

**17a edició del
Cercle de comparació
intermunicipal
d'esports**

Resultats any 2019



**Diputació
Barcelona**

**17a edició del
Cercle de comparació
intermunicipal
d'esports**

Resultats any 2019



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Educació, Esports i Joventut
Gerència de Serveis d'Esports
Recinte Mundet. Edifici Migjorn, 1a
Passeig de la Vall d'Hebron, 171
08035 Barcelona
Tel. 934 022 464
gs.esports@diba.cat
www.diba.cat/esports/cercles

Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
Direcció de Serveis de Planificació Econòmica
Servei de Programació
Edifici Can Serra
Rambla de Catalunya, 126, 5è
08008 Barcelona
Tel. 934 022 237
s.programacio@diba.cat
www.diba.cat/web/menugovernlocal/ci

SUMARI

PRÒLEG.....	3
ELS CERCLES DE COMPARACIÓ INTERMUNICIPAL	5
INTRODUCCIÓ	7
DEFINICIÓ, OBJECTIUS I COMPROMISOS.....	8
FASES DE L'ESTUDI.....	9
ALGUNES XIFRES.....	33
MARC TEÒRIC.....	35
DEFINICIÓ I PRINCIPALS CARACTERÍSTIQUES	37
UTILITATS I APLICACIONS DELS INDICADORS.....	37
EL BENCHMARKING.....	38
LEGISLACIÓ.....	40
BIBLIOGRAFIA.....	41
EL CERCLE DE COMPARACIÓ D'ESPORTS	43
CALENDARI DEL CERCLE.....	45
FASE DE DISSENY.....	47
FASE DE DISSENY.....	52
I. DIMENSIÓ ENCÀRREC POLÍTIC / ESTRATÈGIC.....	52
II. DIMENSIÓ USUARI / CLIENT.....	60
III. DIMENSIÓ VALORS ORGANITZATIUS / RECURSOS HUMANS.....	62
IV. DIMENSIÓ ECONÒMICA.....	68
V. INDICADORS D'ENTORN.....	74
FASE DE MESURA.....	83
INTRODUCCIÓ.....	85
VARIABLES.....	87
FASE D'AVUACIÓ.....	103
INTRODUCCIÓ.....	105
I. DIMENSIÓ ENCÀRREC POLÍTIC / ESTRATÈGIC.....	107
II. DIMENSIÓ USUARI/CLIENT.....	110
III. DIMENSIÓ VALORS ORGANITZATIUS/ RECURSOS HUMANS.....	111
IV. DIMENSIÓ ECONÒMICA.....	113
V. DIMENSIÓ ENTORN.....	116
FASE DE MILLORA.....	117
INTRODUCCIÓ.....	119
ABRERA.....	121
BARBERA DEL VALLÈS.....	125
BERGA.....	129
CALELLA.....	133
CASTELLAR DEL VALLÈS.....	137
CASTELLBISBAL.....	141
CASTELLDEFELS.....	145
CORNELLÀ DE LLOBREGAT.....	149
ESPARREGUERA.....	153
ESPLUGUES DE LLOBREGAT.....	157
FRANQUESES DEL VALLÈS, LES.....	161
GAVÀ.....	165

GRANOLLERS.....	169
HOSPITALET DE LLOBREGAT, L'.....	173
MANLLEU.....	177
MANRESA.....	181
MARTORELL.....	185
MATADEPERA.....	189
MATARÓ.....	193
MOLLET DEL VALLÈS.....	197
PALAU-SOLITÀ I PLEGAMANS.....	201
PARETS DEL VALLÈS.....	205
PINEDA DE MAR.....	209
POLINYÀ.....	213
PRAT DE LLOBREGAT, EL.....	217
PREMIÀ DE MAR.....	221
SABADELL.....	225
SANT ADRIÀ DE BESÒS.....	229
SANT BOI DE LLOBREGAT.....	233
SANT CELONI.....	237
SANT CUGAT DEL VALLÈS.....	241
SANT ESTEVE SESROVIREs.....	245
SANT FELIU DE LLOBREGAT.....	249
SANT JOAN DESPÍ.....	253
SANT JUST DESVERN.....	257
SANT SADURNÍ D'ANOIA.....	261
SANT VICENÇ DELS HORTS.....	265
SANTA PERPÈTUA DE MOGODA.....	269
SITGES.....	273
TERRASSA.....	277
TORELLÓ.....	281
VALLIRANA.....	285
VIC.....	289
VILADECANS.....	293
VILANOVA DEL CAMÍ.....	297
VILANOVA I LA GELTRÚ.....	301
VILASSAR DE MAR.....	305
INFORME GLOBAL DELS INDICADORS D'ESPORTS 2019: CONCLUSIONS.....	309
INTRODUCCIÓ.....	311
EL CERCLE D'ESPORTS EN XIFRES (CCI).....	312
ANÀLISI DE RESULTATS DEL QUADRE D'INDICADORS.....	314
VISIÓ GENERAL DELS INDICADORS DEL CERCLE D'ESPORTS.....	329
ELS TALLERS DE MILLORA.....	332
CONCLUSIONS.....	342

PRÒLEG

L'esport ha assolit un creixent protagonisme dins la nostra societat gràcies, en molt bona part, a l'esforç dels governs locals. Els ajuntaments, autèntics motors de l'esport local, heu impulsat diverses polítiques públiques mitjançant l'esport. La funció de lideratge exercida des de les regidories d'esports, juntament amb el suport dels corresponents serveis tècnics, ha estat fonamental per planificar, dissenyar i gestionar infinitat de projectes esportius a tot el territori de la província de Barcelona.

Esports de la Diputació de Barcelona, d'acord amb la seva missió de cooperació i assistència en matèria esportiva, està al costat dels municipis. El Cercle de Comparació d'Esports, que enguany ha assolit la seva 16a edició, n'és un clar exponent. Ha permès contrastar i comparar els vostres projectes i les vostres necessitats a través dels indicadors, de la metodologia de recollida de dades, del seu anàlisi i de les propostes de millora continua. Ha permès entendre millor d'on ve i cap a on va l'esport, a través de dades aparentment fredes, però que reflecteixen les vostres realitats locals, les vostres inquietuds, també els recursos, més o menys limitats, amb els quals implementeu les vostres polítiques esportives. L'intercanvi d'experiències i la comparació, fonament dels Cercles d'Esports, ha permès detectar àrees de millora de la qualitat dels serveis esportius municipals.

Els Cercles d'Esports es presenten com un espai de relació professional de més de 50 ajuntaments de la província de Barcelona. En aquest sentit les dades analitzades, relatives a l'any 2018, ens aporten informació rellevant sobre cinc àmbits concrets:

- ♦ Les entitats esportives en un context de canvi.
- ♦ Les noves tendències dels practicants esportius.
- ♦ L'esport municipal com a garant de la pràctica esportiva per a tothom.
- ♦ L'increment, encara que sostingut, del nombre d'esdeveniments esportius locals.

- ♦ El progressiu augment de la gestió directa com a model de gestió.

Amb el nou mandat 2019-2023 afrontem un repte engrescador, fer de l'esport una eina que sumi, que integri, que cohesioni, que aporti millor qualitat de vida a la gent de cada barri i ciutat de tot el territori de la demarcació. Un repte que se sustenta sobre dos pilars bàsics: l'esport adreçat a tothom i la pràctica de l'esport a l'espai públic, tant al medi urbà com al medi natural.

Esperem que aquest informe us permeti disposar de dades útils, que us ajudin a impulsar els vostres reptes esportius als vostres municipis.

Moltes gràcies per fer-ho possible.

David Escudé Rodríguez

Diputat delgat d'Esports

Els cercles de comparació intermunicipal

INTRODUCCIÓ

L'experiència de la Diputació de Barcelona en l'àmbit dels indicadors de gestió local es remunta a l'any 1983, amb l'aparició del Servei d'Informació Econòmica Municipal (SIEM). Aquest producte, que gaudeix d'un gran prestigi en l'àmbit de les finances locals, se centra en l'anàlisi de temes pressupostaris, de fiscalitat i d'endeutament de l'àmbit local de la província de Barcelona.

La demanda de serveis públics es va enfortir notablement durant la dècada dels 80, situació que va comportar que els ajuntaments haguessin d'incrementar d'una manera ràpida i relativament poc ordenada la prestació de nous serveis per a la ciutadania. Als anys 90 es va veure la necessitat d'instrumentalitzar la gestió en la provisió dels serveis públics locals, i la racionalització i la qualitat van esdevenir conceptes clau en parlar de serveis públics. Així doncs, s'observa la necessitat de començar a treballar per obtenir informació en relació amb la manera en què se subministren aquests serveis, per tal que els responsables i els gestors municipals puguin prendre decisions.

En aquesta situació, es crea una nova línia de treball l'any 1998 destinada a la posada en marxa d'un instrument per a l'obtenció d'informació comparada en el marc de la gestió dels serveis: l'estudi Indicadors de Gestió de Serveis Municipals (IGSM) destinat a municipis de més de 10.000 habitants.

L'estudi IGSM ofería als municipis participants una evolució dels seus indicadors de gestió dels serveis de forma comparada amb la mitjana del conjunt de municipis participants. Mitjançant les comparacions, s'establí una mesura del nivell de provisió i de qualitat en la prestació de serveis municipals.

Malgrat això, l'estudi IGSM estava mancat de la participació dels responsables dels serveis municipals, que ni intervenien en la definició dels indicadors (eren creats unilateralment pel Servei de Programació de la Diputació de Barcelona) ni eren el punt de contacte per a la recollida de dades i posterior remissió de la informació (la via de comunicació era a través dels intervingors municipals). Addicionalment, cal mencionar que a l'estudi IGSM tampoc participaven altres àrees de la Diputació de Barcelona, que tenien un contacte habitual amb els responsables dels serveis locals. Es desaprovitava, d'aquesta forma, el coneixement específic d'aquestes àrees i la possibilitat d'enfortir la transversalitat interna.

L'any 2001 es produeix un nou salt qualitatiu amb la creació i posada en marxa dels Cercles de Comparació Intermunicipal (CCI), adreçats als responsables dels serveis locals de municipis amb una població de més de 10.000 habitants. Es tracta d'un instrument que va més enllà de l'obtenció d'informació sobre indicadors locals de gestió, ja que introdueix el valor afegit de la participació activa dels responsables dels serveis locals en els processos de definició i validació dels indicadors, l'anàlisi dels resultats obtinguts, la comparació entre els diferents municipis, la posada en marxa d'acions de millora i la transferència de coneixement a través de bones pràctiques o experiències exemplars.

Els CCI constitueixen un dels productes més innovadors que s'està oferint al món local des de la Diputació de Barcelona en l'àmbit dels indicadors de gestió. Enguany tots els serveis analitzats en els IGSM estan inclosos en algun CCI. El fet diferencial d'aquesta actuació rau en la participació i implicació dels responsables locals en tot el procés d'implementació dels Cercles, des de l'inici fins a l'acabament.

Aquest mètode de treball constitueix la filosofia bàsica d'actuació de la Diputació de Barcelona que, des del seu Pla de Mandat, vol impulsar el treball en xarxa amb els ens locals de la província. L'lur implicació com a agents proactius en la definició de les actuacions de la nostra Corporació esdevé un factor clau que augmenta la garantia d'èxit en l'aplicabilitat i en el grau d'utilitat de les polítiques supramunicipals. ■■■

DEFINICIÓ, OBJECTIUS I COMPROMISOS

Els CCI es configuren com un mètode de treball, en l'àmbit de la prestació i gestió dels serveis proveïts pels governs municipals, per assolir els objectius següents:

- ♦ mesurar, comparar i avaluar resultats, mitjançant uns indicadors comuns consensuats,
- ♦ formar un grup de treball per intercanviar experiències,
- ♦ impulsar la millora dels serveis.

La implementació dels CCI s'efectua a través de la realització d'un nombre determinat de reunions per any (anomenades tallers), amb una metodologia pròpia de treball, i amb la participació de diferents responsables del servei municipal objecte d'anàlisi, que desenvolupen la seva tasca diària en ajuntaments majors de 10.000 habitants*.

Els objectius dels tallers són:

- ♦ proposar una metodologia de treball comuna que permeti comparar els serveis municipals dels ajuntaments participants,
- ♦ arribar a un acord sobre uns indicadors comuns amb els quals poder comparar els serveis municipals,
- ♦ formar un grup de treball concret que, de forma transparent, intercanviï els resultats dels indicadors entre els seus participants.

El nombre recomanable d'ajuntaments participants en un taller se situa entre els 10 i els 15 en el seu començament. L'augment de la participació de noves entitats locals passa per la creació de tallers addicionals. Així, en la majoria de serveis municipals hi ha més d'un taller de millora.

Els compromisos a adquirir per part dels participants són els següents:

- ♦ facilitar la informació necessària per efectuar una comparació intermunicipal dels serveis locals analitzats,

- ♦ permetre que tots els participants del CCI puguin veure les dades facilitades (i no mostrar les dades a terceres persones),
- ♦ participar en la sessió d'avaluació dels resultats i de presentació de propostes de millora internes per a cada municipi.

En aquest sentit, cal destacar que les dades que es publiquen fora del cercle són exclusivament les mitjanes del conjunt de participants, però mai les dades concretes de cada municipi.

El perfil de les persones assistents als tallers ha de ser preferentment de caràcter directiu, amb capacitat de decisió i amb coneixement del servei analitzat. Es tracta de facilitar la implantació de les millores en el departament que és de la seva responsabilitat.

* Excepcionalment, municipis de menys de 10.000 habitants han participat en alguns Cercles.

FASES DE L'ESTUDI

El procés de desplegament dels CCI s'articula entorn de cinc fases que es retroalimenten de manera successiva:

1. Fase de disseny.
2. Fase de mesura.
3. Fase d'avaluació.
4. Fase de millora.
5. Fase de comunicació i implementació.

Tractant-se d'un procés que pretén aconseguir la millora contínua, un CCI no té, teòricament, acabament. Cada any els seus membres han de tornar a participar en els tallers per avaluar i continuar implantant les millores.

El Procés de Millora Contínua



1. FASE DE DISSENY

Aquesta fase consisteix en la definició de la missió i dels objectius estratègics del servei municipal objecte d'anàlisi, en la relació i definició consensuada dels indicadors que han de ser emprats en la comparació entre els municipis (*benchmarking*), i en l'establiment de comú acord de les variables utilitzades per al càlcul dels indicadors.

La durada d'aquesta fase és aproximadament de dos dies de treball. Es realitzen, per tant, dos tallers de treball amb els diferents municipis participants en el CCI.

Al **primer taller** participen un grup reduït d'experts municipals (aproximadament 6), amb experiència reconeguda en el treball amb indicadors. Aquest grup, dirigit per persones del Servei de Programació i d'altres àrees de la Diputació de Barcelona que treballen en l'àmbit del servei analitzat, s'encarrega d'efectuar una primera aproximació a la definició de la missió i objectius estratègics, als indicadors i a les variables. El mètode de treball es fonamenta en tècniques de dinàmiques de grup que afavoreixen la participació ordenada dels ajuntaments, així com la posterior sistematització de les idees resultants (pluja d'idees, metaplan i tècniques nominals de grup, entre d'altres).

El **segon taller** està format per tots els integrants del CCI. En aquest, s'aporta tot el treball realitzat prèviament pel grup reduït d'experts i es fan les consideracions que es creuen oportunes. Finalment es valida i s'assumeix per part de tot el cercle: la missió i objectius estratègics del servei analitzat, els indicadors utilitzats per efectuar la comparació intermunicipal, i les variables que han de ser contemplades en la definició dels indicadors. A partir d'aquest moment es comparteix un llenguatge comú, establert i acordat per tots els participants, i que serà el fil conductor de la implementació del cercle.

Convé posar especial èmfasi en el fet que són els mateixos ajuntaments que seleccionen i consensuen els indicadors que hauran d'utilitzar per mesurar i comparar amb d'altres la gestió del servei municipal que se subministra des del seu govern local. Aquest fet és fonamental i constitueix una clau d'èxit atès que garanteix l'aplicabilitat i la utilitat d'allò que s'està realitzant.

Els indicadors resultants s'estructuren en **quatre dimensions de meta:**

- ♦ Primera dimensió: encàrrec polític / estratègic.
- ♦ Segona dimensió: usuari / client.
- ♦ Tercera dimensió: Valors organitzatius / recursos humans.
- ♦ Quarta dimensió: econòmica.

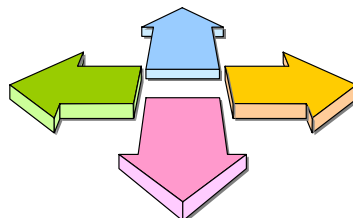
Les 4 dimensions

I. Dimensió Encàrrec polític / estratègic

Es tracta d'indicadors relacionats amb la consecució dels objectius finals del servei, així com amb la qualitat del servei

IV. Dimensió Econòmica

Es tracta d'indicadors que expressen l'ús dels recursos necessaris per donar el servei, els seus costos associats, així com les fonts de finançament del servei.



II. Dimensió Usuari / Client

Es tracta d'indicadors relacionats amb l'ús que fan els usuaris / clients del servei, i la seva satisfacció amb el servei.

Si s'escau, es pot distingir entre usuaris interns i externs del servei.

III. Dimensió Valors Organitzatius / RRHH

Es tracta d'indicadors relacionats amb el model organitzatiu i de gestió, així com dels recursos humans (com ara retribucions, formació, taxa de presència, satisfacció o càrregues de treball).

Així mateix, s'incorporen alguns indicadors d'entorn, que ajuden a contextualitzar el municipi.

Cal destacar que els indicadors es presenten en un format de **Quadre resum d'indicadors**, que pretén ser una primera aproximació a un quadre de comandament Integral, en què per a cada dimensió es defineixen uns objectius estratègics i uns indicadors que serveixen per mesurar-los.

Amb l'objectiu de poder fer comparacions entre diversos serveis -objectiu complementari al de fer comparacions intermunicipals d'un servei-, s'han definit una sèrie d'**indicadors transversals** per a tots els serveis analitzats. En concret, es tracta de 6 indicadors de la dimensió de valors organitzatius / recursos humans (% de gestió directa, % de gestió indirecta, % d'hores de baixa, salari brut d'una categoria professional rellevant en el servei, hores de formació per treballador i % de dones sobre el total de professionals del servei) i de 5 indicadors de la dimensió econòmica (despesa corrent per habitant, % de despesa corrent sobre el pressupost corrent

municipal, % d'autofinançament per taxes i preus públics i altres ingressos, % de finançament per part d'altres administracions, i % de finançament per part de l'ajuntament).

Periòdicament, es realitzen sessions de revisió dels indicadors, en què es reflexiona sobre els indicadors consensuats en edicions anteriors i s'arriba a un nou consens d'indicadors que reflecteixi d'una forma més acurada el servei analitzat.

Quadre Resum d'Indicadors SERVEI X

Quadre Resum d'Indicadors SERVEI X												
Encàrrec polític	Impulsar A		Impulsar B		Fomentar Y		Fomentar Z					
Usuari / Client	Ofert un servei de qualitat als usuaris / clients		Ofert un servei accessible als usuaris		Altres objectius		Altres objectius					
Valors Organitz / RRHH	Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		Ofert un servei de qualitat (model de gestió)		Promoure un clima laboral positiu pels treballadors		Millorar les habilitats dels treballadors					
Economia	Disposar dels recursos adequats		Finançar adequadament el servei		Gestionar adequadament els recursos		Ofert el servei a uns costos unitaris adequats					

2. FASE DE MESURA

Un cop identificades les variables en la fase de disseny, aquestes es recullen en una enquesta que es lliura als ajuntaments participants. El suport utilitzat pel lliurament de l'enquesta pot ser doble, en funció dels requeriments informàtics del municipi:

- ♦ a través d'un fitxer Excel, o bé,
- ♦ via internet, utilitzant una aplicació creada *ad hoc* (Gestió i Tramitació d'Enquestes –GTE) que permet la introducció de dades mitjançant un accés restringit.

La durada d'aquesta fase està consensuada pels municipis, en funció de la seva disponibilitat d'accés a la informació. D'altra banda, durant tot el procés de recollida de dades, s'ofereix assessorament individualitzat als municipis per omplir l'enquesta.

Si els participants envien la informació en format Excel, se'n fa un abocament posterior de la mateixa a l'aplicació GTE.

Les dades rebudes són objecte d'una validació conceptual i estadística per part de la Diputació de Barcelona, a fi i efecte de depurar possibles errors en la recollida de dades. Aquesta validació inclou, entre d'altres, la comprovació dels valors extrems i la verificació de les dades que s'han modificat substancialment d'un any a un altre.

Cal mencionar que la mitjana del grup de municipis participants es calcula de la següent manera:

X = qualsevol variable del numerador de l'indicador
 Y = qualsevol variable del denominador de l'indicador
 Ip = municipi participant

$$\text{Mitjana} = \frac{\sum_{Ip=1}^n X_{Ip}}{\sum_{Ip=1}^n Y_{Ip}}$$

(És necessari que un municipi tingui disponibles els valors de les variables del denominador i el numerador per tal que s'inclogui en el càlcul de la mitjana).

Els indicadors amb dades monetàries s'expressen en euros en termes corrents (és a dir, no estan deflactats per l'índex de preus al consum).

Totes les dades són anuals, excepte si s'indica una periodicitat diferent (diària, setmanal, mensual, etc.).

3. FASE D' AVALUACIÓ

Consisteix en l'elaboració d'un **informe amb els indicadors de cada municipi**, destacant els valors més significatius. Així, per a cada indicador es calcula la mitjana, i es destaquen els valors dels municipis de la següent manera:

- ♦ En **verd**: els valors un 25% per sobre o per sota la mitjana del conjunt de municipis participants que, en general, s'han considerat un punt fort.
- ♦ En **taronja**: els valors un 25% per sobre o per sota la mitjana del conjunt de municipis participants que, en general, s'han considerat una oportunitat de millora.
- ♦ En **groc**: els valors un 25% per sobre o per sota la mitjana del conjunt de municipis participants que no es consideren ni punt fort ni oportunitat de millora.

Adicionalment, s'elabora un **quadre resum individual**, per a cada municipi de referència, comparant els valors del municipi amb la mitjana de referència del cercle. De la mateixa manera que a l'informe Intermunicipal, es destaquen els valors específicament significatius (que estan com a mínim un 25% per sobre o per sota la mitjana).

A partir d'aquests valors, així com d'altres que puguin ser significatius, es realitza per part de la Diputació de Barcelona un primer esborrany d'identificació dels **punts forts i oportunitats de millora** de cada municipi, que és accessible a través del Portal d'Informació Econòmica i de Serveis Locals (PIESL).

MUNICIPI	
PUNTS FORTS	OPORTUNITATS DE MILLORA
<p>Anàlisi quantitativa respecte als valors que es troben un 25 % per sobre o per sota de la mitjana i es consideren un punt fort.</p> <p><i>Selecció i concreció segons una anàlisi qualitativa.</i></p>	<p>Anàlisi quantitativa respecte als valors que es troben un 25 % per sobre o per sota de la mitjana i es consideren una oportunitat de millora.</p> <p><i>Selecció i concreció segons una anàlisi qualitativa.</i></p>
<p>ENTORN</p> <p>Dades sociodemogràfiques que ajuden a contextualitzar el municipi.</p>	
<p>ALTRES COMENTARIS</p> <p>Indicadors amb valors que es troben un 25 % per sobre o per sota de la mitjana i que no es consideren ni un punt fort ni una oportunitat de millora.</p> <p><i>Es poden incorporar aspectes de coneixement del servei que no es veuen reflectits en les dades.</i></p>	

Durant el taller d'intercanvi anual, cada municipi pot validar el primer esborrany de punts forts i oportunitats de millora, i explicar succintament a la resta de municipis el conjunt dels resultats del seu municipi.

4. FASE DE MILLORA

A continuació, i durant aquest taller d'intercanvi tot just mencionat, es treballa per identificar les millores que es poden realitzar en la prestació del servei municipal. Es tracta d'un taller eminentment pràctic i participatiu, que dona peu a replantejar-se com s'ofereix i es gestiona el servei, a la vegada que possibilita l'intercanvi d'experiències i la transferència de coneixements.

En funció del taller, es proposa seguir una de les metodologies següents:

- A. Oportunitats de millora.
- B. Bones pràctiques.
- C. Anàlisi de l'evolució del servei.
- D. Actuacions d'Estalvi Econòmic.
- E. Anàlisi de Fortaleses.
- F. Mapa de relacions i accions de millora.

A. OPORTUNITATS DE MILLORA

Cadascun dels participants selecciona una oportunitat de millora per treballar, i l'analitza en tres subetapes (que es descriuen amb més detall a les pàgines següents):

- 4.A.1. S'identifiquen les diferents causes de l'oportunitat de millora seleccionada. Eina emprada: diagrama ishikawa (o d'espina de peix).
- 4.A.2. Per a l'oportunitat de millora seleccionada, s'identifica el pes de cada causa, i s'ordenen les causes de major a menor importància. Eina emprada: matriu de classificació de causes.
- 4.A.3. Per a l'oportunitat de millora seleccionada, s'identifiquen possibles accions de millora i es ponderen. Eina emprada: matriu d'anàlisi d'accions de millora.

B. BONES PRÀCTIQUES

Cadascun dels participants presenta una bona pràctica del seu municipi, en una sessió que s'estructura amb el següent pla de treball:

- 4.B.1. Objectius a assolir.
- 4.B.2. Introducció dels continguts.
- 4.B.3. Anàlisi d'un cas.
- 4.B.4. Descripció d'una bona pràctica.
- 4.B.5. Presentació i valoració de bones pràctiques.

C. ANÀLISI DE L'EVOLUCIÓ DEL SERVEI

Cada participant analitza la situació del seu servei d'acord amb l'evolució que han mostrat els indicadors analitzats durant el període estudiat. La sessió s'estructura seguint les fases següents:

- 4.C.1. Anàlisi de la situació actual: els participants analitzen i verifiquen els seus punts forts i oportunitats de millora.
- 4.C.2. Anàlisi de l'evolució dels indicadors: els participants analitzen i verifiquen quins indicadors han millorat, quins s'han mantingut i quins han empitjorat des de l'any base fins l'any d'estudi.
- 4.C.3. Creuament de l'anàlisi de la situació actual amb l'Anàlisi de l'evolució dels indicadors.
- 4.C.4. Presentació i valoració de l'evolució del servei des de l'any base fins la situació actual.

D. ACTUACIONS D'ESTALVI ECONÒMIC

Cadascun dels participants presenta una actuació d'estalvi econòmic. Aquesta metodologia té el següent pla de treball:

- 4.D.1. Introducció de continguts.
- 4.D.2. Descripció d'una actuació d'estalvi econòmic.
- 4.D.3. Presentació i valoració de les actuacions d'estalvi econòmic.

E. ANÀLISI DE FORTALESES

Cada grup de participants analitza una Fortalesa. Una **fortalesa** és qualsevol **àmbit d'un servei**, que ha estat gestionada de forma especialment satisfactòria per un grup de municipis. Aquesta metodologia té el següent pla de treball:

Abans dels tallers de millora:

- 4.E.1. Selecció de les fortaleses (Indicadors) a analitzar.
- 4.E.2. Agrupació dels municipis segons el dia de la realització del taller.
- 4.E.3. Agrupació dels municipis per fortaleses.

Durant els Tallers de Millora:

- 4.E.4. Introducció de la metodologia.
- 4.E.5. Descripció d'una fortalesa (en taules).
- 4.E.6. Presentació i discussió en plenari de fortaleses.

F. MAPA DE RELACIONS I ACCIONS DE MILLORA

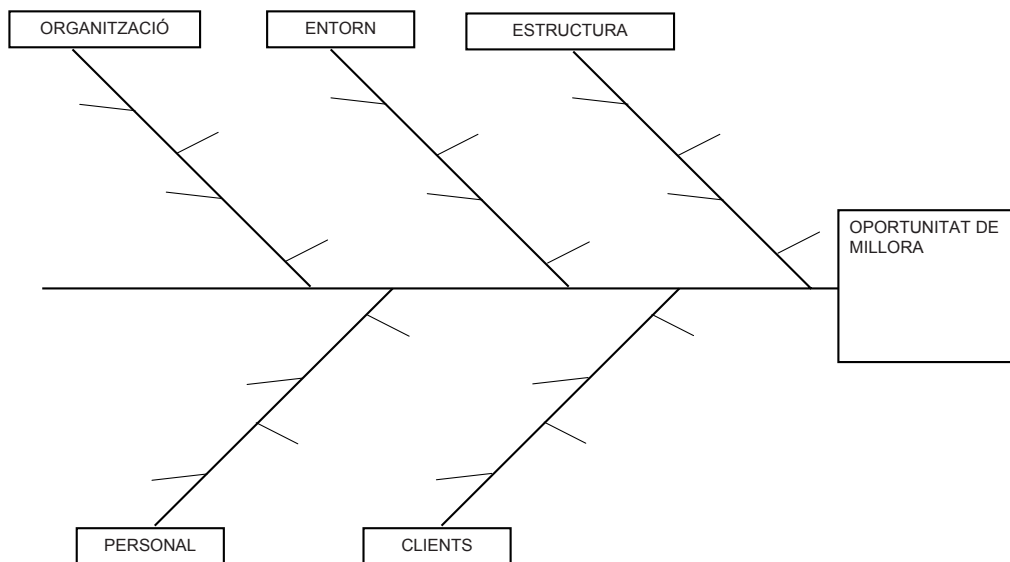
Els participants reflexionen sobre les relacions existents entre els seus indicadors per identificar les problemàtiques característiques del seu servei i definir accions de millora de forma conjunta. Els tallers s'estructuren en dues fases:

- 4.F.1. Mapa de relacions: anàlisi de les relacions existents entre punts forts, oportunitats de millora i altres indicadors clau del servei.
- 4.F.2. Anàlisi de les causes d'una de les problemàtiques identificades i definició en grup de les accions de millora que han d'ajudar a resoldre la situació.

A. OPORTUNITAT DE MILLORA

4.A.1. Diagrama d'ishikawa. A partir d'aquests diagrames de causa efecte, anomenats també d'espina de peix, es poden detectar les causes d'una determinada oportunitat de millora.

4.1 Diagrama Ishikawa (o d'espina de peix)



En primer lloc, s'escriu l'oportunitat de millora a la part dreta de l'espina de peix. A continuació, a través d'una pluja d'idees s'identifiquen les diferents causes

de l'oportunitat de millora que, a la vegada, es classifiquen a les espines principals, en varies categories.

ORGANITZACIÓ	Causes degudes al sistema d'organització del centre Ex. Funcions no ben delimitades
ENTORN	Causes degudes a factors externs al servei Ex. No s'ha donat prioritats política al servei
ESTRUCTURA	Causes degudes a deficiències estructurals o de recursos Ex. Manca d'espai suficient per realitzar determinades activitats
PERSONAL	Causes degudes als professionals / treballadors Ex. Manca de formació en atenció al públic
CLIENTS	Causes degudes als usuaris - clients Ex. Desconeixement dels serveis que oferim

4.A.3. Matriu d'anàlisi de les accions de millora. Aquesta eina ens permet identificar possibles accions de millora i ponderar-les.

Un cop s'han prioritzat les causes de l'oportunitat de millora, en seleccionarem les 2 o 3 causes principals (és a dir, aquelles que hagin obtingut una puntuació total més elevada en la matriu de classificació de causes i que conjuntament superin el 60 %).

Per a cadascuna de les causes, amb la tècnica del "brainstorming" s'identifiquen possibles accions de millora.

Municipi:

MATRIU D'ANÀLISI DE LES ACCIONS DE MILLORA

OPORTUNITAT
DE MILLORA:

DESCRIPCIÓ		PONDERACIÓ (*)				
CAUSA (a partir del diagrama causa-efecte)	ACCIÓ DE MILLORA PROPOSADA	EFFECTIVITAT	DISPONIBILITAT DE RECURSOS	FACTIBILITAT	ACCEPTACIÓ	TOTAL (**)

* Escala de 1-5: 1 cap; 2 alguna; 3 moderada; 4 alta; 5 molt alta
 ** Efectivitat x Disponibilitat de Recursos x Factibilitat x Acceptació

A continuació, es ponderaran les possibles accions de millora, mitjançant la matriu d'anàlisi de les accions de millora, emprant les següents 4 dimensions.

EFFECTIVITAT	En quin grau dóna resposta al problema?
DISPONIBILITAT DE RECURSOS	En quin grau estan disponibles els recursos (econòmics i materials) necessaris?
FACTIBILITAT	En quin grau és viable la proposta de millora tenint en compte el nivell organitzatiu?
ACCEPTACIÓ	En quin grau serà acceptada l'acció de millora pels treballadors i pels usuaris?

Les dimensions es valoren en una escala d'1 a 5 (1 cap, 2 alguna, 3 moderada, 4 alta, 5 molt alta).

Les accions de millora amb major puntuació són aquelles que s'haurien de portar a terme.

S'obté la puntuació total multiplicant els valors de les 4 dimensions.

B. BONES PRÀCTIQUES

A continuació es detallen els principals aspectes conceptuals d'una bona pràctica i el pla de treball desplegat.

I. CONCEPTE, ATRIBUTS I ESTRUCTURA FORMAL D'UNA BONA PRÀCTICA

EL CONCEPTE DE BONA PRÀCTICA

Es pot definir com a bona pràctica qualsevol actuació o experiència implantada, avaluable, participativa, sostinguda i transferible, basada en el disseny d'una planificació prèvia, que dona una resposta satisfactòria a un problema concret, en un determinat àmbit d'actuació, ja sigui per resoldre una temàtica innovadora o per millorar de forma excel·lent una pràctica ja existent.

L'impuls del concepte de bones pràctiques a les Administracions públiques ha tingut un desenvolupament important a partir de la dècada dels noranta, amb la finalitat de donar resposta a nous reptes i necessitats de canvi en l'àmbit del sector públic.

Concepte originari del món anglosaxó, *Best Practices*. La idea bàsica consisteix a recollir i difondre experiències exemplars que donin resposta a problemes comuns per a diferents organitzacions o territoris.

Les bones pràctiques van girar en un primer moment al voltant de temes relacionats amb l'eficiència en l'ús dels recursos públics, les polítiques d'orientació als usuaris/clients i la qualitat dels serveis prestats. Amb el temps, es van anar estenent a temàtiques i sectors més específics fins arribar a una àmplia popularització.

Hi ha dos aspectes, a banda d'altres que veurem més endavant, que caracteritzen de forma especial les bones pràctiques:

- ♦ la innovació, ja que serveix per abordar situacions o problemes novedosos a partir d'experiències exitoses, i
- ♦ la millora orientada cap a l'excel·lència, és a dir, com bones pràctiques ja reconegudes que són millorades en el seu disseny metodològic o en la seva aplicació per a experiències posteriors.

Les bones pràctiques han acabat constituint-se com una molt bona eina per a la gestió pública, amb una especial incidència a l'Administració local.

El desenvolupament de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) ha reforçat el seu ús i n'ha potenciat la creació de bases de dades, la generació de comunitats virtuals i la constitució de xarxes de treball.

ATRIBUTS D'UNA BONA PRÀCTICA

Quins atributs o característiques ha de tenir una bona pràctica? L'ampli desplegament que han tingut ha fet que, segons el marc en què es desenvolupin, es posi més l'accent en un tipus d'atributs que no pas en d'altres.

En el nostre marc de treball ens centrarem en els següents:

- 1) **Planificació.** La bona pràctica ha de ser fruit de l'ús de la metodologia de la planificació en què, a partir d'un diagnòstic i l'establiment d'uns objectius, el desplegament d'un conjunt d'accions ordenades i interrelacionades permeti l'assoliment d'uns resultats mesurables i concrets.
- 2) **Participació.** La bona pràctica ha d'estar basada en la participació activa de diversos agents, amb la finalitat de concretar acords que beneficiïn totes les parts interessades.
- 3) **Impacte.** La bona pràctica ha d'aportar resultats tangibles i concrets que suposin canvis positius i observables en l'àmbit en què s'ha portat a terme.
- 4) **Avaluable.** La bona pràctica ha de disposar de mecanismes que permetin fer un seguiment de la seva evolució, detectar possibles desviacions i avaluar els resultats obtinguts segons els objectius prèviament formulats.
- 5) **Innovació.** La bona pràctica ha de suposar una novetat o una millora excel·lent respecte al que ja s'està fent.
- 6) **Perdurable.** La bona pràctica ha de provocar uns efectes que es mantinguin en el temps, més enllà del període temporal vinculat a la posada en marxa i execució del projecte que inicialment l'ha generat.
- 7) **Transferible.** La bona pràctica ha de poder ser repetida amb èxit, en els seus aspectes essencials, en un context diferent del qual va ser originada.

ESTRUCTURA FORMAL DE PRESENTACIÓ D'UNA BONA PRÀCTICA

Les pautes que es donen per presentar les bones pràctiques, matisos a banda, acostumen a estructurar-se d'una forma semblant:

- ♦ Dades identificatives.
- ♦ Descripció sintètica.
- ♦ Descripció detallada.

En el nostre marc de treball usarem l'estructura de presentació següent:

Dades identificatives

- ♦ **Nom de la bona pràctica.** Ha d'avançar el tema sobre el qual s'ha portat a terme la bona pràctica.
- ♦ **Organització promotora.** Nom de l'organització que l'ha impulsat.
- ♦ **Altres agents participants.** Nom d'altres organitzacions, col·lectius o professionals que hi han intervingut.
- ♦ **Dates clau.** Inici, posada en marxa, avaluació, així com d'altres que es considerin rellevants.

Descripció sintètica

Text concís que dona una idea precisa de la bona pràctica en qüestió i dels seus aspectes més rellevants, aquells que aporten més valor.

Descripció detallada

- ♦ **Necessitats detectades.** Quines van ser les necessitats que va generar la bona pràctica.
- ♦ **Objectius plantejats.** Quins objectius es van plantejar a partir de les necessitats detectades.
- ♦ **Metodologia emprada.** Quin plantejament metodològic de treball es va portar a terme: fases de treball; tipus de reunions, amb quins participants, amb quina periodicitat; gestió de la informació generada; mecanismes de seguiment i avaluació; etc.

- ♦ **Accions portades a terme.** Quines accions es van portar a terme per assolir els objectius plantejats.
- ♦ **Recursos utilitzats.** Quins van ser els recursos humans, tecnològics, econòmics, logístics i d'altres emprats.
- ♦ **Resultats obtinguts.** Quins resultats concrets es van assolir d'acord amb els objectius plantejats.
- ♦ **Difusió feta de la bona pràctica.** A qui, quan i com es va transmetre la bona pràctica.
- ♦ **Aspectes clau a ressaltar (positius i dificultats).** Quins van ser els aspectes més positius generats per la bona pràctica i quines van ser les principals dificultats a l'hora de portar-la a terme.

En la presentació cal utilitzar un estil de llenguatge planer i concís, amb frases curtes i entenedores, títols que amb un cop d'ull permetin obtenir una visió de l'estructura general del text. Cal utilitzar enumeracions i símbols que facilitin la comprensió interna dels diferents apartats. Sempre s'aconsella defugir de l'argot administratiu i de l'ús de tecnicismes.

II. PLA DE TREBALL

S'estructura a partir dels punts següents:

- 4.1.B Objectius a assolir.
- 4.2.B Introducció de continguts.
- 4.3.B Anàlisi d'un cas.
- 4.4.B Descripció d'una bona pràctica.
- 4.5.B Presentació i valoració de bones pràctiques.

4.B.1. Objectius a assolir

L'acció es desenvolupa a partir dels objectius següents:

- ♦ Analitzar els principals aspectes metodològics d'una bona pràctica.
- ♦ Descriure bones pràctiques.
- ♦ Compartir i valorar les bones pràctiques descrites.

4.B.2. Introducció de continguts

Es presenten els continguts següents:

- ♦ Què és una bona pràctica?
- ♦ Atributs associats a bones pràctiques.
- ♦ Formalització de la bona pràctica.
- ♦ Criteris de valoració.
- ♦ Webs de bones pràctiques.
- ♦ Premi internacional Dubai.
- ♦ Comentari webs i documentació.

Aquests continguts es complementen amb documents i webs de referència sobre bones pràctiques.

4.B.3. Anàlisi d'un cas

Es presenta i valora un cas sobre el servei analitzat, que s'elabora específicament per a la sessió, per facilitar la comprensió de la metodologia amb un cas pràctic.

4.B.4. Descripció d'una bona pràctica

A l'hora de descriure la seva bona pràctica, els i les participants compten amb una plantilla per desenvolupar els punts següents:

- ♦ Nom de la bona pràctica.
- ♦ Organització promotora.
- ♦ Altres agents participants.
- ♦ Dates clau: inici / posada en marxa / avaluació.
- ♦ Descripció sintètica.
- ♦ Necessitats detectades.
- ♦ Objectius plantejats.
- ♦ Metodologia emprada.
- ♦ Accions portades a terme.
- ♦ Recursos utilitzats.
- ♦ Resultats obtinguts.
- ♦ Difusió feta de la bona pràctica.
- ♦ Aspectes clau a ressaltar (positius i dificultats).

4.B.5. Presentació i valoració de les bones pràctiques

Un cop elaborada la bona pràctica per part de cada municipi, se'n fa la presentació en plenari i la resta de participants en fan una valoració amb una plantilla que contempla els paràmetres següents:

- ♦ Dades identificatives (nom de la bona pràctica, biblioteca, municipi).
- ♦ Indicadors de puntuació per a cada atribut de la bona pràctica presentada:
Gens: 0, Poc: 1/4, Bastant: 5/8, Molt: 9/10.
- ♦ Atributs a valorar (vegeu apartat d'atributs d'una bona pràctica).

C. ANÀLISI DE L'EVOLUCIÓ DEL SERVEI A PARTIR DELS INDICADORS DEL QUADRE RESUM D'INDICADORS

Cadascun dels participants analitza la situació del seu servei segons l'evolució que han mostrat els indica-

dors analitzats. És una sessió que s'estructura seguint les fases següents:

4.C.1. Anàlisi de la situació actual: els participants analitzen i verifiquen els seus Punts Forts i Oportunitats de Millora.

Com s'ha indicat a l'apartat "3. Fase d'Avaluació" d'aquest capítol, cada municipi valida el primer esborrany de punts forts i oportunitats de millora.

En la metodologia d'anàlisi de l'evolució del servei, es defineixen prèviament:

- ♦ els indicadors amb correlació positiva (és a dir, com més grans, millor).
- ♦ els indicadors amb correlació negativa (és a dir, com més petits, millor).
- ♦ els indicadors pels quals no es pot considerar que la situació millora o empitjora quan pugen o baixen.

- ♦ els indicadors destacats amb **color verd** són punts forts (per estar un 25% per sobre o per sota la mitjana).
- ♦ els indicadors destacats amb **color taronja** són oportunitats de millora (per estar un 25% per sobre o per sota la mitjana).
- ♦ els indicadors destacats amb **color groc** denoten una situació especial, però no es poden considerar ni punts forts ni oportunitats de millora (per estar un 25% per sobre o per sota la mitjana).






Així mateix, s'incorpora la menció de les oportunitats de millora analitzades els anys anteriors (casella central a la dreta).

Aquesta predefinició permet assignar colors distintius en el Quadre resum d'indicadors, de manera que:

MUNICIPI	
PUNTS FORTS	OPORTUNITATS DE MILLORA
Provenen de: <ol style="list-style-type: none"> 1. Anàlisi quantitativa en base als valors superiors / inferiors en més / menys d'un 25 % de la mitjana. 2. Selecció i concreció en base a una anàlisi qualitativa. 	Provenen de: <ol style="list-style-type: none"> 1. Anàlisi quantitativa en base als valors superiors / inferiors en més / menys d'un 25 % de la mitjana. 2. Selecció i concreció en base a una anàlisi qualitativa.
ENTORN	OPORTUNITATS DE MILLORA ANALITZADES
✓ Dades que ajuden a contextualitzar el municipi	✗ Es mostren les oportunitats de millora analitzades pels municipis els anys anteriors.
ALTRES COMENTARIS	
Poden provenir indistintament de: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Punts Forts i Oportunitats de Millora. ▪ Aspectes de coneixement del municipi que no es veuen reflectits en les dades. 	

4.C.2. Anàlisi de l'evolució dels indicadors: els participants analitzen i verifiquen quins indicadors han millorat, quins s'han mantingut i quins han empitjorat des de l'any base fins l'any d'estudi.

Els participants han de verificar si els indicadors han empitjorat, s'han mantingut, o han millorat (respecte l'any base) mitjançant un Quadre resum d'indicadors adaptat que incorpora tant els valors de cada any com fletxes de colors per il·lustrar la seva evolució.

-  Quan puja l'indicador consecutivament els 3 anys (i més d'un 5%), és negatiu - empitjora.
-  Quan baixa l'indicador consecutivament els 3 anys (i més d'un 5%), és negatiu - empitjora.
-  Quan l'indicador entre l'any base i l'any d'estudi no varia en més d'un 5%, es manté.
-  Quan puja l'indicador consecutivament els 3 anys (i més d'un 5%), és positiu - millora.
-  Quan baixa l'indicador consecutivament els 3 anys (i més d'un 5%), és positiu - millora.

Aquesta informació es resumeix de la següent manera:

MUNICIPI		
INDICADORS QUE EMPITJOREN	INDICADORS QUE ES MANTENEN	INDICADORS QUE MILLOREN
<p>Es mostren els indicadors que durant els tres anys analitzats presenten una <u>tendència negativa continuada</u> (i la variació és superior al 5% entre l'any inicial i l'any final).</p>	<p>Es mostren els indicadors que entre el primer i el tercer any analitzat <u>NO han tingut una variació superior al 5%</u>.</p>	<p>Es mostren els indicadors que durant els tres anys analitzats presenten una <u>tendència positiva continuada</u> (i la variació és superior al 5% entre l'any inicial i l'any final).</p>

4.C.3. Creuament de l'Anàlisi de la Situació Actual amb l'Anàlisi de l'evolució dels indicadors

Els participants han de creuar la informació de l'anàlisi de la situació actual (4.C.1) amb l'Anàlisi de l'evolució dels indicadors (4.C.2).

Per a aquesta fase, s'utilitza el document anàlisi de la situació actual a partir de l'evolució dels indicadors, que consisteix en una matriu de doble entrada:

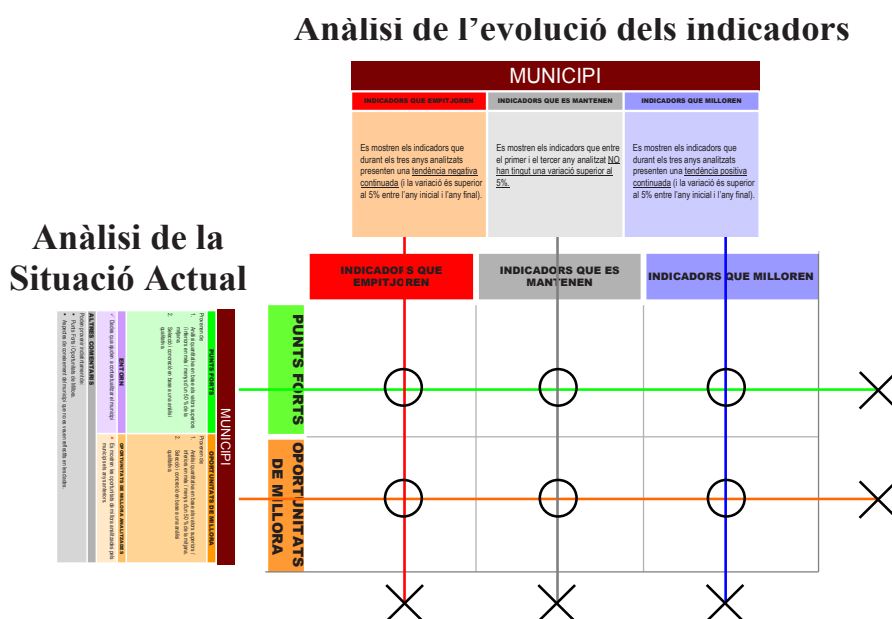
		Municipi		
		INDICADORS QUE EMPITJOREN	INDICADORS QUE ES MANTENEN	INDICADORS QUE MILLOREN
PUNTS FORTS	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>PUNT FORT</u> i durant els anys analitzats han tingut una <u>tendència NEGATIVA</u>	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>PUNT FORT</u> i durant els anys analitzats <u>NO</u> han tingut una <u>variació superior al 5%</u>	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>PUNT FORT</u> i durant els anys analitzats han tingut una <u>tendència POSITIVA</u>	
	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>OPORTUNITAT DE MILLORA</u> i durant els anys analitzats han tingut una <u>tendència NEGATIVA</u>	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>OPORTUNITAT DE MILLORA</u> i durant els anys analitzats <u>NO</u> han tingut una <u>variació superior al 5%</u>	Es mostren: els indicadors que l'any <u>ACTUAL</u> són <u>OPORTUNITAT DE MILLORA</u> i durant els anys analitzats han tingut una <u>tendència POSITIVA</u>	

Els participants han d'escriure en cadascun dels quadrants del document anàlisi de la situació actual a partir de l'evolució dels indicadors una de les 6 situacions següents (d'esquerra a dreta i de dalt a baix):

1. Els indicadors que són un punt fort però que han tingut una tendència negativa (han empitjorat). Dit amb paraules planeres: Bé, però atenció!
2. Els indicadors que són un punt fort i que s'han mantingut (ni han millorat ni han empitjorat). Dit amb paraules planeres: Bé!
3. Els indicadors que són un punt fort i que han tingut una tendència positiva (han millorat). Dit amb paraules planeres: Molt bé!
4. Els indicadors que són una oportunitat de millora i que han tingut una tendència negativa (han empitjorat). Dit amb paraules planeres: Crític.
5. Els indicadors que són una oportunitat de millora i que s'han mantingut (ni han millorat ni han empitjorat). Dit amb paraules planeres: No millora.
6. Els indicadors que són una oportunitat de millora però que han tingut una tendència positiva (han millorat). Dit amb paraules planeres: Progressant bé.

Cal destacar que en el document anàlisi de la situació actual a partir de l'evolució dels indicadors NO apareixen tots els punts de l'Anàlisi de la situació actual (4.C.1) ni de l'anàlisi de l'evolució dels indicadors (4.C.2), ja que es tracta de la intersecció de dos conjunts. Aquests indicadors que no apareixen són els que no compleixen les condicions d'anàlisi (no són ni punt fort ni oportunitat de millora, o que tenen una evolució clara).

Com es pot veure en la imatge següent, en el document anàlisi de la situació actual a partir de l'evolució dels indicadors apareixen les rodones, però no les creus.



D'altra banda, es destaquen en negreta les oportunitats de millora analitzades els anys anteriors, i que es troben en alguna de les 6 situacions anteriorment mencionades.

4.C.4. Presentació i valoració de l'evolució del servei des de l'any base fins la situació actual

En aquesta fase, cadascun dels participants presenta i valora la situació dels indicadors segons l'evolució que aquests han experimentat durant els anys analitzats. És una fase de posada en comú de les valoracions, idees i propostes de millora entre tots els participants.

D. ACTUACIONS D'ESTALVI ECONÒMIC

A continuació es detallen els principals aspectes conceptuals d'una actuació d'estalvi econòmic i el pla de treball desplegat.

I. MOTIVACIÓ I ESTRUCTURA FORMAL D'UNA ACTUACIÓ D'ESTALVI ECONÒMIC

FINALITAT I OBJECTIUS DE LES ACTUACIONS D'ESTALVI ECONÒMIC

En el context actual de restriccions pressupostàries en l'àmbit local, des de la Diputació de Barcelona es vol potenciar la transferència de coneixement entre els municipis d'aquelles actuacions d'estalvi econòmic que o bé contribueixin a reduir la despesa corrent o a incrementar els ingressos corrents, i analitzar l'impacte global que aquestes tenen en la prestació dels serveis, en els usuaris, en els treballadors municipals, i en la resta de serveis municipals.

