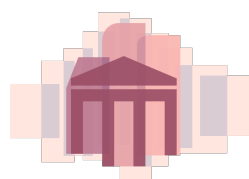


**MEMÒRIA D'EFICIÈNCIA I SOSTENIBILITAT DEL  
SERVEI PÚBLIC D'ABASTAMENT D'AIGUA  
POTABLE DEL MUNICIPI D'OLOST**



**adventia**  
LOCAL • LEGAL • MANAGEMENT

## **INDEX**

## **INDEX**

- 1. Objecte**
- 2. Marc jurídic**
  - 2.1 Normativa d'aplicació**
  - 2.2 Fonamentació jurídica**
- 3. La situació de partida. La gestió associativa de la prestació de serveis públics i els contractes-programa**
- 4. Reconfiguració del model organitzatiu**
- 5. La definició del model sense els contractes programa. El CONGIAC com a titular del servei per delegació dels titulars de la competència**
- 6. Les formes de gestió dels serveis públics**
- 7. L'elecció de la forma de gestió del servei per les quals pot optar el CONGIAC.**
  - 7.1. Principals característiques de les dues formes de gestió**
  - 7.2. Les formes de gestió directa dels serveis públics.**
  - 7.3. Les formes de gestió indirecta**
- 8. Estudi econòmic financer d'Olost**
  - 8.1. Model de partida**
  - 8.2. Identificació de les variables.**
  - 8.3. Compte d'explotació d'acord amb el sistema de gestió**
  - 8.4. Resum de la comparativa de les diferents formes de gestió**
- 9. Conclusions.**

## **ANNEXES**

- Annex 1. Projectió PiG pel CONGIAC**
- Annex 2. Projectió PiG GIACSA**
- Annex 3. Projectió PiG mitjançant Organisme Autònom.**
- Annex 4. Projectió PiG d'EPEL**
- Annex 5. Projectió PiG de Concessió**
- Annex 6. Projectió PiG de Societat Mixta**

## 1. Objecte

La present Memòria té per objecte determinar la forma més eficient i sostenible de gestionar el servei d'abastament d'aigua potable al municipi d'Olost, en compliment de l'exigència legal prevista a l'article 85.2 de la Llei de Bases de Règim Local (LBRL), en la redacció donada per la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL), que estableix la necessitat d'avaluar entre les formes de gestió directa i indirecta quina respon millor a aquells principis.

Com sigui que la previsió normativa no ha estat objecte de desenvolupament reglamentari, no es disposa d'unes regles sobre les que elaborar aquesta Memòria justificativa de l'eficiència i sostenibilitat. Ara bé el present treball ha d'acreditar que la forma de gestió triada sigui eficaç en el sentit d'obtenir un resultat que és la gestió del servei públic, i eficient, en el sentit que ho ha de ser destinant els menors recursos públics. Però també ha de ser sostenible, menció que exigeix un informe de l'interventor que valori la proposta, si es fa ús de l'entitat pública empresarial o de la societat mercantil, en els termes de l'article 4 de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, la qual cosa condueix a la necessitat de comparar totes les alternatives i valorar-ne la capacitat de cada una d'elles per fer front a les despeses d'explotació i el retorn de les inversions.

Finalment és precís indicar que el CONSORCI PER LA GESTIÓ INTEGRAL D'AIGÜES DE CATALUNYA (CONGIAC) és un ens associatiu que té com a objecte estatutari la gestió de l'abastament d'aigua dels municipis que s'hi adhereixin en forma de gestió directa mitjançant una societat mercantil de capital íntegrament públic (article 5.4 dels Estatuts) i, a la seva vegada, l'article 2 dels Estatuts de GESTIÓ INTEGRAL D'AIGÜES DE CATALUNYA, SA estableix que aquesta societat té la condició de medi propi personificat del CONGIAC en relació amb el servei públic d'abastament d'aigua.

En conseqüència, en la mesura que GIACSA és un ens constituït per gestionar el servei públic del cicle de l'aigua no tindria sentit que el CONGIAC determinés una forma diferent de gestionar el servei que no fos mitjançant la societat pública GIACSA. Així si eventualment el resultat de la present memòria no acredités aquesta millor eficiència i sostenibilitat en la gestió mitjançant GIACSA caldria revocar l'adhesió de l'Ajuntament al Consorci i que fos l'Ajuntament qui triés, d'acord amb les condicions de l'article 85 LBRL, la forma de gestió més sostenible i eficient.

## **2. Marc jurídic**

### **2.1 Normativa d'aplicació**

- Articles 22, 25-26, 85-85 ter i 86 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local (en endavant LBRL).
- Article 114.e) de la Llei 26/2010, de 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya.
- Articles 243, 244 i 249 del Decret Legislatiu 2/2003 pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya (en endavant TRLMC).
- Articles 136-149, 159, 160 i 181-188, i 211-225, del Decret 179/11995 pel qual s'aprova el Reglament d'Obres, Serveis i Activitats dels Ens Locals (en endavant ROAS).
- Article 4 Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera.
- Article 12 de la Directiva 2014/24/UE, del Parlament i del Consell, de 26 de febrer, de contractació pública.
- Articles 6, 31 i 32 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP).
- Decret Legislatiu 3/2003, de 4 de novembre, pel qual s'aprova el text refós de la legislació en matèria d'aigües de Catalunya. -

### **2.2. Fonamentació jurídica**

La Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local (LBRL), estableix a l'article 25.2 que el municipi exercirà competències en matèria d'abastament d'aigua, clavegueram i tractament d'aigües residuals; l'article 26.1 de la referida llei estableix l'obligatorietat de que tots els municipis prestin els serveis d'abastament domiciliari d'aigua potable i clavegueram, a l'hora que l'article 86 declara la reserva en favor de les Entitats locals dels dits serveis que els considera essencials.

L'Estatut d'Autonomia de Catalunya, aprovat per Llei Orgànica 6/2006, de 19 de juliol, reconeix a l'article 87.2 la potestat dels municipis per a constituir consorcis per l'exercici de llurs competències.

L'article 57 de la Llei 7/1985, de Bases de Règim local, reconeix que la cooperació entre els ens locals, tant en serveis locals com en afers d'interès comú, es pot desenvolupar mitjançant consorcis o convenis administratius.

La Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de règim jurídic del sector públic, ratifica als consorcis com ens associatiu creat per diferents Administracions públiques o ens integrants en el sector públic institucional per a la realització d'activitats d'interès comú, que poden ser expressament la "gestió comuna de serveis públics".

En el marc de l'autonomia local i en exercici de la potestat d'autoorganització l'ajuntament d'Olost es va adherir al CONSORCI PER LA GESTIÓ INTEGRAL

D'AIGÜES DE CATALUNYA, ens associatiu per la gestió dels serveis públics relacionats amb el cicle de l'aigua.

L'article 114.e) de la Llei 26/2010, de 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya, preveu que com a mínim els estatuts han de contenir, "la forma de gestió de les activitats i els serveis del consorci, inclosa la possibilitat de crear o participar en societats mercantils o altres ens instrumentals".

L'article 5.4 dels Estatuts del CONGIAC preveu que la prestació dels serveis municipals d'aigua es dugui a terme de forma directa per mitjà d'una societat mercantil de capital íntegrament públic i a la seva vegada l'article 2 dels Estatuts de GIACSA estableix que aquesta societat té la condició de medi propi personificat del Consorci en relació amb el servei públic d'abastament d'aigua a la població.

L'article 85.2 de la LBRL disposa que els serveis pública de competència local s'hauran de gestionar de la forma més sostenible i eficient entre les formes de gestió directa i indirecta prevista en la Llei. Addicionalment exigeix la tramitació d'un expedient en el que s'acrediti que la gestió directa mitjançant una societat de capital íntegrament públic com és el cas de GIACSA sigui la forma més sostenible i eficient de gestionar el servei públic en relació a la resta de forma de gestió.

Per complir amb aquest exigència la Junta Rectora del CONGIAC, en sessió ordinària del dia 11 d'octubre de 2019, encarrega la redacció de la Memòria justificativa de la forma de gestió del servei públic d'abastament d'aigua de Camprodon, Campdevàrol, Llanars, Olost, Montornès del Vallès, Figaró-Montmany, Tremp, Collbató, Bellpuig i Vila-rodona a una comissió d'estudi formada per les persones següents

- Valentí Junyent Torras, president del CONGIAC.
- Xavier Sarrà Ollé, economista
- Francesc Artero Juan, advocat, especialista en dret públic
- Lluís Mijoler Martínez, representant dels ajuntaments

### **3. La situació de partida. La gestió associativa de la prestació de serveis públics i els contractes-programa**

L'exercici de la capacitat organitzativa de les entitats locals representa una manifestació del principi d'autonomia municipal, reconeguda als articles 137 i 140 CE i expressament prevista a l'article 4 de la Llei 7/1985, reguladora de les Bases de Règim Local (LBRL).

