

**CONVENI ENTRE EL GRUP TECNOCAMPUS I L'AJUNTAMENT DE  
MATARÓ**

**CONVENI AMB LA FUNDACIÓ TECNOCAMPUS I CONTRACTE PROGRAMA AMB L'EPE  
TECNOCAMPUS**

Mataró, a 14 d'abril de 2016

REUNITS

D'una part, l'Ajuntament de Mataró, amb domicili a Mataró, la Riera 48, amb CIF P-0812000-H; representat pel regidor delegat de Serveis Centrals, Ocupació i Promoció Econòmica el senyor Juan Carlos Jérez Antequera amb DNI 46.529.613S; legitimat per aquest acte per acord de Ple de l'Ajuntament de Mataró de data 13 de juny de 2015.

D'una altra, l'entitat pública empresarial PARC TECNOCAMPUS MATARÓ, amb NIF Q08001443C i domicili a l'Avinguda Ernest Lluch núm. 32 de Mataró, representat pel seu president, el senyor David Bote Paz.

D'una altra, la FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ MARESME, amb NIF G62034111 i domicili de Mataró Av. Ernest Lluch 32, representada per la seva presidenta, la senyora Dolors Guillén Mena.

MANIFESTEN

**I.- De l'Entitat Pública Empresarial local PARC TECNOCAMPUS MATARÓ.**

1. Que de conformitat amb allò establert a l'article 153 del Decret 179/1995 del 13 de juny, pel qual s'aprova el Reglament d'obres, activitats i serveis i a l'article 246 del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text Refós de la Llei Municipal i de Règim de Catalunya, els ens locals tenen plena potestat per crear, organitzar, modificar i suprimir els serveis de la seva competència, d'acord amb la legislació vigent. En exercici de la seva potestad organitzativa, el ple municipal, en sessió de data 11/12/2006, va aprovar la creació de l'entitat pública empresarial local PARC TECNOCAMPUS MATARÓ (EPEL TecnoCampus).

2. Que d'acord amb l'article 2 dels Estatuts de l'EPEL TecnoCampus, aquesta entitat té la consideració d'organisme públic de l'Ajuntament de Mataró que, d'acord amb l'article 85 bis de la Llei de bases del règim local, es constitueix com a òrgan de gestió directa de l'Ajuntament de Mataró, i que el govern, l'alta direcció i la determinació de les línies d'actuació són competència del Consell de Govern, presidit per l'Alcalde de Mataró, i integrat per representants del propi Ajuntament de Mataró.

3. Que l'EPEL TecnoCampus té encomanada la gestió directa del servei públic del Parc TecnoCampus, segons consta a l'article 4t dels seus Estatuts, la qual cosa es concreta en (1) desenvolupar activitats docents reglades i no reglades i de recerca, desenvolupament

i innovació, (2) realitzar la gestió i explotació dels béns, de les infraestructures i dels serveis que constitueixen el Parc TecnoCampus, i (3) portar a terme activitats per millorar la posició competitiva de Mataró a nivell socioeconòmic, fomentant la iniciativa privada.

4. Que en virtut dels Acords del Ple de l'Ajuntament de Mataró de dates 3 de maig de 2007 i 8 de maig de 2008, així com, dels Decrets d'Alcaldia núm. 7095/2007, de 28 d'agost i 5945/2008, de 9 de juliol, l'EPE TecnoCampus és titular de la concessió demanial d'ús privatiu d'una porció de terreny de 26.292 m<sup>2</sup> –inscrite en el Registre de la Propietat núm. 3 de Mataró, finca 7.721- atorgada al seu favor per a ubicar el complex constructiu TECNOCAMPUS, amb una durada de 50 anys a partir de la data de presentació de la certificació final d'obra al Registre General d'Entrada de l'Ajuntament de Mataró, la qual tingué lloc el 6 d'abril de 2011.

5. Que en virtut de l'anterior declaració final d'obres el complex constructiu té 47.846,56 m<sup>2</sup> construïts, està situat al sector del Rengle de Mataró i està format per 4 edificis singulars: 1) El TCM 1, edifici Universitari, on s'hi desenvolupa activitat universitària i de recerca i on s'hi ubica la seu del centre tecnològic CETEMMSA; 2) El TCM 2, edifici d'oficines d'empreses del Parc; 3) El TCM 3, edifici d'oficines d'empreses del Parc; 4) el TCM 4, Centre de Congressos; i una zona d'aparcament en la planta soterrània de l'edifici TCM 1 de dues plantes.

6. Que l'EPEL TecnoCampus, com a titular connacional, desenvolupa una activitat associada a l'explotació d'aquest espai, que es destinen a l'assoliment del seu objecte. Tanmateix, l'EPEL no disposa de personal propi per desenvolupar el servei públic Parc TecnoCampus i a tal efecte té voluntat d'encomanar-ne a la Fundació TecnoCampus Mataró- Maresme la seva gestió.

## II.- De la FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ MARESME.

7. Que la FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ MARESME (TCM) va ser constituïda en data 20 de juliol de 1999, amb la denominació de 'Fundació Politècnica de Mataró, Fundació Privada', per escriptura pública atorgada per l'Ajuntament de Mataró, qui va fer una aportació al fons dotacional de 30.050,60 euros, i per la Caixa d'Estalvis Laietana, qui va fer una aportació al fons dotacional de 12.020,24 euros, davant el notari de Mataró, en Claudio Reig Verdú, sota el núm. 933 del seu protocol i va ser inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya amb el núm. 1.354 en virtut de Resolució de la consellera de Justícia de 23 de desembre de 1999.

8. Que la Fundació és una institució de dret privat, que es regeix pels seus Estatuts, per la carta fundacional i per les normes que, en interpretació i desenvolupament de la voluntat fundacional, estableixi el Patronat, d'acord amb les disposicions legals i reglamentàries vigents, i especialment per la llei 4/2008, de 24 d'abril, per la qual s'aprova el llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques. Segons informe del mes de juliol de 2012 de la Subdirectora d'Anàlisi i comptes econòmics del sector públic del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques sobre la sectorització de l'Ajuntament de Mataró amb la seva classificació institucional, a l'empara del Reglament (CE) Núm. 2223/96 del Consell, de 25 de juny, el TCM és

considerat, en la comptabilitat estatal, com una unitat institucional pública depenent de l'Ajuntament de Mataró, classificant-la dins el sector de Societats no financeres.

9. Que en data 11 de desembre de 2008 el Patronat del TCM va acceptar els oferiments del Consell Comarcal del Maresme i de l'Ajuntament de Mataró per assumir la titularitat de l'Escola Universitària Politècnica de Mataró i l'Escola Universitària del Maresme. Posteriorment, en data 23 de desembre de 2009 el Patronat del TCM va acceptar la subrogació de personal de l'Institut Municipal de Promoció Econòmica de Mataró per a la implementació del model d'emprenedoria i incubació a la ciutat de Mataró i al territori i en data 20 de març de 2013, la subrogació de funcions i personal de l'IMPEM relativa a les funcions de teixit productiu municipals.

10. Que en data 3 de setembre de 2009 el Ple de l'Ajuntament de Mataró va acordar el traspàs de la secció d'emprenedoria a la Fundació TecnoCampus així com la subrogació per part de la Fundació de tres tècnics adscrits al servei i que formaven fins al moment part de la plantilla de l'IMPEM. Degut a l'increment de l'abast del servei, aquest personal s'ha completat amb personal especialista de nova contractació.


11. Que en data 13 de desembre de 2012 l'Ajuntament en Ple va acordar traspassar les funcions de teixit productiu de l'Institut Municipal de Promoció Econòmica a la Fundació TecnoCampus, així com la subrogació per part de la Fundació de tres tècnics adscrits al servei i que formaven fins al moment part de la plantilla del l'IMPEM.

12. Que en l'actualitat el fons dotacional del TCM és de 97.486,39 euros, dels quals 30.050,61 euros corresponen a aportacions al fons dotacional inicial realitzades per 18.030,37 de l'Ajuntament de Mataró i per 12.020,24 euros de la Fundació Caixa Laietana, i 67.435,78 euros que corresponen a la integració dels centres EUPMT i EUM.

13. Que segons l'article 6è dels Estatuts de la Fundació, aprovats pel Patronat en data 29 de setembre de 2015, la missió de la fundació és la de contribuir al desenvolupament econòmic i de teixit productiu al territori actuant com agent generador de riquesa, d'empresa, d'ocupació, de talent, de coneixement i de qualitat de vida per les persones.

14. Que els estatuts de la Fundació, en el seu article 7, sobre finalitats, lletra h, estableixen que és funció de la Fundació gestionar el Parc TecnoCampus mitjançant un contracte de gestió entre la Fundació i l'EPEL, que indiqui els serveis a prestar i les contraprestacions a percebre per la gestió. Pel que fa a la gestió del Parc implica les tasques de gestió de l'actiu i equipaments del Parc, la gestió comercial per captació de llogaters als espais d'allotjament empresarial, la provisió dels serveis per les empreses i institucions del Parc i el desenvolupament d'una activitat de dinamització interna, de foment de la innovació, d'emprenedoria i de relació amb els centres universitaris del parc que confereixen a tal Parc la categoria de Parc Científic i de la Innovació. Igualment pel que fa a l'ús que la Fundació faci dels espais propietat del Parc s'establiran els corresponents contractes que regulin tal ús i la corresponent contraprestació econòmica.

15. A més a més, els apartats g), i), i j) de l'article 7è estableix com a finalitats de la Fundació TecnoCampus el suport a l'emprenedoria mitjançant serveis que facilitin la creació de noves empreses i el creixement d'empreses ja existents (g); la gestió del Centre de Congressos (i); i el desenvolupament de tota aquella activitat de promoció



econòmica que incideixi en la competitivitat empresarial, el desenvolupament industrial, la innovació, la internacionalització, la consolidació i creixement del teixit productiu del territori, desenvolupant projectes a mida per licitacions competitives de les administracions locals, regionals, estatals i europees, i desenvolupant serveis adhoc segons les necessitats de cada sector d'activitat econòmica (j).

### **III.- Dels contractes-programa signats pel TCM amb l'Ajuntament de Mataró i amb el Consell Comarcal del Maresme.**

16. Que en data 2 de juliol de 2009, el TCM i l'Ajuntament de Mataró van signar un contracte programa, que substituïa la subvenció anual de l'Ajuntament destinada al TCM en funció del seu programa anual d'actuacions. Atenent a la naturalesa de les activitats pròpies del TCM, d'utilitat i interès social i que promouen la consecució d'una finalitat pública, va ser la voluntat de les parts establir un document marc, text de referència en la regulació de les relacions entre l'Ajuntament i el TCM, drets i compromisos de cadascuna, el sistema de finançament i la periodicitat dels pagament així com els procediments de control i avaluació. Pel que fa a la vigència i atenent a la vinculació directa de les activitats a desenvolupar per la Fundació en l'espai físic del Parc TecnoCampus, el contracte marc entre el TCM i l'Ajuntament va quedar vinculat al contracte programa formalitzat en el seu dia entre l'Ajuntament de Mataró i l'EPE TecnoCampus, que abasta el període 2009- 2036. S'establia que el contracte seria objecte de revisió anual, sense perjudici que de l'evolució de les activitats que desenvolupi la Fundació resulti necessari procedir a modificar-ne el seu contingut.

17. Que el Consell Comarcal del Maresme, qui ostenta la vicepresidència de la fundació, i la Fundació TecnoCampus van signar en data 13 d'abril de 2011 un contracte programa per al finançament dels estudis universitaris del Maresme, amb vigència fins l'any 2013. Per als exercicis 2014 i 2015 no ha estat realitzada cap aportació per part del Consell Comarcal del Maresme, amb motiu de la finalització de la vigència del contracte programa inicial, sense haver acordat la renovació per a l'exercici 2014 i següents.

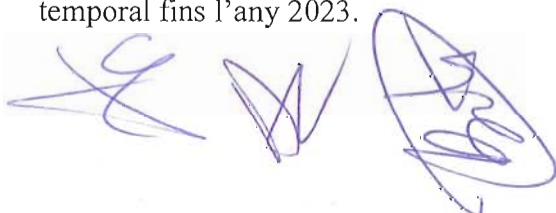
### **IV.- Del contracte-programa signat per l'Ajuntament de Mataró i amb l'EPE TecnoCampus.**

18. En data 11 de desembre de 2006 el Ple de l'Ajuntament va aprovar la creació de l'entitat pública empresarial PARC TECNOCAMPUS MATARÓ.

El ple de l'Ajuntament va aprovar el contracte-programa entre aquest i l'Entitat en data 20 de desembre de 2007. El 3 de juliol del 2008 va ser aprovada la seva modificació. A partir d'aquesta data i coincidint amb l'aprovació definitiva del pressupost s'ha anat actualitzant.

### **V.- Del Pla d'Ajust aprovat per l'Ajuntament de Mataró.**

19. Que l'Ajuntament de Mataró va aprovar en sessió plenària de data 25/09/2013 la revisió del Pla d'Ajust per al període 2013-2023 i Pla de Sanejament. Aquest Pla incorpora les projeccions econòmiques de l'EPE TecnoCampus i el TCM per un marc temporal fins l'any 2023.



El Pla d'Ajust estableix les següents mesures de coordinació per implantar un sistema de coordinació i control intern del grup, per tal d'augmentar la connexió econòmica i financera entre els diferents ens que componen el grup Ajuntament:

- a) centralització de la tresoreria
- b) seguiment de les dades econòmic-financeres regulades a les bases d'execució del pressupost.

## **VI.- De la formalització del contracte-programa pels exercicis 2016-2019.**

**20.** Per tot això, amb la finalitat d'establir el contingut de les relacions financeres entre l'Ajuntament, l'EPE TecnoCampus i el TCM i, davant la necessitat que aquestes relacions s'ajustin al contingut del Pla d'Ajust, les parts acorden subscriure el present contracte-programa per al període 2016-2019 que es regirà pels següents

### PACTES

#### **I.- Objecte i contingut.**

##### Objecte

El contracte programa és un instrument jurídic i de planificació a través del qual s'instrumenten les relacions entre l'Ajuntament de Mataró i els ens dependents i que té com a finalitat concreta l'establiment d'un marc que ha de regular d'una banda, els objectius, compromisos i programes a assolir durant el seu termini de vigència; i de l'altra, les relacions tècniques, econòmiques i fiscalitzadores que es deriven de la gestió dels serveis.

##### Contingut

El contingut del contracte programa s'articula en 3 àmbits:

- a) Prestació, per part de l'EPEL Parc TecnoCampus i de la Fundació TecnoCampus de serveis en l'àmbit de la gestió del servei de parc científic i de la innovació, gestió del servei de teixit productiu, gestió del servei d'emprenedoria i gestió del servei universitari.
- b) Marc financer.
- c) Termini, seguiment, avaluació i control del contracte programa

#### **II.- Serveis gestionats per la Fundació TecnoCampus, per compte de l'EPEL Parc TecnoCampus**

L'EPEL Parc TecnoCampus gestiona, de conformitat amb allò que estableixen els articles 85.2 i 85 bis de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases de Règim Local, el servei públic Parc TECNOCAMPUS. En la mesura que l'EPEL disposa de mitjans tècnics propis però no així de recursos humans per desplegar el servei, és la Fundació TecnoCampus qui, en nom de l'EPEL, desenvolupa les activitats que li són pròpies.



En concret la Fundació haurà de:

- Gestionar la infraestructura del complex edificatori de que consta el Parc, incloent la gestió de totes les infraestructures tècniques (potència, clima, aigua, telecomunicacions, entre altres) i les externalitzacions que es derivin en nom de l'EPEL, com són, el servei de neteja, seguretat, consergeria i tots aquells necessaris per a la correcta prestació del servei.
- Gestionar les inversions correctives, preventives i evolutives per tal de garantir el funcionament del Parc i la seva adequació permanent als requeriments normatius i dels seus usuaris.
- Comercialitzar els serveis d'allotjament empresarial del Parc en base a la captació i fidelització d'empreses en les seves instal·lacions. Gestionar les necessitats dels usuaris existents pel que fa al Servei Parc i captar nous clients de forma pro-activa. Desenvolupar totes les operacions pròpies de la gestió comercial pel que fa a l'entrada i sortida d'empreses i institucions.
- Gestionar el centre de Congressos del Parc tant pel que fa a la seva vessant comercial, captant esdeveniments i clients, com pel que fa a l'organització de l'espai i a l'assistència i supervisió de tots els esdeveniments que s'hi desenvolupen.
- Gestionar el servei de Centre de Processament de Dades, sota les condicions específiques que l'Ajuntament i el Consell d'Administració de l'EPEL fixin en el seu moment.
- Gestionar administrativament tots els serveis descrits i portar la comptabilitat i les finances del Parc, assumint la responsabilitat del control financer, tresoreria, control pressupostari i en general les tasques pròpies de la gerència del Parc. En concret i pel que fa a proveïdors, gestionar totes les contractacions en nom del Parc i en les millors condicions i amb els corresponents concursos públics quan sigui necessari. Respecte als usuaris, facturar tots els serveis que se'ls hi ofereix, quan s'escaigui, i gestionar el seu cobrament.

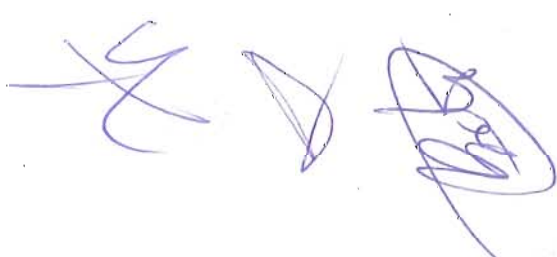
La Fundació assignarà de forma exclusiva, o a temps parcial, el personal necessari per poder portar a terme aquest servei.

### **III.- Gestió dels serveis propis de l'activitat de la Fundació TecnoCampus**

#### **Gestió del servei de Teixit Productiu**

Les tasques de teixit productiu s'orienten a empreses ja existents i en àmbits com :

- Projectes de promoció de l'activitat econòmica empresarial en Polígons Industrials
- Projectes de promoció industrial i de re-industrialització
- Projectes de promoció global de la Ciutat com a seu d'empreses amb iniciatives clarament orientades a la cerca d'inversió externa
- Projectes estratègics d'especial interès per la dinamització d'empreses i en col.laboració amb les associacions empresarials



Per desenvolupar aquestes tasques la Fundació aportarà els recursos humans i tècnics necessaris i alhora cercarà finançaments de la Diputació, la Generalitat i altres administracions.

### **Gestió del servei d'Emprenedoria**

Les tasques del servei d'emprenedoria s'orienten a projectes i són:

- Gestió del servei d'Incubadora consistent en un servei d'allotjament a iniciatives empresarials innovadores de recent creació i serveis d'acompanyament als emprenedors
- Servei d'atenció a emprenedors consistent en un servei personalitzat obert a qualsevol persona que cerca iniciar un negoci de qualsevol tipologia i sector, preferentment en àmbit de Mataró i el Maresme (inclou diferents itineraris). Inclou serveis de formació i preparació per projectes de base innovadora en vies de gestió, mitjançant la iniciativa Innoempren.
- Serveis avançats d'acompanyament i assessorament a l'emprenedor i l'empresa per tal de millorar el desenvolupament empresarial en àmbits com són el finançament, la innovació, la gestió financera o l'obertura a nous mercats.

Per desenvolupar aquestes tasques la Fundació aportarà els recursos humans i tècnics necessaris i alhora cercarà finançaments de la Diputació, la Generalitat i altres administracions. En concret, pel que fa a recursos humans, en data 1 de gener de 2010 la Fundació es va subrogar el personal de l'IMPEM assignat a aquestes funcions.

### **Gestió del servei Universitari per part de la Fundació**

El servei de gestió universitària abasta l'exercici de la titularitat dels tres centres universitaris de la Fundació, l'Escola Superior Politècnica TecnoCampus (denominació actual de l'EUPMT), l'Escola Superior de Ciències Socials i de l'Empresa TecnoCampus (denominació actual de l'EUM) i l'Escola Superior de Ciències de la Salut TecnoCampus (denominació actual de l'ESCS). La Fundació gestiona els centres, en fixa el desenvolupament estratègic i es fa càrrec del recursos humans, amb l'objectiu d'oferir una oferta coherent amb les necessitats del territori i la demanda dels estudiants, així com tots els serveis de Campus que enriqueixin l'oferta i la facin diferencial dins el mercat de l'educació universitària fortament competitiu.

Conforme els estatuts de la Fundació i la voluntat de servei de l'Ajuntament, la prestació del servei Universitari tindrà en compte l'accés als més desfavorits a un ensenyament universitari de qualitat. Per aquest motiu dins els pressupost de la Fundació s'articularà un sistema de beques socials.

**Per a realitzar aquesta activitat, l'Ajuntament realitza a la Fundació TecnoCampus i a l'EPPEL Parc TecnoCampus les aportacions detallades al punt III.3 Prestacions recíproques.**



S'adjunta com a Annex 1, els estatuts de les entitats i detall de la composició del Patronat de la Fundació, on s'indica el percentatge de participació que correspon a l'Ajuntament de Mataró.

### III.1. Projectes inclosos al PAM. Línies d'actuació.

Les línies d'actuació, objectius i les noves accions concretes a realitzar en el marc dels serveis gestionats pel Grup TECNOCAMPUS seran aquelles que, de conformitat els estatuts de les entitats i en especial, del pla estratègic aprovat en Patronat que sigui vigent en cada moment, s'aprovin mitjançant el programa d'actuació municipal (PAM), que s'adjunta als pressupostos generals de l'Ajuntament.

Les noves accions programades anualment s'inclouen a l'Annex 2 i contindran les corresponents consignacions pressupostàries.

### III.2 Projectes no inclosos al PAM. Proposta i aprovació.

1er.- La proposta o encàrrec d'un projecte, activitat o actuació no inclòs al PAM serà formulada pel Grup TECNOCAMPUS i/o el Departament corresponent de l'Ajuntament de Mataró;

2on.- El Grup TECNOCAMPUS realitzarà un estudi econòmic i tècnic de viabilitat de la proposta o encàrrec, incloent la forma de finançament directa i, si s'escau, les necessitats de finançament a càrrec de l'Ajuntament que se'n derivin;

3er.- El servei de gestió econòmica emetrà un informe, valorant l'estudi presentat pel Grup TECNOCAMPUS, amb indicació expressa de l'impacte de l'execució del projecte en les magnituds financeres consolidades (endeutament, estalvi net, estabilitat pressupostària).

### III.3 Serveis entre entitats del grup.

La relació de serveis entre l'EPEL Tecnocampus, la Fundació TecnoCampus, l'Ajuntament de Mataró i les seves entitats dependents, s'adjunta com Annex 3.

## **IV.- Marc financer.**

Les relacions financeres entre l'Ajuntament, l'EPEL Parc TecnoCampus i la Fundació TecnoCampus derivades de l'execució del contracte programa, tindran com a eix vertebrador el Pla d'Ajust 2013-2023, aprovat pel Ple de l'Ajuntament en sessió celebrada en data 25/09/2013, i es concretaran en:

### IV.1 Pla econòmic i financer

El pla econòmic financer el compona:

- les projeccions econòmico-financeres futures
- i la relació de les aportacions i reintegraments d'aquestes de l'Ajuntament a l'EPEL Parc TecnoCampus i a la Fundació TecnoCampus.



IV.1.1 ) Les projeccions econòmiques de l'EPEL Parc TecnoCampus i de la Fundació TecnoCampus són l'actualització de les incorporades al Pla d'Ajust vigent. S'acompanya com a Annex 4.1.

IV.1.2 ) La relació de les aportacions des de l'exercici 2009 fins al 2023, s'acompanya com Annex 4.2.

IV.1.3) El pla econòmic i financer s'actualitzarà anualment, coincidint amb l'aprovació del PAM i dels pressupostos de l'Ajuntament, per incloure les modificacions que afectin els quatre anys següents.

L'actualització haurà de ser aprovada per l'òrgan que correspongui de cada entitat i pel Ple de l'Ajuntament. En aquest últim cas, normalment, a la mateixa sessió en la que s'aprovin els pressupostos generals de la corporació.

## IV.2 Finançament

Com a contraprestació als serveis desenvolupats per la Fundació TecnoCampus l'Ajuntament li garanteix el seu sosteniment econòmic- patrimonial a través dels mecanismes de finançament que s'arbitren al llarg del present pacte IV.2., en les condicions establertes al Contracte Programa i amb les previsions contingudes al Pressupost Municipal.

El finançament de les activitats desenvolupades per les entitats EPEL Parc TecnoCampus i la Fundació TecnoCampus;

- Resultats generats per les activitats ordinàries en el complex del TCN o pel producte de l'alienació d'actius, en el supòsit que així ho determini el pla econòmic financer del projecte o activitat.
  - Els recursos generats per les activitats ordinàries de la Fundació, que es componen, entre d'altres, dels següents:
    - Ingressos per prestació de serveis (matrícules de formació reglada i contínua, prestació de serveis acadèmics, activitats de recerca, desenvolupament i innovació i els que puguin derivar-se de la gestió de serveis del Parc, entre d'altres).
    - Patrocinis
    - Col·laboracions
    - Donacions
    - Rendiments derivats de l'explotació del seu patrimoni
    - Rendiments financers i
    - D'altres
  - Les aportacions en concepte de subvencions corrents i de capital d'altres entitats públiques diferents de l'Ajuntament de Mataró,
  - L'eventual alienació d'actius
  - Les operacions de crèdit o endeutament financer que puguin efectuar-se sotmeses a la prèvia autorització de l'Ajuntament.
  - Els increments de dotació fundacional que puguin acordar-se

- Aportacions de l'AJUNTAMENT, pels següents conceptes:
  - Subvencions corrents i de capital de l'Ajuntament de Mataró, que figuren al Pla d'Ajust del període 2013-2023, que tenen caràcter de màxim i que resten condicionades a l'habilitació de crèdit en el pressupost de l'Ajuntament per a l'any corresponent.
  - Aportacions de l'Ajuntament o dels seus organismes autònoms o les seves empreses públiques o empreses mixtes, en aquells casos que siguin conseqüència de contractes, convenis o encomanes de gestió d'obres o serveis específics, o quan resultin de decisions polítiques, fiscals o tarifàries preses per l'Ajuntament i que afectin a les previsions contemplades en el pla econòmic financer.

El préstec sindicat subscrit per l'EPE TECNOCAMPUS en data 11 de novembre de 2008 contempla com a garantia el contracte programa entre l'Ajuntament i aquesta entitat. A fi de mantenir aquesta garantia en les mateixes condicions del moment de la concertació de l'operació d'endeutament, es manté en aquest contracte programa aquelles clàusules bàsiques que constitueixen la garantia i que són les següents:

1. Garantia de l'Ajuntament: l'Ajuntament garanteix, d'una banda, l'equilibri econòmic entre les despeses de les encomanes de gestió i els ingressos percebuts, amb la finalitat de que en cap moment existeixi un perjudici econòmic per a l'entitat pública empresarial local; i d'altra banda l'equilibri financer de l'entitat amb aportacions dineràries o en espècie, en la forma que consideri convenient, d'acord amb el Text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, RDL 2/2004 de 5 de març, amb l'objecte de restituir, si s'escau, l'equilibri patrimonial.

L'Ajuntament succeirà a l'EPE Parc TECNOCAMPUS en cas de dissolució d'aquesta i es subrogarà en tots els drets i obligacions dels que sigui titular.

2. Revisió i modificacions de les clàusules: la Comissió d'Avaluació i Seguiment, en el seu informe anual efectuarà les propostes relatives a la revisió i modificació de les clàusules del contracte programa que contribueixin a la millora de l'operativitat i assoliment dels objectius. Per aquesta modificació serà necessari el previ consentiment i per escrit de l'Entitat bancària que operi com agent de l'operació de préstec concertada. L'Entitat agent no podrà denegar el seu consentiment sense causa justificada. Aquest consentiment no serà necessari en l'actualització anual regulada en la clàusula (V.2) d'aquest contracte programa.

#### IV.3 Prestacions recíproques

Les prestacions recíproques entre l'Ajuntament, l'EPEL TecnoCampus i la Fundació TecnoCampus s'acompanyen com Annex 5, també previstes al Pla d'Ajust 2013-2023. Les aportacions que es realitzin anualment a l'EPEL i a la Fundació es regiran d'acord al principi de caixa centralitzada del Grup Ajuntament, podent-se reintegrar aportacions durant l'exercici d'acord amb el sostre de caixa establert per a cada entitat. Respecte a la Fundació TecnoCampus el que permeti la seva regulació, el qual requerirà la corresponent formalització d'un conveni específic on es reguli el seu règim jurídic.



Les prestacions recíproques entre les entitats l'EPEL Parc TecnoCampus, la Fundació TecnoCampus i l'Ajuntament vindran regulades en convenis o contractes entres ambdues entitats i també amb l'Ajuntament. A mesura que s'acordin aquests documents, passaran a formar part com annexes a aquest contracte-programa. S'adjunten com Annex 6.

#### **IV.- Seguiment, avaluació i control.**

IV.1. Controls: són els regulats en el text refós del RDL 2/2004 de la llei reguladora de les hisendes locals i en les bases d'execució del pressupost anual de l'Ajuntament:

- Control d'Eficàcia: té per objecte comprovar periòdicament el grau de compliment dels objectius, així com analitzar el cost de funcionament i el rendiment dels serveis o inversions respectius. Aquest control es realitzarà mitjançant el mecanisme dels indicadors anuals de gestió
- Control Financer: té per objecte comprovar el funcionament en l'aspecte econòmic-financer dels serveis de les entitats locals, dels seus organismes autònoms, de les societats mercantils, entitats públiques empresarials, Fundacions i Consorcis que en depenen. Aquest control té per objecte informar sobre l'adequada presentació de la informació financera, del compliment de les normes i directrius que siguin aplicables i del grau d'eficàcia i eficiència en la consecució dels objectius previstos. Aquest control es realitzarà mitjançant els següents mecanismes:
  - Auditoria externa anual dels comptes anuals
  - Seguiment trimestral de l'execució del pressupost i l'endeutament financer
  - Seguiment del compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària
- Política centralitzada de tresoreria: té per objecte l'optimització de la tresoreria del grup Ajuntament. Respecte a la Fundació TecnoCampus el que permeti la seva regulació i amb la prèvia formalització d'un conveni específic regulador del règim jurídic.

#### V.I.2. Òrgans

Els òrgans que exerceixen el seguiment i control són:

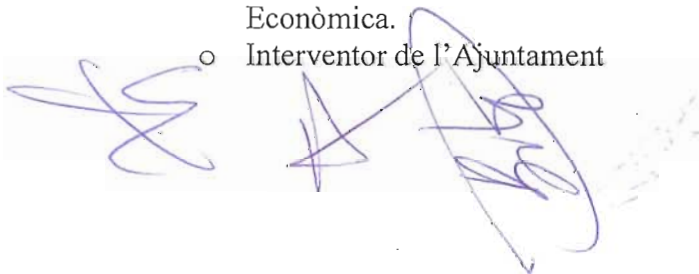
- Comissió de seguiment del contracte programa
- Serveis econòmics de l'Ajuntament.

#### IV.2.1. Comissió de Seguiment.

##### V.2.1.1. Composició

La Comissió estarà formada pels següents membres:

- Coordinador de l'Àrea de Serveis Centrals, Ocupació i Promoció Econòmica.
- Interventor de l'Ajuntament



- o Director General de l'EPE Parc TECNOCAMPUS i de la Fundació TECNOCAMPUS.

#### V.2.1.2. Periodicitat de sessions i funcions.

La Comissió de Seguiment, es reunirà amb una periodicitat semestral. Les seves funcions principals són executar els controls d'eficàcia i financer. Correspondrà a la comissió informar de:

- El compliment dels indicadors anuals de gestió
- Els pressupostos anuals
- L'auditoria anual dels comptes
- Compliment de l'objectiu d'estabilitat pressupostària

#### V.2.1.3 Documentació necessària

Informe d'Auditoria: la Intervenció de Fons de l'Ajuntament contractarà l'empresa que hagi de realitzar l'auditoria dels comptes anuals de l'EPEL i la Fundació, el cost de la qual serà assumida per cada una de les entitats auditades.

Proposta de pressupost: L'EPEL Parc TecnoCampus i la Fundació TecnoCampus elaboraran el pressupost anual per a cada entitat que inclourà:

- o les relacions entre els ens i l'Ajuntament que constin en el pla econòmic financer del contracte programa.
- o una memòria explicativa de les bases i de les magnituds utilitzades per elaborar-lo, i, en particular, ha d'informar de les despeses de personal, composició de plantilla i retribucions. En el cas que hi hagi de formalitzar-se un nou conveni laboral caldrà informar de la Comissió de seguiment del contracte i amb el termini d'un mes d'antelació, dels aspectes bàsics de les negociacions i de l'impacte sobre el Pla Econòmic de les noves condicions salarials.

Qualsevol modificació en les mateixes requerirà una aprovació per part de l'Ajuntament i actualització del contracte programa.

Indicadors del servei: amb la proposta del pressupost i amb els comptes anuals es presentaran, per part de les entitats, els valors dels indicadors de gestió amb el seu anàlisi. S'adjunten com annex 7.

V.2.1.4 Compliment de l'objectiu d'estabilitat pressupostària: quan el pressupost o els comptes anuals presentin incompliment en l'objectiu d'estabilitat aquests hauran d'acompanyar-se d'un pla econòmic-financer que prevegi en un any el compliment de l'objectiu.

## V.2.2. Serveis econòmics de l'Ajuntament

Realitzarà el control del seguiment trimestral de les dades econòmiques financeres i l'execució de la política conjunta de tresoreria del grup Ajuntament.

### V.2.2.1. Desenvolupament de la coordinació.

#### - **Política centralitzada de tresoreria**

El sistema de tresoreria centralitzat per tots els ens que integren el Grup Ajuntament (Societats mercantils, Entitats Públiques Empresarials, Fundacions i Consorcis) es desenvoluparà com segueix:

- La coordinació de la Tresoreria del grup, regulada en les bases d'execució del pressupost anual de l'Ajuntament de Mataró, que s'adjunta com annex 8, la realitzarà els Serveis econòmics de l'Ajuntament.
- El servei de Tresoreria de l'Ajuntament fixarà el termini de pagament a proveïdors general per al grup. Aquest termini es fixa per al 2016 en 60 dies (30dies+30dies), sempre que la disposició de tresoreria ho permeti.
- Les previsions de tresoreria de la Fundació TecnoCampus i de l'EPEL Parc TecnoCampus formaran part del pla de tresoreria del grup Ajuntament.
- Els serveis econòmics de l'Ajuntament, de la Fundació TecnoCampus i de l'EPEL Parc TecnoCampus realitzaran amb una periodicitat mensual un **estudi** de la seva tresoreria amb una projecció/ previsió a curt, mig i llarg termini. Aquest estudi mostrarà les necessitats o disposicions de tresoreria de les entitats. Es fixaran en el mateix, els fluxes de tresoreria entre les 3 entitats que es materialitzaran, sempre que comptin amb l'aprovació prèvia de l'òrgan que sigui competent, en:
  - Bestretes de les transferències i subvencions
  - Reintegraments d'aquestes transferències i subvencions
  - Comptes corrents entre entitats
  - ...

Mensualment l'Ajuntament establirà els traspassos de fons de les entitats d'acord amb la centralització de la tresoreria, i establirà el sostre màxim del saldo de tresoreria per a cada entitat. Respecte a la Fundació el que permeti la seva regulació.

#### - **Seguiment trimestral**

- El seguiment de les dades econòmiques-financeres consistirà en l'estudi i revisió de les previsions contingudes en el pla econòmic financer del present contracte programa. El procediment està regulat a l'art. 53 de les bases d'execució del pressupost vigent de l'Ajuntament que s'adjunten com annex 8.

#### V.2.2.2 Documentació necessària a subministrar per l'ens gestor

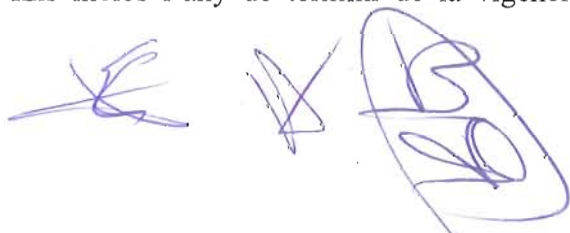
- Seguiment mensual de tresoreria: La Fundació TecnoCampus i l'EPEL Parc TecnoCampus facilitaran als serveis econòmics de l'Ajuntament, mensualment, la documentació detallada a les bases d'execució del pressupost vigent de l'Ajuntament i que s'adjunten en l'annex 8.
- Seguiment trimestral: aquesta informació tindrà periodicitat trimestral i se'n disposarà entre el dia 20 i 30 de cada mes posterior al trimestre (gener, abril, juliol i octubre), i consistirà amb les dades de tancament del trimestre acumulades de l'exercici i la previsió a final d'any comparada al previst al contracte programa, amb informe explicatiu de les desviacions. Al tancament de l'exercici, les entitats facilitaran a l'Ajuntament el detall del deute viu pendent per entitat bancària (préstecs, pòlisses, confirmings...), i còpia de la CIRBE a data 31/12 on s'explicaran les diferències.
- Altra informació a comunicar: les dades requerides per d'altres administracions segons la normativa vigent. Actualment aquesta normativa correspon a:
  - o L'Ordre HAP/2082/2014, de 7 de novembre, per la que es modifica l'Ordre HAP/2105/2012, d'1 d'octubre per la que es desenvolupen les obligacions de subministrament d'informació previstes a la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera
  - o la llei 15/2010, de 5 de juliol per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials.

Com annex 9 s'assenyala el calendari i informació que actualment es requereix i que s'anirà adequant segons la normativa vigent en cada moment.

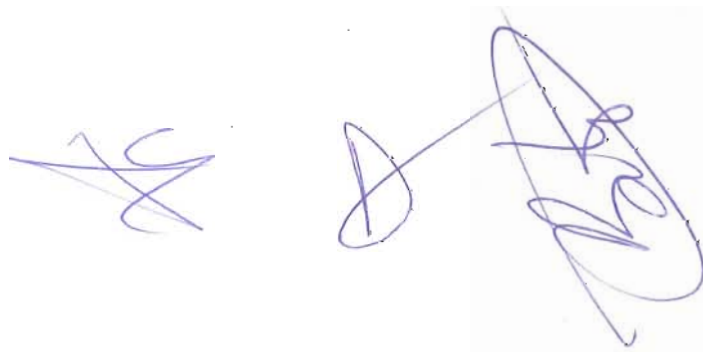
#### **VI.- Termini, actualització i revisió del Contracte Programa**

VI.1 Termini de vigència: la vigència del present contracte programa abasta els anys 2016-2019, sense perjudici de les actualitzacions que es preveuen en l'apartat següent. A efectes de mantenir la garantia de l'Ajuntament respecte a l'EPE pel préstec sindicat subscrit, es manté en aquest contracte programa aquelles clàusules bàsiques que constitueixen la garantia, i que estableix que el termini de vigència del present contracte programa abasta els anys 2016-2036 per l'entitat EPE TecnoCampus.

VI.2: Actualitzacions del pla econòmic-financer: Anualment, coincidint amb la tramitació del PAM i dels pressupostos de l'AJUNTAMENT s'actualitzaran les previsions incloses en el pla econòmic financer de la Fundació TecnoCampus i de l'EPEL Parc TecnoCampus per l'horitzó temporal corresponent als propers exercicis, fins inclòs l'any de termini de la vigència d'aquest contracte. Aquesta actualització



l'aprovarà el ple municipal, un cop aprovada pels òrgans competents de cada entitat, en la mateixa sessió en què s'aprovin els pressupostos generals de la corporació.

The image shows three handwritten signatures in blue ink. The first signature on the left is a stylized, somewhat abstract scribble. The second signature in the middle is a simple, circular mark with a vertical line through it. The third signature on the right is a large, complex, and highly stylized signature with many loops and flourishes.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

**ADMINISTRACIÓ LOCAL****Ajuntament de Mataró. Entitat Pública Empresarial Local Parc Tecnocampus Mataró***ANUNCI*

El Ple de l'Ajuntament de Mataró en sessió celebrada el dia 5 de novembre de 2015, acordà aprovar inicialment la modificació dels articles 8 i 20 dels Estatuts de l'EPE Parc Tecnocampus Mataró. Tanmateix va acordar donar la corresponent informació pública per un termini de 30 dies, mitjançant la inserció dels corresponents anuncis al tauler d'anuncis de l'Ajuntament, al DOGC i al *Butlletí Oficial de la Província de Barcelona*, per tal de que es puguin presentar reclamacions i suggeriments i que, en cas de no haver-hi cap reclamació o suggeriment durant aquest termini, l'acord inicial esdevindria definitiu. Transcorregut el període d'exposició pública i atès que no ha estat presentada cap reclamació ni suggeriment a les modificacions, es dóna el text com a definitiu i es procedeix a l'íntegra publicació, per al seu general coneixement i compliment, als efectes del que disposa l'article 85 bis.3 de la Llei 7/85 de 2 d'abril de Bases del Règim Local i 201.1.d) del Decret 179/1995, de 13 de juny pel qual s'aprova el Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals.

**ESTATUTS DE L'ENTITAT PÚBLICA EMPRESARIAL LOCAL PARC TECNOCAMPUS MATARÓ.****PREÀMBUL****TÍTOL I.- DISPOSICIONS GENERALS**

- Article 1r.- Naturalesa i denominació de l'entitat
- Article 2n.- Règim jurídic
- Article 3r.- Domicili
- Article 4t.- Objecte
- Article 5è.- Durada
- Article 6è.- Potestats

**TÍTOL II.- ORGANITZACIÓ I FUNCIONAMENT****CAPÍTOL I.- ÒRGANS DE GOVERN I ADMINISTRACIÓ**

- Article 7è.- Òrgans de govern i d'administració

**CAPÍTOL II.- EL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ**

- Article 8è.- Concepte, composició i reunions
- Article 9è.- Funcions del Consell d'Administració

**CAPÍTOL III.- LA PRESIDÈNCIA**

- Article 10è.- La Presidència

**CAPÍTOL IV.- LA VICEPRESIDÈNCIA**


- Article 11è.- La Vicepresidència
- Article 12è.- Exercici de les funcions delegades per la Presidència

**CAPÍTOL V.- LA DIRECCIÓ GENERAL**

- Article 13è.- El/la directora/a General
- Article 14è.- Funcions del Director General

**CAPÍTOL VI.- EL RÈGIM DE DELEGACIÓ DE COMPETÈNCIES**

- Article 15è.- Delegació de competències



Dilluns, 4 d'abril de 2016

CAPÍTOL VII.- DURACIÓ DEL MANDAT DELS ÒRGANS DE GOVERN

Article 16è.- Duració del mandat dels òrgans de govern

CAPÍTOL VIII.- RÈGIM DE SESSIONS DELS ÒRGANS COL·LEGIATS

Article 17è.- Convocatòria de les sessions dels òrgans col·legiats

Article 18è.- Quòrum d'assistència a les sessions dels òrgans col·legiats

Article 19è.- Funcionament de les sessions dels òrgans col·legiats

Article 20è.- Adopció d'acords dels òrgans col·legiats de govern

Article 21è.- Règim de recursos contra els actes i acords dels òrgans de govern i d'administració

TÍTOL III.- TUTELA DE L'AJUNTAMENT DE MATARÓ

Article 22è.- Controls específics exercits per l'Ajuntament

TÍTOL IV.- SECRETARIA, INTERVENCIÓ I TRESORERIA DE FONDS

Article 23è.- Secretaria

Article 24è.- Intervenció

TÍTOL V.- RÈGIM ECONÒMIC I DEL PATRIMONI

Article 25è.- Règim econòmic i financer

Article 26è.- Recursos econòmics

Article 27è.- Patrimoni

Article 28è.- Contractació

TÍTOL VI.- RECURSOS HUMANS

Article 29è.- Personal

TÍTOL VII.- EXTINCIÓ DE L'ENTITAT PÚBLICA EMPRESARIAL

Article 30è.- Causes d'extinció

Article 31è.- Efectes de l'extinció

DISPOSICIONS ADDICIONALS

DISPOSICIÓ ADDICIONAL PRIMERA - Efectes de les modificacions legislatives

DISPOSICIÓ ADDICIONAL SEGONA - Acords i representació sindical

PREÀMBUL.

El Pacte pel desenvolupament econòmic i social de Mataró té com a objectiu definir un nou model de desenvolupament econòmic i social de la ciutat per als propers anys, que permeti a Mataró millorar la posició competitiva de la base productiva pròpia, la capacitat, el nivell formatiu i l'ocupabilitat dels seus ciutadans.

Un dels instruments bàsics pel desenvolupament del territori és el Parc Tecnocampus Mataró (d'ara endavant "Parc TCM").

Partint d'aquestes premisses, el "Parc TCM" té com a objectiu crear un espai físic específic, projecte de generació, localització i capitalització de coneixements, de serveis a la innovació i d'empreses de base tecnològica, a través del desenvolupament d'activitats de formació, d'innovació i de creació d'empreses, amb els objectius de generar capacitat professional, millorar la competitivitat i crear nou teixit empresarial. Un espai, per tant, en el que es faci visible d'una forma ben tangible, el conegut triangle que estableixen la Universitat, el Territori i el Sector productiu.

Seguint aquest principi, l'Ajuntament inicia els passos per a que la ciutat compti amb aquest nou espai físic, que sigui gestionat mitjançant una entitat pública empresarial, "Parc TCM", que tingui al seu càrrec la gestió i supervisió del seu desenvolupament en tots els seus àmbits.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

TÍTOL I.- DISPOSICIONS GENERALS.

Article 1r.- Naturalesa i denominació de l'entitat.

El "Parc TCM" és una entitat pública empresarial local (en acrònim, EPEL) creada per l'Ajuntament de Mataró, dotada de personalitat jurídica diferenciada, patrimoni especial, i dotada de la capacitat d'actuar necessària per al compliment de les seves finalitats.

Article 2n.- Règim jurídic.

L'entitat és un organisme públic que, d'acord amb l'article 85 bis de la Llei de bases del règim local, es constitueix com a òrgan de gestió directa de l'Ajuntament de Mataró, i estarà subjecte a la vigent Llei de Bases del règim local, a la Llei d'organització i funcionament de l'Administració General de l'Estat de 1997, al Text refós de la Llei reguladora de les Hisendes locals (Reial Decret legislatiu 2/2004, de 5 de març), a qualsevol altra legislació que sigui aplicable, i als presents estatuts.

L'activitat de l'entitat es regirà pel dret privat, amb excepció de la formació de la voluntat dels seus òrgans, l'exercici de les potestats administratives que tingui atribuïdes, i els aspectes específicament regulats en aquests estatuts i en la legislació vigent que li sigui aplicable.

Article 3r.- Domicili.

El domicili de l'entitat està situat a l'avinguda Ernest Lluch, 32 de Mataró. Es podrà acordar el trasllat del domicili, i es podran establir les delegacions, oficines, centres o dependències que es considerin necessàries per a l'exercici de les funcions de l'entitat. L'òrgan competent per a determinar el trasllat i la modificació, ampliació o supressió de centres descentralitzats serà el Consell d'Administració.

Article 4t.- Objecte.

L'entitat té per objecte:

- Incrementar la competitivitat de les empreses, amb especial incidència en els sectors tradicionals.
- Crear nou teixit empresarial en sectors emergents prioritzant els intensius en coneixement i de valor afegit.
- Millorar la capacitat professional de la població.

Per assolir aquests objectius, té encomanada la gestió directa del servei públic del Parc TCM, consistent en:

1. Activitats docents reglades i no reglades i de recerca, desenvolupament i innovació.
2. Gestió i explotació dels béns, de les infraestructures i dels serveis que constitueixen el "Parc TCM".
3. Activitats per millorar la posició competitiva de Mataró a nivell socioeconòmic, fomentant la iniciativa privada.

Així mateix, i d'acord amb la deguda previsió de les necessitats, tindrà per objecte planificar, projectar i executar i conservar les obres i instal·lacions necessàries per a l'establiment i prestació dels esmentats serveis públics, i també les activitats tècniques i comercials d'assessorament i estudis en les matèries que són el seu objecte social, així com utilitzar tots els mitjans de gestió admesos en dret, ja sigui directament, ja sigui indirectament, per mitjà de la creació o participació en altres entitats.

Article 5è.- Durada.

L'entitat té una durada indefinida i, en tot cas, ve determinada pel compliment de les finalitats recollides en aquests estatuts.

Podrà extingir-se en qualsevol moment per alguna de les següents causes:

- Per acord del Ple de l'Ajuntament, que pot modificar la forma de gestió del servei quan ho cregui oportú, segons el procediment legalment establert.
- Per impossibilitat legal o material de realitzar el seu objecte.
- Per qualsevol altra circumstància legal.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

L'EPEL començarà les seves operacions des de la data de la seva constitució, l'endemà que s'hagi complert el tràmit de publicació dels estatuts.

Article 6è.- Potestats.

1) Per al compliment dels seus fins en l'àmbit de les seves competències, l'entitat té plena capacitat jurídica per adquirir, posseir i disposar de béns, celebrar tota mena de contractes, obligar-se i exercitar les accions previstes a les normes, d'acord amb l'ordenament jurídic.

2) L'exercici d'aquesta capacitat ve delimitada per aquests estatuts, per les disposicions aprovades i per les resolucions dictades per l'Ajuntament, en exercici de la seva potestat de tutela.