La metodologia d'actuacions d'estalvi econòmic té per **finalitat** identificar i avaluar processos o actuacions relacionats amb la gestió en l'ús dels recursos públics.

La naturalesa de les actuacions d'estalvi econòmic responen a casuístiques molt variades. A grans trets es poden establir tres grans blocs:

- Actuacions que s'inicien davant una reducció dels ingressos municipals i la necessitat de les entitats municipals de mantenir la prestació dels serveis.
- Actuacions que s'inicien davant el sorgiment de noves demandes amb un pressupost de despesa congelats.
- Actuacions que s'inicien en el marc de la introducció de millores organitzatives en el procés de prestació del servei.

Els **objectius** d'aquesta metodologia són dobles:

- ♦ Identificar les actuacions en l'àmbit de la gestió econòmica que condueixi a un increment de l'estalvi en la prestació del servei i alhora avaluar-ne les potencialitats i limitacions.
- ♦ Compartir experiències i coneixements entre els responsables municipals d'actuacions vinculades amb la gestió dels serveis en moments de restricció econòmica.

ESTRUCTURA FORMAL D'UNA ACTUACIÓ D'ESTALVI ECONÒMIC

La fitxa d'una actuació d'estalvi econòmic s'estructura en dos blocs:

- ♦ Bloc I. Descripció de l'actuació
- ♦ Bloc II. Impactes

BLOC I. Descripció de l'actuació

En aquest bloc, els responsables municipals han de descriure l'actuació portada a terme tenint en compte els següents ítems. Cal remarcar que la descripció ha de ser concisa.

Actuació

S'ha de descriure una mesura o actuació que realitza el servei que hagi estat prestada amb una dotació menor de recursos (humans, materials, monetaris). La mesura en termes d'estalvi econòmic pot ser causada per diferents raons:

- ♦ Reducció del pressupost assignat al servei.
- ♦ Sorgiment de noves demandes de servei per part de la ciutadania però amb un pressupost que es manté.
- ♦ Millora dels processos de prestació del servei que ha comportat una millora en l'eficiència en la prestació del servei.
- ♦ Augment dels ingressos del servei.

En la casella actuació, s'ha d'emplenar els següents ítems:

- ♦ Nom de l'actuació
- ♦ Organització promotora
- ♦ Agents participants
- ♦ Any d'implementació

Objectiu de l'actuació

S'ha d'assenyalar sintèticament les necessitats (problemàtiques) detectades i establir els objectius que es plantegen.

Descripció de l'actuació:

L'objecti és realitzar una descripció concisa de les accions més rellevants portades a terme per complir els objectius plantejats així com dels recursos utilitzats (recursos humans, tècnics, tecnològics, logístics, etc. emprats).

En aquest apartat, es fa especial menció a les actuacions de caràcter econòmic [així com els efectes que l'actuació comporta en termes d'estalvi econòmic].

Valoració econòmica de l'actuació:

Els participants han d'indicar:

- 1) La quantia d'estalvi econòmic que ha comportat l'actuació (expressat en euros), ja sigui o bé l'import d'increment dels ingressos o bé l'import de la reducció de la despesa.
- 2) La despesa corrent del servei (a partir de les dades de l'enquesta de cercles).
- 3) Finalment, s'ha de determinar què suposa aquesta actuació d'estalvi econòmic en termes

de percentatge sobre la despesa corrent del servei (és a dir, el percentatge d'1 / 2).

BLOC II. IMPACTES

En el Bloc II es detallen de forma concisa els impactes/efectes (tant positius com negatius) que ha suposat l'actuació en diferents àmbits:

- ♦ **En la prestació del servei:** es recullen les millores organitzatives que s'han aconseguit gràcies a l'aplicació de la mesura.
- ♦ **En l'usuari /client:** incidència de l'actuació sobre els ciutadans/usuaris del servei.
- ♦ **En el treballador:** incidència de l'actuació sobre el recursos humans del propi servei.
- ♦ **En la resta de serveis:** incidència de l'actuació sobre la resta de serveis de l'ajuntament.

NOM DEL MUNICIPI		
ACTUACIÓ D'ESTALVI ECONÒMIC EN LA PRESTACIÓ DEL SERVEI		
BLOC I. DESCRIPCIÓ DE L'ACTUACIÓ		
ACTUACIÓ:		
- Nom de l'actuació: - Organització promotora: - Agents participants: - Any d'implementació:		
OBJECTIU DE L'ACTUACIÓ:		
DESCRIPCIÓ DE L'ACTUACIÓ		
VALORACIÓ ECONÒMICA DE L'ACTUACIÓ		
1. Valoració econòmica de l'actuació		
	Increment d'ingressos	Disminució de despeses
Valoració econòmica de l'actuació (import en euros)		
2. Despesa corrent del servei		€
3. % sobre la despesa corrent del servei (1 / 2)		%

BLOC II. IMPACTE DE L'ACTUACIÓ	
EN LA PRESTACIÓ DEL SERVEI (PROCESSOS DE PRESTACIÓ)	
Positiu	Negatiu
+ ddd	-
+	-
+	-
EN L'USUARI/CLIENT	
Positiu	Negatiu
+	-
+	-
+	-
EN EL TREBALLADOR	
Positiu	Negatiu
+	-
+	-
+	-
EN LA RESTA DE SERVEIS MUNICIPALS	
Positiu	Negatiu
+	-
+	-
+	-

II. PLA DE TREBALL

S'estructura a partir dels punts següents:

- ♦ 4.D.1. Introducció de continguts.
- ♦ 4.D.2. Descripció d'una actuació d'estalvi econòmic.
- ♦ 4.D.3. Presentació i valoració de les actuacions d'estalvi econòmic.

4.D.1. Introducció de continguts

La Diputació de Barcelona remet als municipis participants un email amb els continguts següents:

- ♦ Finalitat i objectius de les actuacions d'estalvi econòmic.
- ♦ Fitxa de formalització de les actuacions d'estalvi econòmic.

4.D.2. Descripció d'una actuació d'estalvi econòmic

Els i les participants descriuen l'actuació d'estalvi econòmic des dels seus propis municipis. Per a fer-ho, compten amb una plantilla (veure apartat "Estructura formal d'una actuació d'estalvi econòmic").

A més a més, es remetent als participants un parell d'exemples d'actuacions d'estalvi econòmic per facilitar la comprensió de la metodologia amb un cas pràctic.

4.D.3. Presentació i valoració d'una actuació d'estalvi econòmic

Durant el taller de millora, es fa una presentació en plenary de les actuacions d'estalvi econòmic elaborades pels diferents municipis.

La resta de participants en fan una valoració amb una plantilla que contempla els paràmetres següents:

- ♦ Dades identificatives (Nom de l'actuació d'estalvi econòmic, municipi).
- ♦ Atributs a valorar, en una escala de 0 a 10:
 - **Grau de compliment amb l'objectiu:** de 0 a 10 en funció de la consecució de l'objectiu establert.

- **Impacte en la prestació del servei:** de 0 a 10 en funció de com es compensen els aspectes positius i els negatius.
- **Impacte en l'usuari / client:** de 0 a 10 en funció de com es compensen els aspectes positius i els negatius.
- **Impacte en el treballador:** de 0 a 10 en funció de com es compensen els aspectes positius i els negatius.
- **Impacte en la resta de serveis:** de 0 a 10 en funció de com es compensen els aspectes positius i els negatius.
- **Grau d'implementació de l'actuació:** sense implementar = 0, implementada durant uns mesos = 5, implementada durant més d'1 any = 10.
- **Transferible:** capacitat de poder ser aplicada per un altre municipi en els seus aspectes essencials, en un context diferent d'on va ser originada.

E. ANÀLISI DE FORTALESES

A continuació, es detallen els principals aspectes de la metodologia Anàlisi de Fortaleses així com el pla de treball desplegat.

I. MOTIVACIÓ I ESTRUCTURA FORMAL D'UNA FORTALESA

OBJECTIUS DE L'ANÀLISI DE FORTALESES

Una **fortalesa** és qualsevol àmbit d'un servei, que ha estat gestionada de forma especialment satisfactòria per un grup de municipis.

Els **objectius** d'aquesta metodologia són dobles:

- ♦ **Identificar els factors d'èxit que permeten** assolir una fortalesa i els **obstacles apareguts durant el procés d'assoliment de la fortalesa.**
- ♦ **Compartir coneixements i experiències que han permès o permetran un elevat grau d'assoliment en un objectiu** determinat relatiu a la prestació del servei entre els responsables municipals.

ESTRUCTURA FORMAL D'UNA FORTALESA

La fitxa de la fortalesa analitzada s'estructura en tres blocs:

- ♦ Identificació de la fortalesa: nom de la fortalesa, i municipis participants en la seva anàlisi.
- ♦ Factors d'èxit: tots aquells elements que faciliten assolir la fortalesa.
- ♦ Obstacles: tots aquells elements que dificulten assolir la fortalesa.

II. PLA DE TREBALL

S'estructura a partir dels punts següents:

Abans dels tallers de millora:

- 4.E.1. Selecció de les fortaleses (indicadors) a analitzar.
- 4.E.2. Agrupació dels municipis segons el dia de la realització del taller.
- 4.E.3. Agrupació dels municipis per fortaleses.

Durant els tallers de millora:

- 4.E.4. Introducció de la metodologia.
- 4.E.5. Descripció d'una fortalesa (en taules).
- 4.E.6. Presentació i discussió en plenari de fortaleses.

Abans dels tallers de millora, hi ha les següents tasques a realitzar.

4.E.1. Selecció de les fortaleses (indicadors) a analitzar

El servei de referència selecciona les fortaleses a analitzar durant els tallers de millora.

Com a criteri general, les fortaleses són indicadors seleccionats del Quadre Resum d'Indicadors (vegeu apartats Fase de Mesura i Fase d'Avaluació) sobre els quals els tècnics del servei puguin actuar (és a dir, que siguin gestionables).

Eventualment, es poden seleccionar altres temes rellevants o d'actualitat relacionats amb el servei.

4.E.2. Agrupació dels municipis segons el dia de la realització del taller

En el cas que hi hagi més d'un taller, el servei de referència fa una agrupació dels municipis segons el dia de la realització dels tallers, atenent els següents criteris:

- ♦ Aproximadament 15 municipis per taller.
- ♦ En funció de les fortaleses (indicadors) a analitzar.
- ♦ S'ha de tenir en compte el % de municipis assistents en les edicions anteriors.

4.E.3. Agrupació dels municipis per fortaleses

Per a cada taller, es fa una agrupació dels municipis per taules (cada taula analitza una fortalesa), tenint en compte els següents aspectes.

- ♦ Aproximadament, es fan taules de 5 municipis (eventualment 6).
- ♦ La majoria dels municipis presents, a través del seu tècnic municipal, en una taula, han assolit la fortalesa analitzada (és a dir, tenen bons valors de l'indicador analitzat), de manera que poden transmetre i compartir la seva experiència exitosa amb la resta de membres de la taula.
- ♦ L'assoliment reeixit de la fortalesa, es compagina en algun cas, amb municipis que no han assolit la fortalesa analitzada (és a dir, tenen valors no tan bons de l'indicador analitzat), de manera que permet emfatitzar en els Obstacles.

Durant els tallers de millora, hi ha les següents tasques a realitzar.

4.E.4. Introducció de la metodologia

El Servei de Programació introdueix als tècnics municipals presents els objectius i la dinàmica del taller d'anàlisi de fortaleses.

Es distribueixen els municipis segons la fortalesa que han d'analitzar per taules.

Cada taula està representada a més a més per un coordinador/a que és personal tècnic del àrea de referència del servei analitzat de la Diputació de Barcelona. Els representants municipals juntament amb el coordinador de taula escolliran un "Municipi/Portaveu" que és un tècnic municipal membre de la Taula.

4.E.5. Descripció d'una fortalesa (en taules)

Els i les participants, distribuïts per taules, analitzen la fortalesa assignada, seguint els següents passos.

- ♦ Cada municipi de forma individual fa una pluja d'idees dels factors que han permès assolir la fortalesa factors d'èxit. És una pluja d'idees individual ràpida (10 minuts aproximadament) que els tècnics traslladen a unes cartolines de color verd.
- ♦ Posteriorment, cada tècnic municipal explica a la resta de membres de la taula els factors d'èxit. El coordinador fa una agrupació/ síntesi dels factors d'èxit suggerits i consensuats pels municipis. Per fer aquesta tasca s'utilitza un cartell de mida A0 on s'agrupen i ordenen les diferents cartolines de factors d'èxit i té una durada d'aproximadament 30 minuts.
- ♦ De forma similar, cada municipi de forma individual fa una pluja d'idees sobre els obstacles als quals s'han afrontat per assolir la fortalesa. Posteriorment el coordinador fa una agrupació d'aquests obstacles seguint la mateixa tècnica comentada anteriorment.

4.E.6. Presentació i discussió en plenari de fortaleses

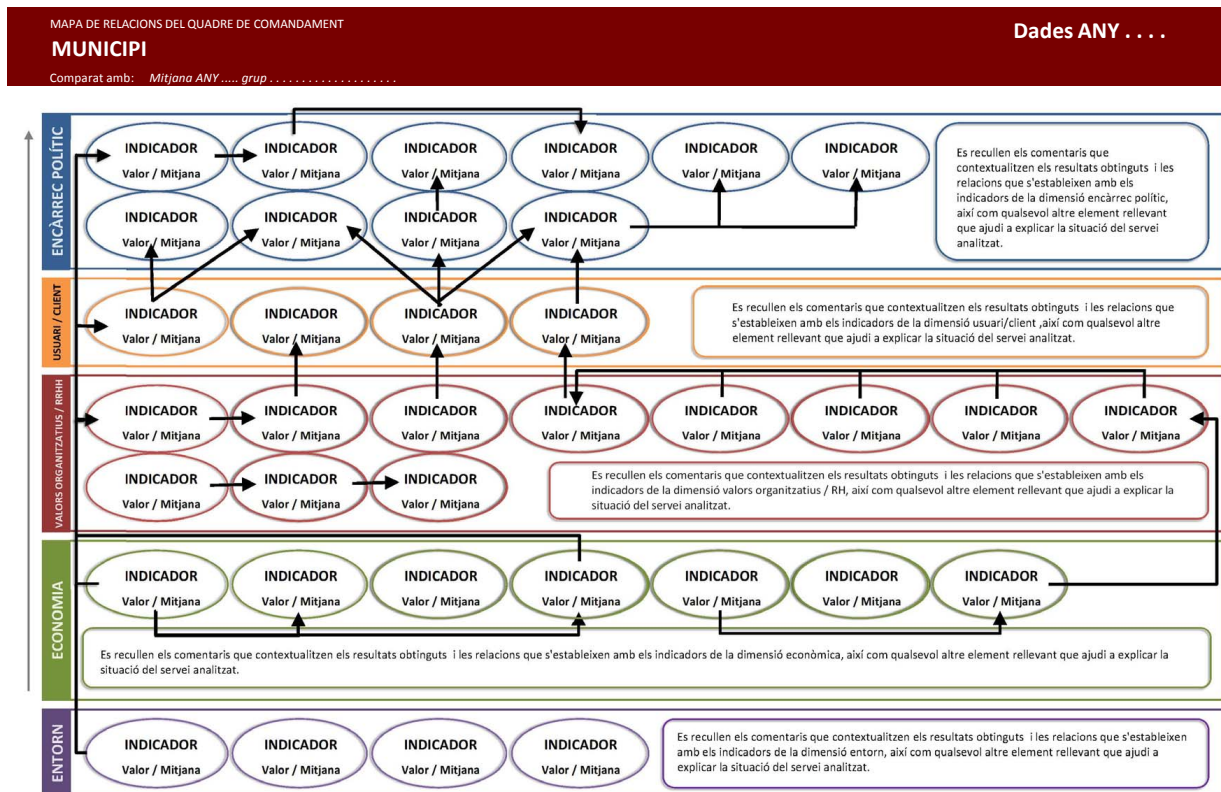
Les fortaleses analitzades per cada grup de municipis són presentades a la resta dels participants en plenari.

El municipi portaveu de cada taula exposa els factors d'èxit i obstacles d'una fortalesa que s'han consensuat i traslladat al cartell A0.

Posteriorment, s'obre un torn de preguntes, comentaris i suggeriments de la resta dels municipis assistents al taller.

F. MAPA DE RELACIONS I ACCIONS DE MILLORA

4.F.1. Anàlisi i contextualització de les relacions existents entre els indicadors de cada municipi.



Un cop distribuïts per grups formats per 4 o 5 municipis, els participants reben i validen el mapa de relacions característic del seu servei, el qual recull interrelacionats els indicadors considerats clau i aquells que són punt fort o oportunitat de millora en comparació amb la mitjana del grup de referència (format pels municipis d'un mateix tram poblacional).

Així mateix, el diagnòstic que se'n deriva permet identificar les diferents problemàtiques característiques de cada participant l'any d'anàlisi per acabar triant-ne una que es treballarà durant la següent fase.

Individualment, es reflexiona sobre els vincles existents entre els indicadors i es contextualitzen els resultats obtinguts per complementar la diagnosi quantitativa amb comentaris explicatius de caràcter més qualitatiu. El document final és un mapa diferenciat per cada municipi que, de forma esquemàtica, interrelaciona els recursos disponibles amb els indicadors de resultat.

4.F.2. Anàlisi de les causes d'una de les problemàtiques identificades i definició en grup de les accions de millora que han d'ajudar a resoldre la situació.

MUNICIPI

Problemàtica	Factors determinants	Accions Kaizen
	<p>Informació de context: Es recull aquella informació que ajuda a dimensionar la problemàtica escollida d'acord amb les característiques del municipi i aquells indicadors relacionats.</p> <p>Descripció de la problemàtica: Es descriu la problemàtica fent especial èmfasi en les causes que la provoquen. Aquestes causes poden estar relacionades amb els recursos del servei, l'organització interna, l'estructura municipal, factors externs, etc.</p>	1 ...
		2 ...
		3 ...
		4 ...
		5 ...
		Es recullen les accions de millora concretes que han estat definides conjuntament seguint una metodologia de dinàmica de grup. S'han de caracteritzar, en la mesura del possible, per una fàcil implementació.

Inspirada en el diagrama d'Ishikawa de la metodologia oportunitats de millora, aquesta fase busca primer identificar les diferents causes que motiven la problemàtica que cada participant ha triat, les quals poden estar associades directament a les persones treballadores, al sistema d'organització del servei, a la seva població objectiu, a l'existència de deficiències estructurals i de recursos, o a factors externs.

Un cop establertes les causes, cada participant exposa al seu grup la problemàtica que ha triat junt amb els factors que la motiven. Es genera llavors un debat d'intercanvi d'idees que conclou amb la definició conjunta d'accions de millora concretes, factibles i acumulatives per resoldre un aspecte concret relacionat amb la problemàtica i elevar d'aquesta manera els estàndards de qualitat del servei.

5. FASE DE COMUNICACIÓ I IMPLEMENTACIÓ

Un cop realitzada la fase de millora, cal comunicar a l'organització els resultats i les accions de millora que els tècnics han cregut convenients de portar a terme. Aquesta **comunicació** la realitza cadascun dels responsables municipals, tant al seu equip de treball com als seus superiors.

De cara a facilitar la comunicació, la Diputació de Barcelona ofereix als participants la possibilitat de fer una jornada de tancament. En aquesta jornada, amb una presència tant dels tècnics dels ajuntaments com dels representants polítics, es resumeixen els resultats principals del CCI.

Un cop feta la comunicació, correspon a cada municipi realitzar la seva acció de millora. Per dur a terme aquesta tasca es recomana elaborar un **Pla de millora** i **implementar-lo** amb posterioritat.

Un Pla de millora acostuma a vincular diversos agents territorials i departaments municipals, a comprometre recursos públics i requereix un temps prudencial de planificació i d'execució. Per tots aquest motius, la Diputació de Barcelona no participa directament en la seva elaboració. No obstant això, no es descarta que a mitjà termini s'iniciïn actuacions en aquesta línia.

Marc teòric

DEFINICIÓ I PRINCIPALS CARACTERÍSTIQUES

Els indicadors de gestió són uns estadístics sintètics que ens proporcionen informació rellevant sobre la prestació d'un servei i que ens permeten fer-ne el seguiment i l'avaluació periòdica mitjançant la seva comparació amb municipis de característiques socioeconòmiques similars.

Els indicadors s'obtenen a partir de la realització d'algunes operacions amb magnituds elementals, tant en unitats físiques com monetàries.

Els indicadors tenen una funció descriptiva i valorativa sobre el nivell de prestació dels diferents serveis públics. D'una banda, la funció descriptiva fa referència a la informació necessària que un indicador de gestió ha de proporcionar per facilitar un coneixement sintètic del nivell de provisió dels diferents serveis públics. D'altra banda, la funció valorativa permet quantificar i avaluar l'impacte dels canvis en la gestió dels serveis públics.

És desitjable que els indicadors reuneixin una sèrie de característiques:

- ♦ **Pertinença:** el concepte que expressa l'indicador és clar i es manté en el temps. L'indicador és adequat per allò que es vol mesurar.
- ♦ **Disponibilitat:** les dades bàsiques per a la construcció de l'indicador han de ser de fàcil obtenció.
- ♦ **Simplicitat:** l'indicador ha de ser de fàcil elaboració.
- ♦ **Objectivitat:** el càlcul a partir de les magnituds observades no és ambigu.
- ♦ **Fiabilitat:** l'indicador no permet interpretacions equívokes, no ha de permetre interpretacions contraposades.
- ♦ **Sensibilitat:** la mesura de l'indicador és suficientment eficaç per identificar variacions petites.
- ♦ **Precisió:** el marge d'error de l'indicador és suficientment acceptable.
- ♦ **Fidelitat:** les qualitats de l'indicador es mantenen en el temps i l'espai.
- ♦ **Rellevància:** la informació que proporciona ha de ser útil.

UTILITATS I APLICACIONS DELS INDICADORS

Els indicadors de gestió tenen unes utilitats i aplicacions que fan que siguin una eina de gestió essencial per:

- ♦ Fer un diagnòstic de la situació actual.
- ♦ Ajudar a revisar i marcar objectius.
- ♦ Donar informació a l'hora de prendre decisions.
- ♦ Ajudar a millorar els estàndards de qualitat dels serveis.
- ♦ Ajudar a la planificació i pressupostar el cost dels serveis, així com a l'avaluació de la implementació d'aquests.
- ♦ Ajudar al disseny i implementació de polítiques.
- ♦ Informar els usuaris (ciutadans) del servei que se'ls hi ofereix.
- ♦ Facilitar l'oportunitat per a introduir la comptabilitat de costos a les administracions locals.

EL BENCHMARKING

Existeixen nombroses definicions sobre el benchmarking. Tanmateix, de forma genèrica, la majoria dels autors coincideixen en els principis fonamentals:

«És el procés sistemàtic i continu de mesurar i comparar productes, serveis i pràctiques d'una organització amb les organitzacions líders per obtenir informació amb el propòsit de realitzar millores organitzacionals».

Aquesta definició presenta aspectes importants com:

- ♦ El concepte de continuïtat: el benchmarking no tan sols és un procés que es fa una vegada i s'oblida, sinó que és un procés continu i constant.

- ♦ El concepte de mesura: cal mesurar els processos propis i els d'altres empreses per poder comparar-los.
- ♦ La comparació que es realitza amb les organitzacions líders, de manera que canvia la pràctica de comparar-se internament per passar a comparar-se d'acord amb els estàndards externs de les organitzacions reconegudes com a líders del seu sector.

Segons el tipus d'organitzacions amb les quals es fa la comparació, es pot parlar de tres tipus de benchmarking:

Benchmarking intern

Entenem per benchmarking intern les operacions de comparació que podem efectuar dins la mateixa organització, entre diversos departaments o seccions. Això, en general, és aplicable a grans organitzacions, en què es busca veure quins processos dins la mateixa organització són més eficients i eficaços. Podem així establir patrons de comparació amb departaments o seccions prenent-les com a estàndard per iniciar processos de millora contínua.

Un dels riscos de l'enfocament intern és que no siguem conscients, durant la comparació, que els mètodes de l'organització són menys eficients que els d'altres organitzacions. Aquest enfocament predominantment intern impedeix, doncs, una visió global de l'exterior.

Benchmarking competitiu

Aquest és el més conegut dels benchmarkings. Consisteix a efectuar proves de comparabilitat; així com, investigacions que ens permetin conèixer tots els avantatges dels nostres competidors més directes.

Un dels aspectes més importants dins d'aquest tipus d'investigació a considerar és el fet que pot ser realment difícil obtenir informació sobre les operacions dels competidors.

Pot succeir que sigui impossible obtenir la informació degut a que està patentada i és la base de l'avantatge competitiu d'una organització.

Benchmarking genèric

Existeixen funcions i processos que poden ser idèntics en organitzacions de sectors i activitats diferents. Així departaments de comptabilitat, facturació, compra d'estocs, logística... altres organitzacions poden mostrar similituds amb la nostra, així que també pot ser lògica la comparació de les millors pràctiques d'aquestes organitzacions i l'adequació a nous sistemes o processos de millora.

El benchmarking genèric requereix una àmplia conceptualització, però amb una comprensió acurada del procés genèric. És el concepte de benchmarking més difícil per obtenir acceptació i ús, però probablement és el que té major rendiment a llarg termini.

Diversos autors han proposat metodologies lleugerament diferents sobre com fer un benchmarking. Les dues principals són les de Michael Spendolini i Robert C. Camp.

Segons Michael Spendolini, un benchmarking ha de constar de 5 fases:

a. Determinar a què se li ha de fer un benchmarking:

- Determinar quins són els participants del benchmarking.
- Determinar les necessitats d'informació dels participants del benchmarking.
- Identificar els factors crítics d'èxit.
- Fer un diagnòstic del procés de benchmarking.

b. Formar un equip de benchmarking:

- Considerar el benchmarking com activitat d'equip.
- Decidir quines són les persones involucrades en el procés de benchmarking (especialistes interns, especialistes externs, empleats).
- Definir funcions i responsabilitats de l'equip de benchmarking.
- Definir les habilitats i atributs d'un practicant eficient de benchmarking.
- Capacitar l'equip del benchmarking (a través d'accions formatives).
- Establir un calendari de les etapes del benchmarking.

c. Identificar els socis/participants del benchmarking:

- Establir una xarxa d'informació pròpia.
- Identificar altres recursos d'informació.
- Buscar les millors pràctiques.
- Establir xarxes de benchmarking.

d. Recopilar i analitzar la informació de benchmarking:

- Conèixer-se (entre els participants del benchmarking).
- Recopilar la informació.
- Organitzar la informació.
- Analitzar la informació.

e. Actuar:

- Realitzar un informe de benchmarking
- Presentar els resultats als participants del benchmarking.
- Identificar possibles millores de productes i processos.
- Visionar el projecte en la seva totalitat.

D'altra banda, segons Robert C. Camp (1995), les 5 fases del benchmarking han de constar de 10 passos:

a. Fase de planificació

L'objectiu d'aquesta fase és planejar les investigacions de benchmarking. Els passos essencials són els mateixos que els de qualsevol planificació – qui, què, i com.

1. Identificar a què se li farà el benchmarking.
2. Identificar organitzacions comparables.
3. Determinar el mètode per recopilar les dades.

b. Fase d'anàlisi

Després de determinar qui, què i com, s'ha de portar a terme la recopilació i l'anàlisi de les dades. Aquesta fase ha d'incloure la comprensió curosa de les pràctiques actuals del procés així com les dels socis en el benchmarking.

4. Determinar l'escletxa d'actuació actual (respecte al líder).
5. Planificar els nivells d'actuació futurs.

c. Fase d'integració

La integració és el procés d'emprar els resultats del benchmarking per a fixar objectius operacionals per al canvi.

6. Comunicar els resultats de benchmarking i obtenir-ne l'acceptació.
7. Establir fites funcionals.

d. Fase d'acció

S'han de convertir en acció els resultats del benchmarking i els principis operacionals basats en aquests resultats. Així mateix, és necessari incorporar processos d'avaluació dels resultats i re-avaluar periòdicament les fites.

8. Desenvolupar plans d'acció.
9. Implementar accions específiques i supervisar el progrés.
10. Reavaluar els benchmarks.

e. Fase de maduresa

S'assoleix la maduresa quan s'incorporen les millors pràctiques del sector a tots els processos, assegurant així la superioritat. També s'assoleix la maduresa quan es converteix en una faceta contínua, essencial i autoiniciada del procés de gestió (dit d'una altra manera, quan s'institucionalitza el benchmarking).

BIBLIOGRAFIA

A continuació, es detalla alguna bibliografia de referència sobre indicadors de gestió, cercles de comparació (benchmarking) i el procés de millora contínua.

- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD. *Herramientas para la calidad*. Cyan, Proyectos y Producciones Editoriales, S.A., 2004.
- CAMP, Robert. *Benchmarking: The Search for Industry Best Practices that Lead to Superior Performance*. Milwaukee (Wisconsin, Estats Units): American Society for Quality Press, 1989.
- CAMP, Robert. *Business Process Benchmarking: Finding and Implementing Best Practices*. Milwaukee (Wisconsin, Estats Units): American Society for Quality Press, 1995.
- CAMP, Robert. *Global Cases in Benchmarking: Best Practices from Organizations Around the World*. Milwaukee (Wisconsin, Estats Units): American Society for Quality Press, 1998.
- CARRASCO DÍAZ, Daniel. [et al.]. *Cálculo de costes e indicadores de gestión en los servicios municipales*. Menor (Navarra): Thomson Civitas, 2005.
- DIPUTACIÓ DE BARCELONA. SERVEI DE PROGRAMACIÓ. *Memòria 2009-2010. Servei d'Informació Econòmica Municipal (SIEM)*. Barcelona: Diputació de Barcelona, 2011.
- DIPUTACIÓ DE BARCELONA. SERVEI DE PROGRAMACIÓ. *Indicadors de gestió de serveis municipals. Guia d'interpretació 2018*. Barcelona: Diputació de Barcelona, 2020.
- DIPUTACIÓ DE BARCELONA. SERVEI DE PROGRAMACIÓ. *Anàlisi de serveis municipals mitjançant indicadors de gestió. Resultats any 2018*. Barcelona: Diputació de Barcelona, 2020.
- FEMP. *Guía para la Implantación de un sistema de costes en la Administración Local*. Madrid: Federación Española de Municipios y Provincias, 2006.
- LÓPEZ CAMPS, Jordi; GADEA CARRERA, Albert. *El control de gestión en la administración local*. Barcelona: Ediciones Gestión 2000, 1992.
- METCALFE, Les; RICHARDS, Sue. *La modernización de la gestión pública*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas, 1989.
- OSBORNE, David; GAEBLER, Ted. *La reinención del gobierno. La influencia del espíritu empresarial en el sector público*. Barcelona: Paidós, 1994. p. 205-240. i p. 467-479.
- SUBIRATS, Joan. *Análisis de políticas públicas y eficacia de la Administración*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas, 1989.
- SPENDOLINI, Michael J. *The benchmarking book*. New York (Estats Units), AMACOM, a division of the American Management Association, 1992.
- BOSCH Núria; MAS, Daniel. «Indicadores de gestión: aplicación a los servicios municipales». *Papeles de Economía Española*, núm. 115 (2008), p. 244-258.

El cercle de comparació d'esports

CALENDARI DEL CERCLE

En el quadre següent es mostren les dates del Cercle de comparació intermunicipal d'esports que ha tingut lloc durant l'any 2020.

DATES DEL CERCLE D'ESPORTS



Fase de disseny

INTRODUCCIÓ

OBJECTIUS

L'objectiu d'aquest document és exposar el contingut de la Guia d'Interpretació dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports per a la millora constant dels serveis esportius municipals.

Els municipis tenen competència en:

- ♦ la promoció de l'esport, la construcció i millora dels equipaments esportius i en la reserva de sòl per fer-ho possible.
- ♦ la regulació i la gestió dels equipaments esportius i de lleure i promoció d'activitats.
- ♦ per a més de 5.000 habitants, tenen l'obligació de la dotació d'instal·lacions esportives per a la seva ciutadania (sense especificar-ne quines).

La Diputació de Barcelona fonamentalment dona suport tècnic, econòmic i jurídic als ens locals perquè puguin prestar serveis de qualitat a tot el territori.

La Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona, dins de l'objectiu de cooperació esportiva amb el món local mitjançant l'impuls de la pràctica físico-esportiva, vol contribuir a la formació d'una xarxa d'agents esportius del territori i el corresponent treball que permeti la millora contínua dels serveis esportius municipals.

A través del cercle de comparació intermunicipal d'esports es comparteixen uns objectius, una metodologia, uns indicadors i els resultats de la gestió dels serveis esportius municipals.

OBJECTIUS DE MESURA

Aquest estudi d'indicadors de mesura s'ha estructurat en 4 dimensions: encàrrec polític; usuari-client; valors organitzatius i economia.

Les dimensions es valoren a través d'uns indicadors que tenen com a punt de partida les dades bàsiques de pràctica esportiva de cada municipi, dels diferents col·lectius de pràctica, el tipus d'activitat i recursos econòmics i humans implicats. Aquestes dades s'obtenen a partir d'estudis de base com l'enquesta d'hàbits esportius municipal, cens d'equipaments esportius, registre d'entitats, i d'altres. Per a una millor interpretació dels resultats hi ha una cinquena dimensió d'"entorn" la qual ens dona informació útil per a entendre millor el conjunt d'indicadors.

Enguany no s'han realitzat modificacions respecte l'anterior edició, mantenint-se els mateixos indicadors i variables.

CRITERIS DE VALORACIÓ EN EL QUADRE RESUM D'INDICADORS D'ESPORTS

En el Quadre Resum d'Indicadors, s'han incorporant uns avisadors en color per tal de facilitar-ne la comprensió i l'aprofitament posterior de les dades.

Avisadors en color per referents a la mitjana general de tots els municipis participants

El color de la casella dels indicadors del Quadre Resum d'Indicadors que s'exposa seguidament, reflecteix un criteri de valoració que té en compte el valor de l'indicador respecte la mitjana dels resultats de tots els municipis participants, tal i com es mostra a continuació:

- ♦ **Valor de l'indicador superior al 25% del de la mitjana grupal i tenen una valoració positiva:** es consideren punt fort. Molt majoritàriament els indicadors són d'aquest tipus. Alguns exemples d'aquest grup d'indicadors són els següents:
 - Places disponibles d'activitats continuades municipals i d'entitats esportives per cada 1000 habitants.
 - % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població.
 - % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats sobre el total dels habitants.
 - Hores anuals de formació per treballador/ora municipals..
 - % d'autofinançament per taxes i preus públics.

Aquest grup d'indicadors estan reflectits en **color verd** en el Quadre Resum d'Indicadors.

La situació contrària tindrà una valoració negativa, és a dir, quan l'indicador es situa per sota el 25% de la mitjana grupal es considera **una oportunitat de millora**.

- ♦ **Valor de l'indicador inferior al 25% del de la mitjana grupal i tenen una valoració positiva:** indicadors que es consideren **punt fort** quan el valor es situa per sota el 25% de la mitjana gru-

pal. A continuació es detallen els tres indicadors d'aquest tipus:

- % de dies de baixa laboral sobre el total de dies laborables..
- % de finançament per part de l'Ajuntament.
- % desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports (per sobre 20%).

Aquest grup d'indicadors estan reflectits en **color taronja** en el Quadre Resum d'Indicadors.

Quan el valor de l'indicador és superior al 25% de la mitjana grupal té una valoració negativa i es considera una **oportunitat de millora**.

♦ **En groc, aquells indicadors en què no s'estableix un criteri d'interpretació prèviament determinat** i no es pot considerar que els valors superior o inferiors al 25% de la mitjana reflecteixen una situació millor o pitjor respecte a la mitjana. És el cas dels següents indicadors:

- % de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals.
- % de places disponibles d'activitats continuades municipals sobre el total de places.
- % de places disponibles d'activitats continuades d'entitats esportives sobre el total de places.
- N° de treballadors municipals, de contractes de serveis i de concessions a temps complert per cada 10.000 habitants.
- N° de treballadors municipals de l'esport a temps complert per cada 10.000 habitants.
- N° de treballadors a temps complert de contractes de serveis per cada 10.000 habitants.
- N° de treballadors a temps complert de concessions per cada 10.000 habitants.
- % de dones empleades respecte el total de treballadors/ores.
- % de despesa en gestió directa

- % de treballadors municipals i de contractes de serveis a temps complert sobre total treballadors/ores.
- Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant.
- % despesa en transferències corrents a entitats esportives sobre despesa corrent en esports (incloses les concessions).

Aquest grup d'indicadors estan reflectits en **color groc** en el Quadre Resum d'Indicadors. ■■■

I. DIMENSIO ENCÀRREC POLÍTC / ESTRATÈGIC

Impulsar la pràctica esportiva al municipi

% de practicants menors de 16 anys	
Explicació de l'indicador: Volum de persones menors de 16 anys que responen afirmativament a la pregunta "Vostè fa esport?" en el context de l'enquesta d'hàbits esportius de la població escolar del seu municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants menors de 16 anys (v.38)}}{\text{Població menor de 16 anys (v.3)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Practicants menors de 16 anys:</u> És el nombre de persones menors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva organitzada fora de l'horari lectiu. <i>Font:</i> Enquesta d'hàbits esportius dels escolars del municipi. ➤ <u>Població menor de 16 anys:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi menors de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. <p style="color: red; text-align: center;">Indicador pendent d'anàlisi per millorar l'harmonització de dades.</p>	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	-
Municipis participants (majors de 10.000 hab.*):	-

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	
Explicació de l'indicador: Volum de persones que responen afirmativament a la pregunta "Vostè fa esport?" en el context de l'enquesta d'hàbits esportius del seu municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Persones que fan activitat física esportiva (v.36)}}{\text{Població a partir de 16 anys (v.2)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Persones que fan activitat física esportiva:</u> Persones majors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva del municipi. <i>Font:</i> Enquesta d'hàbits esportius pròpia de cada municipi. <p style="padding-left: 20px;">En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de l'Enquesta d'Hàbits. Vigència: 5 anys.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població a partir de 16 anys:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi d'edat igual o major de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	48,5%
Municipis participants (majors de 10.000 hab.*):	47

Impulsar el teixit associatiu esportiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població
<p>Explicació de l'indicador: Volum de la massa social de les entitats esportives sobre el total d'habitants del municipi.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Massa social de les entitats esportives (v.40)}}{\text{Població(v.1)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Massa social de les entitats esportives: És el total de persones que formen part de cadascuna de les entitats esportives actives del municipi. <i>Font:</i> Registres de les entitats del municipi, convenis existents i justificació anual de subvencions a entitats esportives. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: Aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. • Socis: Membres del club que tenen dret i vot a l'Assemblea general. • Associats: Membres del club que paguen quota però no tenen dret i vot a l'Assemblea general. • Esportistes: Totes aquelles persones que practiquen esport siguin o no socis i/o abonats d'un club i/o entitat.
<p>Valors mitjans dels indicadors 2019: 23,2% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 41</p>

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població
<p>Explicació de l'indicador: Volum de practicants de les entitats esportives sobre el total d'habitants del municipi.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants de les entitats esportives (v.41)}}{\text{Població(v.1)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Practicants de les entitats esportives: És el total de practicants que formen part de cadascuna de les entitats esportives del municipi. <i>Font:</i> Fitxes de jocs escolars, les fitxes federades i aquells inscrits que fan activitat però no competeixen. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: Aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. . • Practicants: Totes aquelles persones que practiquen esport siguin o no socis i/o abonats d'un club i/o entitat.
<p>Valors mitjans dels indicadors 2019: 12,8% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 45</p>

Promoure la cohesió social

Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	
Explicació de l'indicador: Volum de practicants amb risc d'exclusió social que fan activitat físico-esportiva regularment amb un ajut públic directe.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants regulars amb ajuts públics (v.37)}}{\text{Població (v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Practicants regulars amb ajuts públics:</u> És el número de persones amb risc d'exclusió social que fan esport regularment amb un ajut públic directe. <i>Font:</i> Registres municipals. ➤ <u>Població:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • <i>Activitat físico-esportiva:</i> Tot moviment corporal produït pels músculs esquelètics que origina una despesa d'energia major a la que es produeix en repòs (OMS i Unió Europea). • <i>Regularitat:</i> freqüència de pràctica mínima de dues vegades a la setmana. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	3,1 Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 47

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva

Places disponibles d'activitats continuades municipals i d'entitats esportives per cada 1.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'oportunitat que tenen els ciutadans per a realitzar esport a través de l'oferta pública i l'oferta associativa.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades (v.46)} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats (v.47)}}{\text{Població (v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades:</u> Són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> Programes d'activitats i cursets de l'Ajuntament i de les empreses concessionades. ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades d'entitats:</u> Són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> Registre de les entitats. ➤ <u>Població:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	236,6 Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44

% de places disponibles d'activitats continuades municipals sobre el total de places	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix el pes que l'oferta esportiva municipal té respecte el total l'oferta municipal i associativa.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades (v.46)}}{\text{Places disponibles d'activitats continuades (v.46)} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats (v.47)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades:</u> Són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> Programes d'activitats i cursos de l'Ajuntament i de les empreses concessionades. ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades d'entitats:</u> Són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> <i>Registre de les entitats.</i> Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	61,0% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 44

% de places disponibles d'activitats continuades d'entitats esportives sobre el total de places	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix el pes que l'oferta esportiva associativa té respecte el total l'oferta municipal i associativa.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades de clubs (v.47)}}{\text{Places disponibles d'activitats continuades (v.46)} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats (v.47)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades:</u> Són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> Programes d'activitats i cursos de l'Ajuntament i de les empreses concessionades. ➤ <u>Places disponibles d'activitats continuades d'entitats:</u> Són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Font:</i> <i>Registre de les entitats.</i> Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	39,0% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 44

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	
Explicació de l'indicador: Oportunitats de realitzar pràctica físico-esportiva puntual que té la ciutadania dins de l'oferta pública.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'esdeveniments puntuals (v.51)	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre d'esdeveniments puntuals: Esdeveniments esportius de caràcter puntual i participació oberta que compten amb suport en l'organització, coordinació, direcció, i/o la supervisió de l'ajuntament. No s'inclouen els esdeveniments de participació tancada com per exemple: campionats federatius, esdeveniments exclusius per socis/es d'una entitat... <i>Font:</i> Esdeveniments esportius de l'ajuntament, d'empreses privades o d'entitats esportives. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019: 52,6	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 43

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1.000 habitants.	
Explicació de l'indicador: Nivell d'accés que tenen els ciutadans per a realitzar esport dins l'oferta pública, en activitats continuades.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Hores d'activitats continuades (v.48)}}{\text{Població(v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Hores d'activitats continuades: Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic que la coordini, dirigeixi i/o la supervisi. <i>Font:</i> Programa d'activitats continuades de l'ajuntament, empreses concessionades o d'entitats esportives. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 354,5	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44

Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1.000 habitants.	
Explicació de l'indicador:	
Nivell d'accés que tenen els ciutadans per a realitzar esport dins l'oferta pública, en activitats puntuals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Hores d'activitats puntuals (v.49)}}{\text{Població(v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hores d'activitats puntuals: Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva puntual que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic que la coordini, dirigeixi i/o la supervisió. <i>Font:</i> Programa d'activitats puntuals de l'ajuntament, empreses concessionades o d'entitats esportives. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: Totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	8,2 Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 46

Impulsar l'ús dels espais esportius

% persones usuàries d'equipaments esportius del municipi de 16 anys i més	
Explicació de l'indicador:	
Persones que responen afirmativament a la pregunta: Vostè utilitza equipaments esportius del seu municipi? En el context de l'enquesta d'hàbits esportius del seu municipi	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi (v.42)}}{\text{Població a partir de 16 anys (v.2)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi: Es el nombre de persones majors de 16 anys que fa activitat físico-esportiva en els equipaments esportius. <i>Font:</i> Enquesta d'Hàbits Esportius de la Diputació de Barcelona. En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de les enquestes realitzades per la Diputació de Barcelona. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • <i>Usuari/a:</i> persones que utilitzen els equipaments esportius del municipi independentment de la tipologia i titularitat per al desenvolupament de la pràctica esportiva. • <i>Equipament esportiu:</i> instal·lació o espai dissenyat i/o adaptat per a la realització d'una pràctica físico-esportiva. ➤ Població a partir de 16 anys: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi d'edat igual o major de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	34,6% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 47

Practicants en centres escolars públics per cada 1000 habitants	
Explicació de l'indicador: Volum de practicants que desenvolupa la seva pràctica en espais esportius de centres escolars.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants en els centres escolars (v.39)}}{\text{Població (v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Practicants en els centres escolars: És el nombre de persones que fa activitat físico-esportiva en centres escolars públics fora de l'horari lectiu. S'inclouen el total de practicants independentment de l'edat. <i>Font:</i> Quadrants horaris de les activitats en centres d'ensenyament públic, registre de persones assistents a les activitats en una setmana tipus. Definicions de suport: <ul style="list-style-type: none"> • Setmana tipus: la setmana que caracteritza l'activitat ordinària. És de dilluns a diumenge. Setmana del mes de març. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	38,3 Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 45

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la dotació total en equipaments esportius en relació a la població.	
Fórmula de càlcul: $\frac{M^2 \text{ d'espai esportiu (v.56)}}{\text{Població (v.1)}} \times 1000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ M² d'espai esportiu: És la suma de m² d'espais convencionals de cada tipologia d'espai esportiu. Tan sols s'inclou l'espai útil d'activitat exclouent les zones verdes dins de cada espai esportiu, ni vestuaris, ni magatzems, etc. <i>Font:</i> Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	1.107,3 Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 46

% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV (entre 17 i 23h)	
Explicació de l'indicador: Volum d'hores d'ocupació dels pavellons poliesportius municipals del total de les hores d'obertura per a ús esportiu.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ d'espais PAV ocupats (v.53)}}{\text{N}^\circ \text{ Espais PAV disponibles per entrenaments (v.57)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nº d'espais PAV ocupats: Total d'espais utilitzats d'un PAV poliesportiu per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta. <i>Font:</i> Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta. ➤ Nº Espais PAV disponibles per entrenaments: El total d'espais PAV disponibles que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres. <i>Font:</i> Quadrants horaris i número d'espais d'ocupació del PAV en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals els quals no es produeixen cada setmana, fer la mitjana setmanal del total de lloguers d'aquest espai en un mes tipus. <i>Definicions de suport:</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Setmana tipus:</i> la setmana que caracteritza l'activitat ordinària de dilluns a divendres del mes de març. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	91,2% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 46

% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM (entre 17 i 23h)	
Explicació de l'indicador: Volum d'hores d'ocupació dels camps esportius municipals del total de les hores d'obertura per a ús esportiu.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ d'espais CAM ocupats (v.54)}}{\text{N}^\circ \text{ Espais CAM disponibles per entrenaments (v.58)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nº d'espais CAM ocupats: Total d'espais utilitzats d'un CAM per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta. <i>Font:</i> Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta. ➤ Nº Espais CAM disponibles per entrenaments: El total d'espais disponibles CAM que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres. <i>Font:</i> Quadrants horaris i número d'espais d'ocupació del CAM en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals on es produeixen cada setmana, fer la mitja setmanal del total de lloguers d'aquest espai en un mes tipus. <i>Definicions de suport:</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Setmana tipus:</i> la setmana que caracteritza l'activitat ordinària de dilluns a divendres del mes de març. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019:	80,9% Municipis participants (majors de 10.000 hab.*): 46

II. DIMENSIÓ USUARI / CLIENT

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats municipals sobre el total d'habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la població que fa ús dels espais i programes esportius continuats municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població inscrita (v.44)} + \text{Població abonada (v.43)}}{\text{Població (v.1)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Població inscrita: És el nombre de persones no abonades registrades en activitats continuades municipals en un mes tipus com octubre o març. <i>Font:</i> Llista d'inscrits de les activitats continuades municipals. ➤ Població abonada: És el nombre de persones que paguen una quota mensual per a tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 16,0%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 43

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre total habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el volum de població abonada a les instal·lacions esportives municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població abonada (v.43)}}{\text{Població (v.1)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Població abonada: És el nombre de persones que paguen una quota mensual per a tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Població: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 9,4%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 43

% d'abonaments d'un complex esportiu sobre el volum màxim d'abonats assolit	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el volum de població abonada als complexos esportius municipals sobre el volum màxim d'abonaments als que s'ha arribat en els darrers 5 anys.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població abonada (v.43)}}{\text{Nombre d'abonaments màxim assolits (v.45)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Població abonada: És el nombre de persones que paguen una quota mensual per a tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Nombre d'abonaments màxim assolit: És el volum màxim de persones abonades al que s'ha arribat a la instal·lació en els darrers 5 anys. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 95,7%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 41

Oferir un servei de qualitat als ciutadans

Preu mig de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el preu que té l'abonament tipus mensual en un complex esportiu.	
Fórmula de càlcul: <i>Preu mig de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (v.34)</i>	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Preu mig de l'abonament individual mensual en un complex esportiu: És el preu de l'abonament adult estàndard d'una persona empadronada en un complex esportiu, a 31 de desembre de l'any en estudi. L'abonament motiu d'estudi ha d'incloure: accés d'un adult als espais esportius de sala de fitness, piscina coberta i sala d'activitats dirigides durant tot l'horari d'obertura de la instal·lació, així com dret a participar en sessions d'activitats dirigides i seguiment a la sala de fitness. <i>Font:</i> Ajuntament. Preus públics dels equipaments esportius. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre de 43€ o per sota de 25€.</p>	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 37,7	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 43

Satisfacció general dels usuaris/es en els complexos esportius	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la percepció de satisfacció dels usuaris/es amb els complexos esportius	
Fórmula de càlcul: <i>Grau de satisfacció general dels usuaris/es de complexos esportius municipals (v.51)</i>	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Grau de satisfacció general dels usuaris/es de complexos esportius municipals: És la valoració de la satisfacció dels usuaris/es dels complexos esportius municipals, del 0 al 10, on 0 és "molt insatisfet" i 10 "molt satisfet". <i>Font:</i> Resultats enquesta online per mesurar el grau de satisfacció en complexos esportius municipals. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 7,0	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 24

III. DIMENSIO VALORS ORGANITZATIUS / RECURSOS HUMANS

Reflectir la dotació de Recursos Humans

Nº de treballadors/es municipals, de contractes de serveis i de concessions a temps complert per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el número total de persones contractades per l'ajuntament, per empreses de serveis i per concessions al municipi.	
$\text{Fórmula de càlcul: } \frac{\text{Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert (v.6) + \text{Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert (v.13) + \text{Nº de treballadors/es de concessions a temps complert (v.9)}}{\text{Població (v.1)}} \times 10.000$	
Variabls emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Nº de treballadors/es de concessions a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 10,8	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 41

Nº de treballadors/es municipals de l'esport a temps complert per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el número total de persones contractades directament per l'ajuntament.	
$\text{Fórmula de càlcul: } \frac{\text{Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert (v.6)}}{\text{Població (v.1)}} \times 10.000$	
Variabls emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Població:</u> Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 3,3	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 45

Nº de treballadors/es a temps complert de contractes de serveis per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el total de persones contractades per les empreses de serveis.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert (v.13)}}{\text{Població (v.1)}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert</u>: És el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població</u>: És el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 3,9	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 46

Nº de treballadors/es a temps complert de concessions per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el total de persones contractades per les concessions.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadors/es de concessions a temps complert (v.9)}}{\text{Població (v.1)}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadors/es de concessions a temps complert</u>: És el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població</u>: És el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 3,7	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44