La Jurisprudència comunitària i les mateixes Directives en matèria de contractació han vingut reafirmant la potestat autoorganitzativa de les autoritats locals. Així la Directiva 2014/23/ UE de 26 de febrer en el seu article 2,1 disposa que "la present Directiva reconeix el principi de llibertat d'administració de les autoritats nacionals, regionals i locals, de conformitat amb el dret nacional i de la Unió. Aquestes autoritats tenen llibertat per decidir la millor manera de gestionar l'execució d'obres o la prestació de serveis, en particular garantint un alt nivell de qualitat, seguretat i accessibilitat econòmica, la igualtat de tracte i la promoció de l'accés universal i dels drets dels usuaris en els serveis públics. Aquestes autoritats poden optar per realitzar les seves funcions d'interès públic amb recursos propis o en col·laboració amb altres autoritats, o confiar-les a operadors econòmics".

En exercici d'aquesta facultat autoorganitzativa, l'any 2003 es constitueix el Consorci per la Gestió Integral d'Aigües de Catalunya (CONGIAC), que es defineix com un ens associatiu de caràcter local, obert a municipis que optin per la gestió directa del serveis públics relatius al cicle de l'aigua (abastament domiciliari d'aigua i/o sanejament).

L'objecte del Consorci i les finalitats del mateix estan vinculades a la **prestació associada del servei públic essencial i obligatori d'abastament d'aigua a la població**, per quina finalitat se'l dota d'un ens instrumental en forma de societat mercantil de capital íntegrament públic, GESTIÓ INTEGRAL D'AIGÜES DE CATALUNYA, SA (GIACSA), que serà l'encarregada de la prestació dels serveis com a forma directa de gestió del servei. L'article 2 dels Estatuts del Consorci disposa:

#### **Article 2. Objectes i finalitats.**

*2.1.- L'objecte del Consorci és la rendibilitat social en benefici dels ciutadans, en el àmbits del cicle integral de l'aigua i del medi ambient de l'experiència acumulada pel municipis a través de les seves empreses i entitats gestores.*

#### **2.2.- Seran finalitats específiques del Consorci:**

(...)

*2.2.6.- Promocionar, construir, explotar i mantenir obres per a l'abastament, sanejament i depuració d'aigües competència dels ens locals, així **com gestionar part o la totalitat del cicle de l'aigua** i el medi ambient.*

(...)

2.3.-Les esmentades finalitats, les podrà dur a terme el mateix Consorci directament o **a través d'entitats instrumentals creades a l'efecte**, utilitzant qualsevol de les formes de gestió de serveis que preveu la llei.

Pel que fa a la forma de gestió, l'article 5 dels estatuts del Consorci estableix que:

**Article 5 . Gestió dels serveis municipals d'aigua**

5.1.- En particular i pel que fa a la finalitat contemplada a l'article 2.2.6 d'aquests Estatuts, **el Consorci podrà assumir la gestió dels serveis municipals d'abastament d'aigua, clavegueram, sanejament i reutilització d'aigües regenerades, així com la gestió integral de tot aquest cicle de serveis d'aigua com a forma de gestió associada de serveis municipals de caràcter obligatori i essencial dels municipis consorciats.**

5.2.- La prestació d'aquests serveis municipals es durà a terme **de forma directa per mitjà d'una societat mercantil de capital íntegrament públic** en el qual hi podran participar, a més del propi Consorci, els ajuntaments dels municipis consorciats, directament o bé per mitjà de societats de capital íntegrament municipal que tinguin per objecte la prestació de serveis d'aigua.

5.3.- **La Societat pública prevista a l'anterior apartat tindrà la consideració de mitjà tècnic instrumental i serveis tècnics del Consorci i de les entitats consorciades. Les condicions administratives, econòmiques, financeres, tarifàries i patrimonials de l'adjudicació de la gestió de serveis públics d'aigua a la referida Societat serà obligatòria i acordada per l'òrgan competent del Consorci amb la participació de l'ajuntament o altre ens interessat.**

5.4.- La Societat de gestió de serveis d'aigua del Consorci no podrà participar en cap licitació pública convocada pel mateix Consorci ni per cap entitat consorciada.

En desplegament d'aquest model i atès que estatutàriament es preveu que GIACSA tingui la condició de mitjà propi de totes les entitats consorciades, es van establir relacions bilaterals entre GIACSA i els ajuntaments consorciats mitjançant l'instrument denominat Contracte-Programa.

L'emparament jurídic d'aquesta fórmula es trobava en la consideració de GIACSA com a medi propi personificat local al que se li podien efectuar "encàrrecs directes". Aquesta forma organitzativa consisteix en una relació jurídica en què un poder adjudicador encarrega l'execució d'una obra o la prestació d'un servei a un ens instrumental amb personalitat jurídica pròpia sense aplicar la legislació contractual. No és més que una manifestació de la potestat auto-organitzativa de les administracions públiques per la qual l'interès públic se satisfà mitjançant una activitat interna, i que s'inspira en la figura creada per la jurisprudència comunitària "in house providing" (literalment, subministrament domèstic o intern). Si bé es tracta d'una modalitat de gestió admesa pel dret comunitari, és una excepció a l'aplicació de les directives comunitàries en matèria de contractació i a l'aplicació dels principis d'igualtat de tracte, no discriminació, lliure concurrència, transparència i publicitat, així com a les llibertats

comunitàries, per la qual cosa la seva aplicació queda sotmesa a un seguit de requisits fixats inicialment per aquesta mateixa jurisprudència de la UE.

En concret, la sentència que constitueix el paradigma per explicar la doctrina dels contractes “in House”, és la Sentència TJUE de 18 de novembre de 1999, Sentència Teckal, (Assumpte C-107/98) que analitzava un supòsit en el que el municipi de Viano (Itàlia) va encarregar sense licitació la calefacció de diversos edificis municipals a la Mancomunitat denominada Azienda Gas-Acqua Consorziale (AGAC), en la que hi participa aquest municipi i que té com a finalitat la prestació de serveis públics entre ells el subministrament de gas i aigua i activitats connexes. En aquesta sentència es fixa per primera vegada la doctrina que empara la inaplicació de la normativa sobre contractació pública quan l'ens territorial que contracta exerceix sobre la persona contractada un control anàleg al que exerceix sobre els seus propis serveis, sempre que realitzi la part essencial de la seva activitat amb els ens que la controlen:

*50. A este respecto, conforme al artículo 1, letra a), de la Directiva 93/36, basta, en principio, con que el contrato haya sido celebrado entre, por una parte, un ente territorial y, por otra, una persona jurídicamente distinta de éste. Sólo puede ser de otra manera en el supuesto de que, a la vez, el ente territorial ejerza sobre la persona de que se trate un control análogo al que ejerce sobre sus propios servicios y esta persona realice la parte esencial de su actividad con el ente o los entes que la controlan.*

*51 Por consiguiente, procede responder a la cuestión prejudicial que la Directiva 93/63 es aplicable cuando una entidad adjudicadora, como un ente territorial, proyecta celebrar por escrito, con una entidad formalmente distinta de ella y autónoma respecto a ella desde el punto de vista decisorio, un contrato a título Azienda Gas-Acqua Consorziale (AGAC) oneroso que tiene por objeto el suministro de productos, independientemente de que dicha entidad sea o no, en sí misma, una entidad adjudicadora*

També han estat rellevants per a construir la doctrina sobre els mitjans propis, la Sentència del TJUE de 19 d'abril de 2007, Sentència Asemfo/TRAGSA, (assumpte C-595/059) i la Sentència CODITEL, assumpte C-324/07, en la que s'estableix la possibilitat de l'exercici conjunt del control anàleg requerit per la sentència TECKAL. El TJUE assenyala expressament que la seva jurisprudència exigeix que el control sigui anàleg però no que sigui idèntic al que realitza sobre els seus propis serveis, emfatitzant que l'essencial és que el control exercit sigui efectiu, però no és indispensable que sigui individual. Aquestes sentències avalaven el model emprat inicialment per GIACSA, en el sentit que els ajuntaments puguin efectuar encàrrecs directament a aquesta entitat malgrat que aquests, individualment, no exerceixen un control individual sobre la mateixa, però si conjuntament i a través del CONGIAC.

Arribats aquest punt els requisits que calia complir per cada municipi adherit al CONGIAC, i que es complien en cada cas, per efectuar els encàrrecs directes a GIACSA eren els següents:

- Que l'encàrrec es formalitzi entre una entitat adjudicadora i una entitat formalment diferent d'aquesta però sobre la qual exerceix un control anàleg al que exerceix sobre els seus propis serveis ja sigui individual o conjunt.

- Que l'ens instrumental dugui a terme la part essencial de la seva activitat amb l'entitat o les entitats públiques que la controlen.
- Que el capital de l'ens instrumental sigui de titularitat totalment pública.
- Es formalitzava un Contracte-Programa en el que s'establien les obligacions i compromisos de les parts i el règim de la prestació del servei públic.

Per acord del Ple de l'Ajuntament d'Olost de 7 de maig de 2013 es va adherir al CONGIAC. Posteriorment, en sessió plenària de 2 de juliol de 2013, l'Ajuntament va aprovar el Contracte-Programa per a la gestió del servei, per un termini de tres anys, termini que s'ha prorrogat fins que, en sessió plenària de 24 d'octubre de 2017, l'Ajuntament va acordar modificar expressament la forma de gestió del servei públic d'abastament d'aigua potable perquè passi a prestar-se sota la forma de gestió associativa mitjançant el CONGIAC.

