

Aprovat mitjançant acord de Ple
de data 20 de febrer de 2025.

**TRANS
FOR
MEM**
SANT VICENÇ
DELS HORTS

Agenda urbana de Sant Vicenç dels Horts





Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Fase 1. Treballs inicials

Maig de 2024

HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS



Diputació
Barcelona

CRÈDITS

EQUIP REDACTOR



Oriol Biosca
Marta Carbonés
Isaac Farradellas
Judith Requena
Camila Álvarez

Direcció
Coordinació
Economista
Ambientòloga
Arquitecta

ENS DESTINATARI

AJUNTAMENT DE SANT VICENÇ DELS HORTS

Ferran Moriel

Arquitecte del Departament
d'Urbanisme

Carolina Ruiz Fernández

Departament Administratiu
d'Urbanisme

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA
D'URBANISME, HABITATGE
I REGENERACIÓ URBANA

Martí Santandreu Viaplana

Tècnic del servei
d'urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>





ÍNDEX

1. Objectiu dels treballs	2
2. Marc conceptual	3
Els ODS i les Agendes Urbanes	3
El marc vigent	6
3. Orientació estratègica de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts	7
Una Agenda Urbana integrada i participada	7
Una Agenda Urbana amb alta capacitat de transformació	8
4. Perfil municipal de Sant Vicenç dels Horts	9
5. Pla de Treball	17
Fase 1. Treballs inicials	17
Fase 2. Anàlisi i Diagnosi	18
Fase 3. Pla d'acció	20
Fase 4. Sistema de Seguiment i Avaluació de la Implementació del Pla d'Acció	22
6. Pla de Participació	24
Mapa d'actors	27
Sessions de treball	29
Espais de divulgació de resultats a la ciutadania	29
7. Estratègia de Comunicació	31
8. Cronograma tècnic	33

1. Objectiu dels treballs

La Diputació de Barcelona, a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA), orienta l'acció pública urbana i territorial cap el compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible.

És en aquest context, en el que la Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. Entre ells, **l'ODS11 "Ciutats i Comunitats Sostenibles"** a través de l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, creat amb l'objectiu d'adaptar i desplegar la Nova Agenda Urbana en l'àmbit local, per fer de les ciutats i pobles espais més inclusius i sostenibles, generant entorns urbans de qualitat, saludables, segurs i resilents.

En el marc de planificació urbana integral, **l'Agenda Urbana Local estableix les estratègies urbanes a mig i llarg termini** i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. Els treballs d'Agenda Urbana han de materialitzar els principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes amb incidència sobre l'àmbit municipal, identificar els principals reptes i projectes d'oportunitats dels municipis, proposar noves fórmules d'intervenció i gestió del territori per optimitzar recursos i buscar la màxima eficiència tècnica i financera de l'administració local, i portar a terme una planificació urbana integral dels municipis.

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té el repte de fer possible un desenvolupament sostenible des del punt de vista social, ambiental i econòmic del seu territori per tal de garantir la inclusió, la cohesió, la diversitat i la igualtat entre tots els seus ciutadans i ciutadanes; facilitar l'accés a un habitatge digne; dur a terme un procés de rehabilitació i renovació urbana; fer possible l'accessibilitat universal; potenciar la rehabilitació energètica, entre d'altres.

Els treballs a realitzar durant l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts consistiran, principalment, en:



Figura. Fases de l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** elaboració pròpia.

En quant a la metodologia, s'aplicaran els criteris definits a la Guia metodològica per a l'elaboració de l'Agenda Urbana Local de la Diputació de Barcelona, la qual incorpora també els principis i el fonament metodològic de l'Agenda Urbana Espanyola.

2. Marc conceptual

Els ODS i les Agendes Urbanes

El 25 de setembre de 2015, els 193 Estats membres de l'ONU van aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un ambiciós pla que busca assolir una prosperitat respectuosa amb el planeta i els seus habitants. Aquesta té **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**. Aquests objectius són de caràcter integrador i indivisible, i abasten les tres dimensions per a l'assoliment d'un desenvolupament sostenible: econòmica, social i ambiental. L'aplicació dels ODS es considera una qüestió multinivell que ha d'interpel·lar tots i cada un dels agents del territori, en totes les escales possibles: barris, ciutats, regions i països.

Així va ser que a l'any 2016 es va aprovar a la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i el Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III) **la Nova Agenda Urbana** que garantís un desenvolupament urbà sostenible. D'aquesta manera, la Nova Agenda Urbana es complementa amb els ODS plantejats per l'Agenda 2030, mitjançant un enfocament específicament urbà dels Objectius i de la seva implementació. La Nova Agenda Urbana ha estat adaptada als diferents contextos nacionals i regionals, per tal de facilitar la implementació de polítiques de desenvolupament urbà en línia amb el conjunt dels ODS.

A nivell europeu, es va aprovar el 2016 **l'Agenda Urbana Europea**, la qual planteja potenciar les capacitats que tenen les ciutats per ser espais més pròspers, més sostenibles, més justos i habitables en el compliment de tres objectius concrets: I) millorar la regulació comunitària, especialment aquella que té un impacte directe sobre les àrees urbanes, II) buscar un disseny més efectiu i una gestió més senzilla dels instruments de finançament de la UE en l'àmbit urbà, i III) promocionar l'intercanvi de coneixement sobre qüestions claus per millorar el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals en les ciutats europees.



Figura. Objectius de l'Agenda Urbana espanyola i eixos temàtics de l'Agenda Urbana catalana relacionats amb els ODS i el planejament sectorial. **Font:** elaboració pròpia.



A nivell estatal, l'any 2019 es va aprovar l'**Agenda Urbana Espanyola (AUE)**. Presa en consideració pel Consell de Ministres el 22 de febrer de 2019, és el full de ruta que ha de marcar l'estratègia i les accions a dur a terme fins al 2030, per fer dels nostres pobles i ciutats àmbits de convivència amables, acollidors, saludables i conscienciats. Constitueix un veritable "menú a la carta" perquè tots els actors, públics i privats, que intervenen a les ciutats i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació, puguin elaborar els seus propis Plans d'Acció.

El juny de 2022, la Generalitat de Catalunya va aprovar l'**Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050**. Partint de dos grans reptes, la transició digital i la transició verda, l'agenda defineix tres grans prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social. També es considera la governança multinivell com a element transversal.

En la transversalitat dels Objectius establerts per l'Agenda Urbana Espanyola i de l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 –també prèviament pels documents marc de les Nacions Unides i la Unió Europea– es pot identificar com una **oportunitat per elaborar polítiques urbanes municipals més coherents i alinear els objectius i propostes d'acció dels diferents instruments sectorials que els integren**. Això suposa el desenvolupament d'un planejament municipal més articulat que integra la planificació urbanística i la planificació sectorial.

La transversalitat de l'Agenda Urbana s'ha de veure com una **oportunitat per fer una anàlisi en profunditat dels Plans, projectes i actuacions previstes, així com de les regulacions existents preveient les necessitats futures**. En la seva proposta, l'Agenda Urbana ha d'apostar per actuacions que permetin fer més operatives i centrades les polítiques i les accions públiques alineant-les amb els objectius estratègics, conciliar les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i mesures per corregir-los, i definir una Visió Estratègica comuna a mitjà i llarg termini que els dota de legitimitat i narrativa.

L'Agenda Urbana ha de generar un procés de **presa de decisions més informat, objectiu i eficient a nivell local**, que permeti desplegar l'acció política local amb una programació d'accions, recursos i inversions al llarg del temps ajustada a la realitat, i poder adoptar compromisos d'inversió a mitjà termini que s'han d'incloure en els pressupostos municipals plurianuals.

Sant Vicenç dels Horts disposarà amb la seva Agenda Urbana d'un instrument de planificació estratègica alineat tant amb les Agendes Urbanes com amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, constituint també les bases de planificació necessàries per a **l'accés futur a línies i programes de finançament a nivell nacional i europeu**. A més, tenint en compte l'estreta relació entre els Objectius Estratègics de les Agendes Urbanes, tan l'espanyola com la catalana, i la planificació sectorial municipal, es pot dir que aquest treball contribuirà a la consolidació d'un marc estratègic municipal que s'ajusti a un full de ruta per aconseguir una Política Urbana Integral.











Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	ODS	Instruments de planificació municipal
1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo		<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director Urbanístic Metropolità (aprovat inicialment) • Pla d'Actuació Municipal (PAM) • Document únic de protecció civil municipal (DUPROCIM) (2022)
2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent		
3. Prevenir i reduir els impactes al canvi climàtic i millora de la resiliència		<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022)
4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular		<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020) • Pla d'Emergència en situació de sequera (2021) • Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 • Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027
5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible		
6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat		<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Habitatge (2021) • Pla Local de Salut 2021-2025
7. Impulsar i afavorir l'economia urbana		
8. Garantir l'accés a l'habitatge		<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021)
9. Liderar i fomentar la innovació digital		
10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança		<ul style="list-style-type: none"> • Reglament de participació

Figura. Objectius de l'Agenda Urbana espanyola i eixos temàtics de l'Agenda Urbana catalana relacionats amb els ODS i el planejament sectorial. **Font:** elaboració pròpia.

El marc vigent

L'Agenda Urbana Espanyola (AUE), aprovada el 22 de febrer de 2019, té un caràcter generalista i cobreix transversalment els diferents reptes urbans, tant els urbanístics i ambientals com els més socials i econòmics, o de governança i organització institucional. En aquest sentit, l'Agenda Urbana Espanyola entronca amb la pràctica de planificació estratègica local de les dues darreres dècades. Concretament, l'AUE es desplega en els **10 objectius estratègics** que es presenten a continuació:



Figura. Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola. **Font:** Agenda Urbana Espanyola.

L'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 (*Agenda Urbana Catalana*), aprovada el 22 de juny de 2022, proposa un enfocament més estratègic i enfocat a temes clau per Catalunya de cara a l'any 2050. Concretament, proposa una visió definida com "una Catalunya que serà digital i climàticament neutra, amb un territori equilibrat, on els pobles i ciutats siguin més verds, més pròspers i més democràtics". Així, l'Agenda desplega la seva acció entorn a tres principis, el de Transició Digital (innovació econòmica i tecnologia), Transició Verda (sostenibilitat i economia verda), i Governança multinivell eficient (eficiència). Per aconseguir avançar cap a aquests principis, la proposta s'estructura (de forma més clàssica) en tres vectors vinculats al territori, l'economia i les qüestions socials.



Figura. Objectius Estratègics de L'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya. **Font:** Departament de Territori.



3. Orientació estratègica de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Una Agenda Urbana integrada i participada

Entenem l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts com un document eminentment estratègic i transversal orientat a l'assoliment de la sostenibilitat en les polítiques de desenvolupament urbà. Constitueix, a més, un mètode de treball i un procés per a tots els actors, públics i privats, que intervenen en la ciutat i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible dels seus camps d'actuació. Els principis de l'Agenda Urbana són:

- **Agenda amb perspectiva més enllà del curt termini.** La planificació estratègica és un procediment inusual entre les administracions públiques, i és per això que una de les vocacions que persegueix l'Agenda Urbana ha de ser reflexionar i definir com ha de ser el desenvolupament d'aquest territori més enllà del curt termini. Aquest document defineix una visió compartida de Sant Vicenç dels Horts a mitjà i llarg termini que li dóna legitimitat i narrativa, i que implica processos de decisió més informats, objectius i eficients. Aquesta visió a llarg termini es reflecteix en el Pla d'Actuació Municipal (PAM) del mandat actual i anterior, que ja incorporaven una alineació de les polítiques amb els ODS.
- **Agenda amb una visió oberta i integrada.** L'Agenda de Sant Vicenç dels Horts ha de tenir en compte tant els aspectes locals com els globals, i ha de ser adaptable en el temps segons el context polític, social i econòmic de cada moment. Ha de donar resposta a les necessitats de tots els ciutadans, sense deixar ningú enrere, i al mateix temps assumir la responsabilitat de contribuir a la sostenibilitat social, ambiental i econòmica global, atenent els ODS i les estratègies urbanes acordades a escala global per a avançar cap a l'assoliment de la sostenibilitat en les polítiques de desenvolupament urbà. Aquest model de formulació de polítiques amb una visió oberta permet donar resposta als reptes del municipi, com la taxa d'atur elevada i la integració de la immigració, entre d'altres, i també integrar totes les oportunitats que s'esdevinguin de manera equitativa.
- **Agenda basada en un model de Política Urbana Integral.** La transversalitat de l'Agenda s'entén com una oportunitat per elaborar polítiques urbanístiques municipals més coherents i alinear els objectius i estratègies dels diferents instruments i ordenances sectorials que les integren, donant lloc a la constitució d'un planejament municipal més articulat des del punt de vista urbanístic i sectorial, i amb una programació d'actuacions, recursos i inversions en temps adaptades a la situació del moment. Partint del reconeixement que la ciutat es troba dividida per la via de ferrocarril, l'Agenda inclourà estratègies per integrar-la i millorar la mobilitat urbana, posant un èmfasi especial en la cohesió territorial i la connectivitat entre els diferents barris i districtes de Sant Vicenç dels Horts.
- **Agenda amb una perspectiva compartida: col·laboració i diàleg entre agents.** En els processos de planificació estratègica, els continguts són tan importants com la qualitat del procés que li ha donat lloc, en termes de participació ciutadana i implicació de tècnics i polítics municipals. Durant la crisi de la Covid-19, el Consell Econòmic i Social va jugar un paper clau, celebrant diverses reunions per debatre la reconstrucció social i la reactivació econòmica del municipi. A partir d'aquestes sessions, es va elaborar un full de ruta amb més de cent mesures



socials i econòmiques. L'Agenda Urbana continua priorititzant aquest compromís amb la participació ciutadana, les institucions i les entitats, establint canals de comunicació més efectius per informar i compartir coneixement entre la ciutadania i els responsables tècnics municipals. L'Agenda Urbana seguirà incidint en aquests processos de participació i compromís amb totes les persones, institucions i entitats per aconseguir canals de comunicació més efectius per informar i per generar coneixement, que és compartit entre la ciutadania i els responsables tècnics municipals. Això és clau per definir una estratègia ciutadana basada en el consens, que promogui el pensament estratègic entre els agents locals i ajudi a identificar errors o deficiències en les polítiques actuals.

- **Agenda amb perspectiva transversal.** La transversalitat de l'Agenda és una oportunitat per alinear el planejament i regulació municipal existent (instruments urbans, plans sectorials i ordenances municipals) i l'Agenda Urbana; per avaluar la seva coherència, la dels propis instruments i la del seu conjunt amb el planejament superior existent. L'Estratègia indica línies de treball per elaborar un document d'actuació operativa centrat en els principals temes d'impacte a la ciutat, fer compatibles les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i treballar per implementar mesures que els corregeixin.
- **Agenda amb capacitat d'acció estratègica i tàctica.** L'Agenda respon al "què" tenim previst fer per a millorar la qualitat de vida i en el seu conjunt, i també al "com" ho farem, a través del desplegament de diversos eixos de treball per a aconseguir els objectius fixats. Per tant, l'Agenda té capacitat tàctica per desplegar a través d'accions concretes el marc estratègic, consensuat i compartit per tot l'ecosistema d'agents socials i econòmics de la ciutat, al llarg del temps.