Promoure un clima laboral positiu per als treballadors municipals

Sou brut base d'un monitor/a d'esports municipal	
Explicació de l'indicador: Mitjana del sou del lloc de treball més freqüent en un servei esportiu.	
Fórmula de càlcul: <i>Sou brut base d'un monitor/a d'esports municipal (v.21)</i>	
Variables emprades:	
<p><u>Sou brut base d'un monitor d'esports municipal</u>: És la mitjana de sous bruts anuals del lloc de treball de monitor / a d'esports (sou base + complement de destí + complement específic) d'acord amb les dedicacions horàries base o estàndard de cada ajuntament, sense considerar els complements salarials personals i els relacionats amb els conceptes de prolongació de jornada, nocturnitat i/o festivitat, antiguitat i els complements personals transitoris.</p> <p><i>Font:</i> "Estudi de les Retribucions de Personal" de la Diputació de Barcelona i fulls de nòmines de l'Ajuntament o de les empreses concessionades.</p>	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 21.427,3	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 11

% de dies de baixa laboral sobre el total de dies laborables	
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'absentisme laboral dels empleats municipals. Aquest paràmetre sovint va relacionat amb el nivell de motivació i satisfacció.</p>	
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Dies de baixa laboral per any de personal municipal (v.17)}}{\text{Dies laborables totals per any de personal municipal (v.18)}} \times 100$</p>	
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Dies de baixa laboral per any de personal municipal:</u> És el nombre total de dies de baixa laboral de tots els empleats municipals d'esports incloent baixes a la Seguretat Social i baixes registrades a través de procediments interns del departament de recursos humans. Dies d'absentisme sense comptar: baixes per accidents laborals, baixes per maternitat, dies de permís o vacances establerts en el conveni. <i>Font:</i> Ajuntaments. ➤ <u>Dies laborables totals per any de personal municipal:</u> És el nombre total de dies contractats a empleats municipals per a la prestació dels serveis esportius en el seu conjunt. <i>Font:</i> Fulls de nòmines de l'Ajuntament i de totes les empreses implicades en el servei. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre del 5%.</p>	
<p>Valors mitjans dels indicadors 2019: 4,2% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44</p>	

Millorar les habilitats dels treballadors municipals

% del personal municipal d'esports assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la proporció d'empleats implicats en la formació continuada. Aquest paràmetre sovint va relacionat amb el nivell de motivació i satisfacció dels empleats.</p>	
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Treballadors/es municipals assistents a cursos per any (v.19)}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports (v.7)}} \times 100$</p>	
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Treballadors/es municipals d'esports assistents a cursos per any:</u> És el nombre de treballadors/es municipals que han realitzat formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada per l'entitat gestora dels espais esportius. <i>Font:</i> Registres de formació de l'ajuntament i entitats gestores. ➤ <u>Nº de treballadors/es municipals d'esports:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones independentment de la jornada laboral que tinguin. S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament 	
<p>Valors mitjans dels indicadors 2019: 55,6% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44</p>	

Hores anuals de formació per treballador/a municipal	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la durada i/o intensitat de la formació que realitzen els empleats.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Hores anuals de formació de tots els treballadors/es municipals per any (v.20)}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports a temps complert (v.6)}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Hores anuals de formació de tots els treballadors/es municipals per any:</u> És el nombre d'hores que han realitzat de formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada pel responsable d'esports de l'ajuntament. <i>Font:</i> Registre de formació de l'ajuntament. ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 12,1	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 44

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones

% de dones empleades respecte el total de treballadors/es municipals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la igualtat de gènere entre el personal d'esports.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadores municipals d'esports a temps complert (v.8)}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports a temps complert (v.6)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadores municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de treballadores contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 36,5%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 45

% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de càrrecs de comandament	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el percentatge de dones amb càrrec de comandament que treballen al Servei d'Esports de l'Ajuntament respecte el total de personal amb càrrec de comandament que treballa al Servei d'Esports de l'Ajuntament.	
$\text{Fórmula de càlcul: } \frac{\text{N}^\circ \text{ total de treballadores municipals d'esports amb càrrec de comandament (v.10)}}{\text{N}^\circ \text{ total de treballadors/es municipals d'esports amb càrrec de comandament (v.9)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº total de treballadores municipals d'esports amb càrrec de comandament:</u> És el nombre total de treballadores DONES contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc. Només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº total de treballadors/es municipals d'esports amb càrrec de comandament:</u> És el nombre total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc. Només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte. <i>Font:</i> Ajuntament. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 28,8% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 46	

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió

% de despesa corrent en gestió directa	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la importància relativa de la gestió directa dels equipaments esportius del municipi, en termes de despeses corrents municipals (excloses concessions).	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en esports municipals (v.22)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despesa corrent en esports municipals:</u> Són les despeses (obligacions reconegudes) imputables als capítols I (Personal inclosa la Seguretat Social), II (Béns i serveis) independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. També s'inclou el capítol IV (Transferències Corrents). <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 70,6% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 42	

% de treballadors municipals i de contractes de serveis a temps complert sobre total treballadors	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la importància relativa de la gestió directa dels equipaments esportius del municipi, en termes de número de treballadors municipals i de contractes de serveis a temps complert.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert (v.6) + \text{Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert (v.13)}}{\text{Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert (v.6) + \text{Nº de treballadors/es de concessions a temps complert (v.11) + \text{Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert (v.13)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Nº de treballadors/es de concessions a temps complert:</u> És el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 67,0% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 41	

IV. DIMENSIÓ ECONÒMICA

Disposar dels recursos adequats per al servei d'esports

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'ajuntament per cada habitant.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}}{\text{Població (v.1)}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ <u>Població</u>: És el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 62,6	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 42

% de despesa corrent en esports (incloses les concessions) sobre el total de despeses corrents municipals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el 'pes' específic que té l'esport en el pressupost municipal.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}}{\text{Despeses corrents del Pressupost Municipal (v.27)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ <u>Despeses corrents del Pressupost Municipal</u>: Inclou les despeses (obligacions reconegudes) dels capítols 1 (Personal, inclosa la Seguretat Social), 2 (Béns i serveis), 3 (Interessos) i 4 (Transferències Corrents) del pressupost municipal consolidat de l'any natural en estudi (s'inclou l'Ajuntament, els Organismes Autònoms i no s'inclouen les empreses municipals). <i>Font:</i> Ajuntaments (Intervenció). Servei de Programació de la Diputació de Barcelona. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 6,5%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 42

Finançar adequadament el servei

% d'autofinançament per taxes i preus públics
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'autofinançament que s'aconsegueix amb l'aportació econòmica de l'usuari pel conjunt d'espais esportius.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Ingressos per taxes i preus públics (v.32)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Ingressos per taxes i preus públics</u>: Són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol III (taxes, preus i altres ingressos). En el cas de gestió indirecta, s'inclouen els ingressos de l'entitat gestora (compte d'explotació) <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local.
Valors mitjans dels indicadors 2019: 56,0% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 41

% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell de finançament de les despeses via transferències corrents d'altres institucions pel conjunt d'espais esportius.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Ingressos per transferències corrents (v.33)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Ingressos per transferències corrents</u>: Són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol IV (transferències corrents). No s'inclouen les subvencions en espècie. <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local.
Valors mitjans dels indicadors 2019: 0,7% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 42

% d'autofinançament per part de l'ajuntament	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell de finançament de les despeses per part de l'ajuntament pel conjunt d'espais esportius.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24) - Ingressos per taxes i preus públics (v.32) - Ingressos per transferències corrents (v.33)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Ingressos per taxes i preus públics</u>: Són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol III (taxes, preus i altres ingressos). En el cas de gestió indirecta, s'inclouen els ingressos de l'entitat gestora (compte d'explotació). <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Ingressos per transferències corrents</u>: Són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol IV (transferències corrents). No s'inclouen les subvencions en espècie. <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 43,3% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 41	

Disposar dels recursos adequats per a activitats

Despesa corrent en activitats per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'ajuntament per cada habitant en activitats.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives (v.30)}}{\text{Població (v.1)}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents de les activitats esportives</u>: Són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació. <i>Observacions:</i> Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...) En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Població</u>: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 9,1 Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 39	

Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'eficiència en la gestió de les activitats.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives (v.30)}}{\text{Nombre d'hores total d'activitats esportives (v.50)}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents de les activitats esportives</u>: Són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació. <i>Observacions</i>: Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...) En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font</i>: Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Nombre d'hores total d'activitats esportives</u>: Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada, puntual o oportunitat de formació que es posen a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports. <i>Observacions</i>: Les activitats de formació s'inclouen en el càlcul com a activitats continuades o puntuals, d'acord amb la seva durada. Nova explicació. <i>Font</i>: Programa d'activitats continuades, puntuals i de formació de l'ajuntament. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 26,2	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 38

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats

Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'Ajuntament per donar suport a les entitats esportives per cada habitant.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses per transferències corrents a entitats (v.31)}}{\text{Població (v.1)}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses per transferències corrents a entitats</u>: Són les despeses corrents per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives municipals per a la promoció esportiva. <i>Font</i>: Pressupost de l'ajuntament. ➤ <u>Població</u>: És el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any de l'estudi <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 4,3	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 46

% despesa en transferències corrents a entitats esportives sobre total de despesa corrent en esports (incloses les concessions)	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'Ajuntament per donar suport a les entitats esportives respecte el total de despesa corrent en esports (incloses les concessions).	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses per transferències corrents a entitats (v.31)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses per transferències corrents a entitats:</u> Són les despeses corrents per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives municipals per a la promoció esportiva. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 7,2%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 42

Disposar dels recursos adequats en intal·lacions esportives

% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (en els darrers 5 anys)	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el percentatge de la inversió municipal dedicada a esports.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses en inversions d'esports (v.25)}}{\text{Total inversió municipal (v.26)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses en inversions d'esports:</u> són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost de l'Àrea d'Esports i, també, de les Concessions Administratives. <i>Observacions:</i> Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores ➤ <u>Total inversió municipal:</u> Són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost del pressupost municipal. <i>Observacions:</i> Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament. 	
Valors mitjans dels indicadors 2019: 8,7%	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 37

% de despesa corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) sobre el total de despesa corrent d'esports
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el cost de manteniment i reparació de les instal·lacions esportives municipals.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en reparació i manteniment (v.28)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en reparació i manteniment:</u> Són els costos directes del Capítol I i Capítol II imputables a la reparació i manteniment dels espais esportius. No s'inclou inversió ni subministraments de gas, electricitat, aigua i comunicacions. <i>Observacions:</i> Cal comptabilitzar, també, les despeses de reparació i manteniment de les unitats concessionades. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local de la Diputació de Barcelona.
Valors mitjans dels indicadors 2019: 10,6% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 40

% de despesa corrent en subministraments (incloses les concessions) sobre total de despesa corrent en esports
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la despesa en subministraments dels equipaments esportius municipals.</p>
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en subministraments (v.29)}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions) (v.24)}} \times 100$</p>
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en subministraments:</u> Són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'aigua, electricitat i combustibles independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. <i>Observacions:</i> En cas de no poder diferenciar tipus de subministraments, es posarà el sumatori total. Si les dades les facilita una concessió, a la primera casella sumatòria es posarà el total de despesa en subministraments de l'Ajuntament més la despesa de l'empresa concessionària. NO es comptabilitzen les despeses dels espais escolars. Si algun Ajuntament no paga alguns dels subministraments indicar-ho per a tenir-ho present en la validació de la dada. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre del 20%.</p>
Valors mitjans dels indicadors 2019: 12,4% Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 40

V. INDICADORS D'ENTORN

Població	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la grandària d'un municipi en termes d'habitants.	
Fórmula de càlcul: $Població (v.1)$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població</u>: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Observacions:</i> Inclouent la població escolar. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019: 49.360	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 47

Densitat de població	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura com de dens és globalment un municipi en el seu territori.	
Fórmula de càlcul: $\frac{Població (v.1)}{Superfície municipal (v.4)}$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població</u>: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. ➤ <u>Superfície Municipal</u>: Extensió del municipi, en Km. quadrats. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019: 2.327,8	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 47

Renda per càpita	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura com de ric és globalment un municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{Renda familiar bruta disponible (v.5)}{Població (v.1)}$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Renda familiar bruta disponible</u>: Renda municipal. <i>Font:</i> Diputació de Barcelona (SIEM, Elaboració pròpia). ➤ <u>Població</u>: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019: 17.029,5	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 47

Pes econòmic de l'esport per càpita	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura el pes econòmic de l'esport en un municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{Pes econòmic de l'esport (v.35)}{Població (v.1)}$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Pes econòmic de l'esport</u>: És el valor econòmic del volum d'activitats que, de manera directa i indirecta, estan lligades a les activitats esportives i a la pràctica de l'esport. <i>Font:</i> Diputació de Barcelona. En cas de no comptar amb l'emplenat de l'aplicatiu s'aplicarà la mitjana dels municipis emplenats d'acord al volum de població. ➤ <u>Població</u>: Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019: -	Municipis participants (majors de 10.000 hab.): -

Número de persones ocupades en el sector esportiu del municipi per cada 100 hab.	
Explicació de l'indicador:	
Aquest indicador mesura els llocs de treball que genera el sector esportiu d'àmbit municipal i associatiu.	
N° de treballadors/es municipals d'esports (v.7) + N° de treballadors/es de les concessions administratives (v.12) + N° de treballadors/es de les prestacions de serveis (v.14) + Personal contractat en entitats esportives (v.15) + Personal no contractat en entitats esportives (v.16)	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports (v.7) + Nº de treballadors/es de les concessions administratives (v.12) + Nº de treballadors/es de les prestacions de serveis (v.14) + Personal contractat en entitats esportives (v.15) + Personal no contractat en entitats esportives (v.16)}}{\text{Població (v.1)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Treballadors/es municipals d'esports: És el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones independentment de la jornada laboral que tinguin. S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ Treballadors/es de les concessions administratives: És el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores. ➤ Nº treballadors/es de les prestacions de serveis: És el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis per a la prestació dels serveis esportius públics. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. ➤ Personal contractat en entitats esportives: És el número total de persones contractades directament per una entitat esportiva per a la realització de les activitats esportives de l'entitat esportiva. <i>Observacions:</i> En el cas que l'entitat gestioni un equipament esportiu i els seus treballadors no s'hagin comptat com a concessió administrativa, es comptabilitzaran aquí. No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva. Els treballadors/es que tenen unes hores per contracte i unes hores sense contracte, compten com a contractats. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats esportives del municipi. ➤ Personal no contractat en entitats esportives: Persona que participa de manera regular en la consecució de un treball o una fita pel bé de la entitat amb retribució econòmica, sense tenir una relació contractual. <i>Observacions:</i> No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva. No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva ni els càrrecs voluntaris. En cas de no poder aconseguir la dada, es farà una estimació d'un tècnic per equip de totes les entitats del municipi. Els treballadors/es que tenen unes hores per contracte i unes hores sense contracte, compten com a contractats. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats esportives del municipi. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019:	0,8
Municipis participants (majors de 10.000 hab.):	37

Nombre d'instal·lacions esportives	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nombre d'instal·lacions esportives d'un municipi.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'instal·lacions esportives (v.60)	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nombre d'instal·lacions esportives:</u> És el nombre d'instal·lacions esportives que hi ha al municipi. <i>Observacions:</i> Les instal·lacions esportives són equipaments que s'han construït específicament per al desenvolupament d'activitats físicoesportives, ja siguin espais esportius o espais complementaris. Una instal·lació esportiva estarà formada per aquells espais esportius i complementaris que estiguin situats en un recinte comú i tinguin un funcionament dependent i homogeni. Varies instal·lacions esportives connexes poden formar part d'allò que es denomina com a complex esportiu (PIEC, 2005). <i>Font:</i> Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019:	33,6 Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 46

Nombre d'entitats esportives del municipi	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura el moviment associatiu esportiu del municipi.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'entitats esportives (v.59)	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nombre d'entitats esportives:</u> És el nombre d'entitats esportives que hi ha al municipi. <i>Observacions:</i> Els clubs de tennis privats o els clubs d'arts marcial associats a gimnasos sí es comptabilitzen si es consideren entitats actives del municipi. Es comptabilitzen aquelles entitats que es consideren actives (perquè promouen la pràctica esportiva en la població) i que no necessàriament han de suposar una despesa per l'Ajuntament. Cada municipi valora les entitats esportives que realment creu que contribueixen en el sistema esportiu local. <i>Font:</i> Registre d'entitats esportives municipal i Xarxa d'Equipaments Esportius Locals. Serà necessària la validació de les dades per part dels municipis. 	
Valor mitjà de l'indicador 2019:	54,7 Municipis participants (majors de 10.000 hab.): 45

A. DADES BÀSIQUES (A1)

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
1	Població	Es el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi.	Incidint la població escolar.	Població	Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya.	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
2	Població a partir de 16 anys	Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi d'edat igual o major de 16 anys.		Població major de 16 anys d'edat.	Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya.	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
3	Població menor de 16 anys	Nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi menors de 16 anys.		Població inferior a 16 anys d'edat	Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya.	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
4	Superfície municipal	Extensió del municipi, en Km. quadrats.		Superfície municipal	Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya.	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
5	Renda familiar bruta disponible	Renda municipal		Dada directa	Diputació de Barcelona (SIEM, Elaboració pròpia)	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
6	Nº de treballadors/es municipals d'esports a temps complert	Es el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública.	No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant les hores de jornada laboral de cada treballador/a que entri a la definició i dividint-les per una jornada laboral tipus (37,5h).	Ajuntament.	Ajuntament.
7	Nº treballadors i treballadores municipals d'esports	Es el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones independentment de la jornada laboral que tinguin. S'inclouen només serveis de titularitat pública.	No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant el total de persones que entren a la definició.	Ajuntament.	Ajuntament.
8	Nº de treballadores municipals d'esports a temps complert	Es el número total de treballadores contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública.	No s'inclouen les treballadores contractades en concessions administratives ni en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadores temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadores que suposarien durant un any.	Sumant les hores de jornada laboral de cada treballadora que entri a la definició i dividint-les per una jornada laboral tipus (37,5h).	Ajuntament.	Ajuntament.
9	Nº total de treballadors/es municipals d'esports amb càrrec de comandament	Es el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc.	Només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte.	Sumant el total de persones que entren a la definició.	Ajuntament	Ajuntament.
10	Nº total de treballadores municipals d'esports amb càrrec de comandament	Es el número total de treballadores DONES contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc.	Només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte.	Sumant el total de persones que entren a la definició.	Ajuntament	Ajuntament.
11	Nº de treballadors/es de concessions a temps complert	Es el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública.	No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant les hores de jornada laboral de cada treballador/a que entri a la definició i dividint-les per una jornada laboral tipus (40h).	Ajuntament, entitats gestores	Ajuntament.
12	Nº treballadors/es de les concessions administratives	Es el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics.	No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant el total de persones que entren a la definició.	Ajuntament, entitats gestores	Ajuntament.
13	Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert	Es el número total de persones contractades directament a una empresa per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública.	No s'inclouen els empleats contractats en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant les hores de jornada laboral de cada treballador/a que entri a la definició i dividint-les per una jornada laboral tipus (40h).	Ajuntament, entitats gestores	Ajuntament.
14	Nº treballadors/es de contractes de serveis	Es el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis per a la prestació dels serveis esportius públics.	No s'inclouen els empleats contractats en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any.	Sumant el total de persones que entren a la definició.	Ajuntament, entitats gestores	Ajuntament.
15	Personal contractat en entitats esportives	Es el número total de persones contractades directament per una entitat esportiva per a la realització de les activitats esportives de l'entitat esportiva.	En el cas que l'entitat gestioni un equipament esportiu i els seus treballadors no s'hagin comptat com a concessió administrativa, es comptabilitzaran aquí. No es comptabilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva.	Sumant tots els treballadors/es que entren a la definició.	Ajuntament, entitats esportives del municipi.	Ajuntament.
16	Personal no contractat en entitats esportives	Persona que participa de manera regular en la consecució d'un treball o una fita pel bé de la entitat amb retribució econòmica, sense tenir una relació contractual.	No es comptabilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva.	Sumant totes les persones que participen de manera regular en la consecució d'un treball o una fita pel bé de l'entitat amb retribució econòmica.	Ajuntament, entitats esportives del municipi.	Ajuntament.

A. DADES BÀSIQUES (A2)

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
17	Dies de baixa laboral per any de personal municipal	És el nombre total de dies de baixa laboral de tots els empleats incloent baixes a la Seguretat Social i baixes registrades a través de procediments interns del departament de recursos humans. Dies d'absentisme sense comptar: baixes per accidents laborals, baixes per maternitat, dies de permís o vacances establerts en el conveni.	Veure definició de "Nº treballadors i treballadores municipals d'esports" a la Variable nº7. No es comptabilitzen els dies de baixa per maternitat ni les baixes superiors a 3 mesos.	Fent el sumatori de tots els dies registrats en el període de l'any d'anàlisi.	Ajuntaments.	Ajuntament.
18	Dies laborables totals per any de personal municipal	És el nombre total de dies contractats a empleats per a la prestació dels serveis esportius en el seu conjunt.	Veure definició de "Nº treballadors i treballadores municipals d'esports" a la Variable nº7	És calcularà sumant totes les hores contractades de tots els treballadors/es en una setmana d'un mes típic, per exemple octubre o març. El total es dividirà pel número d'hores diàries segons conveni. El total es multiplicarà per 52 setmanes.	Fulls de nòmines de l'Ajuntament i de totes les empreses implicades en el servei.	Ajuntament.
19	Treballadors/es municipals d'esports assistents a cursos per any	És el nombre de treballadors/es municipals que han realitzat formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada per l'entitat gestora dels espais esportius.	Veure definició de "Nº treballadors i treballadores municipals d'esports" a la Variable nº7. No es comptabilitzen els dies de baixa per maternitat ni les baixes superiors a 3 mesos. Només es considerarà la formació pagada i/o subvencionada per l'Ajuntament o pel concessionari a càrrec de despeses de explotació, encara que no cobreixi la totalitat de l'import. Si la formació es fa en horari laboral es considera subvencionat encara que no es pagui directament cap import.	Sumant tots els treballadors/es que entrin a la definició.	Registres de formació de l'ajuntament i entitats gestores.	Ajuntament.
20	Hores anuals de formació de tots els treballadors/es municipals per any	És el nombre d'hores que han realitzat de formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada pel responsable d'esports de l'ajuntament.	Veure definició de "Nº treballadors i treballadores municipals d'esports" a la Variable nº7. Només es considerarà la formació pagada i/o subvencionada per l'Ajuntament o pel concessionari a càrrec de despeses d'explotació, encara que no cobreixi la totalitat de l'import. Si la formació es fa en horari laboral es considera subvencionat encara que no es pagui directament cap import.	Sumant totes les hores que entrin a la definició.	Registre de formació de l'ajuntament.	Ajuntament.

B. DADES ECONÒMIQUES

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
21	Sou brut base monitor/a d'esports municipal	És la mitjana de sous bruts anuals del lloc de treball de monitor / a d'esports (sou base + complement de destí + complement específic) d'acord amb les dedicacions horàries base o estàndard de cada ajuntament, sense considerar els complements salarials personals i els relacionats amb els conceptes de prolongació de jornada, nocturnitat i/o festivitat, antiguitat i els complements personals transitoris.	S'inclouen només els monitors/es d'esports d'acord amb la definició de "Nº de jornades laborals municipals d'esports" a la Variable nº6.	- Per a alguns municipis, la Diputació. - En cas de no disposar-se de la variable, el municipi haurà de calcular-se la seva pròpia dada. Cal tenir en compte que s'haurà sempre de calcular en base a una "jornada completa".	"Estudi de les Retribucions de Personal" de la Diputació de Barcelona i fulls de nòmnes de l'Ajuntament o de les empreses concessionades.	Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
22	Despeses corrents en esports municipals	Són les despeses (obligacions reconegudes) imputables als capítols I (Personal inclosa la Seguretat Social), II (Béns i serveis) independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. També s'inclou el capítol IV (Transferències Corrents).	-En els capítols I i II s'inclouen les despeses directes de l'Ajuntament i de les instal·lacions concessionades per a la prestació de serveis esportius municipals. - En el capítol IV s'inclouen les subvencions atorgades pel	Sumant l'import total de cadascun dels capítols definits.	Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local	Ajuntament. Posterior validació amb les dades del Servei de Programació. Diputació de Barcelona.
23	Despesa corrent en concessions administratives	Són les despeses corrents (obligacions reconegudes) de les concessions administratives.	No s'inclouen les inversions en l'equipament.	Sumant les despeses corrents de les concessions administratives.	Entitats gestores dels equipaments esportius.	Ajuntament.
24	Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)	És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives.		Sumant les variables nº20 i nº21	Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local	Ajuntament.
25	Despeses en inversions d'esports	Són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost de l'Àrea d'Esports i, també, de les Concessions Administratives.	Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys.	Sumant l'import total de cadascun dels dos capítols definits.	Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores	Ajuntament.
26	Total inversió municipal	Són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost del pressupost municipal.	Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys.	Sumant l'import total de cadascun dels dos capítols definits.	Pressupost de l'Ajuntament.	Ajuntament.
27	Despeses corrents del Pressupost Municipal	Inclou les despeses (obligacions reconegudes) dels capítols 1 (Personal, inclosa la Seguretat Social), 2 (Béns i serveis), 3 (Interessos) i 4 (Transferències Corrents) del pressupost municipal consolidat de l'any natural en estudi (s'inclou l'Ajuntament, els Organismes Autònoms i no s'inclouen les empreses municipals).		Sumant l'import total de cadascun dels quatre capítols definits.	Ajuntaments (Intervenció). Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.	Ajuntament i Servei de Programació de la Diputació de Barcelona.
28	Despeses corrents en reparació i manteniment (incloses les concessions)	Són els costos directes del Capítol I i Capítol II imputables a la reparació i manteniment dels espais esportius. No s'inclou inversió ni subministraments de gas, electricitat, aigua i comunicacions.	Cal comptabilitzar, també, les despeses de reparació i manteniment de les unitats concessionades.	Sumant els econòmics 212 i 213 i les comptes de política 34 –esports– del pla general comptable	Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores.	Ajuntament.
29	Despeses corrents en subministraments (incloses les concessions)	Són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'aigua, electricitat i combustibles independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei.		Sumant les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'aigua, electricitat i combustibles.	Pressupost de l'Ajuntament i entitats gestores.	Ajuntament.
30	Despesa corrent de les activitats esportives	Són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació.		Sumant les despeses directes associats a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació.	Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores.	Ajuntament.
31	Despeses per transferències corrents a entitats	Són les despeses corrents per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives municipals per a la promoció esportiva.		Sumant les despeses per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives per a la promoció esportiva.	Pressupost de l'ajuntament.	Ajuntament.
32	Ingressos per taxes i preus públics	Són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol III (taxes, preus i altres ingressos).		Sumant els ingressos imputables al capítol III.	Ajuntaments, entitats gestores.	Ajuntament.
33	Ingressos per transferències corrents (capítol IV)	Són els ingressos imputables al capítol IV (transferències corrents).	- Només s'inclouran les subvencions que siguin de caràcter supramunicipal, (no s'inclouen -per exemple- les subvencions de l'Ajuntament a un Organisme Autònom). - Queden també exclosos els possibles cànon a cobrar internament (per part de l'Ajuntament) del concessionari en concepte de gestió. - No s'inclouen les subvencions en espècie. - També es comptabilitzaran els ingressos per patrocinis.	Sumant l'import total del capítol IV tenint en compte les seves exclusions	Ajuntaments, entitats gestores.	Ajuntament.
34	Preu mig de l'abonament individual mensual de complex esportiu	És el preu de l'abonament adult estàndard d'una persona empadronada en un complex esportiu, a 31 de desembre de l'any en estudi. L'abonament motiu d'estudi ha d'incloure: accés d'un adult als espais esportius de sala de fitness, piscina coberta i sala d'activitats dirigides durant tot l'horari d'obertura de la instal·lació, així com dret a participar en sessions d'activitats dirigides i seguiment a la sala de fitness.	Les activitats dirigides mínimes a les que s'ha de poder accedir han de ser: 15 sessions setmanals de qualsevol tipus o modalitat.	Sumant els diferents preus de l'abonament mensual adult de persona empadronada de cada complex esportiu.	Ajuntament. Preus públics dels equipaments esportius.	Ajuntament.
35	Pes econòmic de l'esport	És el valor econòmic del volum d'activitats que, de manera directa i indirecta, estan lligades a les activitats esportives i a la pràctica de l'esport.		Aplicatiu del Pes Econòmic de l'Esport la Diputació de Barcelona.	Diputació de Barcelona. En cas de no comptar amb l'emplenat de l'aplicatiu s'aplicarà la mitjana dels municipis emplenats d'acord al volum de població.	Gerència de Serveis d'Esports amb la col·laboració dels municipis.

C. GRAU D'UTILITZACIÓ (C1)

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
36	Persones que fan activitat física esportiva	Persones majors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva del municipi.	Inclou els practicants conscients, que responen afirmativament a la pregunta "Vostè fa esport?" en el context de l'enquesta d'hàbits esportius del seu municipi.	Dada directa obtinguda a l'enquesta d'hàbits esportius	Enquesta d'hàbits esportius pròpia de cada municipi. En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de l'Enquesta d'Hàbits	Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona.
37	Practicants amb ajuts públics	És el número de persones amb risc d'exclusió social que fan esport amb un ajut públic directe.	Es considera ajut públic qualsevol subvenció municipal a la quota d'activitat, ja sigui en espècies o en diners. No es consideraran ajuts públics a determinats col·lectius de població.	Sumant el nombre de persones que gaudeixin d'aquests ajuts.	Registres Municipals.	Ajuntament.
38	Practicants menors de 16 anys	Nombre de persones menors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva organitzada fora de l'horari lectiu	Indicador pendent d'anàlisi per millorar l'harmonització de dades.		Enquesta d'hàbits esportius dels escolars del municipi	Ajuntament.
39	Practicants en els centres escolars	És el nombre de persones que fa activitat físico-esportiva en centres escolars públics fora de l'horari lectiu. S'inclouen el total de practicants independentment de l'edat.		Sumant el nombre de persones que fan activitat físico-esportiva en centres escolars públics fora de l'horari lectiu.	Quadrants horaris de les activitats en centres d'ensenyament públic, registre de persones assistents a les activitats en una setmana tipus.	Ajuntament.
40	Massa social de les entitats esportives	És el total de persones que formen part de cadascuna de les entitats esportives del municipi.	En el cas d'entitats de caràcter general amb seccions esportives, només s'inclouran en aquesta variable les persones de l'esmentada secció esportiva. Aquesta variable inclou: socis/es, associats/des i esportistes. En cap cas s'inclouran les persones abonades que gaudeixin d'un servei ofert per l'entitat que no sigui l'objecte propi de l'entitat segons els seus estatuts. En el cas de les associacions esportives escolars no es comptabilitzarà tots els membres de l'AMPA com a socis de l'entitat, sinó només els esportistes d'aquesta.	Sumant el total de persones associades i esportistes de les entitats esportives registrades en el municipi. Es comptabilitzen TOTES les persones que fan esport en l'entitat independentment de la regularitat de la pràctica. En el cas que hi hagi un esportista que també sigui soci de l'entitat evitar duplicar-lo. En el cas que una entitat tingui socis i esportistes d'altres poblacions aquests es tindran en compte sempre i quan no superin el 15% del total de socis i esportistes.	Registres de les entitats del municipi, convenis existents i justificació anual de subvencions a entitats esportives.	El volum de persones associades serà aportat per l'ajuntament. El llistat d'entitats esportives del municipi serà aportat per la Gerència de Serveis d'Esports amb la posterior selecció de les entitats esportives considerades actives pel propi Ajuntament.
41	Practicants de les entitats esportives	És el total de practicants que formen part de cadascuna de les entitats esportives del municipi.	En el cas d'entitats de caràcter general amb seccions esportives, només s'inclouran en aquesta variable les persones de l'esmentada secció esportiva.	Sumant el total de practicants que formen part de les entitats esportives del municipi.	Fitxes de jocs escolars, les fitxes federades i aquells inscrits que fan activitat però no competeixen.	El volum de practicants serà aportat per l'ajuntament. El llistat d'entitats esportives del municipi serà aportat per la Gerència de Serveis d'Esports amb la posterior selecció de les entitats esportives considerades actives pel propi Ajuntament.
42	Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi	Es el nombre de persones majors de 16 anys que fa activitat físico-esportiva en els equipaments esportius.		Dada directa obtinguda a l'enquesta d'hàbits esportius.	Enquesta d'Hàbits Esportius de la Diputació de Barcelona. En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de les enquestes realitzades per la Diputació de	Gerència de Serveis d'Esports amb col·laboració del Servei d'Avaluació de la Qualitat de la Diputació de Barcelona.
43	Població abonada	És el nombre de persones que paguen una quota mensual per tenir lliure accés a un complex esportiu municipal.	S'entén per abonament la quota mensual individual per adult que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals.	Es calcula amb mitjans propis del registre de l'Ajuntament i de les Concessions Administratives que hi pugui haver d'un mes tipus, per exemple octubre o març.	Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament.	Ajuntament.
44	Població inscrita	És el nombre de persones no abonades registrades en activitats continuades municipals en un mes tipus com octubre o març.		Es calcula amb mitjans propis del registre de l'Ajuntament i de les Concessions Administratives que hi pugui haver d'un mes tipus, per exemple octubre o març.	Llista d'inscrits de les activitats continuades municipals.	Ajuntament.
45	Nombre d'abonaments màxim assolit	És el volum màxim de persones abonades al que s'ha arribat a la instal·lació en els darrers 5 anys.	S'entén per abonament la quota mensual individual per adult que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals.	Es calcula amb mitjans propis del registre de l'Ajuntament i de les Concessions Administratives que hi pugui haver d'un mes tipus, per exemple octubre o març.	Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament.	Ajuntament.

C. GRAU D'UTILITZACIÓ (C2)

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
46	Places disponibles d'activitats continuades	Són les places disponibles d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica.	Es considera serveis municipals aquells que són de titularitat pública independentment de qui gestioni l'activitat o servei. Inclou l'oferta esportiva següent: 1. Places oferides pels clubs dins l'oferta municipal (ex. Escola Municipal de Futbol gestionada pel Club de Futbol). 2. Programa d'activitats i cursos organitzats directament per l'Ajuntament, (ex. Gimnàstica per a la Gent Gran directament organitzada pel propi Ajuntament). 3. Activitats dirigides d'ús lliure incloses en l'abonament en un complex esportiu, (ex. Sessions de ciclisme indoor inclosa en l'oferta d'un complex). 4. Ús lliure de sala de fitness i piscina inclos en l'abonament en un complex esportiu. 5. Places disponibles en piscines descobertes d'estiu. També es comptabilitzen les places ofertes a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure.	En les activitats anuals es comptabilitzaran les places disponibles en una setmana d'un mes típic, per exemple octubre o març. - En els punts 1 i 2 es considera la plaça disponible d'aquelles activitats que tenen una durada mínima de més d'una setmana. - En el punt 3 es calcula l'aforament de les sales d'activitats dirigides pel total d'activats ofertes durant una setmana (s'entén una assistència setmanal per plaça). - En el punt 4 es farà un càlcul estimatiu a partir dels tres tipus de servei esportiu d'ús lliure que s'inclouen normalment en un complex esportiu: a) sala de fitness; b) piscina; c) sales d'activitats dirigides. Si s'ofereixen els tres serveis es dividirà el nombre màxim d'abonats de l'equipament en 3. Posteriorment es comptabilitzaran només les 2/3 parts corresponents a la sala de fitness i la piscina, sense comptar les d'activitats dirigides ja que aquestes es comptabilitzen en el punt 3. Si només s'ofereixen dos dels tres serveis, es dividirà el nombre màxim d'abonats en 2, i només es comptabilitzaran aquells que no siguin de les activitats dirigides, ja que aquestes es comptabilitzen en el punt 3.	Programes d'activitats i cursels de l'Ajuntament o de les empreses concessionades.	Ajuntament.
47	Places disponibles d'activitats continuades d'entitats	Són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica.	Es refereix a totes les places que no estan incloses com a places disponibles municipals sota preu públic. També es comptabilitzen les places ofertes a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure.	Recollint i sumant els llistats de places que ofereixen les entitats del municipi.	Registre de les entitats.	Ajuntament.
48	Hores d'activitats continuades	Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic que la coordini, dirigeixi i/o la supervisi.	Es consideren continuades aquelles activitats que tenen una durada superior a 1 setmana. Queden excloses les activitats tipus: campus d'estius, esquiada, campus de Nadal, etc. També s'inclouen activitats de formació.	Es calcula sumant el número d'hores de pràctica dels practicants d'activitats continuades organitzades en una setmana d'un mes típic, octubre o març i multiplicant per 48 setmanes.	Programa d'activitats continuades de l'Ajuntament o empreses concessionades o d'entitats esportives.	Ajuntament.
49	Hores d'activitats puntuals	Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva puntual que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic que la coordini, dirigeixi i/o la supervisi.	Es consideren puntuals aquelles activitats que tenen una durada igual o inferior a 1 setmana. S'exclouen aquelles activitats puntuals restringides i/o vinculades a l'esport d'èlit. També s'inclouen activitats de formació.	Es calcula sumant el número d'hores de pràctica dels practicants d'activitats puntuals organitzades.	Programa d'activitats puntuals de l'Ajuntament o empreses concessionades o d'entitats esportives.	Ajuntament.
50	Nombre d'hores total d'activitats esportives	Cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada, puntual o oportunitat de formació que es posen a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports.		Es calcula sumant el número d'oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada, puntual o oportunitat de formació que es posen a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports.	Programa d'activitats continuades, puntuals i de formació de l'ajuntament.	Ajuntament.
51	Nombre d'esdeveniments puntuals	Esdeveniments esportius de caràcter puntual i participació oberta que compten amb suport en l'organització, coordinació, direcció, i/o la supervisió de l'ajuntament.	No s'inclouen els esdeveniments de participació tancada com per exemple: campionats federatius, esdeveniments exclusius per socis/es d'una entitat...	Sumant el nombre d'esdeveniments esportius realitzats durant l'any en estudi.	Esdeveniments esportius de l'ajuntament, d'empreses privades o d'entitats esportives.	Ajuntament.
52	Grau de satisfacció general dels usuaris/es de complexos esportius municipals	És la valoració de la satisfacció dels usuaris/es dels complexos esportius municipals, del 0 al 10, on 0 és "molt insatisfet" i 10 "molt satisfet".		Fent la mitjana de les valoracions dels usuaris/es dels complexos esportius municipals. La puntuació s'extreure del qüestionari proporcionat per la Diputació de Barcelona. Aquesta puntuació serà del 0 al 10, on 0 és "molt insatisfet" i 10 "molt satisfet".	Resultats enquesta online per mesurar el grau de satisfacció en complexos esportius municipals.	Gerència de Serveis d'Esports.

D. NOMBRE I TAMANY DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Nº	NOM VARIABLE	DEFINICIÓ	OBSERVACIÓ A LA DEFINICIÓ	COM ES CALCULA	FONT	APORTACIÓ DE DADES
53	Nº espais PAV ocupats	Total d'espais utilitzats d'un PAV poliesportiu per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta.		Sumant el nombre total d'espais d'un PAV que entren a la definició.	Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta.	Ajuntament aportarà els quadrants horaris i els espais utilitzats per hora. El càlcul es farà a través de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.
54	Nº espais CAM ocupats	Total d'espais utilitzats d'un CAM per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta.		Sumant el nombre total d'espais d'un CAM que entren a la definició.	Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta.	Ajuntament aportarà els quadrants horaris i els espais utilitzats per hora. El càlcul es farà a través de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.
55	Nº espais esportius	Nombre d'espais esportius segons la seva tipologia.		Sumant el nombre d'espais esportius segons la seva tipologia.	Ajuntaments i Xarxa d'Equipaments Esportius Locals.	Gerència de Serveis d'Esports i serà necessària la validació de les dades per part dels municipis.
56	m2 d'espai esportiu	És la suma de m ² d'espais convencionals de cada tipologia d'espai esportiu. Tan sols s'inclou l'espai útil d'activitat excloent les zones verdes dins de cada espai esportiu, ni vestuaris, ni magatzems, etc.		Sumatori de m2 d'espais convencionals de cada tipologia d'espai esportiu.	Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.	Gerència de Serveis d'Esports. Serà necessària la validació per part dels municipis de les dades facilitades.
57	Nº Espais PAV disponibles per a entrenaments	El total d'espais PAV disponibles que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres.		Sumatori del total d'espais PAV disponibles que entren a la definició.	Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius del PAV en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals els quals no es	Ajuntament aportarà els quadrants horaris i utilització d'espais. El càlcul es farà a través de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.
58	Nº Espais CAM disponibles per a entrenaments	El total d'espais CAM disponibles que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres.		Sumatori del total d'espais CAM disponibles que entren a la definició.	Quadrants horaris i número d'espais d'ocupació del CAM en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals els quals no es	Ajuntament aportarà els quadrants horaris i utilització d'espais. El càlcul es farà a través de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.
59	Nombre d'entitats esportives	És el nombre d'entitats esportives que hi ha al municipi.		Sumatori de les entitats esportives que hi ha al municipi.	Registre d'entitats esportives municipal i Xarxa d'Equipaments Esportius Locals. Serà necessària la validació de les dades per part dels municipis.	El llistat d'entitats esportives del municipi serà aportat per la Gerència de Serveis d'Esports amb la posterior selecció de les entitats esportives considerades actives pel propi Ajuntament.
60	Nº Instal·lacions Esportives	És el nombre d'instal·lacions esportives esportives que hi ha al municipi.	Les instal·lacions esportives són equipaments que s'han construït específicament per al desenvolupament d'activitats físicoesportives, ja siguin espais esportius o espais complementaris. Una instal·lació esportiva estarà formada per aquells espais esportius i complementaris que estiguin situats en un recinte comú i tinguin un funcionament dependent i homogeni. Varies instal·lacions esportives connexes poden formar part d'allò que es denomina com a complex esportiu (PIEC, 2005).	Sumatori de les instal·lacions esportives que hi ha al municipi.	Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona.	Gerència de Serveis d'Esports. Serà necessària la validació per part dels municipis de les dades facilitades.

Fase de mesura

INTRODUCCIÓ

A continuació, es presenten les variables que formen els indicadors amb els resultats dels diversos municipis participants; és a dir, les dades facilitades que han servit per construir els indicadors.

Cal tenir present que les variables, en tant que xifres absolutes, no permeten fer una anàlisi comparativa entre els municipis participants, atesa la diversa grandària entre ells. ■■■

Fase d'avaluació

INTRODUCCIÓ

A continuació, es presenten els valors dels indicadors, classificats en les quatre dimensions de meta.

- ♦ Dimensió Encàrrec Polític / Estratègic
- ♦ Dimensió Usuari / Client
- ♦ Dimensió Valors Organitzatius / Recursos Humans
- ♦ Dimensió Econòmica

Com a informació addicional, s'inclouen també indicadors d'entorn que pretenen emmarcar, o situar el municipi, dins del context de la seva pròpia realitat.

Es destaquen en vermell aquells valors que han disminuït un 25% o més respecte l'any anterior i en verd aquells valors que han augmentat un 25% o més respecte el mateix període. ■■■

MUNICIPI	% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV			% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM		
	2018	2019	Var	2018	2019	Var
	Àbrera	100,00	100,00	0%	87,50	78,33
Barberà del Vallès	100,00	100,00	0%	97,92	100,00	2%
Berga	78,13	74,58	-5%	70,56	57,22	-19%
Calella	94,00	96,00	2%	89,44	88,33	-1%
Castellar del Vallès	100,00	100,00	0%	100,00	95,56	-4%
Castellbisbal	100,00	100,00	0%	100,00	100,00	0%
Castelldefels	84,64	80,71	-5%	90,00	88,33	-2%
Cornellà de Llobregat	92,40	95,61	3%	87,92	87,92	0%
Esparreguera	100,00	100,00	0%	91,67	100,00	9%
Esplugues de Llobregat	-	-	-	-	-	-
Franqueses del Vallès (Les)	100,00	95,00	-5%	100,00	100,00	0%
Gavà	96,33	96,33	0%	85,83	85,83	0%
Granollers	98,41	98,12	0%	95,00	95,00	0%
Hospitalet de Llobregat (L')	78,78	67,18	-15%	82,19	82,10	0%
Manlleu	92,83	86,39	-7%	81,94	82,50	1%
Manresa	90,42	90,42	0%	45,69	45,69	0%
Martorell	96,39	100,00	4%	72,22	75,28	4%
Matadepera	100,00	100,00	0%	95,00	92,50	-3%
Mataró	-	97,50	-	-	84,02	-
Mollet del Vallès	95,00	92,67	-2%	84,27	61,02	-28%
Palau-solità i Plegamans	100,00	100,00	0%	83,33	78,33	-6%
Parets del Vallès	100,00	100,00	0%	100,00	100,00	0%
Pineda de Mar	100,00	100,00	0%	80,56	83,33	3%
Polinyà	-	100,00	-	-	76,67	-
Prat de Llobregat (El)	93,54	96,04	3%	91,58	92,33	1%
Premià de Mar	94,05	94,05	0%	100,00	100,00	0%
Sabadell	-	79,70	-	-	65,89	-
Sant Adrià de Besòs	81,22	87,92	8%	88,89	87,50	-2%
Sant Boi de Llobregat	96,11	96,25	0%	83,24	79,35	-5%
Sant Celoni	94,31	94,58	0%	77,08	78,33	2%
Sant Cugat del Vallès	69,23	69,23	0%	79,72	79,72	0%
Sant Esteve Sesrovires	98,33	99,17	1%	90,00	90,00	0%
Sant Feliu de Llobregat	93,02	93,02	0%	98,61	96,67	-2%
Sant Joan Despí	96,31	94,52	-2%	93,33	92,92	0%
Sant Just Desvern	96,88	100,00	3%	87,50	100,00	14%
Sant Sadurní d'Anoia	93,75	93,75	0%	87,50	87,50	0%
Sant Vicenç dels Horts	98,00	99,00	1%	84,33	85,67	2%
Santa Perpètua de Mogoda	93,33	95,00	2%	79,17	87,50	11%
Sitges	96,25	95,83	0%	49,72	62,22	25%
Terrassa	90,91	92,42	2%	80,39	81,62	2%
Torelló	86,46	86,46	0%	75,00	75,00	0%
Vallirana	100,00	100,00	0%	100,00	100,00	0%
Vic	86,67	86,67	0%	94,17	94,17	0%
Viladecans	100,00	100,00	0%	69,00	69,00	0%
Vilanova del Camí	100,00	100,00	0%	79,17	79,17	0%
Vilanova i la Geltrú	85,71	94,51	10%	80,46	85,83	7%
Vilassar de Mar	95,73	95,73	0%	91,67	91,67	0%

	2019	2019
Mitjana del Cercle	91,25	80,87
Mitjana del Grup +10	96,10	85,60
Mitjana del Grup +30	88,57	79,11

Fase de millora



INTRODUCCIÓ

A continuació, es mostren els documents elaborats en el marc de la fase de millora per cadascun dels municipis participants en aquesta edició del Cercle de Comparació Intermunicipal.