Per la seva banda la Junta Rectora del CONGIAC, en sessió de 2 de febrer de 2018, en va aprovar la memòria justificativa de la gestió directa mitjançant GIACSA i en va encarregar la gestió del servei.

Amb tot, en aquest moment és precís abordar l'estudi d'eficiència i sostenibilitat en els termes de l'article 85 de la LBRL.

#### **4. La reconfiguració del model organitzatiu.**

L'evolució jurisprudencial ha vingut ha assentar el principi que les adjudicacions in House o domèstiques, pel fet ja exposat que representen una exclusió de la concurrència empresarial, han de ser objecte d'una interpretació molt restrictiva (línia iniciada amb la sentència de 8 de maig de 2014 del TJUE, Datenlotsen Informationssysteme GmbH contra Technische Universität Hamburg-Harburg, assumpte C-15/13, EU:C:2014:303, apartat 23).

Adicionalment, l'inici d'una etapa de reinternalització dels serveis públics per part de diversos municipis ha comportat que diversos municipis hagin manifestat el seu interès en integrar-se en el CONGIAC i la ulterior prestació del servei d'abastament d'aigua mitjançant GIACSA. Aquesta situació ha provocat una ofensiva per part d'algunes de les empreses concessionàries tradicionals que s'ha concretat en diverses impugnacions davant la Jurisdicció contenciosa contra els processos de canvi de forma de gestió, la qual cosa aconsella una revisió interna preventiva del model organitzatiu.

En aquest entorn, l'any 2014 apareixen tres noves directives en matèria de contractació (anomenades de quarta generació, en atenció al fet que representen la quarta onada de disposicions comunitàries sobre la contractació pública). Entre aquestes disposicions en destaca la Directiva 2014/24/UE, del Parlament i del Consell, de 26 de febrer, de contractació pública, transposada a l'ordenament jurídic de l'Estat mitjançant la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP), que a la vista del seu contingut, ha comportat la necessitat d'avaluar les relacions

establertes entre els poders adjudicadors i els medis propis personificats i en la que es fixa un seguit d'obligacions per tal de verificar que els encàrrecs es realitzin per ens que realment compleixen les condicions fixades per la jurisprudència comunitària. Així, la nova LCSP exigeix verificar que es compleixen els requisits del control anàleg, que l'ens que rep l'encàrrec realitza la part essencial de l'activitat pel poder adjudicador que realitza l'encàrrec i que el capital del medi propi sigui íntegrament públic, si es tracta d'una societat mercantil. Addicionalment s'exigeix la constància material dels encàrrecs i la publicitat d'aquests al perfil del contractant dels dos ens.

Davant el risc que es pugui considerar que els encàrrecs continguts als contractes programa no compleixen amb algun dels requisits fixats a la nova LCSP (bàsicament que es pugui considerar que el control conjunt que realitzen els ajuntaments sobre GIACSA no te suficient entitat com per a considerar-lo equivalent a l'anomenat control anàleg) és precís revisar el contingut dels acords adoptats al seu moment per tal d'adequar les normes reguladores al nou règim legal derivat d'aquesta norma. En conseqüència, i com a forma de protecció del model s'ha considerat necessari suprimir les relacions directes entre ajuntaments i GIACSA i establir relacions úniques i descendents entre CONGIAC i GIACSA.

## **5. La definició del model sense els contractes programa. El CONGIAC com a titular del servei per delegació dels titulars de la competència.**

En exercici de l'autonomia municipal reconeguda a legislació de règim local i en el marc de la potestat d'autoorganització, els ajuntaments consorciats deleguen la gestió de la competència municipal en matèria del cycle de l'aigua en favor del CONGIAC, ens associatiu al que estan adherits. En conseqüència, a partir del moment en que es formalitzi l'adhesió al CONGIAC, aquest serà el gestor del servei, malgrat que l'Ajuntament, en atenció al caràcter irrenunciable de la competència, en continuarà sent el titular.

El model associatiu es troba plenament reconegut a la legislació nacional. Així el mateix Estatut d'Autonomia de Catalunya, aprovat per Llei Orgànica 6/2006, de 19 de juliol, reconeix a l'article 87.2 la potestat als municipis de constituir consorcis per l'exercici de llurs competències:

*“2. Els municipis tenen dret a associar-se amb altres i cooperar entre ells i amb altres ens públics per exercir llurs competències i també per complir tasques d'interès comú. A aquests efectes, tenen capacitat per establir convenis i crear mancomunitats, consorcis i associacions i participar-hi, i també adoptar altres formes d'actuació conjunta. Les lleis no poden limitar aquest dret si no és per garantir l'autonomia dels altres ens que la tenen reconeguda.”*

L'article 57 LBRL reconeix que l'exercici de la cooperació, tant en serveis locals com en afers d'interès comú es pot desenvolupar mitjançant consorcis o convenis administratius:

*La cooperación económica, técnica y administrativa entre la Administración Local y las Administraciones del Estado y de las Comunidades Autónomas, tanto en servicios locales como en asuntos de interés común, se desarrollará con carácter voluntario, bajo las formas y en los términos previstos en las leyes, pudiendo tener lugar, en todo caso, mediante los consorcios o convenios administrativos que suscriban.*

La Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de règim jurídic del sector públic, ratifica als consorcis com ens associatiu creat per diferents Administracions públiques o ens integrants en el sector públic institucional per a la realització d'activitats d'interès comú, que poden ser expressament la "gestió comuna de serveis públics".

...

*Artículo 118. Definición y actividades propias.*

*1. Los consorcios son entidades de derecho público, con personalidad jurídica propia y diferenciada, creadas por varias Administraciones Públicas o entidades integrantes del sector público institucional, entre sí o con participación de entidades privadas, para el desarrollo de actividades de interés común a todas ellas dentro del ámbito de sus competencias.*

*2. Los consorcios podrán realizar actividades de fomento, prestacionales o de gestión común de servicios públicos y cuantas otras estén previstas en las leyes.*

Com ja s'ha exposat anteriorment, en sessió plenària de 24 d'octubre de 2017, l'Ajuntament d'Olost va acordar modificar expressament la forma de gestió del servei públic d'abastament d'aigua potable perquè passi a prestar-se sota la forma de gestió associativa mitjançant el CONGIAC i la Junta Rectora d'aquest ens, en sessió de 2 de febrer de 2018, en va aprovar la memòria justificativa de la gestió directa mitjançant GIACSA i en va encarregar la gestió del servei, acords que podrien considerar-se suficients per considerar a CONGIAC com l'ens que gestiona per delegació el servei. No obstant i als efectes de clarificar aquesta posició, es tramita l'expedient per tal que l'Ajuntament adopti un acord exprés en aquest sentit.

## **6. Les formes de gestió dels serveis públics per part del CONGIAC**

L'article 249 del TRLMRLC disposa que: "La facultat d'establir el sistema de gestió dels serveis públics correspon a la potestat d'autoorganització dels ens locals".

Aquesta facultat també està atribuïda als consorcis locals al Decret 179/1995, pel que s'aprova el Reglament d'Obres, Activitats i Serveis dels Ens Locals (ROAS), quan l'article 314 disposa expressament que:

*Article 314 Règim i formes de gestió*

*314.1 Als consorcis que tinguin per objecte la cooperació entre diferents administracions públiques, els són aplicables, en tot cas, les normes reguladores de les relacions interadministratives.*

*314.2 El consorci pot utilitzar qualsevol de les formes de gestió de serveis que preveu la llei.*

Aquesta disposició catalana d'àmbit local va ser referendada per la Llei 26/2010, de 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya (LPAPC), que va estendre la regulació a totes les administracions públiques de Catalunya. Així l'article 113 de la LPAPC disposa:

*1. Les administracions públiques de Catalunya poden constituir consorcis, o bé adherir-se a d'altres ja existents, amb altres administracions, organismes o entitats públiques, o amb entitats privades sense ànim de lucre, que tinguin finalitats d'interès públic concurrents.*

*2. Els consorcis són entitats de dret públic, tenen caràcter associatiu, naturalesa voluntària, personalitat jurídica pròpia i capacitat per a crear i gestionar serveis i realitzar activitats i obres en els termes que estableix la normativa aplicable als organismes, administracions i entitats públiques consorciats.*

*En relació amb el contingut dels estatuts l'article 114 de la LPAPC estableix, entre el contingut mínim d'aquests, els següents:*

*Els estatuts són la norma reguladora dels consorcis i, com a mínim, han d'establir els elements següents:*

...