Una Agenda Urbana amb alta capacitat de transformació

L'Agenda Urbana ha de treballar dues dimensions complementàries per a garantir-ne la seva capacitat de transformació del territori:

a) **Plans d'acció ambiciosos, amb alts impactes potencials.** Prevaldrà un document d'Agenda amb un alt nivell de precisió, evitant plantejaments generals i dispersos, i la proposta s'estructurarà centrant-se en una sèrie de línies estratègiques limitades amb objectius molt ben definits; l'excessiva dispersió d'objectius i línies estratègiques pot acabar diluint i fent ineficaços els plans estratègics. Partirà dels potencials endògens existents considerant com a punt de partida iniciatives, projectes i estratègies ja madures a Sant Vicenç dels Horts per donar lloc a possibles noves estratègies a mitjà termini.

b) **Millorar la capacitat de l'administració per a impulsar les propostes.** D'altra banda, s'analitzaran les fortaleses i debilitats de les estructures pròpies de l'Ajuntament per impulsar la proposta: qüestions organitzacionals, institucionals, financeres, tècniques, entre altres.



4. Perfil municipal de Sant Vicenç dels Horts

Sant Vicenç dels Horts és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, a la província de Barcelona, amb una superfície de 9,12 km² i 28.422 habitants i, per tant, una densitat poblacional de 3.116,4 hab./km². Està situat a la riba dreta del riu Llobregat, que separa Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat per l'est. Limita amb els municipis al sud-oest amb Sant Feliu de Llobregat, Cervelló a l'oest, La Palma de Cervelló al nord-oest, Molins de Rei al nord-est. Limita a l'oest amb les muntanyes de la serralada Litoral; al sud, amb la muntanya de Sant Antoni, que és el límit amb Torrelles de Llobregat i Santa Coloma de Cervelló, i al nord, amb la riera de Cervelló i la població de Pallejà.

Els indicadors que es presenten a continuació sintetitzen algunes de les principals característiques socials, econòmiques i ambientals de Sant Vicenç dels Horts.

Indicador	Unitats	Font	2010	2011	2013	2015	2017	2019	2022
Població total	Persones empadronades a 1 de gener	IDESCAT	28.422	28.137	28.181	27.983	27.982	28.117	28.079
Taxa bruta de natalitat	Naixements / Milers d'habitants	HERMES	7,79	10,00	8,56	9,80	7,37	8,23	-
Percentatge de població gran	% població >=65 anys / població total	HERMES	13,69%	13,97%	14,28%	15,18%	15,74%	16,46%	17,70%
Índex d'envelliment	% població de >=65 anys / població 0-15 anys	HERMES	75,29	76,84	77,56	83,59	89,57	96,96	112,36
Població en edat de tenir fills	% població 20-39 / població total	HERMES	43,17	39,87	34,82	40,57	31,46	36,00	-
Població en edat de treball	(Població de 16 a 64 anys / Població Total)*100	HERMES	68,13%	67,24%	67,32%	66,66%	66,68%	66,56%	66,67%
Nombre d'empreses	Empreses (primer trimestre de l'any)	HERMES	663	644	575	588	611	632	597 (2020)
Renta Familiar Bruta Disponible (RFBFD) per habitant	€/any	HERMES	15,1	15,2	14,5	15,4	15,8	16,8	-
Taxa de contractació temporal	% contractes temporals i els contractes totals	HERMES	80,33%	89,26%	87,06%	88,60%	80,22%	76,50%	71,66%
Població activa registrada	Nombre de població activa registrada	HERMES	13.263	13.296	13.176	13.330	13.549	13.959	-
Taxa d'atur estimada	% aturats / població activa	HERMES	10,91%	19,73%	23,67%	21,94%	15,74%	12,56%	11,98%
Aturats majors de 54 anys	% d'aturats >= 55 anys / nombre total d'aturats	HERMES	20,62%	22,07%	28,04%	30,15%	25,67%	21,72%	21,99%
Preu mitjà de l'habitatge de lloguer	€/mes	Visor d'hab. Generalitat	-	-	-	607	633	658,33	693,03
Consum d'energia elèctrica	KWh	Dades obertes Catalunya	323.854	307.903	267.795	273.905	277.213	313.631	-
Generació de residus	Volum de residus diaris per habitant (kg/hab/dia)	IDESCAT +ARC	1,51	1,47	1,32	1,29	1,37	1,40	-



Recollida selectiva	% de recollida selectiva de residus / total de residus municipals	IDESCAT +ARC	6,31	6,24	5,29	4,95	5,47	5,78	-
Consum d'aigua	m3/any €/m3	ACA	-	-	1,389	1,443	1,485	1,493	1,493
Pressupost liquidat	Milions d'euros	Pàgina web de l'Ajuntament	35.476 M	45.336.972,06M	44.332.121'72 M	40.848.171'27M	45.192.092'54M	31.301.780	36.387M
Pressupost liquidat per habitant	€/hab.	Pàgina web de l'Ajuntament	-	-	-	-	-	-	1306,67
% pressupost en inversions	€ destinats a inversions	Pàgina web de l'Ajuntament	8.410.M	13.362 M	17.479M	12.486 M	14.643 M	866.880 M	3.585 M

A Sant Vicenç dels Horts hi incideixen els següents Plans d'ordre superior:

Revisió dels Plans Territorials, Plans Sectorials d'Infraestructures Viàries i Plans Directors Urbanístics a escala interurbana, tant plans vigents com altres documents de planificació elaborats

- Pla General Metropolità de Barcelona (PGM, 1976)
- Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010)
- Pla Director Urbanístic Metropolità (aprovat inicialment)
- Pla Director d'Infraestructures (PDI) 2021-2030 (aprovat provisionalment 2020)
- Pla d'Infraestructures del Transport de Catalunya (PITC, 2006)
- Pla Clima i Energia 2030
- Pla Metropolità de Mobilitat Urbana 2019-2024 (PMMU)
- Directrius de Política Metropolitana d'Habitatge 2016-2019 (AMB)

A Sant Vicenç dels Horts hi ha els següents Plans sectorials aprovats i que tenen incidència sobre l'Agenda Urbana:

Pla	Línies d'acció	Any d'aprovació	Període de vigència
Pla d'Acció Municipal (2023-2027)	<i>Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania.</i>	2023	2020-2027
Pla Local d'Habitatge (2021)	<i>Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement</i>	2021	2021-2026

	<i>d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial.</i>		
III Pla d'igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts (2023-2027)	<i>Compromís amb la igualtat de gènere; abordatge de les violències masclistes; coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; qualitat de vida; reformulació dels treballs i dels temps; reconeixement del lideratge i la participació de les dones; urbanisme amb perspectiva de gènere.</i>	2023	2023-2027
Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts (2023-2026)	<i>Educació i formació; treball i mercat laboral; mobilitat; habitatge i emancipació; salut i afectivitat; informació i comunicació; participació; oci i cultura.</i>	2023	2023-2026
Pla de transició energètica vinculat al PAESC de Sant Vicenç dels Horts (2023)	<i>Nova mobilitat; optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris; transició ecològica; gestió energètica municipal; transició cultural i participació ciutadana; pressupost.</i>	2022	2022-2030
Pla local d'adaptació al canvi climàtic (PLACC) de Sant Vicenç dels Horts (2023)	<i>Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídic, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut.</i>	2023	2023-2030
Pla d'acció supramunicipal per a la millora de la qualitat de l'aire a 13 municipis del Baix Llobregat (2019-2025)	<i>Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions; potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions; afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa; reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies; reduir les emissions dels serveis municipals; reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts; fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana; seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut.</i>	2019	2019-2025
Pla municipal de cobertes fotovoltaïques per al municipi de Sant Vicenç dels Horts	<i>Per a cadascun dels edificis estudiats es detalla la solidesa de la coberta; el disseny de la instal·lació fotovoltaïca; el perfil horari de consum i possibilitats d'autoconsum compartit; els resultats obtinguts i el pressupost de la instal·lació. Només és un estudi de caràcter informatiu, per tant, no es proposa cap acció en concret.</i>	2020	No detallat
Pla de mobilitat urbana sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018)	<i>Mobilitat a peu; mobilitat en bicicleta; mobilitat en transport públic; mobilitat en vehicle privat; aparcament; distribució urbana de mercaderies; seguretat viària; actuacions ambientals; promoció, educació i sensibilització de l'ús de modes sostenibles.</i>	2018	2018-2024



Pla director de desenvolupament econòmic de Sant Vicenç dels Horts (2021)	<i>Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament.</i>	2021	2021-2025
DUPROCIM (2022)	<i>Controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil.</i>	2022	2022-2026
Pla d'emergència en situació de sequera (2021)	<i>Actuacions a executar per pal·liar els efectes d'una possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible.</i>	2021	2021-2027

Planificació de l'àmbit de territori

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

Document únic de protecció civil municipal (DUPROCIM) (2022)

El Document Únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM) és el document que estableix el marc orgànic i funcional previst per a un municipi, amb l'objecte de prevenir i controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil.

Degut a que Sant Vicenç dels Horts és una població afectada per riscos objecte de plans especials, com ara el INFOCAT, INUNCAT, NEUCAT, RADCAT, SISMICAT, VENTCAT, TRANSCAT i PLA ESPECIAL PER PANDÈMIES a Catalunya, i d'acord amb la Llei 4/1997 de Protecció Civil de Catalunya, l'Ajuntament resta obligat a elaborar i implantar el pla de protecció civil municipal, del qual aquest document n'és la base. Tot i això el municipi també es troba afectat per riscos territorials detallats al llarg del present document i de forma voluntària es realitza la valoració del PLASEQCAT al municipi.

Planificació de l'àmbit de sostenibilitat ambiental i resiliència

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

OE 5 – Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic (2022-2030)

L'Ajuntament considera l'adaptació al canvi climàtic com un element central i transversal de l'acció del consistori, aplicant a àmbits tan diversos com la protecció i gestió del medi natural, la gestió dels residus, la mobilitat, l'energia i la qualitat de l'aire, entre d'altres. Els objectius del Pla d'Adaptació al



Canvi Climàtic de Sant Vicenç dels Horts són: (1) Analitzar els riscos actuals i futurs associats al municipi que es deriven del canvi climàtic; (2) Analitzar la vulnerabilitat al canvi climàtic dels diferents elements del municipi; i (3) Definir actuacions a desenvolupar per part del consistori per tal d'adaptar-se i fer front als riscos identificats.

Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022)

L'ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té la voluntat d'implicar-se activament en aquest canvi de model i per això s'ha adherit a la iniciativa europea del Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia. Aquesta iniciativa europea que ara ha esdevingut mundial (el Pacte Global) comporta l'assumpció dels compromisos següents; (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient; (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania.

Pla de mobilitat urbana sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018)

El municipi de Sant Vicenç dels Horts té l'obligació de redactar un pla de mobilitat urbana. D'una banda, l'ha de redactar perquè així ho determina el decret 152/2007, en trobar-se situat dins la zona de protecció especial de l'ambient atmosfèric definida en el decret 226/2006. De l'altra ho ha de fer perquè, segons el Pla Director de Mobilitat de la Regió Metropolitana de Barcelona, tots els municipis que com Sant Vicenç dels Horts tenen més de 20.000 habitants i pertanyen a la Regió Metropolitana de Barcelona estan obligats a realitzar-lo. Més enllà d'aquesta obligatorietat, la corporació municipal ha mostrat un gran interès per tal de fomentar la mobilitat sostenible.

Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020)

L'objectiu del pla és oferir, per part de l'AMB, a Sant Vicenç dels Horts una eina de planificació per a l'execució d'inversions en energia solar fotovoltaïca en edificis d'equipaments públics municipals. Es vol determinar el potencial que presenten els edificis públics del municipi per a la instal·lació d'energia solar fotovoltaïca, tenint en compte que es busca obtenir les instal·lacions solars fotovoltaïques el més gran possibles, per posteriorment analitzar la seva rendibilitat econòmica en funció de les diferents opcions que es presentin per valoritzar l'energia fotovoltaïca produïda, en funció de la realitat de cadascun dels edificis estudiats. Dels diferents equipaments del municipi analitzats, pels 5 amb millor potencial d'inversió se'n facilita el disseny de la instal·lació fotovoltaïca, el càlcul energètic en PVSol, l'estudi del model econòmic i financer, l'autoconsum individual amb venda d'excedents o compensació en factura i, si és el cas, autoconsum compartit amb venda d'excedents o compensació en factura.

Pla d'Emergència en situació de sequera (2021)

D'acord amb el "Pla especial d'actuació en situacions d'alerta i eventual sequera" (PES) el qual va ser aprovat per la Generalitat de Catalunya per Acord GOV/1/2020, de 8 de gener, els titulars dels serveis d'abastaments d'aigua en alta i distribució domiciliària que prestin serveis a una població bàsica superior a 20.000 habitants han de redactar i actualitzar periòdicament el seu Pla de Emergència en Situació de Sequera (PE), amb el contingut mínim establert al mateix PES. L'objecte d'aquest document es complir amb el que s'indica en el PES reunint tota la informació necessària per documentar l'estat actual de l'explotació. L'objectiu és definir les actuacions a executar per pal·liar els efectes d'una



possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'exploració i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible.

Pla Director de la Xarxa de Clavegueram (2022-2027)

Analitzar les deficiències actuals, funcionals i/o estructurals, de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts i els seu àmbit hidrològic, per evitar que produeixin inundacions i un impacte ambiental negatiu en els medis receptors. Proposar les actuacions adequades per a solucionar els problemes detectats, coordinant-les amb els canvis urbanístics de Sant Vicenç dels Horts i el seu entorn, garantint, el correcte funcionament de la xarxa.

Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable (2022-2027)

Per tal de poder garantir dia a dia el subministrament d'aigua, cal una gestió tècnica que optimitzi el funcionament del sistema d'abastament, tant des del punt de vista econòmic com de la qualitat del servei. Aquesta gestió tècnica es suporta mitjançant una planificació del sistema d'abastament que es concreta en el Pla Director. Les actuacions proposades en aquest Pla Director permetran millorar el rendiment tècnic actual de la xarxa, que es situa per sota de la mitjana dels rendiments de municipis de similars característiques de l'AMB, i que esdevé un objectiu prioritari per a Aigües de Sant Vicenç dels Horts des de l'inici de la seva gestió l'any 2011.

Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat (2019-2025)

El Pla d'Acció Supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (PASMQA) és una iniciativa de 13 municipis del Baix Llobregat per reduir les emissions de NO₂ i PM₁₀, amb un enfocament especial en el trànsit i la indústria. Els objectius de reducció per al 2025, consisteixen en passar de la concentració màxima en l'escenari actual de 42 µg/m³ per a l'NO₂, al valor de concentració màxima de 36 µg/m³. Pel que fa les PM₁₀, es tracta de passar dels 30 µg/m³ actuals al límit de 20 µg/m³, recomanat per la OMS.

Planificació de l'àmbit de cohesió social i qualitat de vida

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

Pla Local d'Habitatge (2021)

El pla local d'habitatge (PLH) és el document tècnic que, partint de l'anàlisi i diagnòstic de la situació de l'habitatge en un àmbit territorial determinat i de les condicions de context (socioeconòmiques, urbanístiques, d'organització municipal, etc.), defineix, per un període de sis anys, les estratègies i propostes a desenvolupar des del govern local amb l'objecte de fomentar l'assoliment del dret dels ciutadans a gaudir d'un habitatge digne en condicions assequibles.



III Pla d'igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts (2023-2027)

Les polítiques públiques d'igualtat han de posar de manifest les diferències de gènere i les seves conseqüències en tots els àmbits de la vida de les persones, establint mecanismes per erradicar-les i assegurar la igualtat efectiva entre homes i dones. El III Pla d'igualtat de Gènere de Sant Vicenç dels Horts presenta, doncs, una estratègia local orientada a la consecució d'una igualtat de gènere real i efectiva. El document s'estructura en set eixos concrets, que acaben definint les línies estratègiques del pla d'acció: 1. Compromís amb la igualtat de gènere; 2. Acció contra les violències masclistes; 3. Drets i qualitat de vida; 4. Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; 5. Reformulació dels treballs i dels temps; 6. Reconeixement del lideratge i la participació de les dones; i 7. Urbanisme amb perspectiva de gènere.

Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts (2023)

Posar a l'abast i oferir recursos, eines, instruments als i les joves per tal que siguin responsables i protagonistes del seu projecte de vida, al llarg de la seva trajectòria vital i a través de la interacció, individual i col·lectiva, amb el seu context social, polític i econòmic. Facilitar la realització del projecte de vida de les persones joves atenent la diversitat de formes i models de vida. Apoderar la persona jove com a agent de canvi social, impulsant el seu paper actiu com a ciutadana en el conjunt de la societat, oferint espais per a la seva participació en la presa de decisions.

Planificació de l'àmbit de promoció econòmica i innovació

OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021)

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts vol dotar-se d'un Pla Estratègic que defineixi, a curt i mig termini, les principals línies d'actuació que fomentin el desenvolupament econòmic del municipi mitjançant actuacions planificades i coordinades i que possibilitin la màxima atracció de fons pel desenvolupament del municipi. L'objectiu central del pla és aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica.

Planificació de l'àmbit de governança

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança

Pla d'Acció Municipal (2023-2027)

L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes. El PAM es basa en cinc eixos que tenen com a objectiu que els vicentins i les vicentines visquin més, millor i amb qualitat de vida.



Misió

L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que Sant Vicenç dels Horts esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada i participativa que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient.



Visió

L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes.



Valors

01. Accessible i inclusiu
02. Amb perspectiva de gènere
03. Sostenible
04. Respectuós amb la diversitat
05. En pro de la justícia social
06. Transversal
07. Íntegre i amb ètica pública
08. Transparent i que rendeix comptes
09. Innovador
10. Pròxim

Figura. Missió, visió i valors del PAM 2023-2027, que s'integraran en el relat i estratègies de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Pla d'Acció Municipal 2023-2027.



5. Pla de Treball

L'organització de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts es desenvolupa d'acord amb l'esquema proposta en 4 fases, i en el conjunt d'activitats i subactivitats que s'enumeren a continuació en aquest Pla de Treball, calendaritzades finalment en un cronograma coherent al llarg de 14 mesos:

- **FASE 1** - Treballs inicials
- **FASE 2** - Anàlisi i diagnosi
- **FASE 3** - Pla d'acció
- **FASE 4** - Sistema de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció

A continuació es detallen els objectius de cadascuna de les fases, així com les activitats previstes (tècniques i de participació) i els entregables.

Fase 1. Treballs inicials

1.TREBALLS INICIALS	
Objectiu de la fase	Aquesta frase tracta d'organitzar els treballs i els equips en el temps (cronograma) i en les formes (metodologia), i de definir els mecanismes de coordinació i comunicació interna i externa. Dona llançament a les eines bàsiques de suport a l'elaboració de l'Agenda Urbana.
Activitats previstes	<p>1.1 Elaboració d'un Pla de Treball: Es defineix el marc inicial i detalla objectius generals del pla i temàtiques d'anàlisi, contenint:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definició d'un cronograma del treballs - Definició d'un sistema de seguiment del desenvolupament - Identificació dels interlocutors que participaran en tot el procés per part de l'equip redactor, l'ajuntament i la GSHUA i concreta les seves funcions i la seva participació en les reunions i altres activitats vinculades a la redacció dels treballs. - Identificació del marc institucional i de planificació existent, així com les àrees d'oportunitat de cooperació, això com possibles estructures i espais de coordinació amb els agents clau del territori. <p>1.2 Pla de Participació</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificació d'actors a implicar en el pla de participació - Identificació d'activitats participatives a realitzar - Concreció de la metodologia a seguir, i dels espais per a desenvolupar-la <p>1.3 Estratègia de Comunicació</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establir les estratègies de comunicació - Establir un programa d'accions - Definir els canals de comunicació



<p>Activitats de participació i comunicació</p>	<p>1.4 Reunió d'inici de treballs. Reunió a celebrar entre l'equip redactor i els tècnics municipals per a discutir l'orientació estratègica dels treballs i els elements clau a considerar en el Pla de Treball.</p> <p>1.5 Reunió inicial sobre el Pla de Participació. Reunió a celebrar entre l'equip redactor, els tècnics municipals i l'àrea de participació de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a discutir quines activitats de participació es desenvoluparan.</p> <p>1.6 Entrevistes prèvies a la definició del procés participatiu amb vicentins i vicentines, per a conèixer els temes crítics amb incidència sobre el municipi, així com per conèixer la visió de la situació actual de la ciutat i sobretot aprofundir en el punt de vista concret de les temàtiques i sectors relacionats amb les persones implicades. L'ajuntament facilitarà una llista de persones a entrevistar.</p> <p>També podran dur-se a terme entrevistes inicials amb responsables i tècnics municipals. El contingut bàsic de l'entrevista se centrarà en identificar les iniciatives en curs que es puguin incloure en el marc de l'Agenda Urbana, així com aquelles previstes, a debat o que calgui en tot cas considerar en el marc de l'elaboració de l'Agenda Urbana. També serviran per identificar documents, plans, informes de referència que l'equip redactor hagi de considerar. Es tractaran les necessitats de l'àrea en la qual pertany l'entrevistat, els èxits i fracassos de les iniciatives recents en l'àmbit de la política i la planificació local, etc.</p> <p>L'entrevista tindrà una duració aproximada d'uns 30 a 60 minuts.</p> <p>1.7 Posada en marxa d'una secció sobre l'Agenda Urbana dins de la pàgina web de l'ajuntament, que s'emprarà per a la publicació de tota la documentació produïda pels treballs, per a disseminar els treballs en curs, i per a recollir contribucions generals al procés. L'apartat de l'Agenda Urbana es trobarà ubicada dins de la pàgina de l'ajuntament.</p>
<p>Entregables</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Pla de Treball</i> ▪ <i>Pla de Participació</i> ▪ <i>Estratègia de Comunicació</i>

Fase 2. Anàlisi i Diagnosi

La **Fase d'Anàlisi i diagnosi** té com a objecte establir una radiografia de la realitat urbana i territorial, així com extreure conclusions per a la posterior definició de l'estratègia i el pla d'acció.

2. ANÀLISI I DIAGNOSI	
<p>Objectiu</p>	<p>Establir una radiografia de la realitat urbana i territorial del municipi, així com extreure conclusions per a la posterior definició de l'estratègia i el pla d'acció.</p>



<p>Activitats previstes</p>	<p><u>2.1 Recollida i anàlisi de plans i projectes vigents a Sant Vicenç dels Horts</u></p> <p>Anàlisi de plans, projectes o estudis vinculats a la planificació urbana o a la planificació sectorial en matèries relacionades amb les temàtiques d'estudi. S'identificaran les estratègies en curs, els punts de conflicte i dèficits existents, així com l'alineament del planejament urbanístic general amb el planejament territorial. S'elaborarà una fitxa resum per a cadascun dels plans.</p> <p>Es podrà documentar en aquesta fase pràctiques internacionals en municipis similars que facin referència als temes estratègics per l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.</p> <p><u>2.2 Sistematització dels indicadors d'anàlisi</u></p> <p>S'obtidran dades bàsiques per al municipi (població, estructura d'edat, activitats econòmiques, factors ambientals, indicadors socials...). Es farà una síntesi de dades estadístiques, indicadors clau i tendències bàsiques, a partir de la informació quantitativa disponible. Es consolidarà una base de dades socioeconòmica per Sant Vicenç dels Horts.</p> <p>Es detallarà la descripció, la temàtica amb la qual s'associa cada indicador, la metodologia de càlcul, la font, l'escala urbana a la qual s'aplica i els valors comparatius o de referència.</p> <p><u>2.3 Anàlisi de la capacitat de l'administració local</u></p> <p>Avaluació de les fortaleses i debilitats que cal reforçar per a millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia d'una Agenda Urbana (estructures de governança, equipaments i mitjans, fluxos d'informació, qualitat dels processos, entre altres). S'identificarà a partir de l'anàlisi del pressupost, la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, estudiant la possibilitat de compromisos pressupostaris a mig termini. Es valoraran els instruments i canals de participació existents al municipi i quina representativitat ciutadana ofereixen.</p> <p><u>2.4 Diagnosi estratègica</u></p> <p>La diagnosi haurà d'orientar les possibles actuacions a definir en el pla d'acció de l'Agenda Urbana. Per això haurà d'establir una prioritització de les problemàtiques, ja sigui pel seu impacte o la seva urgència. S'estructuraran els seus continguts en base als eixos temàtics definits en la fase inicial dels treballs.</p> <p>Per a la concreció de la diagnosi, s'utilitzaran les eines DAFO i CAME.</p> <p><u>2.5 Bones pràctiques</u></p> <p>Es farà un exercici d'identificació de bones pràctiques en altres ciutats que siguin rellevants per a Sant Vicenç dels Horts i que permetin inspirar futures polítiques públiques o projectes, de forma que sigui possible començar a esbossar línies de treball per a rendibilitzar oportunitats en base a les fortaleses municipals, i reconduir possibles amenaces treballant les debilitats actuals.</p>
<p>Activitats de participació i comunicació</p>	<p><u>2.6 Anàlisi dels resultats de l'enquesta de percepció oberta a ciutadania i agents en el marc del procés participatiu del PAM 2023-2027</u>, per a conèixer la seva percepció sobre l'estat actual del municipi, les seves principals fortaleses,</p>



	<p>debilitats, reptes i oportunitats; així com la seva percepció del futur de Sant Vicenç dels Horts, i de la seva capacitat de transformació. Donat que en el marc del procés participatiu del PAM 2023-2027 es van dur a terme enquestes en línia, s'analitzaran els resultats de les mateixes (un total de 461 respostes) per tal d'identificar les qüestions clau en el context del diagnòstic de l'Agenda Urbana.</p> <p><u>2.7 Aprovació del procés participatiu en la Comissió de Participació</u></p> <p><u>2.8 Reunió amb tècnics municipals i responsables polítics per a la validació del diagnòstic</u> i per la discussió de les primeres hipòtesis sobre el marc estratègic.</p>
Resultats	
Entregables	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Document d'Anàlisi i diagnosi</i> ▪ <i>Document de síntesi</i>

Fase 3. Pla d'acció

La **Fase de Pla d'Acció** té com a objectiu establir el marc estratègic i la definició d'objectius estratègics, línies d'actuació i plans, programes o projectes concrets de l'AUL de l'ens local.

3. PLA D'ACCIÓ	
Objectiu	Concreció del marc estratègic, definint la idea sintètica de model de municipi o àmbit supramunicipal que es vol aconseguir (visió) i els objectius estratègics, temàtics i/o transversals que estableixin les fites a assolir.
Activitats previstes	<p><u>3.1 Concreció del marc estratègic</u>, definint la idea sintètica de model de municipi o àmbit supramunicipal que es vol aconseguir (visió) i els objectius estratègics, temàtics i/o transversals que estableixin les fites a assolir. Determinació de les possibilitats d'evolució del territori, anticipant quina pot ser la situació en el futur en l'horitzó de l'Agenda, prenent com a referència la realitat i les indicacions del diagnòstic sobre el que s'ha de corregir, afrontar, millorar o explotar en benefici del territori.</p> <p><u>3.2 Definició de les línies d'actuació</u> com elements operatius que possibilitin l'assoliment dels objectius plantejats. Es definiran escenaris per a Sant Vicenç dels Horts com a instruments útils en la definició d'una visió integrada futura que pugui ser compartida entre tots els agents del territori. Els escenaris descriuen narratives plausibles de com el futur podria desenvolupar-se d'acord amb conjunts de supòsits alternatius sobre els principals àmbits de desenvolupament i les interrelacions que podrien ocórrer entre elles.</p>

S'identificaran a la proposta aquells projectes estructurants que abordin globalment determinades temàtiques i puguin articular mesures transversals per assolir objectius a llarg termini.

3.3 Concreció d'actuacions resultat de les conclusions del diagnòstic, i, que poden haver estat previstes en plans i projectes analitzats, o ser de nova creació. Dites actuacions es valoraran tenint en compte la seva coherència interna, el seu impacte, prioritat, viabilitat i alineament amb els objectius plantejats.

Es definiran individualment les actuacions a través d'una fitxa on s'especificarà:

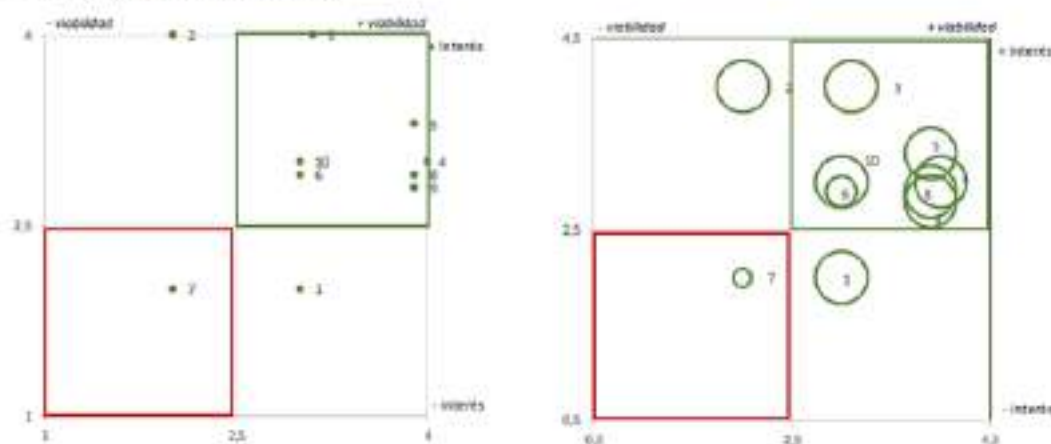
- Objectius
- Línia d'actuació en la qual s'integra
- Tasques i recursos necessaris per a dur-la a terme
- Actuacions relacionades
- Cronograma
- Pressupost
- Material gràfic explicatiu (plànols, infografies, fotografies...)
- Possibles fonts de finançament

S'establirà la seqüència lògica d'implementació de les actuacions, assenyalant la interdependència de les accions.

3.4 Avaluació i priorització

Es farà una avaluació en relació amb el marc legal vigent tant a nivell local (per exemple, en relació amb el planejament urbanístic i les ordenances vigents) com amb el planejament supramunicipal. L'avaluació financera es durà a terme en relació amb els ingressos i despeses que cada actuació o projecte pugui representar pels diferents agents implicats i la disponibilitat econòmica del propi Ajuntament. També es durà a terme una avaluació socioeconòmica i ambiental de les accions i projectes per verificar el retorn social, econòmic i ambiental que aporten i també proposar la seva priorització, i es descartaran aquelles amb poc impacte i amb escassa viabilitat.