3) Per a l'exercici de les seves competències, es reconeix a l'entitat, en el marc d'aquests estatuts i de la normativa que sigui aplicable, les potestats i prerrogatives següents, quan actuï amb subjecció al dret públic:

a) La financera, en relació amb els recursos econòmics que obtingui com a contraprestació de la seva activitat.

b) La de programació o de planificació.

c) La d'execució forçosa i l'exercici de la sancionadora, en relació amb els serveis i béns gestionats i adscrits a l'Entitat.

d) Les necessàries per a la protecció dels béns adscrits o de titularitat de l'Entitat.

e) La presumpció de legalitat i l'executivitat dels seus actes.

f) La d'inembargabilitat dels seus béns i drets, en els temes establerts a les lleis, i les de prelació, de preferència i altres prerrogatives reconegudes a la hisenda pública en relació amb els seus crèdits, sens perjudici de les que corresponen a la hisenda de l'Estat i de la Generalitat.

g) La d'exempció dels impostos estatals, autonòmics i locals, en els termes establerts per les lleis.

h) La d'interpretació i modificació dels contractes administratius.

i) La de direcció i control dels serveis gestionats per l'Entitat.

4) Les potestats i les prerrogatives administratives seran exercides pels òrgans de govern i de direcció de l'Entitat, de conformitat amb la distribució respectiva de competències efectuada en el títol segon dels presents estatuts.

TÍTOL II.- ORGANITZACIÓ I FUNCIONAMENT.

CAPÍTOL I.- ÒRGANS DE GOVERN I ADMINISTRACIÓ.

Article 7è.- Òrgans de govern i d'administració.

El govern, l'administració i la representació de l'entitat està a càrrec dels següents òrgans:

1. El Consell d'Administració.
2. La Presidència.
3. La Vicepresidència.
4. La Direcció General.

CAPÍTOL II.- EL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ.

Article 8è.- Concepte, composició i reunions.

El Consell d'Administració assumeix el govern, l'alta direcció i la determinació de les línies d'actuació de l'entitat.

Esta format per:

- a) El President de l'entitat publica empresarial, que també ho serà del Consell.
- b) Un vocal en representació de cada grup polític municipal de l'Ajuntament de Mataró.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

Assistirà també el Secretari i el Director General, amb veu però sense vot.

El Consell es reunirà obligatòriament i, com a mínim, dos cops a l'any. La convocatòria correspondrà al president, ja sigui a iniciativa pròpia o quan així ho demani almenys una tercera part dels seus membres.

El Consell d'Administració quedarà vàlidament constituït quan concorrin a la reunió, presents o representats, la tercera part dels seus components, i com a mínim tres. La representació s'haurà de consignar per escrit i haurà de recaure necessàriament en un conseller que assisteixi a la sessió.

El Consell podrà delegar en un o mes Consellers total o parcialment les seves atribucions, fixant en cada cas les condicions de tal delegació, de conformitat amb el que s'estableix en els presents Estatuts.

Article 9è.- Funcions del Consell d'Administració.

El Consell té atribuïdes les següents funcions:

- 1) Aprovar la memòria de la gestió anual realitzada.
- 2) Proposar i elevar al Ple de l'Ajuntament de Mataró, per a la seva aprovació, la previsió anual d'ingressos i despeses.
- 3) Proposar i elevar al Ple de l'Ajuntament de Mataró, per a la seva aprovació, els comptes anuals.
- 4) Proposar i elevar al Ple de l'Ajuntament de Mataró la modificació dels Estatuts de l'Entitat.
- 5) Ser informat de les actuacions de la resta d'òrgans i de la gestió ordinària de l'Entitat, i efectuar-ne el seguiment.
- 6) Proposar i elevar al Ple de l'Ajuntament de Mataró la plantilla de personal i la relació de llocs de treball, acompanyant la presentació de la previsió anual d'ingressos i despeses.
- 7) Aprovar la formalització de contractes i convenis els imports dels quals siguin superiors a tres-cents mil (300.000) EUR.
- 8) Refusar les donacions, herències i deixes a favor de l'Entitat.
- 9) En l'àmbit de les seves competències, aprovar despeses, incloses les plurianuals superiors a tres-cents mil (300.000) EUR.
- 10) Proposar a l'Ajuntament de Mataró fundar o participar en el capital de societats.
- 11) Aprovar el programa d'actuació anual de l'entitat i fixar els indicadors de seguiment i control.
- 12) Fixar els objectius estratègics del "Parc TCM", i aprovar les polítiques encaminades a aconseguir els objectius.
- 13) Nomenar a la persona que ocupi la Direcció General, a proposta del President.
- 14) Conferir i revocar poders a persones determinades, amplis i generals, per als seus llocs concrets o per a regir branques determinades del negoci social, amb facultats per a substituir en tot o en part les seves atribucions.
- 15) Aprovar el contracte-programa amb l'Ajuntament.
- 16) Controlar la resta de funcions que tingui assignades l'Entitat.
- 17) Resoldre els dubtes que se suscitin sobre la interpretació d'aquests Estatuts.
- 18) Exercir aquelles altres competències que, essent inherents a les comeses pròpies de l'Entitat, la Llei 7/1985 atribueix al Ple de l'entitat local amb el caràcter de delegable i no hagin estat assignades a un altre òrgan.

L'enumeració de les facultats precedents és enunciativa i no limitativa.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

### CAPÍTOL III.- LA PRESIDÈNCIA.

#### Article 10è.- La Presidència.

El President de l'Entitat serà l'Alcalde de Mataró o bé el membre del Consell d'Administració en qui hagi delegat. El membre delegat haurà d'ésser nomenat mitjançant decret de l'Alcalde, ratificat pel Ple de l'Ajuntament.

Corresponen al President les atribucions següents:

- 1) El President és la representació màxima de l'Entitat i n'exerceix la representació institucional i subscriu, en l'esmentada qualitat, qualsevol tipus de documents que siguin necessaris per a la consecució de les seves finalitats.
- 2) Formar l'ordre del dia i convocar, presidir, suspendre i aixecar les reunions del Consell d'Administració, dirigir les deliberacions i decidir els empats amb vot de qualitat.
- 3) Exercir tot tipus d'accions, reunions i peticions en defensa dels drets i interessos de l'Entitat davant de qualsevol autoritat o tribunal de qualsevol jurisdicció.
- 4) Proposar al Consell d'Administració el nomenament i el cessament de la persona que ocupi la Direcció General.
- 5) Disposar de recursos econòmics per a quantitats des de trenta mil (30.000) EUR i fins a un màxim de tres-cents mil (300.000) EUR i ordenar els pagaments.
- 6) Contractar obres, serveis i subministraments, sempre que la seva quantia sigui superior a trenta mil (30.000) EUR i no excedeixi de tres-cents mil (300.000) EUR.
- 7) Totes les competències no previstes en els presents Estatuts per a d'altres òrgans seran competència del President.

### CAPÍTOL IV.- LA VICEPRESIDÈNCIA.

#### Article 11è.- La Vicepresidència.

1. La Vicepresidència és un òrgan optatiu que substituirà i assumirà les seves atribucions en els casos de vacant, absència o malaltia de la persona titular.
2. La Presidència nomenarà la persona que hagi d'ocupar la Vicepresidència d'entre els membres del Consell d'Administració.

#### Article 12è.- Exercici de les funcions delegades per la Presidència.

A més de les funcions de substitució, la Vicepresidència exercirà les funcions que li delegui la Presidència.

### CAPÍTOL V.- LA DIRECCIÓ GENERAL.

#### Article 13è.- El/la Directora/a general.

El nomenament del/la Directora/a general serà proposat pel President de l'Entitat i aprovat pel Consell d'Administració.

Aquest càrrec haurà de recaure en una persona que reuneixi les condicions legals establertes, i que estigui especialment capacitada. La provisió d'aquest lloc de treball seguirà el procediment de lliure designació.

#### Article 14è.- Funcions del Director general.

Correspondrà al Director/a general executar els acords dels òrgans de govern; a tal efecte, el/la Director/a general exercirà la direcció i orientació de les línies d'actuació de l'Entitat.

La Direcció general assumirà les següents funcions:

- 1) Responsable de la direcció i la coordinació dels serveis i mitjans de l'Entitat.
- 2) Representar l'Entitat davant les administracions públiques, institucions, entitats i particulars, a excepció de la representació institucional i al més alt nivell.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

- 3) Executar i fer complir els actes dels òrgans de govern i adoptar les disposicions particulars que exigeixi el seu millor compliment.
- 4) Organitzar, dirigir, administrar i inspeccionar els programes i els serveis de l'Entitat de conformitat amb les directius dels òrgans de govern, en els seus aspectes econòmics, administratius, de gestió i de producció.
- 5) Elaborar, d'acord amb la Presidència, la previsió d'ingressos i despeses de l'exercici i els comptes anuals i presentar-ho al Consell d'Administració.
- 6) Preparar el pla anual d'objectius i fixar-ne els indicadors de seguiment i de control, així com el contracte-programa amb l'Ajuntament de Mataró.
- 7) Adoptar les disposicions de règim interior necessàries per al funcionament de l'Entitat.
- 8) Exercir les funcions de Cap de Personal, sota la direcció de la Presidència.
- 9) Nomenar i acomiadar el personal laboral de l'entitat inclòs el personal temporal en els casos de suplència o vinculats amb programes temporals i contractar les suplències en cas de vacances, malaltia o altres substitucions del personal.
- 10) Aplicar el règim disciplinari al personal laboral, llevat de l'acomiadament, i, en el cas del personal funcionari, elevar les actuacions a l'òrgan competent de l'Ajuntament de Mataró.
- 11) Resoldre els supòsits d'excedència o altres situacions previstes en la legislació laboral vigent o elevar les actuacions a l'òrgan competent de l'Ajuntament de Mataró en el cas de personal funcionari.
- 12) Acceptar les donacions, herències i deixes a favor de l'Entitat.
- 13) Desenvolupar la gestió econòmica, disposar de recursos econòmics fins a un màxim de trenta mil (30.000) EUR i ordenar els pagaments.
- 14) Contractar obres, serveis i subministraments, sempre que la seva quantia no excedeixi de trenta mil (30.000) EUR.
- 15) Altres funcions que li encomani el Consell d'Administració i la Presidència.

#### CAPÍTOL VI.- EL RÈGIM DE DELEGACIÓ DE COMPETÈNCIES.

Article 15è.- Delegació de competències.

Les competències atribuïdes als diferents òrgans de l'entitat són susceptibles de delegació de conformitat amb el règim general que la regula, llevat de les competències dels números 1 a 6 -ambdós inclosos- i els números 11 i 12, tots ells de l'article 9è, atribuïdes al Consell d'Administració, que són indelegables.

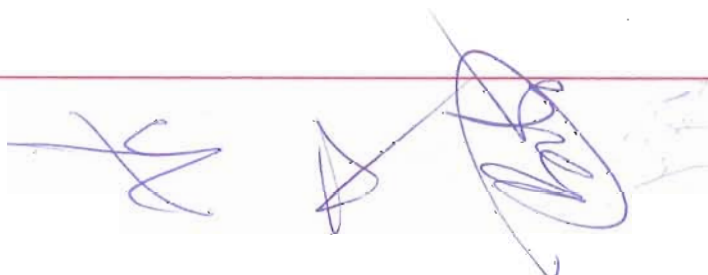
En tot cas, la delegació de l'exercici de competències requereix el compliment dels següents requisits:

- que es disposi per un acte administratiu dictat per l'òrgan que tingui assignada la competència.
- que es determini l'àmbit dels assumptes objecte de delegació, les facultats que es deleguen i qualsevol altra condició especial que pugui caldre concretar.
- que es publiqui al BOP.

#### CAPÍTOL VII.- DURACIÓ DEL MANDAT DELS ÒRGANS DE GOVERN.

Article 16è.- Duració del mandat dels òrgans de govern.

La finalització del mandat dels òrgans de govern unipersonals i dels membres dels col·legiats coincidirà amb la del mandat de l'Ajuntament de Mataró. Tanmateix, continuaran en les seves funcions sols per a l'administració ordinària fins a la renovació dels membres.



Dilluns, 4 d'abril de 2016

Les previsions anteriors no seran aplicables al càrrec de Director general, l'exercici del qual seguirà les determinacions pròpies de la relació que el vinculi amb l'Entitat.

### CAPÍTOL VIII.- RÈGIM DE SESSIONS DELS ÒRGANS COL·LEGIATS.

Article 17è.- Convocatòria de les sessions dels òrgans col·legiats.

1. Les sessions dels òrgans col·legiats han de convocar-se, al menys, amb dos dies hàbils d'antelació, llevat de les extraordinàries que ho hagin estat amb caràcter urgent, la convocatòria de les quals amb aquest caràcter haurà de ser ratificada pel propi òrgan.

2. La convocatòria es comunicarà per escrit a cadascun dels membres de l'òrgan col·legiat i expressarà el lloc, dia i hora de celebració de la sessió, així com tots els assumptes que hagin de tractar-se.

Article 18è.- Quòrum d'assistència a les sessions dels òrgans col·legiats.

1. En primera convocatòria, el quòrum per a la vàlida celebració de les sessions dels òrgans col·legiats serà d'un terç del nombre total dels seus membres, que mai no podrà ser inferior a tres persones.

En segona convocatòria, mitja hora després, serà suficient la presència de tres membres; aquest quòrum haurà de mantenir-se al llarg de la sessió.

En qualsevol cas, no es podrà celebrar cap sessió sense l'assistència de les persones que ocupin la Presidència i la Secretaria, o de les persones que d'acord amb les previsions d'aquests Estatuts les substitueixin.

2. En cas que, per no assolir-se el quòrum exigít, no se celebri la sessió, podrà tenir lloc una reunió informativa per donar compte als presents dels assumptes que havien estat inclosos en l'ordre del dia.

De concórrer les circumstàncies indicades en el paràgraf anterior, quedaran acreditades les raons d'urgència per tal que l'Alcalde de l'Ajuntament de Mataró, si així ho considera oportú, exerceixi les competències de l'òrgan col·legiat, al qual se'n donarà compte en la sessió següent que celebri, a l'efecte de ratificació.

Article 19è.- Funcionament de les sessions dels òrgans col·legiats.

1. El Consell d'Administració es reunirà obligatòriament com a mínim dos vegades a l'any.

2. El Consell d'Administració es reunirà en sessió extraordinària sempre que ho consideri necessari la Presidència o a petició d'una tercera part dels membres.

3. La fixació de les dates de les sessions les determinarà la Presidència.

4. A les sessions dels òrgans col·legiats hi assistiran, amb veu i sense vot, la persona que ocupi la Direcció General i la persona que exerceixi el càrrec de Secretari. A criteri de la Presidència, podran ser convocats altres responsables de l'Entitat o persones alienes, que informaran o assessoraran l'òrgan col·legiat sobre els assumptes per als quals es requereixi la seva presència.

5. En tot allò no previst en aquests Estatuts, regiran les prescripcions establertes per la legislació local sobre el funcionament dels òrgans col·legiats.

Article 20è.- Adopció d'acords dels òrgans col·legiats de govern.

1. Els acords del Consell s'adoptaran per majoria simple dels membres presents o representats a la sessió. Els vots emesos pels representants dels grups municipals es computaran de forma ponderada en funció del nombre de regidors que tingui cada grup en el Ple de l'Ajuntament. El vot del President tindrà caràcter unipersonal.

2. Si es produeix un empat es repetirà la votació i, si aquest persisteix, decidirà la Presidència amb el seu vot de qualitat.

3. El vot podrà ser afirmatiu o negatiu. Els membres de l'òrgan de govern també podran abstenir-se de votar.

Article 21è.- Règim de recursos contra els actes i acords dels òrgans de govern i d'administració.

1. Contra els actes sobre aplicació i efectivitat dels tributs i de la resta d'ingressos de dret públic locals, els interessats podran formular recurs de reposició preceptiu davant l'òrgan que els hagi dictat.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

2. Contra els actes i acords al paràgraf primer, els interessats podran formular recurs d'alçada davant l'Alcalde de l'Ajuntament de Mataró.

3. En tot allò no previst en aquests Estatuts, regiran les prescripcions contingudes en la normativa de règim local.

#### TÍTOL III.- TUTELA DE L'AJUNTAMENT DE MATARÓ.

Article 22è.- Controls específics exercits per l'Ajuntament.

Sense perjudici del règim de competències reservades a l'Ajuntament de Mataró i de les mesures de coordinació que puguin ser adoptades pels òrgans corporatius a l'empara de les previsions establertes en aquest títol tercer, s'estableixen els controls específics següents:

a) L'aprovació d'un contracte-programa amb l'Ajuntament de Mataró que constitueixi el marc regulador de les mútues relacions econòmiques i administratives. El contracte té per finalitat la determinació dels objectius, l'aprovació de la programació i el control i avaluació de la gestió i les activitats de l'entitat per part de l'Ajuntament.

b) Sobre l'evolució de les despeses de personal i de la gestió dels recursos humans de l'Entitat.

c) D'eficàcia.

d) De seguiment anual del contracte-programa amb l'Ajuntament de Mataró, que serà aprovat pel Ple municipal juntament amb el pressupost general anual.

Els controls específics seran exercits per les àrees, òrgans i unitats que determini l'Ajuntament de Mataró.

#### TÍTOL IV.- SECRETARIA, INTERVENCIÓ I TRESORERIA DE FONDS.

Article 23è.- Secretaria.

Les funcions de secretaria de l'Entitat seran exercides per la persona titular de la Secretaria General de l'Ajuntament de Mataró -inclosa la secretaria del Consell d'Administració- o funcionari/a en qui delegui, amb les facultats pròpies del seu càrrec.

Article 24è.- Intervenció.

Les funcions d'Intervenció de l'Entitat seran exercides per la persona titular de la Intervenció de l'Ajuntament de Mataró o funcionari/a en qui delegui, amb les facultats pròpies del seu càrrec.

#### TÍTOL V.- RÈGIM ECONÒMIC I DEL PATRIMONI.

Article 25è.- Règim econòmic i financer.

El règim pressupostari, econòmic i financer, de comptabilitat, d'intervenció, de control financer i control d'eficàcia de l'Entitat, en tant no es modifiqui la Llei reguladora de les hisendes locals, serà el previst en aquest cos legal per les societats mercantils locals, el capital de les quals pertany íntegrament a les entitats locals.

La Intervenció General practicarà anualment un informe de control financer referit a l'exercici econòmic anterior i que estarà inclòs en el Pla d'auditories previst en les Bases d'execució del Pressupost.

Article 26è.- Recursos econòmics.

Per al compliment de les finalitats l'Entitat comptarà amb els recursos econòmics següents:

a) Les contraprestacions rebudes per l'Entitat pels serveis que presti i qualsevol ingrés derivat d'operacions de caràcter comercial, mercantil o anàleg, així com altres ingressos que es puguin obtenir per la utilització dels serveis que presti l'Entitat.

b) Els productes del seu patrimoni i altres de dret privat.

c) Les subvencions que aportin les entitats i organismes de caràcter oficial o particular a les finalitats de l'entitat.

d) Els llegats, herències o donacions a l'Entitat que hagin estat acceptades pel Consell d'Administració.

e) Les aportacions de l'Ajuntament de Mataró amb càrrec al pressupost de la Corporació.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

- f) Els crèdits i aportacions obtingudes d'entitats oficials i particulars.
- g) Tots els altres que puguin ser-li atribuïts de conformitat amb la normativa legal vigent aplicable.

Article 27è.- Patrimoni.

Constitueix patrimoni propi de l'entitat:

- a) Els béns que l'Ajuntament de Mataró o qualsevol altra administració li adscriu. Aquests béns conservaran la seva qualificació patrimonial originària. L'entitat tindrà les facultats de conservació i utilització dels béns adscrits per al compliment de les finalitats que es determinin en l'adscripció.
- b) Els béns que li adscriu l'Ajuntament per ser transformats.
- c) Els béns, drets i accions que adquireixi i/o construeixi l'entitat per qualsevol títol legítim, a qualsevol persona física o jurídica, inclòs l'Ajuntament.
- d) Els béns patrimonials que l'Ajuntament pugui aportar a l'EPEL com a fons propis de l'entitat.

Article 28è.- Contractació.

El règim de contractació de l'entitat es regirà pel que disposa la legislació de contractes de les Administracions públiques, en allò que li sigui aplicable, sens perjudici del que es determina al paràgraf següent.

Els contractes de l'entitat que, d'acord amb l'objecte social, tinguin caràcter comercial i/o mercantil s'ajustaran als principis de publicitat i concurrència, llevat que la naturalesa de l'activitat a realitzar sigui incompatible amb els principis abans esmentats, incompatibilitat que haurà de ser degudament justificada.

TÍTOL VI.- RECURSOS HUMANS.

Article 29è.- Personal.

1. L'entitat disposarà del personal necessari per al compliment dels seus fins. El nombre, categories, funcions i retribucions del personal vindran determinats en la plantilla i en la relació de llocs de treball que a l'efecte s'aprovin.
2. Les places de la plantilla i els llocs de treball seran establerts i modificats atenent els principis d'eficàcia, economia i racionalització dels recursos.
3. El personal al servei de l'Entitat estarà format per:
  - a) Els funcionaris de l'Ajuntament adscrits a l'Entitat, que mantenen la situació de servei actiu en la Corporació, d'acord amb les previsions normatives relatives a la funció pública local de Catalunya.
  - b) El personal contractat en règim laboral, que es regeix per l'Estatut dels Treballadors.

TÍTOL VII.- EXTINCIÓ DE L'ENTITAT PÚBLICA EMPRESARIAL.

Article 30è.- Causes d'extinció.

L'Entitat tindrà una durada indefinida, determinada pel compliment de les finalitats recollides en aquests Estatuts i podrà extingir-se en qualsevol moment per algunes de les següents causes:

- a) Per acord del Ple de l'Ajuntament, que podrà modificar la forma de gestió del servei quan ho cregui convenient, d'acord amb el procediment legalment establert.
- b) Per la impossibilitat legal o material de realitzar el seu objectiu.
- c) Per qualsevol altra circumstància legal.

Article 31è.- Efectes de l'extinció.

L'acord d'extinció de l'Entitat haurà de contenir els criteris de liquidació.

Dilluns, 4 d'abril de 2016

1. En extingir-se l'Entitat, l'Ajuntament la succeirà universalment i el seu patrimoni revertirà a l'Ajuntament de Mataró.

DISPOSICIONS ADDICIONALS.

DISPOSICIÓ ADDICIONAL PRIMERA.- Efectes de les modificacions legislatives.

1. Les prescripcions d'aquests Estatuts que incorporen o reproduïxen aspectes de la legislació bàsica de l'Estat o l'autonòmica d'aplicació a les entitats públiques empresarials locals catalanes s'entendran automàticament modificades en el moment en què es produeixi la seva revisió.

2. En cas de verificar-se aquesta revisió, s'autoritza a la Presidència de l'Ajuntament per introduir al text dels Estatuts les corresponents modificacions o els aclariments pertinents.

3. Les modificacions o aclariments derivats de la revisió operada en la legislació bàsica de l'Estat o l'autonòmica d'aplicació a les entitats públiques empresarials locals catalanes no necessitaran de l'expressa publicació per part de l'Ajuntament.

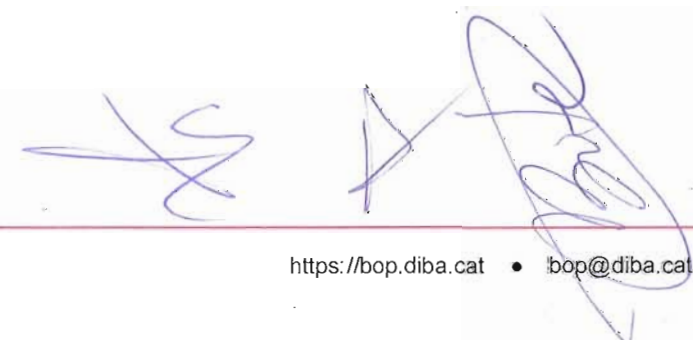
DISPOSICIÓ ADDICIONAL SEGONA.- Acords i representació sindical.

S'entendran vigents per al personal funcionari que presti els seus serveis a l'Entitat els acords aplicables al personal funcionari de l'Ajuntament de Mataró.

En defecte de representacions unitàries del personal funcionari de l'Entitat, els òrgans de representació de l'Ajuntament de Mataró assumiran la defensa i gestió dels interessos dels respectius col·lectius.

Mataró, 15 de març de 2016

L'alcalde president, David Bote Paz





ES COPIA SIMPLE sin garantía de transcripción (conforme al Art. 250 del Reglamento Notarial)



NÚMERO TRES MIL VUIT-CENTS TRENTA-SET. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ELEVACIÓ A PÚBLIC D'ACORDS SOCIALS\_\_\_\_\_

A Barcelona, la meva residència, a vint-i-dos d'Octubre de dos mil quinze. \_\_\_\_\_

Davant meu, **JESUS BENAVIDES LIMA**, notari de Barcelona, de l'Il·lustre Col·legi Notarial de Catalunya, \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_COMPAREIX:\_\_\_\_\_

El senyor **PEDRO DE ALCÁNTARA-GARCÍA BRIONES**, major d'edat, casat, advocat, veí a aquets efectes a Barcelona, 08007, Passeig de Gràcia n°39, 1r, titular del D.N.I/N.I.F. número 46.346.839-E. \_\_\_\_\_

De veïnatge civil català, segons manifesta.—

**INTERVÉ:** \_\_\_\_\_

En nom i representació en la seva qualitat de **Secretari** del Patronat de la Fundació anomenada **"FUNDACIO TECNOCAMPUS, MATARO-MARESME"** C.I.F. G-62-034111; domiciliada a Mataró (Barcelona), Avinguda d'Ernest Lluch

Jesús Benavides Lima  
NOTARIO  
Diagonal, 550, Entlo 1ª  
Tel 937 379 624  
Fax 936 676 497  
08021 BARCELONA

número 32 de Mataró (08302); de duració indefinida; constituïda sense ànim de lucre i amb la denominació de "FUNDACIO POLITÈCNICA DE MATARO, FUNDACIÓ PRIVADA" mitjançant escriptura autoritzada pel Notari de Mataró, el senyor Claudio Reig Verdú, el dia 20 de juliol de 1999, amb el número 933 de protocol.—————

**Inscrita** a la Generalitat de Catalunya, Departament de Justícia, Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques Servei de Fundacions, amb el núm. 1.354 i en data 23 de setembre de 1999.—————

Modificada la seva anterior denominació social mitjançant escriptura autoritzada per la Notaria de Barcelona, Sra. Gabarró Miguel, el dia 22 de març de 2.001, número 1.199 del seu protocol. Canviada novament la denominació per l'actual en escriptura autoritzada per la Notaria de Barcelona, senyora Maria-Isabel Gabarró Miguel el dia 19 de febrer de 2002, sota el número 428 del seu protocol.—————

Actua, en la seva qualitat de **Secretari no membre del Patronat**, càrrec pel que va ser nomenat mitjançant acord del Patronat que va





tenir lloc el dia 30 de maig de 2013, elevat a públic segons escriptura autoritzada per la Notaria de Barcelona, senyora Maria Isabel Gabarró Miquel, en data deu de Setembre de dos mil tretze, número 2.227 de Protocol, degudament inscrit en el Registre de Fundacions segons resolució de data vint-i-tres de Desembre de dos mil tretze. \_\_\_\_\_

Assevera el compareixent, la vigència del referit càrrec i facultats representatives, així com que no han variat la capacitat ni les circumstàncies de forma, objecte, denominació i domicili de la Fundació que representa respecte de les anteriorment relacionades. \_\_\_\_\_

Té al meu criteri, segons intervé, capacitat legal i civil suficient per atorgar aquesta escriptura de i a tal fi, \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_DIU:\_\_\_\_\_

Que als efectes d'elevat a públic els acords adoptats pel Patronat de la Fundació en la

reunió de data vint-i-nou de Setembre de dos mil quinze, el senyor compareixent m'entrega i deixo protocol·litzades amb aquesta matriu, dues certificacions lliurades pel senyor compareixent, com a Secretari del Patronat, amb el Vist-i-plau del senyor President, el senyor Miguel Rey i Castilla, les signatures dels quals considero legítimes, i al efecte————

—————**ATORGA:**—————

**PRIMER.-** En la representació que ostenta formalitza i eleva a públic els acords adoptats en l'esmentada reunió del Patronat, que es donen aquí per reproduïts i pels que:————

a).- S'aproven les modificacions en la composició del Patronat que figuren en la certificació protocol·litzada.————

b).- S'agraeix als membres sortints la seva tasca dins el Patronat de la Fundació i s'aprova la seva gestió.————

c).- Com a conseqüència de la modificació dels articles 17 i 39 dels Estatuts socials, s'aprova el Text Refós dels Estatuts de la Fundació, que queden redactats en la forma que resulta de la certificació protocol·litzada.—





SEGON.- M'entrega i protocol·litzo amb aquesta matriu la carta d'acceptació del càrrec de patrona, signada per la senyora **Alicia Romero Llano**, la signatura de la qual considero legítima, com a representant estable del Grup Municipal Partit Socialista de Catalunya.—

—————**ATORGAMENT I AUTORIZACIÓ:**—————

Faig les reserves i advertiments legals, especialment l'obligació d'inscriure aquesta escriptura en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya.—————

Les dades personals declarades en aquest document públic s'incorporen als corresponents fitxers d'aquesta Notaria, i l'intervinent queda informat del seu tractament i de la seva cessió a les Administracions Públiques segons Llei, així com dels seus drets d'accés, oposició, rectificació, i cancel·lació que concedeix la Llei Orgànica 15/1999, de 13 de desembre de protecció de dades de caràcter

personal. \_\_\_\_\_

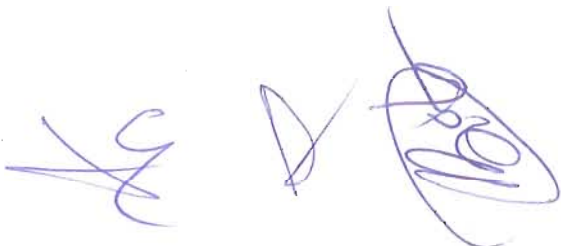
Així ho atorga el compareixent, a qui jo, el Notari, llegeixo aquest document, advertit del seu dret a llegir-ho per si, del que no usa, i assabentat del seu contingut, es ratifica i signa. \_\_\_\_\_

DONO FE que el compareixent m'ha fet constar que ha quedat degudament informat del contingut del present instrument públic, que ha prestat el seu lliure consentiment al mateix, adequat a la legalitat vigent i a la voluntat exposada de l'atorgant i que ha quedat estès en tres folis de paper timbrat de l'Estat, exclusiu per a documents notariaus, números el del present i els immediats anteriors en ordre correlatiu.

Estàn les firmes dels compareixents. Signat. Jesús Benavides Lima. Rubricat. Esta el segell de la notaria. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

—SEGUEIXEN DOCUMENTS UNITS—





PEDRO ALCÁNTARA-GARCÍA BRIONES, com a secretari del Patronat de la 'FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME',

CERTIFICO:

Que a l'acta de la Fundació corresponent a la Reunió del Patronat que ha tingut lloc el dia 29 de setembre de 2015, a les 18 h, a la Sala de Reunions Laia l'Arquera, Parc TCM, edifici TCM2, planta baixa, s'hi recullen els particulars següents:

A.- Que van assistir, personalment o representats, més de la meitat de tots membres del patronat i, per tant, amb quòrum suficient per constituir-se en reunió de patronat i prendre tot tipus d'acords.

B.- Que va actuar com a president el senyor Miquel Rey i Castilla i com a secretari el senyor Pedro Alcántara-García Briones.

C.- Que a aquests efectes l'acta va quedar aprovada al finalitzar la reunió.

D.- Que, d'entre els acords sotmesos a deliberació i votació al patronat, es va aprovar el següent:

'Com a qüestió prèvia el senyor Miquel Rey i Castilla informa als assistents del següent:

I. La composició del patronat de la Fundació ve determinada a l'article 17 dels seus estatuts, segons el qual:

'ARTICLE 17.- COMPOSICIÓ DEL PATRONAT.

1. El Patronat estarà format per un mínim de 20 i un màxim de 24 patrons entre els quals hi haurà un president/a i un vicepresident/a. Així mateix, es designarà un secretari/a el/la qual no tindrà la condició de membre del patronat intervenint en les reunions amb veu però sense vot. El secretari/a exercirà les funcions que li deleguin el Patronat o la presidència d'aquest, i les pròpies del seu càrrec. A més a més, es podrà designar un vicesecretari/a que substituirà al secretari/a en cas d'absència, malaltia o impediment.

2. Són patrons de la Fundació:

- a) L'Ajuntament de Mataró.
- b) El Consell Comarcal del Maresme.
- c) Un vocal nomenat pel Ple de l'Ajuntament de Mataró en representació de cada un dels Grups Municipals, proposats per ells mateixos.
- d) Un vocal nomenat per la Fundació Iluro.
- e) Un vocal nomenat per la 'Fundació Cetemrusa'.
- f) Un vocal nomenat per la Federació d'Associacions i Gremis de Mataró i Comarca.
- g) Un vocal designat per cadascuna de les dues organitzacions sindicals amb més representatives.
- h) Un vocal nomenat pel Consorci Sanitari del Maresme.
- i) Un vocal per universitat adscrivent.
- j) El President i els dos vicepresidents del Senat.
- k) Dos representants de la Generalitat de Catalunya, un pertanyent a la Secretaria d'Universitats i Recerca i l'altre a la Secretaria d'Empresa i Competitivitat.

- l) Fins un màxim de 4 vocals proposats per la presidència i nomenats pel Patronat d'entre persones físiques o jurídiques de prestigi acadèmic, social o empresarial i implicades en les qüestions que té per objecte la Fundació.

3. Assistirà a les reunions del patronat, amb veu però sense vot, un representant de l'Ajuntament de Mataró que haurà de ser de l'Àrea d'Economia'.

2. En data 8 de juliol de 2015 el Ple de l'Ajuntament de Mataró va aprovar, entre d'altres, la designació del senyor Miquel Rey i Castilla com a persona física que representarà al propi Consistori en la Presidència del patronat de la Fundació, renovant el càrrec que el propi Sr. Rey ostentava des del seu anterior nomenament en data 14 de setembre de 2011.

3. En l'esmentada sessió de data 8 de juliol de 2015, el Ple l'Ajuntament de Mataró, va aprovar, entre d'altres, el nomenament de nous vocals del patronat en representació dels Grups Municipals que configuren el Consistori que substitueixen als actuals:

| Grup Municipal | Nou representant                   | Representant substituït         |
|----------------|------------------------------------|---------------------------------|
| PSC            | Sra. Alicia Romero i Llano.        | Sr. Ma Carme Maltas Freixas.    |
| CIU            | Sra. Dolors Guillen i Mena.        | Sr. Joan Gil i Sans.            |
| ERC            | Sr. Francesc Teixidó i Pont.       | -                               |
| VOLEMataró     | Sra. Sarai Martínez Vega.          | -                               |
| C's            | Sr. Juan Carlos Casaseca Ferrando. | -                               |
| PPC            | Sr. Carlos Súnico Batchillería.    | Sr. Carlos Súnico Batchillería. |

Malgrat el Grup Municipal del Partit de Candidatura d'Unitat Popular - Poble Actiu (CUP-PA), el Grup Municipal Partit de Plataforma per Catalunya (PxC), i el Grup Municipal Partit de Iniciativa per Catalunya - Verd - Esquerra Unida i Alternativa - (ICV-EUiA-E) han obtingut representació en el Consistori, el Ple de l'Ajuntament de Mataró no ha procedit a fer el corresponent nomenament del representant en el patronat de la Fundació.

4. Atesos totes aquestes circumstàncies la composició del Patronat ha quedat modificat de la següent manera:

4.1. Queda renovada la designació de la persona física com a representant estable de l'Ajuntament de Mataró en la Presidència del Patronat:

4.1.1. El Sr. Miquel Rey i Castilla, amb NIF 38.828.475-J i domicili a l'avinguda d'Ernest Lluch, 32 de 08302 Mataró, patró/president del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable de l'Ajuntament de Mataró en el mateix.

Present en aquest acte el Sr. Miquel Rey i Castilla, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.2. Queden designades les següents persones físiques com a representants estables de les següents persones jurídiques patrons al si del patronat de la Fundació:

4.2.1. La Sra. Alicia Romero i Llano, amb NIF 38.832.552-L i domicili a Mataró, La Riera, 48 (08301), patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal Partit Socialista de Catalunya en el mateix, en substitució del Sra. Ma Carme Maltas Freixas, que cessa en el càrrec

4.2.2. La Sra. Dolors Guillen i Mena, amb 38.857.114-R i domicili a Mataró, carrer Alemanya, 1, 3r 3ª (08303), patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal de Convergència i Unió en el mateix, en substitució del Sr. Joan Gil i Sans, que cessa en el càrrec.

Present en aquest acte la Sra. Dolors Guillen i Mena, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar



béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.2.3. El Sr. Francesc Teixidó i Pont, amb NIF 38.790.156-N i domicili a Mataró, carrer Sant Isidor, 78 5-1 (08302), patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal Partit d'Esquerra Republicana de Catalunya - Moviment d'Esquerres - Acord en el mateix.

Present en aquest acte el Sr. Francesc Teixidó i Pont, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.2.4. La Sra. Sarai Martínez Vega, amb NIF 38.838.360-P i domicili a Mataró, carrer Mare de Deu dels Àngels nº 51, 2 (08304), patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal del Partit de VOLEMataró en el mateix.

Present en aquest acte la Sra. Sarai Martínez Vega, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.2.5. El Sr. Juan Carlos Casaseca Ferrando, amb NIF 38.787.007-Z i domicili a Mataró, Pstge. Jaume II el Just, 22 2º 2ª (08302), patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal del Partit de Ciutadans - Partido de la Ciudadanía en el mateix.

Present en aquest acte el Sr. Juan Carlos Casaseca Ferrando, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.3. Queda renovada la designació de la següent persona física com a representant estable de la següent persona jurídica patró al si del patronat:

4.3.1. El Sr. Carlos Súnico Batchillería, amb les dades que consten al Registre de Fundacions, patró/vocal del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, com a persona física representant estable del Grup Municipal del Partit Popular de Catalunya.

Present en aquest acte el Sr. Carlos Súnico Batchillería, accepta el càrrec a l'empara d'allò que estableixen els articles 332-4.3 i 332-5 del Codi Civil de Catalunya, manifestant tenir capacitat d'obrar plena, no incórrer en cap causa d'inhabilitació per a exercir càrrecs públics, per administrar béns, ni haver estat condemnat per delictes contra el patrimoni, contra l'ordre socioeconòmic ni per delictes de falsedat.

4.4. Queden cessats com a patrons per falta de designació del patronat i per falta d'adequació dels estatuts els següents membres del patronat:

4.4.1. El Grup Municipal del Partit de Candidatura d'Unitat Popular - Poble Actiu (CUP-PA) i la Sra. Mercè Bosch i Pou, com la seva representant al si del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme.

4.4.2. El Grup Municipal Partit de Plataforma per Catalunya (PxC) i la Sra. Mònica Lora Cisquer, com la seva representant al si del patronat

de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme.

4.4.3. El Grup Municipal Partit de Iniciativa per Catalunya - Verd - Esquerra Unida i Alternativa - (ICV-EUiA-E) i el Sr. Esteve Martínez Ruiz, com el seu representant al si del patronat de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme.

(...)

**1. Aprovació, si escau, del cessament i nomenament de patrons.**

El President dóna per reproduïda el contingut de la qüestió prèvia i el Patronat, per unanimitat, acorda el següent:

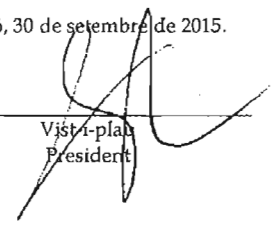
Primer.- Aprovar les modificacions en la composició del Patronat en els termes expressats a la qüestió prèvia.

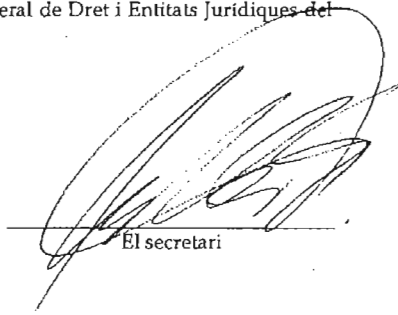
Segon.- Agrair als membres sortints la seva tasca dins el Patronat de la Fundació i s'aprova la seva gestió.

Tercer.- Facultar expressament a tots els membres del Patronat de la Fundació per a que, qualsevol d'ells, solidària i indistintament, en nom i representació de la Fundació, procedeixi a (i) l'execució dels acords anteriors; (ii) portar a termini quants actes es precisin per a la efectivitat de qualsevol acord adoptat al present punt de l'ordre del dia; (iii) elevar a públic, si s'escau, els precedents acords, atorgant una o més escriptures públiques comprensives dels mateixos, inclòs la esmena i rectificació en els termes més amplis; i (iv) inscriure els actes al Registre de Fundacions de la Direcció General de Dret i Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya'.

I, perquè consti, signo aquest certificat.

Mataró, 30 de setembre de 2015.

  
Vjstí-plah  
President

  
El secretari



PEDRO ALCÁNTARA-GARCÍA BRIONES, com a secretari del Patronat de la 'FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME',

CERTIFICO:

Que a l'acta de la Fundació corresponent a la Reunió del Patronat que ha tingut lloc el dia 29 de setembre de 2015, a les 18 h, a la Sala de Reunions Laia l'Arquera, Parc TCM, edifici TCM2, planta baixa, s'hi recullen els particulars següents:

A.- Que van assistir, personalment o representats, més de la meitat de tots membres del patronat i, per tant, amb quòrum suficient per constituir-se en reunió de patronat i prendre tot tipus d'acords.

B.- Que va actuar com a president el senyor Miquel Rey i Castilla i com a secretari el senyor Pedro Alcántara-García Briones.

C.- Que a aquests efectes l'acta va quedar aprovada al finalitzar la reunió.

D.- Que, d'entre els acords sotmesos a deliberació i votació al patronat, es va aprovar el següent:

'3. Aprovació, si escau, de modificació dels articles 17 i 39 dels Estatuts de la Fundació i aprovació del text refós dels estatuts de la Fundació.

El President informa que arran les darreres eleccions municipals a l'Ajuntament de Mataró els grups municipals del Consistori han passat de 6 a 9. Per contra, l'article 17.1 dels estatuts estableix que la composició màxima del patronat serà de 24 patrons i l'article 17.2.c) dels estatuts estableix que formarà part del patronat com a patró 'c) Un vocal nomenat pel Ple de l'Ajuntament de Mataró en representació de cada un dels Grups Municipals, proposats per ells mateixos'. Per tant, amb la composició actual del patronat no pot entrar a formar part un representant de cadascun dels grups municipals si no s'amplia la composició màxima del mateix.

D'altra banda, segueix informant el president que per acord del patronat de data 25 de febrer de 2015, el qual va ser elevat a públic en escriptura del notari Jesús Benavides Lima el 7 de maig de 2015, amb el núm. 1.596 del seu protocol i esmenada per escriptura del mateix notari en data 30 de juny de 2015, sota el núm. 2.305, del seu protocol, es va modificar la composició del patronat en el sentit d'afegir com a membre del mateix al Consorci Sanitari del Maresme. Amb posterioritat al susdit acord, el Consorci Sanitari del Maresme ha manifestat a la Fundació la seva negativa a incorporar-se com a membre del patronat de la mateixa.

D'altra banda, comenta el president que es considera adient incorporar com a membre del patronat, amb dret de vot, a un representant de l'Empresa Pública Empresarial local Parc Tecnocampus.

D'altra banda, informa que es considera convenient per al bon funcionament de la Fundació canviar la forma de designar el càrrec de síndic de greuges que, en l'actualitat, està ostentat pel president del Senat, perquè sigui un càrrec designat pel propi patronat per un període de quatre (4) anys.

Per tot això, la presidència sotmet a consideració i votació del patronat una proposta de modificació d'estatuts adreçada, bàsicament, a:

- Modificar la composició del Patronat per augmentar de 24 a 30 el número de patrons; per donar de baixa com a patró el Consorci Sanitari del Maresme; per incorporar com a membre amb dret de vot a l'Entitat Pública Empresarial local Parc Tecnocampus. (article 17).
- Modificar el sistema de designació del síndic de greuges en el sentit de que aquest càrrec sigui designat pel propi patronat per un període de quatre (4) anys enlloc de que ostenti aquest càrrec el president del Senat (article 39).

(...)

Per tot l'exposat, el Patronat aprova, per unanimitat dels membres assistents o degudament representats, el següent:

Primer- Aprovar la modificació dels articles 17.1, 17.2 i 39 dels estatuts fundacionals, la qual convé als interessos de la Fundació i té en compte la voluntat dels fundadors, d'acord amb el següent:

Ú. Modificació de l'article 17 dels Estatuts.

Es modifica els apartats 1 i 2 de l'article 17 dels Estatuts, els quals resten redactats de la manera següent:

*'ARTICLE 17.- COMPOSICIÓ DEL PATRONAT.*

1. El Patronat estarà format per un mínim de 20 i un màxim de 30 patrons entre els quals hi haurà un president/a i un vicepresident/a. Així mateix, es designarà un secretari/a el/la qual no tindrà la condició de membre del patronat intervenint en les reunions amb veu però sense vot. El secretari/a exercirà les funcions que li deleguin el Patronat o la presidència d'aquest, i les pròpies del seu càrrec. A més a més, es podrà designar un vicesecretari/a que substituirà al secretari/a en cas d'absència, malaltia o impediment.

2. Són patrons de la Fundació:

- a) L'Ajuntament de Mataró.
- b) El Consell Comarcal del Maresme.
- c) Un vocal nomenat pel Ple de l'Ajuntament de Mataró en representació de cada un dels Grups Municipals, proposats per ells mateixos.
- d) Un vocal nomenat per la Fundació Iluro.
- e) Un vocal nomenat per la 'Fundació Cetemmsa'.
- f) Un vocal nomenat per la Federació d'Associacions i Gremis de Mataró i Comarca.
- g) Un vocal designat per cadascuna de les dues organitzacions sindicals amb la condició de més representatives.
- h) Un vocal nomenat per l'Entitat Pública Empresarial local Parc Tecnocampus.
- i) Un vocal per universitat adscrivent.
- j) El President i els dos vicepresidents del Senat.
- k) Dos representants de la Generalitat de Catalunya, un pertanyent a la Secretaria d'Universitats i Recerca i l'altre a la Secretaria d'Empresa i Competitivitat.
- l) Fins un màxim de 4 vocals proposats per la presidència i nomenats pel Patronat d'entre persones físiques o jurídiques de prestigi acadèmic, social o empresarial i implicades en les qüestions que té per objecte la Fundació. (...)

Dos. Modificació de l'article 39 dels Estatuts.

Es modifica l'article 39 dels Estatuts, quedant redactat de la manera següent:

*'ARTICLE 39.- NATURALESA.*

*El síndic de greuges, nomenat pel patronat per un període de quatre (4) anys, és l'òrgan encarregat de vetllar pel respecte als drets i les llibertats dels membres de la comunitat universitària de titularitat de la Fundació: el Personal Docent i Investigador, el Personal d'Administració de Serveis i els Estudiants.*

*El síndic de greuges actua amb plena autonomia i independència de qualsevol òrgan de la Fundació i/o dels centres universitaris de la seva titularitat'.*

Segon- S'aprova el text refós dels estatuts de la Fundació segons la redacció literal incorporada com ANNEX 1, una vegada incorporades les modificacions aprovades a l'apartat primer del present Acord.



Tercer.- Facultar expressament a tots els membres del Patronat de la Fundació i secretari i al vicesecretari del mateix per a que, qualsevol d'ells, solidària i indistintament, en nom i representació de la Fundació, procedeixi a (i) l'execució dels acords anteriors; (ii) portar a termini quants actes es precisin per a la efectivitat de qualsevol acord adoptat al present punt de l'ordre del dia; (iii) elevar a públic els precedents acords, atorgant una o més escriptures públiques comprensives dels mateixos, inclòs la esmena i rectificació en els termes més amplis; i (iv) inscriure els actes al Registre de Fundacions de la Direcció General de Dret i Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.

Quart.- Notificar els presents acords a l'Ajuntament de Mataró, al Consorci Sanitari del Maresme i a l'EPEL Parc Tecnocampus Mataró. (...)

#### ANNEX

#### TEXT REFÓS DELS ESTATUTS DE LA FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME

#### ÍNDEX

#### CAPÍTOL 1. DENOMINACIÓ, ÀMBIT D'ACTUACIÓ, NATURALESIA, DOMICILI I RÈGIM JURÍDIC.

- ARTICLE 1.- DENOMINACIÓ.
- ARTICLE 2.- ÀMBIT D'ACTUACIÓ.
- ARTICLE 3.- PERSONALITAT JURÍDICA I CAPACITAT D'OBRAR.
- ARTICLE 4.- RÈGIM JURÍDIC.
- ARTICLE 5.- DOMICILI.

#### CAPÍTOL 2. MISSIÓ, FINALITATS FUNDACIONALS I BENEFICIARIS DE LA FUNDACIÓ.

- ARTICLE 6.- MISSIÓ.
- ARTICLE 7.- FINALITATS.
- ARTICLE 8.- BENEFICIARIS.