*c) Les funcions del consorci, que en qualsevol cas han de formar part de l'àmbit de les competències de les entitats consorciades.*

*e) La forma de gestió de les activitats i els serveis del consorci, inclosa la possibilitat de crear o participar en societats mercantils o altres ens instrumentals.*

*h) Les potestats que el consorci pot exercir. Els consorcis poden exercir qualsevol potestat administrativa, inclosa la sancionadora i les tributàries.*

*i) Els recursos econòmics i el règim aplicable a l'obtenció, l'administració i el control d'aquests recursos.*

La Sentència del Tribunal Suprem, de 22 d'abril de 2005, recurs de cassació 7931/2002 convalida aquesta postura a l'afirmar taxativament que un consorci pot fer ús de qualsevol de les formes de gestió dels serveis públics:

*Distintas Corporaciones locales entre sí pueden constituir consorcios como forma de prestación del servicio de abastecimiento de agua o incluso asociarse con entes privados. En tal caso el Consorcio así creado tendrá naturaleza de administración pública, será quien gestione el servicio público por medio de*

*alguna de las formas previstas en la legislación administrativa y sustituirá a los entes consorciados (art. 40 RSCL). También puede crear Mancomunidades como entes que tengan por objeto la prestación de servicios públicos, pero contraviene las normas de contratación pública la suscripción de un Convenio interadministrativo como el aquí controvertido.*

*Significa, por tanto, que ante una sociedad mixta como la aquí constatada no cabe entender existente una gestión directa del servicio sino una indirecta. La suscripción de un Convenio interadministrativo incorporando a nuevos municipios como beneficiarios de la gestión del ciclo integral del agua en sus respectivos términos municipales por una sociedad mixta creada con un objeto limitado al término municipal de Torrente constituye una conducta elusiva del respeto a los principios de libertad de competencia y transparencia reiteradamente manifestados como esenciales.*

En definitiva, un cop l'entitat local s'integra en el Consorci i en delega la gestió del servei, correspon a aquest ens triar la forma de gestió, decisió que haurà de motivar d'acord amb la legislació vigent.

## **7. L'elecció de la forma de gestió del servei per les quals pot optar el CONGIAC**

La reformulació dels mecanismes de relació entre els ajuntaments que han delegat la gestió al CONGIAC, i entre aquest i el seu ens instrumental, implica sotmetre l'expedient a la normativa vigent en aquest moment, en atenció al principi de seguretat jurídica, normativa que en allò que fa a la Memòria justificativa de la sostenibilitat i eficiència és molt més restrictiva a partir de l'entrada en vigor de la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL), per la que l'exercici de la capacitat autoorganitzativa queda condicionada per la verificació amb caràcter previ a qualsevol decisió sobre la forma de gestió a la justificació d'un seguit de requisits que permetin motivar la decisió.

Així, el redactat de l'article 85 LBRL, resultat de la reforma practicada per la LRSAL, disposa el següent:

- 1. Són serveis públics locals els que presten les entitats locals en l'àmbit de les seves competències.*
- 2. Els **serveis públics de competència local hauran de gestionar-se de la forma més sostenible i eficient d'entre** les enumerades a continuació:*

*A) Gestió directa:*

- a) Gestió per la pròpia entitat local.*
- b) Organisme autònom local.*
- c) Entitat pública empresarial local.*
- d) Societat mercantil local, el capital social sigui de titularitat pública.*

Només podrà fer-se ús de les formes previstes en les lletres c) i d) quan quedi acreditat mitjançant memòria justificativa elaborada a l'efecte que resulten més sostenibles i eficients que les formes disposades en les lletres a) i b), per al que s'hauran de tenir en compte els criteris de rendibilitat econòmica i recuperació de la inversió. A més, haurà de constar en l'expedient la memòria justificativa de l'assessorament rebut que s'elevà al Ple per a la seva aprovació en on s'inclouran els informes sobre el cost del servei, així com, el suport tècnic rebut, que hauran de ser publicitats. A aquests efectes, es demanarà un informe de l'interventor local qui valorarà la sostenibilitat financera de les propostes plantejades, de conformitat amb el que preveu l'article 4 de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera.

*B) Gestió indirecta, mitjançant les diferents formes previstes per al contracte de gestió de serveis públics en el text refós de la Llei de Contractes del Sector Públic, aprovat per Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 14 de novembre.*

*La forma de gestió per la qual s'opti ha de tenir en compte el que disposa l'article 9 de l'Estatut Bàsic de l'Empleat Públic, aprovat per Llei 7/2007, de 12 d'abril, pel que fa a l'exercici de funcions que corresponen en exclusiva a funcionaris públics*

En la mesura que GIACSA és un ens constituït per gestionar el servei públic del cicle de l'aigua no tindria sentit que el CONGIAC determinés una forma diferent de gestionar el servei que no fos mitjançant la societat pública GIACSA. No obstant, la reforma operada per la LRSAL obliga, no només a efectuar formalment aquesta memòria justificativa, sinó a acreditar de forma efectiva que la gestió directa mitjançant GIACSA és la forma més sostenible i eficient de gestionar el servei públic.

En coherència amb el model organitzatiu exposat, si el resultat d'aquesta Memòria no acredita aquest extrem caldria revocar l'adhesió de l'Ajuntament al Consorci i que fos l'Ajuntament qui triés, d'acord amb les condicions de l'article 85 LBRL, la forma de gestió més sostenible i eficient, supòsit plenament raonable ja que el Consorci s'orienta exclusivament a la gestió mitjançant el seu ens instrumental GIACSA. Òbviament allò que no farà el CONGIAC serà organitzar la gestió dels serveis públics del cicle de l'aigua mitjançant una altra forma de gestió quan ja disposa d'un ens especialitzat, dotat de solvència econòmica financera i tècnica per la prestació del servei.

#### **a. Principals característiques de les dues formes de gestió**

Les formes de gestió directa a diferència de les indirectes no estan orientades a l'obtenció de beneficis per part de l'explotador del servei, la qual cosa no vol dir que no se'n puguin obtenir, però sens dubte la innecessarietat d'assolir-lo diferencia la forma d'actuar entre l'explotador privat i el públic. Per contra la societat gestora privada o mixta el precisa per tal retribuir als seus accionistes, o pel cànon aportat en la licitació inicial.

En la gestió directa, el benefici no se situa en el centre dels objectius operacionals, però si aquest s'obté s'aplica a finalitats vinculades amb el mateix servei, ja sigui a la dotació dels recursos propis, l'amortització dels possibles passius o al finançament de noves inversions, la qual cosa acabarà millorant de nou el benefici, que a la seva vegada acaba revertint en la política tarifària, baixant la pressió d'aquesta, o en una política més social del servei (ajuts a famílies, campanyes de sensibilització davant la contaminació o el consum sumptuós, etc). És l'exemple d'allò que s'anomena un cercle virtuós de la gestió pública.

En les formes de gestió directa, ja sigui la gestió pel propi consorci o mitjançant organisme autònom gaudeixen de l'exempció fiscal subjectiva que estableix l'article 9 de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost de societats, mentre que a les EPEL i les societats mercantils de capital íntegrament públic els serà d'aplicació una bonificació del 99% de la quota de l'impost segons allò que disposa l'article 34 de la Llei 27/2014, de l'Impost de societats.

Per contra el resultat d'explotació en les formes de gestió indirecta constitueix la base imposable de l'impost de societats sobre la que s'aplica el tipus impositiu del 25 %. En atenció a aquesta circumstància el gestor privat quan efectua la seva proposta de tarifes ja incorpora l'impacte d'aquesta fiscalitat, la qual cosa es tradueix en un càrrega tarifària superior o un augment de costos indirectes imputats pel gestor privat, per tal de reduir la base imposable via costos deduïbles.

Les formes de gestió directa tenen un impacte directe a nivell de consolidació pressupostària i sostre d'endeutament, mentre que la gestió indirecta no consolida pressupostàriament i per tant no té efectes a nivell d'estabilitat pressupostària.

## **b. Les formes de gestió directa dels serveis públics**

La **gestió del servei per la pròpia Administració**, en aquest cas el Consorci, implica que el servei es gestiona a partir d'un únic pressupost, la qual cosa dificulta la comptabilitat analítica precisa per identificar el veritable resultat de l'explotació. Al tractar-se d'un servei amb ingressos no procedents del pressupost públic és molt més eficient la seva identificació en un pressupost específic i, fins i tot la seva concreció en una persona jurídica diferenciada. També cal tenir present que la contraprestació que podrà obtenir dels usuaris dels serveis haurà de tenir la consideració de taxa (la qual cosa implica l'aplicació del règim tributari relatiu a l'exposició pública i aprovació de padrons, procediment administratiu de constrenyiment, etc), atès que el règim de les anomenades "prestacions patrimonials públiques no tributàries" (figura creada per la LCSP per resoldre el dilema al voltant de la naturalesa jurídica de la contraprestació dels serveis públics quan són cobrats per operadors privats) només s'aplica a les personacions privades, segons especifica sensu contrario la Disposició final 12 de la LCSP, per la que es modifica l'article 20 del Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals:

«6. Las contraprestaciones económicas establecidas coactivamente que se perciban por la prestación de los servicios públicos a que se refiere el apartado 4 de este artículo, realizada de forma directa mediante personificación privada o mediante gestión indirecta, tendrán la condición de prestaciones patrimoniales de carácter público no tributario conforme a lo previsto en el artículo 31.3 de la Constitución.