Interés y viabilidad de las acciones



Exercici d'anàlisi i viabilitat de les actuacions del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Viladecans



<p>Activitats de participació i comunicació</p>	<p>3.5 Sessió de treball per a la construcció del Marc Estratègic de l'Agenda Urbana, amb tècnics municipals i responsables polítics de l'Ajuntament.</p> <p>3.6 Sessió participativa en el marc de la Taula Sant Vicenç 2030, oberta a ciutadania i agents, per a la discussió d'orientacions alternatives de futur i línies d'actuació concretes. Es proposaran línies d'actuació i els projectes estratègics associats a l'Agenda.</p> <p>3.7 Reunió amb tècnics municipals i responsables polítics per a la prioritització i calendarització de les accions, i per al disseny del model de governança.</p>
<p>Resultats</p>	
<p>Entregables</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Document Pla d'Acció</i> (el document contindrà, a mode de contextualització, una introducció amb la síntesi de les fases anteriors)

Fase 4. Sistema de Seguiment i Avaluació de la Implementació del Pla d'Acció

La **Fase de Sistema de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció** té com a objecte establir una sèrie de procediments i mecanismes que facilitin el procés d'implementació del pla d'acció de l'Agenda Urbana, i que permetin tant l'avaluació interna (gra de consecució dels objectius, nivell d'execució de les actuacions) com l'avaluació en relació amb el context (relació amb els agents del territori, evolució dels factors externs, etc.).

<p>4. SISTEMA DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ DE LA IMPLEMENTACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ</p>	
<p>Objectiu</p>	<p>Creació d'un sistema de seguiment i monitoreig per avaluar l'estat d'implementació de l'Agenda amb la proposta d'indicadors de resultats per a cada actuació.</p>
<p>Activitats previstes</p>	<p>4.1 Definició i creació d'espais de seguiment Es definirà un marc de governança per al desplegament de l'Agenda. Es crearan taules de seguiment politico-tècniques i ciutadanes. S'establirà la periodicitat de les reunions i dinàmiques de treball.</p> <p>4.2 Definició dels indicadors d'avaluació i seguiment per estratègia (associats als objectius estratègics del pla) i per actuacions (específics de cadascuna de les actuacions del pla). Es definiran indicadors qualitius i quantitius.</p> <p>4.3 Comunicació i difusió Les accions a dur a terme amb l'objectiu de mantenir la transparència durant el procés d'implementació del pla d'acció tant envers les persones implicades en la seva elaboració, com envers la ciutadania i altres agents del territori, es presenten en l'Estratègia de comunicació.</p>



	<p><u>4.4 Preparació del procés d'implementació</u> Es planificaran les accions fonamentals pel llançament del Pla d'Acció:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Designació de recursos humans i tècnics per a la coordinació i gestió del pla, tant interns de l'ens local com d'altres institucions i agents. - Identificació de les actuacions programades pel primer any d'implementació del pla, i de les feines que es requereixen per a la seva execució (estudis previs, projectes, procediments de contractació, sol·licitud informes, etc.). - Fites: reunions de seguiment, avaluacions parcials i finals de les actuacions, o accions públiques.
<p>Activitats de participació i comunicació</p>	<p><u>4.5 Sessió de treball per a la definició de la governança, les metes i els indicadors associats a les actuacions de l'Agenda</u>, amb tècnics i responsables municipals.</p> <p><u>4.6 Sessió de retorn</u> en la conferència de ciutat.</p> <p><u>4.7 Seguiment del pla</u> a través de la taula SVG 2030.</p>
<p>Resultats</p>	
<p>Entregables</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Document Sistema de Seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció</i> ▪ <i>Document de síntesi de l'Agenda Urbana</i>



6. Pla de Participació

El pla de participació defineix el procés participatiu previst durant el procés de redacció de l'AUL i la metodologia de treball que es preveu fer servir per implicar els responsables municipals i els diferents agents territorials.

a) Metodologia basada en els principis de planificació participativa i co-creació

Es proposa un procés participatiu dissenyat amb un enfocament gradual i co-creatiu per a la formulació de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, la qual cosa implica la col·laboració de tècnics i experts, responsables polítics, gestors municipals, agents socials, entitats i ciutadans per a comprendre la complexitat del sistema urbà, explorar alternatives futures, crear visions de futur i desenvolupar estratègies robustes de manera creïble. Es planteja un procés participatiu amb exercicis dissenyats perquè els participants debatin i intercanviïn punts de vista i, finalment, acabin aconseguint acords quant a objectius, estratègies, programes i projectes.

b) El procés participatiu del PAM com a punt de partida

El procés participatiu de l'Agenda Urbana prendrà com a punt de partida els resultats dels processos participatius del Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027. Aquest procés participatiu es va articular al llarg de l'any 2023 i inicis del 2024 i incidia de manera directa sobre la redacció del PAM, especialment per establir un marc d'acord sobre els objectius que han de guiar cadascun dels àmbits en que s'estructurarà l'acció de govern. Així mateix, també ha servit per identificar les preocupacions, necessitats o propostes addicionals que té la ciutadania de Sant Vicenç dels Horts envers el seu municipi; percepcions de gran interès i rellevància en el marc de l'elaboració de l'Agenda Urbana.

Concretament, es consideraran els següents resultats:

1. Els debats sectorials i trobades amb taules i consells realitzats entre el 27/11/2023 i el 24/01/2024 amb els següents agents: la Taula de Justícia Global, la Taula de Gent Gran, la Taula de Cultura, la Taula d'Esports, el Consell Econòmic, el Consell Agrari, el Consell Escolar Municipal, la Comunitat Musulmana, la Taula d'Igualtat i amb el Consell d'Infants. Van assistir-hi 170 persones en un total de 10 trobades presencials.
2. Els resultats de les enquestes en línia (que va estar obert del 18/11/2023 al 25/01/2024) a la plataforma Decidim SVH i als formularis de les carpes informatives instal·lades al municipi. Es va obtenir un total de 461 respostes a l'enquesta.

c) Pla de participació. Activitats previstes

A més de l'anàlisi i integració dels resultats del procés participatiu del PAM, l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts serà un procés que ha de comptar amb la participació directa de responsables municipals, tècnics del l'Ajuntament, agents del territori i ciutadania en cadascuna de les fases del procés d'elaboració. Es treballarà en tot moment en col·laboració amb els diferents agents implicats tant en la iniciativa pública com en la privada (corporacions professionals, agents socials, econòmics, professionals i ciutadans) per tal d'obtenir corrents de consens en tots els àmbits de l'AUL.

El format de les activitats s'adaptarà, quan es consideri, per fer-lo accessible a qualsevol ciutadà o grup de ciutadans, i a les peticions de l'Ajuntament.



Figura. Procés participatiu de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.

A continuació es detallen les activitats previstes del procés participatiu de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts.



<p>FASE 1. TREBALLS INICIALS</p>	<p><u>Reunió d'inici de treballs.</u> Reunió a celebrar entre l'equip redactor i els tècnics municipals per a discutir l'orientació estratègica dels treballs i els elements clau a considerar en el Pla de Treball.</p> <p><u>Reunió inicial sobre el Pla de Participació.</u> Reunió a celebrar entre l'equip redactor, els tècnics municipals i l'àrea de participació de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a discutir quines activitats de participació es desenvoluparan.</p> <p><u>Entrevistes prèvies a la definició del procés participatiu amb vicentins i vicentines,</u> per a conèixer els temes crítics amb incidència sobre el municipi, així com per conèixer la visió de la situació actual de la ciutat i sobretot aprofundir en el punt de vista concret de les temàtiques i sectors relacionats amb les persones implicades. L'ajuntament facilitarà una llista de persones a entrevistar.</p> <p>També podran dur-se a terme entrevistes inicials amb responsables i tècnics municipals. El contingut bàsic de l'entrevista se centrarà en identificar les iniciatives en curs que es puguin incloure en el marc de l'Agenda Urbana, així com aquelles previstes, a debat o que calgui en tot cas considerar en el marc de l'elaboració de l'Agenda Urbana. També serviran per identificar documents, plans, informes de referència que l'equip redactor hagi de considerar. Es tractaran les necessitats de l'àrea en la qual pertany l'entrevistat, els èxits i fracassos de les iniciatives recents en l'àmbit de la política i la planificació local, etc.</p> <p>L'entrevista tindrà una duració aproximada d'uns 30 a 60 minuts.</p> <p><u>Posada en marxa d'una secció sobre l'Agenda Urbana dins de la pàgina web de l'ajuntament,</u> que s'emprarà per a la publicació de tota la documentació produïda pels treballs, per a disseminar els treballs en curs, i per a recollir contribucions generals al procés. L'apartat de l'Agenda Urbana es trobarà ubicada dins de la pàgina de l'ajuntament.</p>
<p>FASE 2. ANÀLISI I DIAGNOSI</p>	<p><u>Anàlisi dels resultats de l'enquesta de percepció oberta a ciutadania i agents en el marc del procés participatiu del PAM 2023-2027,</u> per a conèixer la seva percepció sobre l'estat actual del municipi, les seves principals fortaleses, debilitats, reptes i oportunitats; així com la seva percepció del futur de Sant Vicenç dels Horts, i de la seva capacitat de transformació. Donat que en el marc del procés participatiu del PAM 2023-2027 es van dur a terme enquestes en línia, s'analitzaran els resultats de les mateixes (un total</p>



	<p>de 461 respostes) per tal d'identificar les qüestions clau en el context del diagnòstic de l'Agenda Urbana.</p> <p><u>Reunió amb tècnics municipals i responsables polítics per a la validació del diagnòstic</u> i per la discussió de les primeres hipòtesis sobre el marc estratègic.</p>
FASE 3. PLA D'ACCIÓ	<p><u>Sessió de treball per a la construcció del Marc Estratègic de l'Agenda Urbana</u>, amb tècnics municipals i responsables polítics de l'Ajuntament.</p> <p><u>Sessió participativa en el marc de la Taula Sant Vicenç 2030, oberta a ciutadania i agents</u>, per a la discussió d'orientacions alternatives de futur i línies d'actuació concretes. Es proposaran línies d'actuació i els projectes estratègics associats a l'Agenda.</p> <p><u>Reunió amb tècnics municipals i responsables polítics</u> per a la prioritització i calendarització de les accions, i per al disseny del model de governança.</p>
FASE 4. IMPLEMENTACIÓ	<p><u>Sessió de treball per a la definició de la governança, les metes i els indicadors associats a les actuacions de l'Agenda</u>, amb tècnics i responsables municipals.</p> <p><u>Sessió de retorn</u> en la conferència de ciutat.</p> <p><u>Seguiment del pla</u> a través de la taula SVG 2030.</p>

En el procés d'elaboració del document d'Agenda es proposa desplegar diferents accions per implementar la participació dins dels eixos d'actuació.

Mapa d'actors

En el procés d'elaboració de l'Agenda, es comptarà amb tot moment amb els actors principals de Sant Vicenç dels Horts. Els actors a implicar són:

- **Miquel Comino, alcalde**
- **Responsables polítics municipals**
- **Taula Sant Vicenç 2030.** Engegada a l'any 2022, la Taula Sant Vicenç 2030 és un espai de reflexió i debat amb l'objectiu de planificar el futur de Sant Vicenç dels Horts.
- **Caps d'Àrea i tècnics** de les àrees amb incidència sobre l'AU:



- o Àrea de Presidència i Alcaldia. Ester Domingo, Cap de Gabinet d'Alcaldia; Lluís Cosí, assessor d'alcaldia; i Ricardo Muñiz, secretari.
 - o Àrea de Serveis a les persones i polítiques socials. Juan Pablo Beaz, Cap d'Àrea de Serveis a les persones i polítiques socials.
 - o Àrea de Serveis al territori. Maite Ruf, Cap de l'Àrea de Territori; Carolina Ruiz, departament administratiu d'urbanisme; i Ferran Moriel, arquitecte municipal.
 - o Àrea de Promoció econòmica i de la ciutat. Jaume Juliana, Cap de Promoció econòmica i de la ciutat.
- **Òrgans participatius** vinculats a l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts: Consell de gent gran; Taula d'Igualtat; Taula de Transició Ecològica; Comissió de participació; Taula de Cultura; Taula de barris; Consell Econòmic; Taula d'Esports; Consell Escolar Municipal; i Taula de Solidaritat.
 - **Associacions i representants sectorials dels àmbits relacionats amb l'Agenda.** Com s'ha exposat, s'integrarà a l'Agenda Urbana els resultats del procés participatiu del PAM 2023-2027, en el marc del qual es van organitzar debats sectorials i trobades amb taules i consells. Concretament, els agents que van participar als debats sectorials són els següents: la Taula de Justícia Global, la Taula de Gent Gran, la Taula de Cultura, la Taula d'Esports, el Consell Econòmic, el Consell Agrari, el Consell Escolar Municipal, la Comunitat Musulmana, la Taula d'Igualtat i amb el Consell d'Infants.
 - **Ciutadania**

La convocatòria dels actors a participar en les activitats previstes es farà coordinadament amb els responsables de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.

Entrevistes en profunditat

Es planteja dur a terme un seguit d'entrevistes en profunditat a santvicentins i santvicentines que han tingut o tenen una contribució destacada en el dia a dia del municipi o en la seva història i projecció, i que responen a una heterogeneïtat de sectors i interessos que permeten recollir percepcions en relació a les diferents temàtiques de l'Agenda Urbana. Aquestes entrevistes es duran a terme en el marc de la Fase 2 d'Anàlisi i Diagnosi.

La selecció d'aquestes persones es durà a terme en coordinació amb l'Ajuntament. De manera temptativa, es consideraran els següents actors:

- Cati Mestres, Històrica dirigent política local, molt integrada ne la societat vicentina tradicional.
- Miquel Camps, dirigent del Barça i de les PIMES i veí de Sant Vicenç dels Horts
- Imma Prat, exdirigent política
- Milout, connexió del món àrab i amb l'administració
- Santi Balmes, líder de Love of lesbian
- Raquel Parrado, jove esportista, impulsora d'una de les carreres més emblemàtiques, la CACO, és per a dones
- Anna Peixó, empresària i impulsora del "apeu" de vila Vella
- Jordi Navarro relacionat amb memòria històrica



- Isidre Marco, dirigent política local, molt integrat a la societat vicentina
- Gemma Siñol presidenta de la Unió de Botiguers
- Eugènia Curto Centre diari Sant Josep.

Sessions de treball

Es mantindran **reunions i entrevistes en profunditat amb els tècnics de l'Ajuntament i els responsables municipals**. Les reunions tindran lloc durant les següents fases: Fase 3 de Pla d'acció) i Fase 4 de Sistema d'implementació i seguiment.

D'altra banda, s'organitzaran **sessions de treball amb agents socials i experts** per obtenir fluxos de consens sobre la situació actual de Sant Vicenç dels Horts, factors interns i externs de desenvolupament, conflictes i oportunitats de creixement, i el marc estratègic d'aquest territori, i les línies d'actuació i projectes estratègics vinculats a l'Agenda Urbana. Les sessions de treball tindran lloc durant la fase 3 (Pla d'acció).

Les sessions de treball es podran vincular a les sessions que s'organitzen per la **Taula Sant Vicenç 2030**. També es podria vincular a la resta de Taules, Consells i Comissions existents al municipi. Hi ha els següents:

- Consell de gent gran
- Taula d'Igualtat
- Taula de Transició Ecològica
- Comissió de Participació
- Taula de Cultura
- Taula de barris
- Consell Econòmic
- Taula d'Esports
- Consell Escolar Municipal
- Taula de Solidaritat

Es considera d'especial rellevància la participació de les Taules Sectorials de Desenvolupament Econòmic i infraestructures i la d'Emergència Climàtica.

Com s'ha comentat anteriorment, es consideraran els resultats dels debats sectorials i trobades amb taules i consells celebrats en el marc del procés participatiu del PAM 2023-2027 en el procés d'elaboració de l'Agenda Urbana.

Espais de divulgació de resultats a la ciutadania

Es tracta d'apropar el desenvolupament del pla a la ciutadania i recollir la seva opinió sobre la situació del municipi i la seva valoració de les línies d'actuació proposades. Es proposa publicar un enllaç a un qüestionari al portal web de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts i en qualsevol dels canals de comunicació amb els que treballi.



