Municipi 360

Diputació Barcelona

Integritat

Municipi 360

Gestió de la transparència municipal: seguiment del full de ruta i finalització

Ajuntament de Sora

Data de l'informe: 6 d'octubre de 2026

Impulsem administracions ètiques i confiables

Integritat Municipi 360

Diputació Barcelona

ÍNDEX

Què us presentem avui

01 **Com hem fet el seguiment** — De la diagnosi al seguiment als sis mesos

02 **Evolució de la transparència a l'Ajuntament de Sora** — Grau de compliment, famílies i full de ruta

03 **Valoració final** — Conclusions i propers passos



BLOC 01 · METODOLOGIA

Com hem fet el seguiment

Il·lustració: Storyset (Freepik)

COM HEM FET EL SEGUIMENT

De la diagnosi al seguiment

01

Diagnosi

Es van identificar les evidències de compliment en matèria de transparència dels 147 ítems del portal.

02

Full de ruta

Es va establir un full de ruta, amb ítems de prioritat 1, 2 i 3, per assolir el compliment de la normativa.

03

Seguiment

Sis mesos després de l'entrega de la diagnosi, hem revisat com s'han aplicat les recomanacions del full de ruta.

MATEIX MÈTODE Hem tornat a analitzar el portal amb els mateixos criteris que a la diagnosi, per poder comparar els resultats.

Integritat Municipi 360

Diputació Barcelona

COM HEM FET EL SEGUIMENT

147 ítems organitzats en 6 famílies

01
Informació institucional i organitzativa

02
Gestió econòmica

03
Acció de govern i normativa

04
Contractes, convenis i subvencions

05
Serveis i tràmits

06
Participació

147 **ítems revisats**
els mateixos que a la diagnosi

NIVELLS DE COMPLIMENT

- **Compleix**
- **Compleix parcialment**
- **No compleix**
- **No aplica**

Per a cada ítem s'han tornat a identificar les evidències de compliment i s'han comparat amb el resultat de la diagnosi.



BLOC 02 · EVOLUCIÓ

Evolució de la transparència a l'Ajuntament de Sora

Il·lustració: Storyset (Freepik)

Integritat Municipi 360

Diputació Barcelona

EVOLUCIÓ DE LA TRANSPARÈNCIA

Grau de compliment: diagnosi i finalització

DIAGNOSI

52,45%

FINALITZACIÓ

86,71%

VARIACIÓ

34,26

punts percentuals

COMPLIMENT PER FAMÍLIA · FINALITZACIÓ (DIAGNOSI)

90,70%
Diagnosi: 48,84%
▲ +41,86 punts
Informació institucional i organitzativa

88,24%
Diagnosi: 58,82%
▲ +29,42 punts
Gestió econòmica

93,55%
Diagnosi: 6,74%
▲ +86,81 punts
Acció de govern i normativa

77,27%
Diagnosi: 40,91%
▲ +36,36 punts
Contractes, convenis i subvencions

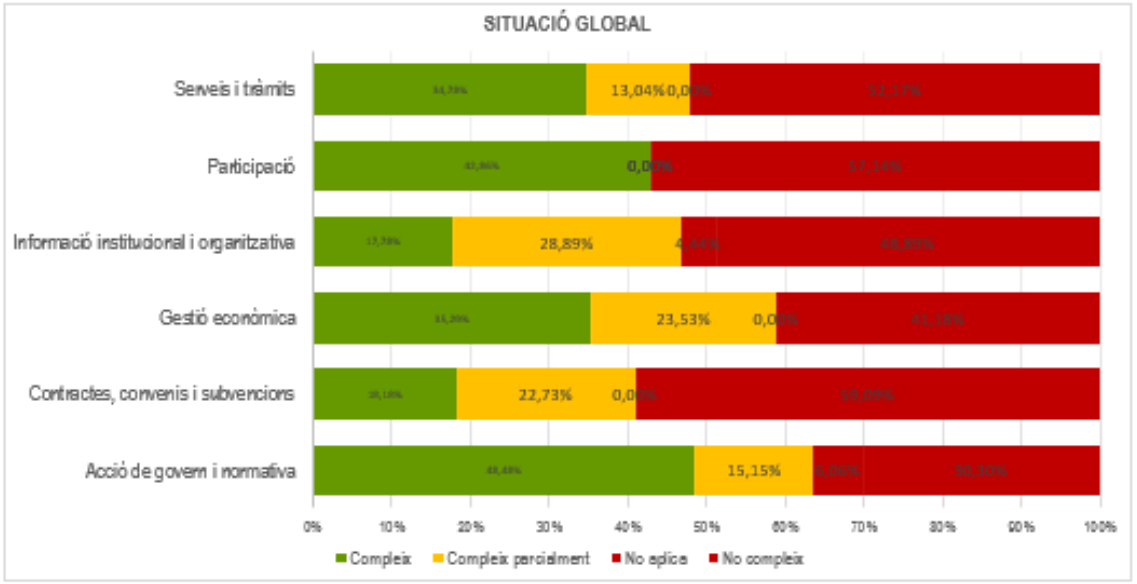
73,91%
Diagnosi: 47,83%
▲ +26,08 punts
Serveis i tràmits