#### CAPÍTOL 3. PATRIMONI DE LA FUNDACIÓ I GESTIÓ ECONÒMICA.

- ARTICLE 9.- PATRIMONI.
- ARTICLE 10.- DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.
- ARTICLE 11.- SUBVENCIIONS I CONTRACTACIONS.
- ARTICLE 12.- EXERCICI ECONÒMIC.
- ARTICLE 13.- INVENTARI I COMPTES ANUALS.

#### CAPÍTOL 4. APLICACIÓ DE LES RENDES A L'OBJECTIU FUNDACIONAL.

- ARTICLE 14.- APLICACIÓ DE LES RENDES.

#### CAPÍTOL 5. ÒRGANS DE GOVERN I ADMINISTRACIÓ DE LA FUNDACIÓ.

- ARTICLE 15.- ÒRGANS DE GOVERN.

##### SECCIÓ 1. EL PATRONAT.

- ARTICLE 16.- DEL PATRONAT.
- ARTICLE 17.- COMPOSICIÓ DEL PATRONAT.
- ARTICLE 18.- DELS PATRONS.
- ARTICLE 19.- GRATUÏTAT DEL CÀRREC.

- ARTICLE 20.- OBLIGACIONS DELS PATRONS.

- ARTICLE 21.- REUNIONS.

- ARTICLE 22.- ACORDS SENSE REUNIÓ.

- ARTICLE 23.- DOCUMENTACIÓ DELS ACORDS.

- ARTICLE 24.- DELEGACIÓ DE FUNCIONS I APODERAMENTS.

- ARTICLE 25.- QUÒRUMS DE CONSTITUCIÓ DE LA REUNIÓ I D'ADOPCIÓ DELS ACORDS.

- ARTICLE 26.- COMPETÈNCIES.

##### SECCIÓ 2. LA PRESIDÈNCIA DEL PATRONAT

- ARTICLE 27.- PRESIDÈNCIA.

- ARTICLE 28.- FUNCIONS.

##### SECCIÓ 3. LA VICEPRESIDÈNCIA DEL PATRONAT.

- ARTICLE 29.- VICEPRESIDÈNCIA.

- ARTICLE 30.- FUNCIONS.

##### SECCIÓ 4. LA DIRECCIÓ GENERAL

ARTICLE 31.- DIRECCIÓ GENERAL.  
 ARTICLE 32.- FACULTATS.  
 ARTICLE 33.- PERSONAL DIRECTIU.

CAPÍTOL 6. COMITÈ DE COORDINACIÓ I SENAT.  
 SECCIÓ 1. COMITÈ DE COORDINACIÓ.  
 ARTICLE 34.- COMPOSICIÓ.  
 ARTICLE 35.- FUNCIONS.  
 ARTICLE 36.- RETRIBUCIÓ.  
 SECCIÓ 2. SENAT.  
 ARTICLE 37.- SENAT.  
 ARTICLE 38.- RETRIBUCIÓ.

CAPÍTOL 7. EL SÍNDIC DE GREUGES.  
 ARTICLE 39.- NATURALESA.  
 ARTICLE 40.- FUNCIONS.

CAPÍTOL 8. MODIFICACIÓ DELS ESTATUTS.  
 ARTICLE 41.- MODIFICACIÓ ESTATUTÀRIA.

CAPÍTOL 9. FUSIÓ, ESCISSIÓ I EXTINCIÓ DE LA FUNDACIÓ.  
 ARTICLE 42.- FUSIÓ I ESCISSIÓ.  
 ARTICLE 43.- EXTINCIÓ.

CAPÍTOL 10. DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.  
 ARTICLE 44.- DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.

DISPOSICIÓ TRANSITÒRIA.

CAPÍTOL 1. DENOMINACIÓ, ÀMBIT D'ACTUACIÓ, NATURALESA, DOMICILI I RÈGIM JURÍDIC.

ARTICLE 1.- DENOMINACIÓ.

La Fundació regulada per aquests estatuts rep el nom de 'FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME', és una entitat sense ànim de lucre i està subjecta a la legislació de la Generalitat de Catalunya.

ARTICLE 2.- ÀMBIT D'ACTUACIÓ.

La Fundació desenvoluparà les seves activitats principalment dins l'àmbit territorial de Catalunya.

ARTICLE 3.- PERSONALITAT JURÍDICA I CAPACITAT D'OBRRAR.

La 'FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME', resta subjecta a la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

La Fundació té personalitat pròpia, caràcter indefinit i plena capacitat jurídica i d'obrar dins dels límits d'aquests Estatuts i de les Lleis; per això, amb caràcter enunciatiu i no limitatiu, podrà, en l'àmbit de les Lleis d'aplicació i, si s'escau, amb les autoritzacions pertinents, adquirir, conservar, posseir, administrar, alinear, permutar i gravar béns de totes classes; rebre per qualsevol títol tota mena de béns mobles i immobles. Als efectes esmentats pot formalitzar tot tipus d'actes i contractes; concertar, activament i passivament, operacions de crèdit; renunciar i transgír béns i drets; promoure i seguir els procediments que siguin oportuns, oposar-s'hi i desistir-ne, i exercir lliurament tota classe de drets, accions i excepcions davant els jutjats i tribunals de Justícia i també davant l'Administració pública central, autonòmica, provincial i local, i altres corporacions i entitats, espanyoles o estrangeres.

ARTICLE 4.- RÈGIM JURÍDIC.

La Fundació es regirà per aquests Estatuts, per la carta fundacional i per les normes que, en interpretació i desenvolupament de la voluntat fundacional, estableixi el Patronat, d'acord amb les disposicions legals i reglamentàries vigents, i especialment per la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

ARTICLE 5.- DOMICILI.

El domicili de la Fundació és a l'Avinguda d'Ernest Lluch nº32 de Mataró (08302). El Patronat podrà acordar l'establiment de quantes delegacions consideri necessàries per a l'acompliment dels seus objectes.



## CAPÍTOL 2. MISSIÓ, FINALITATS FUNDACIONALS I BENEFICIARIS DE LA FUNDACIÓ.

### ARTICLE 6.- MISSIÓ.

La missió de la Fundació és la de contribuir al desenvolupament econòmic i de teixit productiu al territori actuant com agent generador de riquesa, d'empresa, d'ocupació, de talent, de coneixement i de qualitat de vida per les persones.

### ARTICLE 7.- FINALITATS.

La Fundació té les següents finalitats:

a.- Desenvolupar estudis d'educació superior, amb una oferta adaptada a les necessitats del territori i compromesa amb un model educatiu central en els pilars de la professionalització, l'emprenedoria i la internacionalització, centrat especialment en la programació d'estudis universitaris de qualitat de grau i de postgrau en relació a tres àmbits temàtics: i) L'enginyeria i els estudis tècnics; ii) L'empresa, la gestió i les ciències socials; iii) Les ciències de la salut.

b.- Ostentar i exercir la titularitat dels centres universitaris que calgui en cada moment per la programació de l'oferta universitària i seguint la ordenació legal en aquesta matèria.

c.- Desenvolupar projectes formatius accessibles a tots els sectors socials, promovent i desenvolupant una oferta d'activitats de formació continuada de postgrau i de reciclatge, tant per adquisició de nous coneixements com per la reconversió o adaptació dels que ja es tenen, adreçades al personal de les empreses, organismes, institucions i ciutadans en general.

d.- Promoure i facilitar l'accés als estudis universitaris al màxim nombre de ciutadans i ciutadanes com a servei públic, obert i universal, treballant per a què aquest servei no sigui limitat per raons socials, econòmiques, culturals, o per qualsevol causa derivada d'una vulneració d'un dret fonamental.

e.- Desenvolupar recerca, entesa com l'activitat acadèmica centrada en la generació de coneixement amb especial èmfasi en la transferència de coneixement cap a l'empresa i la Societat, actuant com agent facilitador de la innovació i de suport a la competitivitat empresarial, juntament amb altres agents de R+D+i del territori, amb els quals es col·laborarà activament per centrar sinèrgies i complementarietats que projectin el territori i amb ell el progrés dels ciutadans.

f.- Divulgar i fomentar la ciència i la tècnica especialment en els tres àmbits principals d'actuació i estrènyer lligams entre el món universitari i la societat, especialment amb les empreses, institucions científiques, de recerca i cultural, amb el degut respecte als drets humans i el medi ambient, i el foment de la pau i la solidaritat, contribuint a obrir la Universitat a la Ciutat i vertebrar Mataró com a Ciutat Universitària.

g.- Donar suport a l'emprenedoria mitjançant serveis que facilitin la creació de noves empreses i el creixement d'empreses ja existents.

h.- Gestionar el Parc Tecnocampus, propietat de l'Ajuntament de Mataró (EPEL Parc Tecnocampus Mataró-Maresme), mitjançant un contracte de gestió entre la Fundació i l'esmentada EPEL Parc Tecnocampus, que indiqui els serveis a prestar i les contraprestacions a percebre per tal gestió. Pel que fa a la gestió del Parc implica les tasques de gestió de l'actiu i equipaments del Parc, la gestió comercial per captació de llogaters als espais d'allotjament empresarial, la provisió dels serveis per les empreses i institucions del Parc i el desenvolupament d'una activitat de dinamització interna, de foment de la innovació, d'emprenedoria i de relació amb els centres universitaris del parc que confereixin a tal Parc la categoria de Parc Científic i de la Innovació. Igualment pel que fa a l'ús que la Fundació faci dels espais propietat del Parc s'establiran els corresponents contractes que regulin tal ús i la corresponent contraprestació econòmica.

i.- Gestionar el Centre de Congressos del Tecnocampus com a actiu generador d'activitat congressual, científica, divulgativa, firal, cultural i social.

j.- Desenvolupar tota aquella activitat de promoció econòmica que incideixi en la competitivitat empresarial, el desenvolupament industrial, la innovació, la internacionalització i la consolidació i

creixement del teixit productiu del territori, desenvolupant projectes a mida per licitacions competitives de les administracions locals, regionals, estatals i europees, i desenvolupant serveis adhoc segons les necessitats de cada sector d'activitat econòmica.

Pel compliment de les seves finalitats, la Fundació podrà promoure, finançar i organitzar cursos, seminaris, congressos, conferències i editar i difondre els mateixos i els seus continguts, així com convocar i gestionar beques i atorgar subvencions per a la recerca, desenvolupament i la divulgació de les matèries que comprenen les seves finalitats. Igualment tindrà especial consideració la utilització de mitjans virtuals i digitals per al desenvolupament i difusió de la seva tasca.

Les finalitats de la Fundació podran ser assolides per si mateixa o bé mitjançant la col·laboració amb altres entitats públiques o privades, nacionals o estrangeres, i de caràcter internacional; la creació per si sola o amb terceres persones d'altres persones jurídiques; i la participació en programes de cooperació en les matèries esmentades.

#### ARTICLE 8.- BENEFICIARIS.

Podran ser beneficiaris de la Fundació aquelles persones que estiguin dintre del seu objecte i finalitats o qualsevol altres que el Patronat pugui determinar amb caràcter discrecional, de forma que ningú pugui al·legar, ni individual ni col·lectivament, davant la Fundació cap dret d'ús i gaudir dels beneficis o ajudes que la Fundació confereixi, ni imposar la seva atribució a persones determinades.

L'elecció dels beneficiaris s'efectuarà pel Patronat amb criteris d'imparcialitat i no discriminació entre les persones que reuneixin les circumstàncies següents: formar part del sector de població atès per la Fundació, demandar la prestació o servei que la Fundació pugui oferir i que compleixin els requisits específics que, complementàriament, pugui acordar el Patronat.

L'elecció dels beneficiaris s'efectuarà pel Patronat amb criteris d'imparcialitat i no discriminació entre les persones que reuneixin les següents regles:

- demandar la prestació o serveis que la Fundació pugui oferir.
- complir, si s'escau, en cada cas, els requisits objectius específics que complementàriament pugui acordar el Patronat.

#### CAPÍTOL 3. PATRIMONI DE LA FUNDACIÓ I GESTIÓ ECONÒMICA.

##### ARTICLE 9.- PATRIMONI.

El Patrimoni de la Fundació està integrat per tot mena de béns mobles i immobles, i drets de qualsevol naturalesa, susceptibles de valoració econòmica, sense altres limitacions que les establertes per les lleis.

El patrimoni esmentat es compon de:

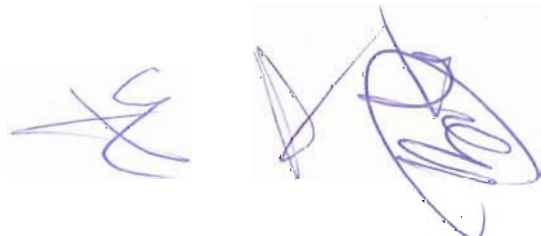
a.- La dotació inicial feta pels fundadors en la carta fundacional, integrada pels béns que s'especifiquen a la mateixa. No obstant això, es pot incrementar la dotació inicial amb altres béns i drets que la Fundació adquireixi amb aquesta finalitat, per qualsevol títol.

Els productes líquids dels béns integrants del capital fundacional es procurarà que siguin destinats i invertits en la realització de les finalitats de la Fundació, tret que el Patronat consideri convenient acumular-los al capital fundacional, si escau, amb les autoritzacions prèvies pertinents.

b.- Els donatius en efectiu, quotes, subvencions, herències, legats, ajuts o donacions de qualsevol béns i drets que rebí i accepti la Fundació, amb destinació a l'ampliació de la dotació o a la realització d'accions o activitats específiques relacionades amb les finalitats fundacionals.

Si el donant o causant no ho especificués, el Patronat decidirà si els béns aportats han d'incrementar la dotació inicial, o constituir un fons especial, o bé destinar-se directament a la realització d'activitats fundacionals.

c.- Tots aquells altres béns, mobles i immobles, i drets que s'adquireixin per qualsevol títol.





d.- Els rendiments del propi patrimoni no aplicats a les activitats de la Fundació, respectant el que disposen aquests Estatuts i allò previst, si escau, en la normativa aplicable.

e.- El béns que, procedents d'administracions, d'organismes públics o altres entitats sense ànim de lucre, puguin utilitzar-se en règim de cessió d'ús o adscripció.

f.- Aquells altres mitjans que, d'acord amb la llei i els presents Estatuts, pugui decidir el Patronat.

El finançament de la Fundació serà tant públic com privat, provinent de les taxes i serveis universitaris, els serveis empresarials i les contraprestacions pels projectes que porti a terme. Per finançar la seva activitat la Fundació establirà els corresponents preus als serveis i podrà optar a les subvencions promogudes per part de les administracions públiques. En particular la Fundació establirà amb l'Ajuntament de Mataró, el Consell Comarcal del Maresme i altres administracions que aportin recursos un contracte programa en el qual es concretaran els compromisos i contrapartides assumides per les parts signatàries, establint el sistema de seguiment i avaluació de compliment dels mateixos i on es definiran els serveis que la Fundació presta o funcions que li siguin delegades, els indicadors de qualitat i la contraprestació econòmica que li correspongui per tals serveis o funcions.

#### ARTICLE 10.- DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.

Els béns immobles, instal·lacions o béns de naturalesa moble i drets que constitueixin la dotació fundacional de la Fundació són destinats amb caràcter permanent al compliment directe de les finalitats fundacionals, i només poden ser alienats a títol oneros i, si escau, en les condicions establertes pels fundadors en la carta fundacional. En aquest cas, el producte de l'operació ha de ser reinvertit en l'adquisició d'altres béns o drets que quedaran subrogats en el lloc dels que hagin estat alienats o en millores de béns de la Fundació.

La resta de la dotació de la Fundació serà invertida normalment en béns fructífers, els quals només poden ser alienats per reinvertir el preu que s'obtingui en l'adquisició d'altres béns fructífers, que quedaran subrogats en el lloc dels alienats.

#### ARTICLE 11.- SUBVENCIONS I CONTRACTACIONS.

En matèria de subvencions i de contractacions la Fundació se sotmetrà a la normativa del sector públic.

#### ARTICLE 12.- EXERCICI ECONÒMIC.

L'exercici econòmic és anual, comença l'1 de gener de cada any i s'acaba el 31 de desembre següent.

#### ARTICLE 13.- INVENTARI I COMPTES ANUALS.

Anualment, i en relació a la data de tancament de l'exercici, el Patronat, d'una manera simultània i que reflecteixi la imatge fidel del patrimoni de la Fundació, ha de formular l'inventari i els comptes anuals.

Els esmentats documents han d'ésser aprovats pel Patronat dins els sis mesos següents a la data del tancament de l'exercici i signats pel secretari/a, amb el vist-i-plau de la presidència.

### CAPÍTOL 4. APLICACIÓ DE LES RENDES A L'OBJECTIU FUNDACIONAL.

#### ARTICLE 14.- APLICACIÓ DE LES RENDES.

El Patronat, com a òrgan màxim de govern de la Fundació, decideix sobre l'aplicació dels recursos de cada any a les finalitats fundacionals havent d'aplicar almenys el 70% de les rendes i dels altres ingressos nets anuals que obtenen al compliment de les finalitats fundacionals. La resta s'ha d'aplicar al compliment diferit d'aquestes finalitats o a l'increment dels fons propis de la fundació. El patronat ha d'aprovar les formes d'aplicació d'aquest romanent.

### CAPÍTOL 5. ÒRGANS DE GOVERN I ADMINISTRACIÓ DE LA.

#### ARTICLE 15.- ÒRGANS DE GOVERN.

El govern, administració i representació de la Fundació correspon als següents òrgans de govern, d'acord amb les respectives competències segons el que disposen aquests estatuts:

1. El Patronat.
2. La Presidència del Patronat.
3. La Vicepresidència del Patronat.
4. La Direcció General.

#### SECCIÓ 1. EL PATRONAT.

##### ARTICLE 16.- DEL PATRONAT.

El Patronat és l'òrgan suprem de govern, administració, representació i gestió de la Fundació, del qual depenen jeràrquicament els òrgans d'execució, de consulta i auxiliars, siguin col·legiats o unipersonals.

El Patronat de la Fundació determina i decideix discrecionalment i amb plena llibertat el programa d'activitats de la Fundació, d'acord amb les finalitats fundacionals, i elegeix lliurement els beneficiaris, respectant en tot cas l'interès general i allò que preveu la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

##### ARTICLE 17.- COMPOSICIÓ DEL PATRONAT.

1. El Patronat estarà format per un mínim de 20 i un màxim de 30 patrons entre els quals hi haurà un president/a i un vicepresident/a. Així mateix, es designarà un secretari/a el/la qual no tindrà la condició de membre del patronat intervenint en les reunions amb veu però sense vot. El secretari/a exercirà les funcions que li deleguin el Patronat o la presidència d'aquest, i les pròpies del seu càrrec. A més a més, es podrà designar un vicesecretari/a que substituirà al secretari/a en cas d'absència, malaltia o impediment.
2. Són patrons de la Fundació:
  - a) L'Ajuntament de Mataró.
  - b) El Consell Comarcal del Maresme.
  - c) Un vocal nomenat pel Ple de l'Ajuntament de Mataró en representació de cada un dels Grups Municipals, proposats per ells mateixos.
  - d) Un vocal nomenat per la Fundació Iluro.
  - e) Un vocal nomenat per la 'Fundació Cetemmsa'.
  - f) Un vocal nomenat per la Federació d'Associacions i Gremis de Mataró i Comarca.
  - g) Un vocal designat per cadascuna de les dues organitzacions sindicals amb la condició de més representatives.
  - h) Un vocal nomenat per l'Entitat Pública Empresarial local Parc Tecnocampus.
  - i) Un vocal per universitat adscrivent.
  - j) El President i els dos vicepresidents del Senat.
  - k) Dos representants de la Generalitat de Catalunya, un pertanyent a la Secretaria d'Universitats i Recerca i l'altre a la Secretaria d'Empresa i Competitivitat.
  - l) Fins un màxim de 4 vocals proposats per la presidència i nomenats pel Patronat d'entre persones físiques o jurídiques de prestigi acadèmic, social o empresarial i implicades en les qüestions que té per objecte la Fundació.
3. Assistirà a les reunions del patronat, amb veu però sense vot, un representant de l'Ajuntament de Mataró que haurà de ser de l'Àrea d'Economia.



#### ARTICLE 18.- DELS PATRONS.

1. El Patronat té caràcter col·legiat i pot ésser integrat per persones físiques o jurídiques.

Aquests patrons són designats d'acord amb el que preveuen aquests estatuts. Poden ésser patrons nominalment, per raó de l'ocupació d'un càrrec o d'una altra circumstància, o per elecció.

El càrrec de patró s'ha d'exercir personalment, encara que poden delegar per escrit el seu vot, respecte d'actes concrets, en un altre patró. Si la condició de patró és atribuïda per raó d'un càrrec, pot actuar en nom del titular d'aquest càrrec la persona que el pugui substituir d'acord amb les regles d'organització de la institució de què es tracti.

Les persones jurídiques han d'ésser representades en el Patronat, d'una manera estable, per la persona a qui correspongui aquesta funció, d'acord amb les normes que la regulin, o per la persona que designi a aquest efecte l'òrgan competent.

2. Els patrons estaran en possessió del càrrec després d'haver-lo acceptat expressament en una de les formes establertes per la legislació vigent.

3. Són membres nats els patrons designats en els apartats a) i b) de l'article 17.2 d'aquests estatuts. La resta de patrons exerceixen el seu càrrec per un període de QUATRE (4) anys, susceptible de reelecció indefinida. Això no obstant, les persones que siguin patrones per raó d'un càrrec que ocupen, cessen en la seva representació en el moment que perdin la condició per la qual van ser nomenats.

#### ARTICLE 19.- GRATUITAT DEL CÀRREC.

1. Els membres del Patronat exerceixen llurs càrrecs gratuïtament. Si bé tenen dret a la bestreta i al reembossament de les despeses degudament justificades i a la indemnització pels danys produïts per raó d'aquest exercici.

2. Els patrons poden establir una relació laboral o professional retribuïda amb la Fundació sempre que s'articuli mitjançant un contracte que determini clarament les tasques laborals o professionals que es retribueixen. En tot cas, aquestes tasques laborals o professionals retribuïdes han d'ésser diferents de les tasques i funcions que són pròpies del càrrec de patró.

#### ARTICLE 20.- OBLIGACIONS DELS PATRONS.

Serà obligació dels patrons:

- a) Exercir llurs funcions amb la diligència d'un bon administrador, d'acord amb la llei i els estatuts, i servir el càrrec amb lleialtat a la Fundació, actuant sempre en interès d'aquesta.
- b) Fer complir les finalitats fundacionals i conservar els béns de la Fundació i mantenir la seva productivitat, seguint criteris financers de prudència adequats a les circumstàncies econòmiques i a les activitats que dugui a terme la Fundació.

#### ARTICLE 21.- REUNIONS.

1. El Patronat es reunirà sempre que sigui convocat per la presidència a iniciativa pròpia o a petició d'una quarta part dels seus membres en la forma que disposa la Llei i, en tot cas, una vegada l'any, per tal de deliberar i prendre els acords que siguin procedents en l'àmbit de les seves competències, i especialment per a l'aprovació de l'inventari i els comptes anuals de l'exercici anterior i per aprovar el pressupost i determinar les activitats a desenvolupar durant l'exercici següent.

2. A les sessions del Patronat podran assistir persones especialment invitades per la presidència, que ho faran amb veu però sense vot.

3. La presidència realitzarà la convocatòria de les reunions en la que s'expressarà amb claredat els assumptes que s'han de tractar, el dia, l'hora i el lloc de celebració de la reunió, que podrà ser en tot el municipi de Mataró. La convocatòria s'ha de trametre amb una antelació mínima de 48 hores, per qualsevol mitjà que garanteixi la recepció per part de les persones interessades.

4. Malgrat el que disposen els apartats anteriors, el Patronat s'entendrà convocat i quedarà vàlidament constituït per tractar qualsevol assumpte, sempre que estiguin presents tots els seus membres i els assistents acordin per unanimitat la celebració de la reunió i l'ordre del dia.

5. Si així ho determina l'òrgan convocant la reunió podrà fer-se per mitjà de videoconferència o d'altres mitjans de comunicació, sempre que resti garantida la identificació dels assistents, la continuïtat de la comunicació, la possibilitat d'intervenir en les deliberacions i l'emissió del vot. En aquest cas, s'entén que la reunió se celebra al lloc on és la persona que la presideix.

#### ARTICLE 22.- ACORDS SENSE REUNIÓ.

1. Com a excepció d'allò que disposa l'article 21 d'aquests estatuts, el Patronat podrà adoptar acords sense reunió mitjançant l'emissió del vot per correspondència postal, comunicació telemàtica o qualsevol altre mitjà, sempre que quedi constància de la recepció del vot i que se'n garanteixi l'autenticitat.

2. S'entén que l'acord s'adopta al lloc del domicili de la Fundació i en la data de recepció del darrer dels vots vàlidament emesos.

3. El procediment d'adopció de l'acord sense reunió s'iniciarà per carta dirigida per la presidència del Patronat a tots els patrons per qualsevol dels mitjans mencionats a l'apartat 1 del present article.

Aquesta carta haurà de contenir la redacció literal de l'acord que es sotmet a votació i haurà d'informar als patrons, com a mínim, el termini per exercir el dret de vot, els mitjans per fer-ho, el quòrum necessari per aprovar-se l'acord i la facultat dels patrons d'obtenir en el domicili de la fundació tota la informació necessària per poder exercir el dret de vot.

L'acord sotmet a votació sense reunió solament podrà ser aprovat o rebutjat en la redacció proposada per la presidència, no admetent-se cap tipus d'esmena o modificació.

Es requereix la majoria simple de vots del total dels membres del Patronat per adoptar l'acord sense reunió i, si l'objecte de l'acord fos qualsevol dels establerts al paràgraf 2n de l'article 25.2 d'aquests estatuts s'estarà al quòrum que aquest article estableix.

Un cop finalitzat el termini de votacions, el secretari aixecarà acta amb el resultat de la mateixa i la notificarà als patrons.

#### ARTICLE 23.- DOCUMENTACIÓ DELS ACORDS.

1. El secretari/a ha d'aixecar acta de les reunions, on ha d'incloure la data i el lloc de la reunió, l'ordre del dia, els assistents, un resum dels assumptes tractats, les intervencions de les quals s'hagi demanat constància i els acords adoptats, amb la indicació del resultat de les votacions i de les majories amb què s'han adoptat.

2. S'ha d'estendre una acta dels acords adoptats sense reunió. En l'acta s'ha de fer constar, a més de contingut de l'acord i el resultat de la votació, el sistema seguit per a adoptar-lo.

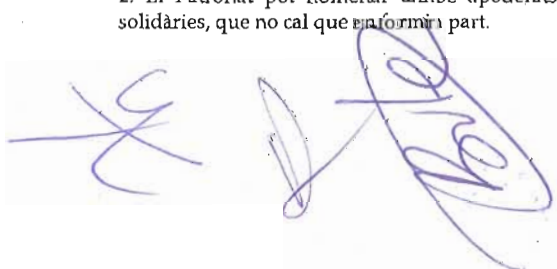
3. Les actes han d'estar redactades i signades pel secretari/a amb el vistiplau de qui hagi ocupat la presidència, i s'han d'aprovar, si escau, en la mateixa reunió o en la següent. Un cop aprovada es traslladarà al llibre corresponent.

4. El secretari/a, amb el vist i plau del president, pot certificar els acords del Patronat

#### ARTICLE 24.- DELEGACIÓ DE FUNCIONS I APODERAMENTS.

1. El Patronat pot delegar les seves funcions en alguns dels seus membres o en altres òrgans de conformitat amb el que estableixen els presents Estatuts i la legislació vigent. En cas que delegui en més d'una persona, ha d'establir si l'actuació ha de ser col·legiada o no.

2. El Patronat pot nomenar també apoderats generals o especials, amb funcions mancomunades o solidàries, que no cal que en formi part.





3. El Patronat no pot delegar els actes següents:

- a) La modificació d'estatuts.
- b) La fusió, l'escissió o la dissolució de la Fundació.
- c) L'elaboració i l'aprovació del pressupost i dels documents que integren els comptes anuals.
- d) Els actes de disposició sobre béns que, en conjunt o individualment, tinguin un valor superior a una vintena part de l'actiu de la Fundació, llevat que es tracti de la venda de títols valor amb cotització oficial per un preu que sigui almenys el de cotització. Tanmateix, es poden fer apoderaments per a l'atorgament de l'acte corresponent en les condicions aprovades pel Patronat.
- e) La constitució o la dotació d'una altra persona jurídica.
- f) La fusió, l'escissió i la cessió de tots o d'una part dels actius i els passius.
- g) La dissolució de societats o d'altres persones jurídiques.
- h) Els que requereixen l'autorització o l'aprovació del protectorat o l'adopció i formalització d'una declaració responsable.
- i) L'adopció i formalització de les declaracions responsables.

ARTICLE 25.- QUÒRUMS DE CONSTITUCIÓ DE LA REUNIÓ I D'ADOPCIÓ DELS ACORDS.

1. Amb excepció d'allò que preveu l'article 22 d'aquests Estatuts, el Patronat queda vàlidament constituït quan assisteixen a la reunió més de la meitat dels seus membres presents o degudament representats.

2. Els quòrums d'adopció d'acords serà el següent:

- 2.1 Els acords s'adoptaran per majoria simple de vots dels patrons assistents, presents o representats a la reunió. En cas d'empat, el vot de qui presideix és diriment. S'entendrà que hi ha majoria simple quan els vots a favor superen els vots en contra, sense comptar-hi les abstencions, els vots en blanc i els nuls.
- 2.2 Es requereix majoria simple de vots dels patrons assistents, presents o representats a la reunió i amb el vot favorable de la presidència, per adoptar els següents acords: (i) aprovació del pressupost, (ii) aprovació dels comptes anuals, (iii) constitució o dotació d'una altra persona jurídica, (iv) dissolució de societats o d'altres persones jurídiques, (v) aprovació del pla i objectius estratègics, (vi) actes de disposició de béns que tinguin un valor superior a una vintena part de l'actiu de la Fundació, i (vii) aprovació o modificació de la normativa de governança.
- 2.3 Per adoptar acords sobre (i) la delegació de funcions, (ii) la modificació dels Estatuts, (iii) la fusió o l'agregació a una altra Fundació, (iv) l'extinció de la Fundació i (v) la creació o supressió del Comitè de Coordinació i/o del Senat, es requereix el vot favorable de la majoria de vots del total dels membres del Patronat o el quòrum mínim legal, si aquest és superior a aquell i sempre amb el vot favorable de la presidència.
- 2.4 L'adopció de declaracions responsables pel patronat ha d'ésser acordada amb el vot favorable de dos terços del nombre total de patrons, sense comptar els que no puguin votar per raó de conflicte d'interessos amb la fundació i amb el vot favorable o a proposta de la presidència.

3. Cada membre del Patronat té dret a un vot.

4. Les votacions normalment són nominals, excepte quan els vocals presents decideixin que han de tenir caràcter secret.

5. Si hi ha un conflicte d'interessos entre la Fundació i algun patró, s'ha de procedir d'acord amb allò que disposen els articles 332-9 i 312-9 de la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques i atenent el disposat a la legislació vigent competent en aquestes matèries.

ARTICLE 26.- COMPETÈNCIES.

1. El Patronat té totes les competències necessàries relatives al govern, administració i representació judicial i extrajudicial de la Fundació sense limitacions, respectant en tot cas les facultats atribuïdes al Protectorat.

2. A més d'aquelles facultats inherents al Patronat que estiguin previstes en altres articles d'aquests Estatuts, se li atribueixen, a títol enunciatiu, però no limitatiu, les competències següents:

- a) Representar la Fundació judicialment i extrajudicialment.
- b) Aprovar el Pla Estratègic de la Fundació que inclourà els objectius estratègics i el seu suport econòmic en base al Pla de Negoci. Definir els objectius estratègics de la Fundació que es consideren més adequats per a l'acompliment de l'objecte fundacional. Dissenyar les polítiques encaminades a la consecució d'aquests objectius estratègics, d'acord amb els criteris del Fundador.
- c) Aprovar la implantació de nous ensenyaments o la seva supressió en els centres universitaris de titularitat de la Fundació.
- d) Aprovar la creació, la modificació, la fusió i la supressió de centres universitaris i de centres d'investigació i aquells altres centres o estructures que siguin necessaris.
- e) Aprovar els preus dels serveis universitaris, així com els programes de beques i ajudes amb les corresponents bases reguladores.
- f) Aprovar els criteris de selecció del personal docent i investigador i les normes de funcionament laboral.
- g) Aprovar les Normes d'Organització i Funcionament dels centres universitaris de titularitat de la Fundació així com les seves modificacions.
- h) Aprovar les Normes de funcionament del Comitè de Coordinació i del Senat així com les seves modificacions.
- g) Decidir les activitats formatives, científiques, culturals i institucionals relacionades amb la formació permanent que es desenvolupen per la Fundació.
- h) Gestionar les activitats que es presten per la Fundació i controlar la seva aplicació.
- i) Cobrar i percebre rendes, fruits, dividendes, interessos i qualsevol altre producte o benefici derivat dels béns que conformen el patrimoni de la Fundació i dels rendiments obtinguts en el desenvolupament de les seves finalitats.
- j) Aprovar la contractació d'obres, serveis i subministraments, i efectuar les despeses necessàries per a l'administració, el funcionament i la protecció del patrimoni i de les rendes de la Fundació.
- k) Realitzar tota mena d'operacions amb entitats de crèdit, obrint, seguint i cancel·lant comptes corrents de crèdit i estalvi; subscriure tota mena de contractes de crèdit i dipòsits en metàl·lic, de valors, i imposicions a terminis, interpretat àmpliament i sense cap limitació, fins a subscriure la disposició de tota mena d'operacions de crèdit i préstec.
- l) Elaborar i aprovar el pressupost i els documents que integren els comptes anuals.
- m) Aprovar els convenis que formalitzi la Fundació amb altres entitats públiques o privades.
- n) Aprovar les modificacions d'aquests Estatuts.
- o) Interpretar aquests Estatuts i aprovar els reglaments complementaris que siguin pertinents, d'acord amb la legislació vigent.
- p) Acordar la fusió, l'extinció o l'agregació a una altra Fundació, amb l'aprovació prèvia del Protectorat.
- q) Contractar el personal que calgui per al desenvolupament de les finalitats fundacionals.
- r) Acordar l'exercici de les accions administratives, judicials i extrajudicials que competeixin a la Fundació, i decidir l'oposició a les pretensions exercitades per qualsevol via contra la institució, amb l'exercici de tots els seus drets, accions i excepcions i seguint tots els seus tràmits, instàncies i recursos en tots els procediments, expedients i reclamacions i judicis que interessin activament o passivament a la Fundació, de conformitat amb allò que disposa la legislació vigent i, dins els límits fixats per aquesta,





nomenament de lletrats i procuradors, determinar l'acolliment a una competència diferent de l'establerta i acordar la renúncia i la transacció d'accions i drets, el desestíment de judicis, l'aquietament i el sotmetiment dels assumptes objecte de litigi a l'arbitratge de dret i/o d'equitat.

s) Totes les competències no atribuïdes a un altre òrgan de la Fundació.

3. L'exercici de totes les competències relacionades en els apartats anteriors estan sotmeses als requisits establerts en la Llei.

## SECCIÓ 2. LA PRESIDÈNCIA DEL PATRONAT

### ARTICLE 27.- PRESIDÈNCIA.

La presidència del Patronat de la Fundació recaurà en l'Ajuntament de Mataró.

### ARTICLE 28.- FUNCIONS.

Sense perjudici d'altres facultats que el Patronat li pugui delegar, a la presidència li corresponen les funcions següents:

- a) La representació institucional de la Fundació.
- b) Ordenar la convocatòria de les sessions del Patronat, tenint cura que en les convocatòries, la constitució i realització de les sessions s'observin les formalitats establertes en aquests Estatuts i ordenades per la Llei.
- c) Presidir les sessions del Patronat a que assisteixi, dirigint els debats d'acord a l'ordre del dia i interpretant i resolent els dubtes reglamentaris que poguessin plantejar-se, podent fer ús del vot de qualitat per dirimir les qüestions que se suscitin en el si del Patronat.
- d) Donar el vistiplau a les actes de les sessions del Patronat que hagi presidit, visant les certificacions dels acords presos en les esmentades sessions.
- e) Supervisar les activitats de la Fundació, elevar al Patronat la documentació i els informes que cregui convenient.
- f) Dictar les disposicions particulars que siguin necessàries per al desplegament dels acords del Patronat.
- g) Exercir en cas d'urgència i donar-ne comptes al Patronat en la primera reunió que celebri, les facultats de realitzar tota mena d'accions, excepcions, recursos i reclamacions judicials i administratives en defensa dels drets i els interessos de la Fundació.
- h) Presentar anualment al Patronat l'inventari i els documents que integren els comptes anuals.
- i) Proposar al Patronat la persona que ostentarà la Direcció General.
- j) Aquelles altres que li siguin expressament encomanades o li delegui el Patronat.

## SECCIÓ 3. LA VICEPRESIDÈNCIA DEL PATRONAT.

### ARTICLE 29.- VICEPRESIDÈNCIA.

La vicepresidència de la Fundació recaurà en el Consell Comarcal del Maresme.

### ARTICLE 30.- FUNCIONS.

Corresponen a la vicepresidència les funcions següents:

- a) Substituir a la persona que ostenti la presidència en cas d'absència, malaltia o impediment.
- b) Col·laborar amb la presidència en la supervisió de les activitats de la Fundació.
- c) Aquelles altres que li siguin expressament encomanades o li deleguin el Patronat o la presidència, en l'àmbit de les seves respectives competències.

13

#### SECCIÓ 4. LA DIRECCIÓ GENERAL

##### ARTICLE 31.- DIRECCIÓ GENERAL.

La Direcció General de la Fundació serà nomenada pel Patronat, a proposta de la presidència de la Fundació. Si aquestes funcions són encomanades a alguna persona que no sigui patró, aquesta assistirà a les reunions del Patronat amb veu però sense vot.

##### ARTICLE 32.- FACULTATS.

Correspon a la Direcció General l'exercici de funcions de direcció de la gestió ordinària de la fundació i el compliment de les facultats que li delegui el Patronat, i/o la presidència.

##### ARTICLE 33.- PERSONAL DIRECTIU.

El personal directiu de la Fundació serà nomenat i cessat per la Direcció General.

### CAPÍTOL 6. COMITÈ DE COORDINACIÓ I SENAT.

#### SECCIÓ 1. COMITÈ DE COORDINACIÓ.

##### ARTICLE 34.- COMPOSICIÓ.

El Comitè de Coordinació estarà composta per un mínim de CINC (5) i un màxim de DEU (10) membres:

- a) La Presidència de la Fundació que serà president del Comitè de Coordinació.
- b) La Direcció General de la Fundació
- c) El patró nomenat per la Fundació Cetemmsa.
- d) El patró nomenat per la Fundació TicSalut.
- e) El president del Senat.
- f) Fins a cinc (5) membres addicionals, entre els integrants de l'equip directiu de la Fundació, designats per la Presidència de la Fundació a proposta de la Direcció General de la Fundació.

El Comitè de Coordinació quedarà vàlidament constituït quan assisteixin a la reunió la meitat més un dels seus membres.

Els acords s'adoptaran per majoria simple dels vots dels assistents. En cas d'empat, el vot de qui presideix és diriment. S'entendrà que hi ha majoria simple quan els vots a favor superen els vots en contra, sense comptar-hi les abstencions, els vots en blanc i els nuls.

A les sessions del Comitè de Coordinació podran assistir persones especialment invitades per la Presidència, que ho faran amb veu però sense vot.

El/la Secretari/a del Comitè de Coordinació serà el Director General de la Fundació.

##### ARTICLE 35.- FUNCIONS.

El Comitè de Coordinació vetllarà pel desenvolupament de les activitats decidides pel Patronat de la Fundació, a més de les altres que li puguin encomanar específicament el Patronat donarà suport a la Direcció General en l'àmbit de les seves funcions.

El Comitè de Coordinació es reunirà, com a mínim, UN (1) cop cada TRES (3) mesos.

##### ARTICLE 36.- RETRIBUCIÓ.

Els membres del Comitè de Coordinació exerceixen llurs càrrecs gratuïtament, si bé tenen dret a la bestreta i al reembossament de les despeses degudament justificades i a la indemnització pels danys produïts per raó d'aquest exercici.



## SECCIÓ 2. SENAT.

### ARTICLE 37.- SENAT.

El Patronat constituirà un òrgan de caràcter consultiu i/o d'assessorament anomenat Senat, l'objecte del qual serà assessorar al Patronat en totes aquelles activitats que realitza dins les seves finalitats fundacionals, que tindrà una composició de VINT membres, designats pel Patronat d'entre tots els col·lectius en contacte amb el TecnoCampus, d'acord amb els següents percentatges:

- a) Sis vocals designats entre el Personal docent i Investigador permanent (PDI) i el Personal Administració i Servei (PAS), en proporció al percentatge de PDI i de PAS existent a la Fundació, a proposta dels seus respectius estaments.
- b) Quatre vocals designats entre els alumnes matriculats al TecnoCampus en qualsevol dels graus a proposta de l'Associació d'Estudiants del Tecnocampus. Cas d'existir un àmbit de ALUMNI del Tecnocampus format per ex-alumnes de qualsevol dels graus, un d'aquests quatre membres serà un alumne designat a proposta de l'Associació Alumnes.
- c) Sis vocals designats entre les empreses i institucions vinculades a l'àmbit d'activitat de la Fundació, instal·lades dins o fora del Parc, a proposta dels representants que integren els consells de grau dels diferents graus del TecnoCampus. Els representants d'aquest col·lectiu es cercaran a partir de voluntaris que hi vulguin accedir. Cas d'existir una representació d'empreses usuàries del Parc, un d'aquests cinc membres serà una de les empreses usuàries del Parc.
- d) Quatre vocals seran designats entre persones notòries en el territori que destaquin per la seva dimensió social, cultural, científica o de vinculació al Tecnocampus, a proposta del President de la Fundació.

El mandat de tots els membres del Senat tindrà una durada de quatre anys, renovable de forma indefinida.

El Senat un cop constituït, designarà President, dos vice-presidents i un Secretari/a d'entre els seus membres.

### ARTICLE 38.- RETRIBUCIÓ.

Els membres del Senat exerceixen llurs càrrecs gratuïtament, per un termini de 4 anys, renovable de forma indefinida, si bé tenen dret a la bestreta i al reembossament de les despeses degudament justificades i a la indemnització pels danys produïts per raó d'aquest exercici.

## CAPÍTOL 7. EL SÍNDIC DE GREUGES.

### ARTICLE 39.- NATURALES.

El síndic de greuges, nomenat pel patronat per un període de quatre (4) anys, és l'òrgan encarregat de vetllar pel respecte als drets i les llibertats dels membres de la comunitat universitària de titularitat de la Fundació: el Personal Docent i Investigador, el Personal d'Administració de Serveis i els Estudiants.

El síndic de greuges actua amb plena autonomia i independència de qualsevol òrgan de la Fundació i/dels centres universitaris de la seva titularitat.

### ARTICLE 40.- FUNCIONS.

Són funcions del síndic de greuges:

- a) Proposar al Patronat, per a la seva aprovació, el seu reglament de funcionament.
- b) Rebre les queixes i observacions que se li formulin sobre el funcionament de l'activitat desenvolupada per la Fundació.
- c) Sol·licitar informació a les diverses instàncies o membres de la comunitat per al compliment de les seves funcions.

d) Sol·licitar la compareixença dels responsables de qualsevol òrgan de la Fundació o dels centres universitaris de la seva titularitat o de membres de la comunitat universitària sempre que sigui indispensable per al compliment de les seves funcions.

e) Fer les propostes que consideri adequades per a la solució dels casos que li siguin sotmesos al seu coneixement.

f) Realitzar, a petició de les parts interessades, funcions d'arbitratge.

g) Presentar anualment al Patronat una memòria de les seves activitats en què es recullen recomanacions i suggeriments per a la millora de l'activitat de la Fundació.

Els òrgans de la Fundació dels centres universitaris de la seva titularitat estan obligats a proporcionar les dades i la informació sol·licitades pel síndic de greuges, així com a respondre motivadament les diverses propostes o consideracions que pugui fer en l'exercici de les seves funcions.

## CAPÍTOL 8. MODIFICACIÓ DELS ESTATUTS.

### ARTICLE 41.- MODIFICACIÓ ESTATUTÀRIA.

Per modificar aquest Estatut es requereix l'aprovació del Patronat adoptat amb el vot favorable de la majoria de vots del total dels membres del Patronat o el quòrum mínim legal, si aquest és superior a aquell i sempre amb el vot favorable de la presidència.

## CAPÍTOL 9. FUSIÓ, ESCISSIÓ I EXTINCIÓ DE LA FUNDACIÓ.

### ARTICLE 42.- FUSIÓ I ESCISSIÓ.

Per fusionar o escindir aquesta entitat és necessari l'acord amb el vot favorable de la majoria de vots del total dels membres del Patronat o el quòrum mínim legal, si aquest és superior a aquell i sempre amb el vot favorable de la presidència.

La fusió s'ha d'adoptar per acord motivat del Patronat i requereix l'aprovació del Protectorat.

L'escissió s'ha d'adoptar per acord motivat del Patronat i també requereix l'aprovació del Protectorat.

### ARTICLE 43.- EXTINCIÓ.

La Fundació és, per la seva naturalesa, permanent. S'extingirà, però, per la pèrdua total dels seus béns o per la impossibilitat d'acomplir les seves finalitats fundacionals. Per dur a terme l'extinció, s'haurà de formalitzar el document administratiu corresponent, que haurà de ser aprovat pel Protectorat.

## CAPÍTOL 10. DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.

### ARTICLE 44.- DESTINACIÓ DEL PATRIMONI.

L'extinció de la Fundació determina la cessió global de tots els actius i passius, la qual han de dur a terme el Patronat, els liquidadors, si n'hi ha, o, subsidiàriament, el Protectorat.

Aquesta cessió global, un cop determinats l'actiu i el passiu, i amb autorització prèvia del Protectorat, es destinarà a una entitat pública o privada sense finalitat de lucre i que tinguin per objecte la realització d'activitats que responguin al compliment de les finalitats fundacionals o, en el seu defecte, a finalitats anàlogues a les de la Fundació dissolta i amb domicili a Catalunya, d'acord amb allò que preveu l'article 335-6 de la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, que compleixi, a més, la condició d'entitat beneficiària de mecenatge als efectes previstos als articles 16 a 25 de la Llei estatal 49/2002, de 23 de desembre, de règim fiscal d'entitats sense finalitats lucratives i d'incentius fiscals al mecenatge.

En el cas que no es pugui fer una cessió global dels actius i els passius, caldrà procedir a la liquidació d'aquests, i donar al patrimoni que en resulti l'aplicació establerta en l'apartat anterior.

### DISPOSICIÓ TRANSITÒRIA.



Fins que siguin designats tots els membres del Patronat, aquest funcionarà amb els en cada moment nomenats, sempre que superin el nombre mínim establert a la Llei, aplicant-se les regles ordinàries sobre presa d'acords i funcionament!

I, perquè consti, signo aquest certificat.

Mataró, 30 de setembre de 2015.

Vist-i-plau  
President

El secretari

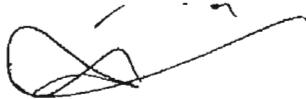
ALÍCIA ROMERO LLANO  
La Riera, 48  
08301 Mataró

Mataró, 20 d'octubre de 2015

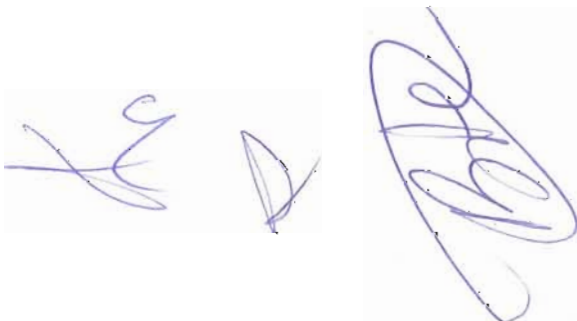
**A l'atenció del Sr. Miquel Rey Castilla**  
**President de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme**

Per la present accepto agraïda el càrrec de patrona de la FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME, com a representant estable del Grup Municipal Partit Socialista de Catalunya, en virtut de designació feta pel Ple de l'Ajuntament de Mataró per acord de data 8 de juliol de 2015 i posterior nomenament pel patronat de la FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ MARESME de data 29 de setembre de 2015, declarant tenir capacitat d'obrar plena, no estar inhabilitada per a exercir càrrecs públics o per a administrar béns, ni haver estat condemnada per delictes contra el patrimoni o contra l'ordre socioeconòmic o per delictes de falsedat.