Posada en marxa d'una secció sobre l'Agenda Urbana dins de la pàgina web de l'ajuntament, que s'emprarà per a la publicació de tota la documentació produïda pels treballs, per a disseminar els treballs en curs, i per a recollir contribucions generals al procés. L'apartat de l'Agenda Urbana es trobarà ubicada dins de la pàgina de l'ajuntament.

Aquest apartat sobre l'Agenda serà el canal principal de comunicació del procés de desenvolupament dels treballs. En el lloc web s'inclourà la informació necessària per donar a conèixer els continguts inicials de l'Agenda i els diferents documents i avenços produïts a mesura que es desenvolupa.

Aquesta metodologia es basa en la flexibilitat i el dinamisme a través del qual es generaran fluxos d'informació de retorn (bidireccionals), proposant, reformulant i enfortint propostes consensuades.



7. Estratègia de Comunicació

L'Estratègia de Comunicació estableix el programa d'accions que es duran a terme en el procés de redacció de l'Agenda Urbana, i els canals de comunicació mitjançant els quals se'n farà difusió dels resultats obtinguts.

Es planteja una estratègia de comunicació orientada a intercanviar, a compartir percepcions, inquietuds i necessitats entre la ciutadania, els agents del territori i els responsables i tècnics del municipi de Sant Vicenç dels Horts. Els objectius que persegueix l'estratègia de comunicació són:

- Divulgar i comunicar el procés d'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts de manera entenedora, àgil i didàctica.
- Convidar a la ciutadania i els agents del territori a conèixer quin és l'impacte sobre el territori i de quina manera s'implementarà, compartint les seves inquietuds i reptes.
- Buscar la implicació dels agents públics i privats que se situen al territori, en el procés d'implementació de l'Agenda.
- Buscar el compromís de tots els actors amb incidència sobre el municipi, amb acords de col·laboració que afavoreixin la co-responsabilització amb la implementació de l'Agenda Urbana.
- Comunicar el procés d'elaboració com exemple de transparència.

Per fer-ho possible es proposen les següents eines de comunicació:

a) Eines de comunicació i disseminació

- **Pàgina web.** Es proposa la creació d'un lloc web, com a canal principal de comunicació dels resultats de l'Agenda. Aquest recollirà la informació del procés d'elaboració de l'AUL així com els documents que es generin. Es dissenyarà a l'inici dels treballs, i s'alimentarà sovint de contingut amb l'avanç dels treballs.
- **Materials gràfics.** Es proposa la creació de materials gràfics que contribueixin a facilitar la comunicació i difusió del procés de redacció i resultats de l'Agenda Urbana. Aquests materials es publicaran a la pàgina web de l'Agenda i podran difondre's en els següents canals de comunicació municipals:
 - Revista municipal
 - Xarxes socials municipals
 - Pantalles digitals de carrer i panells informàtics de carrer.
- **Missatges clau.** S'alimentaran les xarxes socials/webs dels Ajuntaments amb els principals missatges sorgits del procés d'anàlisi i diagnosi, i amb els resultats del procés d'elaboració del Pla d'Acció, i qualsevol altre missatge rellevant sobre l'actualitat del projecte. Es generaran missatges amb alta capacitat de comunicació per a les xarxes socials municipals, que siguin clars i entenedors.

Pàgina web

La pàgina web de l'Agenda Urbana serà la principal eina de comunicació del projecte. Ha de recollir la informació de tot el procés d'elaboració de l'Agenda Urbana, així com qualsevol dels documents



resultants que es generin. Es dissenyarà a l'inici dels treballs, i el contingut s'anirà actualitzant a mesura que avanci el projecte.

Disposarà tant d'informació sobre el procés d'elaboració de l'Agenda Urbana (per exemple, notícies relacionades, convocatòria i agenda de reunions, documentació de referència), com dels documents resultants de cada fase, als quals es podrà accedir fàcilment, un cop finalitzat el procés de redacció.

Es preveuen els següents continguts al web:

1. Documentació de referència en el context de les agendes urbanes
2. Calendari d'activitats programades
3. Memòria de totes les fases i actes realitzats (reunions, tallers,...)
4. Bústia de suggeriments
5. Notícies (dades, comunicacions...)

Proposta d'eines de comunicació integrades a la web

a) Repositori d'informes, plans i estudis

La creació d'un repositori de coneixement es proposarà per part de MCRIT a l'inici del projecte per a arreplegar tots aquells documents que siguin d'interès per a l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. El contingut d'aquest repositori s'organitzarà d'acord amb les principals categories de continguts que ha de tenir l'Agenda Urbana, i que servirà de base per iniciar el procés de redacció. A mesura que avanci el projecte, el repositori s'anirà actualitzant amb nous documents de referència per a la redacció de cada capítol de l'Agenda. El repositori de coneixement formarà part de la pàgina web.

b) Materials multimèdia

Es proposa la creació de materials gràfics (cartells, banners, fullets de difusió,...) i vídeos comunicatius i divulgatius per il·lustrar, documentar i difondre els resultats de l'Agenda. La creació de material gràfic permetrà crear una identitat visual pròpia fàcilment associada a l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts.



8. Cronograma tècnic

		2024										2025		
Activitat		Febr.	Març	Abril	Maig	Juny	Jul.	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	Gen.	Feb.
Fase 1. Treballs inicials												15/05		
1	Pla de Treball													
2	Pla de Participació													
3	Estratègia de Comunicació													
Fase 2. Anàlisi i diagnosi												30/6		
4	Anàlisi tècnic													
5	Entrevistes en profunditat amb vicentins/es													
6	Concreció dels indicadors d'anàlisi													
7	Anàlisi de plans, projectes o estudis vinculats a la planificació													
8	Anàlisi de la capacitat de l'administració local													
9	Anàlisi de la hisenda local													
10	Anàlisi dels instruments de governança													
11	Reunió de contrast del diagnòstic amb els tècnics municipals													
Fase 3. Pla d'acció												15/11		
12	Sessió de treball de construcció del Marc Estratègic amb tècnics munic.													
13	Sessió participativa oberta a la ciutadania sobre l'Estratègia i el Pla d'acció													
14	Definició del Marc Estratègic													
15	Sessió de treball sobre el full de ruta amb tècnics munic.													
16	Definició de les línies d'actuació													
17	Concreció d'actuacions													
Fase 4. Sistema de seguiment i avaluació												30/01		
18	Creació d'espais de seguiment													
19	Definició dels indicadors d'avaluació i seguiment													
20	Comunicació i difusió													
21	Preparació del procés d'implementació													

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana



Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Fase 2. Anàlisi i diagnosi

Octubre de 2024

HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS



Diputació
Barcelona

CRÈDITS

EQUIP REDACTOR



Oriol Biosca
Marta Carbonés
Isaac Farradellas
Judith Requena
Camila Álvarez

Direcció
Politòloga i Economista
Economista
Ambientòloga
Arquitecta

ENS DESTINATARI

AJUNTAMENT DE SANT VICENÇ DELS HORTS

Ferran Moriel
Carolina Ruiz Fernández

Arquitecte del Departament
d'Urbanisme
Departament Administratiu
d'Urbanisme

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA
D'URBANISME, HABITATGE
I REGENERACIÓ URBANA

Martí Santandreu Viaplana

Tècnic del servei
d'urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH	1
1.1 Contextualització i objectius	1
1.2 Metodologia	2
2. EL MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS	5
3. SITUACIÓ DE PARTIDA. ANÀLISI I CARACTERITZACIÓ DEL MUNICIPI	7
3.1 Caracterització del municipi	7
3.2 Anàlisi territorial i del sistema urbà	8
3.3 Anàlisi social i demogràfic	9
3.4 Anàlisi econòmic	15
3.5 Anàlisi ambiental	17
3.6 Anàlisi de la mobilitat	19
4. INDICADORS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA SVH	7
5. OBJECTIUS ESTRATÈGICS I VISIÓ MUNICIPAL	23
5.1 Visió de futur. L'Agenda Urbana de SVH en 5 idees clau	23
5.2 Marc de planificació. Visions i propostes sectorials	25
5.3 Conclusions	33
6. ANÀLISI DE LA PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I SECTORIAL I PLANEJAMENT URBANÍSTIC	36
6.1 Instruments de planificació supramunicipal	36
6.2 Instruments de planificació municipals	37
6.3 Identificació i revisió de les principals estratègies i principals actuacions	40
7. ANÀLISI DE LES ORDENANCES MUNICIPALS	87
8. REVISIÓ DE LA CAPACITAT INTERNA DE L'AJUNTAMENT	91
8.1 Revisió de la informació de base	91
8.2 Identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració	92
8.3 Identificació de les necessitats de formació entre els tècnics municipals	95
8.4 Conclusions	96
9. ANÀLISI DE LA GOVERNANÇA PARTICIPATIVA AL MUNICIPI	98
9.1 Estructures de participació	98
9.2 Representativitat ciutadana i incidència de la participació en la presa de decisions	102
9.3 Associacions i entitats locals	103

10. PROGRAMACIÓ I HISENDA LOCAL	105
10.1 Anàlisi transversal dels pressupostos municipals	105
10.2 Identificació de la capacitat municipal d'inversió i financera	106
10.3 Anàlisi dels serveis públics bàsics	107
10.4 Conclusions	113
11. SÍNTESI DAFO	114
ANNEX	120
A. Activitats de participació	120
B. Indicadors descriptius de l'Agenda Urbana Espanyola	131
C. Fitxes de planejament urbanístic i planificació	134

1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH

1.1 Contextualització i objectius

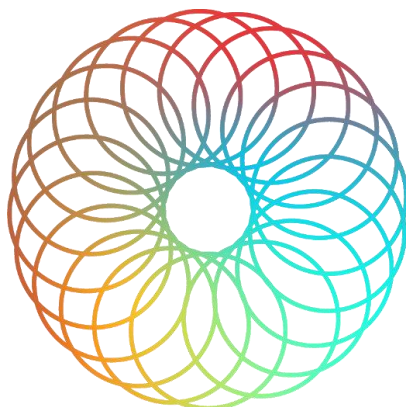
La Diputació de Barcelona, a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA), orienta l'acció pública urbana i territorial cap al compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible.

És en aquest context, en el que la Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. Entre ells, **l'ODS11 "Ciutats i Comunitats Sostenibles"** a través de l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, creat amb l'objectiu d'adaptar i desplegar la Nova Agenda Urbana en l'àmbit local, per fer de les ciutats i pobles espais més inclusius i sostenibles, generant entorns urbans de qualitat, saludables, segurs i resilients.

En el marc de planificació urbana integral, **l'Agenda Urbana Local estableix les estratègies urbanes a mig i llarg termini** i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. Els treballs d'Agenda Urbana han de materialitzar els principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes amb incidència sobre l'àmbit municipal, identificar els principals reptes i projectes d'oportunitats dels municipis, proposar noves fórmules d'intervenció i gestió del territori per optimitzar recursos i buscar la màxima eficiència tècnica i financera de l'administració local, i portar a terme una planificació urbana integral dels municipis.

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té el repte de fer possible un desenvolupament sostenible des del punt de vista social, ambiental i econòmic del seu territori per tal de garantir la inclusió, la cohesió, la diversitat i la igualtat entre tots els seus ciutadans i ciutadanes; facilitar l'accés a un habitatge digne; dur a terme un procés de rehabilitació i renovació urbana; fer possible l'accessibilitat universal; potenciar la rehabilitació energètica, entre d'altres.

L'Agenda Urbana SVH és un **document estratègic de ciutat que guiarà les actuacions per fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi amable, social, sostenible, saludable, respectuós i de convivència a mig i llarg termini 2030-2050**. Per entendre l'encaix de l'Agenda Urbana SVH, convé recordar que s'emmarca en un context mundial. Així, el document s'alinea amb l'Agenda 2030 dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides i els aterra en la realitat vicentina. El mateix fan l'Agenda Urbana Europea i l'Agenda Urbana Espanyola, en els seus territoris respectius.



**AGENDA
URBANA 2030**
SVH Sant
Vicenç
dels
Horts

1.2 Metodologia

En la present fase d'anàlisi i diagnosi de l'Agenda Urbana s'obtenen dades descriptives de Sant Vicenç dels Horts (població, estructura d'edat, activitats econòmiques, factors ambientals, indicadors socials...), que faciliten una **aproximació a la situació actual de la ciutat** i faciliten la definició de les prioritats i objectius urbans sobre els que s'haurà de treballar, d'aquí a l'any 2030, en el desplegament de l'Agenda Urbana.

En segon lloc, es realitza una **recollida i anàlisi de plans i projectes vigents a Sant Vicenç dels Horts**. Concretament, s'analitza el planejament urbanístic i la planificació sectorial, i els projectes o estudis vinculats que afecten al municipi. S'identifiquen les estratègies en curs, els punts de conflicte i dèficits existents, així com l'alineament del planejament urbanístic general amb el planejament territorial. S'elabora una fitxa resum per a cadascun dels plans.

En tercer lloc, s'avaluen les fortaleses i debilitats que cal reforçar per a **millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia d'una Agenda Urbana** (estructures de governança, equipaments i mitjans, fluxos d'informació, qualitat dels processos, entre d'altres). En la mateixa línia, s'identifica, a partir de l'anàlisi del pressupost, la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, estudiant la possibilitat de compromisos pressupostaris a mig termini. Es valoren també els instruments i canals de participació existents al municipi i quina representativitat ciutadana ofereixen.

Les activitats d'anàlisi i diagnosi es realitzen **de manera participada** mitjançant entrevistes als ambaixadors de la ciutat i una sessió participativa de discussió sobre la diagnosi, i a partir d'un enfocament co-creatiu que ha implicat la participació directa de tots els departaments de l'Ajuntament.

La diagnosi ha d'orientar les possibles actuacions a definir en el pla d'acció de l'Agenda Urbana. Per això estableix una prioritització de les problemàtiques, ja sigui pel seu impacte o la seva urgència. En les següents fases, l'Agenda Urbana SVH es desplegarà en un Pla d'acció amb els objectius i actuacions a contemplar en el futur de la ciutat, i un sistema de seguiment i avaluació per al desplegament del Pla.



Figura. Fases de l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** elaboració pròpia.

En quant a la metodologia, s'aplicaran els criteris definits a la **Guia metodològica per a l'elaboració de l'Agenda Urbana Local de la Diputació de Barcelona**, la qual incorpora també els principis i el fonament metodològic de l'Agenda Urbana Espanyola.