En concreto, tendrán tal consideración aquellas exigidas por la explotación de obras o la prestación de servicios, en régimen de concesión, sociedades de economía mixta, entidades públicas empresariales, sociedades de capital íntegramente público y demás fórmulas de Derecho privado

Els **organismes autònoms** són entitats de dret públic amb personalitat jurídica pròpia, tresoreria i patrimoni propis i autonomia en la seva gestió, que desenvolupen activitats pròpies de l'administració, en aquest cas prestacionals de serveis públics. En la seva condició d'entitat de dret públic el seu règim és íntegrament de dret públic i actuen i s'organitzen d'acord amb el règim previst als seus estatuts. Les contraprestacions que poden exigir tenen naturalesa tributària, per tant en la condició de taxa, la qual cosa origina els problemes operatius derivats de la gestió d'un recurs tributari (com hem dit recentment, exposició pública i aprovació de padrons, cobrament voluntari, recaptació executiva...)

Les **entitats públiques empresarials** són entitats de dret públic, amb personalitat jurídica pròpia, patrimoni propi i autonomia en la seva gestió, que es financen majoritàriament amb ingressos de mercat, que desenvolupen activitats prestacionals susceptibles de contraprestació. Les entitats públiques empresarials es regeixen pel dret privat, excepte en les matèries relatives al règim pressupostari, econòmic financer, de comptabilitat, d'intervenció, control financer i control d'eficàcia és el mateix que el de la resta d'entitats locals. Si se li atorga la facultat de percebre la contraprestació econòmica pels usuaris dels serveis públics que prestat, aquesta tindrà la consideració de prestació patrimonial pública no tributària, regulada mitjançant ordenança local.

Les **societats mercantils de capital íntegrament públic, en el present cas GIACSA**, es regulen, qualsevol quina sigui la seva forma jurídica, per l'ordenament jurídic privat, llevat les matèries en les que sigui d'aplicació la normativa pressupostària (consolidació), comptable, de control financer, de control d'eficàcia i contractació. El control de l'explotació del servei s'exerceix mitjançant el nomenament d'administradors de la societat, la verificació dels comptes correspon als auditors, el control intern a la intervenció municipal i al ple correspon l'autorització de l'endeutament, les inversions, inclòs el finançament i l'aprovació de la seva previsió d'ingressos i despeses, encara que aquestes, a diferència del pressupost, no tinguin caràcter limitatiu. Els béns afectes al servei són de domini públic i no poden ser del patrimoni de la societat. Això obliga a les societats públiques (i també a les mixtes) a distingir comptablement entre el patrimoni de la societat i el patrimoni adscrit al servei públic. No obstant en la mesura que l'explotació de la totalitat dels actius propis i

adscriu'ts els realitza la societat, aquesta procedeix a l'amortització tècnica de la totalitat de l'immobilitzat (per la seva necessitat de reposició) i a la imputació com a despeses del servei dels interessos dels préstecs per finançar inversions. A l'igual que les EPE, si s'atorga a les societats mercantils la facultat de percebre la contraprestació econòmica pels usuaris dels serveis públics que presta, aquesta tindrà la consideració de prestació patrimonial pública no tributària, regulada mitjançant ordenança local no fiscal.

### c. Les formes de gestió indirecta

En general, les formes de gestió indirecta responen a un model en el que l'Administració transferia a la iniciativa privada la responsabilitat i, en menor mesura, el risc del servei en una intensitat que variava des de la gestió interessada (menor) fins la concessió (major). La nova LCSP ha reformat profundament aquesta forma de gestió, de tal manera que ha suprimit el mateix contracte de gestió de serveis públics, que fins ara es podia desplegar mitjançant quatre grans modalitats:

- Concessió.
- Gestió interessada
- Concert
- Societat d'economia mixta.

Amb l'entrada en vigor de la nova LCSP la única forma de gestió indirecta reconeguda és la concessió de serveis, sempre que es traslladi al concessionari l'anomenat risc operacional en els termes de l'article 14 de la LCSP:

*Artículo 14.4 El derecho de explotación de las obras, a que se refiere el apartado primero de este artículo, deberá implicar la transferencia al concesionario de un riesgo operacional en la explotación de dichas obras abarcando el riesgo de demanda o el de suministro, o ambos. Se entiende por riesgo de demanda el que se debe a la demanda real de las obras o servicios objeto del contrato y riesgo de suministro el relativo al suministro de las obras o servicios objeto del contrato, en particular el riesgo de que la prestación de los servicios no se ajuste a la demanda.*

Així els contractes en els que un tercer explota un servei públic passen a ser considerats contractes de serveis. En conseqüència l'única forma de gestió indirecta de serveis públics passa a ser la concessió sempre que hi hagi transferència del risc operacional, tal i com estableix la Disposició addicional 34 de la LCSP:

*Las referencias existentes en la legislación vigente al contrato de gestión de servicios públicos se entenderán realizadas tras la entrada en vigor de la presente Ley al contrato de concesión de servicios, en la medida en que se adecuen a lo regulado para dicho contrato en la presente Ley.*

El que sí contempla la LCSP és la possibilitat que una concessió de serveis (única forma de gestió indirecta que ara contempla la LCSP) es pugui atribuir a una societat mixta (participada per l'Administració, en aquest cas el Consorci). Aquesta adjudicació es realitza de forma directa a la societat mixta, sempre que la selecció del soci privat s'hagi efectuat d'acord amb les regles per adjudicar una concessió (que és el tràmit que garantirà la publicitat, transparència, igualtat, etc):

*Disposición adicional vigésima segunda. Adjudicación de contratos de concesión de obras y de concesión de servicios a sociedades de economía mixta.*

*1. Las concesiones de obras y de servicios podrán adjudicarse directamente a una sociedad de economía mixta en la que concorra mayoritariamente capital público con capital privado, siempre que la elección del socio privado se haya efectuado de conformidad con las normas establecidas en esta Ley para la adjudicación del contrato cuya ejecución constituya su objeto (és a dir el contracte d'obres o el contracte de serveis), y siempre que no se introduzcan modificaciones en el objeto y las condiciones del contrato que se tuvieron en cuenta en la selección del socio privado.*

Aquesta possibilitat és una manifestació del principi d'eficiència doncs pretén evitar una doble licitació, la primera per alienar part del capital social i posteriorment per adjudicar la concessió a la societat mixta, tal i com ja va establir el Tribunal de Justícia de la UE a la Sentència de 15 d'octubre de 2009, Acoset, spa, assumpte C-196/2008, relatiu a l'adjudicació del servei d'aigües a una societat d'economia mixta després de la designació de soci privat encarregat de l'explotació del servei, en la que es pronuncia sobre la licitació convocada per a la selecció del soci privat minoritari d'una societat d'economia mixta que va ser adjudicatària directa del servei integrat d'aigües a la província de Ragusa (Sicília).

La **societat d'economia mixta** es defineix com una personació de dret privat en la que l'Administració participa conjuntament amb persones naturals o jurídiques en la prestació del servei. Així, en lloc d'establir i delimitar funcions i responsabilitats de les parts en el contracte, es comparteixen riscos i responsabilitats mitjançant la participació com a socis en una persona jurídica societària, que passa a ser la gestora del servei. El capital social pot ser majoritàriament públic, en quin cas estarà subjecte a la comptabilitat pública, consolidació a nivell pressupostari, rendició de comptes a la Sindicatura de Comptes, aplicació de la legislació sobre contractació pública, limitacions retributives dels empleats, etc. Aquesta fórmula permet que l'Administració mantingui alguns "privilegis" com a soci, en el sentit de permetre el control públic de la societat i de la gestió del servei, sempre justificat amb la finalitat última del servei públic.

En la **concessió** l'empresari gestiona el servei al seu propi risc i ventura. Aquest model pot anar des de la cessió d'actius municipals, supòsit en el que el concessionari assumeix l'obligació de reposar, millorar o conservar aquests. Amb la concessió es transfereix la gestió del servei, assumint el risc operacional de l'activitat

i per tant el concessionari ha de finançar la construcció de les obres o instal·lacions necessàries, gestionar i explotar el servei al seu risc i ventura. Per aquest servei se li lliura el dret a percebre dels usuaris els imports dels serveis d'acord amb les tarifes proposades a l'Administració. En la concessió els béns afectes al servei, tant els aportats per l'Administració, com els aportats pel concessionari són béns de domini públic que hauran de revertir obligatòriament i gratuïta a l'Ajuntament al finalitzar la concessió. Precisament per aquest motiu els darrers anys de la concessió acostumen a ser deficitaris en inversió i molt "conflictius" en despeses de "reparació", que afecten directament al compte d'exploració. També s'acostuma a establir l'anomenat fons de reversió, mecanisme que permet al concessionari recuperar anticipadament la inversió efectuada en béns subjectes a reversió.

## **8. Estudi econòmic financer de Olost**

Efectuada la caracterització jurídica de les formes, seguidament cal abordar l'anàlisi econòmica financera d'aquests per tal de proposar la solució més eficient i sostenible per a gestionar el servei que ha estat delegat al CONSORCI.

### **8.1. Model de partida**

S'adopta com a model de partida les magnituds contingudes al pressupost d'exploració amb el que GIACSA opera a Olost, ja que conté una representació raonable i previsible d'aquestes, i que s'han adoptat als diferents models tenint en compte les diferents singularitats de cadascun d'ells, sobretot pel que fa a disposició de recursos humans, despeses de gestió, despeses generals i amortitzacions.

### **8.2. Identificació de les variables**

Inversions: D'acord a l'estudi presentat per a la sol·licitud d'aprovació de tarifes a la Comissió de preus de Catalunya, no es preveu cap partida d'amortització.