Cordialment,



ALÍCIA ROMERO LLANO amb DNI 38.832.552-L





**Ajuntament  
de Mataró PAM 2016**

Mataró, a 29 de març de 2016

Grau d'execució      Data prevista PAM      Nova data prevista

**Prioritat 2: RECUPERAR L'ECONOMIA, CREAR OCUPACIÓ I PROMOCIONAR LA CIUTAT**

**Programa 2414: Intermediació**

Acord : 24143 Promourem programes adreçats a facilitar els projectes de vida dels joves a la nostra ciutat: - Programa "Joves Professionals", adreçats a joves universitaris o de graus superiors de formació professional titulats que cerquen una primera oportunitat en el mercat laboral i que són contractats en practiques remunerades per l'ajuntament o en empreses col·laboradores, especialment en àmbits d'alta qualificació professional; - Ajuts i incentius a joves emprenedors per implementar activitats professionals i/o empresarials en l'àmbit de l'I +D; - Ajuts i incentius a joves creadors per implementar activitats professionals i/o empresarials en l'àmbit de la creació artística

24143.2 Fomentar la realització de pràctiques de qualitat en empreses i institucions, en particular a les vinculades amb el Parc TCM.      0%      12/2016

Jaume Teodoro Sadurni

**Programa 4321: Promoció de ciutat**

Acord : 43211 Volem convertir el Port en un dels principals agents econòmics i en un veritable actiu dinamitzador de la ciutat. Així doncs, impulsarem la posada al dia el Pla Estratègic i Director del Port de Mataró aprovat pel Consorci del Port el 2009 per assolir aquest objectiu, amb les modificacions del Pla General d'Ordenació Municipal i el Pla especial del Port, quan les accions a portar a terme ho requereixin.. Volem un Port de qualitat, sostenible i actiu, que miri a la ciutat, que cooperi amb l'estratègia de Mataró i que sàpiga cercar les complicitats necessàries per esdevenir un veritable motor econòmic. Farem de Mataró una ciutat marítima que converteixi en signe d'identitat aquest fet i que aprofiti les oportunitats d'innovació, formació, creació d'ocupació, sostenibilitat, turisme i imatge externa que li ofereix el front litoral.

43211.1 Revisar i posar en marxa tot un seguit d'accions que contribueixin a posar en valor el front litoral de la ciutat: Pla d'usos de la platja, formació vinculada al sector nàutic o de negoci      0%      12/2016

**Servei d'Estudis i Planificació**

marítim, esports i recursos turístics del mar, dinamització del port, I+D vinculada al sector etc.  
 \*Relacionat amb una proposta del Consell d'Urbanisme i de la Jornada Participativa.

Jordi Vaillhonrat Espasa

Jaume Teodoro Sadurní

Mireia Ràfols Tomàs

Àngel Remacha Grimal

Fernando Calderón Asensio

**Programa 4332: Serveis estratègics per les PIMES**

Acord : 43321 Activarem un pla de xoc adreçat a ex-autònoms en dificultats. Un Pla integral que incorpori mesures per reinvertir els "projectes fallits" en una nova oportunitat per continuar emprenent.

43321.1 Facilitar el servei de re-empresa al petit comerç. \*Proposta de la Jornada Participativa. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

Acord : 43322 Reforçarem el paper de l'emprenedoria a la ciutat a través del TecnoCampus amb nous instruments i programes, i augmentant la dotació dels Premis Cre@tic per atraure projectes emprenedors d'alt valor afegit.

43322.1 Realització dels Premis Cre@tic com a element per a l'atracció de projectes i empreses innovadores i de base tecnològica. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

43322.2 Consolidar els espais i fórmules d'incubació al Parc TCM. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

43322.3 Activar la inversió amb capital informal a través del club d'Inversió TecnoCampus. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

43322.4 Consolidar l'Oficina d'Atenció a l'Empresa amb l'objectiu d'aglutinar en un únic espai -físic i virtual- tots els recursos i serveis per a les empreses, donant acompanyament i facilitant així la instal·lació i creació d'empreses i el seu creixement a la ciutat de Mataró. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

Pilar Martí Camps

43322.5 Desenvolupar programes de sensibilització a l'emprenedoria a les escoles de Mataró. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

|                                                                                                                                                                                |    |         |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|--|--|
| Emili Muñoz Martínez                                                                                                                                                           |    |         |  |  |
| 43322.6 Execució de les línies de suport als emprenedors -bàsic i avançat- per tal d'acompanyar-los en el procés d'elaboració del pla d'empresa i d'un model de negoci viable. | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.7 Execució del programa d'alt rendiment InnoEmprèn dissenyat a mida per als emprenedors de base tecnològica o per a projectes amb gran potencial d'innovació.            | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.8 Execució dels serveis avançats d'acceleració empresarial per a empreses innovadores i/o de base tecnològica.                                                           | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.9 Facilitar l'accés al finançament públic dels projectes empresarials territorials.                                                                                      | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.10 Formar a inversors privats del territori per què siguin capaços de participar econòmicament en el finançament dels projectes d'empenedoria universitària.             | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.11 Implementar accions per a la millora competitiva dels polígons industrials de Màtaró.                                                                                 | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.12 Impulsar la comercialització del Centre de Congressos de TecnoCampus com a pol d'atracció i jornades innovadores.                                                     | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.13 Impulsar la comercialització dels diferents espais d'allotjament del Parc TecnoCampus amb l'objectiu d'assolir la màxima ocupació dels edificis TCM2 i TCM3.          | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.14 Promoure l'empenedoria com a àmbit transversal i diferencial dels centres universitaris TecnoCampus a totes les titulacions impartides al Campus.                     | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.15 Desplegar els convenis de business landing existents (Castres i South Florida).                                                                                       | 0% | 12/2016 |  |  |
| Jaume Teodoro Sadurní                                                                                                                                                          |    |         |  |  |
| 43322.16 Realització de jornades de networking en diversos formats amb l'objectiu de crear vincles i sinergies entre les empreses que formen part de la Xarxa Empresarial TCM. | 0% | 12/2016 |  |  |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|
| Jaume Teodoro Sadurní | 43322.17 Donar suport a les associacions o xarxes organitzades d'empresaris dels polígons industrials. *Relacionat amb una proposta del Consell de Promoció Econòmica.                                                                                      | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43322.18 Consolidació del programa de preincubadora per a la validació de prototips i idees de negoci que impulsin els estudiants. *Relacionat amb una proposta del Consell de Joventut.                                                                    | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43322.19 Facilitar el finançament a les empreses amb potencial de creixement gran.                                                                                                                                                                          | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | Acord : 43323 Establirem programes d'innovació per als sectors econòmics madurs: serveis, comerç, turisme, tèxtil, construcció. Afavorirem nous sectors econòmics per a la ciutat: economia verda, atenció a les persones, salut i marítim.                 |    |         |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.1 Dissenyar i implementar nous programes formatius de grau o postgrau adaptats als nous sectors generadors d'ocupació i als nous perfils professionals.                                                                                               | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.2 Col·laborar en l'estratègia d'especialització RIS3 del territori per a localitzar empreses i impulsar accions de col·laboració publico-privades en els àmbits estratègics identificats.                                                             | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.3.Consolidar la plataforma COOPERATÈXTIL -ampliar el nombre de tallers i empreses de la plataforma, generació de xarxa entre els agents del sector, suport a la captació de comandes, promoure la comercialització dels serveis de fabricació, etc.-. | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.4 Dinamitzar la plataforma web -"Invest in Mataró"- amb l'objectiu de vendre Mataró com a ciutat amb les condicions idònies per a la implantació d'activitats econòmiques innovadores.                                                                | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.5 Estudiar les possibilitats de col·laboració conjunta en l'àmbit smart socio sanitari en el marc de l'estratègia d'especialització RIS3.                                                                                                             | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní | 43323.6 Impulsar el Projecte Re-imagine Tèxtil, un ecosistema d'emprenedoria, innovació disruptiva, incubació i acceleració tecnològica al voltant del tèxtil.                                                                                              | 0% | 12/2016 |
| Jaume Teodoro Sadurní |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |         |

**Prioritat 3: EDUCACIÓ, CULTURA i ESPORTS****Programa 3264: Ensenyament universitari**

Acord : 32642 Farem del Tecnocampus un espai de formació i recerca de qualitat i de referència internacional, fent que sigui un pol d'atracció de talent, estudiants, professors i d'investigadors valuosos, de centres de recerca i d'empreses innovadores.

32642.1 Desenvolupament i millora contínua dels graus i màsters actuals. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.2 Disposar de programes de beques i ajuts per als estudiants del TCM perquè tothom hi pugui accedir. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.3 Elaborar un Pla de Recerca i Innovació al TecnoCampus. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.4 Establir convenis amb universitats i centres universitaris internacionals que siguin les mateixes finalitats que el TCM. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.5 Impulsar la xarxa Alumni per a la inserció laboral dels graduats. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.6 Impulsar l'activitat dels grups de recerca i de transferència de coneixement del TecnoCampus a escala nacional i internacional. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.7 Promoure la digitalització de l'educació, a través del desenvolupament de cursos oberts massius en línia del campus virtual, del desenvolupament de programes formatius en formats no presencials i de la innovació pedagògica. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.8 Promoure l'emprenedoria com a àmbit transversal i diferencial del TecnoCampus. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.9 Realitzar activitats esportives, lúdiques, culturals i solidàries que dinamitzin la vida universitària. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32642.10 Posar en marxa la Xarxa Empresarial TecnoCampus (XET), una xarxa d'empreses que generi sinèrgies, aportï valor i fomenti les relacions universitat-empresa. 0% 12/2016

**Servei d'Estudis i Planificació**

\*Relacionat amb una proposta de la Jornada Participativa.

Jaume Teodoro Sadurní

Acord : 32643 Intensificarem la cooperació i la transferència de coneixement universitat-empresa cada cop més arrelat al territori.

32643.1 Consolidar el servei de Carreres Professionals que té com a objectiu connectar el 0% talent amb el món de l'empresa. 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32643.2 Implicar empreses i institucions en el desenvolupament de les titulacions universitàries del TecnoCampus a través de la dinamització dels consells de titulació.

12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32643.3 Impulsar un programa de formació que fomenti la inserció laboral dels estudiants i graduats de TecnoCampus (Programa Skills). 0%

12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32643.4 Impulsar un programa de sessions d'orientació professional adreçades a alumnes de quart curs dels graus impartits per TecnoCampus. 0%

12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

32643.5 Realització d'un Fòrum Talent que posi en contacte els universitaris amb les empreses del territori amb necessitats de contractació. 0%

12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

Grau d'execució Data prevista PAM Nova data prevista

#### Prioritat 4: CONVIVÈNCIA I GESTIÓ DE L'ESPAI PÚBLIC. TERRITORI I SOSTENIBILITAT

##### Programa 1511: Urbanisme

Acord : 15114 Convertir el Tecnocampus i el seu entorn, en un districte per a la innovació.

15114.1 Revisió del Pla estratègic del TCM i districte del Coneixement. 0% 12/2016

Jaume Teodoro Sadurní

Mireia Ràfols Tomàs

Àngel Remacha Grimal

Xavier Alemany Vilches

Jordi Vallhonrat Espasa

# ANNEX 3

## SERVEIS ENTRE ENTITATS DEL GRUP

### SERVEIS PRESTATS ENTRE ENTITATS DEL GRUP TECNOCAMPUS

L'EPE té llogat diferents espais del Parc a la Fundació. Els espais llogats són:

| Edifici/Concepte     | Espai   | Descripció                                                                                                                                     | Preu actual | Cost financer actual | Valoració          | Pressupost 2016 |
|----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|--------------------|-----------------|
| TCM1                 | 9.225m2 | L'espai Universitari                                                                                                                           | 5 €/m2      | 12,22€/m2            | 1.337.503,88 € (*) | 553.534,80 €    |
| TCM2                 | 272m2   | Planta baixa pel servei empreses.                                                                                                              | 10,24€/m2   | 12,22€/m2            | 63.935,04 €        | 33.414,76 €     |
| TCM3                 | 336m2   | 336m2 Sala polivalent i vestuaris CAFE                                                                                                         | 5 €/m2      | 12,22€/m2            | 49.271,04 €        | 20.189,40 €     |
| Mediació             |         | Repercussió de subministraments gestionats per l'EPE: electricitat, tub verd, telèfon, tributs i centraleta dels edificis llogats.             |             |                      |                    | 272.859,20 €    |
| Lloguers equipaments |         | EQUIPS que lloga l'EPEL a la Fundació per l'espai Universitari, biblioteca, electrònica, gma, infermeria, mecànica, projecte i suport general. |             |                      |                    | 151.675,48 €    |

(\*) El cost financer de 12,22€/m2/mes que suporta l'EPE per l'espai Universitari ( 37,06% del total de l'obra) la quota d'amortització proporcional + interessos al 2014 és d'1.337.503,88€.

Els serveis d'administració, gestió i API que la Fundació realitza a l'EPE

| Descripció                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Valoració   | Pressupost 2016   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| Serveis prestats per personal de la Fundació Tecnocampus a l' EPEL per la gestió d'API del parc científic i de la innovació del Rengle: centre de congressos, servei d'incubació, comercialització dels espais i serveis generals. El TCN estableix una retribució del 5% sobre els ingressos per lloguer. | 80.271,00 € | 100.792,10 € (**) |

(\*\*) El pressupost 2016 l'Ajuntament preveu reducció d'aquesta despesa i minoració de l'aportació pel mateix import.

**SERVEIS PRESTATS DEL GRUP AMB L'AJUNTAMENT DE MATARÓ**

| Edifici/Concepte    | Espai | Descripció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Valoració   | Pressupost 2016  |
|---------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Lloguer TCM3        | 401m2 | Lloguer dels locals 1 i 3 de la planta segona de l'edifici TCM3 pel Servei de Sistemes d'Informació i Telecomunicacions. Els locals tenen una superfície de 195m2 i 206m2. Preu 5€/m2. Valoració en base al preu que s'està cobrant en oficines del mateix edifici considerant la inversió finançada per l'Ajuntament. Inversió pagada per l'Ajuntament com aportació de capital a l'exercici 2011 per import de 82.615,84€.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 27.492,60 € | 24.060,00 € (**) |
| Concessió finca     |       | L'Ajuntament té atorgada a l'EPE TCM una concessió demanial de la finca del Rengle, per import de 24.385.626€. D'aquesta concessió l'EPE ha atorgat una cessió d'una part a CETEMMSA per import de 2.445.878,29€.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |                  |
| Lloguers varis      |       | Durant l'exercici l'EPE lloga espais temporament a l'Ajuntament. Pel preu d'aquests lloguers s'augmenta la transferència que l'Ajuntament atorga a l'EPE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                  |
| Subvencions         |       | Durant l'exercici l'Ajuntament traspasa a la Fundació totes aquelles subvencions que siguin atorgades per altres administracions de les quals la Fundació TCM sigui la gestora. Aquest traspàs es realitza augmentant la transferència que l'Ajuntament atorga a la Fundació.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                  |
| Aportació Municipal |       | * Les aportacions municipals al Grup Tecnocampus, en concepte de subvencions corrents de l'Ajuntament de Mataró, previstes al Pla d'Ajust 2013-2023 resten condicionades a l'habilitació de crèdit en el pressupost de l'Ajuntament per a cada exercici. Les aportacions que es realitzin anualment al Grup Tecnocampus es regiran d'acord al principi de política centralitzada de tresoreria del Grup Ajuntament, podent-se establir traspàs de fons de les aportacions durant l'exercici d'acord amb el sostre de caixa establert per a cada entitat.<br><br>* Aquestes aportacions, sense modificar l'import global de l'aportació anual, podran repartir-se de forma diferent entre ambdues entitats en funció del resultat esperat de l'exercici, a fi de mantenir l'equilibri del compte de resultats de cada una de les entitats. |             |                  |
| Altres              |       | L'Ajuntament aplica els Impostos i Preus públics a les entitats del Grup TCM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |                  |

(\*\*) El pressupost 2016 l'Ajuntament preveu modificació pressupostària per reconèixer aquest ingrès mitjançant minoració de l'aportació pel mateix import.

**SERVEIS PRESTATS ENTRE ALTRES ENTITATS DEL GRUP AJUNTAMENT MATARÓ**

**Consorci TDT a la EPE TCM**

| Descripció                                                                                                                                                     | Valoració | Pressupost 2016 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Cessió d'equipament de producció audiovisual i el servei tècnic associat, valorat sobre el 30% de l'amortització anual de l'equipament                         |           | 27.975,00       |
| Serveis de contingut audiovisual fins assolir el valor de les rendes derivades de la cessió dels espais que el Parc Tecnocampus posa a disposició del Consorci |           | 26.463,15       |

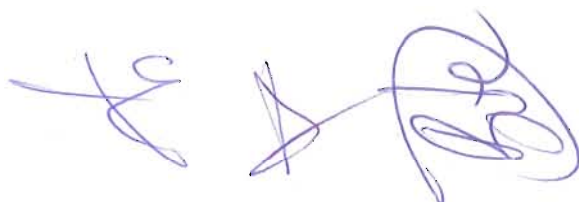
**EPE TCM al Consorci de la TDT**

| Descripció                                                                                                                                           | Valoració | Pressupost 2016 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Cessió d'espais per a oficina, redacció i ubicació del plató ( no inclou preu de subministrament elèctric, clima, aigua i les taxes i tributs)       |           | 29.738,76       |
| Repercussió de les inversions que el Parc Tecnocampus va realitzar per a l'adquisició de material i adequació dels espais a l'activitat del Consorci |           | 24.698,64       |

# ANNEX 4.1.

## PARC TECNOCAMPUS MATARÓ. Pla Econòmic Financer.

|                                         | 2014              | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>             | <b>2.226.723</b>  | <b>2.540.737</b> | <b>2.746.096</b> | <b>2.836.518</b> | <b>2.856.542</b> | <b>2.862.255</b> | <b>2.867.980</b> |
| <i>Ingressos per lloguers</i>           | 1.565.584         | 1.861.145        | 2.015.842        | 2.091.560        | 2.095.743        | 2.099.935        | 2.104.135        |
| <i>Ingressos per mediacions</i>         | 458.709           | 470.737          | 516.918          | 525.941          | 535.878          | 536.950          | 538.024          |
| <i>Ingressos per gestió</i>             | 75.391            | 75.705           | 75.045           | 75.195           | 75.345           | 75.496           | 75.647           |
| <i>Ingressos aparcament</i>             | 127.039           | 133.150          | 138.290          | 143.822          | 149.575          | 149.874          | 150.174          |
| <b>Altres Ingressos</b>                 | <b>289.287</b>    | <b>237.904</b>   | <b>180.695</b>   | <b>170.064</b>   | <b>124.623</b>   | <b>123.433</b>   | <b>108.696</b>   |
| <b>Total INGRESSOS</b>                  | <b>2.516.010</b>  | <b>2.778.640</b> | <b>2.926.791</b> | <b>3.006.582</b> | <b>2.981.165</b> | <b>2.985.689</b> | <b>2.976.675</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>                | <b>1.294.118</b>  | <b>1.294.418</b> | <b>1.272.244</b> | <b>1.294.543</b> | <b>1.301.380</b> | <b>1.303.983</b> | <b>1.306.591</b> |
| <b>Tributs</b>                          | <b>199.780</b>    | <b>223.984</b>   | <b>244.300</b>   | <b>244.789</b>   | <b>245.278</b>   | <b>245.769</b>   | <b>246.260</b>   |
| <b>Altres</b>                           | <b>4.442</b>      | <b>10.000</b>    | <b>5.000</b>     | <b>5.010</b>     | <b>5.020</b>     | <b>5.030</b>     | <b>5.040</b>     |
| <b>Total DESPESES</b>                   | <b>1.498.341</b>  | <b>1.528.402</b> | <b>1.521.544</b> | <b>1.544.342</b> | <b>1.551.678</b> | <b>1.554.781</b> | <b>1.557.891</b> |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>1.017.669</b>  | <b>1.250.238</b> | <b>1.405.247</b> | <b>1.462.240</b> | <b>1.429.487</b> | <b>1.430.907</b> | <b>1.418.784</b> |
| <b>Subvencions de capital Incorp.</b>   | <b>736.114</b>    | <b>754.258</b>   | <b>754.258</b>   | <b>754.257</b>   | <b>741.031</b>   | <b>629.235</b>   | <b>629.758</b>   |
| <b>Amortitzacions</b>                   | <b>1.818.904</b>  | <b>1.946.114</b> | <b>1.923.555</b> | <b>1.922.223</b> | <b>1.866.507</b> | <b>1.765.772</b> | <b>1.743.273</b> |
| <b>EE / BAI</b>                         | <b>-65.122</b>    | <b>58.382</b>    | <b>235.950</b>   | <b>294.274</b>   | <b>304.012</b>   | <b>294.370</b>   | <b>305.270</b>   |
| <b>Ingressos financers</b>              | <b>8</b>          | <b>10</b>        | <b>0</b>         | <b>457.006</b>   | <b>426.786</b>   | <b>395.821</b>   | <b>365.891</b>   |
| <b>Despeses financeres</b>              | <b>1.251.764</b>  | <b>698.904</b>   | <b>562.426</b>   | <b>457.006</b>   | <b>426.786</b>   | <b>395.821</b>   | <b>365.891</b>   |
| <b>EBT / BAI</b>                        | <b>-1.316.878</b> | <b>-640.511</b>  | <b>-326.476</b>  | <b>-162.732</b>  | <b>-122.775</b>  | <b>-101.450</b>  | <b>-60.621</b>   |
| <b>Subvenció Ajuntament</b>             | <b>1.316.878</b>  | <b>640.511</b>   | <b>346.476</b>   | <b>281.418</b>   | <b>191.827</b>   | <b>166.099</b>   | <b>121.277</b>   |
| <b>EBT / BAI després de subvencions</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>20.000</b>    | <b>118.685</b>   | <b>69.052</b>    | <b>64.648</b>    | <b>60.656</b>    |
| <b>Ajustaments CASH-FLOW Financer:</b>  |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Amortització comptable (+)              | 1.818.904         | 1.946.114        | 1.923.555        | 1.922.223        | 1.866.507        | 1.765.772        | 1.743.273        |
| Subvencions de capital (-)              | -736.114          | -754.258         | -754.258         | -754.257         | -741.031         | -629.235         | -629.758         |
| Amortització préstecs (-)               | -2.719.055        | -2.819.617       | -3.141.963       | -2.736.364       | -2.744.996       | -2.753.777       | -2.762.708       |
| Inversions (-)                          | -165.421          | -183.127         | -183.127         | -183.247         | -167.939         | -131.946         | -75.266          |
| Aplicació a Fons Propis (-)             |                   |                  | -20.000          | -118.685         | -69.052          | -64.648          | -60.656          |
| Subvenció Ajuntament                    | 1.344.975         | 1.828.167        | 2.155.793        | 1.751.645        | 1.787.460        | 1.749.186        | 1.724.460        |
| <b>CASH-FLOW FINANCER</b>               | <b>-456.711</b>   | <b>17.279</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Aportació total Ajuntament</b>       | <b>2.661.853</b>  | <b>2.468.678</b> | <b>2.502.269</b> | <b>2.033.062</b> | <b>1.979.287</b> | <b>1.915.285</b> | <b>1.845.737</b> |



RESULTATS D'EXPLOITACIÓ (1)

|                 | TCM 1   | TCM 2   | TCM 3   | TCM 4   | TCM 5  | BALMES | GENERAIS (B) | EBITDA (1) * | EBT        | INVERSIONS (2) ** | AMORTITZACIÓ<br>Ó PRÉSTECES (3) | INTERESSOS<br>PRÉSTECES (4) *** | TOTAL<br>NECESSITAT DE<br>FINANÇAMENT<br>(1+2+3+4) | APORTACIÓ<br>AJUNTAMENT | DIFERÈNCIA | ACUMULAT   |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------------|--------------|------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| 2007            |         |         |         |         |        |        |              | -62.693      | 10.536     | -44.174           |                                 |                                 | -108.866                                           | 146.459                 | 39.592     | 39.592     |
| 2008            |         |         |         |         |        |        |              | -105.854     | 0          | -21.619           | 0                               | -286.849                        | -414.322                                           | 409.266                 | -5.056     | 34.536     |
| 2009            |         |         |         |         |        |        |              | -314.061     | -178.841   | -20.873           | -50.000                         | -352.113                        | -737.047                                           | 473.670                 | -263.377   | -228.841   |
| 2010            |         |         |         |         |        |        |              | -469.139     | 245.840    | -168.750          | -168.750                        | -586.749                        | -1.724.638                                         | 696.059                 | -528.579   | -757.420   |
| 2011            |         |         |         |         |        |        |              | 246.068      | -465.339   | -479.688          | -479.688                        | -949.791                        | -1.183.411                                         | 479.688                 | -703.723   | -1.461.143 |
| 2012            |         |         |         |         |        |        |              | 416.543      | -1.716.522 | -54.955           | -1.388.843                      | -968.177                        | -1.995.432                                         | 1.645.541               | -349.891   | -1.811.034 |
| 2013            |         |         |         |         |        |        |              | 563.813      | -1.798.717 | -135.861          | -1.877.877                      | -1.114.674                      | -2.564.598                                         | 1.802.064               | -762.534   | -2.573.569 |
| 2014            | 569.558 | 250.064 | 312.681 | -32.156 | 30.280 | 45.621 | -158.379     | 1.017.669    | -1.316.878 | -165.421          | -2.719.055                      | -1.083.727                      | -2.950.534                                         | 2.661.853               | -288.682   | -2.862.250 |
| <b>REAL</b>     |         |         |         |         |        |        |              |              |            |                   |                                 |                                 |                                                    |                         |            |            |
| 2015            | 749.608 | 321.450 | 308.918 | -62.832 | 21.647 | 39.819 | -128.370     | 1.750.238    | -640.511   | -183.127          | -2.819.617                      | -698.893                        | -2.451.399                                         | 2.468.678               | 17.279     | -2.844.971 |
| 2016            | 713.821 | 360.434 | 406.317 | -34.455 | 31.908 | 41.905 | -134.682     | 1.405.247    | -326.476   | -183.127          | -3.141.963                      | -562.426                        | -2.482.269                                         | 2.502.269               | 20.000     | -2.824.971 |
| 2017            | 704.255 | 401.703 | 445.110 | -29.007 | 33.142 | 41.989 | -134.951     | 1.462.240    | -162.732   | -183.247          | -2.736.364                      | -457.006                        | -1.914.377                                         | 2.033.062               | 118.685    | -2.706.286 |
| 2018            | 659.883 | 402.506 | 454.885 | -29.065 | 34.426 | 42.072 | -135.221     | 1.429.487    | -122.775   | -167.939          | -2.744.996                      | -426.786                        | -1.910.235                                         | 1.915.285               | 64.648     | -2.637.234 |
| 2019            | 659.764 | 403.311 | 455.795 | -29.123 | 34.495 | 42.157 | -135.491     | 1.430.907    | -101.450   | -131.946          | -2.753.777                      | -395.821                        | -1.850.636                                         | 1.845.737               | 60.656     | -2.511.930 |
| 2020            | 645.099 | 404.118 | 456.707 | -29.181 | 34.564 | 42.241 | -135.762     | 1.418.784    | -60.621    | -75.266           | -2.762.708                      | -365.891                        | -1.785.082                                         | 1.639.519               | -111.106   | -2.659.714 |
| 2021            | 577.883 | 404.926 | 457.620 | -29.239 | 34.633 | 42.325 | -136.034     | 1.352.114    | 76.066     | -75.387           | -2.741.792                      | -335.210                        | -1.800.276                                         | 1.763.598               | -36.679    | -2.548.608 |
| 2022            | 571.298 | 405.736 | 458.535 | -29.298 | 34.703 | 42.410 | -136.306     | 1.347.078    | 159.851    | -75.509           | -2.717.704                      | -304.489                        | -1.750.624                                         | 1.639.519               | -111.106   | -2.659.714 |
| 2023            | 570.533 | 406.547 | 459.452 | -29.357 | 34.772 | 42.495 | -136.579     | 1.347.864    | 194.993    | -75.630           | -2.416.171                      | -273.737                        | -1.417.674                                         | 1.245.063               | -172.611   | -2.832.325 |
| 2024            | 571.203 | 407.360 | 460.371 | -29.415 | 34.841 | 42.580 | -136.852     | 1.350.089    | 229.524    | -75.752           | -2.065.575                      | -242.818                        | -1.034.056                                         | 862.251                 | -171.805   | -3.004.130 |
| 2025            | 572.345 | 408.175 | 461.292 | -29.474 | 34.911 | 42.665 | -137.125     | 1.352.789    | 255.494    | -64.785           | -1.870.499                      | -219.992                        | -802.487                                           | 562.375                 | -240.112   | -3.244.242 |
| 2026            | 573.490 | 408.991 | 462.215 | -29.533 | 34.981 | 42.750 | -137.400     | 1.355.494    | 280.985    | -61.211           | -960.000                        | -197.086                        | -137.198                                           |                         | 137.198    | -3.107.044 |
| 2027            | 574.637 | 409.809 | 463.139 | -29.592 | 35.051 | 42.836 | -137.674     | 1.358.205    | 299.488    | -61.333           | -960.000                        | -181.172                        | 155.700                                            |                         | 155.700    | -2.951.344 |
| 2028            | 575.786 | 410.629 | 464.065 | -29.651 | 35.121 | 42.922 | -137.950     | 1.360.922    | 317.997    | -61.456           | -960.000                        | -165.258                        | 174.208                                            |                         | 174.208    | -2.777.136 |
| 2029            | 576.938 | 411.450 | 464.993 | -29.711 | 35.191 | 43.007 | -138.226     | 1.363.644    | 336.511    | -61.579           | -960.000                        | -149.344                        | 192.721                                            |                         | 192.721    | -2.584.415 |
| 2030            | 578.091 | 412.273 | 465.923 | -29.770 | 35.262 | 43.093 | -138.502     | 1.366.371    | 355.030    | -61.702           | -960.000                        | -133.430                        | 211.239                                            |                         | 211.239    | -2.373.175 |
| 2031            | 579.248 | 413.098 | 466.855 | -29.830 | 35.332 | 43.180 | -138.779     | 1.369.104    | 373.554    | -61.825           | -960.000                        | -117.516                        | 229.763                                            |                         | 229.763    | -2.143.413 |
| 2032            | 580.406 | 413.924 | 467.789 | -29.889 | 35.403 | 43.266 | -139.057     | 1.371.842    | 392.083    | -61.949           | -960.000                        | -101.602                        | 248.291                                            |                         | 248.291    | -1.895.122 |
| 2033            | 581.567 | 414.752 | 468.725 | -29.949 | 35.474 | 43.352 | -139.335     | 1.374.585    | 410.618    | -62.073           | -960.000                        | -85.688                         | 266.825                                            |                         | 266.825    | -1.628.297 |
| 2034            | 582.730 | 415.581 | 469.662 | -30.009 | 35.545 | 43.439 | -139.614     | 1.377.335    | 429.158    | -62.197           | -960.000                        | -69.774                         | 285.364                                            |                         | 285.364    | -1.342.933 |
| 2035            | 583.896 | 416.412 | 470.601 | -30.069 | 35.616 | 43.526 | -139.893     | 1.380.089    | 447.703    | -62.322           | -960.000                        | -53.860                         | 303.908                                            |                         | 303.908    | -1.039.025 |
| 2036            | 585.063 | 417.245 | 471.543 | -30.129 | 35.687 | 43.613 | -140.173     | 1.382.849    | 466.254    | -62.446           | -960.000                        | -37.946                         | 322.458                                            |                         | 322.458    | -716.567   |
| 2037            | 586.233 | 418.080 | 472.486 | -30.189 | 35.758 | 43.700 | -140.453     | 1.385.615    | 506.841    | -62.571           |                                 |                                 | 1.323.044                                          |                         | 1.323.044  | 0          |
| 2038            | 587.406 | 418.916 | 473.431 | -30.250 | 35.830 | 43.788 | -140.734     | 1.388.386    | 509.488    | -62.696           |                                 |                                 | 1.325.690                                          |                         | 1.325.690  | 0          |
| 2039            | 588.581 | 419.754 | 474.377 | -30.310 | 35.901 | 43.875 | -141.015     | 1.391.163    | 512.140    |                   |                                 |                                 | 1.391.163                                          |                         | 1.391.163  | 0          |
| <b>PREVISIÓ</b> |         |         |         |         |        |        |              |              |            |                   |                                 |                                 |                                                    |                         |            |            |

\* Resultat sense incloure les subvencions traspassades a resultats, les amortitzacions econòmiques, el resultat financer, ni la plusvàlua generada per la venda a Cetemmsa ni l'aportació de l'Ajuntament  
 \*\* Inversions segons el criteri financer o criteri de caixa  
 \*\*\* Interessos dels préstecs d'acord amb el criteri de devengo (no inclou els interessos implícits dels préstecs) + interessos actiuats + altres despeses financeres. A partir de l'any 2015 s'inclouen les despeses dels préstecs per la Fundació Tecnocampus.

Consideracions:

Aportacions de l'Ajuntament previstes en el Pla de Sanjament, incloent una reducció del 1,5% en l'aportació del 2016  
 A partir del 2015 es va incrementar el preu de lloguer dels espais universitaris (de 2,91€/m<sup>2</sup> a 5€/m<sup>2</sup>) i el preu del lloguer dels altres espais llogats a la Fundació d'acord amb els preus de mercat (de 5,12€/m<sup>2</sup> a 10,24€/m<sup>2</sup>).  
 A partir del 2016 s'inclou el lloguer a la Fundació a preu de mercat de dos locals ubicats a la 1a planta del TCM3 destinats al projecte Start-up Beach, amb la corresponent mediació de subministraments.  
 Ocupació del 95% i del 90% als espais per empreses del TCM2 i TCM3 respectivament.  
 A l'espai del TCM5-aparcament es contempla un increment d'ingressos per ocupació del 4%.  
 S'inclou la despesa per la gestió de l'entitat valorada en un 5% dels ingressos per lloguers.  
 L'any 2016 no es contempla increment per IPC. A partir del 2016, increment d'acord amb l'IPC, que es preveu del 0,2%.  
 Renovació del contracte Swap a partir del febrer de 2015 al 0,48%, i un interès del préstec sindical del (Euribor + 1,25%) que suposa un 1,755%.  
 Inclou les despeses d'interessos per l'ajut de caixa atorgat per la Fundació Tecnocampus fins l'any 2036.

|               |       |
|---------------|-------|
| IPC 2016      | 0,00% |
| IPC 2017 i ss | 0,20% |
| Gestió        | 5,00% |

PARC TECNOCAMPUS MATARÓ  
PLA ECONÒMIC FINANCER. PRESUPOST D'OBRES I FINANÇAMENT

| INVERSIONS                                    | Acumulat a<br>31/12/2013 | 2014          | 2015 | 2016 | ACUMULAT          |
|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------|------|------|-------------------|
| Obres                                         | 50.208.081               | -3.075        |      |      | 50.205.006        |
| Interessos                                    | 1.092.909                |               |      |      | 1.092.909 (1)     |
| Altres inversions obres (Restaurant+Tub Verd) | 1.029.769                |               |      |      | 1.029.769         |
| Equipaments Rengle                            | 2.774.418                |               |      |      | 2.774.418         |
| <b>Total Inversions</b>                       | <b>55.105.176</b>        | <b>-3.075</b> |      |      | <b>55.102.101</b> |

| FINANÇAMENT                | Acumulat a<br>31/12/2013 | 2014           | 2015           | 2016            | ACUMULAT          |
|----------------------------|--------------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Subvencions                | 4.319.545                |                | -184.257       |                 | 4.135.287 *       |
| Ajuntament: Conveni Rengle | 3.294.958                | 329.817        | 400.000        |                 | 4.024.775 (1)     |
| Prèstec sindicat           | 24.000.000               |                |                |                 | 24.000.000        |
| Prèstecs Acteparq          | 22.831.427               |                |                | -816.049        | 22.015.378 **     |
| Operació Cetemmsa          | 3.750.000                |                |                |                 | 3.750.000         |
| <b>Total Finançament</b>   | <b>58.195.930</b>        | <b>329.817</b> | <b>215.743</b> | <b>-816.049</b> | <b>57.925.441</b> |

|                                                 |                  |                |                |                 |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| <b>Resultat PRESUPOST D'OBRES I FINANÇAMENT</b> | <b>3.090.754</b> | <b>332.892</b> | <b>215.743</b> | <b>-816.049</b> | <b>2.823.339</b> |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|

|                                                                                          |                |              |                 |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Resultat PRESUPOST D'OBRES I FINANÇAMENT sense aportació Ajuntament ni Interessos</b> | <b>888.705</b> | <b>3.075</b> | <b>-184.257</b> | <b>-816.049</b> | <b>-108.527</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|

\* Reintegre pendent de resolució definitiva

\*\* Devolució pendent de notificació del Ministeri sobre la justificació del préstec

(1) Enregistrament comptable (PEF explotació)



## 6. Amortització de préstecs i pagament d'interessos

PARC TECNOCAMPUS MATARÓ  
Endeutament: Préstec Sindicat i préstecs ACTEPARQ

| Amortització + Interessos |                        |                    |                     |                      |                   |                   |                   |  |  |
|---------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|--|
| Amortització Sindicat     | Amortització Innplanta | Amortització total | Interessos Sindicat | Interessos Innplanta | Interessos totals | TOTAL Amort + Int |                   |  |  |
| 2009                      | 50.000                 | 50.000             | 320.902             | 31.211               | 352.113           | 402.113           | 2009              |  |  |
| 2010                      | 168.750                | 168.750            | 524.326             | 62.422               | 586.749           | 755.499           | 2010              |  |  |
| 2011                      | 479.688                | 479.688            | 803.683             | 46.817               | 850.500           | 1.330.187         | 2011              |  |  |
| 2012                      | 960.000                | 428.843            | 1.388.843           | 226.655              | 1.065.036         | 2.453.879         | 2012              |  |  |
| 2013                      | 960.000                | 917.877            | 1.877.877           | 340.829              | 1.180.304         | 3.058.181         | 2013              |  |  |
| 2014                      | 960.000                | 1.759.055          | 2.719.055           | 308.095              | 1.057.657         | 3.776.712         | 2014              |  |  |
| 2015                      | 960.000                | 1.859.617          | 2.819.617           | 283.072              | 661.652           | 3.481.269         | 2015              |  |  |
| 2016                      | 960.000                | 2.181.963          | 3.141.963           | 205.551              | 533.776           | 3.675.740         | 2016              |  |  |
| 2017                      | 960.000                | 1.776.364          | 2.736.364           | 116.695              | 429.006           | 3.165.370         | 2017              |  |  |
| 2018                      | 960.000                | 1.784.996          | 2.744.996           | 102.389              | 398.786           | 3.143.783         | 2018              |  |  |
| 2019                      | 960.000                | 1.793.777          | 2.753.777           | 279.889              | 367.821           | 3.121.597         | 2019              |  |  |
| 2020                      | 960.000                | 1.802.708          | 2.762.708           | 264.570              | 337.891           | 3.100.600         | 2020              |  |  |
| 2021                      | 960.000                | 1.781.792          | 2.741.792           | 248.656              | 307.210           | 3.049.002         | 2021              |  |  |
| 2022                      | 960.000                | 1.757.704          | 2.717.704           | 232.742              | 276.489           | 2.994.193         | 2022              |  |  |
| 2023                      | 960.000                | 1.456.171          | 2.416.171           | 216.828              | 245.737           | 2.661.908         | 2023              |  |  |
| 2024                      | 960.000                | 1.105.575          | 2.065.575           | 200.914              | 214.818           | 2.280.393         | 2024              |  |  |
| 2025                      | 960.000                | 910.499            | 1.870.499           | 185.000              | 191.992           | 2.062.491         | 2025              |  |  |
| 2026                      | 960.000                |                    | 960.000             | 169.086              | 169.086           | 1.129.086         | 2026              |  |  |
| 2027                      | 960.000                |                    | 960.000             | 153.172              | 153.172           | 1.113.172         | 2027              |  |  |
| 2028                      | 960.000                |                    | 960.000             | 137.258              | 137.258           | 1.097.258         | 2028              |  |  |
| 2029                      | 960.000                |                    | 960.000             | 121.344              | 121.344           | 1.081.344         | 2029              |  |  |
| 2030                      | 960.000                |                    | 960.000             | 105.430              | 105.430           | 1.065.430         | 2030              |  |  |
| 2031                      | 960.000                |                    | 960.000             | 89.516               | 89.516            | 1.049.516         | 2031              |  |  |
| 2032                      | 960.000                |                    | 960.000             | 73.602               | 73.602            | 1.033.602         | 2032              |  |  |
| 2033                      | 960.000                |                    | 960.000             | 57.688               | 57.688            | 1.017.688         | 2033              |  |  |
| 2034                      | 960.000                |                    | 960.000             | 41.774               | 41.774            | 1.001.774         | 2034              |  |  |
| 2035                      | 960.000                |                    | 960.000             | 25.860               | 25.860            | 985.860           | 2035              |  |  |
| 2036                      | 960.000                |                    | 960.000             | 9.946                | 9.946             | 969.946           | 2036              |  |  |
| <b>Total</b>              | <b>24.000.000</b>      | <b>22.015.378</b>  | <b>46.015.378</b>   | <b>8.005.112</b>     | <b>2.037.098</b>  | <b>10.042.210</b> | <b>56.057.588</b> |  |  |

| Concessió    | Any Inicí del retorn | Import concedit        | Import justificat      | Import a retornar     |               |       |
|--------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|-------|
| 2005         | 2009                 | 600.000,00 €           | 440.013,63 €           | 159.986,37 €          | Aval bancari: | 0,40% |
| 2006         | 2010                 | 1.425.000,00 €         | 656.229,01 €           | 768.770,99 €          | Aval bancari: | 0,40% |
| 2007         | 2011                 | 3.731.250,00 €         | 3.731.250,00 €         | - €                   |               |       |
| 2008         | 2012                 | 3.121.110,00 €         | 3.121.110,00 €         | - €                   | Aval bancari: | 2,00% |
| 2009         | 2013                 | 3.443.317,00 €         | 2.625.682,47 €         | 817.634,53 €          |               |       |
| 2010         | 2014                 | 4.000.000,00 €         | 3.958.851,23 €         | 41.148,77 €           |               |       |
| 2010 BIs     | 2014                 | 6.502.000,00 €         | 6.502.000,00 €         | - €                   | Interès:      | 1,17% |
| 2011         | 2015                 | 1.796.291,00 €         | 980.241,95 €           | 816.049,05 €          | Interès:      | 3,06% |
| <b>TOTAL</b> |                      | <b>24.618.968,00 €</b> | <b>22.015.378,29 €</b> | <b>2.603.589,71 €</b> |               |       |

DEVOLUCIÓ PRÉSTEC

|               | 2005                | 2006                | 2007       | 2008       | 2009                | 2010               | 2010BIS    | 2011 (*)            | TOTAL                 |
|---------------|---------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|--------------------|------------|---------------------|-----------------------|
| 2010          |                     |                     |            |            | 817.634,53 €        |                    |            |                     | 817.634,53 €          |
| 2011          |                     |                     |            |            |                     |                    |            |                     | - €                   |
| 2012          | 119.232,77 €        | 593.857,20 €        |            |            |                     | 41.148,77 €        |            |                     | 754.238,74 €          |
| 2013          | 40.753,60 €         | 174.913,78 €        |            |            |                     |                    |            |                     | 215.667,38 €          |
| 2014          |                     |                     |            |            |                     |                    |            |                     | - €                   |
| 2015          |                     |                     |            |            |                     |                    |            |                     | - €                   |
| 2016          |                     |                     |            |            |                     |                    |            | 816.049,05 €        | 816.049,05 €          |
| <b>Totals</b> | <b>159.986,37 €</b> | <b>768.770,98 €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>817.634,53 €</b> | <b>41.148,77 €</b> | <b>- €</b> | <b>816.049,05 €</b> | <b>2.603.589,70 €</b> |

(\*) Data retorn del préstec 2011 no justificat pendent notificació MINECO. Ajust anual de les quotes a partir del 2017.

QUADRES D'AMORTITZACIÓ

|               | 2005 (1)            | 2006 (1)            | 2007 (2)              | 2008                  | 2009 (3)              | 2010 (4)              | 2010BIS               | 2011 (5)            | TOTAL                  |
|---------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| 2009          | 50.000,00 €         |                     |                       |                       |                       |                       |                       |                     | 50.000,00 €            |
| 2010          | 50.000,00 €         | 118.750,00 €        |                       |                       |                       |                       |                       |                     | 168.750,00 €           |
| 2011          | 50.000,00 €         | 118.750,00 €        | 310.937,50 €          |                       |                       |                       |                       |                     | 479.687,50 €           |
| 2012          | 50.000,00 €         | 118.750,00 €        |                       | 260.092,50 €          |                       |                       |                       |                     | 428.842,50 €           |
| 2013          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 283.514,02 €          |                       |                       |                     | 917.876,72 €           |
| 2014          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 283.514,02 €          | 333.333,33 €          | 507.844,82 €          |                     | 1.759.054,87 €         |
| 2015          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 513.786,60 €          | 176.384,04 €        | 1.859.617,25 €         |
| 2016          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 519.797,91 €          | 181.781,39 €        | 2.181.963,40 €         |
| 2017          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 525.879,54 €          | 81.037,60 €         | 1.776.363,75 €         |
| 2018          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 532.032,33 €          | 83.517,35 €         | 1.784.996,29 €         |
| 2019          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 538.257,11 €          | 86.072,98 €         | 1.793.776,70 €         |
| 2020          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 544.554,72 €          | 88.706,81 €         | 1.802.708,13 €         |
| 2021          | 30.001,70 €         | 33.331,00 €         | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 550.926,01 €          | 91.421,24 €         | 1.781.792,15 €         |
| 2022          |                     |                     | 310.937,50 €          | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 557.371,84 €          | 94.218,73 €         | 1.757.704,47 €         |
| 2023          |                     |                     |                       | 260.092,50 €          | 201.750,57 €          | 333.333,33 €          | 563.893,09 €          | 97.101,81 €         | 1.456.171,30 €         |
| 2024          |                     |                     |                       |                       | 201.750,53 €          | 333.333,33 €          | 570.490,64 €          |                     | 1.105.574,50 €         |
| 2025          |                     |                     |                       |                       |                       | 333.333,37 €          | 577.165,38 €          |                     | 910.498,75 €           |
| 2026          |                     |                     |                       |                       |                       |                       |                       |                     | - €                    |
| <b>Totals</b> | <b>440.013,63 €</b> | <b>656.229,01 €</b> | <b>3.731.250,00 €</b> | <b>3.121.110,00 €</b> | <b>2.584.533,70 €</b> | <b>4.000.000,00 €</b> | <b>6.502.000,00 €</b> | <b>980.241,95 €</b> | <b>22.015.378,29 €</b> |

- (1) En els crèdits MICINN 2005 i 2006 s'imputa com a retorn la part justificada, no el volum total concedit
- (2) Sol·licitud d'ajornament de la quota 2012 a retornar l'any 2016. Resolució MINECO amb requeriment garantia-aval bancari import ajornat + interessos.
- (3) Inclou la notificació del MINECO referent a la revisió del quadre d'amortització pel retorn de 817.634€, el retorn del préstec 2010 da 41.149€ (aplicat en aquest préstec pel MINECO)
- (4) El import retornat de 41.148,77€ s'aplica al préstec 2009 (per notificació del MINECO rebuda el 28/7/2015)
- (5) Préstec ajustat per la part no justificada i prevista pagar l'any 2015 (-816.049€). No Inclou els interessos del període de carència (+169.997€).