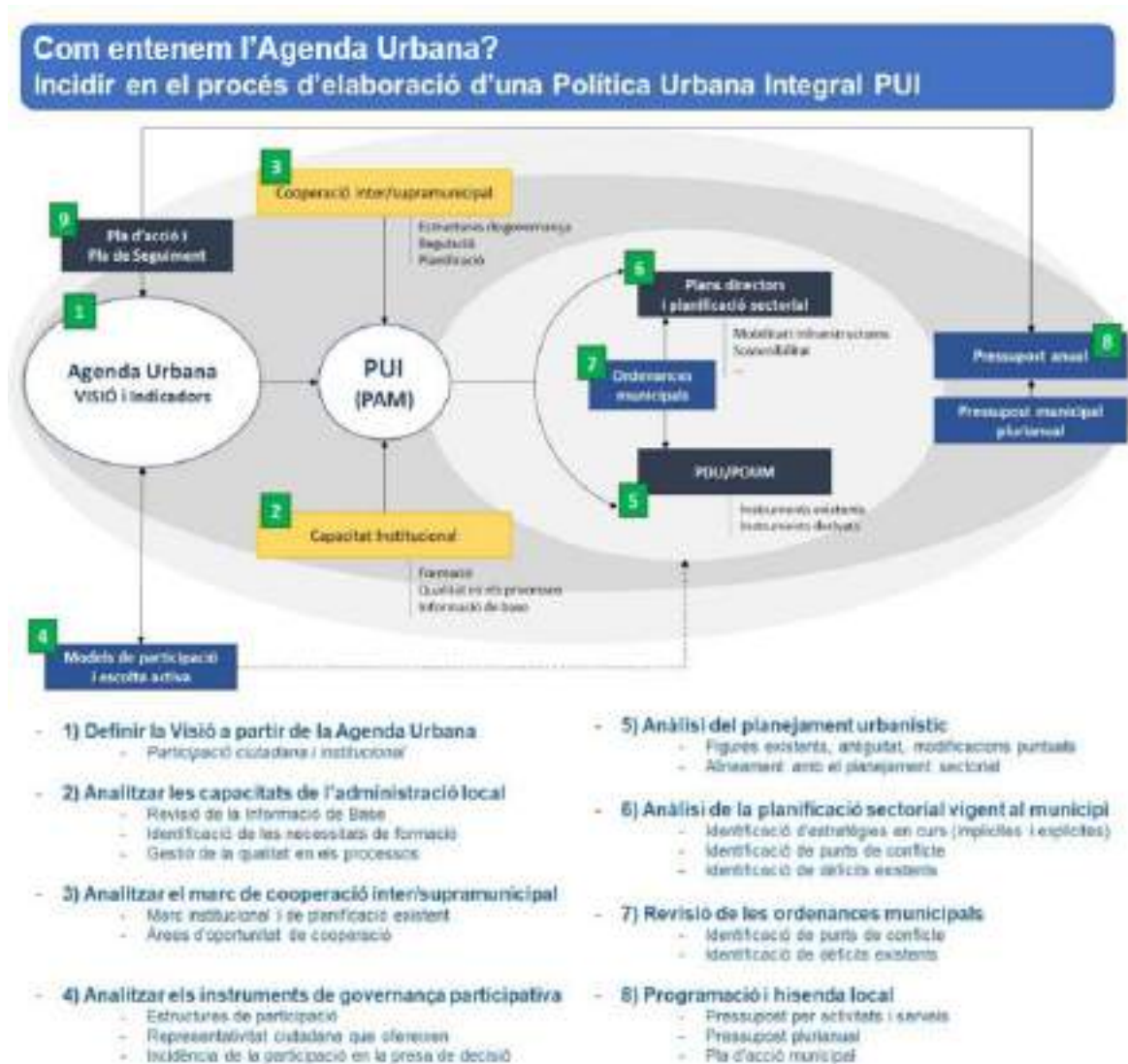


Figura. Esquema metodològic per a l'elaboració d'Agendes Urbanes com a instruments per a Polítiques Urbanes Integrals, incloent l'anàlisi de l'interès públic i de la viabilitat de les propostes per a major capacitat transformadora. **Font:** MCRIT 2020

La metodologia aplicada en aquesta fase d'anàlisi i diagnòsi es basa en:

0. **Anàlisi i caracterització de la situació actual del municipi.** Implica una avaluació de l'estat present del municipi, considerant diferents àmbits com la demografia, l'economia, l'urbanisme, els serveis públics, la mobilitat, el medi ambient, la cultura, i el benestar social.
1. **Definició d'una Visió Estratègica.** L'objectiu és definir una visió compartida i integrada del municipi que precisi els criteris i el marc estratègic per al desplegament articulat del planejament vigent i futur, i l'impuls dels projectes de transformació que se'n derivin per al desenvolupament econòmic i social del municipi.

2. **Anàlisi de la capacitat de l'administració local.** Es tracta d'avaluar quines són les capacitats que cal reforçar en una Ajuntament per a millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia d'una Agenda Urbana.
3. **Anàlisi del marc de cooperació inter/supramunicipal.** Es tracta, d'una banda, d'avaluar quin és l'encaix de les polítiques locals en el marc de planejament vigent superior, i de l'altra, d'identificar quines són les oportunitats / necessitats de cooperació amb els municipis veïns i/o altres administracions d'ordre superior -Consells Comarcals, Diputació, Generalitat, etc.
4. **Anàlisi de la governança participativa al municipi.** La governança apareix com un pilar que s'interrelaciona amb els altres pilars de l'Agenda Urbana. Ens trobem, per tant, davant un marc de governança multinivell complex i que atén els diferents àmbits d'intervenció sectorial al territori, contemplant la participació ciutadana, tal com queda recollit en un dels objectius específics de l'Agenda Urbana: Objectiu 10.2 *“Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell”*.
5. **Consistència del planejament urbanístic.** L'objectiu és analitzar els dèficits del planejament urbanístic local, i el seu encaix amb el planejament supramunicipal (PDU, Pla Territorial, entre d'altres) i el planejament sectorial, per identificar dèficits, punts de conflicte i proposar mesures per adreçar aquests conflictes.
6. **Consistència del planejament sectorial.** Aquest exercici té per objectiu identificar totes les figures de la planificació sectorial existent al municipi, analitzar la coherència entre els diferents plans existents i amb la planificació urbanística, i identificar les necessitats de revisió planejament sectorial existent o de nou planejament.
7. **Anàlisi de les ordenances municipals.** Aquest exercici consisteix en analitzar les ordenances municipals per identificar conflictes amb les estratègies marcades per les figures de planejament urbanístic i sectorial vigents.
8. **Programació i hisenda local.** L'objectiu és realitzar un anàlisi del pressupost municipal per identificar la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, identificar la magnitud de parcel·les de cost com la de l'oferta de serveis i equipaments municipals, estudiar la possibilitat de compromisos pressupostaris a mig termini.

2. EL MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS

El 25 de setembre de 2015, els 193 Estats membres de l'ONU van aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un ambiciós pla que busca assolir una prosperitat respectuosa amb el planeta i els seus habitants. Aquesta té **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**. Aquests objectius són de caràcter integrador i indivisible, i abasten les tres dimensions per a l'assoliment d'un desenvolupament sostenible: econòmica, social i ambiental. L'aplicació dels ODS es considera una qüestió multinivell que ha d'interpel·lar tots i cada un dels agents del territori, en totes les escales possibles: barris, ciutats, regions i països.

Així va ser que a l'any 2016 es va aprovar a la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i el Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III) **la Nova Agenda Urbana** que garanteix un desenvolupament urbà sostenible. D'aquesta manera, la Nova Agenda Urbana es complementa amb els ODS plantejats per l'Agenda 2030, mitjançant un enfocament específicament urbà dels Objectius i de la seva implementació. La Nova Agenda Urbana ha estat adaptada als diferents contextos nacionals i regionals, per tal de facilitar la implementació de polítiques de desenvolupament urbà en línia amb el conjunt dels ODS.

A nivell europeu, es va aprovar el 2016 **l'Agenda Urbana Europea**, la qual planteja potenciar les capacitats que tenen les ciutats per ser espais més pròspers, més sostenibles, més justos i habitables en el compliment de tres objectius concrets: I) millorar la regulació comunitària, especialment aquella que té un impacte directe sobre les àrees urbanes, II) buscar un disseny més efectiu i una gestió més senzilla dels instruments de finançament de la UE en l'àmbit urbà, i III) promocionar l'intercanvi de coneixement sobre qüestions claus per millorar el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals en les ciutats europees.



Figura. Objectius de l'Agenda Urbana espanyola i eixos temàtics de l'Agenda Urbana catalana relacionats amb els ODS i el planejament sectorial. **Font:** elaboració pròpia.

A nivell estatal, l'any 2019 es va aprovar l'**Agenda Urbana Espanyola (AUE)**. Presa en consideració pel Consell de Ministres el 22 de febrer de 2019, és el full de ruta que ha de marcar l'estratègia i les accions a dur a terme fins al 2030, per fer dels nostres pobles i ciutats àmbits de convivència amables, acollidors, saludables i conscienciats. Constitueix un veritable "menú a la carta" perquè tots els actors, públics i privats, que intervenen a les ciutats i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació, puguin elaborar els seus propis Plans d'Acció.

El juny de 2022, la Generalitat de Catalunya va aprovar l'**Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050**. Partint de dos grans reptes, la transició digital i la transició verda, l'agenda defineix tres grans prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social. També es considera la governança multinivell com a element transversal.

En la transversalitat dels Objectius establerts per l'Agenda Urbana Espanyola i de l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 –també prèviament pels documents marc de les Nacions Unides i la Unió Europea– es pot identificar com una **oportunitat per elaborar polítiques urbanes municipals més coherents i alinear els objectius i propostes d'acció dels diferents instruments sectorials que els integren**. Això suposa el desenvolupament d'un planejament municipal més articulat que integra la planificació urbanística i la planificació sectorial.

La transversalitat de l'Agenda Urbana s'ha de veure com una **oportunitat per fer una anàlisi en profunditat dels Plans, projectes i actuacions previstes, així com de les regulacions existents preveient les necessitats futures**. En la seva proposta, l'Agenda Urbana ha d'apostar per actuacions que permetin fer més operatives i centrades les polítiques i les accions públiques alineant-les amb els objectius estratègics, conciliar les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i mesures per corregir-los, i definir una Visió Estratègica comuna a mitjà i llarg termini que els dota de legitimitat i narrativa.

L'Agenda Urbana ha de generar un procés de **presa de decisions més informat, objectiu i eficient a nivell local**, que permeti desplegar l'acció política local amb una programació d'accions, recursos i inversions al llarg del temps ajustada a la realitat, i poder adoptar compromisos d'inversió a mitjà termini que s'han d'incloure en els pressupostos municipals plurianuals.

Sant Vicenç dels Horts disposarà amb la seva Agenda Urbana d'un instrument de planificació estratègica alineat tant amb les Agendes Urbanes com amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, constituint també les bases de planificació necessàries per a **l'accés futur a línies i programes de finançament a nivell nacional i europeu**. A més, tenint en compte l'estreta relació entre els Objectius Estratègics de les Agendes Urbanes, tan l'espanyola com la catalana, i la planificació sectorial municipal, es pot dir que aquest treball contribuirà a la consolidació d'un marc estratègic municipal que s'ajusti a un full de ruta per aconseguir una Política Urbana Integral.

3. SITUACIÓ DE PARTIDA. ANÀLISI I CARACTERITZACIÓ DEL MUNICIPI

3.1 Caracterització del municipi

Sant Vicenç dels Horts és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, a la província de Barcelona, amb una superfície de **9,12 km²** i **28.422 habitants** i, per tant, una densitat poblacional de 3.116,4 hab./km².

Està situat a la riba dreta del riu Llobregat, que separa Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat per l'est. Limita amb els municipis al sud-oest amb Sant Feliu de Llobregat, Cervelló a l'oest, La Palma de Cervelló al nord-oest, Molins de Rei al nord-est. Limita a l'oest amb les muntanyes de la serralada Litoral; al sud, amb la muntanya de Sant Antoni, que és el límit amb Torrelles de Llobregat i Santa Coloma de Cervelló, i al nord, amb la riera de Cervelló i la població de Pallegà.



Figura. Situació geogràfic sobre base topogràfica. **Font:** SITMUN, base topogràfica 1:50.000 de l'ICGC.

Característiques bàsiques del municipi	
Superfície	9,12 km ²
Altitud	22 m
Coordenades	Longitud: 2° 00' 24" Latitud: 41° 23' 35"

Taula. Característiques bàsiques del municipi (dades de 2021). **Font:** Idescat.

3.2 Anàlisi territorial i del sistema urbà

Estructura urbana dispersa conformada per un 73% d'habitatges unifamiliars

- **Sant Vicenç dels Horts presenta una estructura urbana força dispersa**, amb els nuclis de Vila Vella, El Trèvol, i nous barris com Can Sàbat, i tot un seguit de barris residencials i urbanitzacions que s'enfilen cap als vessants de l'Ordal com la Guàrdia, Turó, Sant Antoni, Sant Josep, Can Costa i la Font del Llargarut, o Sant Roc a la part alta. Són barris erigits arran de les onades migratòries de les dècades dels 50, 60 i 70 del segle XX en un context de manca d'ordenació i auto-construcció que va caracteritzar moltes zones de la primera i segona corona metropolitanas.
- Parallelament, es van edificar les primeres construccions de tipus vertical (Grup Llinàs, La Vinyala, Can Ros) que conformen el **nucli urbà actual**. Fruit d'aquest desenvolupament, **predominen els habitatges unifamiliars** amb un 73% d'edificis amb un sol immoble. Les primeres construccions de tipus vertical són també d'aquesta època (Grup Llinàs, la Vinyala, Can Ros) que conformen el nucli urbà actual al llarg de la BV-2002.
- Segons dades recopilades pel Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat, **només el 1,35% del sòl de Sant Vicenç dels Horts és urbanitzable**, fet que col·loca el municipi netament per sota de la mitjana de la comarca, sent un 10,6% al Baix Llobregat. En canvi, el municipi té un 47,3% del seu sòl com a urbà consolidat, motiu que explica que disposi de tant poc sòl urbanitzable, i és netament superior a la mitjana comarcal, que és d'un 24,5%. El sòl no urbanitzable del municipi és del 50,4%, mentre que la mitjana comarcal és superior, del 63,5%. Per tant, ara per ara a Sant Vicenç hi ha poc espai per seguir construint. A banda, existeixen edificacions en sòl rústic fora d'ordenació que cal tenir en compte. Finalment, hi ha barris amb sòl urbà edificat pendent d'urbanitzar, tot i que el sòl urbà no consolidat és tan sols del 1,02% al municipi (i del 1,35% al Baix Llobregat).

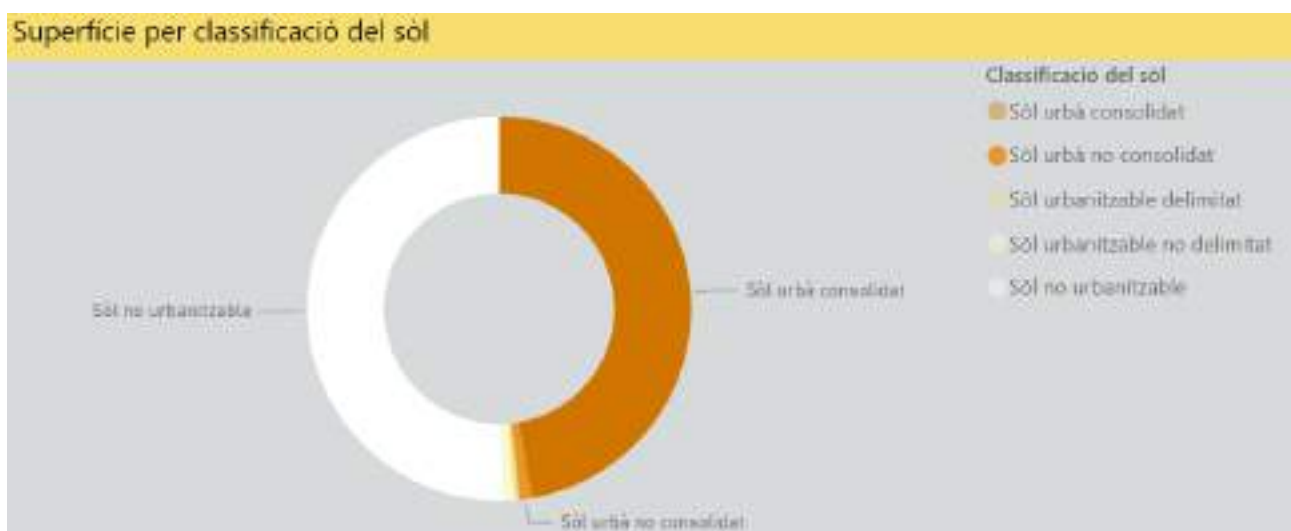


Figura. Superfície per classificació del sòl del municipi de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Dades Obertes de la Generalitat de Catalunya, Departament de Territori i Sostenibilitat.