Població: D'acord amb els criteris i la informació derivat de l'Idescat s'ha efectuat una previsió de variació de la població d'acord a un increment anual del 0,2% en tots els models

Benefici: S'ha previst un benefici mínim del 5% en els resultats dels models de concessió i societat mixta, en funció de la facturació anual, mentre que en la resta de models només s'ha previst un tancament positiu.

Tarifes: Es parteix de la tarifa vigent del 2020, i s'efectua una actualització en la tarifa del 2021 segons es descriu en cada model.

- CONGIAC: Increment de tarifa a l'exercici 2021 del **4,20%**, per mantenir un resultat sense pèrdues.

- GIACSA: Increment de tarifa del **0%**, en aquesta modalitat no és necessari realitzar cap increment pel benefici que li representa l'economia d'escala del conjunt de municipis gestionats.
- ORGANISME AUTÒNOM: Increment de tarifa del **4,35%** per mantenir un resultat sense pèrdues.
- EPEL: Increment de tarifa del **7,00%** per mantenir un resultat sense pèrdues.
- CONCESSIÓ i SOCIETAT MIXTA: Increment de tarifa del **12,00%**, per garantir la rendibilitat mínima (5%) del gestor.

**Despeses:** En tots el models s'aplica un increment, d'acord a un IPC anual previst pel càlcul de les despeses generals del 1,2%

**Consums:** Es preveu, a la vista de la tendència de la població, es mantingui la demandada durant tota la projecció.

### 8.3. Compte d'explotació d'acord amb el sistema de gestió.

El quadre comparatiu de la previsió de compte d'explotació per l'exercici 2020 amb els increments previstos seria el següent:

COMPARATIU MODELS OLOST							
Resultats (€)							
EXERCICI 2021	CONGIAC	GIACSA - SOCIETAT MERCANTIL PUBLICA	ORGANISME AUTONOM	EPEL	CONCESSIÓ	SOCIETAT MIXTA	
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	317.110,00	304.401,31	317.563,89	325.582,47	340.711,86	340.711,86	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>317.110,00</b>	<b>304.401,31</b>	<b>317.563,89</b>	<b>325.582,47</b>	<b>340.711,86</b>	<b>340.711,86</b>	
<b>II. Despeses</b>							
Personal	98.847,30	82.372,75	98.847,30	107.084,58	98.847,30	98.847,30	
Energia	14.864,26	14.864,26	14.864,26	14.864,26	14.864,26	14.864,26	
Compra d'aigua	43.685,00	43.685,00	43.685,00	43.685,00	43.685,00	43.685,00	
Cànon de l'aigua	4.135,03	4.135,03	4.135,03	4.135,03	4.135,03	4.135,03	
Material conservació	10.375,02	10.375,02	10.375,02	10.375,02	10.375,02	10.375,02	
Treballs tercers	11.585,38	9.654,48	12.068,10	11.585,38	11.585,38	11.585,38	
Tractament	22.038,32	22.038,32	22.038,32	22.038,32	22.038,32	22.038,32	
Transports	6.148,91	6.148,91	6.148,91	6.148,91	6.148,91	6.148,91	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Medis gestor	0,00	8.939,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Despeses generals	22.726,28	18.938,57	22.726,28	22.726,28	22.726,28	22.726,28	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>234.405,51</b>	<b>221.151,35</b>	<b>234.888,24</b>	<b>242.642,79</b>	<b>234.405,51</b>	<b>234.405,51</b>	
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	82.013,49	82.013,49	82.013,49	82.013,49	82.013,49	82.013,49	
Reposició i millores. Aportacions.	632,50	632,50	632,50	632,50	632,50	632,50	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>317.051,50</b>	<b>303.797,34</b>	<b>317.534,23</b>	<b>325.288,78</b>	<b>317.051,50</b>	<b>317.051,50</b>	
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>58,50</b>	<b>603,97</b>	<b>29,66</b>	<b>293,69</b>	<b>23.660,36</b>	<b>23.660,36</b>	
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>58,50</b>	<b>603,97</b>	<b>29,66</b>	<b>293,69</b>	<b>23.660,36</b>	<b>23.660,36</b>	
Impost sobre Benefici*	0,15	1,51	0,00	0,73	5.915,09	5.915,09	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>58,35</b>	<b>602,46</b>	<b>29,66</b>	<b>292,95</b>	<b>17.745,27</b>	<b>17.745,27</b>	
	0,02%	0,20%	0,01%	0,09%	5,21%	5,21%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>58,35</b>	<b>602,46</b>	<b>29,66</b>	<b>292,95</b>	<b>17.745,27</b>	<b>17.745,27</b>	
	0,02%	0,20%	0,01%	0,09%	5,21%	5,21%	

#### **8.4. Resum de la comparativa de les diferents formes de gestió.**

##### **- CONGIAC**

Tal com hem comentat, a diferència d'altres models en que aprofiten economies d'escala per oferir servei d'abastament en altres municipis, aquest model de gestió municipal amb incorporació al CONGIAC, implica un esforç de personal i treballs de tercers superiors al previst en el model de partida, societat mercantil pública.

L'increment de la tarifa prevista per a l'any 2021 per tal de poder equilibrar la compte d'explotació durant tota la sèrie ha de ser del 4,20%.

##### **- GIACSA (SOCIETAT MERCANTIL PÚBLICA)**

Partim de la premissa que el compte d'explotació 2020, s'utilitza com a base per comparar les variacions produïdes pels diferents sistemes de gestió.

Es parteix dels ingressos facilitats per l'any 2020, no havent-se de realitzar cap increment de tarifa per compensar pèrdues ja que el resultat d'explotació es manté positiu durant tota la projecció.

##### **- ORGANISME AUTÒNOM**

En aquest cas, partim d'una necessitat d'incrementar la tarifa l'any 2021 el 4,35% per poder compensar l'increment de despeses necessàries per cobrir les necessitats d'assessorament i administració que ens oferia en l'opció de la Societat Anònima Pública, ja que per poder assumir aquestes despeses de gestió del servei, necessitarà o bé, incrementar l'estructura de personal per poder realitzar totes les tasques lligades al servei, segons la disponibilitat del personal administratiu de l'entitat local, o bé contractar externament alguns treballs tan administratius com d'assessorament i tècnics, o potser les dues.

La diferència amb l'opció CONGIAC és que aquesta entitat aprofita el seu know-how al prestar el servei a diversos municipis i una semblança amb aquest sistema és que no cal tenir en compte a les despeses els tributs locals. Tampoc cal preveure despeses de constitució de societats, ni despeses per disposició d'avalis de garanties.

##### **- ENTITAT PÚBLICA EMPRESARIAL**

En aquest model també partim d'una necessitat inicial d'incrementar la tarifa, en aquest cas un 7,00%, per poder compensar l'increment de despeses necessàries per cobrir les necessitats d'assessorament i administració que ens ofereixen altres models, caldrà incrementar l'horari del personal administratiu per poder realitzar totes les tasques lligades al servei i contractar externament alguns treballs tant d'assessorament com tècnics.

Un factor que encara incrementarà més la despesa és la necessitat de disposar d'una direcció per a l'EPEL.

L'Ens Públic Empresarial Local (a l'igual que la societat pública), si es finança amb ingressos de mercats, en no estar en l'àmbit de consolidació a efectes SEC, no està subjecte al compliment de la regla de despesa, ni els superàvits s'haurien de destinar a amortitzar deute. I tampoc consolidaria el seu endeutament amb el de l'Ajuntament.

#### - **CONCESSIÓ**

En aquest cas, la previsió d'increment de la tarifa pel 2021 és del 12,00% per poder compensar l'increment de despeses professionals, encara que no tant com en els darrers casos, ja que es pressuposa que el concessionari, tal com passa amb GIACSA disposa d'una estructura de servei per altres concessions però, per contra, presenta unes expectatives de remuneració. La diferència amb GIACSA, és que el concessionari ha de fer front a unes despeses inicials de constitució, una despesa de manteniment de l'aval de garantia exigida en una concessió i la pròpia rendibilitat (que en el model es concreta en l'obtenció d'un mínim del 5%)

#### - **SOCIETAT MIXTA**

En aquest cas, la necessitat inicial d'incrementar la tarifa el 2021 és del 12,00% ja que cal fer front a les despeses de constitució i les generades per l'aval de garantia, i també als honoraris de gestió com a estructura de direcció i assessoria de la societat, reduint la contractació externa d'alguns treball tant d'assessorament com tècnics. En aquests model també s'ha previst una rendibilitat de gairebé el 5%.

### **9. Conclusions**

L'explotació del servei públic d'abastament d'aigua potable a Olost, mitjançant la societat pública GIACSA, és la forma més eficient i sostenible en els termes de l'article 85 LBRL en la mesura que amb el menor increment de tarifa entre tots els models analitzats, segons les dades dels models econòmics continguts als annexes, en garanteix el retorn de la inversió prevista del període i permet assolir un resultat positiu que facilita la consolidació d'unes reserves, necessàries per a fer front a les reposicions i noves inversions futures.