INTERESSOS DE CARÈNCIA DELS PRÉSTEC (Criteri DEVENGO)

|               | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2010BIS             | 2011 (1)            | TOTAL               |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 2012          |            |            |            |            |            |            | 89.794,75 €         | 9.444,27 €          | 99.239,02 €         |
| 2013          |            |            |            |            |            |            | 76.966,92 €         | 56.665,64 €         | 133.632,56 €        |
| 2014          |            |            |            |            |            |            | 64.139,11 €         | 56.665,64 €         | 120.804,75 €        |
| 2015          |            |            |            |            |            |            |                     | 47.221,36 €         | 47.221,36 €         |
| <b>Totals</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>230.900,78 €</b> | <b>169.996,91 €</b> | <b>400.897,69 €</b> |

(1) Interessos de carència inclosos en el quadre d'amortització MINECO

INTERESSOS PER DEVOLUCIÓ PRÉSTEC I SOL·LICITUDS D'APLAÇAMENTS (Criteri DEVENGO)

|               | 2005 (1)           | 2006 (1)           | 2007 (2)           | 2008       | 2009 (1)           | 2010 (1)          | 2010BIS    | 2011 (3)            | TOTAL               |
|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|-------------------|------------|---------------------|---------------------|
| 2012          | 10.162,96 €        | 56.130,91 €        |                    |            |                    |                   |            |                     | 66.293,87 €         |
| 2013          | 8.203,63 €         | 30.816,66 €        | 6.975,00 €         |            | 25.551,09 €        | 3.109,02 €        |            | 69.364,17 €         | 144.024,56 €        |
| 2014          |                    |                    | 7.008,53 €         |            |                    |                   |            | 40.802,45 €         | 47.810,98 €         |
| 2015          |                    |                    | 7.008,53 €         |            |                    |                   |            | 40.802,45 €         | 47.810,98 €         |
| 2016          |                    |                    | 7.042,05 €         |            |                    |                   |            | 29.751,79 €         | 36.793,85 €         |
| <b>Totals</b> | <b>18.371,59 €</b> | <b>86.947,57 €</b> | <b>28.034,13 €</b> | <b>- €</b> | <b>25.551,08 €</b> | <b>3.109,02 €</b> | <b>- €</b> | <b>180.720,86 €</b> | <b>342.734,24 €</b> |

- (1) Interessos per demora HISENDA en el retorn ajornat de parts no justificades dels préstec (Interès de demora 5%)
- (2) Sol·licitud MINECO per sol·licitud d'aplaçament de quota 2012 a 15/9/2016 (2.254%)
- (3) Interessos MINECO per sol·licitud d'aplaçament de retorn part no justificada a 31/10/2016 (interès de demora del 5% fins el 2015; del 4,375% el 2016)

INTERESSOS I AVALS BANCARIS

|               | 2005 (1)          | 2006 (2)          | 2007 (3)           | 2008 (4)            | 2009       | 2010       | 2010BIS (5)         | 2011 (6)            | TOTAL                 |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 2009          |                   |                   |                    | 31.211,10 €         |            |            |                     |                     | 31.211,10 €           |
| 2010          |                   |                   |                    | 62.422,20 €         |            |            |                     |                     | 62.422,20 €           |
| 2011          |                   |                   |                    | 46.816,65 €         |            |            |                     |                     | 46.816,65 €           |
| 2012          |                   |                   |                    | 61.121,74 €         |            |            |                     |                     | 61.121,74 €           |
| 2013          | 1.123,07 €        | 1.899,57 €        | 2.929,15 €         | 57.220,35 €         |            |            |                     |                     | 63.172,14 €           |
| 2014          | 840,05 €          | 1.066,59 €        | 6.779,43 €         | 52.018,50 €         |            |            | 78.774,94 €         |                     | 139.479,51 €          |
| 2015          | 720,04 €          | 933,27 €          | 6.779,43 €         | 49.846,55 €         |            |            | 72.622,15 €         | 60.169,41 €         | 188.039,95 €          |
| 2016          | 800,03 €          | 789,94 €          | 5.084,57 €         | 41.514,80 €         |            |            | 66.397,37 €         | 54.260,27 €         | 168.756,99 €          |
| 2017          | 480,03 €          | 666,62 €          |                    | 39.443,35 €         |            |            | 60.099,76 €         | 19.035,54 €         | 116.694,90 €          |
| 2018          | 360,02 €          | 533,30 €          |                    | 31.211,10 €         |            |            | 53.728,47 €         | 16.555,79 €         | 102.388,68 €          |
| 2019          | 240,01 €          | 399,97 €          |                    | 26.009,25 €         |            |            | 47.282,64 €         | 14.000,16 €         | 87.932,03 €           |
| 2020          | 120,01 €          | 266,65 €          |                    | 20.807,40 €         |            |            | 40.761,39 €         | 11.366,33 €         | 73.321,77 €           |
| 2021          | 0,00 €            | 133,32 €          |                    | 15.605,55 €         |            |            | 34.163,84 €         | 8.651,90 €          | 58.554,61 €           |
| 2022          |                   | 0,00 €            |                    | 10.403,70 €         |            |            | 27.489,10 €         | 5.854,41 €          | 43.747,21 €           |
| 2023          |                   |                   |                    | 5.201,85 €          |            |            | 20.736,26 €         | 2.971,32 €          | 28.909,43 €           |
| 2024          |                   |                   |                    | - €                 |            |            | 13.904,42 €         |                     | 13.904,42 €           |
| 2025          |                   |                   |                    |                     |            |            | 6.992,64 €          |                     | 6.992,64 €            |
| 2026          |                   |                   |                    |                     |            |            |                     |                     | - €                   |
| <b>Totals</b> | <b>4.483,26 €</b> | <b>6.699,24 €</b> | <b>21.572,59 €</b> | <b>544.893,18 €</b> | <b>- €</b> | <b>- €</b> | <b>522.952,98 €</b> | <b>192.864,13 €</b> | <b>1.293.465,98 €</b> |

- (1) Aval bancari de Pumsa amb Banco Santander pel 0,4% de l'import del préstec
- (2) Aval bancari de Pumsa amb BBVA pel 0,4% de l'import del préstec
- (3) Aval bancari amb Bankia pel 2% de la quota 2012 ajornada 15/9/2016 inclosos els interessos del 10% anual
- (4) Aval bancari amb Caixa Laleana pel 2% de l'import da préstec: 3.121.110 €
- (5) Interès del 1,17%
- (6) Interès del 3,06%

Table with columns: capital pend, amortització k, % Int\*, Interessos, quota total. Rows represent annual payments from 2003 to 2016.

Table with columns: capital pend, cobertura swa, % swap, Int swap, ajust periodi, swap. Rows represent swap coverage details from 2003 to 2016.

Table with columns: % total, Total IHT, Any 2003. Rows represent total interest and year breakdown from 2003 to 2016.

TOTAL 24.000.000 5.455.966,93 28.573.370,61

2.607.834,74

2.549.144,74

6.025.111,67

\* Rangos de cob del contracte Swap a partir del 11/02/2015 (1,755% fins feb 2015, 0,515% a partir de feb 2015)  
\* A partir del 11/02/2015 es calculen els Interessos amb Euribor (0,35%) + 1,275%. A partir del 2016 Euribor (0,55%) + 1,275% (Funcas=0,23)

## Ajut caixa 2015. Retorn 2016

| DATA PAGAMENT           | IMPORT Disposat | TIPUS INTERES ANUAL | DIES 2015 | TOTAL INTERESSOS 2015 | IMPORT RETORNAT  |
|-------------------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------------------|------------------|
| 01/01/2016              | 4.900.000       | 1,35%               | 20        | 3.675,00              | 0                |
| 20/01/2016              | 3.430.000       | 1,35%               | 30        | 3.858,75              | 1.470.000        |
| 20/02/2016              | 2.450.000       | 1,35%               | 60        | 5.512,50              | 980.000          |
| 20/04/2016              |                 |                     |           |                       | 2.450.000        |
|                         |                 |                     |           |                       |                  |
| <b>TOTAL INTERESSOS</b> |                 |                     |           | <b>13.046,25</b>      | <b>4.900.000</b> |

## Ajut caixa 2016. Retorn 2017

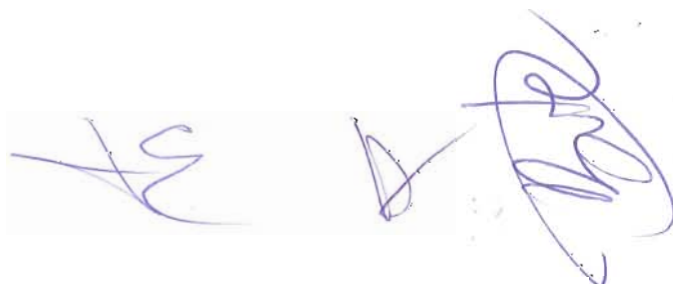
| DATA cobrament          | DATA RETORN | IMPORT           | TIPUS INTERES ANUAL | DIES 2014 | TOTAL INTERESSOS 2016 |
|-------------------------|-------------|------------------|---------------------|-----------|-----------------------|
| 20/09/2016              | 31/12/2016  | 2.200.000        | 1,35%               | 102       | 8.415,00              |
| 20/10/2016              | 31/12/2016  | 2.700.000        | 1,35%               | 71        | 7.188,75              |
|                         |             |                  |                     |           |                       |
| <b>TOTAL INTERESSOS</b> |             | <b>4.900.000</b> |                     |           | <b>15.603,75</b>      |

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| <b>TOTAL 2016</b> | <b>28.650,00</b> |
|-------------------|------------------|

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>2017-2036</b> | <b>28.000,00</b> |
|------------------|------------------|

\* Aplicat el tipus d'interés aplicat per l'Ajuntament en pòlisses de tresoreria del mes de desembre de 2014

## 7. Pressupost d'Explotació 2016 per centres d'activitat



PARC TECNOCAMPUS MATARÓ  
Edifici TC1: Universitat, Cetemmsa, Locals Comercials i Restaurant

|      | INGRESSOS   |            |         |           |            |          |            |          |                   |           |            |          |            |         | INGRESSOS | DESPESES             |        | DESPESES | EBITDA<br>TCM1 |
|------|-------------|------------|---------|-----------|------------|----------|------------|----------|-------------------|-----------|------------|----------|------------|---------|-----------|----------------------|--------|----------|----------------|
|      | Universitat |            |         |           | Cetemmsa   |          |            |          | Locals Comercials |           |            |          | Restaurant |         |           | Despeses<br>directes | Gestió |          |                |
|      | Lloguers    | Mediacions | Altres  | Comunitat | Mediacions | Lloguers | Mediacions | Lloguers | Mediacions        | Lloguers  | Mediacions | Lloguers | Mediacions |         |           |                      |        |          |                |
| 2014 | 321.956     | 215.339    | 211.025 | 23.032    | 19.401     | 54.438   | 2.734      | 38.400   | 19.799            | 906.124   | 315.827    | 20.740   | 336.566    | 569.558 |           |                      |        |          |                |
| 2015 | 553.535     | 235.375    | 179.456 | 23.645    | 21.805     | 54.438   | 2.596      | 38.400   | 22.580            | 1.131.831 | 349.904    | 32.319   | 382.223    | 749.608 |           |                      |        |          |                |
| 2016 | 553.535     | 250.623    | 151.675 | 23.640    | 19.572     | 54.438   | 3.049      | 38.400   | 21.940            | 1.116.873 | 370.733    | 32.319   | 403.052    | 713.821 |           |                      |        |          |                |
| 2017 | 554.642     | 251.124    | 140.986 | 23.687    | 19.611     | 54.547   | 3.055      | 38.477   | 21.984            | 1.108.113 | 371.475    | 32.383   | 403.858    | 704.255 |           |                      |        |          |                |
| 2018 | 555.751     | 251.626    | 95.487  | 23.735    | 19.650     | 54.656   | 3.061      | 38.554   | 22.028            | 1.064.548 | 372.218    | 32.448   | 404.666    | 659.883 |           |                      |        |          |                |
| 2019 | 556.863     | 252.130    | 94.239  | 23.782    | 19.690     | 54.766   | 3.068      | 38.631   | 22.072            | 1.065.239 | 372.962    | 32.513   | 405.475    | 659.764 |           |                      |        |          |                |
| 2020 | 557.976     | 252.634    | 79.443  | 23.830    | 19.729     | 54.875   | 3.074      | 38.708   | 22.116            | 1.052.385 | 373.708    | 32.578   | 406.286    | 646.099 |           |                      |        |          |                |
| 2021 | 559.092     | 253.139    | 10.093  | 23.877    | 19.769     | 54.985   | 3.080      | 38.786   | 22.160            | 984.981   | 374.455    | 32.643   | 407.099    | 577.883 |           |                      |        |          |                |
| 2022 | 560.211     | 253.645    | 2.373   | 23.925    | 19.808     | 55.095   | 3.086      | 38.863   | 22.205            | 979.211   | 375.204    | 32.708   | 407.913    | 571.298 |           |                      |        |          |                |
| 2023 | 561.331     | 254.153    | 471     | 23.973    | 19.848     | 55.205   | 3.092      | 38.941   | 22.249            | 979.262   | 375.955    | 32.774   | 408.729    | 570.533 |           |                      |        |          |                |
| 2024 | 562.454     | 254.661    |         | 24.021    | 19.887     | 55.315   | 3.098      | 39.019   | 22.294            | 980.749   | 376.707    | 32.839   | 409.546    | 571.203 |           |                      |        |          |                |
| 2025 | 563.579     | 255.170    |         | 24.069    | 19.927     | 55.426   | 3.105      | 39.097   | 22.338            | 982.710   | 377.460    | 32.905   | 410.365    | 572.345 |           |                      |        |          |                |
| 2026 | 564.706     | 255.681    |         | 24.117    | 19.967     | 55.537   | 3.111      | 39.175   | 22.383            | 984.676   | 378.215    | 32.971   | 411.186    | 573.490 |           |                      |        |          |                |
| 2027 | 565.835     | 256.192    |         | 24.165    | 20.007     | 55.648   | 3.117      | 39.253   | 22.428            | 986.645   | 378.971    | 33.037   | 412.008    | 574.637 |           |                      |        |          |                |
| 2028 | 566.967     | 256.704    |         | 24.214    | 20.047     | 55.759   | 3.123      | 39.332   | 22.472            | 988.618   | 379.729    | 33.103   | 412.832    | 575.786 |           |                      |        |          |                |
| 2029 | 568.101     | 257.218    |         | 24.262    | 20.087     | 55.871   | 3.129      | 39.410   | 22.517            | 990.596   | 380.489    | 33.169   | 413.658    | 576.938 |           |                      |        |          |                |
| 2030 | 569.237     | 257.732    |         | 24.311    | 20.127     | 55.982   | 3.136      | 39.489   | 22.562            | 992.577   | 381.250    | 33.235   | 414.485    | 578.091 |           |                      |        |          |                |
| 2031 | 570.375     | 258.248    |         | 24.359    | 20.167     | 56.094   | 3.142      | 39.568   | 22.607            | 994.562   | 382.012    | 33.302   | 415.314    | 579.248 |           |                      |        |          |                |
| 2032 | 571.516     | 258.764    |         | 24.408    | 20.208     | 56.207   | 3.148      | 39.647   | 22.653            | 996.551   | 382.776    | 33.369   | 416.145    | 580.406 |           |                      |        |          |                |
| 2033 | 572.659     | 259.282    |         | 24.457    | 20.248     | 56.319   | 3.155      | 39.727   | 22.698            | 998.544   | 383.542    | 33.435   | 416.977    | 581.567 |           |                      |        |          |                |
| 2034 | 573.804     | 259.800    |         | 24.506    | 20.289     | 56.432   | 3.161      | 39.806   | 22.743            | 1.000.541 | 384.309    | 33.502   | 417.811    | 582.730 |           |                      |        |          |                |
| 2035 | 574.952     | 260.320    |         | 24.555    | 20.329     | 56.545   | 3.167      | 39.886   | 22.789            | 1.002.542 | 385.078    | 33.569   | 418.647    | 583.896 |           |                      |        |          |                |
| 2036 | 576.102     | 260.840    |         | 24.604    | 20.370     | 56.658   | 3.174      | 39.966   | 22.834            | 1.004.547 | 385.848    | 33.636   | 419.484    | 585.063 |           |                      |        |          |                |
| 2037 | 577.254     | 261.362    |         | 24.653    | 20.411     | 56.771   | 3.180      | 40.045   | 22.880            | 1.006.556 | 386.619    | 33.704   | 420.323    | 586.233 |           |                      |        |          |                |
| 2038 | 578.409     | 261.885    |         | 24.702    | 20.451     | 56.885   | 3.186      | 40.126   | 22.926            | 1.008.570 | 387.393    | 33.771   | 421.164    | 587.406 |           |                      |        |          |                |
| 2039 | 579.565     | 262.409    |         | 24.752    | 20.492     | 56.998   | 3.193      | 40.206   | 22.972            | 1.010.587 | 388.167    | 33.838   | 422.006    | 588.581 |           |                      |        |          |                |

CONSIDERACIONS:

Universitat: Inclou els espais universitaris i el local pel projecte Xnergic liderat també per la Fundació Tecnocampus.

A partir del 2015 el preu del lloguer passa de 2,91€ a 5€/m2/mes.

L'any 2016 no hi ha increment de preus per IPC. A partir del 2017 increment IPC 0,2%.

Altres ingressos inclou el lloguer dels equipaments que utilitza la Fundació, i que es facturen en funció de la seva amortització.

Locals Cials: Ocupat en un 100% amb el lloguer dels espais a M1tv

Despeses: S'inclou la despesa per la gestió de l'entitat valorada en un 5% dels ingressos per lloguers

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0,00% |
| IPC 2017 | 0,20% |

|      | INGRESSOS    |            |        |            |            |        |            |            |        |         | INGRESSOS       |            |            |        | DESPESSES |           |         |  | EBITDA<br>TCM2 |
|------|--------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|---------|-----------------|------------|------------|--------|-----------|-----------|---------|--|----------------|
|      | Empreses TC2 |            |        | Incubadora |            |        | Espais TCM |            |        |         | Empreses<br>TC2 | Incubadora | Espais TCM | Gestió | Comuns    | DESPESSES |         |  |                |
|      | Lloguers     | Mediacions | Altres | Lloguers   | Mediacions | Altres | Lloguers   | Mediacions | Altres | Altres  |                 |            |            |        |           |           |         |  |                |
| 2014 | 494.568      | 79.098     | 14.896 | 61.192     | 5.833      | 1.949  | 20.061     | 13.959     | 16.984 | 708.540 | 194.270         | 46.684     | 15.834     | 58.458 | 143.229   | 458.476   | 250.064 |  |                |
| 2015 | 541.800      | 75.544     | 13.698 | 57.747     | 5.124      | 4.768  | 33.415     | 9.782      | 0      | 741.878 | 183.323         | 41.260     | 17.802     | 30.727 | 147.317   | 420.428   | 321.450 |  |                |
| 2016 | 567.775      | 89.654     | 13.100 | 59.272     | 6.920      | 0      | 33.415     | 11.091     | 0      | 781.226 | 160.139         | 37.550     | 14.206     | 33.023 | 155.873   | 400.792   | 380.434 |  |                |
| 2017 | 568.910      | 89.833     | 13.126 | 60.978     | 6.933      | 0      | 33.482     | 11.113     | 0      | 804.375 | 160.459         | 37.626     | 14.235     | 34.168 | 156.185   | 402.673   | 401.703 |  |                |
| 2018 | 570.048      | 90.013     | 13.152 | 81.140     | 6.947      | 0      | 33.549     | 11.135     | 0      | 805.984 | 160.780         | 37.701     | 14.263     | 34.237 | 156.497   | 403.478   | 402.506 |  |                |
| 2019 | 571.188      | 90.193     | 13.179 | 81.302     | 6.961      | 0      | 33.616     | 11.157     | 0      | 807.596 | 161.101         | 37.776     | 14.292     | 34.305 | 156.810   | 404.285   | 403.311 |  |                |
| 2020 | 572.331      | 90.373     | 13.205 | 81.465     | 6.975      | 0      | 33.683     | 11.180     | 0      | 809.211 | 161.424         | 37.852     | 14.320     | 34.374 | 157.124   | 405.094   | 404.113 |  |                |
| 2021 | 573.475      | 90.554     | 13.232 | 81.628     | 6.989      | 0      | 33.750     | 11.202     | 0      | 810.830 | 161.746         | 37.927     | 14.349     | 34.443 | 157.438   | 405.904   | 404.926 |  |                |
| 2022 | 574.622      | 90.735     | 13.258 | 81.791     | 7.003      | 0      | 33.818     | 11.225     | 0      | 812.451 | 162.070         | 38.003     | 14.378     | 34.512 | 157.753   | 406.716   | 405.736 |  |                |
| 2023 | 575.772      | 90.916     | 13.285 | 81.955     | 7.017      | 0      | 33.885     | 11.247     | 0      | 814.076 | 162.394         | 38.079     | 14.407     | 34.581 | 158.069   | 407.529   | 406.547 |  |                |
| 2024 | 576.923      | 91.098     | 13.311 | 82.118     | 7.031      | 0      | 33.953     | 11.269     | 0      | 815.704 | 162.719         | 38.155     | 14.435     | 34.650 | 158.385   | 408.344   | 407.360 |  |                |
| 2025 | 578.077      | 91.280     | 13.338 | 82.283     | 7.045      | 0      | 34.021     | 11.292     | 0      | 817.336 | 163.044         | 38.232     | 14.464     | 34.719 | 158.702   | 409.161   | 408.175 |  |                |
| 2026 | 579.233      | 91.463     | 13.364 | 82.447     | 7.059      | 0      | 34.089     | 11.315     | 0      | 818.970 | 163.370         | 38.308     | 14.493     | 34.788 | 159.019   | 409.979   | 408.991 |  |                |
| 2027 | 580.392      | 91.646     | 13.391 | 82.612     | 7.073      | 0      | 34.157     | 11.337     | 0      | 820.608 | 163.697         | 38.385     | 14.522     | 34.858 | 159.337   | 410.799   | 409.809 |  |                |
| 2028 | 581.552      | 91.829     | 13.418 | 82.777     | 7.087      | 0      | 34.226     | 11.360     | 0      | 822.250 | 164.024         | 38.462     | 14.551     | 34.928 | 159.656   | 411.621   | 410.629 |  |                |
| 2029 | 582.715      | 92.013     | 13.445 | 82.943     | 7.102      | 0      | 34.294     | 11.383     | 0      | 823.894 | 164.353         | 38.539     | 14.580     | 34.998 | 159.975   | 412.444   | 411.450 |  |                |
| 2030 | 583.881      | 92.197     | 13.472 | 83.109     | 7.116      | 0      | 34.363     | 11.405     | 0      | 825.542 | 164.681         | 38.616     | 14.609     | 35.068 | 160.295   | 413.269   | 412.273 |  |                |
| 2031 | 585.049      | 92.381     | 13.499 | 83.275     | 7.130      | 0      | 34.431     | 11.428     | 0      | 827.193 | 165.011         | 38.693     | 14.639     | 35.138 | 160.616   | 414.095   | 413.098 |  |                |
| 2032 | 586.219      | 92.566     | 13.526 | 83.442     | 7.144      | 0      | 34.500     | 11.451     | 0      | 828.847 | 165.341         | 38.770     | 14.668     | 35.208 | 160.937   | 414.924   | 413.924 |  |                |
| 2033 | 587.391      | 92.751     | 13.553 | 83.608     | 7.159      | 0      | 34.569     | 11.474     | 0      | 830.505 | 165.671         | 38.848     | 14.697     | 35.278 | 161.259   | 415.753   | 414.752 |  |                |
| 2034 | 588.566      | 92.937     | 13.580 | 83.776     | 7.173      | 0      | 34.638     | 11.497     | 0      | 832.166 | 166.003         | 38.926     | 14.727     | 35.349 | 161.581   | 416.585   | 415.581 |  |                |
| 2035 | 589.743      | 93.122     | 13.607 | 83.943     | 7.187      | 0      | 34.708     | 11.520     | 0      | 833.830 | 166.335         | 39.003     | 14.756     | 35.420 | 161.904   | 417.418   | 416.412 |  |                |
| 2036 | 590.923      | 93.309     | 13.634 | 84.111     | 7.202      | 0      | 34.777     | 11.543     | 0      | 835.498 | 166.667         | 39.081     | 14.786     | 35.491 | 162.228   | 418.253   | 417.245 |  |                |
| 2037 | 592.104      | 93.495     | 13.661 | 84.279     | 7.216      | 0      | 34.847     | 11.566     | 0      | 837.169 | 167.001         | 39.160     | 14.815     | 35.562 | 162.553   | 419.089   | 418.080 |  |                |
| 2038 | 593.289      | 93.682     | 13.689 | 84.448     | 7.230      | 0      | 34.916     | 11.589     | 0      | 838.843 | 167.335         | 39.238     | 14.845     | 35.633 | 162.878   | 419.928   | 418.916 |  |                |
| 2039 | 594.475      | 93.870     | 13.716 | 84.617     | 7.245      | 0      | 34.986     | 11.612     | 0      | 840.521 | 167.669         | 39.316     | 14.875     | 35.704 | 163.203   | 420.768   | 419.754 |  |                |

CONSIDERACIONS:

Empreses TC2: Ocupació del 95%. Es preveu un increment d'ingressos respecte el 2015 del 3%.

Incubadora: Ocupació del 92% amb un preu de lloguer de 9€/m2, 10€/m2 i 13€/m2 segons l'any d'incubació.

A partir del 2017, l'espai total de 659m2 es llogarà a la Fundació que és qui gestionarà l'activitat, a raó de 10,24€/m2. Les despeses associades a l'espai aniran també a càrrec de la Fundació amb excepció dels manteniments, l'assegurança i la seguretat i vigilància de l'espai. Es preveu que inclougi també un espai de Preincubació Universitària gestionat també per la Fundació.

Espais TCM: A partir del 2015 el preu de lloguer de l'espai ocupat pel departament d'EMPRESA de la Fundació, es va equiparar al de mercat, passant de 5,12€ a 10,24€/m2/mes.

Despeses: Inclou la gestió pel 5% dels ingressos per lloguers

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0.00% |
| IPC 2017 | 0.20% |

| Any  | INGRESSOS    |            |        |          |            |           |          |            |        |          | INGRESSOS         |         |          |            |        |            |            |         |         |  | DESPESES     |           |           |            |        |        |          |  |  |  | EBITDA TCM3 |
|------|--------------|------------|--------|----------|------------|-----------|----------|------------|--------|----------|-------------------|---------|----------|------------|--------|------------|------------|---------|---------|--|--------------|-----------|-----------|------------|--------|--------|----------|--|--|--|-------------|
|      | Empreses TC3 |            |        |          |            | Openspace |          |            |        |          | Locals Comercials |         |          |            |        | Espais TCM |            |         |         |  | Empreses TC3 | Openspace | Loc Cials | Espais TCM | Gestió | Comuns | DESPESES |  |  |  |             |
|      | Lloguers     | Mediacions | Altres | Lloguers | Mediacions | Altres    | Lloguers | Mediacions | Altres | Lloguers | Mediacions        | Altres  | Lloguers | Mediacions | Altres | Lloguers   | Mediacions | Altres  |         |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2014 | 364.021      | 67.468     | 47.925 | 16.163   | 99         | 77.997    | 12.558   | 16.631     | 8.619  | 556      | 612.038           | 160.375 | 7.611    | 24.486     | 11.237 | 15.857     | 79.791     | 299.357 | 312.681 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2015 | 364.628      | 60.655     | 44.020 | 29.115   | 14         | 75.497    | 13.520   | 24.257     | 10.260 | 0        | 621.966           | 159.173 | 8.904    | 22.643     | 11.107 | 24.825     | 86.398     | 313.048 | 308.918 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2016 | 454.538      | 72.482     | 14.900 | 38.530   | 480        | 74.754    | 14.633   | 45.127     | 11.146 | 0        | 726.589           | 159.708 | 11.019   | 20.067     | 15.789 | 30.647     | 83.042     | 320.272 | 406.317 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2017 | 505.546      | 80.615     | 14.930 | 38.607   | 481        | 74.903    | 14.663   | 45.217     | 11.168 | 0        | 786.130           | 177.631 | 11.041   | 20.107     | 15.821 | 33.214     | 83.208     | 341.021 | 445.110 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2018 | 506.557      | 89.862     | 14.960 | 38.684   | 482        | 75.053    | 14.692   | 45.308     | 11.190 | 0        | 796.588           | 177.986 | 11.063   | 20.147     | 15.853 | 33.280     | 83.374     | 341.703 | 454.885 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2019 | 507.570      | 89.841     | 14.990 | 38.762   | 483        | 75.203    | 14.721   | 45.398     | 11.213 | 0        | 798.181           | 178.342 | 11.085   | 20.187     | 15.884 | 33.347     | 83.541     | 342.386 | 455.795 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2020 | 508.586      | 90.021     | 15.020 | 38.839   | 484        | 75.354    | 14.751   | 45.489     | 11.235 | 0        | 799.777           | 178.699 | 11.107   | 20.228     | 15.916 | 33.413     | 83.708     | 343.071 | 456.707 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2021 | 509.603      | 90.201     | 15.050 | 38.917   | 485        | 75.504    | 14.780   | 45.580     | 11.258 | 0        | 801.377           | 179.056 | 11.129   | 20.268     | 15.948 | 33.480     | 83.875     | 343.757 | 457.620 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2022 | 510.622      | 90.382     | 15.080 | 38.995   | 486        | 75.655    | 14.810   | 45.671     | 11.280 | 0        | 802.980           | 179.414 | 11.151   | 20.309     | 15.980 | 33.547     | 84.043     | 344.444 | 458.535 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2023 | 511.643      | 90.562     | 15.110 | 39.073   | 487        | 75.807    | 14.839   | 45.762     | 11.303 | 0        | 804.586           | 179.772 | 11.174   | 20.349     | 16.012 | 33.614     | 84.211     | 345.133 | 459.452 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2024 | 512.666      | 90.743     | 15.140 | 39.151   | 488        | 75.958    | 14.869   | 45.854     | 11.325 | 0        | 806.195           | 180.133 | 11.196   | 20.390     | 16.044 | 33.681     | 84.380     | 345.824 | 460.371 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2025 | 513.692      | 90.925     | 15.170 | 39.229   | 489        | 76.110    | 14.899   | 45.946     | 11.348 | 0        | 807.807           | 180.493 | 11.218   | 20.431     | 16.076 | 33.749     | 84.548     | 346.515 | 461.292 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2026 | 514.719      | 91.107     | 15.201 | 39.308   | 490        | 76.262    | 14.929   | 46.038     | 11.371 | 0        | 809.423           | 180.854 | 11.241   | 20.472     | 16.109 | 33.816     | 84.717     | 347.208 | 462.215 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2027 | 515.749      | 91.289     | 15.231 | 39.386   | 491        | 76.415    | 14.958   | 46.130     | 11.393 | 0        | 811.042           | 181.216 | 11.263   | 20.513     | 16.140 | 33.884     | 84.887     | 347.903 | 463.139 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2028 | 516.780      | 91.472     | 15.262 | 39.465   | 492        | 76.568    | 14.988   | 46.222     | 11.416 | 0        | 812.664           | 181.578 | 11.286   | 20.554     | 16.173 | 33.952     | 85.057     | 348.599 | 464.065 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2029 | 517.814      | 91.654     | 15.292 | 39.544   | 493        | 76.721    | 15.018   | 46.314     | 11.439 | 0        | 814.289           | 181.941 | 11.308   | 20.595     | 16.205 | 34.020     | 85.227     | 349.296 | 464.993 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2030 | 518.849      | 91.838     | 15.323 | 39.623   | 494        | 76.874    | 15.048   | 46.407     | 11.462 | 0        | 815.918           | 182.305 | 11.331   | 20.636     | 16.237 | 34.088     | 85.397     | 349.994 | 465.923 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2031 | 519.887      | 92.021     | 15.353 | 39.702   | 495        | 77.028    | 15.078   | 46.500     | 11.485 | 0        | 817.550           | 182.670 | 11.354   | 20.677     | 16.270 | 34.156     | 85.568     | 350.694 | 466.855 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2032 | 520.927      | 92.205     | 15.384 | 39.782   | 496        | 77.182    | 15.109   | 46.593     | 11.508 | 0        | 819.185           | 183.035 | 11.376   | 20.719     | 16.302 | 34.224     | 85.739     | 351.396 | 467.789 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2033 | 521.969      | 92.390     | 15.415 | 39.861   | 497        | 77.336    | 15.139   | 46.686     | 11.531 | 0        | 820.823           | 183.401 | 11.399   | 20.760     | 16.335 | 34.293     | 85.911     | 352.098 | 468.725 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2034 | 523.013      | 92.575     | 15.446 | 39.941   | 498        | 77.491    | 15.169   | 46.779     | 11.554 | 0        | 822.465           | 183.766 | 11.422   | 20.802     | 16.368 | 34.361     | 86.082     | 352.803 | 469.662 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2035 | 524.059      | 92.760     | 15.477 | 40.021   | 499        | 77.646    | 15.199   | 46.873     | 11.577 | 0        | 824.110           | 184.135 | 11.445   | 20.843     | 16.400 | 34.430     | 86.255     | 353.508 | 470.601 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2036 | 525.107      | 92.945     | 15.507 | 40.101   | 500        | 77.801    | 15.230   | 46.967     | 11.600 | 0        | 825.753           | 184.504 | 11.468   | 20.885     | 16.433 | 34.499     | 86.427     | 354.215 | 471.543 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2037 | 526.157      | 93.131     | 15.538 | 40.181   | 501        | 77.957    | 15.260   | 47.061     | 11.623 | 0        | 827.409           | 184.873 | 11.491   | 20.927     | 16.466 | 34.568     | 86.600     | 354.924 | 472.486 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2038 | 527.209      | 93.318     | 15.570 | 40.261   | 502        | 78.113    | 15.291   | 47.155     | 11.646 | 0        | 829.054           | 185.242 | 11.514   | 20.969     | 16.499 | 34.637     | 86.773     | 355.634 | 473.431 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |
| 2039 | 528.264      | 93.504     | 15.601 | 40.342   | 503        | 78.269    | 15.321   | 47.249     | 11.670 | 0        | 830.722           | 185.613 | 11.537   | 21.010     | 16.532 | 34.706     | 86.947     | 356.345 | 474.377 |  |              |           |           |            |        |        |          |  |  |  |             |

CONSIDERACIONES:

Empreses: Ocupació prevista pel 2016 del 90%.

Openspace: Espai creat durant el primer trimestre del 2014, i que ocupa part del local 3 i el local 4 de la 4a planta del TCM3. Es preveu assolir el 95% d'ocupació durant el 2015.

Locals Cials: Ocupació del 95% per rotació de les empreses.

Espais TCM: Sala polivalent i vestuaris destinats als estudis universitaris de Grau de CAFE de la Fundació Tecnocampus (a 5€/m2/mes). Respecte el 2015, s'ha anul·lat el lloguer dels espais que ocupava el departament de TI.

A partir del 2016 s'inclou el lloguer a la Fundació (a 10,24€/m2/mes) de dos locals de la 1a planta destinada al projecte Start-up Beach (347,9x10,24x7=24.937,5€).

Despeses: Inclou la gestió pel 5% dels ingressos per lloguers

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0.00% |
| IPC 2017 | 0.20% |

**PARC TECNOCAMPUS MATIÓ**  
Edifici TC4: Centre de Congressos

|      | INGRESSOS |        | INGRESSOS | DESPESES   |          |        | DESPESES | EBITDA<br>TCM4 |
|------|-----------|--------|-----------|------------|----------|--------|----------|----------------|
|      | Lloguers  | Gestió |           | Estructura | Directes | Gestió |          |                |
| 2014 | 49.098    | 45.064 | 94.162    | 91.333     | 34.324   | 661    | 126.318  | -32.156        |
| 2015 | 39.392    | 44.700 | 84.092    | 99.601     | 44.855   | 2.469  | 146.925  | -62.832        |
| 2016 | 45.000    | 51.405 | 96.405    | 79.410     | 49.200   | 2.250  | 130.860  | -34.455        |
| 2017 | 45.090    | 51.508 | 96.598    | 79.568     | 43.782   | 2.255  | 125.605  | -29.007        |
| 2018 | 45.180    | 51.611 | 96.791    | 79.728     | 43.869   | 2.259  | 125.856  | -29.065        |
| 2019 | 45.271    | 51.714 | 96.985    | 79.887     | 43.957   | 2.264  | 126.107  | -29.123        |
| 2020 | 45.361    | 51.817 | 97.179    | 80.047     | 44.045   | 2.268  | 126.360  | -29.181        |
| 2021 | 45.452    | 51.921 | 97.373    | 80.207     | 44.133   | 2.273  | 126.612  | -29.239        |
| 2022 | 45.543    | 52.025 | 97.568    | 80.367     | 44.221   | 2.277  | 126.866  | -29.298        |
| 2023 | 45.634    | 52.129 | 97.763    | 80.528     | 44.310   | 2.282  | 127.119  | -29.357        |
| 2024 | 45.725    | 52.233 | 97.958    | 80.689     | 44.398   | 2.286  | 127.374  | -29.415        |
| 2025 | 45.817    | 52.338 | 98.154    | 80.850     | 44.487   | 2.291  | 127.628  | -29.474        |
| 2026 | 45.908    | 52.442 | 98.351    | 81.012     | 44.576   | 2.295  | 127.884  | -29.533        |
| 2027 | 46.000    | 52.547 | 98.547    | 81.174     | 44.665   | 2.300  | 128.139  | -29.592        |
| 2028 | 46.092    | 52.652 | 98.744    | 81.337     | 44.755   | 2.305  | 128.396  | -29.651        |
| 2029 | 46.184    | 52.758 | 98.942    | 81.499     | 44.844   | 2.309  | 128.652  | -29.711        |
| 2030 | 46.277    | 52.863 | 99.140    | 81.662     | 44.934   | 2.314  | 128.910  | -29.770        |
| 2031 | 46.369    | 52.969 | 99.338    | 81.826     | 45.024   | 2.318  | 129.168  | -29.830        |
| 2032 | 46.462    | 53.075 | 99.537    | 81.989     | 45.114   | 2.323  | 129.426  | -29.889        |
| 2033 | 46.555    | 53.181 | 99.736    | 82.153     | 45.204   | 2.328  | 129.685  | -29.949        |
| 2034 | 46.648    | 53.287 | 99.935    | 82.317     | 45.294   | 2.332  | 129.944  | -30.009        |
| 2035 | 46.741    | 53.394 | 100.135   | 82.482     | 45.385   | 2.337  | 130.204  | -30.069        |
| 2036 | 46.835    | 53.501 | 100.335   | 82.647     | 45.476   | 2.342  | 130.464  | -30.129        |
| 2037 | 46.928    | 53.608 | 100.536   | 82.812     | 45.567   | 2.346  | 130.725  | -30.189        |
| 2038 | 47.022    | 53.715 | 100.737   | 82.978     | 45.658   | 2.351  | 130.987  | -30.250        |
| 2039 | 47.116    | 53.822 | 100.939   | 83.144     | 45.749   | 2.356  | 131.249  | -30.310        |

**CONSIDERACIONS:**

Es contempla un marge de gestió directe de l'activitat del 15%.  
S'inclou la despesa de gestió pel 5% dels ingressos per lloguers.

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0,00% |
| IPC 2017 | 0,20% |

PARC TECNOCAMPUS MATARÓ

Edifici TC5: Aparcament

|      | Contractes | TD     | INGRESSOS |       |            |          |         | INGRESSOS | DESPESES | EBITDA<br>TCM5 |
|------|------------|--------|-----------|-------|------------|----------|---------|-----------|----------|----------------|
|      |            |        | Rotació   | Vals  | Bicicampus | Mediació |         |           |          |                |
| 2014 | 59.333     | 22.880 | 38.290    | 6.461 | 74         | 1.048    | 128.087 | 97.808    | 30.280   |                |
| 2015 | 60.929     | 27.856 | 36.404    | 7.880 | 91         | 1.008    | 134.168 | 112.521   | 21.647   |                |
| 2016 | 61.553     | 29.697 | 38.589    | 8.353 | 99         | 1.098    | 139.388 | 107.481   | 31.908   |                |
| 2017 | 64.015     | 30.885 | 40.132    | 8.687 | 103        | 1.100    | 144.922 | 111.780   | 33.142   |                |
| 2018 | 66.576     | 32.121 | 41.737    | 9.034 | 107        | 1.102    | 150.677 | 116.251   | 34.426   |                |
| 2019 | 66.709     | 32.185 | 41.821    | 9.052 | 108        | 1.105    | 150.979 | 116.484   | 34.495   |                |
| 2020 | 66.842     | 32.249 | 41.905    | 9.070 | 108        | 1.107    | 151.281 | 116.716   | 34.564   |                |
| 2021 | 66.976     | 32.314 | 41.988    | 9.088 | 108        | 1.109    | 151.583 | 116.950   | 34.633   |                |
| 2022 | 67.110     | 32.378 | 42.072    | 9.107 | 108        | 1.111    | 151.886 | 117.184   | 34.703   |                |
| 2023 | 67.244     | 32.443 | 42.156    | 9.125 | 108        | 1.113    | 152.190 | 117.418   | 34.772   |                |
| 2024 | 67.378     | 32.508 | 42.241    | 9.143 | 109        | 1.116    | 152.495 | 117.653   | 34.841   |                |
| 2025 | 67.513     | 32.573 | 42.325    | 9.161 | 109        | 1.118    | 152.799 | 117.888   | 34.911   |                |
| 2026 | 67.648     | 32.638 | 42.410    | 9.180 | 109        | 1.120    | 153.105 | 118.124   | 34.981   |                |
| 2027 | 67.783     | 32.703 | 42.495    | 9.198 | 109        | 1.122    | 153.411 | 118.360   | 35.051   |                |
| 2028 | 67.919     | 32.769 | 42.580    | 9.216 | 110        | 1.125    | 153.718 | 118.597   | 35.121   |                |
| 2029 | 68.055     | 32.834 | 42.665    | 9.235 | 110        | 1.127    | 154.026 | 118.834   | 35.191   |                |
| 2030 | 68.191     | 32.900 | 42.750    | 9.253 | 110        | 1.129    | 154.334 | 119.072   | 35.262   |                |
| 2031 | 68.327     | 32.966 | 42.836    | 9.272 | 110        | 1.131    | 154.642 | 119.310   | 35.332   |                |
| 2032 | 68.464     | 33.032 | 42.921    | 9.290 | 110        | 1.134    | 154.952 | 119.549   | 35.403   |                |
| 2033 | 68.601     | 33.098 | 43.007    | 9.309 | 111        | 1.136    | 155.261 | 119.788   | 35.474   |                |
| 2034 | 68.738     | 33.164 | 43.093    | 9.328 | 111        | 1.138    | 155.572 | 120.027   | 35.545   |                |
| 2035 | 68.876     | 33.230 | 43.179    | 9.346 | 111        | 1.140    | 155.883 | 120.267   | 35.616   |                |
| 2036 | 69.013     | 33.297 | 43.266    | 9.365 | 111        | 1.143    | 156.195 | 120.508   | 35.687   |                |
| 2037 | 69.151     | 33.363 | 43.352    | 9.384 | 111        | 1.145    | 156.507 | 120.749   | 35.758   |                |
| 2038 | 69.290     | 33.430 | 43.439    | 9.402 | 112        | 1.147    | 156.820 | 120.990   | 35.830   |                |
| 2039 | 69.428     | 33.497 | 43.526    | 9.421 | 112        | 1.150    | 157.134 | 121.232   | 35.901   |                |

CONSIDERACIONS:

INGRESSOS: Increment del 4% dels ingressos per lloguers durant els 3 primers anys, i després d'acord amb l'IPC interanual.  
La mediació correspon a les places per cotxes elèctrics, que el 2014 van entrar en funcionament, en funció del seu consum.

DESPESES: Inclou les despeses de manteniment i reparacions, vigilància, assegurança i la gestió externa de l'equipament

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0,00% |
| IPC 2017 | 0,20% |

|      | INGRESSOS |            | INGRESSOS<br>Totals | DESPESES |        | EBITDA<br>BALMES |
|------|-----------|------------|---------------------|----------|--------|------------------|
|      | Lloguers  | Mediacions |                     | Directes | Gestió |                  |
| 2014 | 51.059    | 13.708     | 64.767              | 18.485   | 661    | 45.621           |
| 2015 | 51.059    | 13.136     | 64.195              | 21.824   | 2.553  | 39.819           |
| 2016 | 51.059    | 14.232     | 65.291              | 20.833   | 2.553  | 41.905           |
| 2017 | 51.161    | 14.260     | 65.421              | 20.875   | 2.558  | 41.989           |
| 2018 | 51.263    | 14.289     | 65.552              | 20.917   | 2.563  | 42.072           |
| 2019 | 51.366    | 14.318     | 65.683              | 20.958   | 2.568  | 42.157           |
| 2020 | 51.469    | 14.346     | 65.815              | 21.000   | 2.573  | 42.241           |
| 2021 | 51.571    | 14.375     | 65.946              | 21.042   | 2.579  | 42.325           |
| 2022 | 51.675    | 14.404     | 66.078              | 21.084   | 2.584  | 42.410           |
| 2023 | 51.778    | 14.432     | 66.210              | 21.127   | 2.589  | 42.495           |
| 2024 | 51.882    | 14.461     | 66.343              | 21.169   | 2.594  | 42.580           |
| 2025 | 51.985    | 14.490     | 66.476              | 21.211   | 2.599  | 42.665           |
| 2026 | 52.089    | 14.519     | 66.608              | 21.254   | 2.604  | 42.750           |
| 2027 | 52.193    | 14.548     | 66.742              | 21.296   | 2.610  | 42.836           |
| 2028 | 52.298    | 14.577     | 66.875              | 21.339   | 2.615  | 42.922           |
| 2029 | 52.402    | 14.607     | 67.009              | 21.381   | 2.620  | 43.007           |
| 2030 | 52.507    | 14.636     | 67.143              | 21.424   | 2.625  | 43.093           |
| 2031 | 52.612    | 14.665     | 67.277              | 21.467   | 2.631  | 43.180           |
| 2032 | 52.717    | 14.694     | 67.412              | 21.510   | 2.636  | 43.266           |
| 2033 | 52.823    | 14.724     | 67.547              | 21.553   | 2.641  | 43.352           |
| 2034 | 52.929    | 14.753     | 67.682              | 21.596   | 2.646  | 43.439           |
| 2035 | 53.034    | 14.783     | 67.817              | 21.639   | 2.652  | 43.526           |
| 2036 | 53.140    | 14.812     | 67.953              | 21.683   | 2.657  | 43.613           |
| 2037 | 53.247    | 14.842     | 68.089              | 21.726   | 2.662  | 43.700           |
| 2038 | 53.353    | 14.872     | 68.225              | 21.769   | 2.668  | 43.788           |
| 2039 | 53.460    | 14.901     | 68.361              | 21.813   | 2.673  | 43.875           |

CONSIDERACIONS:

El preu de lloguer de l'espai arrendat és de 5,31€/m2

L'any 2016 no hi ha increment de preus per IPC. A partir del 2017 increment IPC 0,2%.