En concret, es presenten:

- ♦ Quadre Resum d'Indicadors que incorpora les últimes dades enregistrades (2018-2019) de cadascun dels municipis, comparades amb la mitjana del grup de comparació.
- ♦ Anàlisi de punts forts i oportunitats de millora de l'any 2019 per a cadascun dels municipis, tenint en compte els criteris de valoració dels indicadors del Quadre Resum d'Indicadors de cada municipi, en relació a la mitjana del grup de comparació.
- ♦ Infografia de suport que relaciona gràficament els resultats de 2019 obtinguts per cada participant. Aquest document està sobretot orientat a posar en valor el vincle entre els recursos emprats i la capacitat d'oferir un bon servei públic. Partint del Quadre Resum d'Indicadors, es fa una selecció igual per a cada municipi d'aquells indicadors més rellevants. Aquesta selecció es representa en una infografia en la qual se presenten els indicadors en format seqüencial assenyalant la continuïtat entre indicadors que poden ajudar a explicar més fàcilment en el seu conjunt el servei municipal. ■■■

Abrera

Esports: Abrera comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (508,1)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.024,9)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (24,5)
- Elevat: % persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més (42,3)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (28,3)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (23,5)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (12,5)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (122,9)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (9,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (45,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (42,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (38,3)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (234,1)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (81,8)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (17,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (269,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (342,3)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (60,9)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (67,2)

OPORTUNITATS DE MILLORA

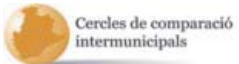
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,3)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (12,8)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,6)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,7)

ENTORN

- Població: 12.489 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,90 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 626,33 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (23,0)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (31,9)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (22,6)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (9,3)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (3,9)



Cercle Esports 2020



Barbera del Vallès

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Barberà del Vallès comparat amb 24 municipis

Àrea	Indicador	2018	2019
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi		
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 49	49
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48
		Mun. -	-
		Grup -	-
Usuari/client	Impulsar el teixit associatiu esportiu		
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 11	11
	% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 21	24
		Mun. 5,9	6,2
		Grup 12	13
	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'hab...	Mun. 25	25
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 16	15
	% d'abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 25	25
		Grup 8,8	8,9
		Mun. 100	100
		Grup 94	95
	Organització RRHH	Oferir un servei de qualitat als ciutadans	
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu		Mun. 42	42
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius		Grup 39	39
		Mun. -	-
		Grup 7,0	7,1
Economia		Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	
	Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 24.305	23.668
		Mun. 4,7	8,2
		Grup 5,1	3,3
	Millorar les habilitats dels treballadors municipals		
	% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 62	61
	Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 63	63
		Mun. 11	12
		Grup 13	13
	Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		
	% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 70	70
	Mun. 100	100	
	Grup 66	67	
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones			
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 33	25	
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 41	37	
	Mun. 0,00	0,00	
	Grup 33	32	
Economia	Finançar adequadament el servei		
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 74	64
	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 60	55
	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 0,69	0,69
		Grup 1,0	0,56
		Mun. 25	35
		Grup 39	45
	Disposar dels recursos adequats per a activitats		
	Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,7	8,8
	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 8,8	8,2
	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 18	18
	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 26	27
		Mun. 87,8	80
	Grup 149	121	
	Mun. 20	20	
	Grup 28	29	
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives			
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 11	8,7	
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,8	8,5	
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	9,5	
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 11	11	
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 25	23	
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 13	12	
	Mun. 4,7	5,1	
	Grup 2,7	2,4	
	Mun. 13	9,9	
	Grup 6,8	6,4	
	Mun. 8,0	8,2	
	Grup 3,4	3,3	

Esports: Barberà del Vallès comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (438,2)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (9,4)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.519,7)
- Elevat: % d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM (100,0)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (28,5)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (22,7)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (81,3)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (82,8)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (191,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (315,9)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (90,4)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (60,3)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (39,9)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (40,6)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (120,9)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (55,5)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (11,0)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,2)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,6)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (155,6)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (43,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (8,6)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (8,2)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (19,6)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (18,3)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (79,5)
- Elevat: % desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports (23,2)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent (5,1)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent (8,2)

ENTORN

- Població: 33.091 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,44 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.982,07 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (52,9)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (20,0)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (4,5)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (15,5)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (25,0)
- Nul: % de dones amb càrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,1)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (1,3)



Cercles de comparació intermunicipals

Cercle Esports 2020

Barberà del Vallès

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

82,8€

Recursos econòmics

64%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

20,0

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.520

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

8,6

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

11,%



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

49%

Pràctica esportiva

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

6,2%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

156

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

43



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

28,5%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

22,7%

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

42,€

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

Qualitat del servei

Berga

Esports: Berga comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (29,1)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (19,9)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (426,2)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (66,7)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (71,4)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (94,1)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (2,3)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (3,6)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (3,2)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (53,7)
- Elevat: M2 Espais cobertes per cada 1000 hab (54,6)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (250,7)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (79,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,7)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (16,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (7,3)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (13,3)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (4,2)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (2,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (2,1)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (3,2)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (1,9)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (6,1)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (121,7)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (25,9)

ENTORN

- Població: 16.494 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,44 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 730,79 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (17,4)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (3,0)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,8)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (12,6)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (20,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (42,3)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (27,9)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (0,8)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (1,3)



Cercle Esports 2020

Berga

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

57,7€



Recursos econòmics

94% % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

17,4

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

28%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.413

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

66,7

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

19,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

29,1%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

426

52%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Pràctica esportiva

Activitats



16

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

659

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

13,3%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

9,7%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

30,7€



Qualitat del servei

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

*Dades corresponents a l'any 2019

Calella

Esports: Calella comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (85,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.137,2)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (62,4)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (19,0)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (70,3)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (156,0)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (10,2)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (8,3)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (27,7)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (43,1)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (55,9)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,5)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (55,1)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (102,2)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (12,6)

ENTORN

- Població: 19.069 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 14,49 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.383,63 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (6,1)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (93,9)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (7,8)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (3,6)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,3)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (43,4)



Cercle Esports 2020

Calella

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

74,8€



Recursos econòmics

43%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

7,8

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

50%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.207

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

20,3

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

11,8%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

23,4%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

44%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

156

Activitats



85

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

1.137

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

10,2%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

8,3%

*Dades corresponents a l'any 2019

7,2

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

29,5€



Qualitat del servei

Castellar del Vallès

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019

Castellar del Vallès comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018 2019	
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 51 51
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	Grup -

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018 2019	
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 433 365
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 58 59	Grup 63 62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 42 41	Grup 37 38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018 2019	
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 37 34
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 488 515	Grup 785 643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 16 13	Grup 19 17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018 2019	
	% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 28 28
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 30 28	Grup 26 23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.662 1.651	Grup 1.441 1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100 100	Grup 95 96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 100 96	Grup 85 86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018 2019	
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 24 24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 14	Grup 12 12

Promoure la cohesió social	2018 2019	
	Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,46 2,4

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018 2019	
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 22 17
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 11 11	Grup 12 11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100 100	Grup 97 98

Ofertir un servei de qualitat als ciutadans	2018 2019	
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 49 49
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 5,3 5,6	Grup 6,8 6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018 2019	
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 9,2 9,9
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,1 0,83	Grup 6,8 6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,83 2,2	Grup 3,0 3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 6,2 6,8	Grup 4,3 4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018 2019	
	Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. - -
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,17 0,00	Grup 5,5 5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018 2019	
	% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 40 13
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 11 8	Grup 6,7 9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018 2019	
	% despesa corrent en gestió directa	Mun. 35 35
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 32 31	Grup 67 67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018 2019	
	% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 0,00 0,00
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00 0,00	Grup 18 24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018 2019	
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 64 70
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 8,1 9,1	Grup 7,0 6,3

Finançar adequadament el servei	2018 2019	
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 62 56
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,76 0,67	Grup 1,2 1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 38 43	Grup 36 38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018 2019	
	Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 31 31
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 20 20	Grup 22 18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 50 50	Grup 96 100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 20 20	Grup 23 20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018 2019	
	% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 3,9 4,7
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 1,7 1,5	Grup 8,8 8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 1,7 1,6	Grup 14 14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,6 1,4	Grup 1,1 1,0
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 9,5 8,7	Grup 8,0 8,4
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,2 5,4	Grup 4,9 4,5
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,2 5,4	Grup 4,9 4,5



Esports: Castellar del Vallès comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (15,6)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.515,2)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (52,5)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (30,9)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (15,2)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (53,8)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (289,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,4)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (48,5)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (50,0)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (4,7)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (107,5)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (28,0)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (36,5)

ENTORN

- Població: 24.187 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,48 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 538,57 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (9,9)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (0,8)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (6,8)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (35,4)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (30,9)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (2,9)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (4,1)



Cercle Esports 2020

Castellar del Vallès

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

69,7€



Recursos econòmics

56%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

9,9

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

31%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.651

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

28,3

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

15,6%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

24,%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

365

52%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

16,9%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

11,1%



Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

1.515

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

34

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

48,6€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

5,6

Castellbisbal

Quadre Resum Indicators Esports 2018-2019 Castellbisbal comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

	2018	2019
Impulsar la pràctica esportiva al municipi		
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
	Grup 49	49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

	2018	2019
Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 333	334
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 46	46
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 54	54
	Grup 37	38

	2018	2019
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 199	132
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 860	856
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 45	33
	Grup 19	17

	2018	2019
Impulsar l'ús dels espais esportius		
% persones usuàries en equaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 31	42
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 2.157	2.153
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 100	100
	Grup 85	86

	2018	2019
Impulsar el teixit associatiu esportiu		
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 20	21
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	12
	Grup 12	12

	2018	2019
Promoure la cohesió social		
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 2,6	1,5
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

	2018	2019
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 20	20
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 12	11
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	97
	Grup 97	98

	2018	2019
Oferir un servei de qualitat als ciutadans		
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 23	23
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,0	6,3
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

	2018	2019
Reflectir la dotació de recursos humans		
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 20	20
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,4	2,4
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 18	18
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,3	4,3

	2018	2019
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 2,1	3,9
	Grup 5,5	5,6

	2018	2019
Millorar les habilitats dels treballadors municipals		
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 33	0,00
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 3,3	0,00
	Grup 6,7	9,9

	2018	2019
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100
	Grup 67	67

	2018	2019
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 33	33
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

	2018	2019
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 1,31	1,32
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 8,3	9,1
	Grup 7,0	6,3

	2018	2019
Finançar adequadament el servei		
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 48	46
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,88	0,73
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 51	53
	Grup 36	38

	2018	2019
Disposar dels recursos adequats per a activitats		
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 16	17
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 18	20
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 20	32
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 18	20
	Grup 23	20

	2018	2019
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 11	19
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 6,2	6,2
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 14	15
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,7	2,2
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 9,6	10
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,0	3,2
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 4,9	4,5

Esports: Castellbisbal comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (35,5)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (16,1)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (533,9)
- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (132,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (856,2)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (39,0)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (42,0)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (2.148,3)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (26,3)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (18,8)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (137,9)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,2)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (18,1)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (12,8)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (2,4)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (353,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (670,1)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (228,2)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (67,0)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,5)
- Baix: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (22,7)
- Nul: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (0,0)
- Nul: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (0,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (32,1)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (52,9)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (6,2)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (23,2)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (462,8)

ENTORN

- Població: 12.390 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,19 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 399,29 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (45,9)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (54,1)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (20,3)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (2,4)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (17,9)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (10,8)



Cercle Esports 2020

Castellbisbal

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

137,9€



Recursos econòmics

46%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

20,3

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



2.148

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

42,0

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

16,1%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

35,5%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

534

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

26,3%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

18,8%

Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

132

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

856

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

22,7€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

6,3

Castelldefels

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019

Castelldefels comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 57	57
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 96	142
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 78	84
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 41	33
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. -	95
	Grup 314	277
	Mun. -	-
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 33	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 35	35
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 31	29
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 39	42
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 742	735
	Grup 1.041	1.015
	Mun. 85	81
	Grup 89	89
	Mun. 90	88
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 14	12
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 21	24
	Mun. 8,2	6,5
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,08	0,22
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'hab...	Mun. 10	9,9
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 16	15
% d'abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 8,8	8,5
	Grup 8,8	8,9
	Mun. 87	93
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 26	28
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 39	39
	Mun. -	8,7
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 5,4	8,7
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 10	10
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,0	2,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 2,7	2,6
	Mun. 3,5	6,8
	Grup 4,3	4,2
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 24.305	23.668
	Mun. 4,4	6,1
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 54	100
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 63	63
	Mun. 7,0	9,0
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 70	70
	Mun. 100	100
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 46	50
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 41	37
	Mun. 0,00	100
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 2,6	3,7
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 59	61
	Mun. 2,8	3,9
	Grup 6,6	6,5

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 1,6	1,5
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Grup 4,2	4,3
	Mun. 6,3	4,1
	Grup 7,0	7,2

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 33	26
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 60	55
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. -	0,51
	Grup 1,0	0,56
	Mun. 65	74
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -	2,1
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	14
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 26	27
	Mun. -	55
	Grup 149	121
	Mun. -	19
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 1,7	1,4
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	30
% Desp. en Subministraments:	Grup 11	11
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 20	11
% Desp. en Subministraments:	Grup 13	12
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 4,8	1,8
% Desp. en Subministraments:	Grup 2,7	2,4
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 9,7	6,1
	Grup 6,8	6,4
	Mun. 5,8	3,0
	Grup 3,4	3,3

Esports: Castelldefels comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (13,0)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (92,9)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (19,9)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (33,8)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (11,9)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,5)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,2)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (141,7)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (33,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (95,4)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (28,6)
- Baix: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (734,6)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (9,9)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (6,1)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (36,6)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (3,9)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (2,1)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (19,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (14,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (55,4)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (26,0)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (73,5)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (1,4)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (20,5)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab. (314,0)

ENTORN

- Població: 67.004 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,15 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 5.206,22 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (16,3)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (83,7)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (6,8)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (50,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (100,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,5)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (4,1)



Cercle Esports 2020

Castelldefels

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

36,6€



Recursos econòmics

26%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

8,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

735

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

28,6

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

6,5%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

11,9%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

142

57%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

33

Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

95

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

9,9%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

8,5%

*Dades corresponents a l'any 2019

8,7

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

27,9€



Qualitat del servei

Cornellà de Llobregat

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Cornellà de Llobregat comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018 2019	
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
	Grup 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018 2019	
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 20	20
	Grup 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 9,4	9,3
	Grup 12	13

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018 2019	
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 69	67
	Grup 208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 89	89
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 11	11
	Grup 31	39

Promoure la cohesió social	2018 2019	
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,5	1,6
	Grup 3,5	2,6

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018 2019	
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 31	27
	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 209	241
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 5,2	4,9
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018 2019	
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 31	30
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 915	901
	Grup 1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 92	96
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 88	88
	Grup 81	79

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018 2019	
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'hab...	Mun. 2	3
	Grup 16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 8,0	7,5
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 98	93
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018 2019	
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 44	44
	Grup 39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018 2019	
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. -	6,4
	Grup 10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. -	3,3
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 3,9	3,1
	Grup 4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018 2019	
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. -	11
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018 2019	
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. -	47
	Grup 63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. -	1,5
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018 2019	
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	Grup 70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. -	100
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018 2019	
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. -	30
	Grup 41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 17	17
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018 2019	
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 71	71
	Grup 59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,9	7,9
	Grup 6,6	6,5

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018 2019	
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 3,8	4,1
	Grup 4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 5,4	5,2
	Grup 7,0	7,2

Finançar adequadament el servei	2018 2019	
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 36	35
	Grup 60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,47	0,54
	Grup 1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 63	64
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018 2019	
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 18	18
	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 88	77
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 218	231
	Grup 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 88	72
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018 2019	
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 5,3	11
	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 9,8	10
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 24	21
	Grup 13	12
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 7,6	5,0
	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 13	12
	Grup 6,8	6,4
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,6	4,2
	Grup 3,4	3,3

Esports: Cornellà de Llobregat comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (23,4)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (77,8)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (18,2)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (73,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (70,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (220,6)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (10,7)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (72,7)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (34,9)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (29,7)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (9,3)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,6)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (67,1)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (27,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (30,3)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (44,0)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (10,9)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (46,7)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (1,5)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (35,4)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (64,1)
- Elevat: % desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports (21,3)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent (12,1)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (40,3)

ENTORN

- Població: 88.592 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,33 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 12.674,11 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (89,3)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (10,7)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (6,4)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (3,3)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (16,7)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (5,2)



Cercle Esports 2020

Cornellà de Llobregat

Despesa corrent en esports (incloues les concessions) per habitant

77,8€



Recursos econòmics

35%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

6,4

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

901

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

30,3

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

20,1%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

67

48%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

241

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

23,4%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

7,5%

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

27

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

44,€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Esparreguera

Quadre Resum Indicators Esports 2018-2019 Esparreguera comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018 2019	
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 52 52	Grup 49 49	
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. - -	Grup - -	

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2018 2019	
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 315 319	Grup 338 334	
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 69 69	Grup 63 62	
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 31 31	Grup 37 38	

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2018 2019	
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 41 38	Grup 41 38	
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 252 240	Grup 785 643	
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 17 18	Grup 19 17	

Impulsar l'ús dels espais esportius		2018 2019	
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 35 35	Grup 32 32	
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 44 44	Grup 26 23	
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.322 1.309	Grup 1.441 1.464	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100 100	Grup 95 96	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 92 100	Grup 85 86	

Impulsar el teixit associatiu esportiu		2018 2019	
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 16 16	Grup 20 21	
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 7,9 7,7	Grup 12 12	

Promoure la cohesió social		2018 2019	
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 2,9 2,7	Grup 4,6 5,0	

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2018 2019	
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 14 14	Grup 20 20	
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 9,9 9,9	Grup 12 11	
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100 100	Grup 97 98	

Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2018 2019	
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 32 32	Grup 37 36	
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. - -	Grup 6,8 6,7	

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans		2018 2019	
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 10,0 9,6	Grup 14 13	
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 5,9 5,8	Grup 6,8 6,1	
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 4,1 3,8	Grup 3,0 3,0	
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00 0,00	Grup 4,3 4,3	

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2018 2019	
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. - -	Grup 19.743 19.560	
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,19 0,13	Grup 5,5 5,6	

Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2018 2019	
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 50 45	Grup 44 45	
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 11 12	Grup 6,7 9,9	

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2018 2019	
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100 100	Grup 69 73	
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100 100	Grup 67 67	

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2018 2019	
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 54 57	Grup 37 36	
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 50 50	Grup 18 24	

Economia

Disponir dels recursos adequats pel servei d'esports		2018 2019	
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 65 67	Grup 74 71	
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,8 6,8	Grup 7,0 6,3	

Finançar adequadament el servei		2018 2019	
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 30 30	Grup 63 61	
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,32 0,55	Grup 1,2 1,2	
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 20 20	Grup 36 38	

Disponir dels recursos adequats per a activitats		2018 2019	
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 24 23	Grup 17 13	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 17 17	Grup 22 18	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 78 74	Grup 96 100	
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 18 18	Grup 23 20	

Disponir dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2018 2019	
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 14 9,9	Grup 11 9,1	
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 7,3 8,6	Grup 8,8 8,4	
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 14 14	Grup 14 14	
% Desp. en Subministraments:	Mun. 0,68 0,66	Grup 1,1 1,0	
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 9,5 9,3	Grup 8,0 8,4	
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,9 3,7	Grup 4,9 4,5	
Combustibles s/ total Desp. Corrent			



Esports: Esparreguera comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (92,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.240,4)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (44,0)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (62,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (22,3)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (79,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (19,8)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (230,1)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (146,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

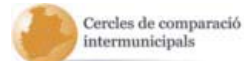
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (7,7)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,7)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (14,2)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (74,1)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,5)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,5)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (55,6)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (297,3)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (28,9)

ENTORN

- Població: 22.251 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 12,36 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 812,08 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (9,6)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (3,8)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (57,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)



Cercle Esports 2020

Esparreguera

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

66,9€



Recursos econòmics

80%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

9,6

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.309

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

44,0

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

7,7%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

16,2%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

52%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

319

Activitats



92

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

1.240

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

14,2%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

9,9%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

31,7€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Esplugues de Llobregat

Quadre Resum Indicadors Esports -2019

Esplugues de Llobregat comparat amb 24 municipis

Categoria	2019		2019		2019		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi		Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		Impulsar l'ús dels espais esportius		
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més		Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.		Nombre d'esdeveniments esportius puntuals		% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...		
	Mun. 52		Mun. -		Mun. -		Mun. 32		
	Grup 48		Grup 211		Grup 71		Grup 35		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals		% places disp. activitats continuades municipals / total places		Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants		Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants		
	Mun. -		Mun. -		Mun. -		Mun. 19		
	Grup -		Grup 61		Grup 277		Grup 42		
			% places disp. activitats continuades d'entitats / total places		Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants		Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants		
			Mun. -		Mun. -		Mun. 946		
			Grup 39		Grup 5,8		Grup 1.015		
Usuari/client	Impulsar el teixit associatiu esportiu		Ofertir un servei de qualitat als ciutadans						
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població		Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu		%		% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV		
	Mun. -		Mun. 48		Mun. -		Mun. -		
	Grup 24		Grup 39		Grup 6,7		Grup 89		
	% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població		Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius				% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM		
	Mun. 4,0		Mun. 6,7				Mun. -		
	Grup 13		Grup 7,1				Grup 79		
	Organització RRHH	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		Millorar les habilitats dels treballadors municipals		Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	
		% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'hab...		Sou brut base monitor/a d'esports municipal		% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...		% despesa corrent en gestió directa	
		Mun. 13		Mun. 23.359		Mun. 100		Mun. 35	
Grup 15		Grup 23.668		Grup 63		Grup 70			
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants		% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals		Hores anuals de formació per treballador/a municipal		% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors			
Mun. 8,9		Mun. 6,0		Mun. 16		Mun. 31			
Grup 8,9		Grup 3,3		Grup 13		Grup 67			
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit						Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones			
Mun. 100						% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals			
Grup 95						Grup 37			
Economia	Reflectir la dotació de recursos humans		Finançar adequadament el servei		Disposar dels recursos adequats per a activitats		Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10.000 hab.		% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)		Despesa corrent en activitats per habitant		% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...		
	Mun. 6,8		Mun. 7,7		Mun. -		Mun. -		
	Grup 10		Grup 55		Grup 8,2		Grup 8,5		
	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants		% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)		Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada		% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...		
	Mun. 1,1		Mun. 0,60		Mun. -		Mun. 4,6		
	Grup 2,6		Grup 0,56		Grup 27		Grup 11		
	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants		% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)		Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual		% desp. corrent en subministraments (incloses les con...		
	Mun. 1,0		Mun. 2,8		Mun. -		Mun. 6,6		
	Grup 4,2		Grup 45		Grup 121		Grup 12		
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants				Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat		% Desp. en Subministraments:			
Mun. 4,6				Mun. -		Mun. 1,1			
Grup 3,6				Mun. -		Grup 2,4			
						% Desp. en Subministraments:			
						Mun. 4,8			
						Grup 6,4			
						% Desp. en Subministraments:			
						Mun. 0,67			
						Grup 3,3			

Esports: Esplugues de Llobregat comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (3,9)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (11,8)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (9,3)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (71,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (27,7)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (226,2)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (97,2)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (52,1)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (82,6)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (66,4)

OPORTUNITATS DE MILLORA

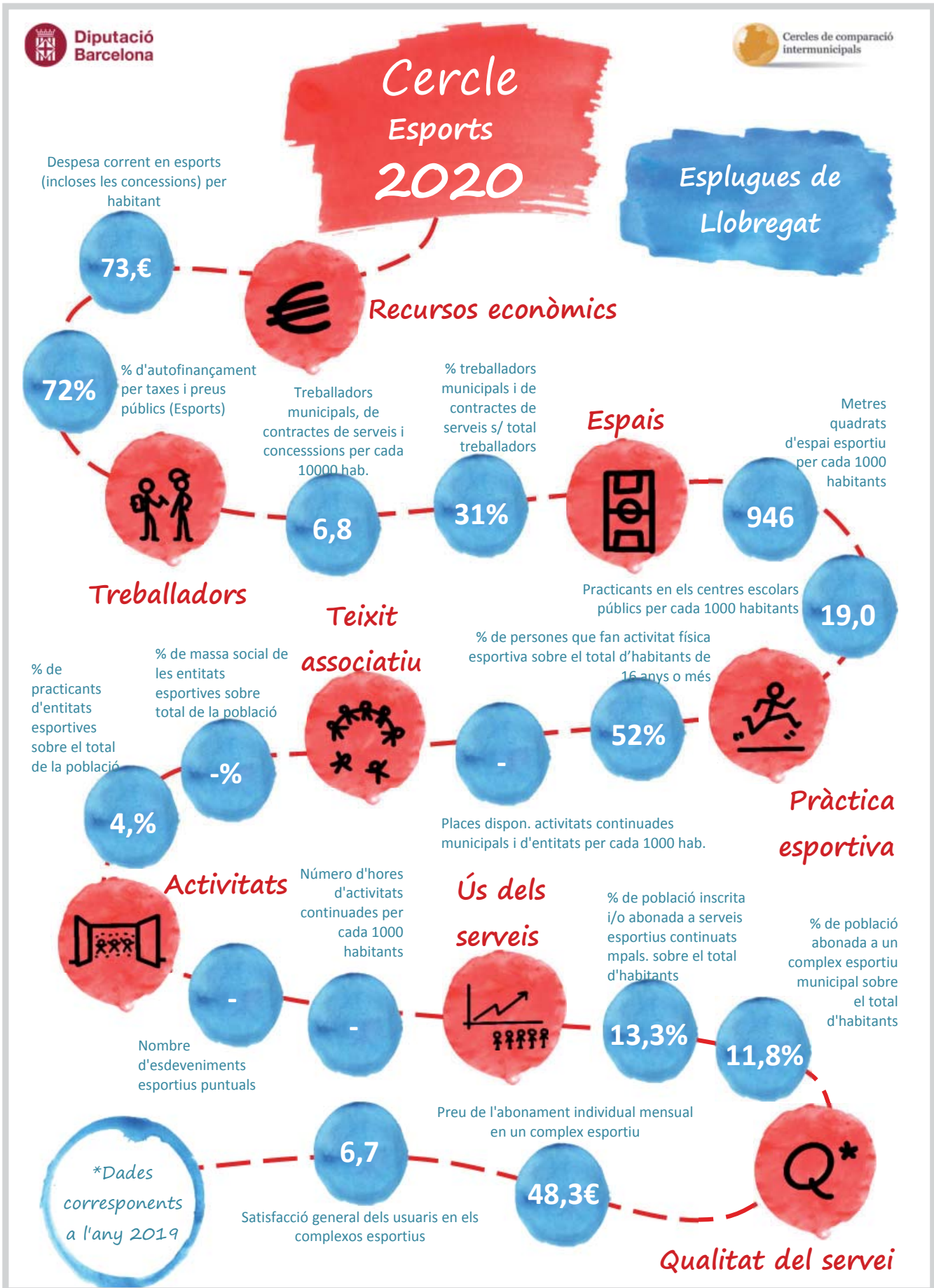
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (4,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (19,0)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (48,3)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (6,0)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,6)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,2)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (13,0)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (304,7)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (15,2)

ENTORN

- Població: 46.680 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,79 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 10.147,83 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (6,8)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,1)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (4,6)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (20,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (35,4)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (31,3)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (3,2)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (4,3)



Franqueses del Vallès, les

Quadre Resum Indicators Esports 2018-2019 Franqueses del Vallès (Les) comparat amb 30 municipis

		2018	2019	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi			
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 47	47	
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-	
			Grup 49	49
			Grup -	-
Encàrrec polític	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva			
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 453	436	
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 85	82	
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 15	18	
			Grup 37	38
Encàrrec polític	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats			
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 45	63	
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. -	154	
	Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. -	10,0	
			Grup 41	38
Encàrrec polític	Impulsar l'ús dels espais esportius			
	% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 38	38	
	Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 9,6	6,0	
	Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.251	1.154	
	% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	95	
Encàrrec polític	Promoure la cohesió social			
	Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 2,0	2,2	
			Grup 4,6	5,0
Usuari/client	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals			
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 20	20	
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 12	11	
	% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 97	97	
			Grup 20	20
Usuari/client	Oferir un servei de qualitat als ciutadans			
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 30	36	
	Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	6,4	
			Grup 37	36
			Grup 6,8	6,7
Organització RRHH	Reflectir la dotació de recursos humans			
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 16	17	
	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 4,6	5,0	
	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,51	0,50	
	Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 11	11	
			Grup 14	13
			Grup 6,8	6,1
			Grup 3,0	3,0
			Mun. 4,3	4,3
			Grup 4,3	4,3
Organització RRHH	Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals			
	Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-	
	% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,00	3,8	
			Grup 19.743	19.560
			Grup 5,5	5,6
Organització RRHH	Millorar les habilitats dels treballadors municipals			
	% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 30	30	
	Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 5,6	3,0	
			Grup 44	45
			Grup 6,7	9,9
Organització RRHH	Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió			
	% despesa corrent en gestió directa	Mun. -	93	
	% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 31	33	
			Grup 69	73
			Grup 67	67
Economia	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports			
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. -	44	
	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. -	4,8	
			Grup 74	71
			Grup 7,0	6,3
Economia	Finançar adequadament el servei			
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. -	23	
	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. -	1,2	
	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. -	75	
			Grup 63	61
			Grup 1,2	1,2
			Mun. -	36
			Grup 36	38
Economia	Disposar dels recursos adequats per a activitats			
	Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -	-	
	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	-	
	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	-	
	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	-	
			Grup 17	13
			Grup 22	18
			Grup 96	100
			Mun. -	23
			Grup 23	20
Economia	Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives			
	% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 0,31	0,42	
	% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. -	9,2	
	% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	7,2	
	% Desp. en Subministraments:	Mun. -	0,46	
	Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. -	1,0	
	% Desp. en Subministraments:	Mun. -	6,3	
	Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. -	8,4	
	% Desp. en Subministraments:	Mun. -	0,48	
	Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. -	4,9	
		Grup 11	9,1	
		Grup 8,8	8,4	
		Grup 14	14	
		Grup 1,1	1,0	
		Grup 8,0	8,4	
		Grup 4,9	4,5	

Esports: Franqueses del Vallès (Les) comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (28,2)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (15,3)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (465,1)
- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (63,0)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.948,7)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (35,6)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (16,0)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (1,9)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (2,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (224,1)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (312,7)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (55,4)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (858,2)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (255,2)

OPORTUNITATS DE MILLORA

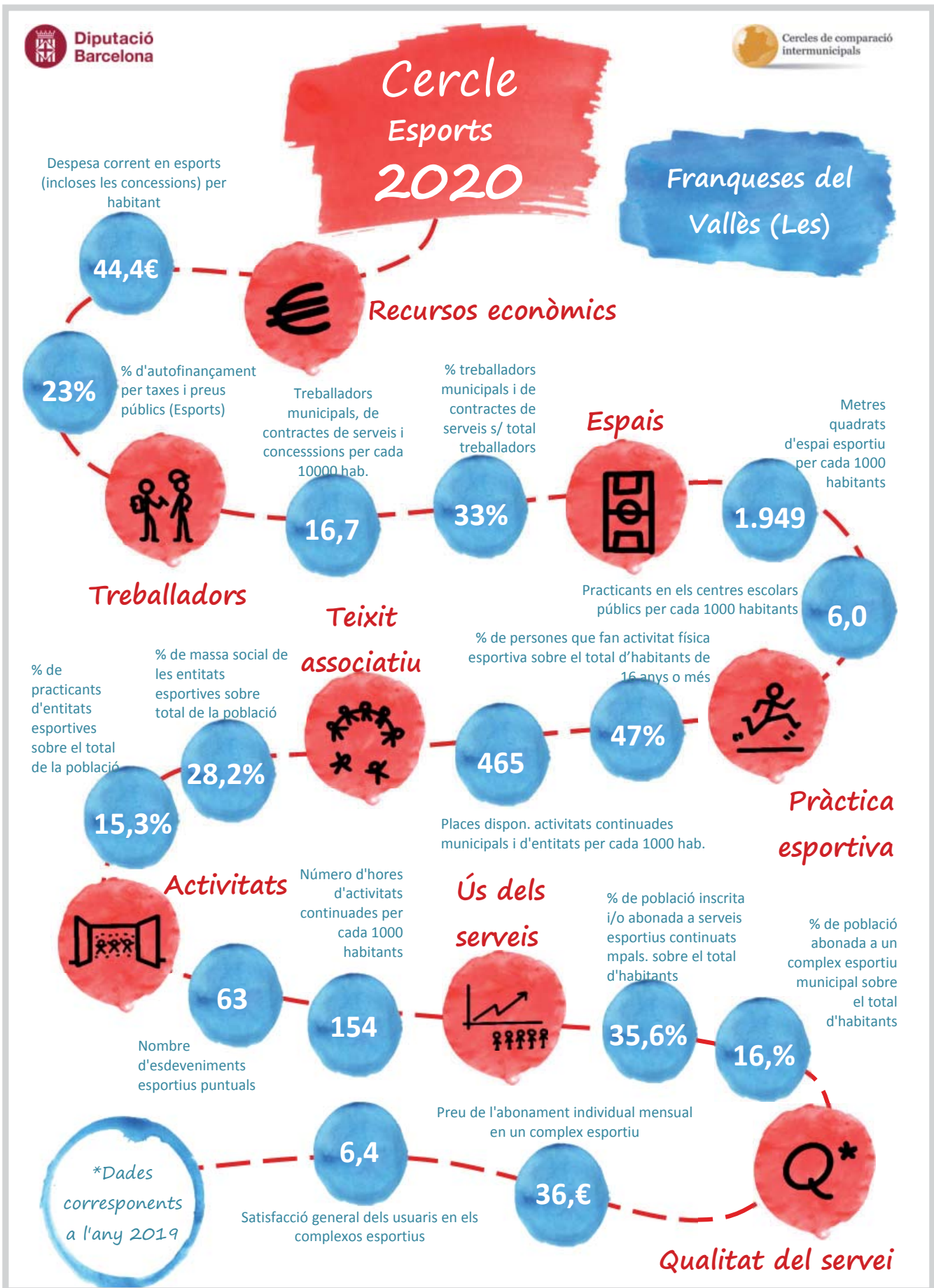
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,2)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (154,3)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (10,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (6,0)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (30,0)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (3,0)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (44,4)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (22,7)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (75,4)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (0,4)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (44,1)

ENTORN

- Població: 20.092 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,46 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 689,50 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (81,6)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (18,4)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (16,7)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,5)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (11,2)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (46,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (100,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (92,7)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (32,8)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (15,0)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (33,7)



Gavà

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Gavà comparat amb 24 municipis

			2018		2019	
	Mun.	Grup	2018	2019	2018	2019
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi					
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 51 50				
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48 48				
		Mun. - -				
		Grup - -				
		Mun. 126 134				
		Grup 208 211				
		Mun. 39 37				
	Grup 69 61					
	Mun. 61 63					
	Grup 31 39					
	Mun. - -					
	Grup 21 24					
	Mun. 6,9 8,6					
	Grup 12 13					
	Mun. 1,6 1,3					
	Grup 3,5 2,6					
	Mun. 60 54					
	Grup 74 71					
	Mun. - -					
	Grup 314 277					
	Mun. 3,1 3,1					
	Grup 6,1 5,8					
	Mun. 38 38					
	Grup 35 35					
	Mun. 8,4 7,4					
	Grup 39 42					
	Mun. 4,5 4,5					
	Grup 1.041 1.015					
	Mun. 96 96					
	Grup 89 89					
	Mun. 86 86					
	Grup 81 79					
Usuari/client	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 12 13				
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 16 15				
	% d'abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 10 10				
		Grup 8,8 8,9				
	Mun. 100 100					
	Grup 94 95					
	Mun. 29 29					
	Grup 39 39					
	Mun. - -					
	Grup 7,0 7,1					
Organització RRHH	Reflectir la dotació de recursos humans					
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 7,3 -				
	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 10 10				
	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,8 -				
	Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 2,7 2,6				
		Mun. 3,4 6,4				
		Grup 4,3 4,2				
		Mun. 1,1 1,0				
		Grup 3,7 3,6				
		Mun. 21.813 21.813				
		Grup 24.305 23.668				
	Mun. 7,5 -					
	Grup 5,1 3,3					
	Mun. 25 -					
	Grup 63 63					
	Mun. 4,6 -					
	Grup 13 13					
	Mun. - -					
	Grup 8,8 8,2					
	Mun. - -					
	Grup 26 27					
	Mun. - -					
	Grup 149 121					
	Mun. - -					
	Grup 28 29					
	Mun. - -					
	Grup 9,8 8,5					
	Mun. 11 4,1					
	Grup 11 11					
	Mun. 2,4 2,0					
	Grup 13 12					
	Mun. 4,5 4,3					
	Grup 2,7 2,4					
	Mun. 9,6 8,6					
	Grup 6,8 6,4					
	Mun. 9,6 7,0					
	Grup 3,4 3,3					
Economia	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 48 54				
	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 59 61				
		Mun. 5,3 5,6				
		Grup 6,6 6,5				
		Mun. 59 51				
		Grup 60 55				
		Mun. 0,75 0,94				
		Grup 1,0 0,56				
		Mun. 40 48				
		Grup 39 45				
	Mun. - -					
	Grup 8,8 8,2					
	Mun. - -					
	Grup 26 27					
	Mun. - -					
	Grup 149 121					
	Mun. - -					
	Grup 28 29					
	Mun. - -					
	Grup 9,8 8,5					
	Mun. 11 4,1					
	Grup 11 11					
	Mun. 2,4 2,0					
	Grup 13 12					
	Mun. 4,5 4,3					
	Grup 2,7 2,4					
	Mun. 9,6 8,6					
	Grup 6,8 6,4					
	Mun. 9,6 7,0					
	Grup 3,4 3,3					



Esports: Gavà comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (6,6)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (9,1)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.453,1)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,9)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (131,7)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (981,8)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (29,3)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (59,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (8,0)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (131,4)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (7,4)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,1)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (18,0)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (19,4)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (7,8)

ENTORN

- Població: 46.771 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,87 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.521,01 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (37,4)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (62,6)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (6,4)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,7)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (3,2)



Cercle Esports 2020

Gavà

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

53,5€



Recursos econòmics

51%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

Teixit associatiu

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

-%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.453

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

7,4

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

8,%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

-%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

131

51%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Activitats



54

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

-

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

12,8%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

10,3%

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

28,7€

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu



Qualitat del servei

Granollers

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Granollers comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític			
Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018	2019
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 55	55
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48
Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2018	2019
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. -	-
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 208	211
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2018	2019
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. -	1,0
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 74	71
Impulsar l'ús dels espais esportius		2018	2019
	% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31	31
	Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 35	35
Promoure la cohesió social		2018	2019
	Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. -	-
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Grup 69	61
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2018	2019
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. -	-
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 12	13
Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2018	2019
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 12	13
	Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 3,5	2,6
Fomentar el teixit associatiu esportiu		2018	2019
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. -	-
	% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 21	24
Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2018	2019
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 38	43
	Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 39	39
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2018	2019
	Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 23.780	23.780
	% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 24.305	23.668
Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2018	2019
	% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es m...	Mun. 10,4	5,7
	Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 63	63
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2018	2019
	% despesa corrent en gestió directa	Mun. 46	50
	% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 70	70
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2018	2019
	% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. -	-
	% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 66	67
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		2018	2019
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 72	72
	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 59	61
Finançar adequadament el servei		2018	2019
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 3,9	4,1
	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Grup 0,74	0,56
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
	Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 2,6	2,3
	% de despesa corrent en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Grup 8,8	8,2
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2018	2019
	% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -	-
	% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,8	8,5
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats		2018	2019
	Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 5,5	5,4
	% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Grup 4,2	4,3
Finançar adequadament el servei		2018	2019
	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,74	0,56
	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Grup 1,0	0,56
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	33
	% desp. corrent en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 26	27
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	149
	% desp. corrent en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 149	121
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	28
	% desp. corrent en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 28	29

Esports: Granollers comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (77,3)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (788,8)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (162,4)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (51,4)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (65,3)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (1,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (67,6)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (0,1)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (1,9)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (2,3)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (4,1)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (95,1)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (5,1)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (41,1)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (18,4)

ENTORN

- Població: 61.275 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,51 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 4.120,71 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (4,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (12,3)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (49,9)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (5,4)



Cercle Esports 2020

Granollers

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

77,3€



Recursos econòmics

4% % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)

4%



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

-

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

-%

Espais



Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.052

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

1,9

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

-%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

-%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

-

55%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.



Activitats

1

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

68

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

14,6%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

9,8%

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

-

42,9€

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu



Qualitat del servei

Hospitalet de Llobregat, I'

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Hostipalet de Llobregat (L') comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític			
Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018	2019
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 41	41
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48
Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva			
		2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun.	259	257
	Grup	208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun.	85	84
	Grup	69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun.	15	16
	Grup	31	39
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats			
		2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun.	92	92
	Grup	74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun.	228	182
	Grup	314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun.	3,0	2,7
	Grup	6,1	5,8
Impulsar l'ús dels espais esportius			
		2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun.	34	34
	Grup	35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun.	5,7	5,2
	Grup	39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun.	731	721
	Grup	1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun.	79	67
	Grup	89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun.	82	82
	Grup	81	79
Usuar/cient			
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals			
		2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun.	16	15
	Grup	16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun.	8,6	8,3
	Grup	8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun.	100	98
	Grup	94	95
Ofereix un servei de qualitat als ciutadans			
		2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun.	28	27
	Grup	39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun.	7,2	7,2
	Grup	7,0	7,1
Organització RRHH			
Reflectir la dotació de recursos humans			
		2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun.	11	9,6
	Grup	10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun.	1,5	1,2
	Grup	2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun.	6,1	6,0
	Grup	4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun.	3,1	2,3
	Grup	3,7	3,6
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals			
		2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun.	-	-
	Grup	24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun.	3,7	1,3
	Grup	5,1	3,3
Millorar les habilitats dels treballadors municipals			
		2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun.	49	37
	Grup	63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun.	9,3	7,4
	Grup	13	13
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió			
		2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun.	86	86
	Grup	70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun.	71	76
	Grup	66	67
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones			
		2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun.	50	47
	Grup	41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun.	46	46
	Grup	33	32
Economia			
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports			
		2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun.	59	70
	Grup	59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun.	7,5	9,1
	Grup	6,6	6,5
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats			
		2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun.	7,1	7,7
	Grup	4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun.	12	11
	Grup	7,0	7,2
Finançar adequadament el servei			
		2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun.	38	59
	Grup	60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun.	0,24	0,16
	Grup	1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun.	17	41
	Grup	39	45
Disposar dels recursos adequats per a activitats			
		2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun.	11	12
	Grup	8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun.	52	52
	Grup	26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun.	141	121
	Grup	149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun.	28	29
	Grup	28	29
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives			
		2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun.	7,0	9,5
	Grup	9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun.	12	15
	Grup	11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun.	11	10
	Grup	13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun.	2,7	2,3
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun.	2,7	2,4
	Grup	2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun.	5,5	5,1
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun.	6,8	6,4
	Grup	6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun.	3,2	2,7
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun.	3,4	3,3
	Grup	3,4	3,3

Esports: Hospitalet de Llobregat (L') comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (329,0)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (20,5)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (11,9)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (64,6)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (62,4)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (211,5)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (14,6)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (7,3)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (4,0)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,2)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (181,8)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (2,7)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (5,2)
- Baix: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (720,6)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (37,1)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (7,4)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,2)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,5)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (59,7)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (115,6)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (17,0)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (330,4)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (24,2)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (14,8)

ENTORN

- Població: 264.923 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,58 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 21.364,76 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

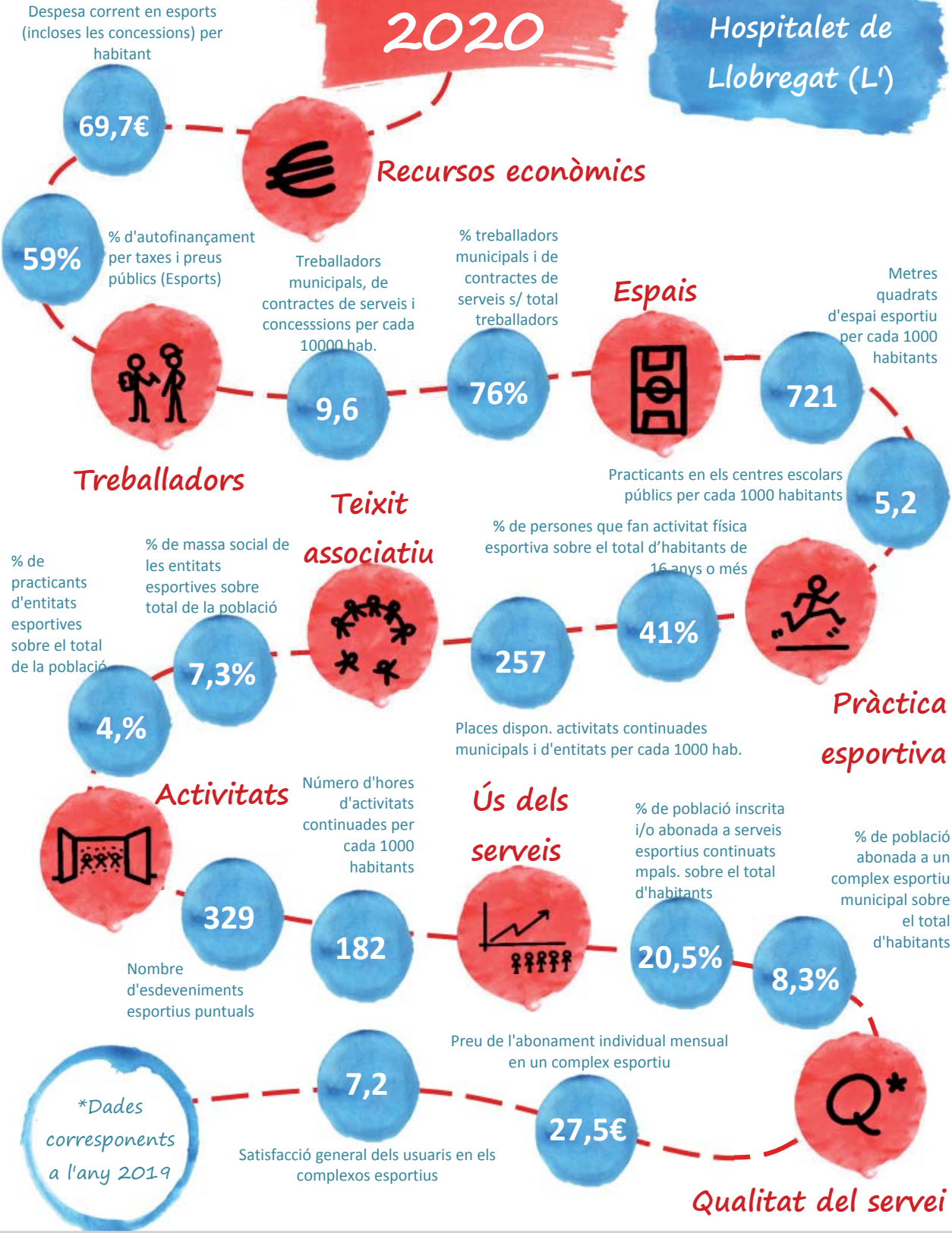
ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (84,4)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (15,6)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (6,0)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (2,3)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (47,5)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (46,2)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (7,7)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (11,0)



Cercle Esports 2020

Hospitalet de Llobregat (L')



Manlleu

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019

Manlleu comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018 2019	
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun.	49 49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup	49 49
	Mun.	- -
	Grup	- -

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018 2019	
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun.	233 236
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup	338 334
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun.	73 72
	Grup	63 62
	Mun.	27 28
	Grup	37 38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018 2019	
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun.	46 44
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup	41 38
	Mun.	141 163
	Grup	785 643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun.	12 11
	Grup	19 17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018 2019	
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun.	34 34
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup	32 32
	Mun.	13 15
	Grup	26 23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun.	1.521 1.527
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup	1.441 1.464
	Mun.	93 86
	Grup	95 96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun.	82 83
	Grup	85 86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018 2019	
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun.	- -
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup	20 21
	Mun.	4,8 5,3
	Grup	12 12

Promoure la cohesió social	2018 2019	
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun.	4,3 5,0
	Grup	4,6 5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018 2019	
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun.	24 23
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup	20 20
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun.	7,9 6,8
	Grup	12 11
	Mun.	75 72
	Grup	97 98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018 2019	
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun.	13 13
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup	37 36
	Mun.	7,8 7,5
	Grup	6,8 6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018 2019	
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun.	9,6 10,0
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup	14 13
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun.	8,9 9,3
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup	6,8 6,1
	Mun.	0,72 0,70
	Grup	3,0 3,0
	Mun.	0,00 0,00
	Grup	4,3 4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018 2019	
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun.	18.045 18.045
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup	19.743 19.560
	Mun.	3,0 4,6
	Grup	5,5 5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018 2019	
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun.	8,1 8,1
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup	44 45
	Mun.	17 12
	Grup	6,7 9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018 2019	
% despesa corrent en gestió directa	Mun.	100 100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup	69 73
	Mun.	100 100
	Grup	67 67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018 2019	
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun.	56 48
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup	37 36
	Mun.	0,00 0,00
	Grup	18 24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018 2019	
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun.	5,1 5,2
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup	7,4 7,1
	Mun.	6,8 7,3
	Grup	7,0 6,3

Finançar adequadament el servei	2018 2019	
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun.	46 42
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup	63 61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun.	1,2 1,2
	Grup	52 55
	Mun.	36 38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018 2019	
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun.	15 16
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup	17 13
	Mun.	7,2 5,2
	Grup	22 18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun.	93 93
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup	96 100
	Mun.	98 98
	Grup	23 20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018 2019	
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun.	8,9 7,4
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup	11 9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun.	1,1 1,1
% desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup	8,8 8,4
% desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun.	20 19
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup	14 14
	Mun.	1,1 1,5
	Grup	1,1 1,0
	Mun.	11 9,3
	Grup	8,0 8,4
	Mun.	8,1 8,1
	Grup	4,9 4,5



Esports: Manlleu comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (9,1)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.866,8)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (80,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (89,6)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (63,8)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (470,2)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (3,0)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (13,0)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (1.032,4)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (5,3)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (235,6)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (163,4)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (11,1)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (14,6)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (6,8)
- Baix: % abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit (72,3)
- Baix: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (12,8)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (52,1)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (42,2)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (54,8)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent (8,1)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (2,5)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (26,2)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (102,1)

ENTORN

- Població: 20.573 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 14,13 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.194,02 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (27,9)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (10,0)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (9,3)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,7)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (48,1)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)



Cercle Esports 2020

Manlleu

Despesa corrent en esports (incloues les concessions) per habitant

52,1€



Recursos econòmics

42%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

10,0

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.867

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

14,6

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

5,3%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

-%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

49%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

236

Activitats



44

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

163

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

23,%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

6,8%

*Dades corresponents a l'any 2019

7,5

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

12,9€



Qualitat del servei

Manresa

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Manresa comparat amb 24 municipis

	2018		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi				
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. -	47	-	-
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-	48	48
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva				
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 253	238	208	211
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 68	69	69	61
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 32	31	31	39
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats				
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 59	68	74	71
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 292	284	314	277
	Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 4,6	5,3	6,1	5,8
	Impulsar l'ús dels espais esportius				
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 32	32	35	35	
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 19	10	39	42	
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.288	1.264	1.041	1.015	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 90	90	89	89	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 46	46	81	79	
Impulsar el teixit associatiu esportiu					
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 11	15	21	24	
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 11	10	12	13	
Promoure la cohesió social					
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,6	3,6	3,5	2,6	
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 13	-	16	15	
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 9,6	-	8,8	8,9	
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	-	94	95	
Oferir un servei de qualitat als ciutadans					
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 46	46	39	39	
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,5	7,4	7,0	7,1	
Reflectir la dotació de recursos humans					
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 12	-	10	10	
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 3,3	3,2	2,7	2,6	
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,26	0,39	4,3	4,2	
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 8,4	-	3,7	3,6	
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals					
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 23.117	23.117	24.305	23.668	
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. -	3,7	5,1	3,3	
Millorar les habilitats dels treballadors municipals					
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. -	32	63	63	
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. -	6,5	13	13	
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió					
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 46	-	70	70	
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 30	-	66	67	
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones					
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 44	36	41	37	
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 100	50	33	32	
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 7,7	-	59	61	
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,7	-	6,6	6,5	
Finançar adequadament el servei					
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 58	-	60	55	
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,91	-	1,0	0,56	
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 41	-	39	45	
Disposar dels recursos adequats per a activitats					
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 2,1	2,0	8,8	8,2	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 5,3	4,9	26	27	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 118	118	149	121	
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 7,0	6,9	28	29	
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives					
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 7,4	4,4	9,8	8,5	
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 4,2	-	11	11	
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 14	-	13	12	
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,7	-	2,7	2,4	
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,5	-	6,8	6,4	
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 5,3	-	3,4	3,3	
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-	-	-	
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats					
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 1,2	1,3	4,2	4,3	
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 1,6	-	7,0	7,2	

Esports: Manresa comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (4,1)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (341,6)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (804,6)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (51,5)

OPORTUNITATS DE MILLORA

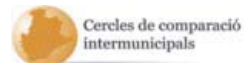
- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (14,6)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (10,1)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (46,3)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (32,1)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (6,5)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (2,0)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (6,9)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (4,9)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (4,4)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (6,0)

ENTORN

- Població: 77.714 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 13,73 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.865,88 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,4)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,3)



Cercle Esports 2020

Manresa

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant



Recursos econòmics

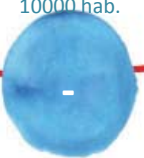


% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)

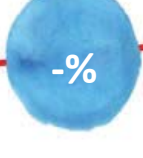


Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.



% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors



Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

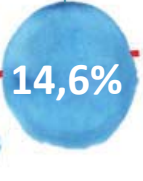


Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població



% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

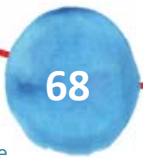


Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.



Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants



Ús dels serveis



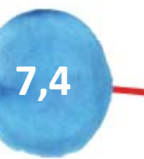
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants



% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants



*Dades corresponents a l'any 2019



Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu



Qualitat del servei

Martorell

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Martorell comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 19	19
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. 8,1	8,8
	Grup 12	12

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 453	474
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 83	82
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 17	18
	Grup 37	38

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 13	11
	Grup 4,6	5,0

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 7,0	10
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 618	612
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 9,0	9,6
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 19	18
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.549	1.531
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 96	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 72	75
	Grup 85	86

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 25	25
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 2	2
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 32	32
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 22	21
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 20	19
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,5	1,7
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,54	6,1
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 17	9,1
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 3,1	0,80
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 38	35
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 20	20
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 88	86
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 8,0	7,6
	Grup 7,0	6,3
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 14	13
	Grup 4,4	4,6
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 16	15
	Grup 5,9	7,0

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 79	81
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,87	0,90
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 20	18
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -	-
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	-
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	-
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	-
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 14	15
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 8,8	13
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 22	22
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 0,00	0,00
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 13	14
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 8,5	7,4
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 4,9	4,5

Esports: Martorell comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (10,1)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (469,7)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (26,1)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (21,5)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (80,8)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (18,3)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (15,3)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (13,3)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (52,1)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (57,9)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (67,7)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (8,8)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (10,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (9,6)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (6,1)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (9,1)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (0,8)
- Elevat: % desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports (21,6)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent (14,2)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent (7,4)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,7)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (99,4)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (82,9)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (79,8)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (74,9)

ENTORN

- Població: 28.189 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 12,54 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.209,17 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (82,4)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (17,6)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (20,7)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (18,9)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,7)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (12,6)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (14,7)



Cercle Esports 2020

Martorell

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

86,2€



Recursos econòmics

81%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

20,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.531

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

17,8

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

18,9%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

48%

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

8,8%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

612

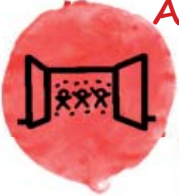
Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

26,1%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

21,5%



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

10

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

32,€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Matadepera

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Matadepera comparat amb 30 municipis

Categoria	Indicador	2018		2019		
		Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi					
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48			
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-			
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva					
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 206	229			
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 30	29			
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 70	71			
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats					
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 20	21			
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 802	800			
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 21	-				
Impulsar l'ús dels espais esportius						
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34				
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 31	-				
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.532	1.527				
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100				
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 95	93				
Impulsar el teixit associatiu esportiu						
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. -	-				
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 23	23				
Promoure la cohesió social						
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,00	0,00				
Usuar/cient						
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals						
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. -	-				
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. -	-				
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. -	-				
Oferir un servei de qualitat als ciutadans						
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. -	-				
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-				
Organització RRHH						
Reflectir la dotació de recursos humans						
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 14	14				
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 12	12				
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,2	2,1				
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00				
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals						
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-				
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 2,0	1,4				
Millorar les habilitats dels treballadors municipals						
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 21	14				
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 1,8	1,8				
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió						
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100				
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100				
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones						
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 45	41				
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00				
Economia						
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports						
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 89	71				
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,0	7,4				
Finançar adequadament el servei						
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 31	30				
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,4	0,91				
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 67	69				
Disposar dels recursos adequats per a activitats						
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 26	27				
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 31	31				
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 74	92				
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 31	32				
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives						
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 6,9	4,9				
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 1,4	1,6				
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	11				
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,00	0,00				
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 8,8	8,1				
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 4,0	3,4				

Esports: Matadepera comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (26,8)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (21,8)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (95,4)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (26,7)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (32,4)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (30,8)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (15,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (210,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (322,1)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (82,1)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Nul: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,0)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (229,5)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (21,0)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (14,3)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (1,8)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (30,2)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (68,9)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (4,9)

ENTORN

- Població: 9.326 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 4,93 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 367,74 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (29,4)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (70,6)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (12,2)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,1)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)



Cercle Esports 2020

Matadepera

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

95,4€



Recursos econòmics

30%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

14,4

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.527

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

-

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

26,8%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

-%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

229

48%



Ús dels serveis

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

800



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

21

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

-%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

-%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu



*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Qualitat del servei



Mataró

Quadre Resum Indicadors Esports -2019 Mataró comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític	2019	2019	2019	2019	
Impulsar la pràctica esportiva al municipi % de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més % de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. 49 Grup 48	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. % places disp. activitats continuades municipals / total places % places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 40,9 Grup 211 Mun. 20 Grup 61 Mun. 80 Grup 39	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats Nombre d'esdeveniments esportius puntuals Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 76 Grup 71 Mun. 99,9 Grup 277 Mun. 4,1 Grup 5,8
Impulsar el teixit associatiu esportiu % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 3,7 Grup 24 Mun. 3,1 Grup 13	Promoure la cohesió social Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,59 Grup 2,6	Impulsar l'ús dels espais esportius % persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d... Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants % d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV % d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 37 Grup 35 Mun. 41 Grup 42 Mun. 1.097 Grup 1.015 Mun. 98 Grup 89 Mun. 84 Grup 79
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha... % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants % abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 9,2 Grup 15 Mun. 7,1 Grup 8,9 Mun. 100 Grup 95	Oferir un servei de qualitat als ciutadans Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 43 Grup 39 Mun. 7,0 Grup 7,1		
Reflectir la dotació de recursos humans Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 5,7 Grup 10 Mun. 3,2 Grup 2,6 Mun. 1,1 Grup 4,2 Mun. 1,3 Grup 3,6	Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals Sou brut base monitor/a d'esports municipal % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. - Grup 23.668 Mun. 1,5 Grup 3,3	Millorar les habilitats dels treballadors municipals % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu... Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 55 Grup 63 Mun. 23 Grup 13
				Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió % despesa corrent en gestió directa % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 59 Grup 70 Mun. 77 Grup 67 Mun. 36 Grup 37 Mun. 33 Grup 32
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 43 Grup 61 Mun. 5,0 Grup 6,5	Finançar adequadament el servei % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) % de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 49 Grup 55 Mun. 0,97 Grup 0,56 Mun. 50 Grup 45	Disposar dels recursos adequats per a activitats Despesa corrent en activitats per habitant Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 12 Grup 8,2 Mun. 21 Grup 27 Mun. 128 Grup 121 Mun. 22 Grup 29
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 2,6 Grup 4,3 Mun. 6,1 Grup 7,2			Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver... % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess... % desp. corrent en subministraments (incloses les con... % Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent % Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent % Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,8 Grup 8,5 Mun. 8,3 Grup 11 Mun. 15 Grup 12 Mun. 2,3 Grup 2,4 Mun. 6,8 Grup 6,4 Mun. 5,6 Grup 3,3

Esports: Mataró comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (50,7)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (31,2)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (403,2)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (535,1)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (95,2)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (25,8)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (11,9)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (1,0)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (129,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,6)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (4,1)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (9,2)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (43,0)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (42,9)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (3,8)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (8,3)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (25,9)

ENTORN

- Població: 128.265 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 13,60 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 5.693,08 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (19,7)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (80,3)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (5,7)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (3,2)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,1)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,3)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (2,6)



Cercle Esports 2020



Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

42,9€



Recursos econòmics

49%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

5,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

77%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.097

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

41,1

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

31,2%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

50,7%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

49%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

403

Pràctica esportiva

Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

76

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

535

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

9,2%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

7,1%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

7,0

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

43,€

Qualitat del servei



*Dades corresponents a l'any 2019

Mollet del Vallès

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Mollet del Vallès comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 214	229
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 55	54
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 45	46

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 72	69
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 899	893
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 5,4	5,1

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 5	5
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.175	1.170
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 95	93
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 84	61

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 26	26
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 14	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 20	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 15	17
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 83	82

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 25	27
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 7,8	7,6
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 0,59	0,58
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,6	1,8
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 5,7	5,2

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,69	0,00

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 10	33
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 8,7	1,3

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 28	28
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 28	32

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 41	37

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 5,9	6,7
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 5,9	6,5

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 35	27
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,87	0,72
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 16	27

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 6,3	6,4
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 6,8	6,8
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 28	27
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 7,0	7,0

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 10	9,7
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 12	2,3
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 12	11
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,2	0,99
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,8	6,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 4,1	3,5

Esports: Mollet del Vallès comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (5,7)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (322,9)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (898,3)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (8,0)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (55,6)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (19,4)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (12,3)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (72,7)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (26,5)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (118,3)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (277,6)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (64,8)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (33,3)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (1,3)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (7,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (6,8)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (27,1)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (2,3)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,5)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (9,7)

ENTORN

- Població: 51.318 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 12,28 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 4.764,90 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (7,6)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (0,6)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,8)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (5,2)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (27,6)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (31,8)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (5,2)



Cercle Esports 2020

Mollet del Vallès

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

67,2€



Recursos econòmics

73%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

7,6

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

32%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.170

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

55,6

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

13,3%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

25,8%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

32,3%

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

323

Activitats



13,3%

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

69

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

898

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

19,4%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

12,3%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

27,4€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Palau-solità i Plegamans

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Palau-solità i Plegamans comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 174	174
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 338	334
	Mun. 19	19
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 81	81
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 17	19
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 41	38
	Mun. 177	175
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 12	11
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32	32
	Mun. 12	11
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.742	1.726
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.441	1.464
	Mun. 100	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 83	78
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 15	15
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. 14	14
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,68	0,74
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. -	-
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20	20
	Mun. -	-
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. -	-
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. -	-
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 37	36
	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 6,1	6,7
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 14	13
	Mun. 5,5	5,8
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,68	0,92
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 3,0	3,0
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 21.820	21.820
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.743	19.560
	Mun. 10	12
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 25	44
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 44	45
	Mun. 3,5	8,2
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 69	73
	Mun. 100	100
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 38	35
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 37	36
	Mun. 50	50
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 32	34
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 74	71
	Mun. 3,1	3,3
	Grup 7,0	6,0

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 19	18
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 63	61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 78	80
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 9,6	9,5
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 17	13
	Mun. 23	22
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 96	100
	Mun. 51	51
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 21	6,0
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 11	9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 12	11
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 8,8	8,4
	Mun. 14	15
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,51	0,51
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
	Mun. 8,8	11
	Grup 8,0	8,4
	Mun. 4,2	3,8
	Grup 4,9	4,5

Esports: Palau-solità i Plegamans comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (50,7)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (28,0)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (398,6)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (1,7)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (11,4)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (213,9)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (155,7)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (942,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (14,8)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,7)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (173,5)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (19,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (175,5)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (11,4)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (11,1)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (11,6)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (34,0)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (3,3)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (9,5)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (18,0)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (80,2)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (6,0)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,8)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (11,7)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (59,4)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (41,2)

ENTORN

- Població: 14.771 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,68 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 989,35 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (19,4)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (80,6)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (6,7)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,9)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (2,4)



Cercle Esports 2020

Palau-solità i Plegamans

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

34,€



Recursos econòmics

18%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

6,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.726

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

11,1

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

14,8%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

48%

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

14,%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

175

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

-%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

-%

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

19

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

-

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019



Parets del Vallès

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Parets del Vallès comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 225	212
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 61	63
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 39	37
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 32	33
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 839	833
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 18	19
	Grup 41	38
	Grup 785	643
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 24	21
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.119	1.117
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 100	100
	Grup 32	32
	Grup 26	23
	Grup 1.441	1.464
	Grup 95	96
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 12	12
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 7,6	7,9
	Grup 20	21
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 4,6	5,0
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 11	10
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 0,00	0,00
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. -	-
	Grup 20	20
	Grup 12	11
	Grup -	-
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. -	-
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 37	36
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 13	12
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 11	10
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,1	1,9
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 14	13
	Grup 6,8	6,1
	Grup 3,0	3,0
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 20.052	20.052
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 1,4	1,9
	Grup 19.743	19.560
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 5	54
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 8,0	9,5
	Grup 44	45
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100
	Grup 69	73
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 45	44
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 37	36
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 64	64
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 5,8	5,4
	Grup 74	71
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 29	27
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,3	1,3
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 70	72
	Grup 63	61
	Grup 1,2	1,2
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,4	9,1
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 8,5	8,5
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 72	104
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 9,8	11
	Grup 17	13
	Grup 22	18
	Grup 96	100
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 10	11
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 7,7	8,3
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	13
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,00	0,00
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 7,2	7,3
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 5,5	5,7
	Grup 11	9,1
	Grup 8,8	8,4
	Grup 14	14
	Grup 1,1	1,0
	Grup 8,0	8,4
	Grup 5,5	5,7

Esports: Parets del Vallès comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (17,6)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (835,1)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (12,2)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (7,9)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (211,6)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (10,3)
- Nul: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (0,0)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (9,1)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (10,6)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (8,5)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (27,2)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (71,5)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,8)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (16,6)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (52,4)

ENTORN

- Població: 19.082 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,44 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.092,32 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (10,5)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,9)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)



Cercle Esports 2020

Parets del Vallès

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

63,6€



Recursos econòmics

27%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

12,4

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.117

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

20,8

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

7,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

12,2%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

212

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis



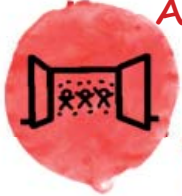
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

10,3%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

0,0%

Activitats



33

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

835

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

-

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

-



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Pineda de Mar

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Pineda de Mar comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 49	49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. -	-
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. -	-
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. -	-
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. -	-
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. -	54
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. -	0,29
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 26	26
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 17	16
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 924	903
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 81	83
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 8,6	8,6
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 5,9	5,9
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,00	6,2
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 22	22
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 15	11
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 39	39
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 14	14
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,3	2,2
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 11	10
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 1,1	1,1
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 8,6	3,8
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 17	17
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 1,8	0,67
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. -	-
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 92	92
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 17	17
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. -	-
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. -	-
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. -	-
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. -	-
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. -	-
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 3,9	3,3
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	5,7
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	3,1
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	11
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -	-
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. -	-
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	-
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-
	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-
	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-
	Grup 4,9	4,5

Esports: Pineda de Mar comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (14,7)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (61,2)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (56,8)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (870,4)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (8,6)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (5,9)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (54,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (0,3)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (16,0)
- Baix: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (902,8)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (16,7)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (0,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (3,3)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (115,9)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (247,2)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (71,3)

ENTORN

- Població: 27.272 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 17,48 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.539,29 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

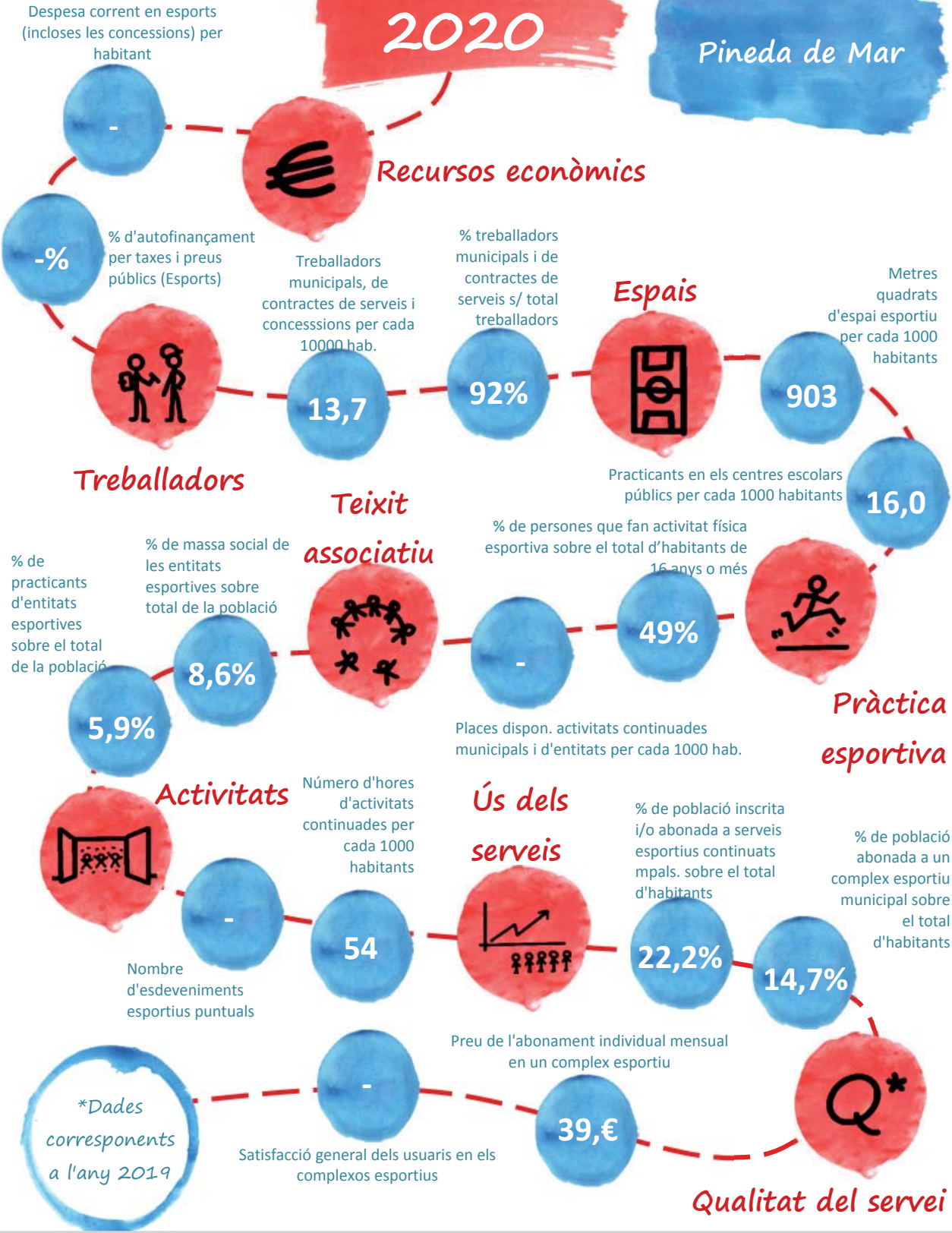
ALTRES COMENTARIS

- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (2,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (10,4)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,1)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (16,7)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (91,9)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,7)



Cercle Esports 2020

Pineda de Mar



Polinyà

Quadre Resum Indicadors Esports -2019 Polinyà comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític	2019	2019	2019	2019
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2019	
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 49		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup -		
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2019	
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 508		
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 334		
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 57		
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Grup 62		
	Promoure la cohesió social		2019	
	Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,4		
Grup 5,0				
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2019		
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 30			
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 38			
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 521			
	Grup 643			
	Mun. 25			
	Grup 17			
Impulsar l'ús dels espais esportius		2019		
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34			
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32			
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 10			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 23			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. -			
	Grup 1.464			
	Mun. 100			
	Grup 96			
	Mun. 77			
	Grup 86			
Usuari/client	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2019	
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 16		
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20		
	% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. -		
		Grup 11		
		Mun. 100		
		Grup 98		
	Oferir un servei de qualitat als ciutadans		2019	
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 30		
	Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 36		
	Mun. -			
	Grup 6,7			
Organització RRHH	Reflectir la dotació de recursos humans		2019	
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 21		
	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 13		
	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,2		
	Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 6,1		
		Mun. 4,5		
		Grup 3,0		
		Mun. 15		
		Grup 4,3		
	Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2019	
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -			
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.560			
	Mun. 1,7			
	Grup 5,6			
Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2019		
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 0,00			
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 45			
	Mun. 0,00			
	Grup 9,9			
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2019		
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 74			
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 73			
	Mun. 28			
	Grup 67			
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2019		
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 100			
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 36			
	Mun. 100			
	Grup 24			
Economia	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		2019	
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 67		
	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 71		
		Mun. 5,2		
		Grup 6,3		
	Finançar adequadament el servei		2019	
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. -		
	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 61		
	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 0,67		
		Grup 1,2		
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2019		
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 13			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -			
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 18			
	Mun. -			
	Grup 100			
	Mun. -			
	Grup 20			
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2019		
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -			
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,1			
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 6,1			
% Desp. en Subministraments:	Grup 8,4			
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 23			
% Desp. en Subministraments:	Grup 14			
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,00			
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 1,0			
	Mun. 16			
	Grup 8,4			
	Mun. 7,6			
	Grup 4,5			

Esports: Polinyà comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (509,5)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (24,5)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (15,7)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (31,5)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,4)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (10,3)
- Nul: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (0,0)
- Nul: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (0,0)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (6,1)
- Elevat: % desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports (23,3)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent (15,8)
- Elevat: % Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent (7,6)

ENTORN

- Població: 8.479 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,34 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 964,62 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

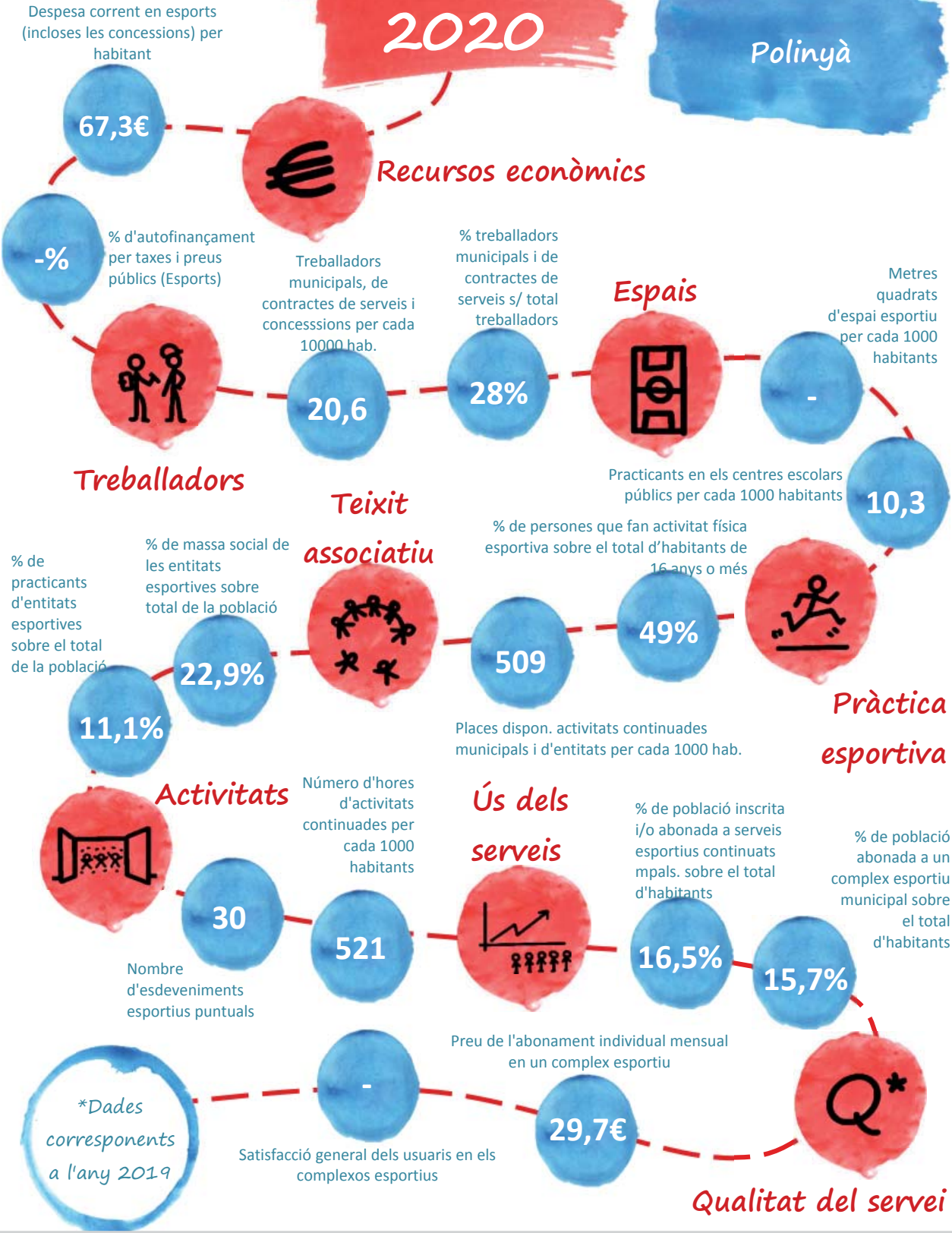
ALTRES COMENTARIS

- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (20,6)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (4,5)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (14,9)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (100,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (100,0)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (27,7)



Cercle Esports 2020

Polinyà



Prat de Llobregat, el

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Prat de Llobregat (EI) comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 51	51
	Grup 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 254	248
	Grup 208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 47	48
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 53	52
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 161	159
	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 371	366
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 5,4	5,3
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 40	40
	Grup 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 27	25
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 992	985
	Grup 1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 94	96
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 92	92
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 13	13
	Grup 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 6,3	6,8
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,4	3,4
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 17	17
	Grup 16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 14	14
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 91	97
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 21	21
	Grup 39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 6,9	7,0
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 18	18
	Grup 10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 5,8	5,7
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 13	12
	Grup 4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 1,4	0,95
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 46	62
	Grup 63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 12	13
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	Grup 70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 35	41
	Grup 41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33	40
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 118	117
	Grup 59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 9,7	9,8
	Grup 6,6	6,5

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 35	34
	Grup 60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,33	0,39
	Grup 1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 65	65
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,8	9,1
	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 22	22
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 89	88
	Grup 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 23	23
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 6,1	3,4
	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 11	10
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 8,7	8,3
	Grup 13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,6	1,6
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 4,1	3,8
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,0	2,9
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 3,4	3,3

Esports: Prat de Llobregat (EI) comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (23,1)
- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (150,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (385,7)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (9,3)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (14,8)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (17,8)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (114,9)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,4)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (164,1)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (33,8)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (32,9)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (61,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (12,6)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,8)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (24,7)
- Baix: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (21,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (87,5)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (34,2)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,4)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (65,4)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (3,4)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (5,7)

ENTORN

- Població: 64.599 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,77 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.056,64 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

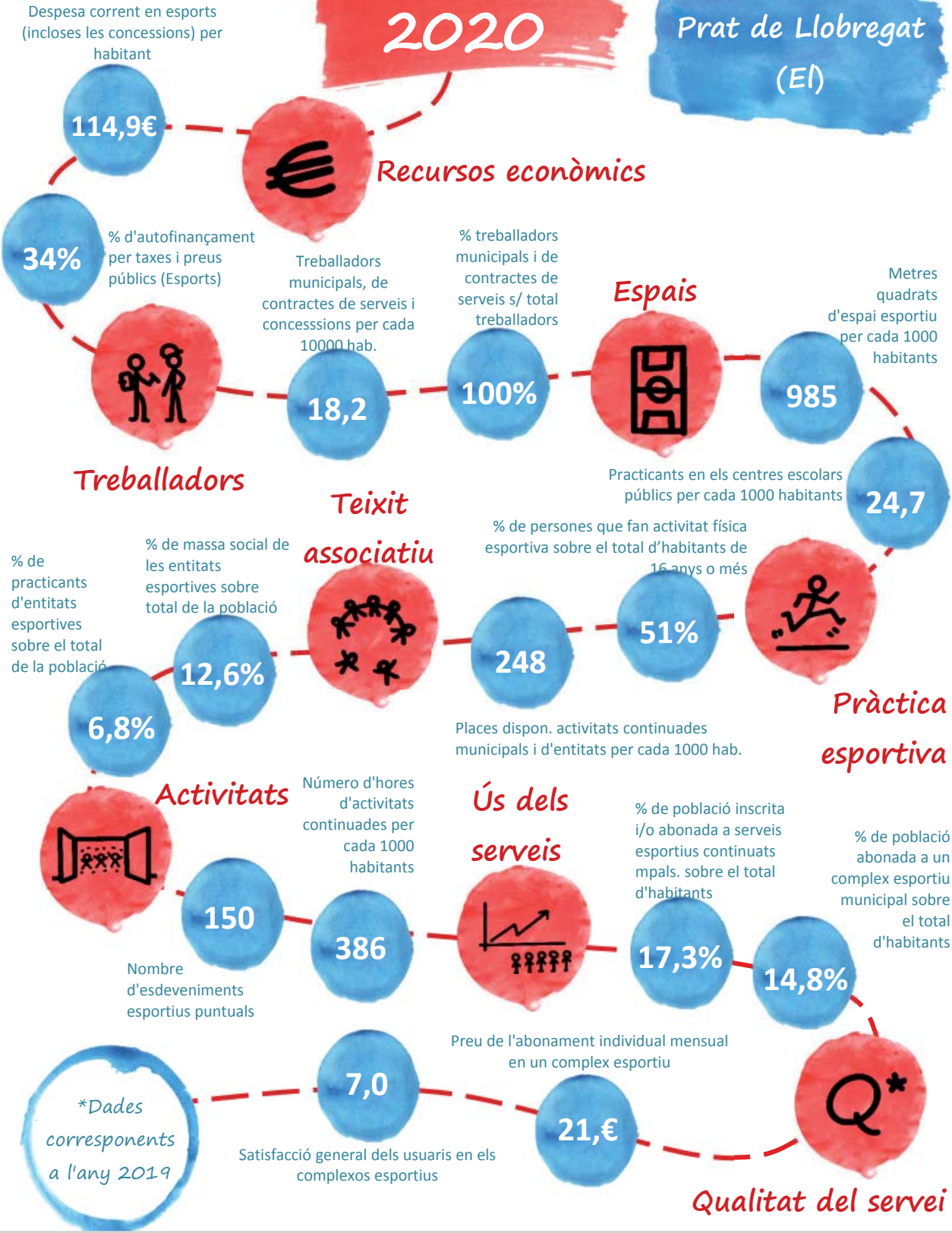
ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (51,6)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (18,2)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (5,7)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (12,5)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (16,2)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (14,1)



Cercle Esports 2020

Prat de Llobregat (E)



Premià de Mar

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Premià de Mar comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 155	153
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 338	334
	Mun. 10	11
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 90	89
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 50	52
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 41	38
	Mun. 60	61
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 3,9	3,6
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32	32
	Mun. 15	15
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 609	608
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.441	1.464
	Mun. 94	94
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 100	100
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 9,9	9,6
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. 6,9	6,8
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,21	0,39
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 45	45
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20	20
	Mun. 12	12
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 95	97
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 45	46
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 37	36
	Mun. 7,6	7,2
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 1,4	1,5
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 14	13
	Mun. 1,4	1,5
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 3,0	3,0
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.743	19.560
	Mun. 0,97	0,68
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 10	10
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 44	45
	Mun. 2	2
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. -	-
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 69	73
	Mun. 100	100
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 25	22
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 37	36
	Mun. -	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. -	-
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 74	71
	Mun. -	-
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. -	-
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 63	61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. -	-
	Grup 1,2	1,2
	Mun. -	-
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 0,74	0,74
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 17	13
	Mun. 8,9	8,8
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 53	57
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 96	100
	Mun. 12	11
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -	-
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 11	9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	-
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 8,8	8,4
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 14	14
	Mun. -	-
	Grup 1,1	1,0
	Mun. -	-
	Grup 8,0	8,4
	Mun. -	-
	Grup 4,9	4,5

Esports: Premià de Mar comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (52,0)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (38,3)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (23,3)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (54,3)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (9,6)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,8)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,4)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (153,5)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (60,8)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (3,6)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (14,5)
- Baix: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (608,1)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (45,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (0,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (11,5)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (8,8)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (56,9)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,2)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (16,0)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (101,7)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (17,8)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (270,1)

ENTORN

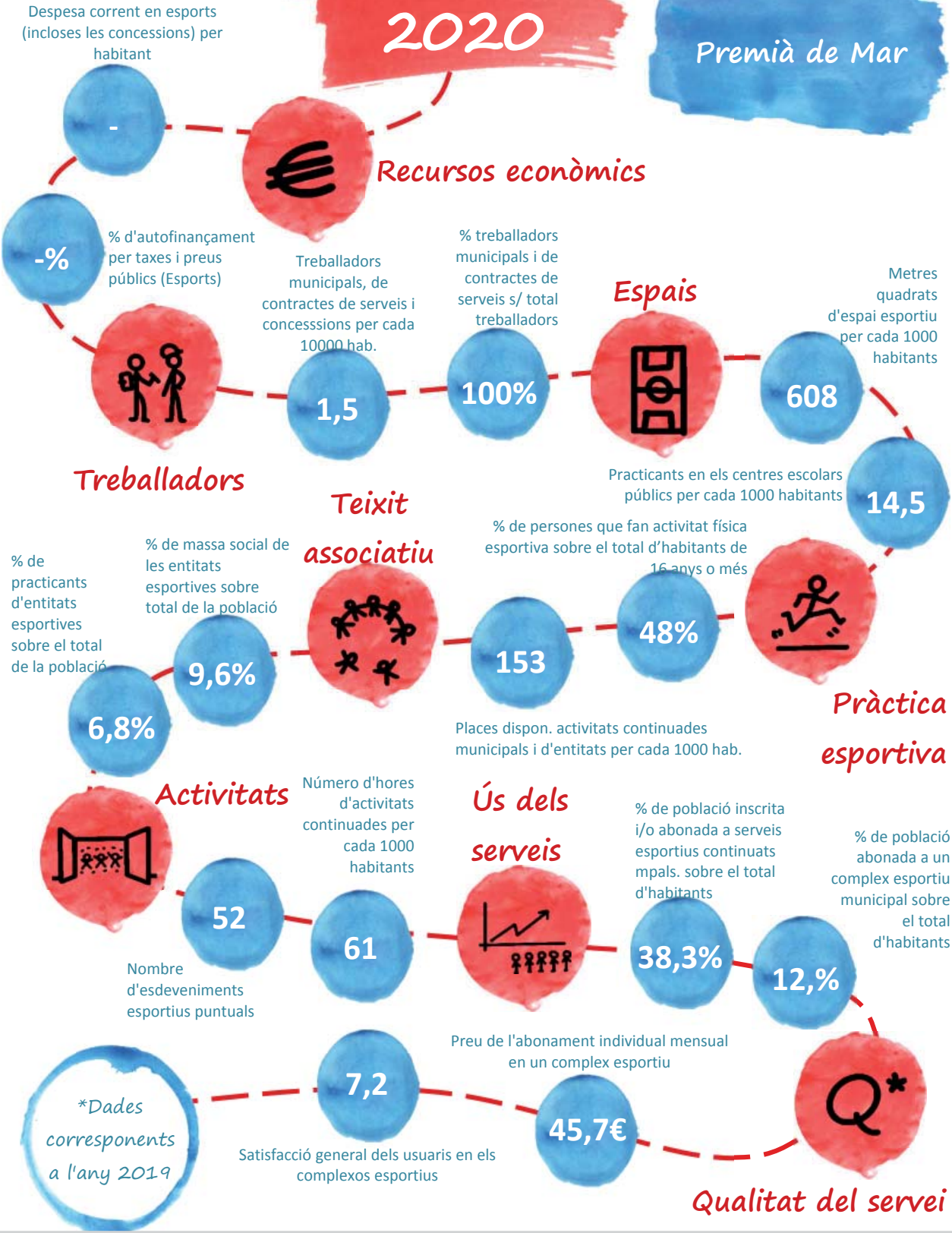
- Població: 28.119 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,19 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 13.326,54 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (10,6)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (89,4)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (1,5)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,5)
- Nul: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,0)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (21,7)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (0,4)



Cercle Esports 2020



Sabadell

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sabadell comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 49	49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 62	64
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 208	211
	Mun. 53	53
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 47	47
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 75	83
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 74	71
	Mun. 32	33
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 0,43	0,45
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 42	42
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 35	35
	Mun. 13	14
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 964	955
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.041	1.015
	Mun. -	80
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. -	66
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 6,2	6,1
	Mun. -	-
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. -	0,00
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 3,1	3,1
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 16	15
	Mun. 1,8	1,5
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 90	89
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 44	45
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 39	39
	Mun. 7,2	7,2
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 8,6	8,5
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 10	10
	Mun. 4,2	4,1
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,7	2,7
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 4,3	4,2
	Mun. 1,7	1,7
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 24.305	23.668
	Mun. 1,5	1,4
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 77	81
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 63	63
	Mun. 13	13
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 74	74
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 70	70
	Mun. 80	80
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 50	50
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 41	37
	Mun. 40	40
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 33	33
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 59	61
	Mun. 4,2	4,0
	Grup 6,6	6,5
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	Mun. 1,2	1,1
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Grup 4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 3,5	3,5
	Grup 7,0	7,2

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 41	42
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 60	55
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 0,53	0,53
	Grup 1,0	0,56
	Mun. 58	57
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 1,5	1,5
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 8,8	8,2
	Mun. 38	38
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 48	48
	Mun. 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 8,9	7,9
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,8	8,5
	Mun. 17	18
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 10	10
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 13	12
	Mun. 2,5	2,4
	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 5,7	5,6
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
	Mun. 2,4	2,4
	Grup 3,4	3,3



Esports: Sabadell comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (30,0)
- Elevat: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (89,0)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (146,1)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (79,5)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (17,6)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (46,3)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (36,2)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (787,6)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,9)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (16,3)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (219,4)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (51,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,1)
- Nul: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,0)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (64,1)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (32,9)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (0,4)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (3,1)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (1,5)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (45,0)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (33,0)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (4,0)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (1,5)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (57,3)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (36,3)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (13,2)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (4,4)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (27,1)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (14,6)

ENTORN

- Població: 213.644 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,95 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 5.653,45 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (4,1)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,7)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,7)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (50,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,1)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (3,5)



Cercle Esports 2020

Sabadell

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

33,€



Recursos econòmics

42%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

8,5

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

80%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

955

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

146,1

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

6,1%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

30,%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

64

49%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

64

Activitats



6,1%

89

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

33

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

3,1%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

1,5%

*Dades corresponents a l'any 2019

7,2

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

45,€



Qualitat del servei

Sant Adrià de Besòs

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Adrià de Besòs comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018	2019			
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 44, 44					
		Grup 48, 48					
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -					
		Grup -					
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2018	2019			
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 208, 211					
		Grup 208, 211					
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 68, 68					
		Grup 69, 61					
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 32, 32						
	Grup 31, 39						
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2018	2019				
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 67, 74						
	Grup 74, 71						
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 227, 223						
	Grup 314, 277						
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 6,1, 5,8						
	Grup 6,1, 5,8						
Impulsar l'ús dels espais esportius		2018	2019				
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31, 31						
	Grup 35, 35						
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 42, 40						
	Grup 39, 42						
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.041, 1.015						
	Grup 1.041, 1.015						
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 81, 88						
	Grup 89, 89						
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 89, 88						
	Grup 81, 79						
Impulsar el teixit associatiu esportiu		2018	2019				
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 11, 9,5						
	Grup 21, 24						
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 7,4, 7,6						
	Grup 12, 13						
Promoure la cohesió social		2018	2019				
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,5, 2,6						
	Grup 3,5, 2,6						
Usuari/client	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2018	2019			
	% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 14, 14					
		Grup 16, 15					
	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 7,1, 7,6					
		Grup 8,8, 8,9					
	% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 72, 85					
		Grup 94, 95					
	Oferir un servei de qualitat als ciutadans		2018	2019			
	Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 34, 36					
		Grup 39, 39					
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -						
	Grup 7,0, 7,1						
Organització RRHH	Reflectir la dotació de recursos humans		2018	2019			
	Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 17, 16					
		Grup 10, 10					
	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,7, 2,4					
		Grup 2,7, 2,6					
	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 7,6, 6,5					
		Grup 4,3, 4,2					
	Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 7,1, 6,8					
		Grup 3,7, 3,6					
	Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2018	2019			
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -						
	Grup 24.305, 23.668						
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 8,2, 12						
	Grup 5,1, 3,3						
Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2018	2019				
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 50, 56						
	Grup 63, 63						
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 13, 13						
	Grup 13, 13						
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2018	2019				
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 64, 66						
	Grup 70, 70						
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 59, 57						
	Grup 66, 67						
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2018	2019				
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 30, 33						
	Grup 41, 37						
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33, 33						
	Grup 33, 32						
Economia	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		2018	2019			
	Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 71, 71					
		Grup 59, 61					
	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,8, 7,1					
		Grup 6,6, 6,5					
	Finançar adequadament el servei		2018	2019			
	% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 52, 50					
		Grup 60, 55					
	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,44, 0,40					
		Grup 1,0, 0,56					
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 47, 50						
	Grup 39, 45						
Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019				
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,7, 8,5						
	Grup 8,8, 8,2						
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 3,3, 3,2						
	Grup 26, 27						
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 54, 55						
	Grup 149, 121						
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 3,1, 3,0						
	Grup 28, 29						
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2018	2019				
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 4,3, 6,2						
	Grup 9,8, 8,5						
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 10, 11						
	Grup 11, 11						
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 20, 19						
	Grup 13, 12						
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,0, 2,6						
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 2,7, 2,4						
	Grup 2,7, 2,4						
% Desp. en Subministraments:	Mun. 10, 10						
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,8, 6,4						
	Grup 6,8, 6,4						
% Desp. en Subministraments:	Mun. 7,1, 6,0						
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,4, 3,3						
	Grup 3,4, 3,3						

Esports: Sant Adrià de Besòs comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (6,7)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (344,4)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (10,3)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.357,2)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (20,6)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (81,8)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (8,3)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (36,3)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (35,5)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (1,2)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (124,5)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (164,9)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (85,3)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (73,5)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (153,4)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (9,5)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (7,6)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (12,4)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (55,1)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,4)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (6,2)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (16,4)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (16,9)

ENTORN

- Població: 37.097 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 15,84 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 9.711,26 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

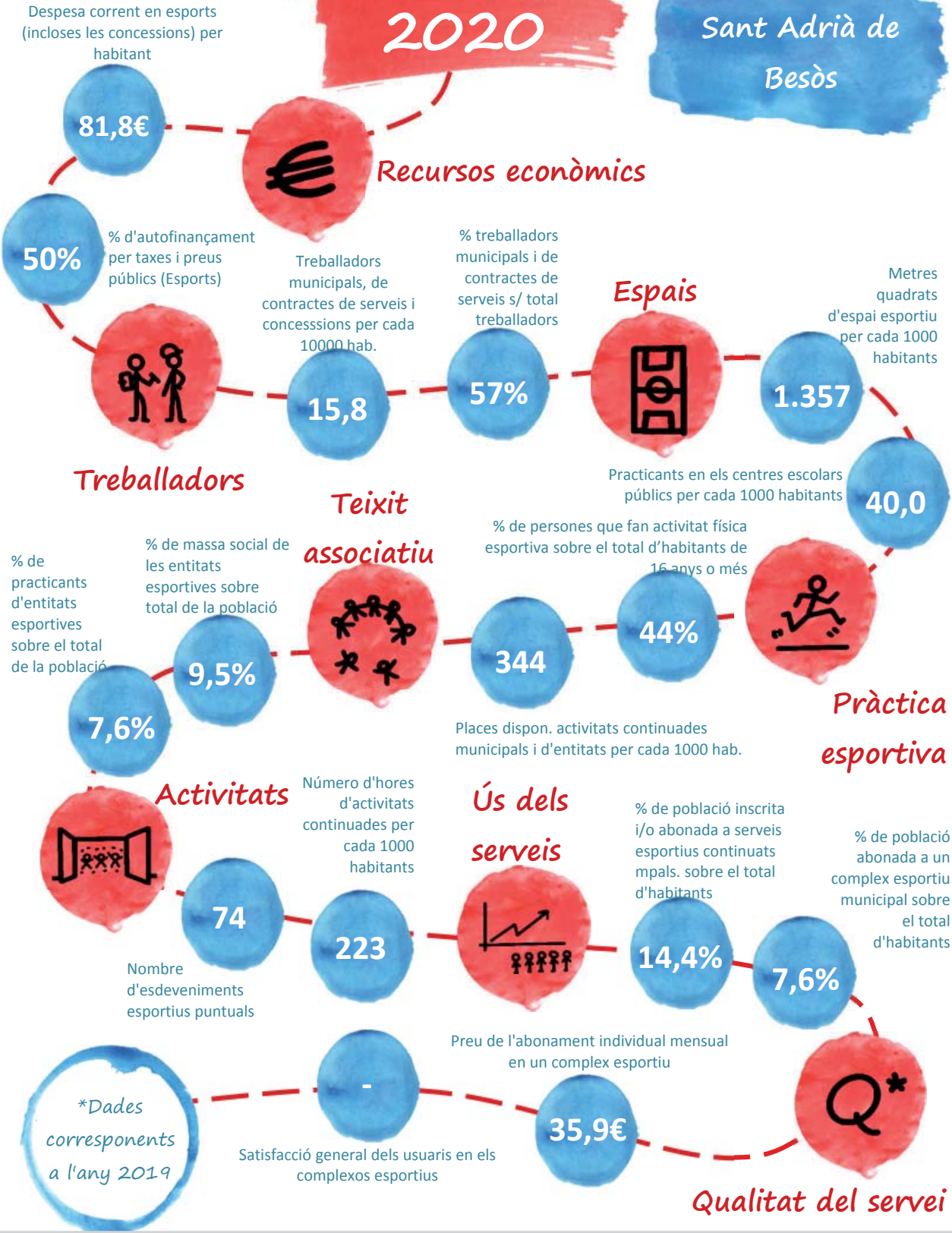
ALTRES COMENTARIS

- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (15,8)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (6,5)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (6,8)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (5,3)



Cercle Esports 2020

Sant Adrià de Besòs



Sant Boi de Llobregat

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Boi de Llobregat comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 42	42
	Grup 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 249	251
	Grup 208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 56	60
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 44	40
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 88	85
	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 515	510
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 5,9	5,7
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31	31
	Grup 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 23	25
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.041	1.015
	Grup 1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 96	96
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 83	79
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 19	19
	Grup 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 10	10
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,3	1,4
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 7,0	7,8
	Grup 16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 5,5	6,4
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 63	73
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 27	31
	Grup 39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 6,4	6,5
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 5,8	5,3
	Grup 10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 0,84	0,78
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,8	2,6
	Grup 4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 2,2	1,9
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 4,5	0,13
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 63	63
	Grup 63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 13	13
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 60	57
	Grup 70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 63	65
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 71	71
	Grup 41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33	33
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 5,6	5,5
	Grup 5,9	6,1
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,7	6,3
	Grup 6,6	6,5

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 60	62
	Grup 60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,60	0,60
	Grup 1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 40	37
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 10	10
	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 19	20
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 63	64
	Grup 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 20	20
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 3,4	3,9
	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 6,4	7,1
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 8,8	10
	Grup 13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,3	2,5
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 4,8	5,8
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,6	2,0
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 3,4	3,3

Esports: Sant Boi de Llobregat comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (264,6)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (510,3)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.389,7)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (85,7)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (19,4)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (10,4)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (48,0)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (876,3)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,4)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (24,8)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (7,8)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (6,4)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (20,1)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (19,6)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (63,9)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (3,9)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (7,1)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (64,6)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (10,2)

ENTORN

- Població: 83.605 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,20 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.894,04 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (5,3)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (0,8)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,6)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,9)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (71,4)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (10,0)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (18,2)



Cercle Esports 2020

Sant Boi de Llobregat

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

54,8€



Recursos econòmics

62%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

5,3

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

65%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.390

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

24,8

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

19,2%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

265

42%

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

10,1%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

85

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

510

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

7,8%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

6,4%

*Dades corresponents a l'any 2019

6,5

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

30,5€



Qualitat del servei

Sant Celoni

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Celoni comparat amb 30 municipis

	2018		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi				
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-		
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva				
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 337	337		
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 75	75		
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 25	25		
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats				
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 24	23		
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 486	-		
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 7,4	7,0			
Impulsar l'ús dels espais esportius					
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 25	25			
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 14	14			
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.441	1.464			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 94	95			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 77	78			
Impulsar el teixit associatiu esportiu					
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 20	21			
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	12			
Promoure la cohesió social					
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 4,6	5,0			
Usuari/client					
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 17	-			
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 14	-			
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	-			
Oferir un servei de qualitat als ciutadans					
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 44	44			
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,0	7,0			
Organització RRHH					
Reflectir la dotació de recursos humans					
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 17	-			
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 7,3	7,8			
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00			
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 9,6	-			
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals					
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-			
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 8,3	2,6			
Millorar les habilitats dels treballadors municipals					
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 10	10			
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 5,5	9,9			
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió					
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 36	31			
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 43	-			
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones					
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 2,3	7,1			
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	100			
Economia					
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 74	71			
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,0	6,3			
Finançar adequadament el servei					
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 65	69			
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,2	1,2			
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 34	30			
Disposar dels recursos adequats per a activitats					
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 36	35			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 68	-			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 55	58			
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 68	-			
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives					
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 8,5	8,3			
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 13	14			
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 14	14			
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,45	0,44			
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,3	6,9			
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 8,0	8,4			

Esports: Sant Celoni comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (48,2)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (16,9)
- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (13,6)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (503,0)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.846,2)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (21,8)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (111,4)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (11,6)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (35,1)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (11,2)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (250,6)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (176,8)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (55,1)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (999,2)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (23,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (7,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (14,1)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (43,8)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (58,3)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (114,8)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (14,4)

ENTORN

- Població: 17.904 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,84 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 274,47 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (24,7)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (7,8)
- Nul: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (7,1)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (100,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (31,2)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (5,0)