El principal avantatge de la gestió directa, mitjançant GIACSA, rau en que disposa de mitjans tècnics i personals per cobrir les necessitats altament especialitzades en els diferents aspectes del servei. El fet que GIACSA doni servei a diversos municipis permet obtenir economies d'escala que no poden tenir sistemes de gestió com són l'ORGANISME AUTÒNOM o la EPEL, aquests models, si són creats de forma expressa per a l'explotació del servei d'un municipi de les magnituds físiques d'Olost, és fan del tot ineficients. Aquests ens només podrien resultar raonablement eficients, en aquest sentit, per a municipis a partir de 25 o 30.000 habitants.

El personal que intervé en l'explotació i gestió del servei requereix tenir diferents especialitats : operaris amb base de formació lampista i acreditats per l'operació dels serveis, enginyers especialistes en hidràulica i obra civil, enginyeria química,

electrònica (per diagnosi, operació i manteniment del sistemes de sonorització i telecontrol), informàtica per al manteniment i actualització dels diferents sistemes de informació, gestió econòmica, gestió administrativa (per la part de contractació). No és possible cobrir aquestes àrees especialitzades en un servei de dimensions modestes, doncs els costos de disposició dels mateixos serien insostenibles.

La cobertura del servei 365d/24h tant pel control del servei, com per les avaries i atenció a usuaris, tampoc és possible amb plantilles reduïdes i només l'opció d'una empresa que gestioni diversos municipis pot fer-ho possible a costos raonables.

Per últim, els costos dels mitjans també són molt diferents en el cas d'una empresa com GIACSA, que gestiona un mínim de serveis, respecte d'altres sistemes de gestió directa que es limiten a l'àmbit estrictament municipal. Hi ha mitjans necessaris molt costosos: programari ERP, programa d'abonats, SCADA de telecontrol, GIS amb costos d'amortització molt importants. El maquinari de laboratori, o maquinària d'obra, com el camió grua o els propis vehicles, són altres mitjans que poden suposar un cost comparativament molt alt en un organisme o empresa pública dedicada a un sol municipi, respecte d'una altra que gestioni diversos serveis. L'alternativa de subcontractar aquests manlleua molta autonomia a la pròpia gestió, i des d'aquest punt de vista el servei perd en eficàcia.

En canvi altres ens que també es podrien beneficiar de les economies d'escala, la concessió i la societat mixta, són menys eficients perquè tot i garantir el retorn de la inversió, precisen aplicar una tarifa superior com a conseqüència de la necessitat de garantir un dividend al gestor privat, però també per l'existència d'una fiscalitat menys favorable per aquestes modalitats, la qual cosa representa una transmissió als usuaris de la càrrega de l'eficiència del model que desaconsella la seva adopció.

La resta de formes de gestió directa també són sostenibles però la seva adopció queda desaconsellada per diferents raons; en el cas de la gestió pel propi Consorci o per un organisme autònom de nova creació per la subjecció global al règim de dret públic (taxes, òrgans públics, etc), i pel considerable increment de costos que impactarien en un increment de tarifes que les convertiria en antisocials.

Manresa, 6 de novembre de 2020

Xavier Sarrà Ollé

Francesc Artero Juan

Llicenciat en Ciències Econòmiques i  
Empresarials

Advocat. Professor associat de l'Àrea  
de Dret Administratiu URV

**ANNEXES**



## ANNEX 1.- PROJECCIÓ P&G CONGIAC

## OLOST

### Despeses (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generals	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>

IPC anual previst

1,20%

## ANNEX 1.- PROJECCIÓ P&G CONGIAC

### Resultats (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	317.110,00	321.123,91	325.706,36	330.628,13	335.261,06	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>317.110,00</b>	<b>321.123,91</b>	<b>325.706,36</b>	<b>330.628,13</b>	<b>335.261,06</b>	<b>1.930.024,47</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Cost explotació planta Espinalba	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>	<b>1.432.135,29</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>	<b>1.937.055,00</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>58,50</b>	<b>267,79</b>	<b>999,97</b>	<b>2.025,26</b>	<b>2.714,95</b>	<b>-7.030,53</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>58,50</b>	<b>267,79</b>	<b>999,97</b>	<b>2.025,26</b>	<b>2.714,95</b>	<b>-7.030,53</b>
Impost sobre Benefici*	0,00	0,15	0,67	2,50	5,06	6,79	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>58,35</b>	<b>267,12</b>	<b>997,47</b>	<b>2.020,20</b>	<b>2.708,16</b>	<b>-7.045,69</b>
	-4,36%	0,02%	0,08%	0,31%	0,61%	0,81%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>58,35</b>	<b>267,12</b>	<b>997,47</b>	<b>2.020,20</b>	<b>2.708,16</b>	<b>-7.045,69</b>
	-4,36%	0,02%	0,08%	0,31%	0,61%	0,81%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: BONIFICACIÓ 99%



## ANNEX 2.- PROJECCIÓ P&G SOCIETAT MERCANTIL PÚBLICA OLOST

### Despeses (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	81.396,00	82.372,75	83.361,23	84.361,56	85.373,90	86.398,39
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	9.540,00	9.654,48	9.770,33	9.887,58	10.006,23	10.126,30
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	8.833,00	8.939,00	9.046,26	9.154,82	9.264,68	9.375,85
Generals	18.714,00	18.938,57	19.165,83	19.395,82	19.628,57	19.864,11
<b>Subtotal explotació</b>	<b>218.529,00</b>	<b>221.151,35</b>	<b>223.805,16</b>	<b>226.490,83</b>	<b>229.208,72</b>	<b>231.959,22</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>300.195,00</b>	<b>303.797,34</b>	<b>307.442,91</b>	<b>311.132,22</b>	<b>314.865,81</b>	<b>318.644,20</b>

IPC anual previst

1,20%

## ANNEX 2.- PROJECCIÓ P&G SOCIETAT MERCANTIL PÚBLICA OLOST

### Resultats (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	304.401,31	308.254,31	312.652,94	317.377,23	321.824,32	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>304.401,31</b>	<b>308.254,31</b>	<b>312.652,94</b>	<b>317.377,23</b>	<b>321.824,32</b>	<b>1.864.705,11</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	81.396,00	82.372,75	83.361,23	84.361,56	85.373,90	86.398,39	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	9.540,00	9.654,48	9.770,33	9.887,58	10.006,23	10.126,30	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	8.833,00	8.939,00	9.046,26	9.154,82	9.264,68	9.375,85	
Cost explotació planta Espinalba	18.714,00	18.938,57	19.165,83	19.395,82	19.628,57	19.864,11	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>218.529,00</b>	<b>221.151,35</b>	<b>223.805,16</b>	<b>226.490,83</b>	<b>229.208,72</b>	<b>231.959,22</b>	<b>1.351.157,77</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>300.195,00</b>	<b>303.797,34</b>	<b>307.442,91</b>	<b>311.132,22</b>	<b>314.865,81</b>	<b>318.644,20</b>	<b>1.856.077,48</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>0,00</b>	<b>603,97</b>	<b>811,40</b>	<b>1.520,72</b>	<b>2.511,42</b>	<b>3.180,12</b>	<b>8.627,63</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>0,00</b>	<b>603,97</b>	<b>811,40</b>	<b>1.520,72</b>	<b>2.511,42</b>	<b>3.180,12</b>	<b>8.627,63</b>
Impost sobre Benefici*	0,00	1,51	2,03	3,80	6,28	7,95	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>0,00</b>	<b>602,46</b>	<b>809,37</b>	<b>1.516,92</b>	<b>2.505,14</b>	<b>3.172,17</b>	<b>8.606,06</b>
	0,00%	0,20%	0,26%	0,49%	0,79%	0,99%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>0,00</b>	<b>602,46</b>	<b>809,37</b>	<b>1.516,92</b>	<b>2.505,14</b>	<b>3.172,17</b>	<b>8.606,06</b>
	0,00%	0,20%	0,26%	0,49%	0,79%	0,99%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: BONIFICACIÓ 99%



## ANNEX 3.- PROJECCIÓ P&G ORGANISME AUTÒNOM

### OLOST

#### Despeses (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	11.925,00	12.068,10	12.212,92	12.359,47	12.507,79	12.657,88
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generals	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94
<b>Subtotal explotació</b>	<b>232.103,00</b>	<b>234.888,24</b>	<b>237.706,89</b>	<b>240.559,38</b>	<b>243.446,09</b>	<b>246.367,44</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.769,00</b>	<b>317.534,23</b>	<b>321.344,64</b>	<b>325.200,77</b>	<b>329.103,18</b>	<b>333.052,42</b>