Despeses: Inclou la gestió pel 5% dels ingressos per lloguers

|          |       |
|----------|-------|
| IPC 2016 | 0,00% |
| IPC 2017 | 0,20% |

**Pla Econòmic Financer Global de la Fundació Tecnocampus**

|                                          | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>              | <b>12.947.430</b> | <b>13.683.731</b> | <b>13.954.106</b> | <b>14.296.425</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                  | 12.011.684        | 12.660.330        | 12.917.538        | 13.254.744        |
| <i>Matrícules Formació Continua</i>      | 368.351           | 367.177           | 367.177           | 367.177           |
| <i>Matrícules Màster</i>                 | 109.143           | 107.999           | 107.999           | 107.999           |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                 | 286.060           | 284.267           | 293.978           | 298.021           |
| <i>Prest serveis a empreses</i>          | 158.992           | 263.958           | 267.413           | 268.484           |
| <i>Altres serveis</i>                    | 13.200            |                   |                   |                   |
| <b>Subvencions</b>                       | <b>478.711</b>    | <b>451.590</b>    | <b>451.682</b>    | <b>451.775</b>    |
| <b>Altres ingressos</b>                  | <b>267.368</b>    | <b>355.711</b>    | <b>363.019</b>    | <b>366.907</b>    |
| <b>Total INGRESSOS</b>                   | <b>13.693.509</b> | <b>14.491.032</b> | <b>14.768.807</b> | <b>15.115.107</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>                 | <b>4.616.365</b>  | <b>4.725.208</b>  | <b>4.721.869</b>  | <b>4.761.731</b>  |
| <i>Professionals docents</i>             | 730.724           | 511.396           | 532.030           | 542.483           |
| <i>Professionals docents màster</i>      | 52.869            | 65.879            | 65.879            | 65.879            |
| <i>Altres</i>                            | 3.832.772         | 4.147.934         | 4.123.960         | 4.153.369         |
| <b>Tributs</b>                           | <b>90.581</b>     | <b>103.380</b>    | <b>103.704</b>    | <b>104.029</b>    |
| <b>Personal</b>                          | <b>8.119.448</b>  | <b>8.836.294</b>  | <b>9.034.302</b>  | <b>9.286.981</b>  |
| <b>Ajuts i altres despeses</b>           | <b>660.428</b>    | <b>646.724</b>    | <b>663.189</b>    | <b>669.923</b>    |
| <b>Total DESPESES</b>                    | <b>13.486.822</b> | <b>14.311.606</b> | <b>14.523.063</b> | <b>14.822.663</b> |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>206.687</b>    | <b>179.426</b>    | <b>245.744</b>    | <b>292.444</b>    |
| <b>Subvencions de capital incorp.</b>    | <b>75.082</b>     | <b>64.257</b>     | <b>42.762</b>     | <b>28.545</b>     |
| <b>Amortitzacions</b>                    | <b>285.080</b>    | <b>321.978</b>    | <b>330.350</b>    | <b>324.070</b>    |
| <b>EBIT / BAI</b>                        | <b>-3.311</b>     | <b>-78.295</b>    | <b>-41.844</b>    | <b>-3.081</b>     |
| <b>Ingressos financers</b>               | <b>30.150</b>     | <b>30.150</b>     | <b>30.150</b>     | <b>30.150</b>     |
| <b>Despeses financeres</b>               | <b>26.839</b>     | <b>30.708</b>     | <b>27.240</b>     | <b>23.691</b>     |
| <b>EBT / BAI</b>                         | <b>0</b>          | <b>-78.853</b>    | <b>-38.934</b>    | <b>3.378</b>      |
| <b>Subvenció corrent Ajuntament</b>      |                   | <b>79.252</b>     | <b>55.677</b>     | <b>41.171</b>     |
| <b>EBT / BAI després de subvencions</b>  | <b>0</b>          | <b>399</b>        | <b>16.743</b>     | <b>44.549</b>     |
| <b>Ajustaments EBT:</b>                  | <b>-460.880</b>   | <b>-225.873</b>   | <b>-6.473</b>     | <b>-2.085</b>     |
| Amortització comptable (+)               | 285.080           | 321.978           | 330.350           | 324.070           |
| Préstec Clínica universitària (+)        | 1.000.000         |                   |                   |                   |
| Subvencions de capital (+)               | 177.912           |                   |                   |                   |
| Subvencions de capital trasp a rtats (-) | -75.082           | -64.257           | -42.762           | -28.545           |
| Amortització préstecs (-)                | -137.630          | -183.594          | -187.062          | -190.610          |
| Inversions (-)                           | -1.711.160        | -300.000          | -107.000          | -107.000          |
| <b>CASH-FLOW FINANCER anual</b>          | <b>-460.880</b>   | <b>-225.474</b>   | <b>10.270</b>     | <b>42.464</b>     |
| <b>CASH-FLOW FINANCER acumulat</b>       | <b>-1.400.234</b> | <b>-1.625.708</b> | <b>-1.615.438</b> | <b>-1.572.975</b> |
| <b>Ajustaments CASH-FLOW Financer:</b>   | <b>6.902.023</b>  | <b>7.272.512</b>  | <b>7.422.093</b>  | <b>7.617.680</b>  |
| Ingressos anticipats (+)                 | 7.213.604         | 7.603.147         | 7.757.613         | 7.960.122         |
| Despeses anticipades (-)                 | -311.581          | -330.636          | -335.521          | -342.442          |
| <b>RESULTAT DE TRESORERIA a 31/12 *</b>  | <b>5.501.788</b>  | <b>5.646.804</b>  | <b>5.806.654</b>  | <b>6.044.705</b>  |

\* Romanent de tresoreria afectat a despeses del curs acadèmic (setembre n / agost n+1)  
 sense incloure aplicacions del resultat de tresoreria a partides del fons de maniobra (AC/PC)

**Pla Econòmic Financer Global de la Fundació Tecnocampus**

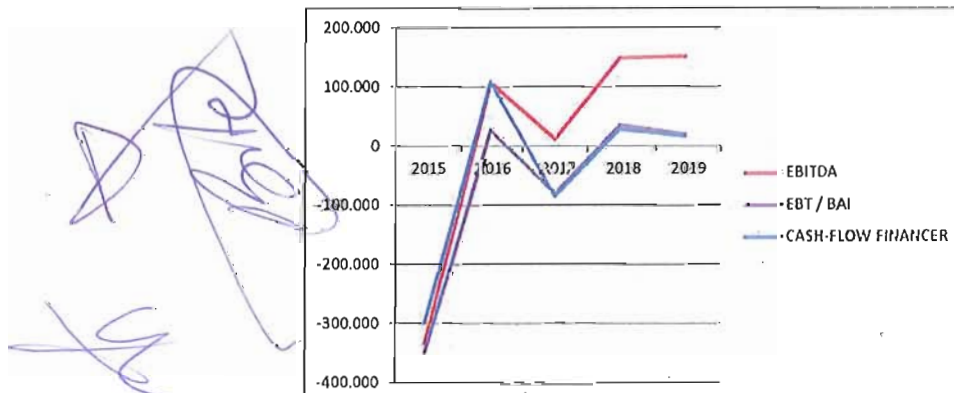
|                                         | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prestació de Servels</b>             | <b>11.422.228</b> | <b>12.431.136</b> | <b>12.863.945</b> | <b>13.237.341</b> | <b>13.378.262</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                 | 10.328.478        | 11.392.010        | 11.807.763        | 12.169.969        | 12.309.127        |
| <i>Matrícules Formació Contínua</i>     | 342.877           | 342.877           | 342.877           | 342.877           | 342.877           |
| <i>Matrícules Màster</i>                | 107.999           | 107.999           | 107.999           | 107.999           | 107.999           |
| <i>Servels Acadèmics</i>                | 254.218           | 276.268           | 285.614           | 293.906           | 295.158           |
| <i>Prest serveis a empreses</i>         | 381.901           | 311.982           | 319.692           | 322.590           | 323.101           |
| <i>Altres serveis acadèmics</i>         | 6.758             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Subvencions</b>                      | <b>418.834</b>    | <b>406.350</b>    | <b>406.442</b>    | <b>406.535</b>    | <b>406.628</b>    |
| <b>Altres Ingressos</b>                 | <b>195.823</b>    | <b>332.917</b>    | <b>338.119</b>    | <b>342.601</b>    | <b>343.683</b>    |
| <b>Total INGRESSOS</b>                  | <b>12.036.885</b> | <b>13.170.403</b> | <b>13.608.607</b> | <b>13.986.478</b> | <b>14.128.573</b> |
| <b>Servels Exteriors</b>                | <b>4.101.777</b>  | <b>4.248.207</b>  | <b>4.421.499</b>  | <b>4.390.147</b>  | <b>4.401.578</b>  |
| <i>Professionals docents</i>            | 476.340           | 516.283           | 527.129           | 536.303           | 534.876           |
| <i>Professionals docents màster</i>     | 65.879            | 65.879            | 65.879            | 65.879            | 65.879            |
| <i>Altres</i>                           | 3.559.559         | 3.666.045         | 3.828.491         | 3.787.966         | 3.800.822         |
| <b>Tributs</b>                          | <b>87.944</b>     | <b>88.204</b>     | <b>88.486</b>     | <b>88.728</b>     | <b>88.992</b>     |
| <b>Personal</b>                         | <b>7.798.420</b>  | <b>8.289.480</b>  | <b>8.661.669</b>  | <b>8.806.406</b>  | <b>8.932.271</b>  |
| <b>Ajuts</b>                            | <b>380.323</b>    | <b>436.413</b>    | <b>623.683</b>    | <b>551.637</b>    | <b>553.260</b>    |
| <b>Total DESPESES</b>                   | <b>12.368.465</b> | <b>13.062.305</b> | <b>13.595.217</b> | <b>13.838.919</b> | <b>13.976.091</b> |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>-331.580</b>   | <b>108.098</b>    | <b>13.290</b>     | <b>149.659</b>    | <b>162.482</b>    |
| <b>Subvencions de capital incorp.</b>   | <b>88.646</b>     | <b>72.288</b>     | <b>64.257</b>     | <b>42.762</b>     | <b>28.646</b>     |
| <b>Amortitzacions</b>                   | <b>132.005</b>    | <b>168.693</b>    | <b>172.989</b>    | <b>173.862</b>    | <b>179.381</b>    |
| <b>EBIT / BAI</b>                       | <b>-375.039</b>   | <b>11.793</b>     | <b>-95.443</b>    | <b>18.469</b>     | <b>1.646</b>      |
| <b>Ingressos financers</b>              | <b>35.031</b>     | <b>22.000</b>     | <b>22.000</b>     | <b>22.000</b>     | <b>22.000</b>     |
| <b>Despeses financeres</b>              | <b>6.843</b>      | <b>6.198</b>      | <b>5.265</b>      | <b>4.323</b>      | <b>3.371</b>      |
| <b>EBT / BAI</b>                        | <b>-346.861</b>   | <b>27.695</b>     | <b>-78.708</b>    | <b>36.136</b>     | <b>20.276</b>     |
| <b>Subvenció Ajuntament</b>             | <b>346.861</b>    | <b>177.912</b>    | <b>79.252</b>     | <b>55.677</b>     | <b>41.171</b>     |
| <b>EBT / BAI després de subvencions</b> | <b>0</b>          | <b>205.507</b>    | <b>644</b>        | <b>91.813</b>     | <b>61.446</b>     |
| <b>Ajustaments CASH-FLOW Financer:</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Amortització comptable (+)              | 132.005           | 168.693           | 172.989           | 173.862           | 179.381           |
| Subvencions de capital (-)              | -88.546           | -72.288           | -64.257           | -42.762           | -28.545           |
| Amortització préstecs (-)               | -91.529           | -92.126           | -93.059           | -94.001           | -94.953           |
| Inversions (-)                          | -250.000          | -100.000          | -100.000          | -100.000          | -100.000          |
| <b>CASH-FLOW FINANCER</b>               | <b>-298.069</b>   | <b>109.686</b>    | <b>-83.782</b>    | <b>28.912</b>     | <b>17.329</b>     |

**NOTES:**

- Subvenció Ajuntament per servels subrogats + Pla sanejament epel (251,843 €+95,008€). Total 346,851 €
- Inclou increment de preus pel lloguer de l'espai universitari, així com l'ingrés per la gestió de la EPEL
- Inclou vuit promocions de beques socials
- Inclou una inversió (250.000€ el 2015; 100.000€ a partir del 2016)

**RESUM DE DADES I RATIS DE VARIACIONS**

|                                         |              |             |             |             |             |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ingressos matrícules graus              | 10.328.478   | 11.392.010  | 11.807.763  | 12.169.969  | 12.309.127  |
| var interanual ingr matrícules graus    |              | 10,3%       | 3,6%        | 3,1%        | 1,1%        |
| Personal pdi                            | 5.279.548    | 5.799.141   | 6.070.719   | 6.313.127   | 6.426.019   |
| var interanual personal pdi             |              | 9,8%        | 4,7%        | 4,0%        | 1,8%        |
| Resto personal                          | 2.995.212    | 3.006.623   | 3.018.079   | 3.029.581   | 3.041.129   |
| var interanual resto personal           |              | 0,4%        | 0,4%        | 0,4%        | 0,4%        |
| <b>total personal/total Ingressos</b>   | <b>69%</b>   | <b>67%</b>  | <b>67%</b>  | <b>67%</b>  | <b>67%</b>  |
| pdi / ingressos matrícules              | 51%          | 51%         | 51%         | 52%         | 52%         |
| resto personal / ingressos totals       | 25%          | 23%         | 22%         | 22%         | 22%         |
| ajuts/ingressos totals                  | 3%           | 3%          | 4%          | 4%          | 4%          |
| altres desp serv exteriors / total ingr | 30%          | 28%         | 28%         | 27%         | 27%         |
| <b>ebitda/ingressos totals</b>          | <b>-2,8%</b> | <b>0,8%</b> | <b>0,1%</b> | <b>1,1%</b> | <b>1,1%</b> |
| <b>ebitda/ingressos matrícula</b>       | <b>-3,2%</b> | <b>0,9%</b> | <b>0,1%</b> | <b>1,2%</b> | <b>1,2%</b> |



**Pla Econòmic Financer ACADÈMIA**

|                                     | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>         | <b>10.697.452</b> | <b>11.776.277</b> | <b>12.201.376</b> | <b>12.571.873</b> | <b>12.712.283</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>             | 10.328.478        | 11.392.010        | 11.807.763        | 12.169.969        | 12.309.127        |
| <i>Matrícules Màster</i>            | 107.999           | 107.999           | 107.999           | 107.999           | 107.999           |
| <i>Serveis Acadèmics</i>            | 254.218           | 276.268           | 285.614           | 293.906           | 295.158           |
| <i>Prestació serveis</i>            | 6.758             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Subvencions</b>                  | <b>25.574</b>     | <b>12.998</b>     | <b>12.998</b>     | <b>12.998</b>     | <b>12.998</b>     |
| <b>Altres Ingressos</b>             | <b>183.648</b>    | <b>198.591</b>    | <b>202.435</b>    | <b>205.518</b>    | <b>205.159</b>    |
| <b>Total INGRESSOS</b>              | <b>10.906.674</b> | <b>11.987.866</b> | <b>12.416.809</b> | <b>12.790.389</b> | <b>12.930.440</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>            | <b>969.751</b>    | <b>1.004.581</b>  | <b>1.017.575</b>  | <b>1.028.904</b>  | <b>1.029.642</b>  |
| <i>Professionals docents</i>        | 344.754           | 384.697           | 395.543           | 404.717           | 403.290           |
| <i>Professionals docents màster</i> | 65.879            | 65.879            | 65.879            | 65.879            | 65.879            |
| <i>Altres</i>                       | 559.118           | 554.005           | 556.152           | 558.308           | 560.473           |
| <b>Tributs</b>                      | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     |
| <b>Personal</b>                     | <b>4.934.794</b>  | <b>5.414.443</b>  | <b>5.675.176</b>  | <b>5.908.411</b>  | <b>6.022.728</b>  |
| <b>Ajuts i altres</b>               | <b>198.193</b>    | <b>269.507</b>    | <b>356.399</b>    | <b>384.175</b>    | <b>385.509</b>    |
| <b>Total DESPESES</b>               | <b>6.122.738</b>  | <b>6.708.532</b>  | <b>7.069.150</b>  | <b>7.341.490</b>  | <b>7.457.880</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>4.783.936</b>  | <b>5.279.335</b>  | <b>5.347.659</b>  | <b>5.448.899</b>  | <b>5.472.561</b>  |





**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESUPT**

| <b>Pla Econòmic Financer ESUPT agregat</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
| <b>Prestació de Servels</b>                | <b>4.107.677</b> | <b>4.318.946</b> | <b>4.478.267</b> | <b>4.695.049</b> | <b>4.841.361</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                    | 3.986.719        | 4.193.151        | 4.347.832        | 4.558.300        | 4.700.351        |
| <i>Matrícules Màster</i>                   |                  |                  |                  |                  |                  |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                   | 119.602          | 125.795          | 130.435          | 136.749          | 141.011          |
| <i>Prestació de Servels</i>                | 1.256            |                  |                  |                  |                  |
| Subvencions                                | 9.876            |                  |                  |                  |                  |
| Altres Ingressos                           | 84.485           | 87.887           | 90.424           | 93.844           | 96.482           |
| <b>Total INGRESSOS</b>                     | <b>4.201.938</b> | <b>4.406.833</b> | <b>4.568.691</b> | <b>4.788.993</b> | <b>4.937.843</b> |
| <b>Servels Exteriors</b>                   | <b>316.646</b>   | <b>320.679</b>   | <b>328.928</b>   | <b>339.375</b>   | <b>345.702</b>   |
| <i>Professionals docents</i>               | 63.039           | 72.611           | 79.867           | 89.318           | 94.645           |
| <i>Professionals docents màster</i>        |                  |                  |                  |                  |                  |
| <i>Altres</i>                              | 253.607          | 248.068          | 249.061          | 250.057          | 251.057          |
| Tributs                                    |                  |                  |                  |                  |                  |
| Personal                                   | 2.412.609        | 2.584.089        | 2.695.193        | 2.820.214        | 2.901.274        |
| Ajuts i altres                             | 84.594           | 128.440          | 172.604          | 185.120          | 180.930          |
| <b>Total DESPESES</b>                      | <b>2.823.848</b> | <b>3.033.208</b> | <b>3.196.724</b> | <b>3.344.709</b> | <b>3.427.906</b> |
| <b>Marge Brut</b>                          | <b>1.378.090</b> | <b>1.373.625</b> | <b>1.371.967</b> | <b>1.444.284</b> | <b>1.509.937</b> |





**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESUPT**

| <b>Pla Econòmic Financer : MECATRÒNICA</b> |                |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 2015           | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
| <b>Prestació de Serveis</b>                | <b>932.066</b> | <b>990.679</b>   | <b>1.033.320</b> | <b>1.079.918</b> | <b>1.118.331</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                    | 904.919        | 961.824          | 1.003.224        | 1.048.464        | 1.085.758        |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                   | 27.148         | 28.855           | 30.097           | 31.454           | 32.673           |
| Subvencions                                | 900            |                  |                  |                  |                  |
| Altres Ingressos                           | 20.872         | 22.184           | 23.139           | 24.182           | 26.043           |
| <b>Total INGRESSOS</b>                     | <b>953.838</b> | <b>1.012.863</b> | <b>1.056.459</b> | <b>1.104.100</b> | <b>1.143.373</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>                   | <b>112.173</b> | <b>112.783</b>   | <b>113.365</b>   | <b>113.951</b>   | <b>114.514</b>   |
| <i>Professionals docents</i>               | 2.912          | 3.095            | 3.228            | 3.374            | 3.494            |
| <i>Altres</i>                              | 109.261        | 109.698          | 110.137          | 110.677          | 111.020          |
| <b>Tributs</b>                             |                |                  |                  |                  |                  |
| Personal                                   | 726.200        | 793.928          | 828.101          | 865.444          | 896.228          |
| Ajuts i altres                             | 25.410         | 25.511           | 25.613           | 25.716           | 25.819           |
| <b>Total DESPESES</b>                      | <b>862.782</b> | <b>932.232</b>   | <b>967.079</b>   | <b>1.006.111</b> | <b>1.036.560</b> |
| <b>Marge Brut</b>                          | <b>91.056</b>  | <b>80.631</b>    | <b>89.380</b>    | <b>98.989</b>    | <b>106.813</b>   |

| <b>Pla Econòmic Financer : GMA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
| <b>Prestació de Serveis</b>        | <b>2.479.961</b> | <b>2.418.999</b> | <b>2.375.008</b> | <b>2.362.200</b> | <b>2.376.017</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>            | 2.407.729        | 2.348.542        | 2.305.833        | 2.293.398        | 2.306.812        |
| <i>Serveis Acadèmics</i>           | 72.232           | 70.456           | 69.175           | 68.802           | 69.204           |
| Subvencions                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| Altres Ingressos                   | 51.461           | 50.186           | 49.274           | 49.008           | 49.295           |
| <b>Total INGRESSOS</b>             | <b>2.531.412</b> | <b>2.469.185</b> | <b>2.424.282</b> | <b>2.411.208</b> | <b>2.425.311</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>           | <b>129.033</b>   | <b>128.625</b>   | <b>128.285</b>   | <b>128.466</b>   | <b>129.032</b>   |
| <i>Professionals docents</i>       | 35.812           | 34.931           | 34.296           | 34.111           | 34.311           |
| <i>Altres</i>                      | 93.221           | 93.594           | 93.969           | 94.344           | 94.722           |
| <b>Tributs</b>                     |                  |                  |                  |                  |                  |
| Personal                           | 906.881          | 884.688          | 868.601          | 883.818          | 868.870          |
| Ajuts i altres                     | 27.027           | 27.135           | 27.243           | 27.352           | 27.462           |
| <b>Total DESPESES</b>              | <b>1.062.940</b> | <b>1.040.248</b> | <b>1.024.009</b> | <b>1.019.625</b> | <b>1.025.384</b> |
| <b>Marge Brut</b>                  | <b>1.488.472</b> | <b>1.428.937</b> | <b>1.400.273</b> | <b>1.391.583</b> | <b>1.399.947</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer : INFORMÀTICA</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                            | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| <b>Prestació de Serveis</b>                | <b>394.475</b>  | <b>452.347</b>  | <b>493.642</b>  | <b>526.332</b>  | <b>538.618</b>  |
| <i>Matrícules Graus</i>                    | 382.985         | 439.172         | 479.264         | 510.031         | 522.930         |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                   | 11.490          | 13.175          | 14.378          | 15.301          | 15.688          |
| Subvencions                                |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                           | 8.001           | 9.175           | 10.013          | 10.666          | 10.925          |
| <b>Total INGRESSOS</b>                     | <b>402.476</b>  | <b>461.522</b>  | <b>503.655</b>  | <b>535.987</b>  | <b>549.543</b>  |
| <b>Serveis Exteriors</b>                   | <b>20.963</b>   | <b>21.982</b>   | <b>22.726</b>   | <b>23.310</b>   | <b>23.589</b>   |
| <i>Professionals docents</i>               | 6.552           | 7.513           | 8.199           | 8.725           | 8.946           |
| <i>Altres</i>                              | 14.411          | 14.469          | 14.527          | 14.585          | 14.643          |
| <b>Tributs</b>                             |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                   | 483.904         | 564.897         | 605.553         | 644.427         | 660.726         |
| Ajuts i altres                             | 34.027          | 34.163          | 34.299          | 34.437          | 34.574          |
| <b>Total DESPESES</b>                      | <b>538.894</b>  | <b>611.042</b>  | <b>662.579</b>  | <b>702.175</b>  | <b>718.890</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                          | <b>-136.418</b> | <b>-149.520</b> | <b>-158.924</b> | <b>-166.187</b> | <b>-169.347</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer : VIDEOJOCES</b> |                |                |                |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| <b>Prestació de Serveis</b>               | <b>299.819</b> | <b>456.921</b> | <b>576.297</b> | <b>727.600</b> | <b>808.396</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                   | 291.087        | 443.613        | 559.512        | 706.408        | 784.850        |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                  | 8.733          | 13.308         | 16.785         | 21.192         | 23.546         |
| Subvencions                               |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                          | 4.161          | 6.341          | 7.998          | 10.098         | 11.219         |
| <b>Total INGRESSOS</b>                    | <b>303.980</b> | <b>483.263</b> | <b>584.295</b> | <b>737.698</b> | <b>819.615</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>                  | <b>28.385</b>  | <b>37.735</b>  | <b>44.850</b>  | <b>53.857</b>  | <b>58.687</b>  |
| <i>Professionals docents</i>              | 17.763         | 27.071         | 34.144         | 43.108         | 47.895         |
| <i>Altres</i>                             | 10.622         | 10.664         | 10.707         | 10.749         | 10.792         |
| <b>Tributs</b>                            |                |                |                |                |                |
| Personal                                  | 104.468        | 159.208        | 200.802        | 253.521        | 281.674        |
| Ajuts i altres                            | 6.427          | 6.452          | 6.478          | 6.504          | 6.530          |
| <b>Total DESPESES</b>                     | <b>139.279</b> | <b>203.395</b> | <b>252.130</b> | <b>313.883</b> | <b>346.891</b> |
| <b>Marge Brut</b>                         | <b>164.701</b> | <b>269.868</b> | <b>332.165</b> | <b>423.815</b> | <b>472.724</b> |

**Pla Econòmic Financer de l'àrea Unversitària : ESUPT**

| Pla Econòmic Financer : RECERCA- Biométrica |              |      |      |      |      |
|---------------------------------------------|--------------|------|------|------|------|
|                                             | 2015         | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Prestació de Serveis                        |              |      |      |      |      |
| <i>Matrícules Graus</i>                     |              |      |      |      |      |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                    |              |      |      |      |      |
| Subvencions                                 | 8.976        |      |      |      |      |
| Altres Ingressos                            |              |      |      |      |      |
| <b>Total INGRESSOS</b>                      | <b>8.976</b> |      |      |      |      |
| Serveis Exteriors                           | 6.527        |      |      |      |      |
| <i>Professionals docents</i>                |              |      |      |      |      |
| <i>Altres</i>                               | 6.527        |      |      |      |      |
| Tributs                                     |              |      |      |      |      |
| Personal                                    |              |      |      |      |      |
| Ajuts i altres                              |              |      |      |      |      |
| <b>Total DESPESES</b>                       | <b>6.527</b> |      |      |      |      |
| <b>Marge Brut</b>                           | <b>2.449</b> |      |      |      |      |

| Pla Econòmic Financer : TEMPUS |              |      |      |      |      |
|--------------------------------|--------------|------|------|------|------|
|                                | 2015         | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Prestació de Serveis           | 1.256        |      |      |      |      |
| <i>Matrícules Graus</i>        |              |      |      |      |      |
| <i>Serveis Acadèmics</i>       |              |      |      |      |      |
| <i>Prestació serveis</i>       | 1.256        |      |      |      |      |
| Subvencions                    |              |      |      |      |      |
| Altres Ingressos               |              |      |      |      |      |
| <b>Total INGRESSOS</b>         | <b>1.256</b> |      |      |      |      |
| Serveis Exteriors              |              |      |      |      |      |
| <i>Professionals docents</i>   |              |      |      |      |      |
| <i>Altres</i>                  |              |      |      |      |      |
| Tributs                        |              |      |      |      |      |
| Personal                       | 1.460        |      |      |      |      |
| Ajuts i altres                 |              |      |      |      |      |
| <b>Total DESPESES</b>          | <b>1.460</b> |      |      |      |      |
| <b>Marge Brut</b>              | <b>-194</b>  |      |      |      |      |

| Pla Econòmic Financer : ESUPT general (comú) |                 |                 |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                              | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Matrícules Graus</i>                      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                                  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                             |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Serveis Exteriors                            | 19.665          | 19.643          | 19.722          | 19.801          | 19.880          |
| <i>Professionals docents</i>                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Altres</i>                                | 19.565          | 19.643          | 19.722          | 19.801          | 19.880          |
| Tributs                                      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                     | 190.706         | 191.469         | 192.235         | 193.004         | 193.776         |
| Ajuts i altres                               | 1.704           | 35.179          | 78.970          | 91.111          | 86.545          |
| <b>Total DESPESES</b>                        | <b>211.975</b>  | <b>246.291</b>  | <b>290.926</b>  | <b>303.916</b>  | <b>300.201</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                            | <b>-211.975</b> | <b>-246.291</b> | <b>-290.926</b> | <b>-303.916</b> | <b>-300.201</b> |





**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCSE**

| <b>Pla Econòmic Financer ESCSE agregat</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
| <b>Prostació de Servels</b>                | <b>3.887.066</b> | <b>4.368.277</b> | <b>4.682.070</b> | <b>4.892.231</b> | <b>4.861.880</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                    | 3.725.293        | 4.199.468        | 4.504.220        | 4.708.190        | 4.668.441        |
| <i>Matrícules Màster</i>                   | 69.996           | 69.996           | 69.996           | 69.996           | 69.996           |
| <i>Servels Acadèmics</i>                   | 86.275           | 98.814           | 107.853          | 114.044          | 113.442          |
| <i>Prestació Servels</i>                   | 5.502            |                  |                  |                  |                  |
| <b>Subvencions</b>                         | <b>14.798</b>    | <b>12.998</b>    | <b>12.998</b>    | <b>12.998</b>    | <b>12.998</b>    |
| <b>Altres Ingressos</b>                    | <b>56.394</b>    | <b>64.799</b>    | <b>69.969</b>    | <b>73.287</b>    | <b>72.627</b>    |
| <b>Total INGRESSOS</b>                     | <b>3.958.258</b> | <b>4.446.074</b> | <b>4.765.026</b> | <b>4.978.496</b> | <b>4.937.405</b> |
| <b>Servels Exteriors</b>                   | <b>340.349</b>   | <b>368.949</b>   | <b>371.882</b>   | <b>380.722</b>   | <b>379.785</b>   |
| <i>Professionals docents</i>               | 187.272          | 206.164          | 218.661          | 227.062          | 225.685          |
| <i>Professionals docents màster</i>        | 34.679           | 34.679           | 34.679           | 34.679           | 34.679           |
| <i>Altres</i>                              | 118.398          | 118.107          | 118.543          | 118.981          | 119.420          |
| <b>Deterior. crèdits matr.</b>             | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    |
| <b>Personal</b>                            | <b>1.569.987</b> | <b>1.713.804</b> | <b>1.849.437</b> | <b>1.948.633</b> | <b>1.945.145</b> |
| <b>Ajuts i altres</b>                      | <b>80.643</b>    | <b>106.394</b>   | <b>133.130</b>   | <b>143.089</b>   | <b>143.059</b>   |
| <b>Total DESPESES</b>                      | <b>2.000.879</b> | <b>2.199.147</b> | <b>2.374.449</b> | <b>2.492.445</b> | <b>2.487.989</b> |
| <b>Marge Brut</b>                          | <b>1.957.379</b> | <b>2.246.927</b> | <b>2.390.578</b> | <b>2.486.051</b> | <b>2.449.416</b> |



**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCSE**

| <b>Pla Econòmic Financer : ADE</b> |           |           |           |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                    | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| <b>Prestació de Serveis</b>        | 1.363.956 | 1.226.899 | 1.171.061 | 1.175.745 | 1.180.448 |
| <i>Matricu'es Graus</i>            | 1.335.379 | 1.200.214 | 1.146.525 | 1.151.111 | 1.155.716 |
| <i>Serveis Acadèm'cs</i>           | 28.577    | 25.685    | 24.536    | 24.634    | 24.732    |
| <b>Subvencions</b>                 |           |           |           |           |           |
| <b>Altres Ingressos</b>            | 18.113    | 16.279    | 15.551    | 15.613    | 15.676    |
| <b>Total INGRESSOS</b>             | 1.382.069 | 1.242.178 | 1.186.612 | 1.191.358 | 1.196.124 |
| <b>Serveis Exteriors</b>           | 78.478    | 72.491    | 70.168    | 70.439    | 70.721    |
| <i>Professionals docents</i>       | 59.879    | 53.819    | 51.411    | 51.617    | 51.823    |
| <i>Altres</i>                      | 18.598    | 18.673    | 18.747    | 18.822    | 18.898    |
| <b>Tributs</b>                     |           |           |           |           |           |
| <b>Personal</b>                    | 552.795   | 496.842   | 474.617   | 476.516   | 478.421   |
| <b>Ajuts i altres</b>              | 8.095     | 6.119     | 6.144     | 6.168     | 6.193     |
| <b>Total DESPESES</b>              | 637.368   | 575.453   | 550.919   | 553.123   | 555.335   |
| <b>Marge Brut</b>                  | 744.701   | 666.725   | 635.693   | 638.235   | 640.788   |

| <b>Pla Econòmic Financer : TURISME</b> |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                        | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
| <b>Prestació de Serveis</b>            | 233.821 | 203.099 | 206.306 | 211.440 | 212.285 |
| <i>Matricu'es Graus</i>                | 228.542 | 198.514 | 201.648 | 206.666 | 207.492 |
| <i>Serveis Acadèm'cs</i>               | 5.279   | 4.586   | 4.658   | 4.774   | 4.793   |
| <b>Subvencions</b>                     |         |         |         |         |         |
| <b>Altres Ingressos</b>                | 2.733   | 2.374   | 2.411   | 2.471   | 2.481   |
| <b>Total INGRESSOS</b>                 | 236.554 | 205.473 | 208.717 | 213.911 | 214.767 |
| <b>Serveis Exteriors</b>               | 27.688  | 24.478  | 24.827  | 25.378  | 25.480  |
| <i>Professionals docents</i>           | 24.525  | 21.303  | 21.639  | 22.177  | 22.266  |
| <i>Altres</i>                          | 3.163   | 3.175   | 3.188   | 3.201   | 3.214   |
| <b>Tributs</b>                         |         |         |         |         |         |
| <b>Personal</b>                        | 157.953 | 137.199 | 139.366 | 142.833 | 143.406 |
| <b>Ajuts i altres</b>                  | 10.524  | 10.566  | 10.608  | 10.651  | 10.693  |
| <b>Total DESPESES</b>                  | 198.164 | 172.243 | 174.800 | 178.862 | 179.578 |
| <b>Marge Brut</b>                      | 40.390  | 33.230  | 33.917  | 35.049  | 35.189  |

| <b>Pla Econòmic Financer : MARQUETING</b> |         |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                           | 2015    | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| <b>Prestació de Serveis</b>               | 919.552 | 1.129.693 | 1.139.774 | 1.117.672 | 1.080.011 |
| <i>Matricu'es Graus</i>                   | 900.021 | 1.105.700 | 1.115.566 | 1.093.934 | 1.057.072 |
| <i>Serveis Acadèm'cs</i>                  | 19.530  | 23.994    | 24.208    | 23.738    | 22.938    |
| <b>Subvencions</b>                        |         |           |           |           |           |
| <b>Altres Ingressos</b>                   | 15.760  | 19.349    | 19.522    | 19.143    | 18.498    |
| <b>Total INGRESSOS</b>                    | 935.302 | 1.149.043 | 1.159.296 | 1.136.815 | 1.098.509 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                  | 61.658  | 70.249    | 70.754    | 69.960    | 68.537    |
| <i>Professionals docents</i>              | 37.165  | 45.658    | 46.065    | 45.172    | 43.650    |
| <i>Altres</i>                             | 24.493  | 24.591    | 24.689    | 24.788    | 24.887    |
| <b>Tributs</b>                            |         |           |           |           |           |
| <b>Personal</b>                           | 185.899 | 228.382   | 230.420   | 225.952   | 218.338   |
| <b>Ajuts i altres</b>                     | 14.124  | 14.180    | 14.237    | 14.294    | 14.351    |
| <b>Total DESPESES</b>                     | 261.681 | 312.811   | 315.411   | 310.206   | 301.226   |
| <b>Marge Brut</b>                         | 673.621 | 836.232   | 843.884   | 826.610   | 797.283   |

| <b>Pla Econòmic Financer : LOGISTICA</b> |         |         |         |         |         |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                          | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
| <b>Prestació de Serveis</b>              | 227.283 | 391.376 | 561.281 | 685.696 | 707.727 |
| <i>Matricu'es Graus</i>                  | 219.258 | 377.557 | 541.464 | 661.485 | 682.739 |
| <i>Serveis Acadèm'cs</i>                 | 8.025   | 13.819  | 19.818  | 24.210  | 24.988  |
| <b>Subvencions</b>                       |         |         |         |         |         |
| <b>Altres Ingressos</b>                  | 3.773   | 6.498   | 9.318   | 11.384  | 11.750  |
| <b>Total INGRESSOS</b>                   | 231.056 | 397.874 | 570.599 | 697.080 | 719.477 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                 | 14.730  | 19.180  | 23.786  | 27.168  | 27.796  |
| <i>Professionals docents</i>             | 6.115   | 10.530  | 15.102  | 18.449  | 19.042  |
| <i>Altres</i>                            | 8.615   | 8.650   | 8.684   | 8.719   | 8.754   |
| <b>Tributs</b>                           |         |         |         |         |         |
| <b>Personal</b>                          | 107.993 | 185.961 | 266.691 | 325.807 | 336.275 |
| <b>Ajuts i altres</b>                    | 4.060   | 4.076   | 4.093   | 4.109   | 4.125   |
| <b>Total DESPESES</b>                    | 126.783 | 209.218 | 294.570 | 357.064 | 368.196 |
| <b>Marge Brut</b>                        | 104.273 | 188.656 | 276.030 | 339.996 | 351.281 |

**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCSE**

| <b>Pla Econòmic Financer : DT ADE + TURISME</b> |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                 | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
| <b>Prestació de Serveis</b>                     | 549.269 | 671.285 | 728.920 | 765.819 | 795.843 |
| <i>Matrícules Graus</i>                         | 538.288 | 657.864 | 714.348 | 750.509 | 779.932 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                        | 10.981  | 13.420  | 14.573  | 15.310  | 15.911  |
| <b>Subvencions</b>                              |         |         |         |         |         |
| <b>Altres Ingressos</b>                         | 7.823   | 9.561   | 10.382  | 10.908  | 11.335  |
| <b>Total INGRESSOS</b>                          | 557.093 | 680.846 | 739.302 | 776.727 | 807.178 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                        | 48.301  | 56.413  | 60.271  | 62.758  | 64.790  |
| <i>Professionals docents</i>                    | 36.301  | 44.365  | 48.174  | 50.613  | 52.597  |
| <i>Altres</i>                                   | 12.000  | 12.048  | 12.097  | 12.145  | 12.194  |
| <b>Tributs</b>                                  |         |         |         |         |         |
| <b>Personal</b>                                 | 239.135 | 292.257 | 317.350 | 333.415 | 346.486 |
| <b>Ajuts i altres</b>                           | 6.095   | 6.119   | 6.144   | 6.168   | 6.193   |
| <b>Total DESPESES</b>                           | 293.532 | 354.790 | 383.764 | 402.341 | 417.470 |
| <b>Marge Brut</b>                               | 263.561 | 326.056 | 355.538 | 374.386 | 389.708 |

| <b>Pla Econòmic Financer : DT ADE + MARQUETING</b> |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
| <b>Prestació de Serveis</b>                        | 514.888 | 674.130 | 801.933 | 863.064 | 802.771 |
| <i>Matrícules Graus</i>                            | 503.805 | 659.618 | 784.670 | 844.485 | 785.490 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                           | 11.084  | 14.512  | 17.263  | 18.579  | 17.281  |
| <b>Subvencions</b>                                 | 1.800   |         |         |         |         |
| <b>Altres Ingressos</b>                            | 8.202   | 10.738  | 12.774  | 13.748  | 12.787  |
| <b>Total INGRESSOS</b>                             | 524.890 | 684.868 | 814.707 | 876.812 | 815.558 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                           | 36.054  | 43.307  | 49.138  | 51.955  | 49.279  |
| <i>Professionals docents</i>                       | 23.287  | 30.489  | 36.270  | 39.034  | 36.308  |
| <i>Altres</i>                                      | 12.766  | 12.817  | 12.869  | 12.920  | 12.972  |
| <b>Tributs</b>                                     |         |         |         |         |         |
| <b>Personal</b>                                    | 190.886 | 249.895 | 297.271 | 319.932 | 297.582 |
| <b>Ajuts i altres</b>                              | 11.979  | 12.027  | 12.075  | 12.123  | 12.172  |
| <b>Total DESPESES</b>                              | 238.898 | 305.229 | 358.485 | 384.010 | 359.033 |
| <b>Marge Brut</b>                                  | 285.992 | 379.639 | 456.222 | 492.802 | 456.525 |

| <b>Pla Econòmic Financer : MÀSTER EMPRENEDORIA. 6a Edició</b> |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                               | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
| <b>Prestació de Serveis</b>                                   | 56.971 | 58.971 | 56.971 | 56.971 | 56.971 |
| <i>Matrícules Màster</i>                                      | 54.780 | 54.780 | 54.780 | 54.780 | 54.780 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                                      | 2.191  | 2.191  | 2.191  | 2.191  | 2.191  |
| <b>Subvencions</b>                                            | 10.173 | 10.173 | 10.173 | 10.173 | 10.173 |
| <b>Altres Ingressos</b>                                       |        |        |        |        |        |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                        | 67.144 | 67.144 | 67.144 | 67.144 | 67.144 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                                      | 30.178 | 30.178 | 30.178 | 30.178 | 30.178 |
| <i>Professionals docents màster</i>                           | 28.328 | 28.328 | 28.328 | 28.328 | 28.328 |
| <i>Altres</i>                                                 | 1.850  | 1.850  | 1.850  | 1.850  | 1.850  |
| <b>Tributs</b>                                                |        |        |        |        |        |
| <b>Personal</b>                                               | 7.771  | 7.771  | 7.771  | 7.771  | 7.771  |
| <b>Ajuts i altres</b>                                         | 12.468 | 12.468 | 12.468 | 12.468 | 12.468 |
| <b>Total DESPESES</b>                                         | 60.417 | 60.417 | 60.417 | 60.417 | 60.417 |
| <b>Marge Brut</b>                                             | 16.727 | 16.727 | 16.727 | 16.727 | 16.727 |

| <b>Pla Econòmic Financer : MÀSTER EMPRENEDORIA 6a Edició</b> |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
| <b>Prestació de Serveis</b>                                  | 15.824 | 15.824 | 15.824 | 15.824 | 15.824 |
| <i>Matrícules Màster</i>                                     | 15.216 | 15.216 | 15.216 | 15.216 | 15.216 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                                     | 608    | 608    | 608    | 608    | 608    |
| <b>Subvencions</b>                                           | 2.825  | 2.825  | 2.825  | 2.825  | 2.825  |
| <b>Altres Ingressos</b>                                      |        |        |        |        |        |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                       | 18.649 | 18.649 | 18.649 | 18.649 | 18.649 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                                     | 13.601 | 13.601 | 13.601 | 13.601 | 13.601 |
| <i>Professionals docents màster</i>                          | 6.351  | 6.351  | 6.351  | 6.351  | 6.351  |
| <i>Altres</i>                                                | 7.250  | 7.250  | 7.250  | 7.250  | 7.250  |
| <b>Tributs</b>                                               |        |        |        |        |        |
| <b>Personal</b>                                              | 1.639  | 1.639  | 1.639  | 1.639  | 1.639  |
| <b>Ajuts i altres</b>                                        | 4.221  | 4.221  | 4.221  | 4.221  | 4.221  |
| <b>Total DESPESES</b>                                        | 19.461 | 19.461 | 19.461 | 19.461 | 19.461 |
| <b>Marge Brut</b>                                            | -812   | -812   | -812   | -812   | -812   |

**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCSE**

| <b>Pla Econòmic Financer : RECERCA</b>                                      |        |        |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                             | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
| Prestació de Serveis<br><i>Matrícules Graus</i><br><i>Serveis Acadèmics</i> |        |        |        |        |        |
| Subvencions                                                                 |        |        |        |        |        |
| Altres Ingressos                                                            |        |        |        |        |        |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                      |        |        |        |        |        |
| Serveis Exteriors<br><i>Professionals docents</i>                           | 3.200  | 3.213  | 3.226  | 3.239  | 3.252  |
| <i>Altres</i>                                                               | 3.200  | 3.213  | 3.226  | 3.239  | 3.252  |
| Tributs                                                                     |        |        |        |        |        |
| Personal                                                                    |        |        |        |        |        |
| Ajuts i altres                                                              |        |        |        |        |        |
| <b>Total DESPESES</b>                                                       | 3.200  | 3.213  | 3.226  | 3.239  | 3.252  |
| <b>Marge Brut</b>                                                           | -3.200 | -3.213 | -3.226 | -3.239 | -3.252 |

| <b>Pla Econòmic Financer : ESCSE general</b>                                |          |          |          |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                             | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     |
| Prestació de Serveis<br><i>Matrícules Graus</i><br><i>Serveis Acadèmics</i> |          |          |          |          |          |
| Subvencions                                                                 |          |          |          |          |          |
| Altres ingressos                                                            |          |          |          |          |          |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                      |          |          |          |          |          |
| Serveis Exteriors<br><i>Professionals docents</i>                           | 25.737   | 25.840   | 25.943   | 26.047   | 26.151   |
| <i>Altres</i>                                                               | 25.737   | 25.840   | 25.943   | 26.047   | 26.151   |
| Deterior. crèdits matr.                                                     | 20.000   | 20.000   | 20.000   | 20.000   | 20.000   |
| Personal                                                                    | 113.403  | 113.857  | 114.313  | 114.770  | 115.229  |
| Ajuts i altres                                                              | 6.312    | 36.616   | 63.140   | 72.886   | 72.642   |
| <b>Total DESPESES</b>                                                       | 165.452  | 196.313  | 223.395  | 233.703  | 234.022  |
| <b>Marge Brut</b>                                                           | -165.452 | -196.313 | -223.395 | -233.703 | -234.022 |

| <b>Pla Econòmic Financer : SENDERISME</b>                                   |       |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|
|                                                                             | 2015  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Prestació de Serveis<br><i>Matrícules Graus</i><br><i>Serveis Acadèmics</i> | 5.502 |      |      |      |      |
| <i>Prestació serveis</i>                                                    | 5.502 |      |      |      |      |
| Subvencions                                                                 |       |      |      |      |      |
| Altres Ingressos                                                            |       |      |      |      |      |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                      | 5.502 |      |      |      |      |
| Serveis Exteriors<br><i>Professionals docents</i>                           | 725   |      |      |      |      |
| <i>Altres</i>                                                               | 725   |      |      |      |      |
| Deterior. crèdits matr.                                                     |       |      |      |      |      |
| Personal                                                                    | 2.290 |      |      |      |      |
| Ajuts i altres                                                              | 2.145 |      |      |      |      |
| <b>Total DESPESES</b>                                                       | 5.160 |      |      |      |      |
| <b>Marge Brut</b>                                                           | 342   |      |      |      |      |

| <b>Pla Econòmic Financer : OCITUR</b>                                       |        |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|
|                                                                             | 2015   | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Prestació de Serveis<br><i>Matrícules Graus</i><br><i>Serveis Acadèmics</i> |        |      |      |      |      |
| Subvencions                                                                 |        |      |      |      |      |
| Altres Ingressos                                                            |        |      |      |      |      |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                      |        |      |      |      |      |
| Serveis Exteriors<br><i>Professionals docents</i>                           |        |      |      |      |      |
| <i>Altres</i>                                                               |        |      |      |      |      |
| Deterior. crèdits matr.                                                     |        |      |      |      |      |
| Personal                                                                    | 243    |      |      |      |      |
| Ajuts i altres                                                              | 2.520  |      |      |      |      |
| <b>Total DESPESES</b>                                                       | 2.763  |      |      |      |      |
| <b>Marge Brut</b>                                                           | -2.763 |      |      |      |      |

**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCS**

| <b>Pla Econòmic Financer ESCS agregat</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           | <b>2015</b>      | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>      | <b>2019</b>      |
| <b>Prestació de Servels</b>               | <b>2.702.809</b> | <b>3.089.054</b> | <b>3.041.039</b> | <b>2.984.694</b> | <b>3.019.042</b> |
| <i>Matrícules Graus</i>                   | 2.616.466        | 2.999.391        | 2.955.710        | 2.903.479        | 2.940.335        |
| <i>Matrícules Màster</i>                  | 38.003           | 38.003           | 38.003           | 38.003           | 38.003           |
| <i>Servels Acadèmics</i>                  | 48.341           | 61.660           | 47.326           | 43.112           | 40.705           |
| <i>Proves PAP</i>                         |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subvencions                               | 900              |                  |                  |                  |                  |
| Altres ingressos                          | 42.769           | 45.905           | 42.052           | 38.307           | 36.150           |
| <b>Total INGRESSOS</b>                    | <b>2.746.478</b> | <b>3.134.959</b> | <b>3.083.092</b> | <b>3.022.900</b> | <b>3.055.192</b> |
| <b>Servels Exteriors</b>                  | <b>312.766</b>   | <b>324.953</b>   | <b>316.765</b>   | <b>308.807</b>   | <b>304.155</b>   |
| <i>Professionals docents</i>              | 94.442           | 105.923          | 97.016           | 88.336           | 82.960           |
| <i>Professionals docents màster</i>       | 31.200           | 31.200           | 31.200           | 31.200           | 31.200           |
| <i>Allres</i>                             | 187.114          | 187.830          | 188.549          | 189.271          | 189.996          |
| Tributs                                   |                  |                  |                  |                  |                  |
| Personal                                  | 962.199          | 1.116.650        | 1.130.546        | 1.139.563        | 1.176.309        |
| Ajuts i altres                            | 23.056           | 34.673           | 60.666           | 55.966           | 61.520           |
| <b>Total DESPESES</b>                     | <b>1.298.011</b> | <b>1.476.176</b> | <b>1.497.977</b> | <b>1.504.336</b> | <b>1.541.985</b> |
| <b>Marge Brut</b>                         | <b>1.448.467</b> | <b>1.658.783</b> | <b>1.585.116</b> | <b>1.518.564</b> | <b>1.513.207</b> |




**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCS**

| <b>Pla Econòmic Financer : INFERMERIA</b> |           |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                           | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| <b>Prestació de Serveis</b>               | 1.343.068 | 1.281.539 | 1.174.629 | 1.071.342 | 1.025.179 |
| <i>Matrícules Graus</i>                   | 1.318.025 | 1.257.643 | 1.152.727 | 1.051.366 | 1.006.063 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                  | 25.042    | 23.895    | 21.902    | 19.976    | 19.115    |
| <b>Subvencions</b>                        |           |           |           |           |           |
| Altres Ingressos                          | 21.320    | 20.343    | 18.646    | 17.007    | 16.274    |
| <b>Total INGRESSOS</b>                    | 1.364.388 | 1.301.882 | 1.193.275 | 1.088.349 | 1.041.452 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                  | 109.216   | 108.263   | 106.369   | 104.551   | 103.921   |
| <i>Professionals docents</i>              | 27.899    | 26.621    | 24.400    | 22.255    | 21.296    |
| <i>Allres</i>                             | 81.316    | 81.642    | 81.968    | 82.296    | 82.625    |
| <b>Tributs</b>                            |           |           |           |           |           |
| Personal                                  | 424.185   | 404.752   | 370.986   | 338.365   | 323.785   |
| Ajuts i altres                            | 8.566     | 8.600     | 8.634     | 8.669     | 8.704     |
| <b>Total DESPESES</b>                     | 541.966   | 521.615   | 485.989   | 451.585   | 436.410   |
| <b>Marge Brut</b>                         | 822.421   | 780.267   | 707.286   | 638.764   | 605.043   |

| <b>Pla Econòmic Financer : CAFE</b> |           |           |           |           |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                     | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| <b>Prestació de Serveis</b>         | 1.249.511 | 1.489.088 | 1.363.530 | 1.240.838 | 1.157.892 |
| <i>Matrícules Graus</i>             | 1.226.213 | 1.461.323 | 1.338.106 | 1.217.702 | 1.136.302 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>            | 23.298    | 27.765    | 25.424    | 23.136    | 21.590    |
| <i>Proves PAP</i>                   | 900       |           |           |           |           |
| <b>Subvencions</b>                  |           |           |           |           |           |
| Altres Ingressos                    | 21.449    | 25.562    | 23.406    | 21.300    | 19.876    |
| <b>Total INGRESSOS</b>              | 1.271.860 | 1.514.649 | 1.386.937 | 1.262.138 | 1.177.768 |
| <b>Serveis Exteriors</b>            | 151.972   | 165.073   | 158.729   | 152.540   | 148.468   |
| <i>Professionals docents</i>        | 66.543    | 79.302    | 72.615    | 66.081    | 61.664    |
| <i>Allres</i>                       | 85.429    | 85.771    | 86.114    | 86.458    | 86.804    |
| <b>Tributs</b>                      |           |           |           |           |           |
| Personal                            | 392.980   | 468.340   | 428.851   | 390.262   | 364.174   |
| Ajuts i altres                      | 14.490    | 14.548    | 14.607    | 14.665    | 14.724    |
| <b>Total DESPESES</b>               | 559.453   | 647.962   | 602.187   | 557.467   | 527.366   |
| <b>Marge Brut</b>                   | 712.407   | 866.688   | 784.750   | 704.671   | 650.402   |

| <b>Pla Econòmic Financer : DOBLE TITULACIÓ: CAFE+FISIO</b> |        |         |         |         |         |
|------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                                                            | 2015   | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
| <b>Prestació de Serveis</b>                                | 72.228 | 285.753 | 473.710 | 646.465 | 813.131 |
| <i>Matrícules Graus</i>                                    | 72.228 | 280.425 | 464.877 | 634.411 | 797.969 |
| <i>Serveis Acadèmics</i>                                   |        | 5.328   | 8.833   | 12.054  | 15.161  |
| <i>Proves PAP</i>                                          |        |         |         |         |         |
| <b>Subvencions</b>                                         |        |         |         |         |         |
| Altres Ingressos                                           |        |         |         |         |         |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                     | 72.228 | 285.753 | 473.710 | 646.465 | 813.131 |
| <b>Serveis Exteriors</b>                                   | 3.000  | 3.012   | 3.024   | 3.036   | 3.048   |
| <i>Professionals docents</i>                               |        |         |         |         |         |
| <i>Allres</i>                                              | 3.000  | 3.012   | 3.024   | 3.036   | 3.048   |
| <b>Tributs</b>                                             |        |         |         |         |         |
| Personal                                                   | 34.019 | 132.078 | 218.963 | 298.802 | 376.836 |
| Ajuts i altres                                             |        |         |         |         |         |
| <b>Total DESPESES</b>                                      | 37.019 | 135.090 | 221.977 | 301.838 | 378.885 |
| <b>Marge Brut</b>                                          | 35.209 | 150.663 | 251.733 | 344.627 | 434.246 |