Amb una ubicació estratègica prop de Barcelona, Sant Vicenç combina tranquil·litat amb una bona connectivitat per carretera i en tren, però amb marge de millora en mobilitat interna

- **El municipi està travessat per grans vies de comunicació** com la N-340 cap a Vilafranca per l'Ordal i l'autovia A-2 cap a Martorell i el Bruc paral·lela al riu. Una carretera local, també paral·lela al Llobregat comunica San Vicenç dels Horts amb Sant Boi de Llobregat (BV-2002) i la BV-2005 s'enfila cap a Torrelles de Llobregat. Hi ha tres parades de tren FGC (Sant Vicenç dels Horts, Can Ros, Quatre Camins). En concret, l'estació de Quatre Camins funciona com un punt de connexió intermodal amb diferents línies d'autobusos i amb 300 places d'aparcament de vehicle privat.
- **Un dels grans atractius és la seva ubicació a prop de Barcelona, facilitant un accés ràpid i còmode tant per tren com per carretera.** El municipi destaca per les seves bones connexions de transport públic, especialment amb trens freqüents que operen amb una cadència similar a la del metro. Això fa que desplaçar-se cap a i des de Barcelona sigui còmode per als residents. Aquesta proximitat permet gaudir de les avantatges d'una gran ciutat mentre es resideix en un entorn més tranquil.
- **Traves en els desplaçaments interns** El temps de desplaçament amb autobús per l'interior del municipi així com a municipis veïns comporta molt de temps, amb una freqüència de pas de 45 minuts, que desmotiva el seu ús per part dels veïns de Sant Vicenç. A més, nombroses parades no tenen la infraestructura necessària per fer l'espera de transport de forma accessible, segura i confortable.

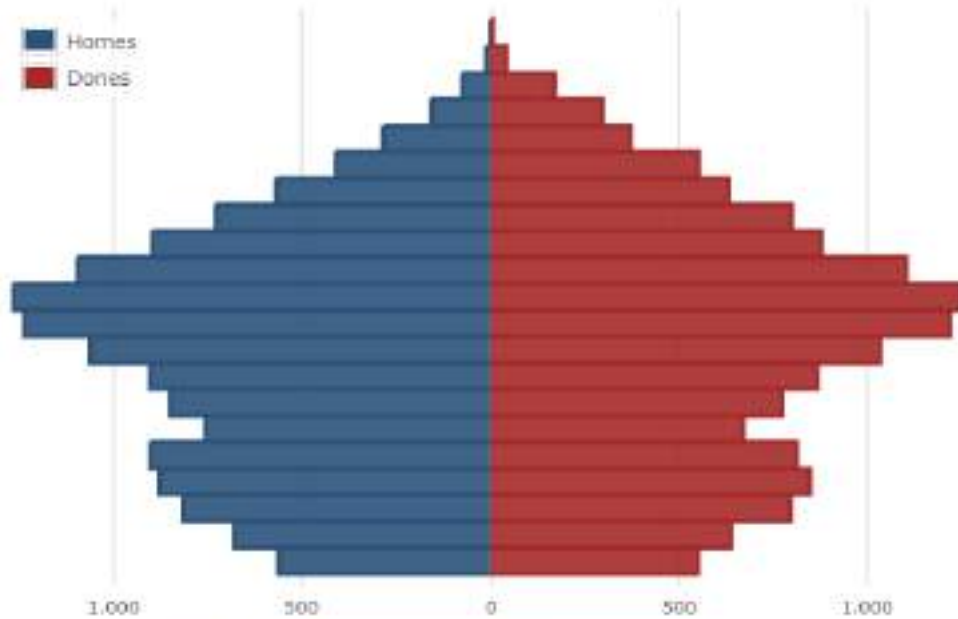
3.3 Anàlisi social i demogràfic

Tendències socials

La població de Sant Vicenç dels Horts té una edat mitjana de 42,1 anys i una taxa d'envelliment lleugerament inferior a la mitjana comarcal, amb una gran part dels residents vivint en barris perifèrics amb dificultats d'accessibilitat.

- **Envelliment.** L'edat mitjana dels residents a Sant Vicenç dels Horts és de 42,1 anys, xifra força similar a la que es dona pel conjunt de la demarcació de Barcelona i el Baix Llobregat. L'índex d'envelliment, entès com la proporció de població major de 65 amb relació a la menor de 16, indica que Sant Vicenç dels Horts presenta una població que envelleix de manera menys acusada que la mitjana de municipis del Baix Llobregat. Així, mentre que aquesta mitjana se situa en 104,35 pel conjunt comarcal, al municipi se situa al 101,77. Tal com s'indica en el Pla Local de Salut del municipi, Sant Vicenç dels Horts ve d'una estructura poblacional jove: fa 20 anys l'edat majoritària del municipi es trobava entre els 20 i 40 anys. Actualment, el municipi té tendència cap a l'envelliment i la reducció de la natalitat. L'índex de tendència, situat per sota de 100 (89%), indica que hi ha menys població de 0-4 anys que de 5-9 anys, per tant menys natalitat, però encara té un valor superior al de la província de Barcelona (86%). L'índex de recanvi de la població activa, al voltant de 100 (104%), indica que hi ha tanta gent a punt de jubilar-se com gent a punt d'entrar al mercat laboral. La situació és millor que la província (111%), on hi ha més proporció de gent de 60-64 anys. Finalment, l'índex de potencialitat indica que per cada tres dones adultes de 35-49 anys, només hi ha dues dones en edat teòrica de tenir fills (20-34 anys), el que indica una capacitat decreixent de reproducció poblacional.

Població. Per sexe i edat quinquennal. Sant Vicenç dels Horts. 2023



Font: Idescat, a partir del Cens de població anual de l'INE.

- **Demografia als barris perifèrics.** A l'oest del municipi hi ha diversos barris que s'enfilen cap als turons que limiten amb el terme municipal de Cervelló i que presenten dificultats ateses les elevades pendents. Primer, el barri de Sant Josep on hi viu aproximadament el 20% de la població del municipi. Segon, el barri de la Guàrdia on hi viu aproximadament el 14%. Tercer, Can Costa on hi viu aproximadament el 8,2%. Quart, Sant Antoni on hi viu aproximadament el 10%. Cinquè i últim, Sant Roc on hi viu el 2%. En total, un 54% de la població del municipi viu a aquests barris.
- **Població gran per barris.** Segons l'anàlisi del Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts, en xifres absolutes, les zones del municipi on hi ha una major presència de gent major de 70 anys són zones com la Vila Vella, les urbanitzacions de Sant Antoni, Can Costa i Sant Roc, o la zona sud-est del barri de Sant Josep. Per tant, en aquests barris hi ha una major demanda de determinats serveis (atenció domiciliària) o necessitats (com ara una millora de l'accessibilitat d'habitatges i carrers). En termes relatius, a la població total de cada zona, observem que és en aquells barris de blocs de pisos antics amb molta densitat de població com Can Ros o La Vinyala on hi trobem que la gent gran major de 70 anys representa una proporció més alta de la població.
- **Propostes d'accions urbanístiques del Pla Local de Salut.** Per tal de fer front els diversos reptes demogràfics del municipi, el pla proposa diverses accions que permetran donar-hi resposta. Per exemple, en l'àmbit de l'envelliment, es preveu l'Obertura d'una nova residència i centre de dia, per tal de crear un servei d'atenció integral amb allotjament per a persones grans amb dependència que no poden continuar residint a les seves llars, així com possibilitar l'accés a una plaça de residència i centres de dia a tota la població necessitada, independentment del seu poder adquisitiu. També, es proposa una acció sobre la creació d'un servei d'àpats a domicili per a gent gran, garantint una cobertura del dret a l'alimentació de les persones en situació d'alta dependència.
- **Educació.** En termes generals es pot apuntar que la població de Sant Vicenç dels Horts té uns nivells de formació inferiors als d'altres àmbits territorials de referència. Efectivament, el

percentatge de persones majors de 15 anys sense estudis o amb estudis primaris és superior en el cas de Sant Vicenç dels Horts (15,3%) que per el conjunt de Catalunya (14%). Per contra, el percentatge de persones d'entre 18 i 24 anys que cursa estudis superiors és netament inferior a Sant Vicenç dels Horts (35,8%) que al conjunt català (37,9%).

- **Immigració.** El 2023 la població vicentina nascuda a l'estat espanyol era de 25.807 persones, un 90,8% del total, mentre que la població estrangera era de 2.615; un 9,2%. Pel que fa al repartiment de la població estrangera, un 39,2% prové de l'Àfrica, seguida d'Amèrica del Sud amb un 25,7%, de la resta de la UE amb un 14,6%, Àsia i Oceania amb un 10,1%, Amèrica del Nord i Central amb un 5,4% i, finalment, de la resta d'Europa amb un 5%. Més concretament, i i tal com s'indica al Pla de Salut de Sant Vicenç, la població estrangera es troba en augment i és principalment marroquina.

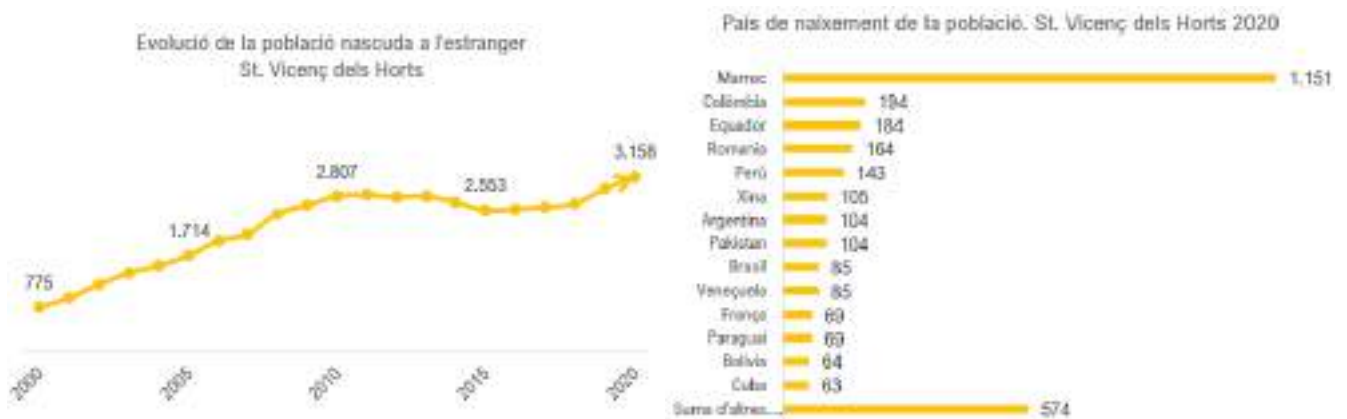


Figura. Dades sobre immigració al municipi. **Font:** Pla Local de Salut de Sant Vicenç, a través de l'IDESCAT.

Teixit associatiu actiu que permet fer un ús pràctic i eficaç dels processos participatius, a més de contribuir en la seva dinamització.

- **Activitat cultural i associativa:** Sant Vicenç té un ric teixit cultural i associatiu, amb diverses entitats actives com corals i grups de teatre. L'ajuntament també contribueix amb espectacles per a diversos públics, augmentant l'oferta cultural per a residents de totes les edats.
- **Oferta cultural activa:** El municipi té una oferta cultural activa i variada, amb activitats i institucions com el Centre Cultural la Vicentina que juguen un paper clau en la promoció de la cultura local i que contribueix a enfortir el teixit social del municipi.
- **Teixit social i voluntariat:** Hi ha una activitat notable en entitats socials i de voluntariat que enforteixen el teixit comunitari. Aquestes entitats juguen un paper clau en suplir les mancances en activitats culturals i en reforçar el sentiment de comunitat entre els veïns. Les associacions veïnals es van constituir ja en les dècades dels anys 60 i 70 del segle XX per reivindicar les necessitats dels barris de muntanya i continuen fins a l'actualitat. A les entitats veïnals se sumen un bon nombre d'associacions culturals i esportives. El Pla Local de Salut constata un empitjorament de les relacions socials degut a la pandèmia. Les persones amb menor capital social (xarxa de suport veïnal, familiar i invitacions per distreure's) es corresponen a persones amb pocs ingressos, nivell d'estudis baix i d'origen estranger. La pandèmia hauria agreujat, segons una enquesta impulsada pel pla de salut, les relacions socials del 44% de la població. La resta ha aconseguit mantenir igual les seves relacions socials i un 4% les ha millorat. El propi pla per tal de revertir la situació proposa actuacions com, per exemple, alternatives d'oci saludables per al jovent, buscant l'increment de pràctiques de lleure saludables entre

adolescents i joves; la reducció de comportaments i consums de risc; i l'augment de la participació i implicació comunitària dels joves.

- **Tradicció i participació comunitària:** Hi ha esdeveniments tradicionals que destaquen, com la Processó del Silenci i la Processó de les "Saetas". Aquests esdeveniments són freqüentats pels residents i són importants per a la identitat cultural del poble.

Equipaments i infraestructures

Si bé es tracta d'un municipi gran i amb una bona oferta d'equipaments i infraestructura, té marge de millora en els equipaments esportius i culturals, així com a la infraestructura del clavegueram per la qual l'ajuntament ja hi està treballant per fer front a diversos problemes. Tot i així, l'ajuntament està treballant en totes les infraestructures públiques del seu domini.

- **Oferta general d'equipaments i infraestructura.** Sant Vicenç dels Horts compta amb una variada oferta d'equipaments i infraestructures que donen servei als seus habitants. El municipi disposa de diverses escoles i instituts, centres de salut, instal·lacions esportives com el poliesportiu municipal i camps de futbol, així com biblioteques i centres culturals. A més, la xarxa de transport públic està ben desenvolupada, amb connexions ferroviàries a través dels Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC) i diverses línies d'autobús que faciliten la mobilitat tant dins del municipi com cap a Barcelona i altres localitats properes, tot i que la xarxa d'autobusos per desplaçaments interns presenta algunes mancances.
- **Equipaments esportius:** El municipi disposa d'un pavelló esportiu, situat a una zona perifèrica del municipi i allunyat de gran part de la població. A banda, hi ha una piscina municipal descoberta i, al centre urbà, hi ha un gimnàs i una piscina coberta (Complex Esportiu Municipal Sant Vicenç dels Horts, Piscina Montserrat Canals). Es percep un dèficit d'equipaments esportius al municipi, tenint en compte el volum poblacional actual de Sant Vicenç dels Horts. Concretament, el Pla Local de Salut analitza la necessitat d'un nou pavelló esportiu.
- **Mercat municipal estable.** El Pla Local de Salut presenta una acció concreta per la creació d'un mercat permanent de referència per a la ciutat i per a la compra de producte saludable i sostenible, atès que es nota a faltar a Sant Vicenç dels Horts un mercat municipal estable que promogui de manera continuada aquestes productes i sostingui el sector primari de la ciutat. Aquest mercat podria incloure: Una secció permanent de producte del Parc Agrari; parades amb degustació de racions i tapes; menjar preparat saludable. L'acció pretén aconseguir els següents impactes: Dotar al municipi d'un establiment de referència en alimentació saludable i sostenible; Fomentar la compra saludable, com a base d'una alimentació saludable; Reduir els residus d'embolcalls de productes alimentaris; Incrementar el consum de producte de km-0; Contribuir a la sostenibilitat del Parc Agrari.
- **Limitacions en infraestructures culturals:** Tot i la riquesa d'activitats i la implicació comunitària, hi ha algunes limitacions en termes d'infraestructures, com l'absència d'un cinema dins del municipi, el que obliga els residents a desplaçar-se a municipis veïns per gaudir d'aquesta forma de lleure. Tot i així, l'equipament de La Vicentina permet mantenir l'oci del teatre gràcies a la seva sala d'audicions. A més, la biblioteca municipal, donada l'escala del municipi, es comença a percebre com a massa petita per donar resposta a les necessitats ciutadanes.
- **Deficiències al clavegueram:** El pla director de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts detecta diferents tipus de deficiències. Els principals problemes del clavegueram estan vinculats amb els impactes al medi ambient; el funcionament hidràulic; l'accessibilitat a la

xarxa; i el manteniment i la rehabilitació. El propi pla director de la xarxa de clavegueram ja presenta diverses actuacions per fer front a aquestes qüestions.