Cercle Esports 2020

Sant Celoni

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

111,4€



Recursos econòmics

69%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

Teixit associatiu

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

-%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.846

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

14,1

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

16,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

48,2%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

503

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

-%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

-%



Activitats

23

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

-



Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

7,0

43,8€

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Sant Cugat del Vallès

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Cugat del Vallès comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Impulsar la pràctica esportiva al municipi</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més</td> <td>Mun. 58</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals</td> <td>Mun. -</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup -</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018 2019		% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 58	58	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-		Grup -	-	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.</td> <td>Mun. 150</td> <td>136</td> </tr> <tr> <td>% places disp. activitats continuades municipals / total places</td> <td>Mun. 36</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>% places disp. activitats continuades d'entitats / total places</td> <td>Mun. 64</td> <td>53</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 31</td> <td>39</td> </tr> </tbody> </table>	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018 2019		Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 150	136	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 36	47	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 64	53		Grup 31	39	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nombre d'esdeveniments esportius puntuals</td> <td>Mun. 74</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants</td> <td>Mun. 279</td> <td>249</td> </tr> <tr> <td>Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants</td> <td>Mun. 6,1</td> <td>5,8</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 6,1</td> <td>5,8</td> </tr> </tbody> </table>	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018 2019		Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 74	71	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 279	249	Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 6,1	5,8		Grup 6,1	5,8	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Impulsar l'ús dels espais esportius</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...</td> <td>Mun. 39</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td>Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants</td> <td>Mun. 39</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants</td> <td>Mun. 919</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV</td> <td>Mun. 69</td> <td>69</td> </tr> <tr> <td>% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM</td> <td>Mun. 80</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 81</td> <td>79</td> </tr> </tbody> </table>	Impulsar l'ús dels espais esportius	2018 2019		% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 39	39	Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 39	50	Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 919	916	% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 69	69	% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 80	80		Grup 81	79						
	Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018 2019																																																																							
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 58	58																																																																							
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-																																																																							
	Grup -	-																																																																							
Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018 2019																																																																								
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 150	136																																																																							
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 36	47																																																																							
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 64	53																																																																							
	Grup 31	39																																																																							
Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018 2019																																																																								
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 74	71																																																																							
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 279	249																																																																							
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 6,1	5,8																																																																							
	Grup 6,1	5,8																																																																							
Impulsar l'ús dels espais esportius	2018 2019																																																																								
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 39	39																																																																							
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 39	50																																																																							
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 919	916																																																																							
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 69	69																																																																							
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 80	80																																																																							
	Grup 81	79																																																																							
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Impulsar el teixit associatiu esportiu</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població</td> <td>Mun. 18</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població</td> <td>Mun. 9,3</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 12</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table>	Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018 2019		% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 18	19	% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 9,3	11		Grup 12	13	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #d9e1f2;">Promoure la cohesió social</th> <th colspan="2" style="background-color: #d9e1f2;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants</td> <td>Mun. 1,6</td> <td>1,9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 3,5</td> <td>2,6</td> </tr> </tbody> </table>	Promoure la cohesió social	2018 2019		Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,6	1,9		Grup 3,5	2,6																																																		
Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018 2019																																																																								
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 18	19																																																																							
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 9,3	11																																																																							
	Grup 12	13																																																																							
Promoure la cohesió social	2018 2019																																																																								
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,6	1,9																																																																							
	Grup 3,5	2,6																																																																							
Usuari/client	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #f1c40f;">Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals</th> <th colspan="2" style="background-color: #f1c40f;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...</td> <td>Mun. 12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants</td> <td>Mun. 7,5</td> <td>7,5</td> </tr> <tr> <td>% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit</td> <td>Mun. 100</td> <td>99</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 94</td> <td>95</td> </tr> </tbody> </table>	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018 2019		% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 12	12	% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 7,5	7,5	% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	99		Grup 94	95	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #f1c40f;">Ofertir un servei de qualitat als ciutadans</th> <th colspan="2" style="background-color: #f1c40f;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu</td> <td>Mun. 51</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius</td> <td>Mun. 7,2</td> <td>7,2</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 7,0</td> <td>7,1</td> </tr> </tbody> </table>	Ofertir un servei de qualitat als ciutadans	2018 2019		Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 51	51	Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,2	7,2		Grup 7,0	7,1																																												
	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018 2019																																																																							
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 12	12																																																																							
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 7,5	7,5																																																																							
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	99																																																																							
	Grup 94	95																																																																							
Ofertir un servei de qualitat als ciutadans	2018 2019																																																																								
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 51	51																																																																							
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,2	7,2																																																																							
	Grup 7,0	7,1																																																																							
Organització RRHH	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #e91e63;">Reflectir la dotació de recursos humans</th> <th colspan="2" style="background-color: #e91e63;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.</td> <td>Mun. 10</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants</td> <td>Mun. 2,8</td> <td>2,7</td> </tr> <tr> <td>Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants</td> <td>Mun. 0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants</td> <td>Mun. 7,4</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 3,7</td> <td>3,6</td> </tr> </tbody> </table>	Reflectir la dotació de recursos humans	2018 2019		Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 10	13	Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,8	2,7	Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00	Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 7,4	11		Grup 3,7	3,6	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #e91e63;">Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals</th> <th colspan="2" style="background-color: #e91e63;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sou brut base monitor/a d'esports municipal</td> <td>Mun. -</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals</td> <td>Mun. 1,9</td> <td>4,7</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 5,1</td> <td>3,3</td> </tr> </tbody> </table>	Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018 2019		Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-	% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 1,9	4,7		Grup 5,1	3,3	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #e91e63;">Millorar les habilitats dels treballadors municipals</th> <th colspan="2" style="background-color: #e91e63;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...</td> <td>Mun. 77</td> <td>77</td> </tr> <tr> <td>Hores anuals de formació per treballador/a municipal</td> <td>Mun. 13</td> <td>8,6</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 13</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table>	Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018 2019		% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 77	77	Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 13	8,6		Grup 13	13	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #e91e63;">Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió</th> <th colspan="2" style="background-color: #e91e63;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% despesa corrent en gestió directa</td> <td>Mun. 41</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td>% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors</td> <td>Mun. 27</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 66</td> <td>67</td> </tr> </tbody> </table>	Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018 2019		% despesa corrent en gestió directa	Mun. 41	38	% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 27	20		Grup 66	67															
	Reflectir la dotació de recursos humans	2018 2019																																																																							
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 10	13																																																																							
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,8	2,7																																																																							
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00																																																																							
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 7,4	11																																																																							
	Grup 3,7	3,6																																																																							
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018 2019																																																																								
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-																																																																							
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 1,9	4,7																																																																							
	Grup 5,1	3,3																																																																							
Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018 2019																																																																								
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 77	77																																																																							
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 13	8,6																																																																							
	Grup 13	13																																																																							
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018 2019																																																																								
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 41	38																																																																							
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 27	20																																																																							
	Grup 66	67																																																																							
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #e91e63;">Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones</th> <th colspan="2" style="background-color: #e91e63;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals</td> <td>Mun. 32</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...</td> <td>Mun. 50</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 33</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table>	Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018 2019		% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 32	36	% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 50	50		Grup 33	32																																																										
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018 2019																																																																								
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 32	36																																																																							
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 50	50																																																																							
	Grup 33	32																																																																							
Economia	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #4caf50;">Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports</th> <th colspan="2" style="background-color: #4caf50;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant</td> <td>Mun. 67</td> <td>66</td> </tr> <tr> <td>% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...</td> <td>Mun. 5,8</td> <td>5,5</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 6,6</td> <td>6,5</td> </tr> </tbody> </table>	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018 2019		Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 67	66	% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 5,8	5,5		Grup 6,6	6,5	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #4caf50;">Finançar adequadament el servei</th> <th colspan="2" style="background-color: #4caf50;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)</td> <td>Mun. 51</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)</td> <td>Mun. 1,0</td> <td>0,56</td> </tr> <tr> <td>% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)</td> <td>Mun. 45</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 39</td> <td>45</td> </tr> </tbody> </table>	Finançar adequadament el servei	2018 2019		% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 51	54	% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,0	0,56	% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 45	44		Grup 39	45	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #4caf50;">Disposar dels recursos adequats per a activitats</th> <th colspan="2" style="background-color: #4caf50;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Despesa corrent en activitats per habitant</td> <td>Mun. 8,8</td> <td>8,2</td> </tr> <tr> <td>Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada</td> <td>Mun. 3,3</td> <td>3,2</td> </tr> <tr> <td>Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual</td> <td>Mun. 149</td> <td>121</td> </tr> <tr> <td>Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat</td> <td>Mun. 28</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 28</td> <td>29</td> </tr> </tbody> </table>	Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018 2019		Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,8	8,2	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 3,3	3,2	Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 149	121	Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 28	29		Grup 28	29	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #4caf50;">Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives</th> <th colspan="2" style="background-color: #4caf50;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...</td> <td>Mun. 7,6</td> <td>7,3</td> </tr> <tr> <td>% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...</td> <td>Mun. 4,3</td> <td>4,6</td> </tr> <tr> <td>% desp. corrent en subministraments (incloses les con...</td> <td>Mun. 2,0</td> <td>2,1</td> </tr> <tr> <td>Aigua s/ total Desp. Corrent</td> <td>Mun. 6,8</td> <td>6,1</td> </tr> <tr> <td>Electricitat s/ total Desp. Corrent</td> <td>Mun. 2,8</td> <td>3,5</td> </tr> <tr> <td>Combustibles s/ total Desp. Corrent</td> <td>Mun. 3,4</td> <td>3,3</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 2,7</td> <td>2,4</td> </tr> </tbody> </table>	Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018 2019		% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 7,6	7,3	% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 4,3	4,6	% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 2,0	2,1	Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,8	6,1	Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 2,8	3,5	Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,4	3,3		Grup 2,7	2,4
	Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018 2019																																																																							
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 67	66																																																																							
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 5,8	5,5																																																																							
	Grup 6,6	6,5																																																																							
Finançar adequadament el servei	2018 2019																																																																								
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 51	54																																																																							
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,0	0,56																																																																							
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 45	44																																																																							
	Grup 39	45																																																																							
Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018 2019																																																																								
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,8	8,2																																																																							
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 3,3	3,2																																																																							
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 149	121																																																																							
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 28	29																																																																							
	Grup 28	29																																																																							
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018 2019																																																																								
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 7,6	7,3																																																																							
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 4,3	4,6																																																																							
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 2,0	2,1																																																																							
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,8	6,1																																																																							
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 2,8	3,5																																																																							
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,4	3,3																																																																							
	Grup 2,7	2,4																																																																							
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #4caf50;">Donar suport a la promoció esportiva de les entitats</th> <th colspan="2" style="background-color: #4caf50;">2018 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant</td> <td>Mun. 1,7</td> <td>1,9</td> </tr> <tr> <td>% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)</td> <td>Mun. 2,5</td> <td>2,9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Grup 7,0</td> <td>7,2</td> </tr> </tbody> </table>	Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018 2019		Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 1,7	1,9	% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 2,5	2,9		Grup 7,0	7,2																																																												
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018 2019																																																																								
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 1,7	1,9																																																																							
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 2,5	2,9																																																																							
	Grup 7,0	7,2																																																																							

Esports: Sant Cugat del Vallès comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (55,3)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (82,8)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (10,6)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (41,6)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (34,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (391,4)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (1,6)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (1,5)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (119,7)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,9)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (136,1)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (50,7)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (8,6)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,6)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (15,4)

ENTORN

- Població: 91.006 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 6,38 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.886,92 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (52,5)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (13,5)
- Nul: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (10,8)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (37,9)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (20,2)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,9)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (2,9)



Cercle Esports 2020

Sant Cugat del Vallès

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

65,9€



Recursos econòmics

54%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

13,5

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

20%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

916

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

55,3

Teixit associatiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

19,5%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

136

58%

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

11,1%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

12,4%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

7,5%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

249

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

-

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

50,7€



Qualitat del servei

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

7,2

*Dades corresponents a l'any 2019

Sant Esteve Sesrovires

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Esteve Sesrovires comparat amb 30 municipis

	2018		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi				
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-		
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva				
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 334	334		
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 66	63		
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 34	37		
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats				
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 32	24		
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 432	410		
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 45	35			
Impulsar l'ús dels espais esportius					
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34			
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 29	16			
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.427	1.454			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 98	99			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 90	96			
Impulsar el teixit associatiu esportiu					
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 25	21			
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	12			
Promoure la cohesió social					
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,64	1,8			
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 20	20			
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 12	11			
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 94	93			
Oferir un servei de qualitat als ciutadans					
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 34	34			
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-			
Reflectir la dotació de recursos humans					
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 29	30			
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 6,8	6,1			
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 10	11			
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00			
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals					
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 19.657	19.657			
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 2,1	1,7			
Millorar les habilitats dels treballadors municipals					
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 6,7	27			
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 1,3	6,2			
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió					
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100			
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100			
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones					
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 20	26			
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33	33			
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 74	71			
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,0	6,3			
Finançar adequadament el servei					
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 69	64			
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,97	0,70			
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 30	35			
Disposar dels recursos adequats per a activitats					
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -	-			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	-			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. -	-			
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	-			
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives					
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 8,9	2,9			
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 4,0	5,8			
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 16	16			
% Desp. en Subministraments:	Mun. 0,18	0,19			
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 1,1	1,0			
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 9,2	9,5			
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,7	6,1			
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats					
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 2,2	2,2			
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 1,5	1,4			

Esports: Sant Esteve Sesrovires comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (28,3)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (22,4)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (676,7)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (2.410,4)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (35,3)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (2.384,3)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (32,5)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (25,7)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (155,4)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (11,3)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (1,4)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (303,7)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (439,3)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (72,0)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (111,7)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (1.123,2)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (57,0)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (97,6)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,8)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (24,0)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (15,8)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (26,9)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (6,2)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (2,9)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (5,8)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (52,5)

ENTORN

- Població: 7.612 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 6,75 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 410,13 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (30,3)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (19,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (11,3)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (26,3)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (33,3)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (2,2)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (1,4)



Cercle Esports 2020

Sant Esteve Sesrovires

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

155,4€



Recursos econòmics

64%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

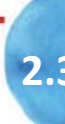
30,3

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



2.384

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

15,8

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

22,4%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

28,3%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

677

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

677

Activitats



22,4%

24

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

2.410

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

32,5%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

25,7%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

34,4€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Sant Feliu de Llobregat

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Feliu de Llobregat comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun.	48	48
	Grup	48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun.	-	-
	Grup	-	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun.	244	233
	Grup	208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun.	60	59
	Grup	69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun.	40	41
	Grup	31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun.	42	38
	Grup	74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun.	198	195
	Grup	314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun.	11	10
	Grup	6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius		2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun.	34	34
	Grup	35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun.	13	14
	Grup	39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun.	974	966
	Grup	1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun.	93	93
	Grup	89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun.	99	97
	Grup	81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu		2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun.	13	12
	Grup	21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun.	7,9	7,4
	Grup	12	13

Promoure la cohesió social		2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun.	3,3	2,4
	Grup	3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun.	12	11
	Grup	16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun.	7,5	7,0
	Grup	8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun.	88	83
	Grup	94	95

Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun.	47	48
	Grup	39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun.	6,3	6,5
	Grup	7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans		2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun.	5,8	9,2
	Grup	10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun.	1,8	2,0
	Grup	2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun.	1,1	1,0
	Grup	4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun.	2,9	6,2
	Grup	3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun.	26.274	26.274
	Grup	24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun.	7,9	0,00
	Grup	5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun.	38	22
	Grup	63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun.	7,0	4,7
	Grup	13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun.	31	29
	Grup	70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun.	50	33
	Grup	66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun.	38	33
	Grup	41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun.	0,00	0,00
	Grup	33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun.	64	68
	Grup	59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun.	8,0	8,1
	Grup	6,6	6,5

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats		2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun.	3,9	3,8
	Grup	4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun.	6,0	5,6
	Grup	7,0	7,2

Finançar adequadament el servei		2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun.	81	71
	Grup	60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun.	0,28	0,51
	Grup	1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun.	19	28
	Grup	39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun.	-	3,4
	Grup	8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun.	-	15
	Grup	26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun.	47	44
	Grup	149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun.	-	16
	Grup	28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun.	10	9,5
	Grup	9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun.	4,7	5,8
	Grup	11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun.	14	14
	Grup	13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun.	3,4	3,1
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup	2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun.	8,0	7,8
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup	6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun.	2,3	3,1
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup	3,4	3,3



Esports: Sant Feliu de Llobregat comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (7,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (10,0)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (71,4)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (28,1)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (89,4)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (66,0)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (12,1)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (7,4)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (38,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (195,2)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (14,0)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (11,1)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (48,1)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (22,2)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (4,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (3,4)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (16,4)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (15,0)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (44,1)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (5,8)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (39,3)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (21,1)

ENTORN

- Població: 44.860 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,04 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.795,26 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (6,2)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (29,3)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (32,7)



Cercle Esports 2020

Sant Feliu de Llobregat

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

67,5€



Recursos econòmics

71%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

9,2

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

33%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

966

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

14,0

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

7,4%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

12,1%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

233

48%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis



Activitats

7,4%

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

38

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

195



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

11,1%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

7,0%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

6,5

48,1€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Sant Joan Despí

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Joan Despí comparat amb 24 municipis

	2018		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi				
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 55	55	48	48
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-	-	-
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva				
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 208	211	208	211
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 81	82	69	61
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 19	18	31	39
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats				
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 54	67	74	71
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 402	392	314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 15	13	6,1	5,8	
Impulsar l'ús dels espais esportius					
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 39	39	35	35	
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 12	11	39	42	
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.551	1.574	1.041	1.015	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 96	95	89	89	
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 93	93	81	79	
Impulsar el teixit associatiu esportiu					
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 15	17	21	24	
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 8,7	8,7	12	13	
Promoure la cohesió social					
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,8	3,1	3,5	2,6	
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 9	9	16	15	
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 8,8	8,9	94	94	
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 94	94	94	95	
Oferir un servei de qualitat als ciutadans					
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 44	44	39	39	
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,6	7,4	7,0	7,1	
Reflectir la dotació de recursos humans					
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 19	28	10	10	
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,3	1,8	2,7	2,6	
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 17	26	4,3	4,2	
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00	3,7	3,6	
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals					
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-	24.305	23.668	
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00	5,1	3,3	
Millorar les habilitats dels treballadors municipals					
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 13	17	63	63	
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 1,4	1,3	13	13	
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió					
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100	70	70	
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100	66	67	
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones					
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 38	33	41	37	
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33	33	33	32	
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 59	61	6,6	6,5	
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,6	6,5	-	-	
Finançar adequadament el servei					
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 79	75	60	55	
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,35	0,37	1,0	0,56	
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 21	25	39	45	
Disposar dels recursos adequats per a activitats					
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 8,8	8,2	8,8	8,2	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 26	27	149	121	
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 91	105	28	29	
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives					
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 9,8	8,5	6,5	6,7	
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 11	11	12	12	
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 2,5	2,5	2,7	2,4	
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 6,0	5,9	6,8	6,4	
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,6	3,5	3,4	3,3	
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,4	3,3	-	-	
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats					
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 7,3	7,4	4,2	4,3	
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 4,8	4,7	7,0	7,2	

Esports: Sant Joan Despí comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (442,6)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (392,5)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (9,2)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.550,3)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (30,7)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (26,6)
- Elevat: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (156,6)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (13,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (42,7)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (106,3)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (98,8)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (426,3)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (75,0)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (24,6)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (28,1)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (1,2)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (352,7)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (103,0)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (40,8)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (17,3)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (8,7)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (11,5)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (44,0)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (16,7)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (1,3)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,4)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (6,7)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (346,1)

ENTORN

- Població: 34.123 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,29 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 5.530,47 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (82,3)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (17,7)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (27,9)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,8)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (26,2)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (7,4)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (4,7)



Cercle Esports 2020

Sant Joan Despí

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

156,6€



Recursos econòmics

75%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

27,9

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.550

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

11,5

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

8,7%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

17,3%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

443

55%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

67

392



30,7%

26,6%

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

7,4

44,€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Sant Just Desvern

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Just Desvern comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 55	55
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 323	325
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 338	334
	Mun. 47	47
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 53	53
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 24	25
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 41	38
	Mun. 161	158
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 5,0	4,9
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 33	33
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32	32
	Mun. 31	41
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.288	1.265
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.441	1.464
	Mun. 97	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 88	100
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 14	14
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. 13	13
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,9	2,2
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 13	13
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20	20
	Mun. 11	11
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 57	57
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 37	36
	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 17	18
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 14	13
	Mun. 0,57	0,56
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,7	1,7
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 3,0	3,0
	Mun. 14	16
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.743	19.560
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 100	100
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 44	45
	Mun. 9	9
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 59	59
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 69	73
	Mun. 14	13
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 37	36
	Mun. 0,00	100
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 19	19
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 74	71
	Mun. 1,5	1,5
	Grup 7,0	6,3
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats		
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 4,9	4,9
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Grup 4,4	4,6
	Mun. 25	26
	Grup 5,9	7,0

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 18	18
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 63	61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 1,2	1,2
	Mun. 79	79
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 11	10
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 17	13
	Mun. 6	5
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 96	93
	Mun. 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -	-
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 11	9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	-
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 8,8	8,4
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. -	-
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 14	14
	Mun. -	-
	Grup 1,1	1,0
	Mun. -	-
	Grup 8,0	8,4
	Mun. -	-
	Grup 4,9	4,5

Esports: Sant Just Desvern comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (40,7)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (90,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (64,1)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (60,1)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (191,9)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (2,7)

OPORTUNITATS DE MILLORA

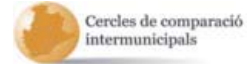
- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (14,3)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,2)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (25,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (158,4)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (4,9)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (13,4)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (56,7)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (19,2)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (1,5)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (17,9)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (79,4)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (85,8)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (28,0)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (20,8)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (21,0)

ENTORN

- Població: 17.805 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 6,21 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 2.279,77 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (53,0)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (18,0)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (0,6)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,7)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (15,7)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (100,0)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (12,5)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (25,6)



Cercle Esports 2020

Sant Just Desvern

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

19,2€



Recursos econòmics

18%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

18,0

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

13%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.265

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

40,7

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

12,8%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

14,3%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

325

55%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

13,4%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

11,3%

Activitats



25

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

158

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

56,7€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Sant Sadurní d'Anoia

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Sadurní d'Anoia comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 236	166
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 44	64
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 56	36
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 7,0	6,0
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 468	475
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 3,0	3,6
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 12	-
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.668	1.665
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 94	94
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 88	88
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 22	-
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	-
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,4	1,8
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 8,2	8,7
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 3,4	4,0
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 93	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 22	25
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 23	-
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 17	-
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 4,7	4,9
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 1,6	1,4
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 2,7	-
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 0,00	-
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 0,00	-
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	-
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 93	-
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 36	-
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	-
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 84	-
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 8,1	-
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 35	-
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,1	-
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 64	-
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 14	14
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 22	22
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 96	100
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 31	30
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 14	-
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 5,4	-
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 16	-
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,9	-
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 9,7	-
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 4,5	-
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 4,9	4,5



Esports: Sant Sadurní d'Anoia comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (29,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (28,2)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (248,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (325,1)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (354,3)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (147,4)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (62,2)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (201,1)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,8)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (166,1)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (6,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (474,9)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (3,6)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (8,7)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (4,0)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (465,6)

ENTORN

- Població: 12.887 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 7,67 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 679,69 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

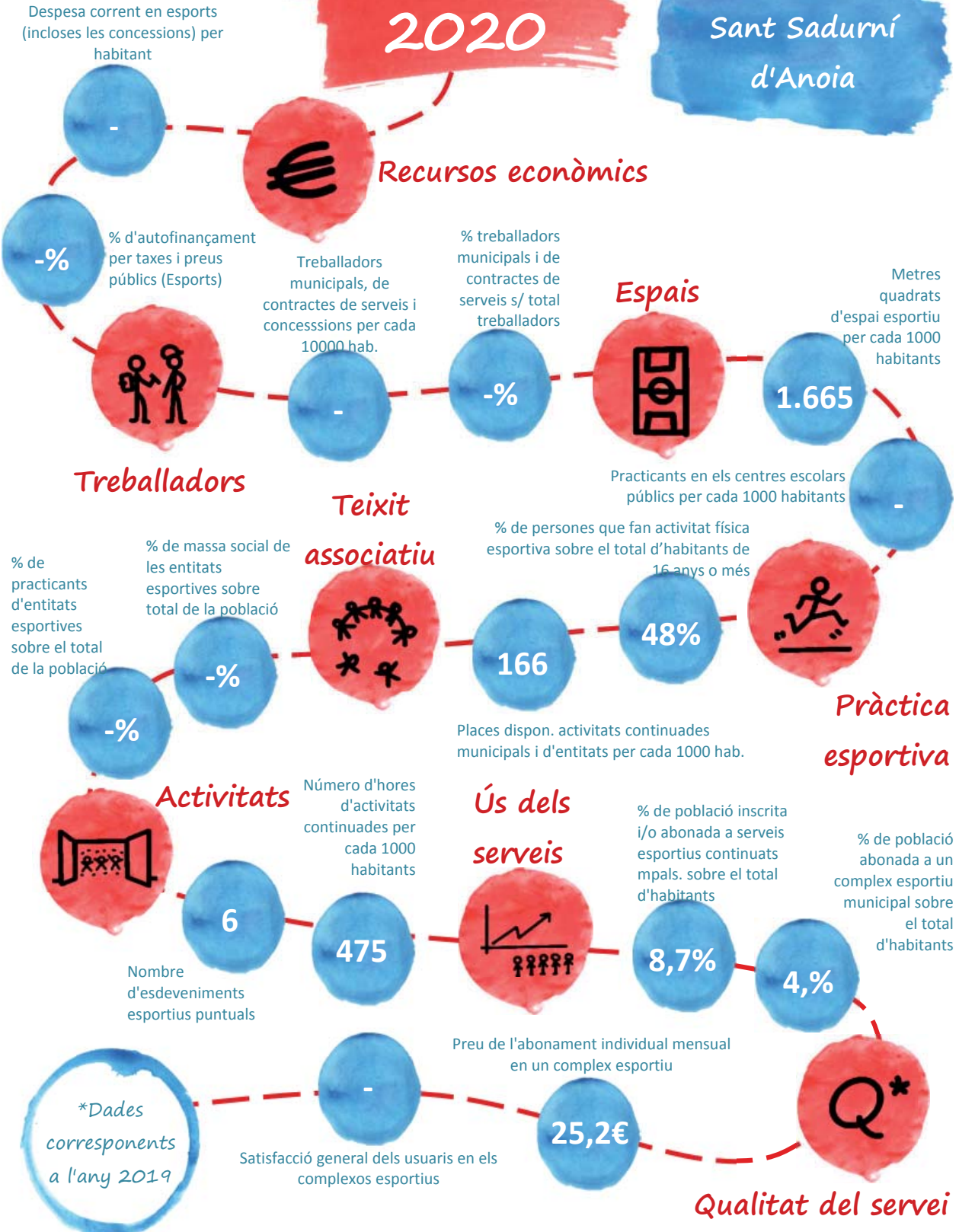
ALTRES COMENTARIS

- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (4,9)
- Baix: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (1,4)



Cercle Esports 2020

Sant Sadurní d'Anoia



Sant Vicenç dels Horts

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sant Vicenç dels Horts comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 41	41
	Grup 49	49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 399	416
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 88	88
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 12	12
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 36	38
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 674	834
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 25	31
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 28	28
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 20	20
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.174	1.165
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 98	99
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 84	86
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 8,8	8,8
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 6,3	6,4
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 4,3	4,1
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 24	24
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 11	11
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 99	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 38	38
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 8,2	8,6
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 1,1	1,00
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,8	2,0
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 5,4	5,6
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 5,6	6,7
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 33	33
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 1,0	9,6
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 39	38
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 35	35
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 61	62
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,1	6,0
	Grup 7,0	6,3

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 4,6	4,5
	Grup 4,4	4,6
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 7,5	7,3
	Grup 5,9	7,0

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 65	68
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,97	1,0
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 34	31
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. -	-
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. -	-
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 37	36
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. -	-
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 17	11
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 2,6	2,2
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	6,1
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. -	1,4
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. -	3,6
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. -	1,0
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 4,9	4,5

Esports: Sant Vicenç dels Horts comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (17,7)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (834,1)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (39,1)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (26,1)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (217,6)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (8,8)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,4)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (6,7)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (35,5)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (2,2)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,8)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (72,4)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (27,8)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (420,6)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (25,9)

ENTORN

- Població: 28.117 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 12,71 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.083,00 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (87,9)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (12,1)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (8,6)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,0)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (5,6)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (38,4)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (35,0)



Cercle Esports 2020

Sant Vicenç dels Horts

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

61,9€



Recursos econòmics

68%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

8,6

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

35%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.165

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

20,0

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

6,4%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

8,8%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

416

41%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

416

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

38

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

834

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

26,1%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

11,4%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

38,€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Santa Perpètua de Mogoda

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Santa Perpètua de Mogoda comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun.	50	50
	Grup	49	49
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun.	-	-
	Grup	-	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun.	179	177
	Grup	338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun.	65	65
	Grup	63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun.	35	35
	Grup	37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun.	17	19
	Grup	41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun.	-	183
	Grup	785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun.	-	2,7
	Grup	19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius		2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun.	34	35
	Grup	32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun.	8,4	9,0
	Grup	26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun.	1.731	1.725
	Grup	1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun.	93	95
	Grup	95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun.	79	88
	Grup	85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu		2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun.	7,6	7,7
	Grup	20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun.	6,8	6,9
	Grup	12	12

Promoure la cohesió social		2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun.	4,9	4,1
	Grup	4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun.	15	15
	Grup	20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun.	5,7	5,9
	Grup	12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun.	100	100
	Grup	97	98

Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun.	28	28
	Grup	37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun.	-	-
	Grup	6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans		2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun.	-	-
	Grup	14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun.	13	13
	Grup	6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun.	1,6	1,4
	Grup	3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun.	-	-
	Grup	4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun.	-	-
	Grup	19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun.	25	19
	Grup	5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun.	51	27
	Grup	44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun.	7,3	-
	Grup	6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun.	100	100
	Grup	69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun.	-	-
	Grup	67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones		2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun.	39	43
	Grup	37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun.	20	20
	Grup	18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports		2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun.	53	58
	Grup	74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun.	4,5	6,7
	Grup	7,0	4,3

Finançar adequadament el servei		2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun.	63	59
	Grup	63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun.	1,2	1,2
	Grup	1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun.	35	40
	Grup	36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats		2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun.	-	2,1
	Grup	17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun.	-	4,2
	Grup	22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun.	-	3,5
	Grup	96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun.	-	11
	Grup	23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives		2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun.	9,4	7,9
	Grup	11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun.	2,7	3,2
	Grup	8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun.	14	15
	Grup	14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun.	1,7	1,7
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup	1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun.	7,9	7,9
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup	8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun.	4,6	5,1
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup	4,9	4,5



Esports: Santa Perpètua de Mogoda comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (14,0)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (505,0)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (542,7)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (7,7)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (6,9)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (176,9)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (19,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (183,1)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (2,7)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (9,0)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (5,9)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (19,2)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (27,3)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (4,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (2,1)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (11,4)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (4,2)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (3,2)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (81,4)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (77,4)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (20,6)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (19,8)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (88,4)

ENTORN

- Població: 25.799 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 11,33 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.629,75 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (12,7)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,4)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,4)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (2,4)



Cercle Esports 2020

Santa Perpètua de Mogoda

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

57,6€



Recursos econòmics

59%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

Teixit associatiu

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

-%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.725

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

9,0

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

6,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

7,7%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

50%



Ús dels serveis

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

177

Qualitat del servei

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

15,2%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

5,9%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

183

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

19

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

28,€



*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Qualitat del servei

Sitges

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Sitges comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 58	58
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 393	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 338	334
	Mun. 44	45
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 56	55
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 32	45
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 41	38
	Mun. 291	291
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 15	15
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31	31
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32	32
	Mun. 24	30
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.239	1.224
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.441	1.464
	Mun. 96	96
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 50	62
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. -	-
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. -	-
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 12	11
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20	20
	Mun. 8,1	7,6
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	96
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 50	50
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 37	36
	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 13	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 14	13
	Mun. 4,5	4,4
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,4	1,4
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 3,0	3,0
	Mun. 6,9	6,8
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. 18.981	18.981
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.743	19.560
	Mun. 1,7	1,6
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 7	7
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 44	45
	Mun. 17	9
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 52	55
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 69	73
	Mun. 46	46
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 38	45
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 37	36
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 64	68
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 74	71
	Mun. 4,8	4,7
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 78	73
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 63	61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 0,64	0,71
	Grup 1,2	1,2
	Mun. 22	26
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 11	12
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 17	13
	Mun. 3	3
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 45	53
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 96	100
	Mun. 3	3
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 4,7	9,0
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 11	9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 9,2	9,6
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Grup 8,8	8,4
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 14	14
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 14	14
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 1,9	2,4
	Grup 1,1	1,0
	Mun. 8,1	7,7
	Grup 8,0	8,4
	Mun. 4,1	3,6
	Grup 4,9	4,5

Esports: Sitges comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (37,2)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (21,9)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (444,6)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (29,7)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (78,6)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (20,5)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (38,0)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (37,3)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (26,0)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Nul: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (291,3)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (11,2)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (7,6)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (50,0)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloues les concessions) sobre total despeses corrents municipals (4,7)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (52,6)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (162,1)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (75,5)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (17,7)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (26,6)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (1,1)

ENTORN

- Població: 29.307 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 9,36 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 668,35 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (44,5)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (55,5)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (4,4)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,4)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (6,8)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (45,5)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (54,5)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (46,2)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (2,9)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (4,2)



Cercle Esports 2020



Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

68,5€



Recursos econòmics

73%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

12,6

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

46%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.224

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

29,7

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

21,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

37,2%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

58%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

445

Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

45

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

291

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

11,2%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

7,6%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

50,€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Terrassa

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Terrassa comparat amb 24 municipis

	2018		2019		
	Mun.	Grup	Mun.	Grup	
Encàrrec polític	Impulsar la pràctica esportiva al municipi				
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 44	44		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-		
	Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva				
	Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 46	46		
	% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 61	61		
	% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 39	39		
	Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats				
	Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 29	33		
	Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 92	103		
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 0,63	0,80			
Impulsar l'ús dels espais esportius					
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 32	32			
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. -	50			
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 868	860			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 91	92			
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 80	82			
Impulsar el teixit associatiu esportiu					
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 21	24			
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	13			
Promoure la cohesió social					
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,00	0,00			
Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals					
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 19	15			
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 10	10			
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100			
Oferir un servei de qualitat als ciutadans					
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 46	45			
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	-			
Reflectir la dotació de recursos humans					
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 12	12			
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 1,7	1,9			
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,3	2,2			
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 8,1	8,1			
Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals					
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-			
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 9,4	2,0			
Millorar les habilitats dels treballadors municipals					
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 44	38			
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 8,4	8,5			
Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió					
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 30	32			
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 33	34			
Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones					
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 24	21			
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 33	33			
Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports					
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 51	53			
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,6	6,4			
Finançar adequadament el servei					
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 25	21			
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 2,9	0,17			
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 22	23			
Disposar dels recursos adequats per a activitats					
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 1,0	1,2			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 8,5	8,4			
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 4,1	3,5			
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 11	11			
Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives					
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. -	-			
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 12	11			
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 6,1	5,5			
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,6	1,2			
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,8	3,7			
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 0,71	0,63			
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 3,4	3,3			
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats					
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 1,3	1,3			
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 2,6	2,4			

Esports: Terrassa comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (50,3)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (36,2)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (59,0)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (19,7)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (368,7)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (71,0)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (28,8)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (17,0)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (45,2)

OPORTUNITATS DE MILLORA

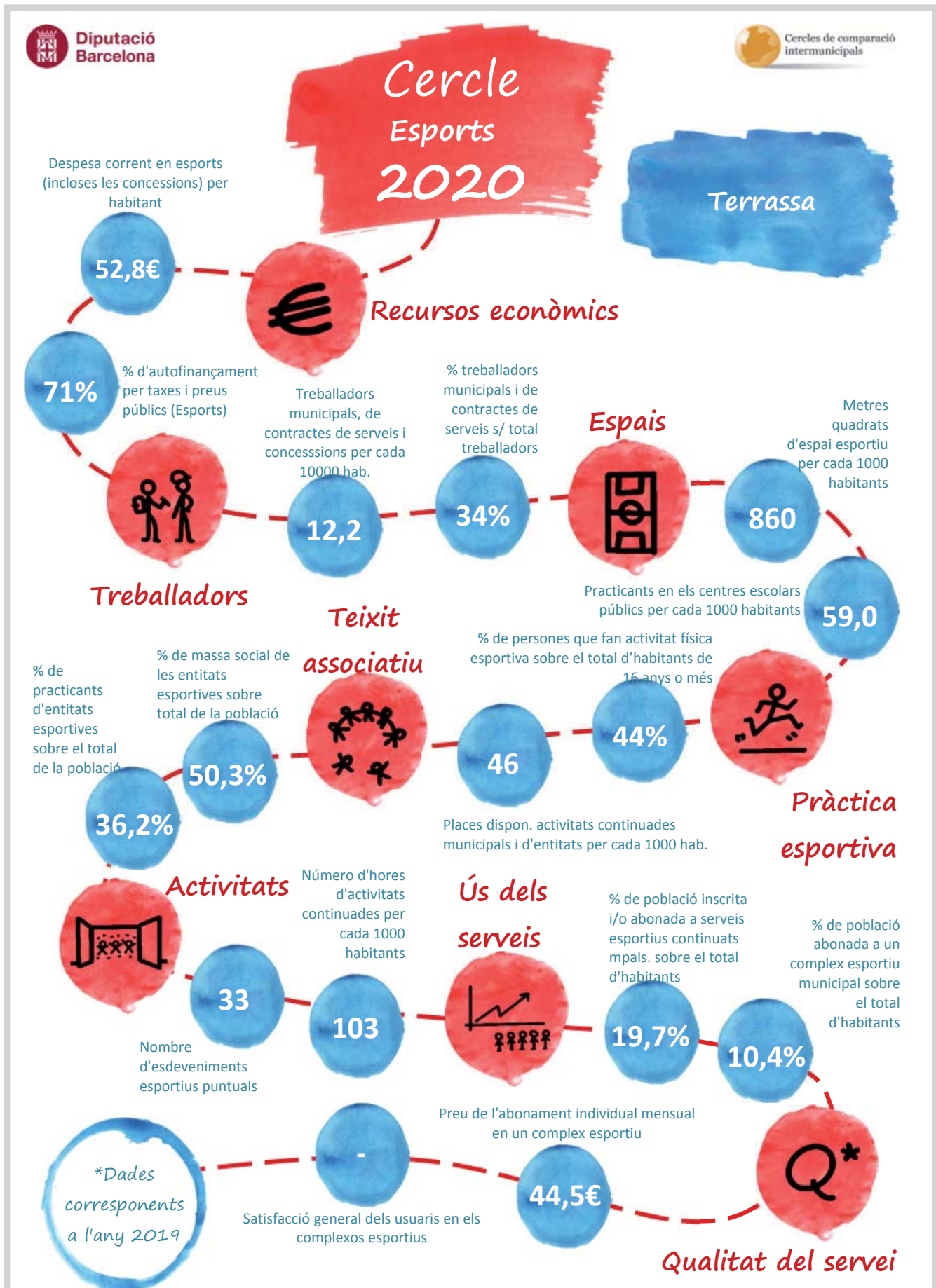
- Nul: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,0)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (45,8)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (33,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (103,1)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (0,8)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (44,5)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (37,8)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (8,5)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (1,2)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (11,2)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (8,4)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,2)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (118,4)
- Baix: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (24,2)
- Baix: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (14,2)
- Baix: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (18,1)

ENTORN

- Població: 220.556 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 12,39 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.143,61 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,9)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (8,1)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (21,4)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (31,6)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (33,8)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,3)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (2,4)



Torelló

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Torelló comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 53	53
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 336	320
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 73	72
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 27	28
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 19	19
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 712	703
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 6,1	6,0
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31	31
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 27	26
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.441	1.464
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 86	86
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 75	75
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 20	21
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	12
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,4	3,5
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 19	20
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 12	12
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 44	45
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,1	7,1
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 19	18
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 4,2	4,2
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 4,2	4,2
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 11	10
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 18	7,6
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 6	13
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 19	19
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 43	42
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 44	45
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 50	50
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 86	87
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 19	19
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 71	70
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 27	27
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 27	28
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 4,7	4,8
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 5,0	5,0
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 96	100
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 6,6	6,8
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 2,2	2,6
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 7,7	7,1
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 6,7	6,1
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,5	1,5
Aigua s/ total Desp. Corrent	Mun. 1,1	1,0
	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,9	3,5
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 8,0	8,4
	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 1,4	1,2
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Mun. 4,9	4,5
	Grup 4,9	4,5

Esports: Torelló comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (40,3)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (20,4)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (2.327,2)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (83,3)
- Elevat: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (16,8)
- Elevat: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (10,0)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (218,8)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (2,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (27,6)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (2,1)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (76,7)
- Elevat: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (55,9)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (1.326,8)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (52,8)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (3,5)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (19,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (6,0)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (44,8)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (7,6)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (4,8)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (6,8)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (5,0)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (2,6)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (8,5)

ENTORN

- Població: 14.347 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,03 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.064,32 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (27,8)
- Elevat: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (18,5)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (4,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (4,2)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (10,1)
- Elevat: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (50,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (42,2)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (45,3)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,5)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (1,7)



Cercle Esports 2020



Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

86,8€



Recursos econòmics

70%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

18,5

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

45%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

2.327

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

26,5

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

20,4%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

40,3%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

53%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

320

Activitats



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

19

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

703

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

19,5%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

11,7%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

7,1

44,8€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Vallirana

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Vallirana comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 219	219
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 35	36
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 65	64
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 37	-
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 328	313
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 61	71
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 19	19
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.342	1.330
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 100	100
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 21	21
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 14	14
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 2,3	2,5
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 12	13
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 8,4	8,9
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 98	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 42	42
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 5,5	6,3
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 9,4	9,4
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 0,67	0,67
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 8,7	8,8
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,00	-
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 100	-
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 3	-
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 22	-
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 7,1	7,1
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 78	-
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 3,9	-
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 74	-
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,98	-
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 25	-
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 7,5	-
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 4,6	-
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 17	-
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 5,3	-
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 4,3	-
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 5,1	-
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	-
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,2	-
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 7,0	-
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,5	-
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 4,9	4,5

Esports: Vallirana comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.318,9)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (80,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (214,8)
- Elevat: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (224,1)
- Elevat: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (94,4)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (2,5)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (218,6)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (12,8)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,8)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (16,6)
- Baix: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (424,8)

ENTORN

- Població: 15.006 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,96 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 628,39 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (35,5)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (64,5)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (9,4)
- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (0,7)
- Nul: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (8,8)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (7,1)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (6,1)



Cercle Esports 2020



Despesa corrent en esports (incloues les concessions) per habitant



Recursos econòmics



% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)

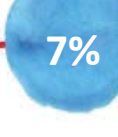


Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.



% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors



Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

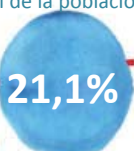


Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

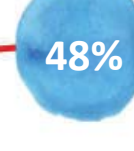


% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població



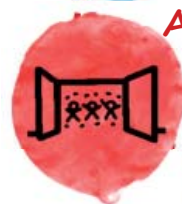
Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.



Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants



Ús dels serveis

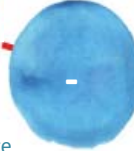
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants



% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants



Nombre d'esdeveniments esportius puntuals



Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Vic

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Vic comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 53	53
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 48	48
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 151	138
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 208	211
	Mun. 21	14
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 79	86
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 39	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 74	71
	Mun. 123	120
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 11	11
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 4	4
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 35	35
	Mun. 36	33
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.571	1.571
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Grup 1.041	1.015
	Mun. 87	87
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 94	94
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 12	13
	Mun. 3	3
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,4	3,6
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 10	9,9
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 16	15
	Mun. 6,5	6,4
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 83	83
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 60	60
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 39	39
	Mun. -	-
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 2,7	2,7
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 10	10
	Mun. 2,2	2,2
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 0,44	0,53
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Grup 4,3	4,2
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 24.305	23.668
	Mun. 1,7	1,7
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 0,00	40
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 63	63
	Mun. 0,00	7,0
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 70	70
	Mun. 100	100
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 20	20
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 41	37
	Mun. 33	50
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 19	16
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 59	61
	Mun. 2,1	1,9
	Grup 6,6	6,5

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 7,9	9,3
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 60	55
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 1,0	0,56
	Mun. 89	88
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 4,2	4,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 8,8	8,2
	Mun. 23	23
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 96	104
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 149	121
	Mun. 31	31
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 1,1	1,4
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 9,8	8,5
	Mun. 12	-
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. -	-
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 13	12
	Mun. -	-
	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. -	10
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
	Mun. -	6,6
	Grup 3,4	3,3

Esports: Vic comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (38,3)
- Elevat: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (30,9)
- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (3,5)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (14,1)
- Elevat: % persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més (46,8)
- Elevat: Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants (1.551,6)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (3,0)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,9)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (79,4)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (43,0)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (1.029,8)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (86,6)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (137,7)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (38,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (119,9)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (9,9)
- Baix: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (6,4)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (60,4)
- Baix: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (40,0)
- Baix: Hores anuals de formació per treballador/a municipal (7,0)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (16,5)
- Baix: % Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals (1,9)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (4,2)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (9,3)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (87,7)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (1,4)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (3,5)

ENTORN

- Població: 46.214 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,02 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.511,25 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (14,1)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (85,9)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (2,7)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (0,5)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (20,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (6,4)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (39,0)



Cercle Esports 2020



Despesa corrent en esports (incloues les concessions) per habitant

16,5€



Recursos econòmics

9%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

2,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.552

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

32,7

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

30,9%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

38,3%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

138

53%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

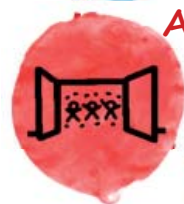


% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

9,9%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

6,4%



Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

120

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

38

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

60,4€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Viladecans

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Viladecans comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 52	52
	Grup 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 208	211
	Grup 208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 79	80
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 21	20
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 31	32
	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 0,83	1,067
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 2,0	2,6
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 31	31
	Grup 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 17	19
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.056	1.049
	Grup 1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 69	69
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 11	10
	Grup 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 4,8	4,7
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 1,6	1,7
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 20	20
	Grup 16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 14	14
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 100	100
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 35	35
	Grup 39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. -	6,6
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 11	12
	Grup 10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 2,7	2,4
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 8,6	9,3
	Grup 4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 14	6,7
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 10	10
	Grup 63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 3	15
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
	Grup 70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 100	100
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 39	38
	Grup 41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 25	25
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 56	59
	Grup 59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 6,9	6,7
	Grup 6,6	6,5

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 59	71
	Grup 60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,47	0,33
	Grup 1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 41	28
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 11	12
	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 9,4	10
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 4,5	3,7
	Grup 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 10	11
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 26	32
	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 11	11
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 14	13
	Grup 13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,4	2,2
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 8,8	7,5
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,8	3,8
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 3,4	3,3



Esports: Viladecans comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (318,4)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.067,5)
- Elevat: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (19,5)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (14,3)
- Elevat: % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals (100,0)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (11,9)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (386,5)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (73,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (26,0)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (31,6)
- Elevat: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (16,4)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (637,3)
- Elevat: M2 Piscines cobertes per cada 1000 hab (53,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (10,1)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (4,7)
- Baix: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (1,7)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (32,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (2,6)
- Baix: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (19,0)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (6,7)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (11,1)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (10,2)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,3)
- Baix: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (0,5)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (36,5)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (21,8)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (6,3)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (5,9)

ENTORN

- Població: 66.611 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 10,37 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 3.265,25 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (79,5)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (20,5)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (9,3)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)



Cercle Esports 2020

Viladecans

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

57,8€



Recursos econòmics

74%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

11,7

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.049

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

19,0

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

4,7%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

10,1%

Teixit associatiu



% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

318

52%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

318

Activitats



32

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

1.067

Ús dels serveis



% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

19,5%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

14,3%

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

6,6

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

34,9€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Vilanova del Camí

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Vilanova del Camí comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 51	51
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 164	165
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Grup 338	334
	Mun. 44	44
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 56	56
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 36	35
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Grup 41	38
	Mun. 202	210
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 13	14
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 20	20
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Grup 32	32
	Mun. 17	19
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.792	1.778
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 100	100
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 79	79
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 16	17
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Grup 20	21
	Mun. 8,7	9,0
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 4,3	3,5
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 4,7	5,3
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Grup 20	20
	Mun. 0,00	0,00
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. -	-
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. -	-
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Grup 37	36
	Mun. -	-
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 9,7	9,3
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Grup 14	13
	Mun. 7,3	7,1
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 2,4	2,3
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Grup 19.743	19.560
	Mun. 10	10
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 42	42
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Grup 44	45
	Mun. 7,7	11
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 100	100
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Grup 69	73
	Mun. 100	100
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% de dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 44	44
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Grup 37	36
	Mun. 50	50
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 46	45
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Grup 74	71
	Mun. 6,7	6,6
	Grup 7,0	6,3
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	Mun. -	-
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Grup 4,4	4,6
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 3,9	3,8
	Grup 5,9	7,0

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 33	34
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Grup 63	61
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 2,2	2,4
	Grup 1,2	1,2
	Mun. 64	64
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 7,3	7,5
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Grup 17	13
	Mun. 32	31
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 59	72
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Grup 96	100
	Mun. 31	34
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 32	32
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Grup 11	9,1
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 7,6	7,4
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 9,2	11
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 14	14
	Mun. 2,0	2,5
	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	Mun. 4,6	6,0
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
	Mun. 2,6	2,7
	Grup 4,9	4,5

Esports: Vilanova del Camí comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (6,3)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (33,8)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (31,3)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (2,4)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (31,6)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (339,3)
- Elevat: M2 Camps poliesportius per cada 1000 hab (995,1)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (9,0)
- Baix: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (165,4)
- Baix: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (209,5)
- Baix: % persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més (19,8)
- Baix: % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants (5,3)
- Nul: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (0,0)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (10,1)
- Baix: Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant (44,8)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (7,5)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (71,9)
- Baix: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (33,6)
- Elevat: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (64,0)
- Baix: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (9,2)

ENTORN

- Població: 12.458 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 15,44 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.211,87 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: % places disp. activitats continuades municipals / total places (43,6)
- Elevat: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (56,4)
- Baix: Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab. (9,3)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (2,3)
- Nul: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (0,0)
- Elevat: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (50,0)
- Elevat: % despesa corrent en gestió directa (100,0)
- Elevat: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (100,0)
- Baix: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (1,7)
- Baix: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (3,8)



Cercle Esports 2020

Vilanova del Camí

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

44,8€



Recursos econòmics

34%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

9,3

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

100%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.778

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

18,6

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

9,%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

16,6%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

165

51%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

5,3%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

0,%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

210

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

35

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

-

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

-

Qualitat del servei



*Dades corresponents a l'any 2019

Vilanova i la Geltrú

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Vilanova i la Geltrú comparat amb 24 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 52	52
	Grup 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 208	211
	Grup 208	211
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 87	85
	Grup 69	61
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 13	15
	Grup 31	39

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 42	44
	Grup 74	71
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 366	361
	Grup 314	277
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 6,1	5,8
	Grup 6,1	5,8

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 32	32
	Grup 35	35
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 31	35
	Grup 39	42
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.074	1.061
	Grup 1.041	1.015
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 86	95
	Grup 89	89
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 80	86
	Grup 81	79

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 9,8	10
	Grup 21	24
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 4,4	4,4
	Grup 12	13

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 3,8	3,1
	Grup 3,5	2,6

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 19	19
	Grup 16	15
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 11	11
	Grup 8,8	8,9
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 95	97
	Grup 94	95

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 48	32
	Grup 39	39
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 7,3	7,3
	Grup 7,0	7,1

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 7,7	10
	Grup 10	10
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 3,5	3,2
	Grup 2,7	2,6
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 1,1	1,0
	Grup 4,3	4,2
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 3,2	6,0
	Grup 3,7	3,6

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 24.305	23.668
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 9,3	7,3
	Grup 5,1	3,3

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	Mun. 42	50
	Grup 63	63
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 13	15
	Grup 13	13

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 65	62
	Grup 70	70
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 59	41
	Grup 66	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 22	20
	Grup 41	37
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 33	32

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 55	58
	Grup 59	61
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 5,4	5,2
	Grup 6,6	6,5
Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	Mun. 5,5	5,4
	Grup 4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	Mun. 10	9,3
	Grup 7,0	7,2

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 85	85
	Grup 60	55
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 1,2	0,71
	Grup 1,0	0,56
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 15	16
	Grup 39	45

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 18	19
	Grup 8,8	8,2
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 31	37
	Grup 26	27
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 25	21
	Grup 149	121
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 31	36
	Grup 28	29

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 45	38
	Grup 9,8	8,5
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 11	11
	Grup 11	11
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 15	17
	Grup 13	12
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,6	2,7
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 2,7	2,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 8,9	9,7
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 6,8	6,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 3,8	4,6
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 3,4	3,3

Esports: Vilanova i la Geltrú comparat amb 21 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (3,6)
- Elevat: Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab. (505,0)
- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (361,3)
- Elevat: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (38,2)
- Elevat: % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants (11,4)
- Elevat: Despesa corrent en activitats per habitant (14,2)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (37,2)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (83,1)
- Elevat: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,7)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (16,2)
- Elevat: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (35,0)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Municipals per cada 1000 hab (132,7)
- Elevat: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (236,6)
- Elevat: M2 Sales esportives Municipals per cada 1000 hab (48,0)
- Elevat: M2 Camps d'atletisme per cada 1000 hab (67,8)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Baix: % de massa social de les entitats esportives sobre total de la població (10,1)
- Baix: % de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població (4,4)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (44,0)
- Elevat: % de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals (7,3)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (21,5)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (28,1)
- Baix: M2 Piscines descobertes per cada 1000 hab (5,5)

ENTORN

- Població: 67.086 habitants del municipi vs 87.383 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 13,09 % del municipi vs 10,89 % de la mitjana
- Densitat de població: 1.973,70 h/km² del municipi vs 3.810,44 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Elevat: % places disp. activitats continuades municipals / total places (85,4)
- Baix: % places disp. activitats continuades d'entitats / total places (14,6)
- Elevat: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (3,2)
- Baix: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (1,0)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (6,0)
- Baix: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (19,9)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (41,4)
- Elevat: Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant (5,4)
- Elevat: % transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions) (9,3)



Cercle Esports 2020

Vilanova i la Geltrú

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

57,8€



Recursos econòmics

83%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

10,3

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

41%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants



1.061

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

35,5

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

4,4%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

10,1%

Ús dels serveis

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

505

52%



Pràctica esportiva

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

18,6%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

11,4%

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

361

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

44

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

32,1€



Qualitat del servei

*Dades corresponents a l'any 2019

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

7,3

Vilassar de Mar

Quadre Resum Indicadors Esports 2018-2019 Vilassar de Mar comparat amb 30 municipis

Encàrrec polític

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	Mun. 48	48
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	Grup 49	49
	Mun. -	-
	Grup -	-

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	Mun. 383	382
	Grup 338	334
% places disp. activitats continuades municipals / total places	Mun. 55	56
	Grup 63	62
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	Mun. 45	44
	Grup 37	38

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	Mun. 10	11
	Grup 41	38
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	Mun. 244	254
	Grup 785	643
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	Mun. 2,3	2,4
	Grup 19	17

Impulsar l'ús dels espais esportius	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants d...	Mun. 34	34
	Grup 32	32
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	Mun. 52	43
	Grup 26	23
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	Mun. 1.239	1.234
	Grup 1.441	1.464
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	Mun. 96	96
	Grup 95	96
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	Mun. 92	92
	Grup 85	86

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	Mun. 19	20
	Grup 20	21
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	Mun. 12	12
	Grup 12	12

Promoure la cohesió social	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	Mun. 0,00	0,00
	Grup 4,6	5,0

Usuari/client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'ha...	Mun. 17	17
	Grup 20	20
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	Mun. 12	13
	Grup 12	11
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	Mun. 95	100
	Grup 97	98

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	Mun. 46	46
	Grup 37	36
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	Mun. 6,6	6,7
	Grup 6,8	6,7

Organització RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	Mun. 12	14
	Grup 14	13
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	Mun. 1,4	1,9
	Grup 6,8	6,1
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	Mun. 4,3	4,8
	Grup 3,0	3,0
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	Mun. 6,3	7,1
	Grup 4,3	4,3

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	Mun. -	-
	Grup 19.743	19.560
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	Mun. 0,00	0,00
	Grup 5,5	5,6

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es mu...	Mun. 50	50
	Grup 44	45
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	Mun. 11	10
	Grup 6,7	9,9

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	Mun. 43	47
	Grup 69	73
% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	Mun. 48	48
	Grup 67	67

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	Mun. 33	0,00
	Grup 37	36
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de co...	Mun. 0,00	0,00
	Grup 18	24

Economia

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	Mun. 67	71
	Grup 74	71
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents m...	Mun. 7,4	7,7
	Grup 7,0	6,3

Finançar adequadament el servei	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	Mun. 37	39
	Grup 63	61
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	Mun. 0,74	0,65
	Grup 1,2	1,2
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	Mun. 17	19
	Grup 36	38

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	Mun. 4,3	4,4
	Grup 17	13
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	Mun. 2,8	2,7
	Grup 22	18
Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	Mun. 251	311
	Grup 96	100
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	Mun. 3,5	3,5
	Grup 23	20

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inver...	Mun. 5,0	4,0
	Grup 11	9,1
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concess...	Mun. 5,7	4,6
	Grup 8,8	8,4
% desp. corrent en subministraments (incloses les con...	Mun. 13	15
	Grup 14	14
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,4	2,2
Aigua s/ total Desp. Corrent	Grup 1,1	1,0
% Desp. en Subministraments:	Mun. 8,3	11
Electricitat s/ total Desp. Corrent	Grup 8,0	8,4
% Desp. en Subministraments:	Mun. 2,0	2,3
Combustibles s/ total Desp. Corrent	Grup 4,9	4,5



Esports: Vilassar de Mar comparat amb 26 municipis. Any 2019

PUNTS FORTS

- Elevat: Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants (1.253,7)
- Elevat: Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants (44,7)
- Elevat: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual (391,1)
- Elevat: % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) (80,4)
- Baix: % de finançament per part de l'ajuntament (Esports) (18,9)
- Elevat: N° de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab. (1,4)
- Elevat: M2 Pavellons poliesportius per cada 1000 hab (150,9)

OPORTUNITATS DE MILLORA

- Nul: Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants (0,0)
- Baix: Nombre d'esdeveniments esportius puntuals (11,0)
- Baix: Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants (2,4)
- Elevat: Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu (46,4)
- Baix: Despesa corrent en activitats per habitant (4,4)
- Baix: Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat (3,5)
- Baix: Desp. corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada (2,7)
- Baix: % d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports) (0,6)
- Baix: % d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys) (4,0)
- Baix: % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports (4,6)
- Baix: M2 Pistes poliesportives Escolars per cada 1000 hab (181,3)
- Baix: M2 Sales esportives Escolars per cada 1000 hab (31,6)
- Baix: M2 Espais de raqueta per cada 1000 hab (57,6)

ENTORN

- Població: 20.837 habitants del municipi vs 19.105 habitants de la mitjana
- Taxa atur: 8,17 % del municipi vs 10,36 % de la mitjana
- Densitat de població: 5.209,25 h/km² del municipi vs 1.010,20 h/km² de la mitjana

ALTRES COMENTARIS

- Baix: N° de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants (1,9)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants (4,8)
- Elevat: N° de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants (7,1)
- Nul: % dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals (0,0)
- Nul: % de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments (0,0)
- Baix: % despesa corrent en gestió directa (46,9)
- Baix: % treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors (48,3)



Cercle Esports 2020

Vilassar de Mar

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant

71,1€



Recursos econòmics

80%

% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)



Treballadors

Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.