IPC anual previst

1,20%

### ANNEX 3.- PROJECCIÓ P&G ORGANISME AUTÒNOM

### OLOST

#### Resultats (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	317.563,89	321.583,54	326.172,56	331.101,38	335.740,94	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>317.563,89</b>	<b>321.583,54</b>	<b>326.172,56</b>	<b>331.101,38</b>	<b>335.740,94</b>	<b>1.932.357,31</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	11.925,00	12.068,10	12.212,92	12.359,47	12.507,79	12.657,88	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Cost explotació planta Espinalba	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>232.103,00</b>	<b>234.888,24</b>	<b>237.706,89</b>	<b>240.559,38</b>	<b>243.446,09</b>	<b>246.367,44</b>	<b>1.435.084,53</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.769,00</b>	<b>317.534,23</b>	<b>321.344,64</b>	<b>325.200,77</b>	<b>329.103,18</b>	<b>333.052,42</b>	<b>1.940.004,25</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-13.574,00</b>	<b>29,66</b>	<b>238,90</b>	<b>971,78</b>	<b>1.998,20</b>	<b>2.688,52</b>	<b>-7.646,94</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-13.574,00</b>	<b>29,66</b>	<b>238,90</b>	<b>971,78</b>	<b>1.998,20</b>	<b>2.688,52</b>	<b>-7.646,94</b>
Impost sobre Benefici*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>-13.574,00</b>	<b>29,66</b>	<b>238,90</b>	<b>971,78</b>	<b>1.998,20</b>	<b>2.688,52</b>	<b>-7.646,94</b>
	-4,52%	0,01%	0,07%	0,30%	0,60%	0,80%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-13.574,00</b>	<b>29,66</b>	<b>238,90</b>	<b>971,78</b>	<b>1.998,20</b>	<b>2.688,52</b>	<b>-7.646,94</b>
	-4,52%	0,01%	0,07%	0,30%	0,60%	0,80%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: NO ESTAN SUBJECTES



## ANNEX 4.- PROJECCIÓ P&G EPEL

### Despeses (€)

### OLOST

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	105.814,80	107.084,58	108.369,59	109.670,03	110.986,07	112.317,90
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generals	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94
<b>Subtotal explotació</b>	<b>239.765,60</b>	<b>242.642,79</b>	<b>245.554,50</b>	<b>248.501,15</b>	<b>251.483,17</b>	<b>254.500,97</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>321.431,60</b>	<b>325.288,78</b>	<b>329.192,24</b>	<b>333.142,55</b>	<b>337.140,26</b>	<b>341.185,95</b>

IPC anual previst

1,20%

## ANNEX 4.- PROJECCIÓ P&G EPEL

### Resultats (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	325.582,47	329.703,65	334.408,64	339.462,07	344.218,88	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>325.582,47</b>	<b>329.703,65</b>	<b>334.408,64</b>	<b>339.462,07</b>	<b>344.218,88</b>	<b>1.973.570,71</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	105.814,80	107.084,58	108.369,59	109.670,03	110.986,07	112.317,90	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Cost explotació planta Espinalba	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>239.765,60</b>	<b>242.642,79</b>	<b>245.554,50</b>	<b>248.501,15</b>	<b>251.483,17</b>	<b>254.500,97</b>	<b>1.482.461,67</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>321.431,60</b>	<b>325.288,78</b>	<b>329.192,24</b>	<b>333.142,55</b>	<b>337.140,26</b>	<b>341.185,95</b>	<b>1.987.381,38</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-21.236,60</b>	<b>293,69</b>	<b>511,41</b>	<b>1.266,09</b>	<b>2.321,81</b>	<b>3.032,94</b>	<b>-13.810,67</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-21.236,60</b>	<b>293,69</b>	<b>511,41</b>	<b>1.266,09</b>	<b>2.321,81</b>	<b>3.032,94</b>	<b>-13.810,67</b>
Impost sobre Benefici*	0,00	0,73	1,28	3,17	5,80	7,58	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>-21.236,60</b>	<b>292,95</b>	<b>510,13</b>	<b>1.262,93</b>	<b>2.316,00</b>	<b>3.025,35</b>	<b>-13.829,23</b>
	-7,07%	0,09%	0,15%	0,38%	0,68%	0,88%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-21.236,60</b>	<b>292,95</b>	<b>510,13</b>	<b>1.262,93</b>	<b>2.316,00</b>	<b>3.025,35</b>	<b>-13.829,23</b>
	-7,07%	0,09%	0,15%	0,38%	0,68%	0,88%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: BONIFICACIÓ 99%



## ANNEX 5.- PROJECCIÓ P&G CONCESSIÓ

## OLOST

### Despeses (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generals	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>

IPC anual previst

1,20%

## ANNEX 5.- PROJECCIÓ P&G CONCESSIÓ

### Resultats (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	340.711,86	345.024,61	349.948,43	355.236,96	360.215,00	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>340.711,86</b>	<b>345.024,61</b>	<b>349.948,43</b>	<b>355.236,96</b>	<b>360.215,00</b>	<b>2.051.331,86</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Cost explotació planta Espinalba	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>	<b>1.432.135,29</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>	<b>1.937.055,00</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>23.660,36</b>	<b>24.168,49</b>	<b>25.242,04</b>	<b>26.634,08</b>	<b>27.668,89</b>	<b>114.276,86</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>23.660,36</b>	<b>24.168,49</b>	<b>25.242,04</b>	<b>26.634,08</b>	<b>27.668,89</b>	<b>114.276,86</b>
Impost sobre Benefici*	0,00	5.915,09	6.042,12	6.310,51	6.658,52	6.917,22	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>17.745,27</b>	<b>18.126,36</b>	<b>18.931,53</b>	<b>19.975,56</b>	<b>20.751,67</b>	<b>82.433,39</b>
	-4,36%	5,21%	5,25%	5,41%	5,62%	5,76%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>17.745,27</b>	<b>18.126,36</b>	<b>18.931,53</b>	<b>19.975,56</b>	<b>20.751,67</b>	<b>82.433,39</b>
	-4,36%	5,21%	5,25%	5,41%	5,62%	5,76%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: SENSE BONIFICACIÓ, TIPUS 25%



## ANNEX 6.- PROJECCIÓ P&G SOCIETAT MIXTA

## OLOST

### Despeses (€)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Despeses</b>						
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medis gestor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generals	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>

IPC anual previst

1,20%

**ANNEX 6.- PROJECCIÓ P&G SOCIETAT MIXTA**
**OLOST**
**Resultats (€)**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	ACUMULAT
<b>I. Ingressos</b>							
Ingressos totals	300.195,00	340.711,86	345.024,61	349.948,43	355.236,96	360.215,00	
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>300.195,00</b>	<b>340.711,86</b>	<b>345.024,61</b>	<b>349.948,43</b>	<b>355.236,96</b>	<b>360.215,00</b>	<b>2.051.331,86</b>
<b>II. Despeses</b>							
Personal	97.675,20	98.847,30	100.033,47	101.233,87	102.448,68	103.678,06	
Energia	14.688,00	14.864,26	15.042,63	15.223,14	15.405,82	15.590,69	
Compra d'aigua	43.167,00	43.685,00	44.209,22	44.739,73	45.276,61	45.819,93	
Cànon de l'aigua	4.086,00	4.135,03	4.184,65	4.234,87	4.285,69	4.337,11	
Material conservació	10.252,00	10.375,02	10.499,52	10.625,52	10.753,02	10.882,06	
Treballs tercers	11.448,00	11.585,38	11.724,40	11.865,09	12.007,47	12.151,56	
Tractament	21.777,00	22.038,32	22.302,78	22.570,42	22.841,26	23.115,36	
Transports	6.076,00	6.148,91	6.222,70	6.297,37	6.372,94	6.449,42	
Impostos i taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Generals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Cost explotació planta Espinalba	22.456,80	22.726,28	22.999,00	23.274,98	23.554,28	23.836,94	
<b>Subtotal explotació</b>	<b>231.626,00</b>	<b>234.405,51</b>	<b>237.218,38</b>	<b>240.065,00</b>	<b>242.945,78</b>	<b>245.861,13</b>	<b>1.432.135,29</b>
Extraordinàries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Aportació CONGIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reposició i millores	81.041,00	82.013,49	82.997,65	83.993,63	85.001,55	86.021,57	
Reposició i millores. Aportacions.	625,00	632,50	640,09	647,77	655,54	663,41	
Amortitzacions financera Ajuntament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortització financera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Amortitzacions medis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Retribució	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>313.292,00</b>	<b>317.051,50</b>	<b>320.856,12</b>	<b>324.706,40</b>	<b>328.602,87</b>	<b>332.546,11</b>	<b>1.937.055,00</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>23.660,36</b>	<b>24.168,49</b>	<b>25.242,04</b>	<b>26.634,08</b>	<b>27.668,89</b>	<b>114.276,86</b>
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-13.097,00</b>	<b>23.660,36</b>	<b>24.168,49</b>	<b>25.242,04</b>	<b>26.634,08</b>	<b>27.668,89</b>	<b>114.276,86</b>
Impost sobre Benefici*	-3.274,25	5.915,09	6.042,12	6.310,51	6.658,52	6.917,22	
<b>RESULTATS DE L'EXERCICI</b>	<b>-9.822,75</b>	<b>17.745,27</b>	<b>18.126,36</b>	<b>18.931,53</b>	<b>19.975,56</b>	<b>20.751,67</b>	<b>85.707,64</b>
	-3,27%	5,21%	5,25%	5,41%	5,62%	5,76%	
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-9.822,75</b>	<b>17.745,27</b>	<b>18.126,36</b>	<b>18.931,53</b>	<b>19.975,56</b>	<b>20.751,67</b>	<b>85.707,64</b>
	-3,27%	5,21%	5,25%	5,41%	5,62%	5,76%	

\*IMPOST DE SOCIETATS: SENSE BONIFICACIÓ, TIPUS 25%