100,00%
Diagnosi: 40,00%
▲ +60,00 punts
Participació

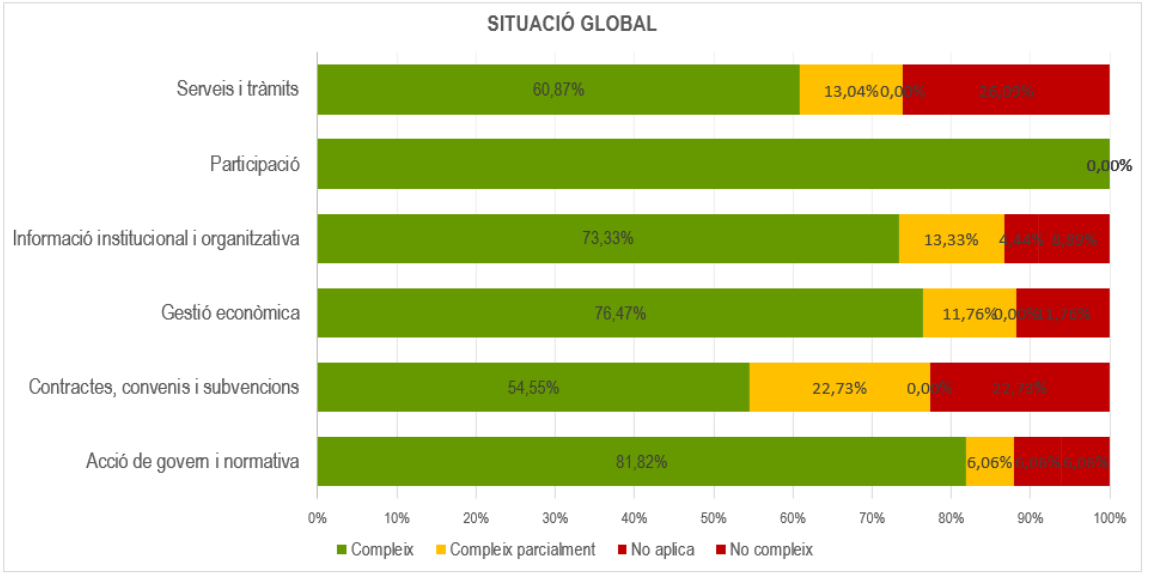
EVOLUCIÓ DE LA TRANSPARÈNCIA

Situació global per famílies

DIAGNOSI



FINALITZACIÓ



Integritat Municipi 360

Diputació Barcelona

EVOLUCIÓ DE LA TRANSPARÈNCIA

Punts forts i punts de millora

EL QUE JA TENIM

Punts forts

- Salt global del compliment: del 52,45% al 88,81% (+36,36 punts) en sis mesos.
- Millora a les sis famílies: Participació arriba al 100% i Acció de govern i normativa, al 93,55%.
- Informació institucional i organitzativa (90,70%) i Gestió econòmica (88,24%) es consoliden per sobre del 88%.
- Full de ruta: resolts tots els ítems de prioritat 2 i 32 dels 40 ítems de prioritat 3.
- L'ajuntament ha aplicat les recomanacions del full de ruta proposat a la diagnosi.

ON CAL POSAR-HI ESFORÇ

Punts de millora

1. Completar els 29 ítems de prioritat 1 pendents: només se n'han resolt 7 dels 36.
2. Reforçar Serveis i tràmits (73,91%) i Contractes, convenis i subvencions (77,27%), les famílies amb menys compliment.
3. Passar a compliment total els ítems parcials, sobretot a Contractes (22,73%) i Informació institucional (13,33%).
4. Tancar els 8 ítems de prioritat 3 pendents i mantenir la informació actualitzada per no perdre el nivell assolit.

Integritat Municipi 360

Diputació Barcelona

EVOLUCIÓ DE LA TRANSPARÈNCIA · FULL DE RUTA

Què queda pendent del full de ruta

PRIORITAT 1

29

ítems pendents

A la diagnosi: 36 ítems

PRIORITAT 2

0

ítems pendents

A la diagnosi: 8 ítems

PRIORITAT 3

8

ítems pendents

A la diagnosi: 40 ítems

TOTAL

37

ítems encara per ajustar

REPTE

El repte proposat a la diagnosi era arribar al **88,81%** de compliment treballant els ítems de prioritat 1. Prioritzar els ítems P1 pendents continua sent la via més ràpida per millorar el compliment.



BLOC 03 · VALORACIÓ

Valoració final

Il·lustració: Storyset (Freepik)

Integritat
Municipi 360

Diputació Barcelona

VALORACIÓ FINAL

On som després de sis mesos

VALORACIÓ

L'Ajuntament de Sora ha realitzat una evolució en sis mesos de treball i ha aplicat les recomanacions del full de ruta proposat, però encara queda un percentatge de millora.

Us animem a donar un impuls a la transparència i seguir treballant!

DIAGNOSI **52,45%**

FINALITZACIÓ **86,71%**



Integritat
Municipi 360

Diputació Barcelona

PER ACABAR

El camí cap a la transparència

01

Més enllà de publicar

El camí cap a la transparència no es pot limitar a publicar els documents o dades exigides per la normativa: requereix sensibilització i incorporar-la a l'ADN dels processos interns de l'organització.

02

Una responsabilitat compartida

Cada persona, en el seu nivell, té una responsabilitat sobre la transparència i la rendició de comptes: compartir la informació i treballar les dades de forma ordenada, ben classificada i actualitzada.

03

Una gestió sistematitzada

Cal sistematitzar la gestió de la transparència: les dades a publicar, la periodicitat, els formats i els agents que intervenen en la publicació i el seguiment han de ser sistemàtics i coneguts.

Municipi 360

Diputació Barcelona

Integritat

Municipi 360

Gestió de la transparència municipal: seguiment del full de ruta i finalització

Ajuntament de Sora

Data de l'informe: 6 d'octubre de 2026

Impulsem administracions ètiques i confiables