13,8

% treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors

48%

Espais

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants

1.234

Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants

44,7

Teixit associatiu

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població

12,2%

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població

19,5%

Pràctica esportiva

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més

48%

Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.

382

Activitats

Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants

11

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals

1.254

Ús dels serveis

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants

16,6%

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants

13,1%

*Dades corresponents a l'any 2019

6,7

Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu

46,4€



Qualitat del servei

Informe global dels indicadors d'esports 2019: conclusions

1. INTRODUCCIÓ

El Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports aplega des de fa més de 15 anys el treball de recollida d'informació anual del sector esportiu local d'un important nombre de municipis de la província de més de 10.000 habitants, aportant una anàlisi comparada d'indicadors de gestió i impulsant millores en el funcionament del servei.

Aquesta edició ve marcada per l'actual context d'emergència sanitària provocada pel SARS-CoV-2 (COVID-19), el qual ha tingut grans conseqüències en el sistema esportiu local i en el sector esportiu en general. L'estat d'alarma decretat a l'inici de la pandèmia va comportar durant un llarg període el tancament de les instal·lacions esportives municipals, paralitzant tota l'activitat esportiva que es realitzava en espais públics i/o de pública concurrència. L'aturada total de l'activitat ha provocat la cancel·lació o ajornament dels esdeveniments esportius, el tancament dels equipaments esportius i la suspensió de contractes d'empreses i dels convenis de col·laboració, amb les pèrdues econòmiques i de llocs de treball que això comporta.

La Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona ha realitzat recentment un estudi per valorar l'impacte ocasionat per la COVID-19 al sistema esportiu municipal anomenat "Anàlisi de la incidència del SARS-CoV-2 (COVID-19) a l'esport local". La participació a l'estudi ha estat tot un èxit, pel que es vol destacar l'esforç i la feina realitzada pels municipis en aquests temps especialment complicats.

L'afectació de la pandèmia al Cercle no es veurà reflectida en els resultats fins a la propera edició, quan l'objecte d'anàlisi siguin les dades de l'any 2020. No obstant, lògicament, la situació ha comportat dificultats en la recollida de dades de l'actual edició, ocasionant la pèrdua temporal d'alguns municipis participants i ampliant el termini de lliurament de l'enquesta més mesos dels previstos. En aquest context, el present informe presenta les principals línies d'evolució dels indicadors que es preveu que es veuran més afectats de cara als resultats de l'any vinent. L'informe s'estructura en quatre apartats centrals, reflex dels quatre grans blocs d'estudi del QRI (Quadre Resum d'Indicadors) del Cercle:



L'IMPACTE ESPORTIU AL TERRITORI



ELS USUARIS DELS SERVEIS ESPORTIUS MUNICIPALS



LA GESTIÓ ORGANITZATIVA DEL PERSONAL



L'ÀMBIT ECONÒMIC DEL SERVEI

Posteriorment es dedica un bloc als tallers de millora, on es fa un petit avenç dels resultats de l'estudi anteriorment esmentat, alhora que es vinculen aquests als indicadors del QRI analitzats al cos de l'informe. Aquest bloc també descriu el format dels tallers que enguany han comptat amb un format especial atenent a les circumstàncies i finalment es fa un recull de les principals idees sorgides a la sessió.

En darrer lloc, donat que la part principal de l'anàlisi dels resultats no abasta la totalitat dels indicadors que formen el QRI, a la darrera part de l'informe es presenta un resum global, mostrant l'evolució que han experimentat des de l'any 2016, generant així una visió general dels darrers anys.

2. EL CERCLE D'ESPORTS EN XIFRES (CCI)

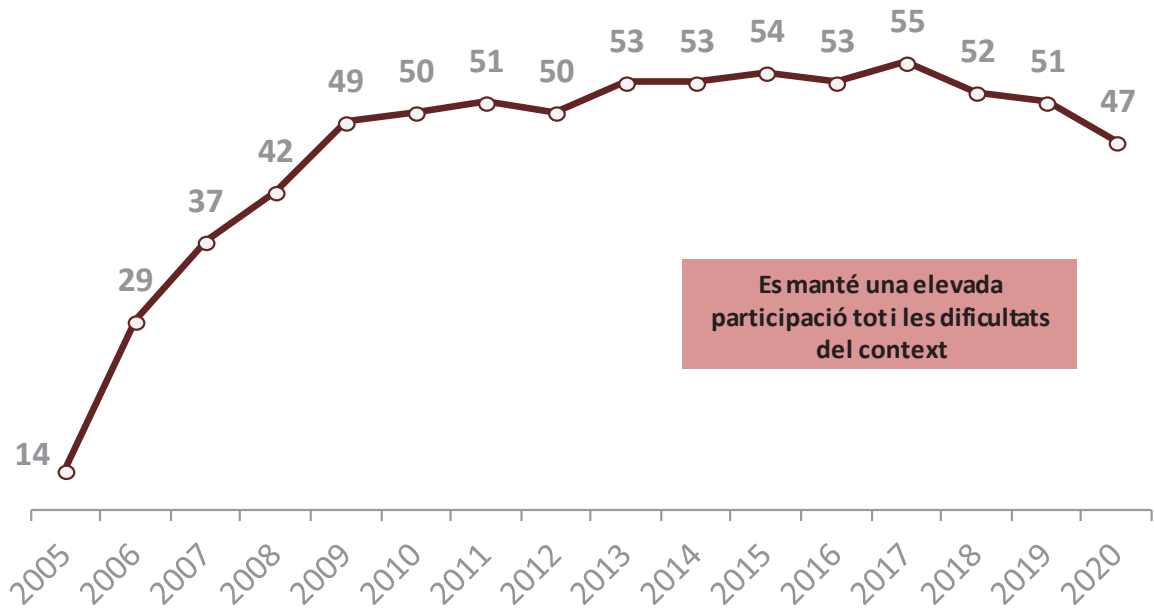


Figura 1. Evolució dels municipis participants al Cercle (CCI)

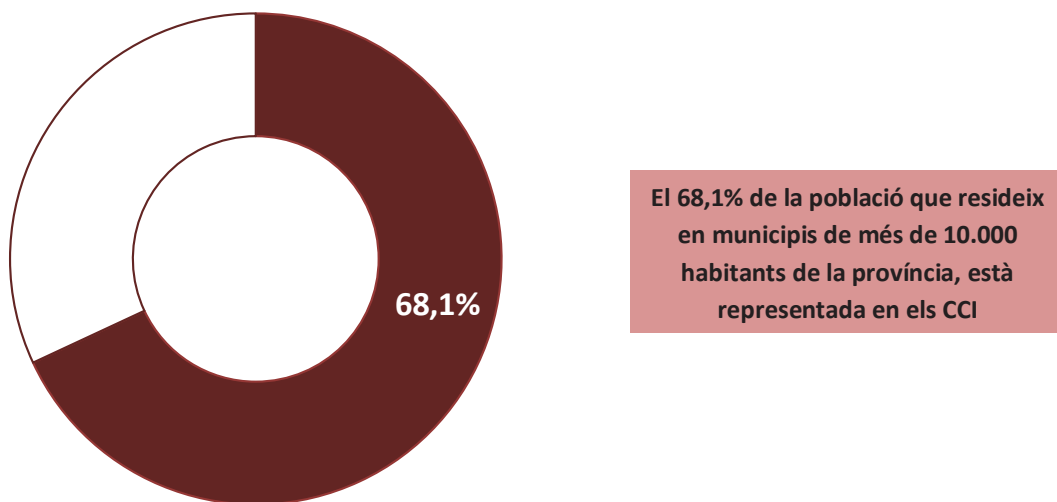


Figura 2. % població de municipis de +10mil habitants de la província de Barcelona participants al Cercle (exclusa Barcelona ciutat)

Municipis de menys de 30.000 habitants

Sitges	29.307	Manlleu	20.573	Torelló	14.347
Martorell	28.189	Franqueses del Vallès, Les	20.092	Sant Sadurní d'Anoia	12.887
Premià de Mar	28.119	Parets del Vallès	19.082	Abrera	12.489
Sant Vicenç dels Horts	28.117	Calella	19.069	Vilanova del Camí	12.458
Pineda de Mar	27.272	Sant Celoni	17.904	Castellbisbal	12.390
Santa Perpètua de Mogoda	25.799	Sant Just Desvern	17.805	Matadepera	9.326
Castellar del Vallès	24.187	Berga	16.494	Polinyà	8.470
Esparreguera	22.251	Vallirana	15.006	Sant Esteve Sesrovires	7.612
Vilassar de Mar	20.837	Palau-solità i Plegamans	14.771		

Municipis de més de 30.000 habitants

Hospitalet de Llobregat, L'	264.923	Manresa	77.714	Gavà	46.771
Terrassa	220.556	Vilanova i la Geltrú	67.086	Esplugues de Llobregat	46.680
Sabadell	213.644	Castelldefels	67.004	Vic	46.214
Mataró	128.265	Viladecans	66.611	Sant Feliu de Llobregat	44.860
Sant Cugat del Vallès	91.006	Prat de Llobregat, El	64.599	Sant Adrià de Besòs	37.097
Cornellà de Llobregat	88.592	Granollers	61.275	Sant Joan Despí	34.123
Sant Boi de Llobregat	83.605	Mollet del Vallès	51.318	Barberà del Vallès	33.091

*Polinyà, ombrejat en vermell, s'incorpora al Cercle per primera vegada a l'actual edició.

Figura 3. Municipis participants al Cercle

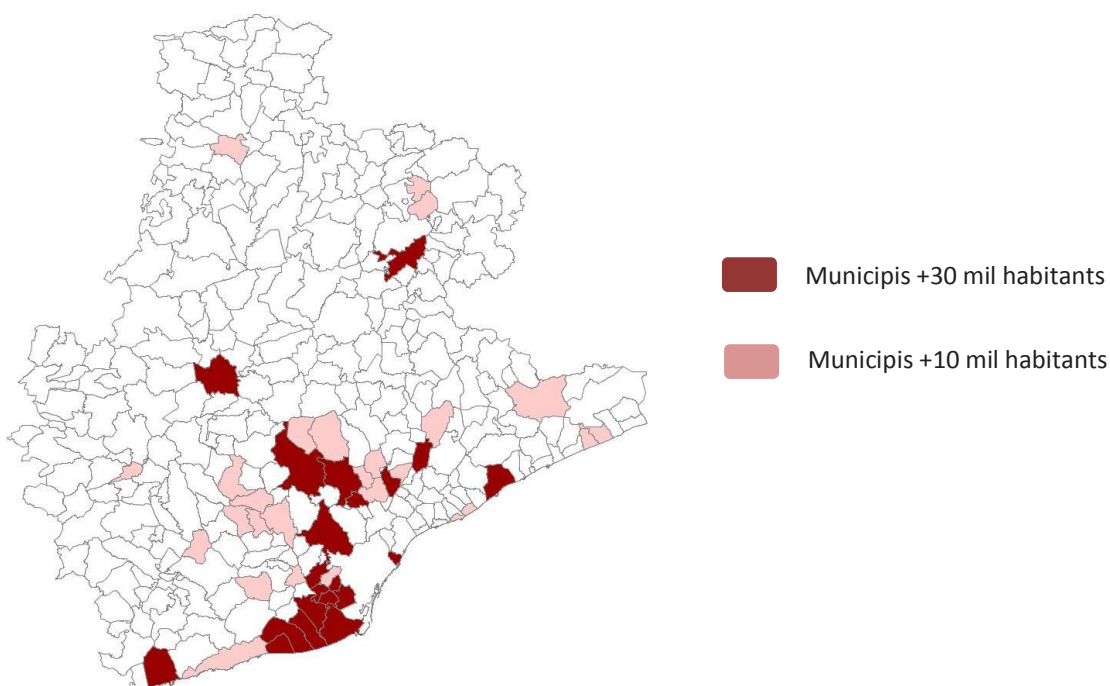


Figura 4. Distribució territorial dels municipis participants al Cercle

3. ANÀLISI DE RESULTATS DEL QUADRE D'INDICADORS

El Quadre Resum d'Indicadors (QRI) del Cercle d'Esports està organitzat a partir de 4 dimensions d'estudi, més les dades d'entorn. A continuació es descriuen els objectius principals per a cadascuna d'aquestes, així com el seu percentatge de representació dins del QRI.



El quadre es compon de 55 indicadors, els mateixos que l'anterior edició, doncs no s'ha incorporat cap nou indicador de mesura.

A continuació es presenta l'anàlisi global dels resultats obtinguts a la present edició, on s'organitzen els indicadors a partir de quatre grans temes corresponents a les quatre principals dimensions d'estudi del QRI. Els resultats obtinguts dels diferents indicadors de l'any 2019 permeten observar quines són les pautes en quant a estabilitat i canvi dels darrers quatre anys. Alhora, es fa una reflexió de l'afectació que la situació d'emergència sanitària actual podria tenir en els resultats de la propera edició, així com en l'àmbit esportiu municipal en general.

3.1. L'IMPACTE ESPORTIU AL TERRITORI

3.1.A. ACCÉS DE LA POBLACIÓ A LA PRÀCTICA ESPORTIVA

Una manera de mesurar les possibilitats d'accés a la pràctica esportiva per part de la ciutadania és a través de l'oferta existent al municipi. L'oferta que es mesura al Cercle, tant d'activitat continuada com de pràctica més ocasional, prové principalment de les activitats que s'ofereixen a través del servei d'esports a nivell municipal i de les que ofereixen les entitats esportives de diferents disciplines que fan la seva activitat al terme municipal.

*Les entitats augmenten
la seva representació
en el total de places
disponibles d'activitats
continuades*

Pel que fa a les activitats continuades a nivell municipal, el gruix principal s'ofereix a través dels complexos esportius així com de programes d'activitats i cursos fora d'aquests. D'altra banda, l'oferta disponible de les entitats estarà condicionada pel nombre d'entitats i varietat de modalitats que es trobin al municipi. En aquest sentit, els indicadors '% places disp. activitats continuades municipals sobre el total places' i '% places disp. activitats continuades d'entitats sobre el total places' permeten fer una aproximació del pes que té cada tipologia en relació al total d'oferta (municipal + entitats). El resultat d'aquests indicadors a l'any 2019 mostren com el 39% de les places pertanyen a entitats i el 61% restant de les places són municipals, sent la dada més favorable cap a

les entitats dels darrers quatre anys. Així, les entitats recuperen la representació en el total d'oferta continuada que havien perdut l'any anterior, fins i tot superant els valors assolits l'any 2017. Pel que fa al total de places disponibles per cada 1000 habitants, aquestes han anat disminuint paulatinament any a any.

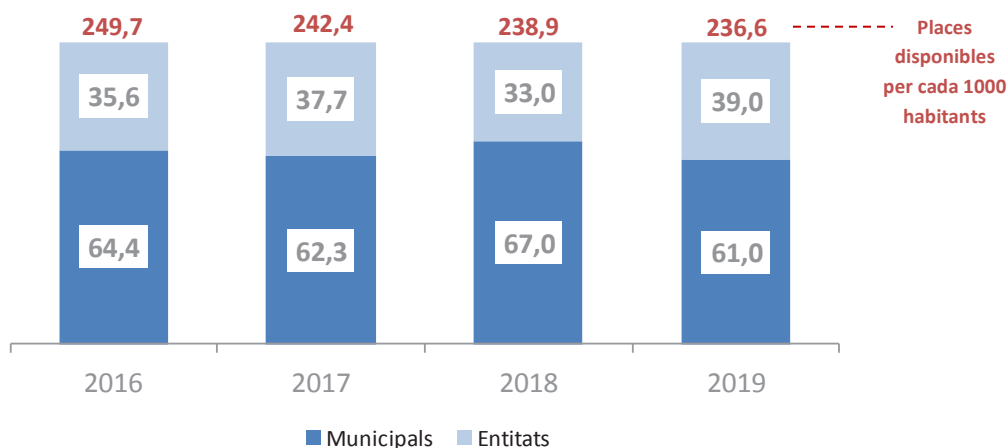


Figura 5. Evolució % places disp. activitats continuades d'entitats i municipals / total places 2016-2019

Tenint en compte l'actual situació d'emergència sanitària, l'indicador referent al total de places quedarà molt probablement afectat de cara als resultats de l'any vinent, degut a les limitacions aplicades a les instal·lacions esportives en general que limita la mateixa. Caldrà veure si també afecta, i en quina mesura, en la distribució d'aquestes entre entitats i municipals.

A banda de les places, les hores d'activitat són un altre indicador rellevant de l'oferta esportiva del municipi. En aquest sentit, analitzant l'evolució de les hores d'activitats continuades dels darrers quatre anys, s'observa una davallada l'últim any de les hores d'activitats continuades per cada 1.000 habitants, passant de les 419,0 hores l'any 2018 a les 354,5 hores de l'any 2019. Probablement, aquest notable descens ve condicionat per l'absència enguany a la mostra d'algun municipi participant que anys anteriors presentava alts nivells d'hores d'activitat.

*Davallada de les hores
d'activitats continuades,
trencant la tendència a
l'alça dels anys anteriors*

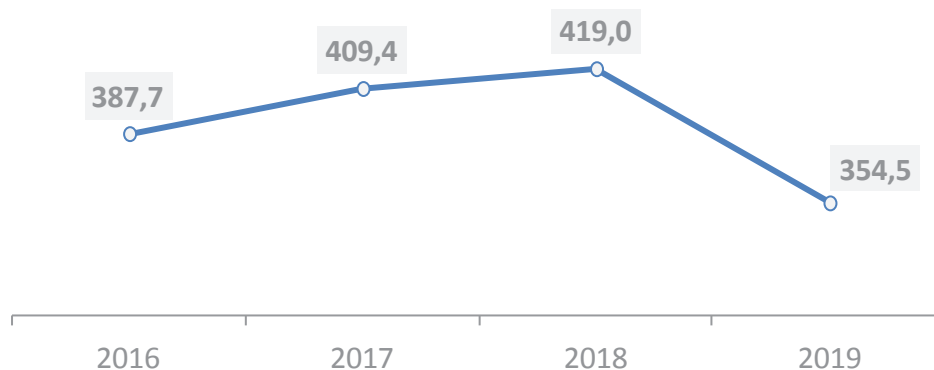


Figura 6. Evolució número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants 2016-2019

Tant les limitacions d'aforament amb afectació directa a les places com l'aturada de l'activitat esportiva produïda en el context de la pandèmia, previsiblement desembocaran en una reducció substancial de l'oferta esportiva de pràctica regular dels municipis que es farà visible en les dades de l'any 2020.

Disminució del nombre d'esdeveniments esportius realitzats el darrer any després de 3 anys d'augment progressiu

L'indicador 'Nombre d'esdeveniments esportius puntuals' mesura l'oferta a nivell d'activitat puntual o esporàdica. En el marc del Cercle, es consideren esdeveniments esportius puntuals aquells esdeveniments de caràcter puntual i participació oberta que compten amb suport en l'organització coordinació, direcció, i/o la supervisió de l'ajuntament. Queden fora de la definició els esdeveniments esportius de participació tancada, com poden ser els campionats federatius o els que són exclusius per socis/es d'una entitat, ja que s'entén que no estan a l'abast de la participació de qualsevol ciutadà. L'evolució d'aquest indicador mostra un canvi el darrer any on es baixa a 52,6 esdeveniments realitzats l'any 2019, després d'un increment sostingut els tres anys anteriors. S'ha de tenir en compte que

existeix molta diversitat en el nombre d'esdeveniments per municipi, sent els més grans els que n'organitzen de mitjana un major nombre.

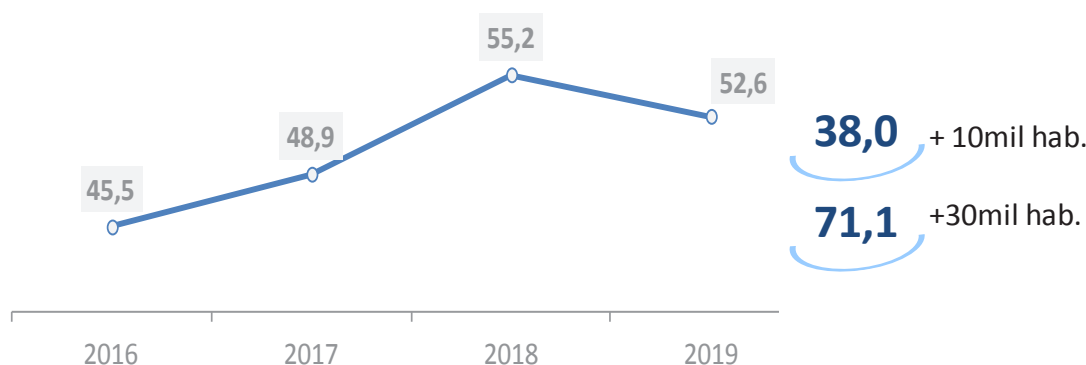


Figura 7. Evolució nombre esdeveniments esportius puntuals 2016-2019 i comparativa segons grandària municipal

Determinar si aquest descens dels esdeveniments registrat seria una tendència que es mantindria els propers anys en una situació de normalitat no serà possible, com a mínim a curt termini, ja que la pandèmia viscuda enguany té una afectació important en el resultat d'aquest indicador.

3.1.B. L'ÚS DELS ESPAIS ESPORTIUS MUNICIPALS

El nivell d'utilització dels espais esportius municipals mostra en quin grau la població activa fa ús dels equipaments esportius del municipi. En el Cercle s'analitzen els equipaments que acullen el major volum d'esportistes, com són els pavellons poliesportius i els camps. En el cas dels pavellons poliesportius, com el seu nom indica, hi tenen cabuda múltiples disciplines esportives i en els camps, tot i que la varietat d'activitat és menor, hi realitzen activitat un gran volum d'esportistes, tenint en compte que el futbol sol ser l'esport més practicat en general.

Els indicadors que mesuren el nivell d'ús d'aquests equipaments són el '% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV' i el '% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM'. Veient la seva evolució, es pot afirmar que des de l'any 2017 hi ha hagut un lleu descens progressiu de l'ocupació, sent més destacat en el cas dels pavellons, els quals han perdut 2,4 punts percentuals en 2 anys. Tot i que probablement són diversos els factors que desencadenen aquesta lleu davallada de l'ocupació de pavellons i camps, pot influenciar la tendència a l'alça de la pràctica de salut i lleure en contrapartida a la pràctica federada que es ve donant els darrers anys (veure informe conclusions Cercle Esports 2019),

Descens lleu i progressiu de l'ocupació de PAV i CAM els darrers 4 anys

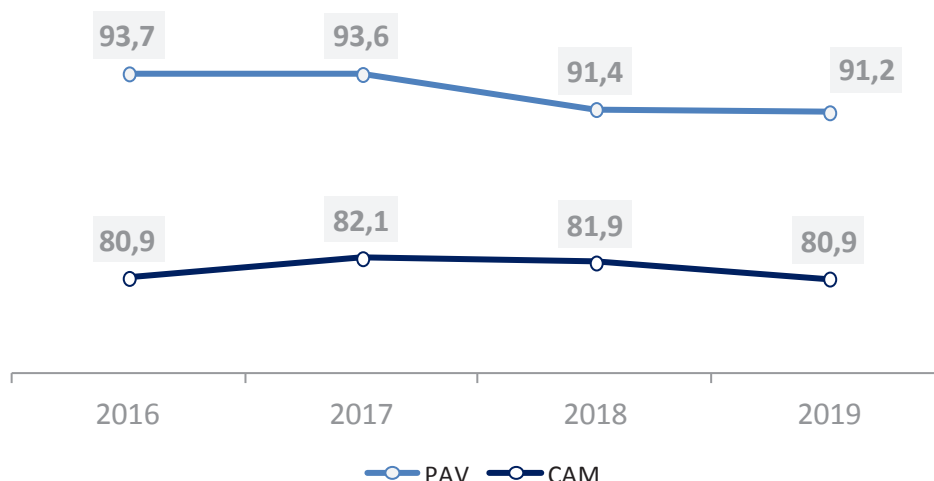


Figura 8. % d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV i CAM 2016-2019

L'ocupació de pavellons i camps de cara a les dades de l'any 2020, en cas que es segueixin els mateixos paràmetres de mesura, previsiblement caurà de manera accentuada, tant per l'aturada de l'activitat i reducció d'aforament que s'ha dut a terme com per l'ús d'espais esportius -en algun cas-, per a finalitats relacionades amb la situació d'emergència sanitària.

Tal com passa amb l'oferta esportiva dels municipis, el nivell d'ús dels equipaments esportius municipals reflectirà els efectes de la pandèmia en l'anàlisi de dades de l'any 2020.

3.2. ELS USUARIS DELS SERVEIS ESPORTIUS MUNICIPALS

3.2.A. L'ÚS DELS SERVEIS ESPORTIUS MUNICIPALS

Els inscrits i/o abonats a serveis esportius continuats municipals disminueixen lleugerament

L'anàlisi que es fa dels serveis esportius municipals en aquest cas, es centra en els programes esportius continuats oferts a nivell municipal tant a través dels complexos esportius municipals com fora d'aquests, vistos des de l'òptica del ciutadà. L'indicador '*% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants*' mesura quin percentatge de la població fa ús d'aquests programes esportius. El valor obtingut enguany (16,0%) és lleugerament inferior al de l'any anterior, retornant a valors similars als obtinguts als anys previs.

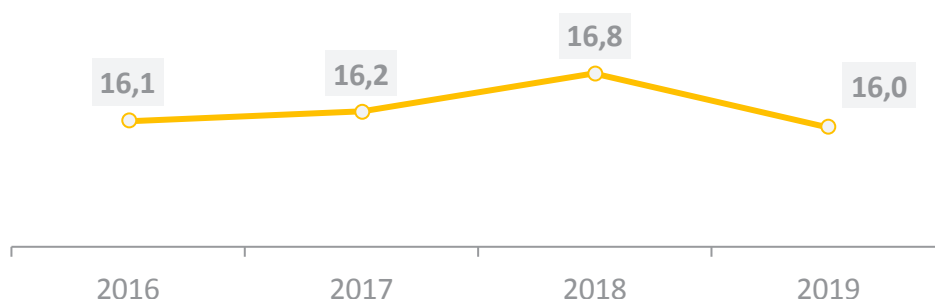


Figura 9. Evolució % de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. 2016-2019

El context d'emergència sanitària viscut l'any 2020 ha ocasionat l'aturada de l'activitat esportiva en períodes intermitents, una reducció dels aforaments i ha provocat que els usuaris tinguin reticències a fer pràctica en espais tancats. Les conseqüències d'aquesta situació es podran veure reflectits en els resultats de l'any vinent.

Si s'analitza l'evolució únicament de la població abonada a un complex esportiu, s'identifica que durant l'any 2019 aquesta es manté força estable en relació a l'any anterior amb un valor proper al 9,5% (veure següent figura). Per tant, en contrast amb l'evolució de l'anterior on també s'inclou la població inscrita, es pot concloure que són els inscrits a activitats esportives de durada puntual i de caire més específic els que s'han reduït en major mesura. Segons trams de població, els municipis de més de 10.000 habitants compten amb un major % de població abonada (11,3%) que els de més de 30.000 habitants (8,9%).

El % de població abonada es manté al voltant del 9,5% de la població del municipi

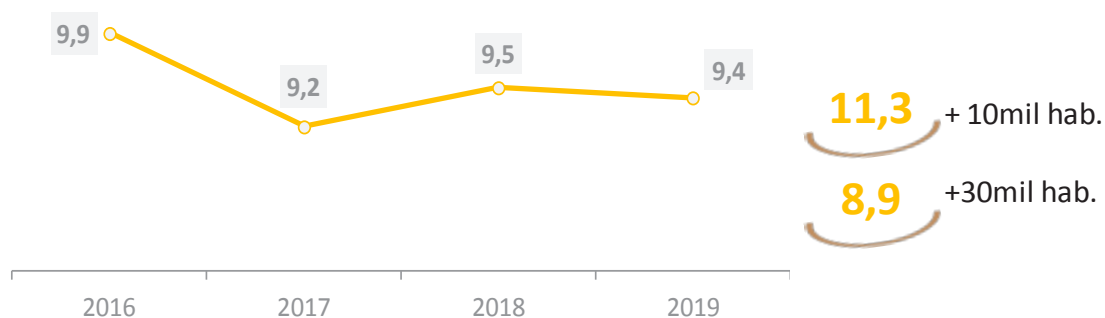


Figura 10. Evolució % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants 2016-2019 i comparativa segons grandària municipal

Els CEM's estan a prop d'assolir els seus màxims històrics d'ocupació

L'indicador '% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit' mesura el volum de persones abonades respecte del volum màxim històric que ha arribat a tenir la instal·lació en els darrers 5 anys. Aquest indicador mostra un augment progressiu els darrers quatre anys, arribant al valor més elevat l'any 2019 amb el 95,7% d'abonaments respecte el seu màxim. Així doncs, es pot afirmar que els CEM's estan a prop d'arribar al seus màxims històrics. Aquest resultat, però, es veu condicionat per la mostra de municipis participants a l'actual edició, la qual ha perdut municipis petits i ha mantingut els de major població. Com a conseqüència, tot i que es manté estable el % de població abonada, en nombres absoluts els abonats són més nombrosos i, per tant, fan créixer el màxim històric assolit.

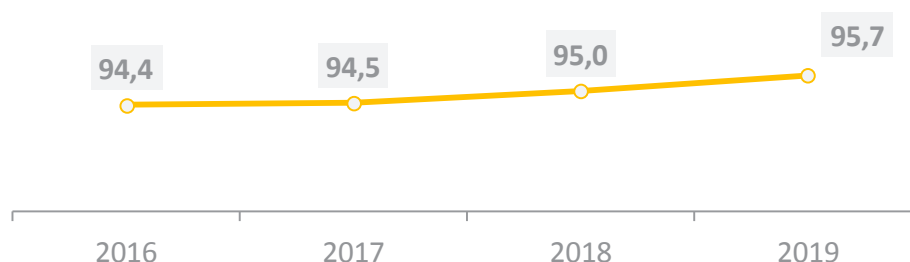


Figura 11. Evolució % abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit 2016-2019

De cara a l'any vinent, però, segons la informació disponible i les dades existents, els indicadors relatius a abonats als complexos esportius municipals disminuiran substancialment degut a la pandèmia.

3.2.B. OFERIR UN SERVEI DE QUALITAT

A nivell de les administracions, la qualitat té especial incidència en la relació entre la ciutadania i l'organització pública. Per tal que els usuaris tinguin el que necessiten, cal conèixer les preferències dels ciutadans i satisfer-les. La qualitat, per tant, permet conèixer la percepció dels usuaris d'un servei, tant pel que fa a la satisfacció de les seves necessitats, com al compliment de les seves expectatives.

En el marc del Cercle, es mesura la percepció de la qualitat del servei dels complexos esportius municipals per part dels usuaris mitjançant una enquesta de satisfacció. La puntuació mitjana obtinguda per al 2019 és de 7,0, valor que es manté força estable respecte d'anys anteriors.

El nivell de satisfacció dels abonats dels CEM's es manté estable al voltant de 7

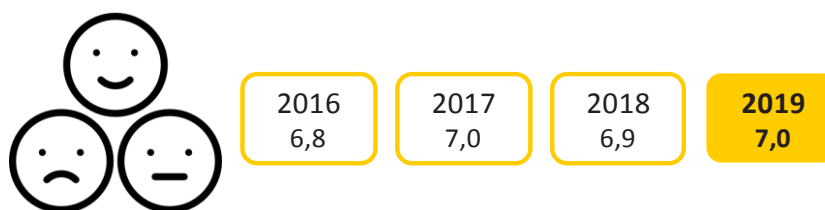


Figura 12. Evolució satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius 2016-2019

Tenint en compte que el grau de satisfacció no es recull a tots els serveis, si es compara amb la resta de puntuacions, es troba que la puntuació valorada per al servei d'Esports es situa en la penúltima posició, empatant amb la Policia Local i per davant de la Neteja Viària (6,4). Tot i que possiblement es tracta d'un dels serveis més exigents, cal reflexionar sobre el marge de millora en la qualitat global del servei per millorar la satisfacció dels abonats als complexos esportius.

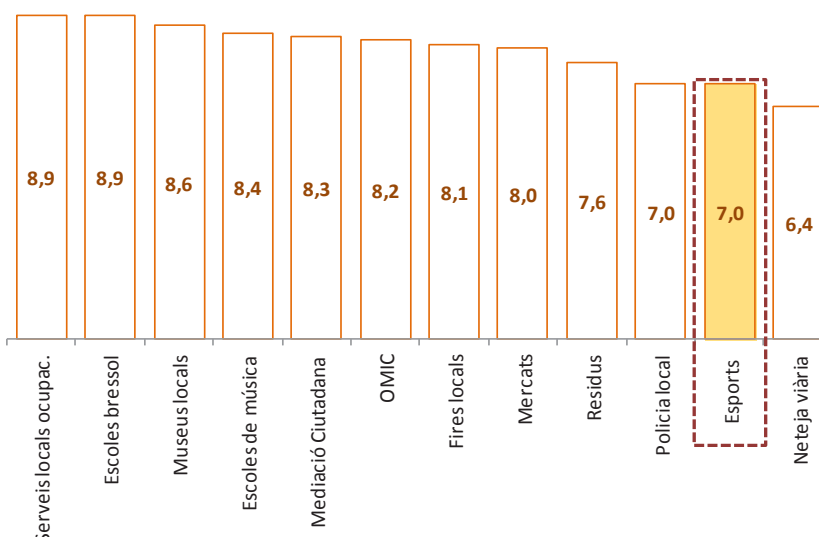


Figura 13. Grau de satisfacció del servei. Comparativa dels serveis analitzats pels CCI 2018

Es manté el preu mitjà de l'abonament a un CEM al voltant de 37,5€

Un dels ítems que sol puntuar-se més baix a les enquestes de satisfacció dels complexos esportius municipals, és el del preu del servei. Segons indiquen els resultats de l'indicador 'Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu', el preu es manté força estable els darrers quatre anys, amb petites variacions al voltant dels 37,5€.

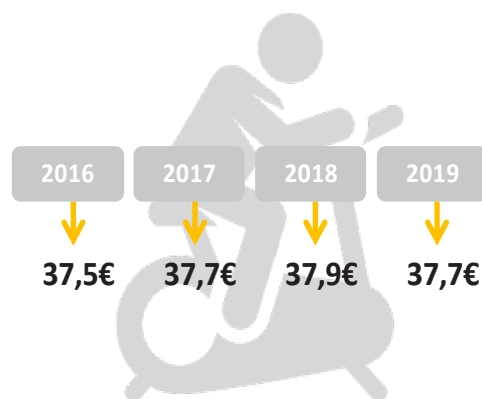


Figura 14. Evolució preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu 2016-2019

El preu del servei pot ser un punt de controvèrsia en les enquestes de satisfacció, ja que s'han hagut de realitzar modificacions del servei amb la reobertura, mantenint-se en alguns casos les quotes pre-pandèmia i en d'altres s'han pogut reduir. A la propera edició, previsiblement els resultats dels indicadors relatius a la qualitat del servei es veuran condicionats tenint en compte el context actual. Pel que fa a les enquestes de satisfacció, caldrà veure si els usuaris valoren els esforços que s'està fent des dels CEM's per adaptar-se a la situació i els resultats d'aquests.

3.3. LA GESTIÓ ORGANITZATIVA DEL PERSONAL

3.3.A. LA DOTACIÓ DE RECURSOS HUMANS

La dotació de personal a les diferents institucions és d'especial rellevància, ja que el seu objectiu consisteix en disposar de personal que compti amb les destreses necessàries per realitzar les tasques que li siguin assignades. Aquesta dotació pot ser interna o externa, depenent de la unitat que s'encarregui de realitzar les tasques.

En el cas del personal intern del servei d'esports, l'indicador 'Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants' mostra el nombre de persones contractades directament per l'ajuntament en termes equivalents a jornada completa. Analitzant l'evolució d'aquest indicador, es troba que els treballadors municipals han anat disminuint lenta però progressivament des de l'any 2017 fins arribar als 3,3 per cada 10 mil habitants a l'any 2019. Per trams de població, els municipis més petits compten amb un major volum de treballadors municipals, resultat condicionat pel volum de població.

Reducció dels treballadors municipals de l'esport els darrers 3 anys

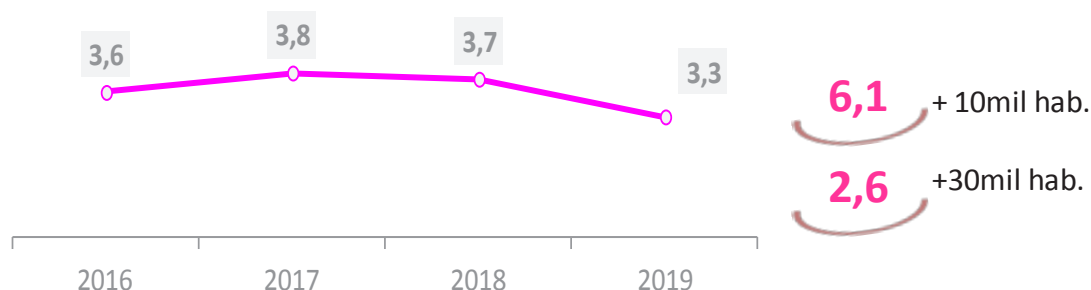


Figura 15. Evolució n. de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants 2016-2019 i comparativa segons grandària municipal

L'any 2020 els tècnics d'esports han hagut d'adaptar les seves tasques degut a la incidència de la COVID-19 en el seu dia a dia. Una de les principals adaptacions ha estat el fet de treballar a distància o 'teletreballar'.

Augmenten els treballadors d'empreses de serveis en detriment dels treballadors de concessions

A nivell de personal extern, el servei d'esports pot comptar amb treballadors d'empreses de serveis, considerats de gestió directa en el marc del Cercle, i amb treballadors de concessions administratives, de gestió indirecta. En els resultats dels indicadors que mesuren la dotació d'aquest tipus de treballadors, s'observa un creixement dels treballadors d'empreses de serveis per cada 10 mil habitants durant els últims 4 anys, en contraposició als treballadors de concessions els quals han anat disminuint progressivament.

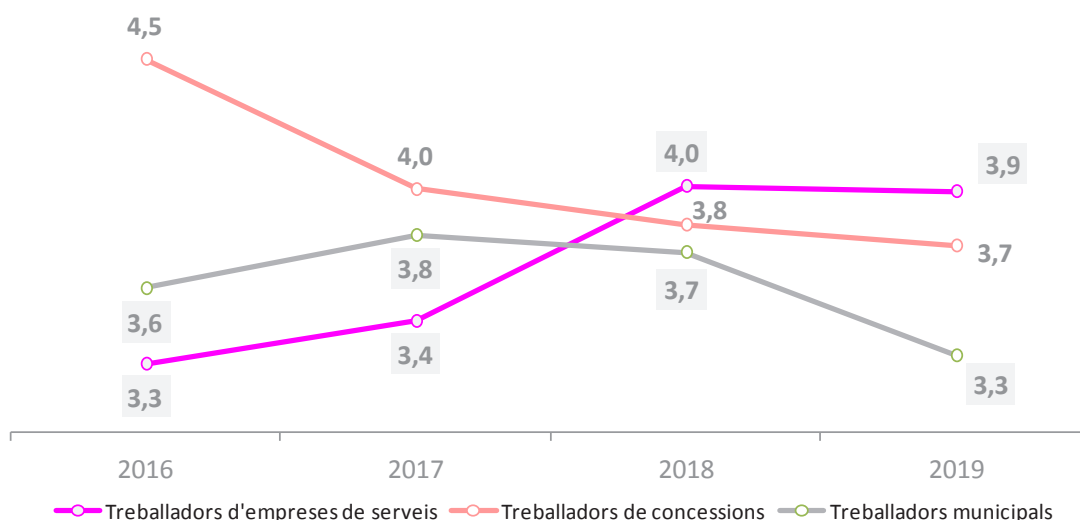


Figura 16. Evolució núm. de treballadors a temps complet segons tipologia per cada 10.000 habitants 2016-2019

Tal com es mostra a la següent figura, però, el major volum d'externalització a càrrec d'empreses de serveis es dona en els municipis majors de 30.000 habitants, predominant els treballadors municipals en els majors de 10.000 habitants.

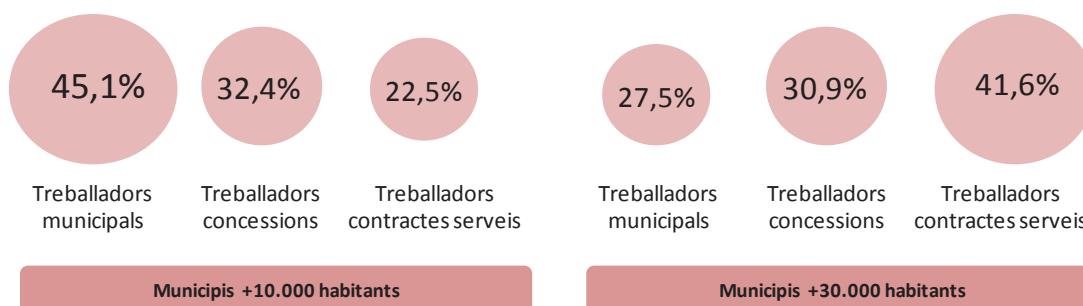


Figura 17. Comparativa segons grandària municipal % de treballadors de l'esport municipal segons tipologia

3.3.B. MILLORAR LES HABILITATS DELS TREBALLADORS MUNICIPALS

La formació continua contribueix a enriquir les capacitats i aptituds dels treballadors i treballadores de manera que siguin capaços de generar un major desenvolupament professional, una millora de la productivitat o una major optimització de les tasques. La formació continua permet que el personal adquireixi nous coneixements i habilitats, alhora que s'adapta als darrers avenços en el sector. Aquest darrer aspecte resulta d'especial rellevància en el sector esportiu degut al seu dinamisme i evolució constant.

L'indicador '% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals' mesura la proporció d'empleats implicats en la formació continuada. L'any 2019 el 55,6% dels treballadors/es municipals van assistir a cursos, augmentant 2,1 punts percentuals en relació a l'any anterior (53,5%). La xifra d'aquesta edició, però, és inferior al pic assolit l'any 2017 on eren el 58,8% dels treballadors els que assistien a formacions.

Increment dels treballadors/es assistents a cursos l'any 2019 (55,6%) respecte l'any anterior

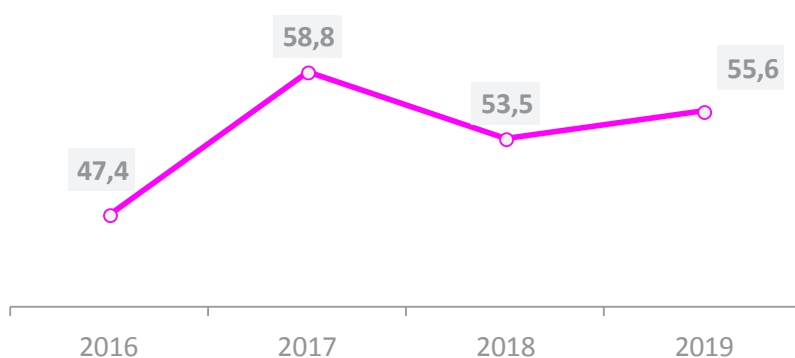


Figura 18. Evolució % de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals 2016-2019

L'any 2019 els treballadors municipals van fer la major quantitat d'hores de formació dels darrers 4 anys (12,1h per treballador/a)

Les hores anuals de formació per treballador/a també permeten fer una aproximació al nivell amb el que els serveis d'esports dels diferents municipis posen en pràctica la formació continua entre el seu personal. En aquest sentit, els resultats indiquen que l'any 2019 va haver un augment destacat de les hores de formació per empleat/da, arribant al màxim de la sèrie dels darrers quatre anys amb 12,1 hores de formació de mitjana per treballador/a municipal. Segons la grandària dels municipis, es troba que en els majors de 30 mil habitants els treballadors/es realitzen més hores de formació.

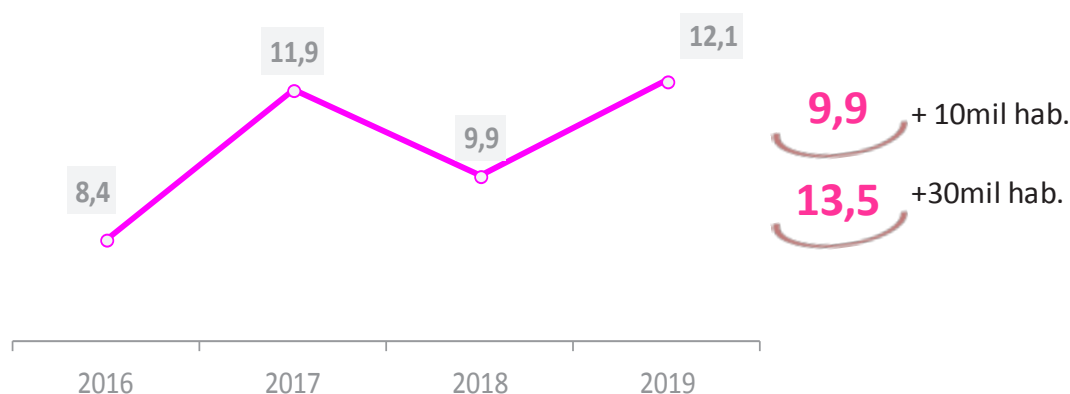


Figura 19. Evolució hores anuals de formació per treballador/a municipal 2016-2019 i comparativa segons grandària municipal

Si es compara aquest indicador amb els resultats obtinguts en els altres serveis que formen part dels Cercles de Comparació, el servei d'esports es troba en la posició número 16 empatant amb els Serveis Culturals. S'identifiquen 6 serveis que realitzen menys hores de formació per treballador que Esports.

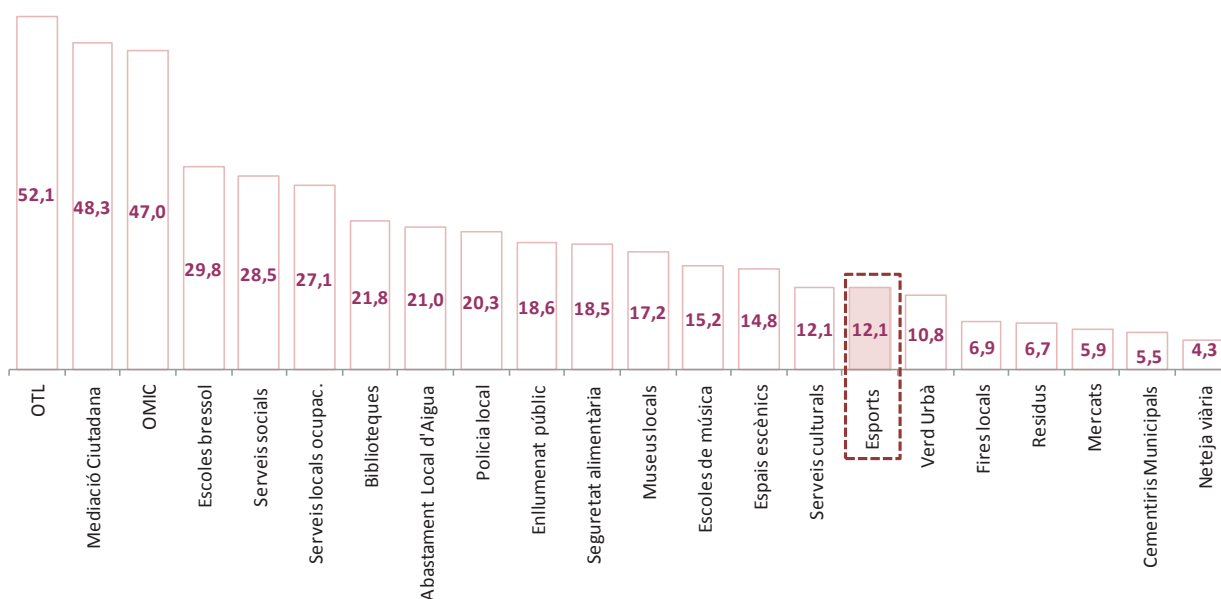


Figura 20. Hores formació per treballador. Comparativa serveis analitzats pels CCI 2019

Durant l'any en curs, el context epidemiològic ha propiciat que els treballadors i treballadores del servei d'esports hagin hagut de fer diverses formacions per adaptar-se a la nova situació.. Aquesta situació es veurà reflectida en els resultats dels indicadors de la propera edició, doncs tant el fet de treballar a distància com les noves normatiues, han derivat en un augment de la formació realitzada pel personal.