**Pla Econòmic Financer de l'àrea Universitària : ESCS**

| <b>Pla Econòmic Financer : MÀSTER CRONICITAT</b> |                |                |                |                |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Servels                             | 38.003         | 38.003         | 38.003         | 38.003         | 38.003         |
| <i>Matrícules Màster</i>                         | 38.003         | 38.003         | 38.003         | 38.003         | 38.003         |
| <i>Servels Acadèmics</i>                         |                |                |                |                |                |
| Subvencions                                      |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                                 |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>                           | <b>38.003</b>  | <b>38.003</b>  | <b>38.003</b>  | <b>38.003</b>  | <b>38.003</b>  |
| Servels Exteriors                                | 39.265         | 39.265         | 39.265         | 39.265         | 39.265         |
| <i>Professionals docents màster</i>              | 31.200         | 31.200         | 31.200         | 31.200         | 31.200         |
| <i>Altres</i>                                    | 8.065          | 8.065          | 8.065          | 8.065          | 8.065          |
| Tributs                                          |                |                |                |                |                |
| Personal                                         | 17.289         | 17.289         | 17.289         | 17.289         | 17.289         |
| Ajuts i altres                                   |                |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>                            | <b>56.554</b>  | <b>56.554</b>  | <b>56.554</b>  | <b>56.554</b>  | <b>56.554</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                | <b>-18.551</b> | <b>-18.551</b> | <b>-18.551</b> | <b>-18.551</b> | <b>-18.551</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer : ESCS general</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Servels                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Matrícules Graus</i>                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Servels Acadèmics</i>                    |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>                      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Servels Exteriors                           | 9.303           | 9.340           | 9.378           | 9.415           | 9.453           |
| <i>Professionals docents</i>                |                 |                 |                 |                 |                 |
| <i>Altres</i>                               | 9.303           | 9.340           | 9.378           | 9.415           | 9.453           |
| Tributs                                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                    | 93.716          | 94.091          | 94.468          | 94.845          | 95.225          |
| Ajuts i altres                              |                 | 11.525          | 27.425          | 32.632          | 38.093          |
| <b>Total DESPESES</b>                       | <b>103.019</b>  | <b>114.956</b>  | <b>131.270</b>  | <b>136.892</b>  | <b>142.770</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                           | <b>-103.019</b> | <b>-114.956</b> | <b>-131.270</b> | <b>-136.892</b> | <b>-142.770</b> |



**Pla Econòmic Financer CAMPUS**

|                                                          | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>                              | 567.877           | 537.877           | 537.877           | 537.877           | 537.877           |
| <i>Matrícules Formació continua</i>                      | 342.877           | 342.877           | 342.877           | 342.877           | 342.877           |
| <i>Prest serveis a empreses</i>                          | 225.000           | 195.000           | 195.000           | 195.000           | 195.000           |
| <b>Subvencions</b>                                       | 130.060           | 130.060           | 130.060           | 130.060           | 130.060           |
| <b>Altres ingressos</b>                                  | 12.175            | 12.175            | 12.175            | 12.175            | 12.175            |
| <b>Total Ingressos</b>                                   | <b>710.112</b>    | <b>680.112</b>    | <b>680.112</b>    | <b>680.112</b>    | <b>680.112</b>    |
| <b>Serveis Exteriors</b>                                 | 2.275.625         | 2.258.775         | 2.415.135         | 2.368.498         | 2.375.219         |
| <i>Professionals docents</i>                             | 131.586           | 131.586           | 131.586           | 131.586           | 131.586           |
| <i>Altres</i>                                            | 2.144.039         | 2.127.189         | 2.283.549         | 2.236.912         | 2.243.633         |
| <b>Tributs</b>                                           | 65.099            | 65.360            | 65.621            | 65.883            | 66.147            |
| <b>Personal</b>                                          | 993.773           | 997.704           | 1.001.651         | 1.005.614         | 1.009.592         |
| <b>Ajuts</b>                                             | 135.155           | 135.305           | 135.456           | 135.608           | 135.760           |
| <b>Total Despeses</b>                                    | <b>3.469.652</b>  | <b>3.457.145</b>  | <b>3.617.863</b>  | <b>3.575.603</b>  | <b>3.586.718</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                        | <b>-2.759.540</b> | <b>-2.777.032</b> | <b>-2.937.751</b> | <b>-2.895.491</b> | <b>-2.906.606</b> |
| <b>Subvencions de capital incorp.<br/>Amortitzacions</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBIT / BAI</b>                                        | <b>-2.759.540</b> | <b>-2.777.032</b> | <b>-2.937.751</b> | <b>-2.895.491</b> | <b>-2.906.606</b> |
| <b>Ingressos financers</b>                               | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             |
| <b>Despeses financeres</b>                               |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBT / BAI</b>                                         | <b>-2.755.540</b> | <b>-2.773.032</b> | <b>-2.933.751</b> | <b>-2.891.491</b> | <b>-2.902.606</b> |





**Pla Econòmic Financer: SUPORT UNIVERSITARI**
**Pla Econòmic Financer: ESTRUCTURA UNIVERSITAT (Agregat)**

|                                     | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Prestació de Servels                | 68.700            | 68.700            | 68.700            | 68.700            | 68.700            |
| <i>Matrícules Formació continua</i> | 68.700            | 68.700            | 68.700            | 68.700            | 68.700            |
| Subvençions                         | 100.560           | 100.560           | 100.560           | 100.560           | 100.560           |
| Altres Ingressos                    | 12.175            | 12.175            | 12.175            | 12.175            | 12.175            |
| <b>Total Ingressos</b>              | <b>181.435</b>    | <b>181.435</b>    | <b>181.435</b>    | <b>181.435</b>    | <b>181.435</b>    |
| Servels Exteriors                   | 1.979.247         | 1.962.172         | 2.118.305         | 2.071.441         | 2.077.934         |
| <i>Professionals docents</i>        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <i>Altres</i>                       | 1.979.247         | 1.962.172         | 2.118.305         | 2.071.441         | 2.077.934         |
| Tributs                             | 64.559            | 64.817            | 65.077            | 65.337            | 65.598            |
| Personal                            | 712.192           | 715.041           | 717.901           | 720.772           | 723.655           |
| Ajuts                               | 126.155           | 126.305           | 126.456           | 126.608           | 126.760           |
| <b>Total Despeses</b>               | <b>2.882.153</b>  | <b>2.868.336</b>  | <b>3.027.739</b>  | <b>2.984.168</b>  | <b>2.993.947</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>-2.700.718</b> | <b>-2.686.901</b> | <b>-2.846.304</b> | <b>-2.802.723</b> | <b>-2.812.612</b> |
| Subvençions de capital Incorp.      |                   |                   |                   |                   |                   |
| Amortitzacions                      |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBIT / BAI</b>                   | <b>-2.700.718</b> | <b>-2.686.901</b> | <b>-2.846.304</b> | <b>-2.802.723</b> | <b>-2.812.612</b> |
| Ingressos financers                 | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             |
| Despeses financeres                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBT / BAI</b>                    | <b>-2.696.718</b> | <b>-2.682.901</b> | <b>-2.842.304</b> | <b>-2.798.723</b> | <b>-2.808.612</b> |




**Pla Econòmic Financer: SUPORT UNIVERSITARI**

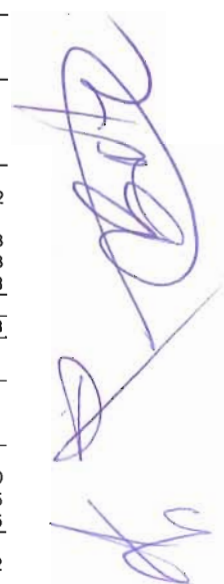
| <b>Pla Econòmic Financer: Suport comú+Edifici Universitari I Gestió Acadèmica</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                   | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
| Prestació de Serveis                                                              |                   |                   |                   |                   |                   |
| Subvencions                                                                       |                   |                   |                   |                   |                   |
| Altres Ingressos                                                                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                            |                   |                   |                   |                   |                   |
| Serveis Exteriors                                                                 | 1.550.030         | 1.531.521         | 1.686.214         | 1.637.905         | 1.642.947         |
| Tributs                                                                           | 64.559            | 64.817            | 65.077            | 65.337            | 65.598            |
| Personal                                                                          | 334.126           | 335.463           | 336.605           | 338.152           | 339.505           |
| Ajuts                                                                             | 7.902             | 7.934             | 7.965             | 7.997             | 8.029             |
| <b>Total DESPESES</b>                                                             | <b>1.956.618</b>  | <b>1.939.735</b>  | <b>2.096.061</b>  | <b>2.049.391</b>  | <b>2.056.079</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                                                 | <b>-1.956.618</b> | <b>-1.939.735</b> | <b>-2.096.061</b> | <b>-2.049.391</b> | <b>-2.056.079</b> |
| Subvencions de capital Incorp.                                                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| Amortitzacions                                                                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBIT / BAII</b>                                                                | <b>-1.956.618</b> | <b>-1.939.735</b> | <b>-2.096.061</b> | <b>-2.049.391</b> | <b>-2.056.079</b> |
| Ingressos financers                                                               | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             | 4.000             |
| Despeses financeres                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>EBT / BAI</b>                                                                  | <b>-1.952.618</b> | <b>-1.935.735</b> | <b>-2.092.061</b> | <b>-2.045.391</b> | <b>-2.052.079</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: CRAI (Biblioteca)</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                 | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                                |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>                          |                 |                 |                 |                 |                 |
| Serveis Exteriors                               | 58.903          | 59.138          | 59.375          | 59.612          | 59.851          |
| Tributs                                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                        | 109.376         | 109.814         | 110.253         | 110.694         | 111.137         |
| Ajuts                                           | 16.126          | 16.191          | 16.255          | 16.320          | 16.386          |
| <b>Total DESPESES</b>                           | <b>184.405</b>  | <b>185.142</b>  | <b>185.883</b>  | <b>186.626</b>  | <b>187.373</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                               | <b>-184.405</b> | <b>-185.142</b> | <b>-185.883</b> | <b>-186.626</b> | <b>-187.373</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: UTD</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis              |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                  |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Serveis Exteriors                 | 42.393          | 42.562          | 42.732          | 42.903          | 43.075          |
| Tributs                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                          | 102.713         | 103.124         | 103.537         | 103.951         | 104.367         |
| Ajuts                             |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total DESPESES</b>             | <b>145.106</b>  | <b>145.686</b>  | <b>146.269</b>  | <b>146.854</b>  | <b>147.442</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                 | <b>-145.106</b> | <b>-145.686</b> | <b>-146.269</b> | <b>-146.854</b> | <b>-147.442</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: UACU</b> |                |                |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Serveis               |                |                |                |                |                |
| Subvencions                        |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                   |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>             |                |                |                |                |                |
| Serveis Exteriors                  | 22.500         | 22.590         | 22.680         | 22.771         | 22.862         |
| Tributs                            |                |                |                |                |                |
| Personal                           | 45.992         | 46.176         | 46.361         | 46.546         | 46.733         |
| Ajuts                              | 6.292          | 6.317          | 6.342          | 6.368          | 6.393          |
| <b>Total DESPESES</b>              | <b>74.784</b>  | <b>75.083</b>  | <b>75.384</b>  | <b>75.685</b>  | <b>75.988</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                  | <b>-74.784</b> | <b>-75.083</b> | <b>-75.384</b> | <b>-75.685</b> | <b>-75.988</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: INTERNACIONAL I CARRERES PROFESSIONALS</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                      | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                                                          | 100.560         | 100.560         | 100.560         | 100.560         | 100.560         |
| Altres Ingressos                                                     | 12.175          | 12.175          | 12.175          | 12.175          | 12.175          |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                               | <b>112.735</b>  | <b>112.735</b>  | <b>112.735</b>  | <b>112.735</b>  | <b>112.735</b>  |
| Serveis Exteriors                                                    | 106.862         | 107.290         | 107.719         | 108.150         | 108.582         |
| Tributs                                                              |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                                             | 101.783         | 102.190         | 102.598         | 103.009         | 103.421         |
| Ajuts                                                                | 85.250          | 85.250          | 85.250          | 85.250          | 85.250          |
| <b>Total DESPESES</b>                                                | <b>293.895</b>  | <b>294.729</b>  | <b>295.567</b>  | <b>296.408</b>  | <b>297.263</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                                    | <b>-181.160</b> | <b>-181.994</b> | <b>-182.832</b> | <b>-183.673</b> | <b>-184.518</b> |



**Pla Econòmic Financer: SUPORT UNIVERSITARI**

| <b>Pla Econòmic Financer: XNERGIC</b> |                |                |                |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Serveis                  | 68.700         | 68.700         | 68.700         | 68.700         | 68.700         |
| <i>Matrícules Formació continua</i>   | 68.700         | 68.700         | 68.700         | 68.700         | 68.700         |
| Subvencions                           |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                      |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>                | <b>68.700</b>  | <b>68.700</b>  | <b>68.700</b>  | <b>68.700</b>  | <b>68.700</b>  |
| Serveis Exteriors                     | 68.360         | 68.360         | 68.360         | 68.360         | 68.360         |
| Tributs                               |                |                |                |                |                |
| Personal                              | 16.942         | 17.010         | 17.078         | 17.146         | 17.215         |
| Ajuts                                 | 2.835          | 2.835          | 2.835          | 2.835          | 2.835          |
| <b>Total DESPESES</b>                 | <b>88.137</b>  | <b>88.205</b>  | <b>88.273</b>  | <b>88.341</b>  | <b>88.410</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                     | <b>-19.437</b> | <b>-19.505</b> | <b>-19.573</b> | <b>-19.641</b> | <b>-19.710</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: INNOEMPRÈN UNIVERSITARI</b> |               |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
| Prestació de Serveis                                  |               |               |               |               |               |
| Subvencions                                           |               |               |               |               |               |
| Altres Ingressos                                      |               |               |               |               |               |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                |               |               |               |               |               |
| Serveis Exteriors                                     | 2.400         | 2.400         | 2.400         | 2.400         | 2.400         |
| Tributs                                               |               |               |               |               |               |
| Personal                                              |               |               |               |               |               |
| Ajuts                                                 | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           |
| <b>Total DESPESES</b>                                 | <b>2.900</b>  | <b>2.900</b>  | <b>2.900</b>  | <b>2.900</b>  | <b>2.900</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                     | <b>-2.900</b> | <b>-2.900</b> | <b>-2.900</b> | <b>-2.900</b> | <b>-2.900</b> |

| <b>Pla Econòmic Financer: Captació+Inauguració+Saló Ensenyament+Unisantes</b> |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                               | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                                                          |                 |                 |                 |                 |                 |
| Subvencions                                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Altres Ingressos                                                              |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Serveis Exteriors                                                             | 127.800         | 128.311         | 128.824         | 129.340         | 129.857         |
| Tributs                                                                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                                                      | 1.259           | 1.264           | 1.269           | 1.274           | 1.279           |
| Ajuts                                                                         | 7.250           | 7.279           | 7.308           | 7.337           | 7.367           |
| <b>Total DESPESES</b>                                                         | <b>136.309</b>  | <b>136.854</b>  | <b>137.402</b>  | <b>137.951</b>  | <b>138.503</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                                             | <b>-136.309</b> | <b>-136.854</b> | <b>-137.402</b> | <b>-137.951</b> | <b>-138.503</b> |



## Pla Econòmic Financer: FORMACIÓ PERMANENT

Pla Econòmic Financer de la unitat de Formació Permanent agregat  
(Formació Contínua, Summer School i Postgraus)

|                                     | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>         | 267.177        | 267.177        | 267.177        | 267.177        | 267.177        |
| <i>Matrícules Formació contínua</i> | 267.177        | 267.177        | 267.177        | 267.177        | 267.177        |
| <b>Subvencions</b>                  |                |                |                |                |                |
| <b>Altres Ingressos</b>             |                |                |                |                |                |
| <b>Total Ingressos</b>              | <b>267.177</b> | <b>267.177</b> | <b>267.177</b> | <b>267.177</b> | <b>267.177</b> |
| <b>Serveis Exteriors</b>            | 239.967        | 239.967        | 239.967        | 239.967        | 239.967        |
| <i>Professionals docents</i>        | 131.586        | 131.586        | 131.586        | 131.586        | 131.586        |
| <i>Altres</i>                       | 108.381        | 108.381        | 108.381        | 108.381        | 108.381        |
| <b>Tributs</b>                      |                |                |                |                |                |
| <b>Personal</b>                     | 10.994         | 10.994         | 10.994         | 10.994         | 10.994         |
| <b>Ajuts</b>                        | 9.000          | 9.000          | 9.000          | 9.000          | 9.000          |
| <b>Total Despeses</b>               | <b>259.960</b> | <b>259.960</b> | <b>259.960</b> | <b>259.960</b> | <b>259.960</b> |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>7.217</b>   | <b>7.217</b>   | <b>7.217</b>   | <b>7.217</b>   | <b>7.217</b>   |



## Pla Econòmic Financer: FORMACIÓ PERMANENT

| Pla Econòmic Financer: Formació Permanent comú |                |                |                |                |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Serveis                           | 20.000         | 20.000         | 20.000         | 20.000         | 20.000         |
| <i>Matrícules Formació continua</i>            | 20.000         | 20.000         | 20.000         | 20.000         | 20.000         |
| Subvencions                                    |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                               |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>                         | <b>20.000</b>  | <b>20.000</b>  | <b>20.000</b>  | <b>20.000</b>  | <b>20.000</b>  |
| Serveis Extérieurs                             | 61.156         | 61.156         | 61.156         | 61.156         | 61.156         |
| <i>Professionals docents</i>                   | 9.000          | 9.000          | 9.000          | 9.000          | 9.000          |
| <i>Altres</i>                                  | 52.156         | 52.156         | 52.156         | 52.156         | 52.156         |
| Tributs                                        |                |                |                |                |                |
| Personal                                       | 3.232          | 3.232          | 3.232          | 3.232          | 3.232          |
| Ajuts                                          | 7.920          | 7.920          | 7.920          | 7.920          | 7.920          |
| <b>Total DESPESES</b>                          | <b>72.308</b>  | <b>72.308</b>  | <b>72.308</b>  | <b>72.308</b>  | <b>72.308</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                              | <b>-52.308</b> | <b>-52.308</b> | <b>-52.308</b> | <b>-52.308</b> | <b>-52.308</b> |

| Pla Econòmic Financer: Summer School |               |               |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
| Prestació de Serveis                 | 22.645        | 22.645        | 22.645        | 22.645        | 22.645        |
| <i>Matrícules Formació continua</i>  | 22.645        | 22.645        | 22.645        | 22.645        | 22.645        |
| Subvencions                          |               |               |               |               |               |
| Altres ingressos                     |               |               |               |               |               |
| <b>Total INGRESSOS</b>               | <b>22.645</b> | <b>22.645</b> | <b>22.645</b> | <b>22.645</b> | <b>22.645</b> |
| Serveis Extérieurs                   | 13.700        | 13.700        | 13.700        | 13.700        | 13.700        |
| <i>Professionals docents</i>         | 3.400         | 3.400         | 3.400         | 3.400         | 3.400         |
| <i>Altres</i>                        | 10.300        | 10.300        | 10.300        | 10.300        | 10.300        |
| Tributs                              |               |               |               |               |               |
| Personal                             | 7.761         | 7.761         | 7.761         | 7.761         | 7.761         |
| Ajuts                                | 1.080         | 1.080         | 1.080         | 1.080         | 1.080         |
| <b>Total DESPESES</b>                | <b>22.541</b> | <b>22.541</b> | <b>22.541</b> | <b>22.541</b> | <b>22.541</b> |
| <b>Marge Brut</b>                    | <b>104</b>    | <b>104</b>    | <b>104</b>    | <b>104</b>    | <b>104</b>    |

| Pla Econòmic Financer: Postgraus    |                |                |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                     | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Serveis                | 224.532        | 224.532        | 224.532        | 224.532        | 224.532        |
| <i>Matrícules Formació continua</i> | 224.532        | 224.532        | 224.532        | 224.532        | 224.532        |
| Subvencions                         |                |                |                |                |                |
| Altres ingressos                    |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>              | <b>224.532</b> | <b>224.532</b> | <b>224.532</b> | <b>224.532</b> | <b>224.532</b> |
| Serveis Extérieurs                  | 165.111        | 165.111        | 165.111        | 165.111        | 165.111        |
| <i>Professionals docents</i>        | 119.186        | 119.186        | 119.186        | 119.186        | 119.186        |
| <i>Altres</i>                       | 45.925         | 45.925         | 45.925         | 45.925         | 45.925         |
| Tributs                             |                |                |                |                |                |
| Personal                            |                |                |                |                |                |
| Ajuts                               |                |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>               | <b>165.111</b> | <b>165.111</b> | <b>165.111</b> | <b>165.111</b> | <b>165.111</b> |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>59.421</b>  | <b>59.421</b>  | <b>59.421</b>  | <b>59.421</b>  | <b>59.421</b>  |



**Pla Econòmic Financer: TRANSFERÈNCIA TECNOLÒGICA**

Pla Econòmic Financer de la unitat de TT agregat (CCI, CCU, NetLab)

|                                     | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019            |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>         | 232.000        | 202.000        | 202.000        | 202.000        | 202.000         |
| <i>Matrícules Formació continua</i> | 7.000          | 7.000          | 7.000          | 7.000          | 7.000           |
| <i>Prest serveis a empreses</i>     | 225.000        | 195.000        | 195.000        | 195.000        | 195.000         |
| <b>Subvencions</b>                  | 29.500         | 29.500         | 29.500         | 29.500         | 29.500          |
| <b>Altres ingressos</b>             |                |                |                |                |                 |
| <b>Total Ingressos</b>              | <b>261.500</b> | <b>231.500</b> | <b>231.500</b> | <b>231.500</b> | <b>231.500</b>  |
| <b>Serveis Exteriors</b>            | 56.410         | 56.636         | 56.863         | 57.090         | 57.318          |
| <i>Professionals docents</i>        |                |                |                |                |                 |
| <i>Altres</i>                       | 56.410         | 56.636         | 56.863         | 57.090         | 57.318          |
| <b>Tributs</b>                      | 540            | 542            | 544            | 547            | 549             |
| <b>Personal</b>                     | 270.588        | 271.670        | 272.757        | 273.848        | 274.943         |
| <b>Ajuts</b>                        |                |                |                |                |                 |
| <b>Total Despeses</b>               | <b>327.538</b> | <b>328.848</b> | <b>330.164</b> | <b>331.484</b> | <b>332.810</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>-66.038</b> | <b>-97.348</b> | <b>-98.664</b> | <b>-99.984</b> | <b>-101.310</b> |



## Pla Econòmic Financer: TRANSFERÈNCIA TECNOLÒGICA

| Pla Econòmic Financer: Transferència Tecnologia comú |                |                |                |                |                |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                      | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Servels                                 |                |                |                |                |                |
| Subvencions                                          |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                                     |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>                               |                |                |                |                |                |
| Servels Extérieurs                                   | 29.360         | 29.478         | 29.596         | 29.714         | 29.833         |
| Tributs                                              | 540            | 542            | 544            | 547            | 549            |
| Personal                                             | 38.540         | 38.694         | 38.849         | 39.004         | 39.160         |
| Ajuts                                                |                |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>                                | <b>68.440</b>  | <b>68.714</b>  | <b>68.989</b>  | <b>69.265</b>  | <b>69.542</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                    | <b>-68.440</b> | <b>-68.714</b> | <b>-68.989</b> | <b>-69.265</b> | <b>-69.542</b> |

| Pla Econòmic Financer: CCI          |                |                |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                     | 2015           | 2016 (*)       | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Servels                | 154.000        | 137.000        | 137.000        | 137.000        | 137.000        |
| <i>Matrícules Formació continua</i> | 7.000          | 7.000          | 7.000          | 7.000          | 7.000          |
| <i>Prest servels a empreses</i>     | 147.000        | 130.000        | 130.000        | 130.000        | 130.000        |
| Subvencions                         |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                    |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>              | <b>154.000</b> | <b>137.000</b> | <b>137.000</b> | <b>137.000</b> | <b>137.000</b> |
| Servels Extérieurs                  | 18.200         | 18.273         | 18.346         | 18.419         | 18.493         |
| Tributs                             |                |                |                |                |                |
| Personal                            | 135.713        | 136.256        | 136.801        | 137.349        | 137.898        |
| Ajuts                               |                |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>               | <b>153.913</b> | <b>154.529</b> | <b>155.147</b> | <b>155.768</b> | <b>156.391</b> |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>87</b>      | <b>-17.529</b> | <b>-18.147</b> | <b>-18.768</b> | <b>-19.391</b> |

(\*) Ajust 17.000 € prestació servels empreses

| Pla Econòmic Financer: CCU |               |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
| Prestació de Servels       |               |               |               |               |               |
| Subvencions                | 17.000        | 17.000        | 17.000        | 17.000        | 17.000        |
| Altres Ingressos           |               |               |               |               |               |
| <b>Total INGRESSOS</b>     | <b>17.000</b> | <b>17.000</b> | <b>17.000</b> | <b>17.000</b> | <b>17.000</b> |
| Servels Extérieurs         | 1.400         | 1.406         | 1.411         | 1.417         | 1.423         |
| Tributs                    |               |               |               |               |               |
| Personal                   | 13.948        | 14.004        | 14.060        | 14.116        | 14.172        |
| Ajuts                      |               |               |               |               |               |
| <b>Total DESPESES</b>      | <b>15.348</b> | <b>15.409</b> | <b>15.471</b> | <b>15.533</b> | <b>15.595</b> |
| <b>Marge Brut</b>          | <b>1.652</b>  | <b>1.591</b>  | <b>1.529</b>  | <b>1.467</b>  | <b>1.405</b>  |

| Pla Econòmic Financer: NETLAB       |               |                |                |                |                |
|-------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                     | 2015          | 2016 (*)       | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Servels                | 78.000        | 65.000         | 65.000         | 65.000         | 65.000         |
| <i>Matrícules Formació continua</i> |               |                |                |                |                |
| <i>Prest servels a empreses</i>     | 78.000        | 65.000         | 65.000         | 65.000         | 65.000         |
| Subvencions                         | 12.500        | 12.500         | 12.500         | 12.500         | 12.500         |
| Altres Ingressos                    |               |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>              | <b>90.500</b> | <b>77.500</b>  | <b>77.500</b>  | <b>77.500</b>  | <b>77.500</b>  |
| Servels Extérieurs                  | 7.450         | 7.480          | 7.510          | 7.540          | 7.570          |
| Tributs                             |               |                |                |                |                |
| Personal                            | 82.386        | 82.716         | 83.047         | 83.379         | 83.713         |
| Ajuts                               |               |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>               | <b>89.836</b> | <b>90.196</b>  | <b>90.557</b>  | <b>90.919</b>  | <b>91.282</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                   | <b>664</b>    | <b>-12.696</b> | <b>-13.057</b> | <b>-13.419</b> | <b>-13.782</b> |

(\*) Ajust 13.000 € prestació servels empreses

## Pla Econòmic Financer PARC

Pla Econòmic Financer PARC (agregat)  
(General estructura, Emprenedoria, Serveis Empresarials)

|                        | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Prestació de Serveis   | 20.200          | 20.281          | 20.362          | 20.443          | 20.525          |
| Subvencions            | 240.200         | 240.200         | 240.200         | 240.200         | 240.200         |
| Altres Ingressos       |                 | 122.151         | 123.509         | 124.909         | 126.349         |
| <b>Total Ingressos</b> | <b>260.400</b>  | <b>382.632</b>  | <b>384.071</b>  | <b>385.552</b>  | <b>387.075</b>  |
| Serveis Exteriors      | 372.204         | 498.716         | 500.711         | 502.714         | 504.724         |
| Tributs                | 2.845           | 2.845           | 2.845           | 2.845           | 2.845           |
| Personal               | 397.178         | 398.767         | 400.362         | 401.963         | 403.571         |
| Ajuts                  | 22.019          | 6.545           | 6.571           | 6.598           | 6.624           |
| <b>Total Despeses</b>  | <b>794.246</b>  | <b>906.872</b>  | <b>910.489</b>  | <b>914.119</b>  | <b>917.764</b>  |
| <b>Marge Brut</b>      | <b>-533.846</b> | <b>-524.241</b> | <b>-526.417</b> | <b>-528.567</b> | <b>-530.690</b> |




## Pla Econòmic Financer PARC

| Pla Econòmic Financer: General Empresa (estructura empresa) |                |                |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                             | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Prestació de Serveis                                        |                |                |                |                |                |
| Subvencions                                                 |                |                |                |                |                |
| Altres Ingressos                                            |                |                |                |                |                |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                      |                |                |                |                |                |
| Serveis Exteriors                                           | 58.324         | 58.744         | 58.979         | 59.215         | 59.452         |
| Tributs                                                     | 2.845          | 2.845          | 2.845          | 2.845          | 2.845          |
| Personal                                                    |                |                |                |                |                |
| Ajuts                                                       |                |                |                |                |                |
| <b>Total DESPESES</b>                                       | <b>61.169</b>  | <b>61.589</b>  | <b>61.824</b>  | <b>62.060</b>  | <b>62.297</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                           | <b>-61.169</b> | <b>-61.589</b> | <b>-61.824</b> | <b>-62.060</b> | <b>-62.297</b> |

| Pla Econòmic Financer: EMPRENEDORIA (InnoEmprèn, Innoemprèn Print, Itinerari) |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                               | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                                                          | 10.000          | 10.040          | 10.080          | 10.120          | 10.161          |
| Subvencions                                                                   | 55.000          | 55.000          | 55.000          | 55.000          | 55.000          |
| Altres Ingressos                                                              |                 | 122.151         | 123.509         | 124.909         | 126.349         |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                        | <b>65.000</b>   | <b>187.191</b>  | <b>188.589</b>  | <b>190.029</b>  | <b>191.510</b>  |
| Serveis Exteriors                                                             | 83.413          | 208.583         | 209.417         | 210.255         | 211.096         |
| Tributs                                                                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                                                      | 158.065         | 158.697         | 159.332         | 159.969         | 160.609         |
| Ajuts                                                                         | 15.500          |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total DESPESES</b>                                                         | <b>256.978</b>  | <b>367.280</b>  | <b>368.749</b>  | <b>370.224</b>  | <b>371.705</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                                             | <b>-191.978</b> | <b>-180.089</b> | <b>-180.160</b> | <b>-180.195</b> | <b>-180.195</b> |

| Pla Econòmic Financer: SERVEI EMPRESARIALS (OAEMP, Polígons, Front marítim, Textil, Startup Catalonia) |                 |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                        | 2015            | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| Prestació de Serveis                                                                                   | 10.200          | 10.241          | 10.282          | 10.323          | 10.364          |
| Subvencions                                                                                            | 185.200         | 185.200         | 185.200         | 185.200         | 185.200         |
| Altres Ingressos                                                                                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Total INGRESSOS</b>                                                                                 | <b>195.400</b>  | <b>195.441</b>  | <b>195.482</b>  | <b>195.523</b>  | <b>195.564</b>  |
| Serveis Exteriors                                                                                      | 230.467         | 231.389         | 232.314         | 233.244         | 234.177         |
| Tributs                                                                                                |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal                                                                                               | 239.113         | 240.069         | 241.030         | 241.994         | 242.962         |
| Ajuts                                                                                                  | 6.519           | 6.545           | 6.571           | 6.598           | 6.624           |
| <b>Total DESPESES</b>                                                                                  | <b>476.099</b>  | <b>478.003</b>  | <b>479.915</b>  | <b>481.835</b>  | <b>483.762</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                                                                                      | <b>-280.699</b> | <b>-282.563</b> | <b>-284.434</b> | <b>-286.312</b> | <b>-288.198</b> |



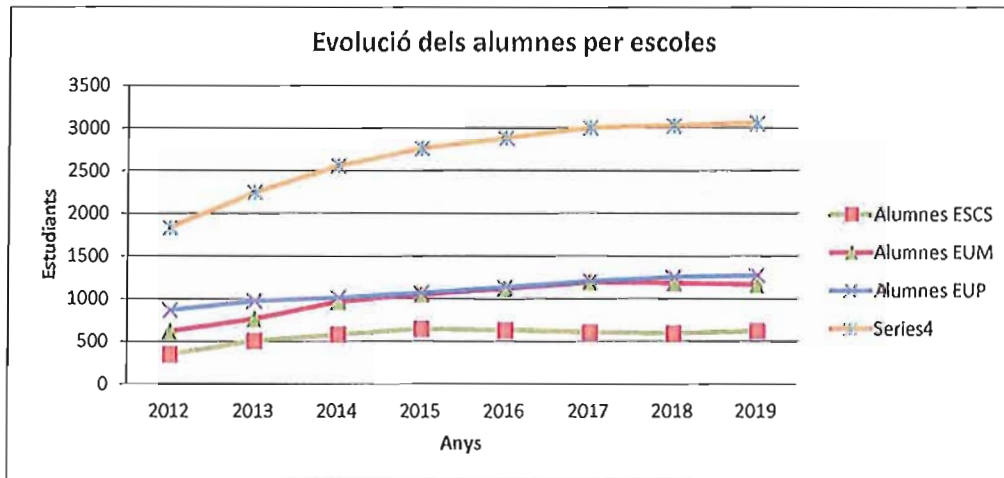
**Pla Econòmic Financer: CORPORACIÓ**

|                                       | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prestació de Serveis</b>           | <b>136.701</b>    | <b>96.701</b>     | <b>104.330</b>    | <b>107.147</b>    | <b>107.576</b>    |
| <i>Prest serveis a empreses EPEL</i>  | 96.701            | 96.701            | 104.330           | 107.147           | 107.576           |
| <i>Prest serveis CONVENIS</i>         | 40.000            |                   |                   |                   |                   |
| <b>Subvencions (Seg. Social)</b>      | <b>23.000</b>     | <b>23.092</b>     | <b>23.184</b>     | <b>23.277</b>     | <b>23.370</b>     |
| <b>Altres ingressos</b>               |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total INGRESSOS</b>                | <b>159.701</b>    | <b>119.793</b>    | <b>127.514</b>    | <b>130.424</b>    | <b>130.946</b>    |
| <b>Serveis Exteriors</b>              | <b>484.198</b>    | <b>486.135</b>    | <b>488.079</b>    | <b>490.032</b>    | <b>491.992</b>    |
| <i>Arrendaments i cànon</i> s         | 22.690            | 22.781            | 22.872            | 22.963            | 23.055            |
| <i>Reparacions i conservació</i>      | 81.834            | 82.161            | 82.490            | 82.820            | 83.151            |
| <i>Serveis professionals</i>          | 120.769           | 121.252           | 121.737           | 122.224           | 122.713           |
| <i>Primes d'assegurances</i>          | 10.471            | 10.513            | 10.555            | 10.597            | 10.640            |
| <i>Serveis bancaris</i>               | 1.000             | 1.004             | 1.008             | 1.012             | 1.016             |
| <i>Publicitat i propaganda</i>        | 150.200           | 150.801           | 151.404           | 152.010           | 152.618           |
| <i>Subministres</i>                   | 750               | 753               | 756               | 759               | 762               |
| <i>Altres serveis</i>                 | 96.484            | 96.870            | 97.257            | 97.646            | 98.037            |
| <b>Tributs</b>                        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Personal</b>                       | <b>1.472.675</b>  | <b>1.478.566</b>  | <b>1.484.480</b>  | <b>1.490.418</b>  | <b>1.496.380</b>  |
| <b>Ajuts</b>                          | <b>24.956</b>     | <b>25.056</b>     | <b>25.156</b>     | <b>25.257</b>     | <b>25.358</b>     |
| <b>Total DESPESES</b>                 | <b>1.981.829</b>  | <b>1.989.756</b>  | <b>1.997.716</b>  | <b>2.005.706</b>  | <b>2.013.729</b>  |
| <b>Marge Brut</b>                     | <b>-1.822.128</b> | <b>-1.869.963</b> | <b>-1.870.201</b> | <b>-1.875.282</b> | <b>-1.882.783</b> |
| <b>Subvencions de capital incorp.</b> | <b>88.546</b>     | <b>72.288</b>     | <b>64.257</b>     | <b>42.762</b>     | <b>28.545</b>     |
| <b>Amortitzacions</b>                 | <b>132.005</b>    | <b>168.593</b>    | <b>172.989</b>    | <b>173.862</b>    | <b>179.381</b>    |
| <b>EBIT / BAI</b>                     | <b>-1.865.587</b> | <b>-1.966.268</b> | <b>-1.978.934</b> | <b>-2.006.382</b> | <b>-2.033.619</b> |
| <b>Ingressos financers</b>            | <b>31.031</b>     | <b>18.000</b>     | <b>18.000</b>     | <b>18.000</b>     | <b>18.000</b>     |
| <b>Despeses financeres</b>            | <b>6.843</b>      | <b>6.198</b>      | <b>5.265</b>      | <b>4.323</b>      | <b>3.371</b>      |
| <b>EBT / BAI</b>                      | <b>-1.841.399</b> | <b>-1.954.466</b> | <b>-1.966.199</b> | <b>-1.992.705</b> | <b>-2.018.990</b> |
| <b>Subvenció Ajuntament Mataró</b>    | <b>346.851</b>    | <b>177.912</b>    | <b>79.252</b>     | <b>55.677</b>     | <b>41.171</b>     |
| <b>EBT / BAI amb subvencions</b>      | <b>-1.494.548</b> | <b>-1.776.554</b> | <b>-1.886.947</b> | <b>-1.937.028</b> | <b>-1.977.819</b> |



ESTUDIANTS ESTUDIS UNIVERSITARIS 2012/13 -2020/21

|                           | 2012-2013   | 2013-2014   | 2014-2015   | 2015-2016   | 2016-2017   | 2017-2018   | 2018-2019   | 2019-2020   |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                           | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        |
| Grau INFERMERIA           | 252         | 327         | 333         | 299         | 275         | 247         | 230         | 230         |
| Grau CAFE                 | 96          | 181         | 249         | 305         | 279         | 254         | 228         | 228         |
| DT FISIO + CAFE           |             |             |             | 40          | 75          | 106         | 136         | 164         |
| <b>Alumnes ESCS</b>       | <b>348</b>  | <b>508</b>  | <b>582</b>  | <b>644</b>  | <b>629</b>  | <b>607</b>  | <b>594</b>  | <b>622</b>  |
| Grau ADE                  | 403         | 403         | 390         | 326         | 302         | 302         | 302         | 302         |
| Grau Turisme              | 74          | 73          | 69          | 61          | 61          | 63          | 63          | 63          |
| Grau Marqueting           | 75          | 133         | 213         | 270         | 273         | 271         | 256         | 256         |
| Grau Logística            |             |             | 42          | 82          | 123         | 164         | 171         | 171         |
| DT ADE + Turisme          | 67          | 96          | 128         | 154         | 170         | 177         | 187         | 186         |
| DT ADE + Marqueting       |             | 60          | 122         | 157         | 189         | 218         | 203         | 186         |
| <b>Alumnes EUM</b>        | <b>619</b>  | <b>765</b>  | <b>964</b>  | <b>1050</b> | <b>1118</b> | <b>1195</b> | <b>1182</b> | <b>1164</b> |
| Grau Mecatrònica          | 203         | 259         | 258         | 271         | 281         | 293         | 304         | 310         |
| Grau Mitjans Audiovisuals | 566         | 615         | 596         | 564         | 550         | 541         | 542         | 543         |
| Grau Informàtica          | 99          | 100         | 107         | 119         | 130         | 140         | 144         | 145         |
| Grau Videojocs            |             |             | 52          | 114         | 173         | 230         | 263         | 275         |
| <b>Alumnes EUP</b>        | <b>868</b>  | <b>974</b>  | <b>1013</b> | <b>1068</b> | <b>1134</b> | <b>1204</b> | <b>1253</b> | <b>1273</b> |
| <b>TOTAL ALUMNES</b>      | <b>1835</b> | <b>2247</b> | <b>2559</b> | <b>2762</b> | <b>2881</b> | <b>3006</b> | <b>3029</b> | <b>3059</b> |



Handwritten signatures in blue ink, likely representing the official approval of the data.

### Càlcul de les amortitzacions

|            | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Inversions | 250.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |

|                                  |  |        |        |         |         |
|----------------------------------|--|--------|--------|---------|---------|
| Amortització de noves inversions |  | 62.500 | 62.500 | 62.500  | 62.500  |
|                                  |  |        | 25.000 | 25.000  | 25.000  |
|                                  |  |        |        | 25.000  | 25.000  |
|                                  |  |        |        |         | 25.000  |
| Total amortitz noves inv         |  | 62.500 | 87.500 | 112.500 | 137.500 |

|                                       |         |         |        |        |        |
|---------------------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| Amortitz inversions anteriors al 2014 | 132.005 | 106.093 | 85.489 | 61.362 | 41.881 |
|---------------------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|

|                      |         |         |         |         |         |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total amortitzacions | 132.005 | 168.593 | 172.989 | 173.862 | 179.381 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|



**PREMISSES Pla Econòmic Financer Global de la Fundació Tecnocampus 2015-2019**

| ACCIONS PEF 2015-2020                           | 2014             | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020      |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| IPC                                             |                  | 0                 | 0,4               | 0,4               | 0,4               | 0,4               | 0,4       |
| Aportació Ajuntament Fundació                   |                  | 346.851           | 177.912           | 79.252            | 55.677            | 41.171            | 31.018    |
| Aportació Ajuntament EPEL                       |                  | 2.468.678         | 2.540.375         | 2.033.062         | 1.979.287         | 1.915.285         | 1.845.737 |
| Aportacions Pla Sanejament Ajuntament           |                  | 2.815.529         | 2.718.287         | 2.112.314         | 2.034.964         | 1.956.456         | 1.876.755 |
| Matrícula Graus ESCSE (EUM)                     | 3.483.978        | 3.725.293         | 4.199.467         | 4.504.220         | 4.708.190         | 4.668.441         |           |
| Matrícula Graus ESCS                            | 2.472.527        | 2.616.465         | 2.999.391         | 2.955.710         | 2.903.478         | 2.940.334         |           |
| Matrícula Graus ESUPT (EUPMT)                   | 3.960.070        | 3.986.719         | 4.193.151         | 4.347.832         | 4.558.300         | 4.700.350         |           |
| <b>TOTAL Ingress matricula Graus</b>            | <b>9.916.575</b> | <b>10.328.477</b> | <b>11.392.009</b> | <b>11.807.762</b> | <b>12.169.968</b> | <b>12.309.125</b> |           |
| <i>Variació interanual matrícules Graus</i>     |                  | 411.902           | 1.063.532         | 415.753           | 362.206           | 139.157           |           |
| <b>NUM. ALUMNES</b>                             |                  | 2.763             | 2.880             | 3.006             | 3.030             | 3.059             |           |
| Ingrés Gestió EPEL Parc Tecnocampus (5%)        |                  | 96.701            | 96.701            | 104.330           | 107.147           | 107.576           |           |
| Lloguer TCM1-TCM2-TCM3                          |                  | 735.754           | 738.698           | 741.652           | 744.618           | 747.597           |           |
| <i>Variació anual 0,4%</i>                      |                  |                   | 2.944             | 2.954             | 2.967             | 2.978             |           |
| Lloguer Equips                                  |                  | 208.236           | 183.527           | 170.593           | 115.539           | 114.029           |           |
| <i>Variació amortització equips</i>             |                  |                   | -24.709           | -12.934           | -55.054           | -1.510            |           |
| Lloguer TCM2 Incubadora                         |                  |                   | 97.983            | 98.375            | 98.769            | 99.164            |           |
| <i>Variació anual</i>                           |                  |                   |                   | 392               | 393               | 396               |           |
| Lloguer TCM3 1a. Planta. Docents                |                  |                   |                   | 120.523           | 121.005           | 121.489           |           |
| <i>Variació anual 0,4%</i>                      |                  |                   |                   | 0                 | 482               | 484               |           |
| <b>TOTAL Despesa lloguer EPEL</b>               |                  | <b>943.990</b>    | <b>998.443</b>    | <b>1.121.655</b>  | <b>1.028.238</b>  | <b>1.084.144</b>  |           |
| <i>Variació anual Lloguer</i>                   |                  |                   | 54.452            | 123.113           | -93.318           | 55.906            |           |
| Despeses subministrament incubadora             |                  |                   | 26.853            | 26.960            | 27.068            | 27.177            |           |
| Despesa subm. espals docents TCM3 (34% lloguer) |                  |                   |                   | 40.978            | 41.142            | 41.306            |           |
| Ajuts alumnes Fons Social Tecnocampus.          |                  | 94.918            | 212.005           | 298.406           | 297.357           | 287.574           |           |
| <b>TOTAL Altres despeses</b>                    |                  | <b>94.918</b>     | <b>238.868</b>    | <b>366.344</b>    | <b>365.567</b>    | <b>356.057</b>    |           |
| Inversions                                      |                  | 250.000           | 100.000           | 100.000           | 100.000           | 100.000           |           |
| Amortització prestec EUM                        |                  | 88.803            | 93.059            | 94.001            | 94.953            | 96.888            |           |