Així doncs, el previsible augment de la formació durant l'any 2020 estarà motivat per les circumstàncies de la pandèmia. Caldrà, però, fer un seguiment dels indicadors de formació continua, per veure si aquest pot ser un punt d'inflexió de cara als propers anys o bé serà un increment circumstancial per tornar posteriorment als valors de referència d'edicions anteriors.

3.4. L'ÀMBIT ECONÒMIC DEL SERVEI

3.4.A. ELS RECURSOS ECONÒMICS DEL SERVEI D'ESPORTS

En funció dels recursos econòmics dels quals disposi el servei d'Esports d'un Ajuntament, aquest podrà dur a terme un servei o un altre: construcció equipaments esportius, subvenció activitats, etc. El pes específic que té l'esport en el pressupost municipal i el nivell d'autofinançament són els dos aspectes principals dels recursos econòmics que s'analitzen en aquest apartat.

Analitzant el % de despesa corrent en esports en relació al total del pressupost municipal, es troba que la partida mitjana corresponent al servei d'esports, s'ha anat reduint paulatinament des de l'any 2016. Fins i tot, anant més enrere en el temps, aquesta disminució fa anys que es ve produint. Tot i que pot haver casuístiques molt dispars, aquest fet pot ser degut a una modificació dels criteris de distribució del pressupost municipal per part dels governs municipals en funció de les necessitats particulars de cada ens. Paral·lelament a aquest fet, la despesa corrent en esports per habitant es manté estable en el mateix període de temps, pel que els possibles increments dels pressupostos municipals no han repercutit tampoc en el del servei d'esports.

Segueix la progressió a la baixa del % de despesa corrent destinat a Esports en relació al total de despesa corrent municipal

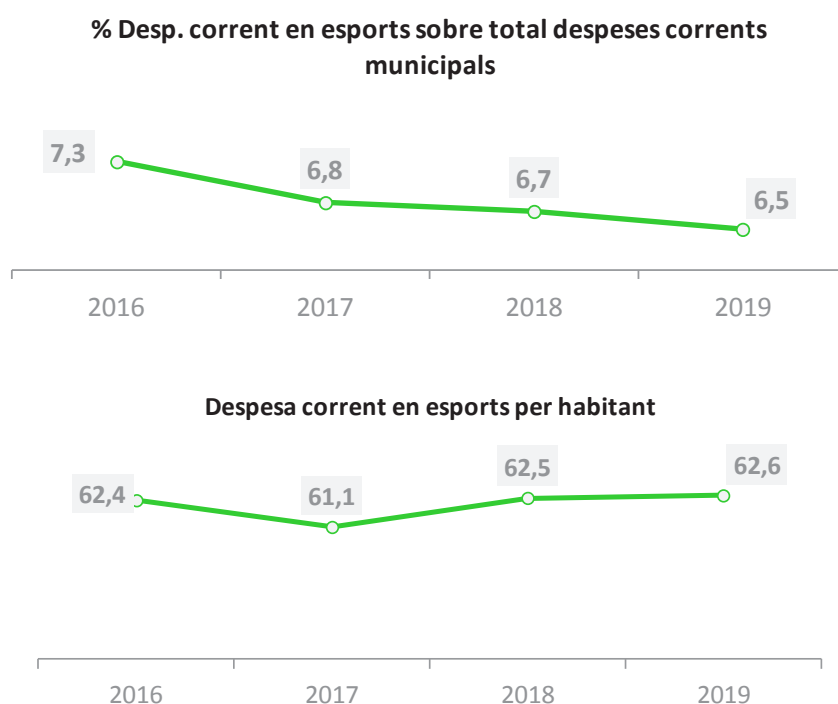


Figura 21. Evolució % desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents municipals i despesa corrent en esports per habitant 2016-2019

En relació a la resta de serveis analitzats en els Cercles de Comparació Intermunicipal, es pot observar com el servei d'esports és el cinquè servei amb un major percentatge de la despesa corrent destinat. Es tracta d'un dels serveis amb una major dotació econòmica dels ajuntaments participants, però tot i així, en relació amb anys anteriors, s'han perdut posicions en la classificació, ja que havia arribat a estar situat el tercer en el rànquing.

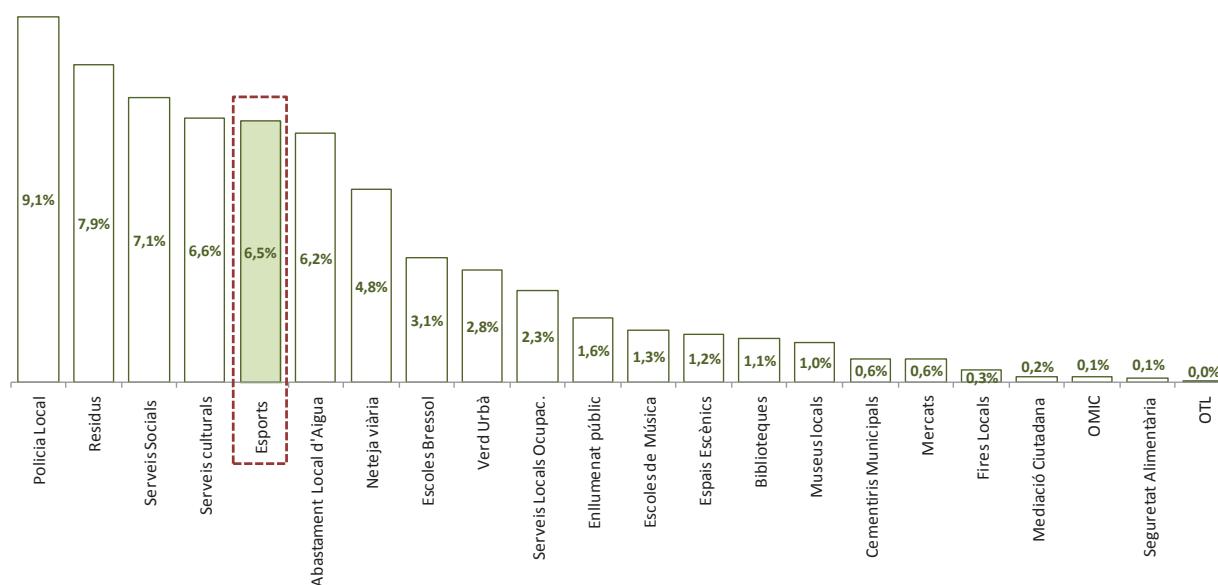


Figura 22. % de la despesa corrent s/ el pressupost corrent municipal dels serveis municipals analitzats pels CCI 2019

Aquest descens de la despesa corrent en esports en relació al total de la despesa corrent municipal, probablement es vegi encara més accentuat en els resultats de l'any 2020, ja que alguns municipis han previst la modificació del pressupost d'Esports en favor d'altres serveis durant la pandèmia.

Disminueix el finançament del servei d'Esports provinent de les taxes i preus públics l'any 2019

Pel que fa a l'estructura de finançament del Servei d'Esports, els costos es financen a través de tres vies: Ajuntament, taxes i preus públics i altres institucions. Es tracta d'un servei que s'autofinança majoritàriament a través dels ingressos per taxes i preus públics, principalment provinents de les quotes d'abonaments a complexos esportius i dels inscrits als programes d'activitats esportives municipals. L'any 2019 els ingressos provinents de les taxes i preus públics (56,0%) han disminuït respecte l'any anterior, presentant el valor més baix dels darrers 4 anys. Per tant, l'aportació realitzada pel propi ajuntament ha augmentat (43,3%), ja que les aportacions d'altres institucions solen ser menors en el conjunt del finançament (0,7%).

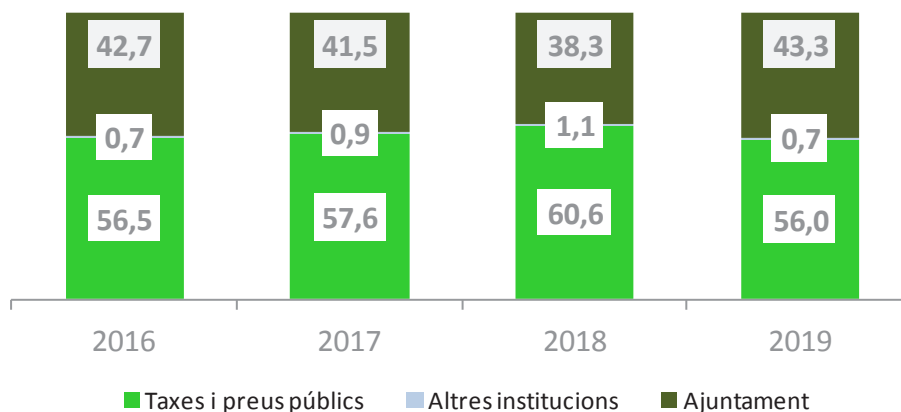


Figura 23. Evolució % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports) 2016-2019

Tot i el descens en la recaptació per taxes i preus públics, comparant l'estructura de finançament del servei d'Esports en relació amb altres serveis municipals analitzats als Cercles de Comparació Intermunicipal, es troba que el servei d'Esports ocupa el cinquè lloc en autofinançament per aquest concepte.

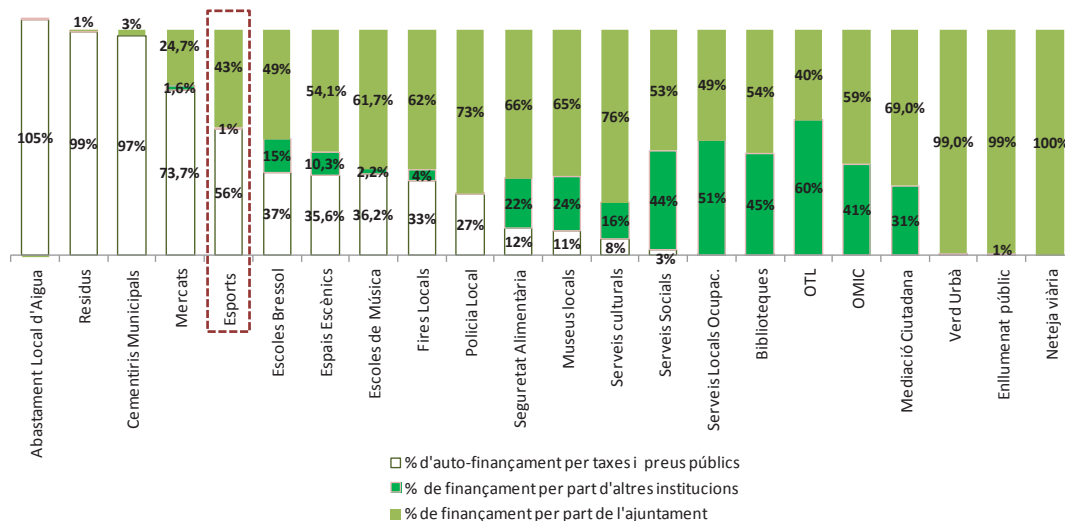


Figura 24. Fonts de finançament dels serveis municipals analitzats pels CCI 2019

De la mateixa manera que en els anteriors indicadors analitzats, l'estructura de finançament del servei es preveu que es vegi especialment afectada en les dades de l'any 2020. Amb la situació d'emergència sanitària, l'aturada de l'activitat esportiva ha impactat de manera notòria en els ingressos dels complexos esportius municipals, principal font de finançament del servei d'Esports.

3.4.B. ELS RECURSOS ECONÒMICS DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

El parc d'instal·lacions esportives municipals requereix d'una part important dels recursos del servei per a la seva gestió. Algunes instal·lacions compten amb una major intensitat d'ús i, per tant, la seva gestió és més complexa, com és el cas dels complexos esportius municipals, els pavellons o els camps grans, per exemple. Al mateix temps, aquest tipus d'instal·lacions són les que a priori tenen més necessitats de conservació i manteniment, pel que requeriran d'una major assignació pressupostària per a aquesta finalitat.

L'indicador '*% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports*' mostra el cost del manteniment i reparacions de les instal·lacions esportives municipals. Els resultats indiquen que continua la tendència ascendent iniciada l'any 2017 per a aquesta partida, arribant el 2019 al màxim valor històric amb un 10,6% del total del pressupost d'Esports. Si es té en compte la grandària dels municipis, els majors de 30 mil habitants són els que hi destinen una major part del pressupost. Aquest fet podria explicar-se pel major volum d'usuaris que acullen les instal·lacions dels municipis més grans, ocasionant un major desgast d'aquestes, a més de disposar d'una major quantitat d'equipaments.

*Continuïtat de la tendència
ascendent de la despesa
corrent en reparació i
manteniment*

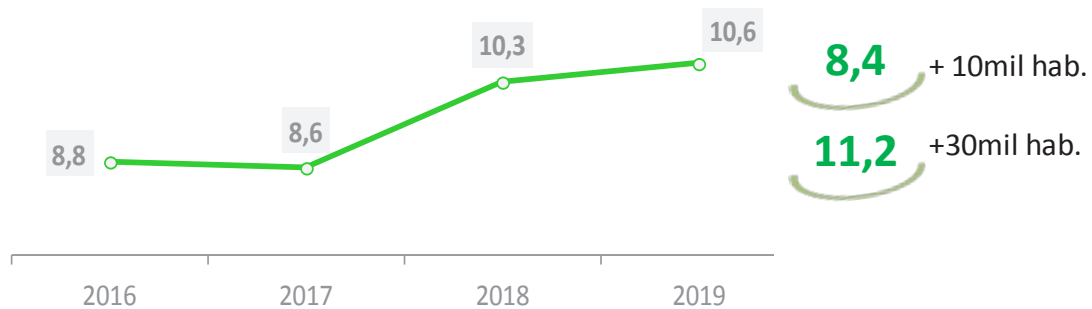


Figura 25. Evolució % desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent en esports 2016-2019 i comparativa segons grandària municipal

L'àmbit econòmic del servei d'esports serà un dels que veurà més afectats els resultats dels seus indicadors a la propera edició, donat que la resta d'indicadors tenen relació directa amb els econòmics. Caldrà doncs, verificar les previsions realitzades i quantificar el nivell real d'afectació.

4. VISIÓ GENERAL DELS INDICADORS DEL CERCLE D'ESPORTS

A continuació es mostra un resum dels resultats i evolució dels darrers 4 anys de tots els indicadors que formen el QRI del Cercle, tot destacant aquells aspectes més rellevants per a cada dimensió.

DIMENSIÓ ENCÀRREC POLÍTIC

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2016	2017	2018	2019
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	48,7	48,6	48,6	48,5

Es manté el % de persones que fan activitat física s/total majors de 16 anys.

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2016	2017	2018	2019
% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	21,7	23,1	21,0	23,2
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	12,7	13,1	11,9	12,8

Augmenten tant el % de població practicant com el de massa social de les entitats esportives el darrer any.

Promoure la cohesió social	2016	2017	2018	2019
Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants	3,0	3,6	3,8	3,1

Lleu disminució dels ajuts per a la pràctica esportiva l'any 2019.

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2016	2017	2018	2019
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.	249,7	242,4	238,9	236,6
% places disp. activitats continuades municipals / total places	64,4	62,3	67,0	61,0
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	35,6	37,7	33,0	39,0

Increment de les places d'activitats continuades d'entitats en detriment de les municipals el darrer any.

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2016	2017	2018	2019
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	45,5	48,9	55,2	52,6
Número d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants	387,7	409,4	419,0	354,5
Número d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants	8,0	8,4	9,0	8,2

L'any 2019 es produeix un descens generalitzat de les hores d'activitats continuades i puntuals, així com del nombre d'esdeveniments esportius.

Impulsar l'ús dels espais esportius	2016	2017	2018	2019
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més	34,3	34,6	34,5	34,6
Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants	31,4	36,6	35,4	38,3
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants	1.281,4	1.144,6	1.136,5	1.107,3
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	93,7	93,6	91,4	91,2
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	80,9	82,1	81,9	80,9

Es manté l'ocupació de pavellons i disminueix lleugerament la de camps durant l'any d'estudi, alhora que augmenten els practicants en els centres escolars.

DIMENSIÓ USUARI/CLIENT

Fomentar l'ús del serveis esportius municipals	2016	2017	2018	2019
% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants	16,1	16,2	16,8	16,0
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	9,9	9,2	9,5	9,4
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	94,4	94,5	95,0	95,7

Lleugera disminució el darrer any de la població inscrita, i es manté la població abonada al CEM amb un lleu ascens del màxim d'abonats assolits

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2016	2017	2018	2019
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	37,5	37,7	37,9	37,7
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	6,8	7,0	6,9	7,0

Estabilitat tant en el preu de l'abonament mensual com en la satisfacció dels usuaris dels CEM.

VALORS ORGANITZATIUS/RRHH

Reflectir la dotació de recursos humans	2016	2017	2018	2019
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.	11,1	10,9	11,2	10,8
Nº de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	3,6	3,8	3,7	3,3
Nº de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	3,3	3,4	4,0	3,9
Nº de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	4,5	4,0	3,8	3,7

Descens progressiu dels treballadors municipals i de concessions els darrers anys, alhora que augmenten els de contractes de serveis.

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals	2016	2017	2018	2019
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	21.445,6	21.364,9	21.643,7	21.427,3
% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals	4,2	3,7	5,3	4,2

Disminució de les hores de baixa el darrer any.

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2016	2017	2018	2019
% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	47,4	58,8	53,5	55,6
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	8,4	11,9	9,9	12,1

Augment general de la formació, tant en nombre de treballadors com en hores dedicades.

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2016	2017	2018	2019
% despesa corrent en gestió directa	66,6	68,6	70,1	70,6
% treballadors municipals i de contractes de serveis / total treballadors	63,5	65,6	66,3	67,0

Continua la tendència ascendent de la despesa en gestió directa del servei d'esports.

Vetllar per la igualtat efectiva entre dones i homes	2016	2017	2018	2019
% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals	34,3	38,3	39,4	36,5
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments	-	25,9	26,7	28,8

Disminueix el nombre de dones al servei, però augmenten els càrrecs de comandament que aquestes ocupen.

ECONOMIA

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports	2016	2017	2018	2019
Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	62,4	61,1	62,5	62,6
% Desp. corrent en esports (incloses les concessions) sobre total despeses corrents	7,3	6,8	6,7	6,5

La despesa corrent en esports per habitant es manté el darrer any, però disminueix respecte al total de despeses municipals.

Finançar adequadament el servei	2016	2017	2018	2019
% d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)	56,5	57,6	60,6	56,0
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (Esports)	0,7	0,9	1,1	0,7
% de finançament per part de l'ajuntament (Esports)	42,7	41,5	38,3	43,3

Cau el finançament provinent de les taxes i preus públics l'any 2019, alhora que augmenta l'aportació efectuada per l'Ajuntament.

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2016	2017	2018	2019
Despesa corrent en activitats per habitant	9,2	10,0	10,6	9,1
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	23,8	24,9	26,2	26,2

Baixa la despesa en activitats per habitant però incrementa la despesa per cada hora d'activitat.

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2016	2017	2018	2019
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	4,0	4,0	4,2	4,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incl. concessions)	6,7	6,6	6,7	7,2

Ascens generalitzat en l'aportació econòmica a les entitats, tant pel que fa a la despesa per habitant com en relació al pressupost del servei d'esports.

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2016	2017	2018	2019
% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys)	9,9	9,1	10,1	8,7
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) s/ total despesa corrent	8,8	8,6	10,3	10,6
% desp. corrent en subministraments (incloses les concessions) s/ total de despesa corrent en esports	13,9	13,4	13,2	12,4
% Desp. en Subministraments: Aigua s/ total Desp. Corrent	2,3	2,1	2,3	2,1
% Desp. en Subministraments: Electricitat s/ total Desp. Corrent	7,5	7,5	7,1	6,8
% Desp. en Subministraments: Combustibles s/ total Desp. Corrent	4,1	3,8	3,8	3,6

Augment progressiu de la despesa en reparació i manteniment els darrers anys, alhora que disminueix de manera continua, i destacada l'any 2019, la despesa en subministraments. La inversió en equipaments disminueix l'últim any.

ENTORN	2016	2017	2018	2019
Població	46.558,5	47.058,2	45.878,3	49.359,5
Densitat de població	2.266,7	2.237,0	2.184,0	2.327,8
Renda per càpita	15.007,4	15.940,4	16.594,4	17.029,5
Nº de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 hab.	0,8	0,8	0,8	0,8
Nombre d'Instal·lacions Esportives (sense Altres)	28,0	32,3	31,4	33,6
Nombre d'entitats esportives del municipi	53,3	54,9	54,1	54,7

Consolidació del nombre de persones ocupades en el sector esportiu. Lleuger increment del nombre d'instal·lacions esportives. El nombre d'entitats es manté força estable els darrers 4 anys.

5. ELS TALLERS DE MILLORA

Els tallers de millora del Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports 2020, atesa la situació actual que impossibilita realitzar-los de manera presencial, s'han dut a terme virtualment a través d'una plataforma digital i s'han centrat en el desenvolupament de diferents taules de treball col·laboratiu.

Les característiques dels tallers de millora virtuals

Els tallers de millora d'aquesta edició s'han basat en la realització de diferents grups de treball reduïts amb l'objectiu de generar debat sobre una de les amenaces de l'esport local en el context actual. Com a aspectes bàsics a tenir presents en relació amb les taules de treball, es destaquen les següents característiques:

1. **Objectiu.** L'objectiu perseguit en aquestes taules de treball ha estat identificar quines són les principals preocupacions dels municipis participants, com ho han solucionat/poden donar solució, així com contemplar possibles escenaris de cara al futur.



2. **L'espai virtual.** Per la necessitat de realitzar els tallers de manera telemàtica, aquestes taules virtuals s'han dut a terme a través de la plataforma Zoom. Alhora, s'han creat diferents 'aules virtuals' per tal que els participants poguessin trobar-se amb els companys dels grups reduïts.

3. **Participants per taula.** S'han distribuït els participants als tallers seguint el criteri de proximitat territorial, per tal de facilitar el poder compartir iniciatives i crear debat en un marc similar a nivell de normatives i/o situació provocada per la COVID-19.

4. **Personal de suport.** Cada taula virtual ha estat dinamitzada per una persona d'Ítik consultoria, la qual ha dirigit el debat i ha gestionat el grup.

5. **Els temes.** A cada taula de treball s'ha donat la possibilitat de tractar els diferents temes preestablerts, pel que en totes les taules de treball s'ha pogut obrir debat en més d'una temàtica. Cada taula, però, ha iniciat el debat amb un tema diferent, per tal d'arribar a tractar totes les temàtiques en el global del taller.

6. **Recollida de resultats.** Durant el transcurs de les taules de treball, s'han recollit els aspectes més rellevants i s'han presentat i posat en comú en plenari amb tots els participants per tancar la jornada.

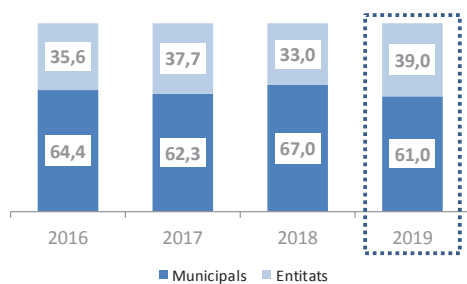
Els resultats presentats

Com cada any, s'ha realitzat la presentació de resultats referent a les dades 2019. Per aquesta edició però, la presentació de resultats ha adoptat una doble vessant. Com ja s'ha comentat a l'apartat introductori del present informe, la Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona ha realitzat l'estudi "Anàlisi de la incidència del SARS-CoV-2 (COVID-19) a l'esport local", el qual valora l'impacte ocasionat per la COVID-19 al sistema esportiu municipal. Així doncs, amb aquesta informació disponible, s'ha fet una anàlisi dels indicadors més rellevants a nivell evolutiu amb els valors dels darrers 4 anys i, alhora, s'han anat introduint algunes de les dades que formen part de l'esmentat estudi com a primeres aproximacions a les afectacions que els diferents indicadors podran experimentar en la propera edició al tractar dades de 2020.

Aquesta presentació s'ha estructurat segons les 4 grans dimensions d'estudi del QRI (Quadre Resum d'Indicadors) del Cercle, tal i també s'ha organitzat el present informe.

ENCÀRREC POLÍTIC

% Places disponibles activitats continuades



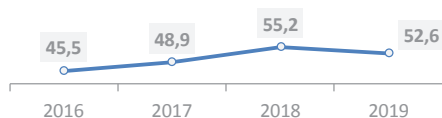
Les entitats recuperen representació en el conjunt de places



DADA COVID

Durant l'estat alarma les entitats van deixar de realitzar 235.048h d'activitat

Esdeveniments



Disminueix el nombre d'esdeveniments realitzats l'any 2019

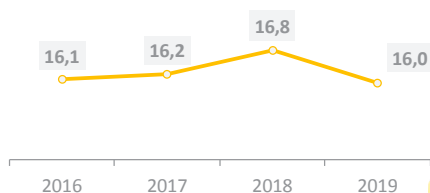


DADA COVID

Durant l'estat alarma es van ajornar o cancel·lar 277 esdeveniments esportius

USUARI/CLIENT

% Població inscrita/abonada a serveis esportius continuats municipals

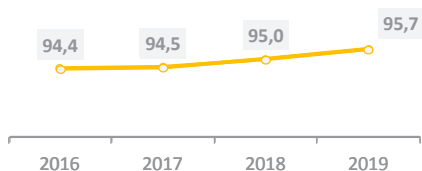


La població inscrita/abonada descendeix lleugerament l'any 2019

DADA COVID

Durant l'estat alarma es van deixar de realitzar **18.065.335 usos** d'activitats municipals i de CEM

% abonaments CEM sobre volum màxim assolit



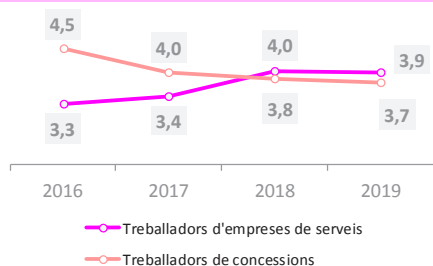
Continua la tendència ascendent en el màxim d'abonaments assolit

DADA COVID

Durant l'estat alarma els CEM van estar **tancats 148.198 hores**

RRHH

Treballadors contractes serveis i concessions temps complet x 10 mil hab.

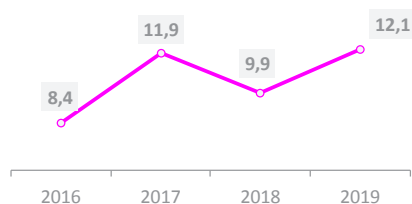


Tendència a l'augment dels treballadors de contractes de serveis en detriment dels de concessions

DADA COVID

Es van realitzar **1.285 ERTOS** en l'àmbit de les activitats esportives i l'entreteniment (fins 20.05.20)

Hores anuals de formació per treballador/a municipal



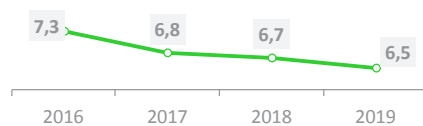
Increment significatiu de les hores de formació l'any 2019

DADA COVID

Més del **50%** del personal va fer formacions específiques per la reobertura de les instal·lacions esportives

ECONOMIA

% Despesa corrent esports s/ total despeses corrents municipals

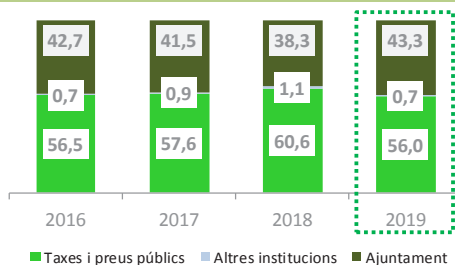


Tendència decreixent del pes de la despesa corrent en esports respecte el total de despesa municipal

DADA COVID

Més del 50% dels municipis han previst la modificació del pressupost d'Esports en favor d'altres serveis

% Finançament per taxes i preus públics, ajuntament i altres institucions



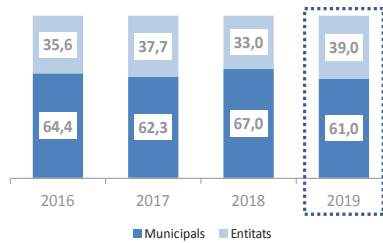
L'any 2019 els Ajuntaments augmenten l'aportació al finançament del servei

DADA COVID

Durant l'estat d'alarma es van deixar d'ingressar 291.774€ per taxes i preus públics de CEM

Havent vist els diferents indicadors analitzats així com algunes de les dades més rellevants de l'estudi de la Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona que es van presentar, a continuació es mostra el resum final que també es va mostrar durant la mateixa presentació als participants, el qual permet obtenir una fotografia global dels diferents continguts tractats.

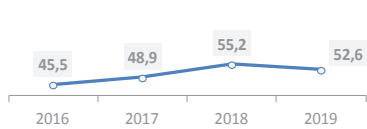
% Places disponibles activitats continuades



Les entitats recuperen representació en el conjunt de places

DADA COVID
Durant l'estat alarma les entitats van deixar de realitzar **235.048h d'activitat**

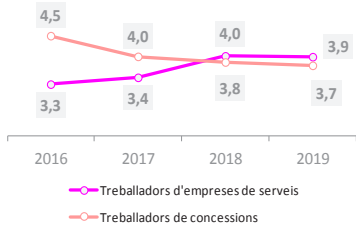
Esdeveniments



Disminueix el nombre d'esdeveniments realitzats l'any 2019

DADA COVID
Durant l'estat alarma es van ajornar o cancel·lar **277 esdeveniments esportius**

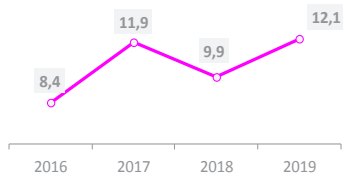
Treballadors contractes serveis i concessions temps complet x 10 mil hab.



Tendència a l'augment dels treballadors de contractes de serveis en detriment dels de concessions

DADA COVID
Es van realitzar **1.285 ERTOS** en l'àmbit de les activitats esportives i l'entreteniment (fins 20.05.20)

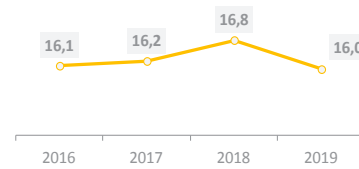
Hores anuals de formació per treballador/a municipal



Increment significatiu de les hores de formació l'any 2019

DADA COVID
Més del **50%** del personal va fer formacions específiques per la reobertura de les instal·lacions esportives

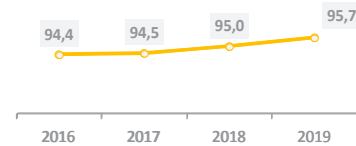
% Població inscrita/abonada a serveis esportius continuats municipals



La població inscrita/abonada descendeix lleugerament l'any 2019

DADA COVID
Durant l'estat alarma es van deixar de realitzar **18.065.335 usos** d'activitats municipals i de CEM

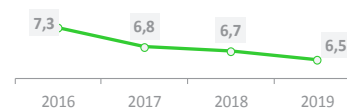
% abonaments CEM sobre volum màxim assolit



Continua la tendència ascendent en el màxim d'abonaments assolit

DADA COVID
Durant l'estat alarma els CEM van estar tancats **148.198 hores**

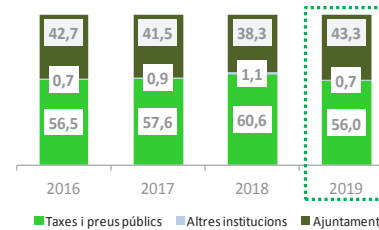
% Despesa corrent esports s/ total despeses corrents municipals



Tendència decreixent del pes de la despesa corrent en esports respecte el total de despesa municipal

DADA COVID
Més del **50%** dels municipis han previst la modificació del pressupost d'Esports en favor d'altres serveis

% Finançament per taxes i preus públics, ajuntament i altres institucions



L'any 2019 els Ajuntaments augmenten l'aportació al finançament del servei

DADA COVID
Durant l'estat d'alarma es van deixar d'ingressar **291.774€** per taxes i preus públics de CEM

Els àmbits de treball definits

Les temàtiques a tractar en els grups reduïts de treball, acordades de manera conjunta amb el Servei d'Esports i el Servei de Programació de la Diputació de Barcelona, són les que es presenten a continuació:

Organització interna i funcionament del Servei d'Esports (teletreball, mitjans disponibles, formació digital, cultura virtual, treball amb altres Serveis, gestió de baixes.

Redistribució i adaptació dels espais esportius municipals, trasllat d'activitats a l'exterior i control d'aforaments i accessos.

Afectació de la COVID-19 a nivell d'abonats i usuaris de CEMs (sistema de quotes, gestió del personal, noves promocions i serveis...) i les seves activitats continuades (davallada d'hores, reconversió a activitats de caràcter virtual, noves activitats...).

Gestió econòmica de la davallada dels ingressos previstos abans de la crisi sanitària i afectació sobre l'estructura i distribució de l'autofinançament.

Accessibilitat a l'esport de col·lectius específics com gent gran, persones en risc d'exclusió social i escolars durant i després de la crisi sanitària. S'està garantint un accés per tothom? Quantes persones han deixat de fer activitat física i esport?

Els resultats més rellevants

Havent treballat els diferents àmbits i donat veu als diferents municipis participants en cada grup, s'ha obert un període de posada en comú amb tots els participants en el que les persones d'Itik consultoria han exposat a mode de resum el més rellevant tractat en cada grup reduït.

A continuació es presenten els aspectes més destacats recollits en les taules de treball i de manera més extensa que el dia del propi taller. S'han agrupat els diferents ítems segons el tema general al qual pertanyen i també s'han creat subgrups més petits que responen a les aportacions realitzades pels propis municipis. El tema corresponent a la gestió econòmica, al tractar-se d'un tema més transversal, s'ha tractat a diferents taules, estant les idees més rellevants incloses a la resta de temes.

Organització interna i funcionament del Servei d'Esports

<p>Procés d'adaptació a la nova situació</p>	<p>Tot i que en molts casos es treballava amb mitjans propis (ordinadors personals, connexió internet...), es destaca l'esforç per part del consistori per tal de donar resposta a tothom, amb les connexions remotes als servidors, l'accés a la informació, contrasenyes i altres aspectes relacionats. Hi va haver una adaptació prou ràpida i agilitat en la implantació de la logística i tecnologia per al teletreball, tenint en compte la immediatesa de la situació. En qüestió de dies es varen solucionar els problemes i tothom va poder treballar des de casa. Es fa la reflexió que es va anar més ràpid que en alguns equipaments docents (secundària i universitats).</p>
<p>Organització interna</p>	<p>Es van elaborar protocols d'actuació per al teletreball molt ben establerts a mida que s'ha anat consolidant aquest treball no presencial. En la tornada al lloc de treball presencialment, majoritàriament en els mesos d'estiu i setembre, el personal es va organitzar amb grups de convivència i es van establir torns per anar presencialment.</p>
<p>Redistribució de llocs de treball i tasques</p>	<p>Alguns/es treballadors/es van ser redistribuïts a altres departaments o van ser redirigits a realitzar tasques diferents a les seves habituals com, per exemple: les persones encarregades del monitoratge de natació i d'activitats esportives van integrar-se en el departament d'educació i/o benestar. També en alguns casos, els conserges amb el tancament de les instal·lacions van ser organitzats en grups de treball amb persones d'altres regidories per dur a terme tasques pendents i/o ajudar en noves necessitats com el repartiment de material sanitari. D'aquesta manera, es va evitar l'anul·lació de contractes reajustant i adaptant llocs de treball existents.</p>
<p>Eines utilitzades i nous recursos</p>	<p>Des d'un marc normatiu, es destaca que des del Servei i atès el gran volum d'informació i normatives que arribaven, es va haver de fer un gran esforç per interpretar-ho tot, treballar-ho i veure com es traslladava a l'activitat en general però també als agents del municipi. Per fer-ho possible es va treballar en l'elaboració de documents i protocols per poder fer-ho extensiu a tothom i alhora que fossin clars i entenedors. El fet que hi hagués tants canvis i modificacions de normatives va ser complex per al Servei i els agents del sistema esportiu local ja que havien d'anar adaptant-se a tots aquests canvis ràpidament.</p>
<p>Relació amb les entitats esportives</p>	<p>Davant el desconcert inicial de la situació, els municipis destaquen la predisposició de les entitats esportives i la resposta positiva d'aquestes davant les noves indicacions i canvis. S'ha de tenir present que les entitats no només estan tenint problemes econòmics sinó que a nivell emocional hi ha un gran desgast i s'ha d'estar al seu costat donant suport ja que han fet una gran tasca. Alhora, es destaca que es van anar realitzant reunions amb periodicitat des del servei per tal de veure com encaixaven els canvis així com intentar minimitzar els efectes que la crisi estava ocasionant, podent col·laborar en activitats transversals i cercant solucions i/o noves iniciatives. Tot i això, no en tots els municipis hi ha hagut aquesta bona predisposició, sinó que en alguns les entitats esportives han exercit molta pressió perquè volien entrenar i continuar amb les seves activitats. En algun cas, ser estricte des del Servei i fer complir la normativa els ha portat problemes per reticències amb les entitats. S'ha hagut de fer molta pedagogia i pactar finalment solucions com, per exemple, disminuir el nombre d'equips, no fer entrenar tots els equips o establir aforaments i horaris amb una separació horària considerable per a que els grups no mantinguessin contacte.</p>

Redistribució i adaptació dels espais esportius municipals, trasllat d'activitats a l'exterior i control d'aforaments i accessos

<p>Coordinació de protocols</p>	<p>En algunes comarques, liderat pels Consells Comarcals, des de l'inici de l'estat d'alarma es va treballar de forma coordinada amb tots els municipis per unificar criteris i esforços en la concreció de protocols de cara a la reobertura de les instal·lacions esportives. D'aquesta manera, les condicions d'accés a les diferents instal·lacions i espais esportius per part dels diferents usuaris (ciutadania, entitats esportives, població escolar, etc.) eren les mateixes en totes les comarques evitant possibles problemàtiques i queixes entre usuaris de diferents municipis.</p>
<p>Previsió d'escenaris</p>	<p>Davant l'ambigüitat de la situació i els criteris establerts per part de les autoritats competents, algun municipi ha treballat en la realització dels protocols d'acord a diferents possibles escenaris. D'aquesta manera, s'ha pogut donar resposta a la majoria de les situacions que s'han anat produït des de l'inici de la desescalada en l'àmbit esportiu (fase 2 al maig 2020) fins a les noves restriccions i tancament d'instal·lacions esportives a la tardor.</p>
<p>El paper de les entitats esportives</p>	<p>Implicació per part de les entitats esportives que es valora molt positivament en el seguiment dels protocols de COVID19. Alhora, ràpidament vetllaren per l'adopció de responsabilitats; a mode d'exemple, van assignar un responsable COVID per cada club. Les entitats han assumit bona part de la responsabilitat de la implantació dels protocols, funció que hauria estat impossible de dur a terme per part del servei d'esports municipal.</p>
<p>Digitalització de processos</p>	<p>El tancament de les instal·lacions ha forçat a alguns ajuntaments a la digitalització de processos de diferents tipus. Des de la possibilitat de fer inscripcions i pagaments online, gestió de reserves i espais, control d'accessos, etc. Part important dels ajuntaments però, ja tenien implementat aquests sistemes fet que els ha permès adaptar-se amb rapidesa a la nova situació.</p>
<p>Adaptació d'aforaments i accessos</p>	<p>Readaptació dels accessos, limitació d'aforament, ús d'aplicatius per a la reserva de places i espais, trasllat d'activitats esportives a l'aire lliure, etc. han estat accions implementades per la major part dels municipis. S'ha reforçat la comunicació per traslladar un missatge de seguretat a la ciutadania en el compliment de totes les mesures de seguretat necessàries. També s'ha fet ús d'agents cívics i inclús de monitoratge esportiu, per al seguiment de l'aplicació de les mesures de prevenció i seguretat en els diferents espais esportius. Alguns municipis, també han col·laborat amb l'àmbit privat per reubicar algunes activitats esportives en aquests espais i ajudar de la mateixa manera a la supervivència d'aquests.</p>
<p>Aprofitament tancament instal·lacions</p>	<p>En general, s'han aprofitat l'aturada dels espais esportius per a la realització d'actuacions de millora i manteniment sent una de les vessants positives del moment. D'aquesta forma, actuacions pendents s'han pogut realitzar sense afectar a la prestació ordinària del servei.</p>

Afectació de la COVID-19 a nivell d'abonats i usuaris de CEMs, les seves activitats continuades i afectació sobre les activitats puntuals

<p>Abonats i usuaris</p>	<p>Destaca la important davallada general d'abonats als CEM's, que es situa al voltant del 30% de baixes i, fins i tot, en algun cas s'arriba al 50%. Tot i la reobertura, les reticències de la gent a fer pràctica esportiva en llocs tancats, i a la vegada el futur incert en quant a nous confinaments, han estat factors claus en el descens d'usuaris de CEM's. Davant d'aquesta situació, algun municipi ha deixat un temps de marge (15 dies) als abonats per donar-se de baixa sense pagar la quota si no ho veuen clar a la reobertura. D'altres han traslladat tota l'activitat que ha estat possible a l'aire lliure en horari diürn.</p>
<p>Sistema de quotes</p>	<p>En general, els municipis amb CEM de gestió directa han tingut més facilitat per reduir les quotes dels serveis, podent posar quotes molt assequibles per evitar la gran davallada d'abonats el que resta d'any. Altres municipis han fet quotes combinades, on es podia fer activitat lliure de manera gratuïta i amb pagament les activitats dirigides.</p>
<p>Sistema de reserves</p>	<p>Per tal de respectar els aforaments permesos, els CEM's han aplicat un sistema de reserves per franges horàries d'1h o 1h i 30min. depenent del cas. Majoritàriament les reserves es podien fer via APP i, per facilitar l'accés a tothom (gent gran, col·lectius desfavorits, etc.), algun municipi ha permès fer les cites prèvies via telefònica. Els que disposen de piscina d'estiu, alguns han tingut queixes dels usuaris perquè els torns no acabaven de funcionar i d'altres han tingut usuaris molt satisfets amb el sistema per la comoditat que representa un aforament limitat.</p>
<p>Gestió del personal</p>	<p>Diversos municipis han aconseguit mantenir tot el personal sense haver de recórrer als ERTOS. Entre els municipis de gestió directa, en un dels casos, s'ha passat part de la plantilla d'esports (monitors, manteniment, etc.) a Serveis Socials per fer tasques més essencials. Un municipi de gestió indirecta, davant els problemes ocasionats per les baixes i les quarantenes, ha dissenyat un sistema híbrid entre reorganitzar el personal intern i contractació d'extern a través d'empreses de treball temporal, alhora que ha creat la figura d'un reserva que va rotant per les instal·lacions i s'han reorganitzat els horaris per tal que no coincideixi el personal matí/tarda.</p>
<p>Gestió econòmica</p>	<p>El context i la important davallada d'abonats ha ocasionat l'aparició d'un element negatiu, com és l'aparició de tensió entre ajuntament i concessionari en casos que mai abans havia passat. Cal tenir en compte que el problema és doble: la concreció de les pèrdues i el moment en que es compensen aquestes pèrdues (tresoreria).</p>
<p>Oferta virtual</p>	<p>S'ha realitzat un gran esforç per oferir activitat física a la ciutadania per diferents canals, des de l'ús de les xarxes socials a canals de televisió locals. La bretxa digital però, és una barrera encara significativa per arribar als col·lectius de gent gran així com col·lectius amb risc d'exclusió social.</p>
<p>Activitats puntuals</p>	<p>És molt destacable el descens que hi ha hagut de les activitats puntuals des de l'inici de la pandèmia. La desaparició d'aquestes ha provocat un impacte als municipis, ja que aquests es deixen de dinamitzar. Algunes de les activitats eren de caire solidari, pel que l'afectació és major. S'està treballant en pensar com reinventar aquestes activitats per al futur pròxim.</p>

Accessibilitat a l'esport de col·lectius específics com gent gran, persones en risc d'exclusió social i escolars durant i després de la crisi sanitària

<p>Iniciatives per la davallada de persones que han deixat de fer activitat física i esport</p>	<p>Gran part de municipis no disposaven d'un pla específic d'actuació sinó que van anar realitzant diferents accions i iniciatives perquè els diferents col·lectius poguessin accedir a la pràctica esportiva. Algunes iniciatives que es van dur a terme van ser, per una part, adaptar les activitats esportives per a gent gran en espais oberts, ja sigui a l'espai natural com la muntanya o les platges, que s'ha vist tallada amb aquesta segona onada. I d'altra banda, treballar en l'obertura dels patis oberts per fer activitat esportiva de promoció per a les persones amb risc d'exclusió social.</p> <p>Altres municipis durant la crisi sanitària van cedir material de fitness i màquines dels propis equipaments municipals a les persones que volien continuar els seus entrenaments a casa passant per un procés de selecció online.</p>
<p>Gent gran</p>	<p>Durant la pandèmia, molts dels ajuntaments per tal de mantenir un seguiment i control d'aquestes persones grans, van realitzar trucades individuals per preguntar sobre la seva situació, si vivien sols, etc. Un dels ajuntaments afirma que van realitzar una línia d'actuació enfocada a aquest col·lectiu perquè gairebé un 60% dels seus abonats/des era gent gran. Per això van crear un grup de WhatsApp on podien accedir lliurement i on els tècnics de l'Ajuntament feien assessorament d'activitat física a través de vídeos.</p> <p>En un altre Ajuntament van començar a realitzar a l'estiu activitat dirigida a l'aire lliure utilitzant els camps de futbol municipals i per les persones grans que formen part de grups de salut més específics van treballar mitjançant vídeos a nivell individual i grups petits.</p>
<p>Escolars</p>	<p>En quasi tots els municipis afirmen que la majoria de les AMPA no volen realitzar activitat física esportiva a les escoles perquè no senten que sigui un espai segur i no volen barrejar diferents grups. La decisió d'obrir els patis per l'activitat esportiva és del centre educatiu, però des del Servei d'Esports intenten fer entendre la situació i no exigir l'ús de l'espai, però creuen que si la situació segueix molt de temps, s'haurien de realitzar processos administratius. D'altra banda, l'esport de lleure i recreatiu s'està deixant de fer i molts dels infants no poden realitzar activitat física i s'està veient com molts d'aquests s'estan traslladant a l'activitat esportiva de les entitats. L'única activitat que els hi està funcionant en l'àmbit escolar és la natació perquè els Ajuntaments van realitzar protocols de funcionament per a les entitats i les escoles els han acceptat. Veuen que aquests espais sí que són segurs. Aquests protocols s'han replicat per altres espais i també es vol que siguin d'ús per als espais escolars.</p>
<p>Entitats</p>	<p>Alguns Ajuntaments van elaborar paquets de subvencions per ajudar a les entitats com les següents: subvenció COVID que aportava una dotació econòmica per la despesa extraordinària per al material de seguretat i higiene, augment de les partides de les subvencions a les entitats (un 60%) per compensar les despeses que han tingut i perquè durant els pròxims mesos puguin continuar amb la seva tasca i subvencions per les famílies per material escolar, inscripcions al casal d'estiu i les activitats extraescolars. Moltes d'aquestes subvencions provenien d'altres departaments i partides i van ser redistribuïdes cap a aquestes noves necessitats.</p> <p>També un ajuntament va comentar que s'està treballant conjuntament amb les entitats per a que aquestes torni a potenciar l'esport de base i de lleure directament en espais escolars.</p>

6. CONCLUSIONS

A continuació es presenten les principals conclusions del Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports de l'any 2020 (dades 2019), organitzades segons les quatre grans àrees temàtiques establertes en el present informe.

L'IMPACTE ESPORTIU AL TERRITORI

Les entitats augmenten la seva **representació en el total de places disponibles d'activitats continuades** de l'oferta municipal.

Afectació COVID-19

Previsible disminució de les places d'activitats per les limitacions d'aforament

Es presenta una **davallada de les hores d'activitats continuades**, trencant la tendència a l'alça dels anys anteriors.

Afectació COVID-19

Previsible reducció de les hores d'activitats continuades per l'aturada de l'activitat

El nombre d'**esdeveniments esportius** realitzats **disminueix** l'any 2019, després de 3 anys de pujada.

Afectació COVID-19

Previsible descens dels esdeveniments esportius degut a l'ajornament i cancel·lació d'aquests

L'ocupació de pavellons i camps disminueix de manera lleu i progressiva els darrers tres anys.

Afectació COVID-19

Previsible caiguda de l'ocupació de CAM i PAV per les limitacions d'aforament i la cessió d'equipaments a finalitats sanitàries

ELS USUARIS DELS SERVEIS ESPORTIUS MUNICIPALS

L'any 2019 **disminueix** lleugerament la **població inscrita i/o abonada** a serveis esportius continuats municipals.

Afectació COVID-19

Previsible disminució dels inscrits per l'aturada de l'activitat, la reducció d'aforaments i les reticències a la pràctica en espais tancats

Estabilitat en la percepció de la **qualitat** dels usuaris dels **CEM's** amb una puntuació propera al **7** en l'enquesta de satisfacció.

Afectació COVID-19

Possible incidència en la satisfacció dels usuaris en aspectes com la neteja o activitats

Es manté **estable** la **població abonada** els darrers anys i els **CEM's** s'acosten als seus **màxims històrics d'ocupació**.

El **preu mitjà de l'abonament mensual** es manté **estable** al voltant de 37,5€.

Afectació COVID-19

Previsible descens de la població abonada pel tancament dels CEM's, la reducció d'aforaments i les reticències a la pràctica en espais tancats

Afectació COVID-19

Previsible reducció del preu mitjà de l'abonament per la baixada de quotes aplicada en alguns municipis

LA GESTIÓ ORGANITZATIVA I DEL PERSONAL

Els **treballadors i treballadores** municipals de l'esport han anat **disminuint** els darrers 3 anys.

Afectació COVID-19

Implantació del treball a distància de manera telemàtica

L'any 2019 va haver un **increment dels treballadors assistents a cursos de formació**.

Afectació COVID-19

Gran part del personal ha realitzat formacions específiques per a la reobertura de les instal·lacions

Els **treballadors d'empreses de serveis** han anat **augmentant** els darrers anys en detriment dels **treballadors de concessions**, que s'han anat reduint.

Augment destacat l'any 2019 de les **hores de formació realitzades per treballador**.

Afectació COVID-19

El gran volum d'ERTO's que s'han hagut de realitzar en el sector poden derivar en un descens de treballadors

Afectació COVID-19

Formacions específiques per reobertura instal·lacions i mitjans digitals pel treball a distància

L'ÀMBIT ECONÒMIC DEL SERVEI

El % de **despesa corrent en esports** en relació al total de despesa municipal **continua disminuint**.

Afectació COVID-19

Previsible caiguda més pronunciada degut a la modificació del pressupost en favor d'altres serveis més essencials

La **despesa en reparació i manteniment continua la tendència ascendent** iniciada al 2017.

Afectació COVID-19

Previsible augment de la despesa en reparació i manteniment per les actuacions realitzades durant l'aturada de l'activitat

L'**autofinançament** del servei d'esports provinent de les **taxes i preus públics es redueix** en comparació amb l'any anterior.

Afectació COVID-19

Reducció dels ingressos provinents de les quotes d'abonaments per la davallada d'abonats i el tancament dels CEM's



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Educació,
Esports i Joventut

Gerència de Serveis d'Esports

Recinte Mundet. Edifici Migjorn, 1a
Passeig de la Vall d'Hebron, 171
08035 Barcelona
Tel. 934 022 464
gs.esports@diba.cat
www.diba.cat/esports/cercles



**Diputació
Barcelona**

Àrea de Recursos Humans,
Hisenda i Serveis Interns

Direcció de Serveis de Planificació Econòmica

Servei de Programació
Edifici Can Serra
Rambla de Catalunya, 126, 5è. 08008 Barcelona
Tel. 934 022 237
s.programacio@diba.cat
www.diba.cat/web/menugovernlocal/ci