|                           | EXERCICIO 2014    |      |                             |              | EXERCICIO 2015 (provisional) |      |                                     |               | PRESUPUESTO 2015 |      |            |               | PRESUPUESTO 2016 |       |            |              | PRESUPUESTO 2017 |       |            |              | PRESUPUESTO 2018 |       |            |              | PRESUPUESTO 2019 |       |            |              | PRESUPUESTO 2020 |       |            |              |
|---------------------------|-------------------|------|-----------------------------|--------------|------------------------------|------|-------------------------------------|---------------|------------------|------|------------|---------------|------------------|-------|------------|--------------|------------------|-------|------------|--------------|------------------|-------|------------|--------------|------------------|-------|------------|--------------|------------------|-------|------------|--------------|
|                           | ALUMNES 2014/2015 |      | Import compensabilitat 2014 |              | ALUMNES 2015/16              |      | Càrrecs Import compensabilitat 2015 |               | ALUMNES 2015/16  |      | Càrrecs    |               | ALUMNES 2016/17  |       | Càrrecs    |              | ALUMNES 2017/18  |       | Càrrecs    |              | ALUMNES 2018/19  |       | Càrrecs    |              | ALUMNES 2019/20  |       | Càrrecs    |              | ALUMNES 2020/21  |       | Càrrecs    |              |
|                           | Matr.             | Nois | Càrrecs                     | Presupost    | Matr.                        | Nois | Càrrecs                             | Presupost     | Matr.            | Nois | Càrrecs    | Presupost     | Matr.            | Nois  | Càrrecs    | Presupost    | Matr.            | Nois  | Càrrecs    | Presupost    | Matr.            | Nois  | Càrrecs    | Presupost    | Matr.            | Nois  | Càrrecs    | Presupost    | Matr.            | Nois  | Càrrecs    | Presupost    |
| ADM EMPRESSES             | 390               | 87   | 22.187,00                   | 1.620.080,54 | 342                          | 73   | 18.510,00                           | 1.451.065,84  | 319              | 65   | 17.205,16  | 1.262.011,25  | 302              | 60    | 18.120,00  | 1.350.628,41 | 302              | 60    | 18.120,00  | 1.350.628,41 | 302              | 60    | 18.120,00  | 1.350.628,41 | 302              | 60    | 18.120,00  | 1.350.628,41 | 302              | 60    | 18.120,00  | 1.350.628,41 |
| BUSINESS                  | 69                | 19   | 4.768,00                    | 295.948,51   | 29                           | 29   | 1.782,00                            | 51.815,92     | 61               | 35   | 3.477,00   | 199.484,23    | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   |
| TURISME                   | 128               | 48   | 8.056,00                    | 482.338,74   | 34                           | 3    | 2.654,00                            | 241.083,77    | 34               | 0    | 1.709,52   | 149.261,07    | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   | 63               | 18    | 3.760,00   | 271.509,45   |
| DOUBLE TITULACIÓ ADE-TUR  | 213               | 89   | 13.059,00                   | 689.092,23   | 176                          | 59   | 11.265,00                           | 656.626,61    | 207              | 55   | 13.677,00  | 800.252,89    | 140              | 30    | 8.960,00   | 619.486,12   | 132              | 30    | 8.316,00   | 600.048,65   | 132              | 30    | 8.316,00   | 600.048,65   | 132              | 30    | 8.316,00   | 600.048,65   | 132              | 30    | 8.316,00   | 600.048,65   |
| MARQUETING                | 172               | 83   | 7.674,00                    | 359.059,85   | 186                          | 76   | 16.703,00                           | 1.065.769,20  | 177              | 70   | 16.620,00  | 1.137.552,27  | 216              | 60    | 13.560,00  | 893.211,42   | 216              | 60    | 13.560,00  | 893.211,42   | 216              | 60    | 13.560,00  | 893.211,42   | 216              | 60    | 13.560,00  | 893.211,42   | 216              | 60    | 13.560,00  | 893.211,42   |
| DOUBLE TITULACIÓ ADE-MARQ | 42                | 42   | 2.598,00                    | 72.498,17    | 178                          | 60   | 11.217,00                           | 627.245,09    | 212              | 53   | 13.300,00  | 827.267,92    | 134              | 30    | 9.300,00   | 749.919,86   | 134              | 30    | 9.300,00   | 749.919,86   | 134              | 30    | 9.300,00   | 749.919,86   | 134              | 30    | 9.300,00   | 749.919,86   | 134              | 30    | 9.300,00   | 749.919,86   |
| LOGÍSTICA                 | 964               | 346  | 54.230,00                   | 3.519.995,84 | 1117                         | 339  | 66.448,00                           | 4.328.345,03  | 100              | 35   | 5.797,00   | 370.298,72    | 1069             | 278   | 64.044,00  | 4.896.832,18 | 1069             | 278   | 64.044,00  | 4.896.832,18 | 1069             | 278   | 64.044,00  | 4.896.832,18 | 1069             | 278   | 64.044,00  | 4.896.832,18 | 1069             | 278   | 64.044,00  | 4.896.832,18 |
| TOTAL EXECS               | 332               | 87   | 18.990,00                   | 1.444.535,28 | 316                          | 82   | 20.084,00                           | 1.451.522,29  | 295              | 65   | 17.110,00  | 1.393.185,07  | 300              | 85    | 16.860,00  | 1.336.825,33 | 300              | 85    | 16.860,00  | 1.336.825,33 | 300              | 85    | 16.860,00  | 1.336.825,33 | 300              | 85    | 16.860,00  | 1.336.825,33 | 300              | 85    | 16.860,00  | 1.336.825,33 |
| INFERMERIA                | 249               | 97   | 14.694,00                   | 1.031.423,01 | 310                          | 88   | 18.243,00                           | 1.247.484,29  | 283              | 65   | 16.699,83  | 1.437.355,60  | 345              | 95    | 20.669,80  | 1.741.570,13 | 345              | 95    | 20.669,80  | 1.741.570,13 | 345              | 95    | 20.669,80  | 1.741.570,13 | 345              | 95    | 20.669,80  | 1.741.570,13 | 345              | 95    | 20.669,80  | 1.741.570,13 |
| CAFÈ                      |                   |      |                             |              | 51                           | 51   | 3.654,00                            | 117.224,12    | 25               | 25   | 1.500,00   | 44.801,47     |                  |       |            |              |                  |       |            |              |                  |       |            |              |                  |       |            |              |                  |       |            |              |
| FIOTERAPIA                |                   |      |                             |              | 697                          | 222  | 41.941,00                           | 2.956.230,70  | 665              | 195  | 40.673,43  | 3.120.930,60  | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 |
| TOTAL EXECS               | 581               | 184  | 33.684,00                   | 2.465.958,29 | 645                          | 222  | 41.941,00                           | 2.956.230,70  | 665              | 195  | 40.673,43  | 3.120.930,60  | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 | 645              | 180   | 37.449,80  | 3.101.466,47 |
| MECATRÓNICA               | 256               | 70   | 13.418,00                   | 908.278,33   | 252                          | 40   | 14.304,50                           | 899.462,03    | 215              | 50   | 12.204,24  | 776.644,83    | 330              | 84    | 16.319,00  | 1.093.977,76 | 330              | 84    | 16.319,00  | 1.093.977,76 | 330              | 84    | 16.319,00  | 1.093.977,76 | 330              | 84    | 16.319,00  | 1.093.977,76 | 330              | 84    | 16.319,00  | 1.093.977,76 |
| AUDIOVISUALS              | 586               | 144  | 30.860,00                   | 2.970.228,43 | 598                          | 154  | 31.955,50                           | 2.513.716,13  | 516              | 140  | 20.299,89  | 2.313.138,78  | 414              | 80    | 26.381,48  | 0,00         | 541              | 167,4 | 28.841,67  | 0,00         | 541              | 167,4 | 28.841,67  | 0,00         | 541              | 167,4 | 28.841,67  | 0,00         | 541              | 167,4 | 28.841,67  | 0,00         |
| INFORMÀTICA               | 105               | 43   | 5.470,00                    | 307.064,24   | 137                          | 47   | 8.597,00                            | 426.674,78    | 135              | 47   | 7.012,56   | 444.643,41    | 134              | 41    | 7.534,00   | 544.857,21   | 145              | 41    | 7.534,00   | 567.495,85   | 145              | 41    | 7.534,00   | 567.495,85   | 145              | 41    | 7.534,00   | 567.495,85   | 145              | 41    | 7.534,00   | 567.495,85   |
| ENG-TELECOMUNICACIONS     | 52                | 52   | 3.064,00                    | 91.358,44    | 114                          | 78   | 5.710,00                            | 325.405,53    | 0                | 0    | 0,00       | 0,00          | 0                | 0     | 0,00       | 0,00         | 0                | 0     | 0,00       | 0,00         | 0                | 0     | 0,00       | 0,00         | 0                | 0     | 0,00       | 0,00         | 0                | 0     | 0,00       | 0,00         |
| VIDEOJOCOS                | 1099              | 399  | 55.812,00                   | 3.937.870,44 | 1068                         | 306  | 59.260,00                           | 4.144.248,47  | 1051             | 307  | 57.231,99  | 4.095.415,55  | 1384             | 362,4 | 63.247,40  | 2.392.132,72 | 1384             | 362,4 | 63.247,40  | 2.392.132,72 | 1384             | 362,4 | 63.247,40  | 2.392.132,72 | 1384             | 362,4 | 63.247,40  | 2.392.132,72 | 1384             | 362,4 | 63.247,40  | 2.392.132,72 |
| TOTAL EXECS               | 2354              | 839  | 147.726,00                  | 9.943.843,57 | 2302                         | 607  | 167.712,00                          | 11.348.843,30 | 2357             | 817  | 164.073,51 | 12.011.683,96 | 2876             | 752   | 105.234,64 | 9.866.469,32 | 2885             | 770,4 | 154.280,94 | 9.462.328,71 | 2885             | 770,4 | 154.280,94 | 9.462.328,71 | 2885             | 770,4 | 154.280,94 | 9.462.328,71 | 2885             | 770,4 | 154.280,94 | 9.462.328,71 |

| Ingressos periodificats any natural |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | 2015                 | 2016                 | 2017                 | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
| ADE                                 | 1.335.378,76         | 1.200.214,36         | 1.146.525,11         | 1.151.111,21         | 1.155.715,66         | 1.160.338,52         | 1.164.979,87         |
| TURISME                             | 228.542,02           | 198.513,67           | 201.647,53           | 206.665,77           | 207.492,43           | 208.322,40           | 209.155,69           |
| DT ADE+TUR                          | 538.288,20           | 657.864,28           | 714.347,64           | 750.508,77           | 779.932,11           | 780.258,93           | 783.379,97           |
| MARQUETING                          | 900.021,45           | 1.105.699,75         | 1.115.566,18         | 1.093.933,64         | 1.057.072,46         | 1.061.300,75         | 1.065.545,95         |
| DT ADE+MARQ                         | 503.804,59           | 659.618,11           | 784.670,37           | 844.485,40           | 785.489,97           | 743.395,73           | 746.369,31           |
| LOGISTICA                           | 219.258,83           | 377.557,49           | 541.463,54           | 661.485,30           | 682.738,68           | 685.469,63           | 688.211,51           |
| <b>TOTAL ESCSE *</b>                | <b>3.725.293,85</b>  | <b>4.199.467,66</b>  | <b>4.504.220,37</b>  | <b>4.708.190,08</b>  | <b>4.668.441,30</b>  | <b>4.639.085,97</b>  | <b>4.657.642,31</b>  |
| INFERMERIA                          | 1.318.025,17         | 1.257.643,43         | 1.152.727,03         | 1.051.365,96         | 1.006.063,30         | 1.010.087,55         | 1.014.127,90         |
| CAFÉ                                | 1.226.212,54         | 1.461.322,52         | 1.338.106,44         | 1.217.701,69         | 1.136.302,00         | 1.140.847,20         | 1.145.410,59         |
| DT CAFE+FISIO                       | 72.228,00            | 280.425,21           | 464.876,92           | 634.410,90           | 797.969,27           | 903.907,99           | 907.523,62           |
| <b>TOTAL ESCS *</b>                 | <b>2.616.465,71</b>  | <b>2.999.391,15</b>  | <b>2.955.710,39</b>  | <b>2.903.478,55</b>  | <b>2.940.334,57</b>  | <b>3.054.842,75</b>  | <b>3.067.062,12</b>  |
| G.MECATRONICA                       | 904.918,59           | 961.823,96           | 1.003.223,65         | 1.048.463,78         | 1.085.758,11         | 1.107.903,46         | 1.119.478,76         |
| AUDIOVISUALS                        | 2.407.729,04         | 2.348.542,41         | 2.305.833,15         | 2.293.398,01         | 2.306.812,20         | 2.317.192,78         | 2.326.618,39         |
| INFORMATICA                         | 382.985,06           | 439.171,86           | 479.263,92           | 510.030,69           | 522.930,32           | 527.443,84           | 529.553,61           |
| VIDEOJOCS                           | 291.086,58           | 443.612,94           | 559.511,56           | 706.407,72           | 784.850,03           | 814.235,53           | 824.887,68           |
| <b>TOTAL ESUPT</b>                  | <b>3.986.719,27</b>  | <b>4.193.151,17</b>  | <b>4.347.832,29</b>  | <b>4.558.300,18</b>  | <b>4.700.350,66</b>  | <b>4.766.775,60</b>  | <b>4.800.538,45</b>  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>10.328.478,83</b> | <b>11.392.009,98</b> | <b>11.807.763,04</b> | <b>12.169.968,82</b> | <b>12.309.126,53</b> | <b>12.460.704,32</b> | <b>12.525.242,88</b> |

iteri periodificació 2015= 10/6+12/4

Three handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom of the page. The signatures are stylized and appear to be initials or names of individuals.

ANNEX 4.2- RELACIONS D'APORTACIONS DE L'AJUNTAMENT A LES ENTITATS DEL GRUP TCM, EPE I FUNDACIÓ

|                                                                                                                                                                  | Liq. 2005      | %      | Liq. 2006      | %      | Liq. 2007      | %       | Liq. 2008      | %              | Liq. 2009      | %              | Liq. 2010      | %              | Liq. 2011      | %              | Liq. 2012      | %              | Liq. 2013      | %               | Liq. 2014      | %               | Liq. 2015      | %               | Prep 2016      | %              | CP 2016        |        |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|--------|-------------|
| <b>Aportació corrent</b>                                                                                                                                         | 1.560.832,57 € | 20,00% | 1.893.808,68 € | 23,00% | 2.365.751,92 € | 29,07%  | 2.364.056,30 € | 29,05%         | 2.815.940,13 € | 35,55%         | 3.505.126,41 € | 44,31%         | 3.017.525,39 € | 38,15%         | 3.323.527,73 € | 42,11%         | 2.455.803,78 € | 31,00%          | 2.737.074,50 € | 34,45%          | 2.815.529,00 € | 35,69%          | 2.402.269,38 € | 30,59%         | 2.718.287,48 € | 34,59% |             |
| Fundació Tecnocampus                                                                                                                                             | 384.011,00 €   |        | 424.438,00 €   |        | 394.438,00 €   |         | 361.003,84 €   | 548,27%        | 2.340.269,69 € | 19,95%         | 2.807.202,53 € | -9,60%         | 2.537.838,49 € | -34,04%        | 1.674.039,85 € | -61,08%        | 651.592,81 €   | -88,33%         | 76.021,75 €    | 356,25%         | 348.851,00 €   |                 | 0,00 €         |                | 177.912,11 €   |        |             |
| EUPMT                                                                                                                                                            | 1.176.821,57 € | 24,01% | 1.459.370,68 € | 21,56% | 1.774.078,36 € | -10,16% | 1.593.786,45 € | -100,00%       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| EPE Parc Tecnocampus (**)                                                                                                                                        | 0,00 €         |        | 0,00 €         |        | 197.235,56 €   | 107,50% | 409.266,01 €   | 15,74%         | 473.670,44 €   | 47,34%         | 697.923,88 €   | -31,27%        | 479.687,50 €   | 243,87%        | 1.649.488,08 € | 9,38%          | 1.804.210,97 € | 47,54%          | 2.661.852,85 € | -7,26%          | 2.468.678,00 € | -2,69%          | 2.402.269,38 € | 5,75%          | 2.540.375,37 € |        |             |
| <b>Aportació capital</b>                                                                                                                                         | 95.526,32 €    | 67,95% | 160.800,00 €   | 0,15%  | 160.838,97 €   | 0,00%   | 160.838,97 €   | -100,00%       | 112.446,95 €   |                | 1.493.862,33 € | -19,00%        | 1.210.101,67 € |                | 0,00 €         |                | 588.850,00 €   |                 | 0,00 €         |                 | 0,00 €         |                 | 0,00 €         |                | 0,00 €         |        |             |
| Fundació Tecnocampus (*)                                                                                                                                         |                |        |                |        |                |         |                |                | 112.446,95 €   |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| EUPMT                                                                                                                                                            | 95.526,32 €    | 67,95% | 160.800,00 €   | 0,15%  | 160.838,97 €   | 0,00%   | 160.838,97 €   | -100,00%       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| EPE Parc Tecnocampus                                                                                                                                             |                |        |                |        |                |         |                |                |                | 1.493.862,33 € | -19,00%        | 1.210.101,67 € |                |                |                | 588.850,00 €   |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| <b>1) Total APORTACIÓ</b>                                                                                                                                        | 1.656.458,89 € | 23,42% | 2.054.608,68 € | 23,59% | 2.526.590,89 € | -0,07%  | 2.524.895,27 € | 15,90%         | 2.926.387,08 € | 70,82%         | 4.998.988,74 € | -15,43%        | 4.227.627,06 € | -21,39%        | 3.323.527,73 € | -8,45%         | 3.042.653,78 € | -10,02%         | 2.737.874,60 € | 2,84%           | 2.815.529,00 € | -14,68%         | 2.402.269,38 € | 17,20%         | 2.718.287,48 € |        |             |
| (*) El Pressupost 2016 de l'Ajuntament no preveu aportació econòmica. Així mateix preveu aportació de la Fundació a l'Ajuntament en patrocinis per 150.000 euros |                |        |                |        |                |         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| (**) El Pressupost 2016 de l'Ajuntament preveu aportació econòmica per l'impost total de 2.402.269 euros.                                                        |                |        |                |        |                |         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                |                |        |             |
| <b>2) Factura de gestió de la Fundació a l'EPE</b>                                                                                                               | 0,00 €         |        | 0,00 €         |        | 0,00 €         |         | 0,00 €         |                | 156.927,50 €   | 39,98%         | 219.674,74 €   | 22,88%         | 269.941,65 €   | -8,82%         | 267.749,76 €   | 24,74%         | 333.979,00 €   | -100,00%        |                |                 |                |                 |                |                |                |        | 96.495,00 € |
| Lloguer de l'EPE a la Fundació                                                                                                                                   | 0              |        | 0              |        | 0              |         | 0              |                | 0              |                | 102.735,38 €   | 293,06%        | 403.811,05 €   | 2,77%          | 414.977,79 €   | 5,04%          | 435.908,18 €   | 40,21%          | 456.908,00 €   | 32,88%          | 611.206,00 €   | 20,38%          | 607.138,96 €   |                | 836.681,06 €   |        |             |
| Lloguer cost financer de l'EPE a la Fundació                                                                                                                     |                |        |                |        |                |         |                |                |                |                | 1.337.503,88 € |                | 1.416.208,25 € |                | 1.515.863,41 € |                | 1.383.416,98 € |                 | 1.368.277,45 € |                 | 1.368.277,45 € |                 | 1.368.277,45 € |                | 1.353.137,93 € |        |             |
| <b>3) Diferència</b>                                                                                                                                             |                |        |                |        |                |         |                |                |                |                |                |                | 933.692,83 €   |                | 1.001.230,46 € |                | 1.079.755,23 € |                 | 926.508,98 €   |                 |                |                 |                |                | 516.456,87 €   |        |             |
| <b>TOTAL APORTACIÓ A LA FUNDACIÓ ACUMULAT</b>                                                                                                                    |                |        |                |        |                |         |                | 2.609.644,14 € |                | 3.026.877,27 € |                | 3.741.472,97 € |                | 2.943.010,87 € |                | 2.065.327,04 € |                | 1.002.530,73 €  |                | 346.851,00 €    |                | 0,00 €          |                | 790.863,98 €   |                |        |             |
| <b>TOTAL APORTACIÓ A L'EPE TCM ACUMULAT</b>                                                                                                                      |                |        |                |        |                |         |                | 473.670,44 €   |                | 2.191.786,21 € |                | 1.689.789,17 € |                | 1.649.488,08 € |                | 2.391.060,97 € |                | 2.661.852,85 €  |                | 2.468.678,00 €  |                | 2.402.269,38 €  |                | 2.540.375,37 € |                |        |             |
|                                                                                                                                                                  |                |        |                |        |                |         |                | 2.865.456,85 € |                | 4.355.245,82 € |                | 4.355.245,82 € |                | 6.004.733,90 € |                | 8.395.794,87 € |                | 11.057.647,72 € |                | 13.526.325,72 € |                | 15.928.595,10 € |                |                |                |        |             |



**CONVENI MARC REGULADOR DE LA CONTRACTACIÓ D'UNA OPERACIÓ DE TRESORERIA ENTRE LA FUNDACIÓ TECNOCAMPUS MATARÓ-MARESME I L'ENTITAT PÚBLICA EMPRESARIAL PARC TECNOCAMPUS MATARÓ PER A L'ANY 2016**

Mataró, 7 de gener de 2016

**REUNITS:**

D'una banda, el Sr. David Bote Paz, president de l'Entitat Pública Empresarial Parc Tecnocampus Mataró, (en endavant 'EPE Parc TCM'), amb CIF Q0801443C, amb domicili a efectes d'aquest conveni al Parc TCM, edifici TCM-1, avinguda d'Ernest Lluch, 32 de 08302 Mataró, en nom i representació de la mateixa, en virtut del nomenament acordat per l'Ajuntament de Mataró en sessió plenària de 23 de juliol de 2015.

D'altra banda, la Sra. Dolors Guillén Mena, presidenta de la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme (en endavant 'Fundació TCM'), amb NIF G62034111, inscrita al Registre de Fundacions Privades de la Generalitat de Catalunya amb el número 1.354, amb domicili a l'avinguda d'Ernest Lluch número 32 de Mataró, en nom i representació de la mateixa, en virtut de l'acord de patronat de data 17 de desembre de 2015 i de la delegació de funcions i poders acordada pel Patronat en la mateixa data.

Ambdues parts, reconeixent-se mútuament capacitat d'obrar per atorgar el present document,

**MANIFESTEN:**

1. Que la Fundació TCM va ser constituïda l'any 1999, com una fundació sense ànim de lucre i que actualment resta subjecta a la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya (CCCat), relatiu a les persones jurídiques i a efectes fiscals a la Llei estatal 49/2002, de 23 de desembre, de règim fiscal d'entitats sense finalitats lucratives i d'incentius fiscals al mecenatge (Llei de mecenatge).
2. Que l'EPE Parc TCM és una entitat creada per l'Ajuntament de Mataró, dotada de personalitat jurídica diferenciada, patrimoni especial, i dotada de la capacitat d'actuar necessària per al compliment de les seves finalitats. Va ser constituïda per acord de Ple d'11 de desembre de 2006, publicat al BOP del 14 de desembre, regint-se pel dret privat, amb excepció de la formació de la voluntat dels seus òrgans, l'exercici de les potestats administratives que té atribuïdes, i els aspectes específicament regulats en els seus estatuts i en la legislació vigent que li és d'aplicació.
3. Que, tant l'EPE Parc TCM com la Fundació Tecnocampus, a efectes de la comptabilitat nacional, estan considerades com a unitats institucionals públiques dependents de l'Ajuntament de Mataró i classificades dins el sector de les Societats no Financeres.
4. Que l'informe de control intern d'auditoria emès per Bové Montero y Asociados SL a l'EPE Parc TCM, de data maig 2013, lliurat a l'octubre del mateix any, recomana que els ajuts de caixa quedin formalitzats mitjançant un contracte en el qual quedin indicades les condicions de retorn.

5. Que les parts signatàries estan interessades en realitzar un document contractual en virtut del qual es formalitzin els acords presos pels respectius òrgans de govern, regulador del procés d'aportació de crèdit en base als següents

**PACTES:**

**PRIMER.- Objecte.** L'objecte d'aquest conveni marc és la contractació per part de l'EPEL Parc Tecnocampus d'un ajut de caixa, amb la Fundació Tecnocampus, que cobreixi les necessitats transitòries d'efectiu de l'EPE previstes al Pla de tresoreria de l'exercici 2016. Igualment és objecte del present conveni marc establir les condicions generals i l'atorgament de les disposicions parcials necessàries per a cobrir les necessitats d'efectiu de tresoreria de l'EPE Parc TCM.

**SEGON.- Import.** L'import màxim de l'ajut de caixa regulat en aquest conveni marc serà de cinc milions (5.000.000) d'euros.

**TERCER.- Tipus d'interès.** S'acorda que l'interès a aplicar dins aquesta operació de crèdit sigui l'interès nominal promig que tingui l'Ajuntament de Mataró en les seves pòlisses en la data que s'efectuï la liquidació.

**QUART.- Durada de l'operació.** Les parts signatàries pacten una durada d'aquest instrument d'un any, a partir de la data de disposició.

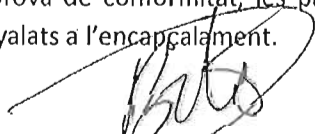
**CINQUÈ.- Cancel·lació.** Es contempla la possibilitat de realitzar cancel·lacions anticipades, totals o parcials, sense comissions o penalització.

**SISÈ.- Liquidació d'interessos.** El període de liquidació d'interessos serà trimestral o, en el seu cas, en la data de cancel·lació de l'operació.

**SETÈ.- Operativitat.** Les disposicions de l'operació de tresoreria es formalitzaran mitjançant sol·licitud formal de l'EPEL Parc Tecnocampus a la Fundació Tecnocampus per les quantitats que requereixi prèvia aprovació pels respectius òrgans de govern competents.

**VUITÈ.- Vigència.** Aquest conveni marc entrarà en vigor des del dia de la seva signatura i finalitzarà quan l'EPEL Parc Tecnocampus hagi abonat el total de les quantitats disposades.

I en prova de conformitat, les parts signen el present Conveni, per duplicat, en el lloc i data assenyalats a l'encapçalament.



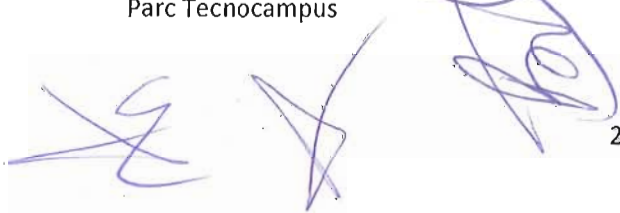
David Bote Paz



Dolors Guillén Mena

President  
Entitat Pública Empresarial  
Parc Tecnocampus

Presidenta  
Fundació Tecnocampus  
Mataró-Maresme



2

**ANNEX 7 - INDICADORS**

| Programa                              | Tipus   | Codi          | Nom                                                          |
|---------------------------------------|---------|---------------|--------------------------------------------------------------|
| 3251-Ensenyament Universitari         | Gestió  | 3251 GES01    | Nombre convenis de cooperació educativa                      |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Impacte | 3251 IMP9     | Nombre d'alumnes matriculats ESCSET                          |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Gestió  | 3251 GES02    | Nombre hores conveni cooperació educativa                    |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Gestió  | 3251 GES11    | Número empreses Xarxa Empresarial TCM                        |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Gestió  | 3251 GES4     | Empreses participants en els programes acceleració           |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Impacte | 3251 IMP11    | Nombre d'alumnes matriculats ESUPT                           |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Impacte | 3251 IMP12    | Empreses vinculades a Tecnocampus                            |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Impacte | 3251 IMP4     | Percentatge de docters en el PDI                             |
| 3251-Ensenyament Universitari         | Impacte | 3251 IMP5     | Nombre d'alumnes matriculats ESCST                           |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 GES01    | Nombre d'accions de sensibilització                          |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 GES02    | Nombre d'accions d'informació i orientació                   |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 GES03    | Nombre d'accions de formació                                 |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 GES04    | Nombre d'hores de formació realitzades                       |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 GES05    | Nombre d'accions assessorament                               |
| 4331-Emprenedors                      | Gestió  | 4331 IMP08    | Número projectes presentats Cre@tic                          |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 GES06    | Nombre de persones emprenedores ateses des de TCM            |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP01    | Persones beneficiàries accions sensibilització               |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP02    | 4331 IMP02-Nº persones beneficiàries accions inf.-orientació |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP03    | 4331 IMP03-Nº de participants accions formació               |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP04    | 4331 IMP04-Nº persones beneficiàries accions assessorament   |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP05    | 4331 IMP05-Plans d'empresa iniciats                          |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP06    | 4331 IMP06-Nº plans d'empresa finalitzats                    |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP07    | 4331 IMP07-Nombre empreses creades                           |
| 4331-Emprenedors                      | Impacte | 4331 IMP09    | 4331 IMP09-Nombre d'empreses incubades                       |
| 4332-Serveis estratègics per les PIME | Gestió  | 3251 GES2     | Nombre de congressos i conferències a TCM                    |
| 4332-Serveis estratègics per les PIME | Impacte | 4332 TCM IMP1 | Nombre d'empreses usuàries PIMES ateses                      |
| 4332-Serveis estratègics per les PIME | Impacte | 43322         | Internacionalització                                         |
| 4332-Serveis estratègics per les PIME | Impacte | 3251 IMP10    | Nombre d'assistents Centre de Congressos                     |
| 4334-Economia cooperativa             | Impacte | 43341 IMP1    | Accions Pla d'economia cooperativa                           |

## Títol VII

### COORDINACIÓ D'ENS DEPENDENTS

#### Article 50è.- Consell d'Administració

A fi de coordinar la gestió de l'Ajuntament amb la dels ens dependents, es va acordar en data 26 de novembre de 2015 el nomenament:

- del Director de l'Àrea Econòmica i Interventor de Fons Municipal de l'Ajuntament de Mataró com a representant amb veu i sense vot, en totes les entitats que consten en l'inventari d'ens del sector públic del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques com a unitats institucionals públiques dependents de l'Ajuntament de Mataró:

Classificades com a Administracions Públiques:

- Mataró Audiovisual
- Promocions Urbanístiques de Mataró, SA (PUMSA)
- Consorci Digital Mataró-Maresme
- Consorci Museu d'Art Contemporani de Mataró

Classificades dins del sector de societats no financeres:

- Parc Tecnocampus Mataró
- Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme
- Aigües de Mataró, SA
- Fundació Hospital Sant Jaume i Sta. Magdalena de Mataró
- Fundació Unió de Cooperadors de Mataró Foment Economia Social i Rehabilitació.

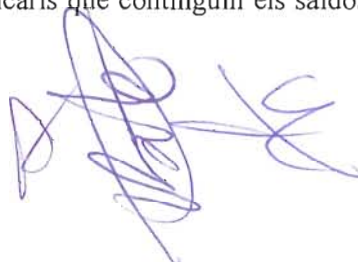
#### Article 51è.- Coordinació d'ens dependents

El Pla de Sanejament 2012-2016 aprovat pel Ple de l'Ajuntament en data 10 de juliol de 2012, revisat pel pla d'ajust aprovat pel Ple de l'Ajuntament en data 25 de setembre del 2013, estableix unes mesures de control a tots els ens que componen el grup Ajuntament, consistents en la implantació d'un nou sistema de coordinació i control intern. En concret, el pla preveu dues mesures a desenvolupar en les bases d'execució: centralització de la tresoreria i seguiment de les dades econòmiques-financeres que es regulen en els següents articles. Aquestes mesures s'estableixen per assolir una eficiència en la gestió de la tresoreria del grup i un seguiment conjunt de la situació econòmica-financera del grup.

#### Article 52è.- Desenvolupament de les mesures per a la centralització de la Tresoreria

Les entitats que formen el Grup Ajuntament (Societats, Entitats Públiques Empresarials, Fundacions i Consorcis), juntament amb el Servei de Gestió Econòmica, estudiaran la seva situació de tresoreria i previsions d'aquesta a curt, mig i llarg termini. Aquest estudi es realitzarà mensualment i pel mateix caldrà disposar de la següent informació:

- 1) Extracte bancari de tots els comptes bancaris que continguin els saldos del dia anterior al que es presenti.



- 2) Extracte bancari de tots els comptes bancaris amb tots els moviments de l'1 al 31 del mes anterior.
- 3) Full de treball de previsió de tresoreria amb abast de tot l'exercici actual. A partir del mes d'octubre inclourà també el primer semestre de l'exercici següent. Aquesta previsió serà el més detallada possible i es correspondrà amb la que utilitzin com a eina de treball el departament de Tresoreria de cada ens. Aquesta previsió de tresoreria detallarà per separat pagaments i cobraments entre ens del grup Ajuntament (es distingiran en color taronja), també inclourà el saldo mínim de tresoreria aconsellable. Aquest full inclourà les condicions financeres de tots els instruments financers que s'utilitzen: comptes corrents, pòlisses, confirming, ...
- 4) Relació detallada de pagaments a realitzar fins al mes següent, especificant: data de factura, nom del proveïdor i import.

En base a aquesta informació, es proposaran els traspasos de fons necessaris entre els diferents ens a fi d'evitar ineficiències en la col·locació d'excedents i disposicions de pòlisses de tresoreria. Els traspasos seran gestionats i autoritzats des de la tresoreria municipal. Gestió Econòmica elaborarà un resum mensual amb els saldos previstos i els traspasos realitzats. S'adjunta com annex 9 a les presents bases el full de treball on es recull la documentació del programa de treball de tresoreria.

Aquests traspasos de fons es comptabilitzaran com avançaments o reintegraments de les aportacions municipals contemplades en el pressupost municipal. En aquells casos que no existeixin previsions pressupostàries d'aportacions o aquestes siguin inferiors als traspasos proposats, s'instrumentalitzaran com ajuts de caixa o amb la creació comptable de comptes entre ens dependents.

El concepte d'ajuts de caixa equival a operacions temporals de tresoreria entre les diferents entitats integrants del grup Ajuntament de Mataró. Per concedir ajuts de caixa, l'entitat prestatària haurà d'elaborar un informe en el qual es posi de manifest la seva disponibilitat de tresoreria. En tot ajut de caixa l'Ajuntament intervindrà com a sol·licitant o atorgant.

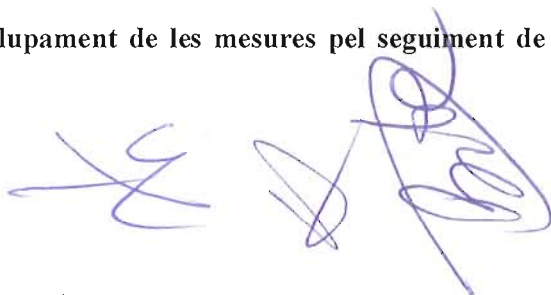
L'òrgan competent de l'entitat sol·licitat efectuarà l'oportuna sol·licitud formal, indicant-ne la causa i l'import. El/la regidor/a delegat/da de Serveis Centrals o l'òrgan competent segons els estatuts de l'ens, previ informe de la Tresoreria, resoldrà sobre la sol·licitud formulada, indicant les condicions financeres de l'ajut en el seu cas.

La concessió d'un ajut de caixa suposarà, per part de l'entitat sol·licitant, l'obligació del reintegrament del principal i de les despeses financeres que es meritin en els terminis i condicions fixats al decret de concessió. Gestió Econòmica practicarà les oportunes liquidacions per calcular les despeses financeres esmentades quan l'atorgament de l'ajut sigui l'Ajuntament.

La retribució d'aquests ajuts es fixarà en base a la retribució que obté l'ens atorgant pels saldos positius en compte corrent, o bé, si així correspon, pel cost que suportarà si l'atorgament de l'ajut es correspon amb disposició de pòlisses de tresoreria.

La formalització comptable dels ajuts de caixa, tant pel què fa a l'Ajuntament com a les Entitats Públiques Empresariales, Societats Municipals, Fundacions i Consorcis es realitzarà de forma anàloga a la de les operacions de tresoreria.

**Article 53è.- Desenvolupament de les mesures pel seguiment de les dades econòmiques-financeres**



Seguiment per part de les entitats que formen el grup Ajuntament conjuntament amb l'àrea econòmica de l'Ajuntament, dels comptes dels diferents Ens, agrupats de la següent forma:

- A. PUMSA (Porta Laietana )
- B. AMSA
- C. TECNOCAMPUS ( EPE i Fundació)
- D. ALTRES
  - a. EPE Mataró Audiovisual
  - b. Consorci Museu d'Art Contemporani
  - c. Consorci Digital Mataró Maresme
  - d. Fundació Unió Cooperadors de Mataró Foment Economia Social i Rehabilitació.
  - e. Fundació Hospital Sant Jaume i Sta. Magdalena de Mataró.

Aquest seguiment consistirà en l'estudi i revisió dels plans de projeccions econòmico-financeres, en el cas de la societat PUMSA, de les previsions contingudes en el contracte programa d'aquelles entitats que el tinguin aprovat i de l'execució del seu pressupost en la resta d'entitats. S'adjunta com annex 10 el programa de Treball.

Aquesta informació tindrà periodicitat trimestral i se'n disposarà entre el dia 1 i 10 de cada mes posterior al trimestre (abril, juliol, octubre i gener), i consistirà en la següent documentació amb les dades de tancament del trimestre acumulades de l'exercici i la previsió a final d'any.

#### ◦ PUMSA

##### **PUMSA**

- Seguiment Tresoreria Recurrent, annex 10.P.1 i previsió evolució tresoreria, annex 10.P.4, annex 10.P.5 i annex 10.P.9.
- Seguiment Pla de vendes, annex 10.P.2 i seguiment pla de vendes aparcaments annex 10.P.10.
- Evolució del servei i l'estructura de deute annex 10.P.3 i 10.P.7 i previsió
- Liquidació trimestral grua ( ingressos-despeses)
- Liquidació trimestral zona blava (ingressos-despeses)
- Seguiment pressupost, annex 10.P.8.
- Aportacions Ajuntament i operacions vinculades, annex 10.P.6
- Revisar indicadors ens dependents i altres ràtios legals aplicables.

#### ◦ AMSA

##### **AMSA**

- Seguiment Pla Econòmic i Financer del Contracte Programa, annex 10.A.1
- Evolució del servei i l'estructura de deute, annex 10.A.2.
- Aportacions Ajuntament i operacions vinculades, annex 10.A.3
- Revisar indicadors ens dependents i altres ràtios legals aplicables.

#### ◦ TECNOCAMPUS (EPE i FUNDACIÓ)

##### **EPE TCM**

- Detall i evolució dels ingressos i despeses per cada centre de cost, respecte al contracte programa, annex 10.EPE TCM.1
- Detall i evolució del cost i el finançament de l'obra, annex 10.EPE

#### TCM.2

- Evolució del servei i l'estructura de deute, annex 10.EPE TCM.3
- Aportacions Ajuntament i operacions vinculades, annex 10.EPE TCM.4 I EPE TCM 5
- Revisar indicadors ens dependents i altres ràtios legals aplicables.

#### **FUNDACIÓ TCM**

- Detall i evolució dels ingressos i despeses per cada centre de cost, respecte al contracte programa, annex 10.FUNDACIÓ TCM.1
- Detall i anàlisi ingressos, annex 10.FUNDACIÓ TCM.2
- Evolució del servei i l'estructura de deute, annex 10.EPE TCM.3
- Aportacions Ajuntament i operacions vinculades, annex 10.FUNDACIÓ TCM.3.
- Revisar indicadors ens dependents i altres ràtios legals aplicables.

#### o **ALTRES (EPE Mataró Audiovisual, Consorci Museu d'Art Contemporani, Consorci Digital Mataró Maresme, Fundació Unió de Cooperadors i Fundació Hospital Sant Jaume i Santa Magdalena)**

- Detall i evolució del projecció de comptes de pèrdues i guanys, respecte al contracte programa, annex 10.EPE Audiovisual.1, 10.CMAC.1 i 10.TDT.1, 10.Fundació Unió Cooperadors 1, 10. Fundació Hospital 1.
- Evolució del servei i l'estructura de deute, annex 10.TDT.2
- Aportacions Ajuntament i operacions vinculades, annex 10.EPE Audiovisual .2, 10.CMAC.2 i 10.TDT.3, 10. Fundació Unió Cooperadors 2, 10. Fundació Hospital 2.
- Revisar indicadors ens dependents i altres ràtios legals aplicables.

### **Títol VIII**

#### **INFORMACIÓ SEGUIMENT EXECUCIÓ PRESSUPOSTÀRIA I OBLIGACIONS DE SUBMINISTRAMENT D'INFORMACIÓ A ALTRES ADMINISTRACIONS**

##### **Article 54è.- Seguiment sobre execució pressupostària**

1.- Tots els Ens que formen part del grup Ajuntament de Mataró, elaboraran amb periodicitat trimestral, el document informatiu de la gestió econòmico-financera, adaptat a les instruccions del Servei de Gestió Econòmica segons els models descrits en l'article anterior.

2.- De conformitat amb l'article 207 del RDLeg. 2/2004, la intervenció presentarà trimestralment l'estat d'execució del pressupost acompanyat de la informació complementària que permeti valorar el nivell d'execució. D'aquest estat se'n donarà compte a la Junta de Govern i a la Comissió Informativa d'Administració i Atenció Ciutadana; si per motius justificats no es pogués aportar l'esmentada informació s'informarà de les causes que ho impedeixen.

3.-Altra informació a comunicar: les dades requerides per d'altres administracions segons la normativa vigent. Actualment aquesta normativa correspon a:

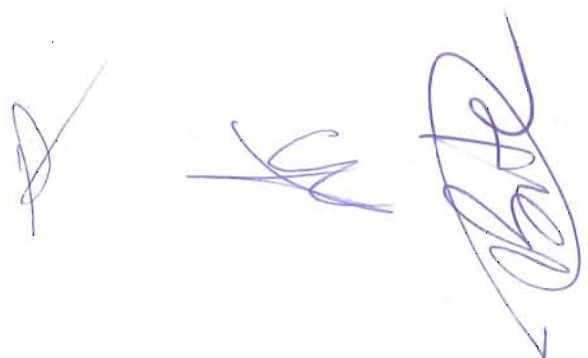


l'Ordre HAP/2105/2012, d'1 d'octubre per la que es desenvolupen les obligacions de subministrament d'informació prevista a la llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, modificada per l'Ordre HAP/2082/2014, de 7 de novembre.

La llei 15/2010, de 5 de juliol per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials.

RD 635/2014, de 25 de juliol, pel qual es desenvolupa la metodologia de càlcul del període mig de pagament a proveïdors de les Administracions Públiques i les condicions i el procediment de retenció de recursos dels règims de finançament, previstos en la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera.

Com annex 12 s'assenyala el calendari i informació que actualment es requereix i que s'anirà adequant segons la normativa vigent en cada moment.

Three handwritten signatures in blue ink are located at the bottom right of the page. The first signature is a simple, stylized mark. The second is a more complex, cursive signature. The third is a large, highly stylized signature with many loops and flourishes.

ANNEX 8

| Calendari 2016                                                            | Pressupost, seguiment i tancament comptable                                                                                                                                                          | Estat del dotze a 31/12/X-1 (*)                                     | Compte General | Morositat                                                                         | Estabilitat | Pla sanejament, i Pla d'ajust (**)                                                    | Informació sobre el cost efectiu dels serveis que es prestin | IVA i Model 347                                                           | Altres (***) |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>GENER</b><br>En el mateix moment de publicar l'anunci definitiu al BOP | Presentació Pressupost X de l'Ajuntament, OA, Societats i EPES a la Generalitat (EACAT). A partir de la seva aprovació i no hi ha data límit.                                                        |                                                                     |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 29                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                |                                                                                   |             | Informe del 4t. trimestre de l'interventor sobre l'execució del Pla d'ajust al MINHAP |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 30                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              | Presentació autoliquidació 4t. trim IVA model 303 a l'AEAT                |              |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              | Presentació recum anual IVA model 399 a l'AEAT                            |              |
| Fins al dia 30                                                            | Informe del 4t. trimestre de l'interventor a l'actualització del pressupost en execució, amb modificacions pressupostàries tramitades i previstes fins a finals d'any a presentar al MINHAP          |                                                                     |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 30                                                            | Presentació Pressupost aprovat o pròrroga del Pressupost de l'Ajuntament i de tots els ens del grup al MINHAP                                                                                        |                                                                     |                | Comunicació PMP mensual desembre per entitat i PMP global al MINHAP               |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 31                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                | Comunicació informe tutela financera Morositat 4t. Trimestre Ajuntament al MINHAP |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 31                                                            |                                                                                                                                                                                                      | Actualització anual estat del deute a 31/12/X-1 CIR LOCAL al MINHAP |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| <b>FEBRER</b><br>Fins al dia 28                                           |                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                | Comunicació PMP mensual gener per entitat i PMP global al MINHAP                  |             |                                                                                       |                                                              | Presentació declaració anual d'operacions amb tercers model 347 a l'AEAT. |              |
| <b>MARÇ</b><br>Fins al dia 14                                             | Març pressupostari a 3 anys (any corrent i 2 següents) -B-                                                                                                                                           |                                                                     |                |                                                                                   |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |
| Fins al dia 30                                                            | Presentació de la Liquidació del Pressupost X-1 de l'Ajuntament, i resta d'ens del grup administració pública. Presentació dels comptes anuals formulats pels subjectes i entitats sotmesos al PGCE. |                                                                     |                | Comunicació PMP mensual febrer per entitat i PMP global al MINHAP.                |             |                                                                                       |                                                              |                                                                           |              |

ANNEX 8

| Calendari 2016                       | Presupost, seguiment i finançament comptable                                                                                                                                                | Estat del d'ou a 31/12/X-1 (*) | Compte General | Morositat                                                                                            | Estabilitat | Pla sanejament, i Pla d'ajust (**)                                                    | Informació sobre el cost efectiu dels serveis que es presten | IVA i Model 347                                      | Altres (***) |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>ABRIL</b><br>Fins al dia 20       |                                                                                                                                                                                             |                                |                |                                                                                                      |             |                                                                                       |                                                              | Presentació autofinidació 1t. IVA model 303 a l'AEAT |              |
| Fins al dia 29                       | Informe del 1r trimestre de l'interventor a l'actualització del pressupost en execució, amb modificacions pressupostàries i trencades i previstes fins a finals d'any a presentar al MINHAP |                                |                | Comunicació PMP mensual marc per entitat i PMP global al MINHAP.                                     |             | Informe del 1r trimestre de l'interventor sobre l'execució del Pla d'ajust al MINHAP. |                                                              |                                                      |              |
| Fins al dia 30                       | Informació sobre el Personal (efectius i retribucions pressupostàries referides a 31/12)                                                                                                    |                                |                | Comunicació informe tutela financera Mesos i 1r Trimestre Ajuntament Estudis classificades al MINHAP |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |
| Fins al dia 30                       |                                                                                                                                                                                             |                                |                |                                                                                                      |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |
| <b>Durant el mes d'abril</b>         | Presentació Pressupost X i Liquidació Pressupost X-1 de l'Ajuntament i OA a la Diputació (SEM)                                                                                              |                                |                |                                                                                                      |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |
| <b>M A I G</b><br>Fins al dia 30     |                                                                                                                                                                                             |                                |                | Comunicació PMP mensual abril per entitat i PMP global al MINHAP.                                    |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |
| <b>J U N Y</b><br>Fins al dia 30     |                                                                                                                                                                                             |                                |                | Comunicació PMP mensual maig per entitat i PMP global al MINHAP.                                     |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |
| <b>J U L I O L</b><br>Fins al dia 20 |                                                                                                                                                                                             |                                |                |                                                                                                      |             |                                                                                       |                                                              | Presentació autofinidació 2t. IVA model 303 a l'AEAT |              |
| Fins al dia 29                       |                                                                                                                                                                                             |                                |                |                                                                                                      |             | Informe del 2n trimestre de l'interventor sobre l'execució del Pla d'ajust al MINHAP  |                                                              |                                                      |              |
| Fins al dia 30                       | Informe del 2n trimestre de l'interventor a l'actualització del pressupost en execució, amb modificacions pressupostàries i trencades i previstes fins a finals d'any a presentar al MINHAP |                                |                | Comunicació PMP mensual Juny per entitat i PMP global al MINHAP.                                     |             |                                                                                       |                                                              |                                                      |              |

ANNEX 8

| Calendari 2016                     | Pressupost, seguiment i tancament comptable                                                                                                                                                 | Estat del deute a 31/12/X-1 (*) | Compte General                                                                                                                                                              | Morositat                                                                                                   | Estabilitat                                                                                   | Pla sancionament, i Pla d'ajust (**)                                                                                                                                                 | Informació sobre el cost efectiu dels serveis que es presten | IVA i Model 347                                       | Altres (***) |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| Fins al dia 31                     |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             | Comunicació Informe lu-lela financera Morositat 2n. Trimestre Ajuntament i Entitats classificades al MINHAP |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| <b>AGOST</b><br>Fins al dia 30     |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             | Comunicació PMP mensual juliol per entitat i PMP global al MINHAP.                                          |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| <b>SEPTEMBRE</b><br>Fins al dia 14 |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                             | Enviar al Ministeri informació sobre les línies fonamentals del Pressupost (Llei estabilitat) |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| Fins al dia 30                     |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             | Comunicació PMP mensual agost per entitat i PMP global al MINHAP.                                           |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| <b>OCTUBRE</b><br>Fins al dia 15   |                                                                                                                                                                                             |                                 | Presentació Compte General de l'exercici X-1 a la Sindicatura de Comptes (per conveni la Sindicatura ho presenta al TCU), controlar la presentació per part dels Consorsos. |                                                                                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| Fins al dia 15                     |                                                                                                                                                                                             |                                 | Presentació Objecions Intervenció Compte General 2015 i Resolucions i acords adoptats contraris als reparaments formulats                                                   |                                                                                                             |                                                                                               | Presentar formularis 10-11-12 a Tutela, indoure Auditories, Balanç i PIG (article 6 annex 2, Ordre ECF/138/2007) de les entitats del sector AP i no sotmeses a fiscalització prèvia. |                                                              |                                                       |              |
| Fins al dia 20                     |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              | Presentació autoliquidació 3t. IVA model 303 a l'AEAT |              |
| Fins al dia 29                     |                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |
| Fins al dia 30                     | Presentació dels comptes anuals X-1 de les Societats i EPES al MINHAP (IGAE) amb informe d'auditoria -D-                                                                                    |                                 |                                                                                                                                                                             | Comunicació PMP mensual setembre per entitat i PMP global al MINHAP.                                        |                                                                                               | Informe del 3r. trimestre de l'interventor sobre l'execució del Pla d'Ajust al MINHAP                                                                                                |                                                              |                                                       |              |
| Fins al dia 30                     | Informe del 3r. trimestre de l'interventor a l'actualització del pressupost en execució, amb modificacions pressupostàries tramitades i previstes fins a finals d'any a presentar al MINHAP |                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |              |

ANNEX 8

| Calendari 2016                    | Pressupost, seguiment i tancament comptable | Estat del deute a 31/12/X-1 (*) | Compte General | Morositat                                                                                                 | Estabilitat | Pla sanejament, i Pla d'ajust (**) | Informació sobre el cost efectiu dels serveis que es presten    | IVA i Model 347 | Altres (***) |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| Fins al dia 31                    |                                             |                                 |                | Comunicació informe tuteia financera Morositat 3r Trimestre Ajustament i Entitats classificades al MINHAP |             |                                    |                                                                 |                 |              |
| Fins al dia 31                    |                                             |                                 |                |                                                                                                           |             |                                    | Informació relativa al cost efectiu dels serveis que es presten |                 |              |
| <b>NOVEMBRE</b><br>Fins al dia 30 |                                             |                                 |                | Comunicació PMP mensual octubre per entitat i PMP global al MINHAP                                        |             |                                    |                                                                 |                 |              |
| <b>DESEMBRE</b><br>Fins al dia 30 |                                             |                                 |                | Comunicació PMP mensual novembre per entitat i PMP global al MINHAP                                       |             |                                    |                                                                 |                 |              |

(\*) En l'apartat de l'Estat del deute la CIR LOCAL del MINHAP s'ha d'actualitzar cada cop que hi ha un nova operació de crèdit CIR LOCAL -> actualització diària

(\*\*) Pla de sanejament a desenvolupar per la Generalitat

(\*\*\*) S'han d'actualitzar les bases de dades relatives a l'ens local. Inventari d'ens del sector públic local fins al dia 1 del mes següent de l'acord