- Segons el Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable de Sant Vicenç, **el rendiment de la xarxa es troba per sota de la mitjana dels rendiments de municipis de similars característiques de l'AMB.** El pla preveu 14 obres entre 2022 i 2027 que sumen un total de 5.441 metres. Les actuacions contemplades són la renovació de la xarxa del Carrer Barbastre; Carrer Cadis; Carrer Còrdova; Carrer Corunya; Carrer La Pobla; Carrer Mataró i Osca; Carrer Montanya; Carrer Oviedo; Carrer Vilanova i la Geltrú; Carrer Mataró; i de la Xarxa d'Hidrants. També, la rehabilitació del Dipòsit General; el Pou 3 ETAP; i el By-Pass del Dipòsit General.
- **Necessitats diagnosticades al Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic.** El PLACC del municipi recull la necessitat i importància del desenvolupament de la infraestructura verda i blava i la Xarxa de refugis climàtics. Per una banda, l'acció de l'aprovació de la delimitació d'espais amb alt valor natural que han de constituir la infraestructura verda i blava del municipi pretén definir un conjunt d'espais tant terrestres com aquàtics per protegir-los i que esdevinguin part de la infraestructura verda i blava del municipi, per millorar les mesures d'adaptació i mitigació climàtiques. Per l'altra banda, l'acció de la Creació de refugis bioclimàtics i la seva integració a la xarxa metropolitana té l'objectiu de disposar de més zones per garantir el confort tèrmic per a la població, sobretot per a aquells col·lectius més vulnerables. També, adequar les zones del municipi amb potencial d'esdevenir refugis climàtics futurs per integrar-los dins de la xarxa metropolitana de refugis climàtics i, finalment, fomentar el vessant biològic dels refugis, perquè puguin esdevenir espais de valor pedagògic i naturalista, mitjançant la promoció d'activitats i tallers que facilitin l'observació d'espècies.
- **Millores en les diferents infraestructures públiques.** L'ajuntament ja té ubicades diverses partides pressupostàries per a seguir millorant la seva infraestructura a diferents nivells: Xarxes de subministrament d'aigua en baixa; Xarxes de clavegueram; Xarxes de subministrament elèctric en BT i MT (junt amb la companyia distribuïdora com a titular de les instal·lacions) pel seu soterrament i renovació; Xarxes de telecomunicacions (junt amb la companyia distribuïdora com a titular de les instal·lacions) pel seu desplegament; Xarxes d'enllumenat públic, per les quals s'està actualment redactant el pla Director d'Enllumenat Públic de Sant Vicenç.
- **Absència d'un pla d'equipaments.** Aquest pla permetria analitzar les capacitats de les dotacions actuals i la demanda ciutadana, a més de fixar una estratègia que permeti localitzar nous equipaments i millorar-ne els actuals per donar el millor servei possible.

Habitatge

El 70% dels edificis tenen més de 44 anys. S'han construït nous habitatges socials, però existeix la necessitat de millorar-ne la disponibilitat i accessibilitat.

- **Nombre d'habitatges per tipus (2011) i habitatge buit.** Segons el Pla Local d'Habitatge (PLH) del municipi, hi ha 9.870 habitatges principals, que representen el 82% del total. Els habitatges secundaris són 970 i el 8%. Per últim, hi ha 1.200 habitatges buits, que són el 10% restant. En total, el 2011 hi havia 12.040 habitatges.
- **Tipologia del teixit urbà.** El municipi de Sant Vicenç dels Horts presenta dues estructures urbanes diferenciades. Primer, nucli urbà, situat principalment a la plana de la riba del Llobregat i que s'estén al voltant de la via de FGC i la BV-2002. Segon, urbanització de menor densitat, principalment de tipus unifamiliar, que ocupa la part oest del terme municipal constituïda pels

barris de Sant Josep, La Guàrdia, El Turó, La Font del Llargarut, Sant Antoni, Can Costa i Sant Roc.

- **Edat de construcció dels habitatges.** Segons el PLH, la majoria d'habitatges principals del municipi es van construir entre el 1961 i el 1980. Concretament el 70% del parc d'habitatges data d'abans de la dècada dels vuitanta. A més, també és remarcable que el 26% foren edificats abans del 1960, és a dir, fa més de 60 anys. Per tant, un volum important d'edificacions són antigues.
- **Problemes d'accés a l'habitatge.** Es detecten un total de 1.990 llars amb persones majors de 65 anys en habitatges en dificultat d'accés, ja sigui per escales, graons o diverses barreres.

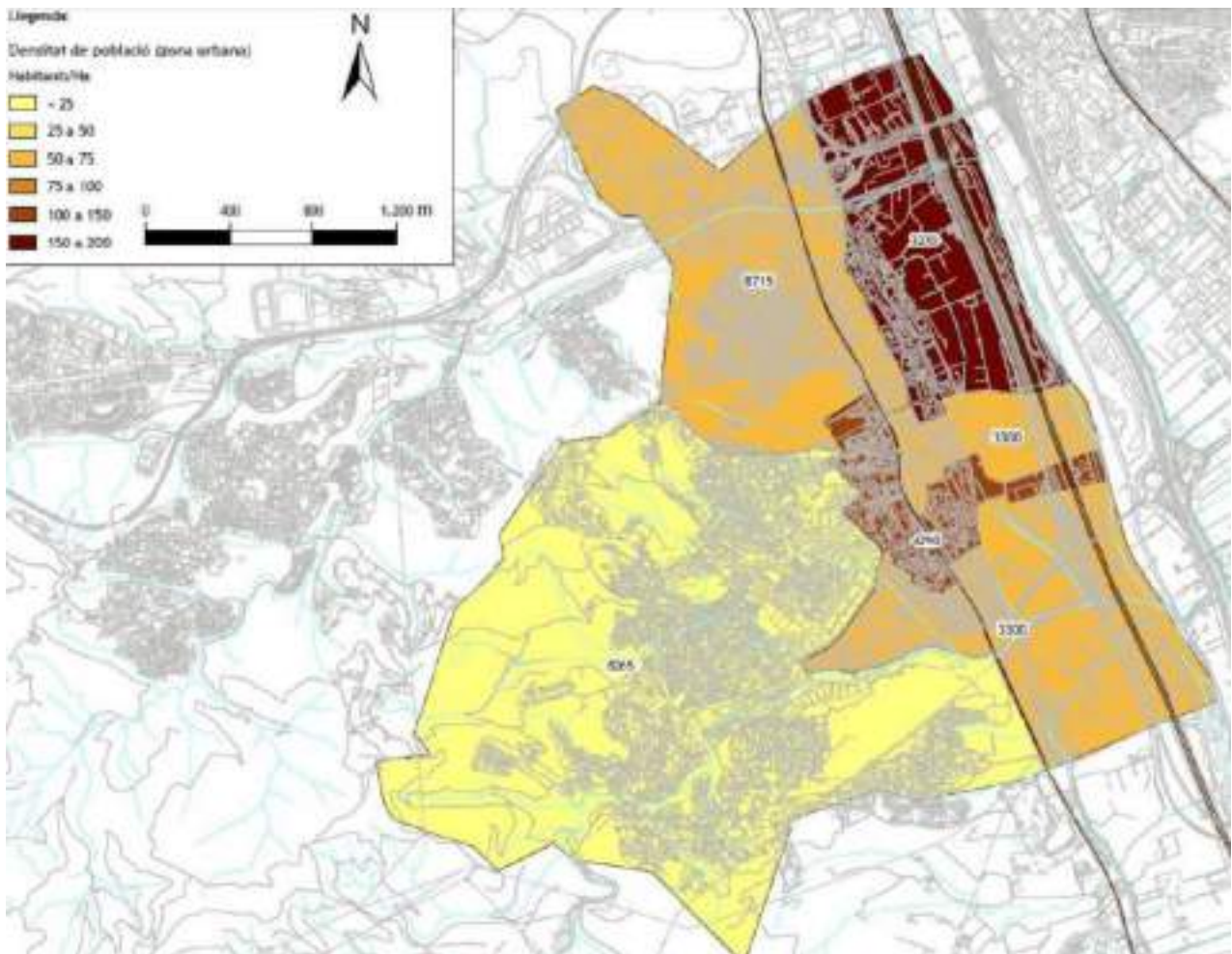


Figura. Mapa de població total i densitat de la zona urbana per zones censals. **Font:** PMU a través del PLH.

- **Tipologia de les llars i ocupació.** Segons dades de l'IDESCAT, al municipi hi ha 1.815 unitats unipersonals que no formen part d'un nucli familiar, i 333 unitats familiars de dues o més persones que tampoc formen un nucli familiar. Hi ha 2.109 parelles sense fills i 4.062 parelles amb fills. També es comptabilitzen les famílies monoparentals, amb 1.125 mares amb fills i 240 pares amb fills. Finalment, hi ha 324 unitats familiars amb dos o més nuclis familiars. En total, hi ha 10.008 unitats familiars.
- **Habitatge nou.** Al municipi s'han donat entre 2014 i 2019 llicències per a construir 57 habitatges unifamiliars d'obra nova i 1.766 llicències d'obra menor. Això vol dir que l'1% del parc actual és nou i el 34,5% de l'existent està reformat.

- **Previsió de creixement.** El potencial total d'habitatge segons el planejament vigent és de 323 habitatges nous, dels quals 75 estan previstos com a habitatges protegits i 44 són dotacionals, per tant, hi ha 119 habitatges amb algun tipus d'ajut social i/o econòmic, és a dir un 37% del total.
- **Ajudes en l'habitatge.** El PLH estableix l'objectiu de la creació de 244 habitatges d'ús social i 75 habitatges de protecció oficial. En concret, 35 habitatges es destinaran a futures llars joves i 44 a famílies en risc d'exclusió residencial.

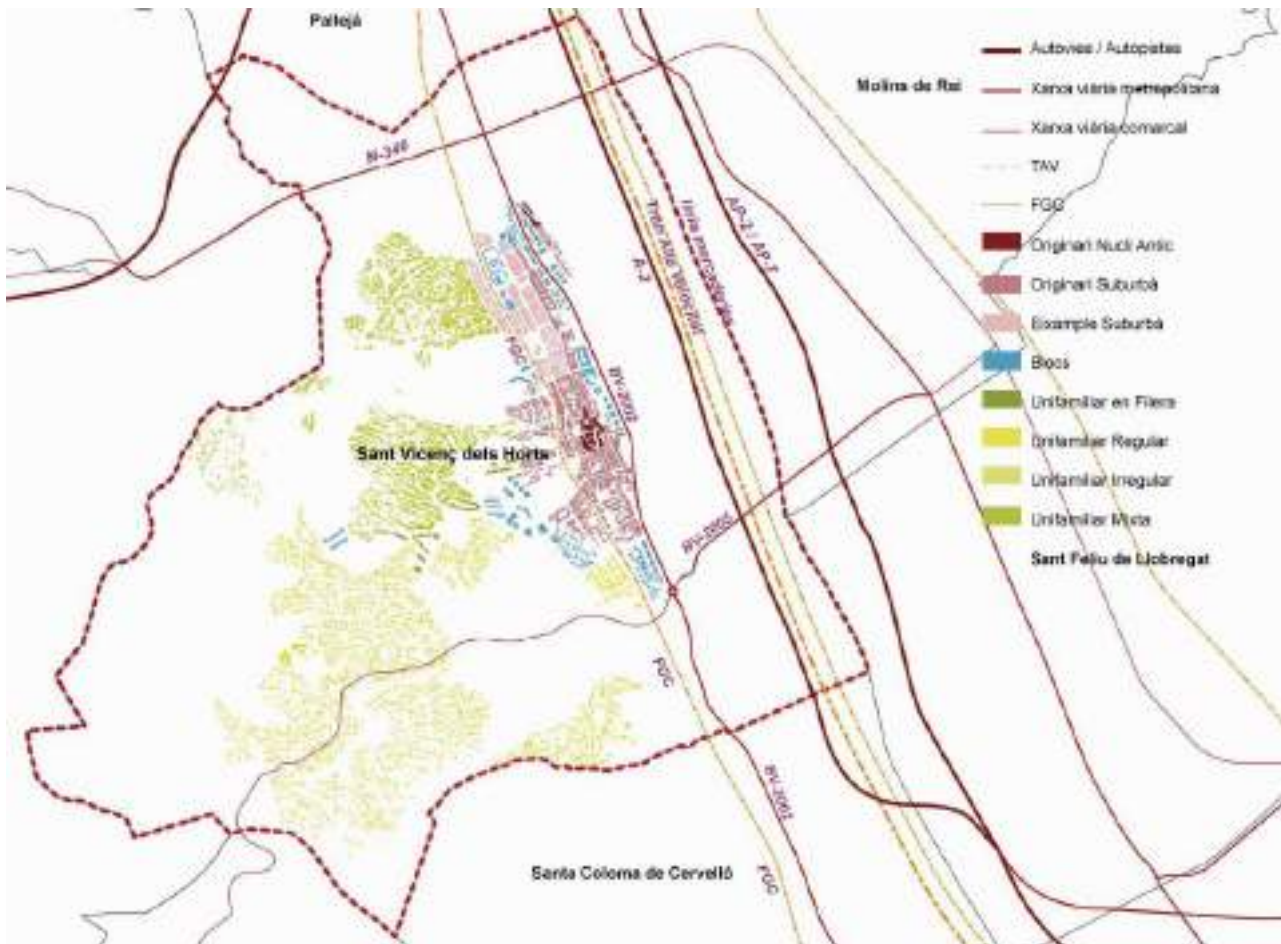


Figura. Tipus d'habitatges al municipi de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** PLH.

3.4 Anàlisi econòmic

El sector serveis, que es caracteritza per ser de petites dimensions, representa el 69% de l'economia de Sant Vicenç dels Horts

- **Predomini del sector serveis, però menys terciaritzat que els territoris del voltant.** El sector serveis és el que concentra un major nombre d'afiliacions, el darrer trimestre de 2020 representen el 73,4% del total. Val a dir que tot i aquest gran predomini del sector serveis, el pes d'aquest sector a Sant Vicenç dels Horts és netament inferior al que es dona tant per la comarca del Baix Llobregat (on el sector serveis representa el 79,1% del total) com al conjunt de la demarcació de Barcelona (on representa el 80,2%). Pot afirmar-se que l'ocupació de Sant

Vicenç dels Horts no està tant terciaritzat com en altres àmbits territorials de referència. Quadre de les ocupacions del

- **Empreses de petites dimensions.** A Sant Vicenç dels Horts, el pes de les empreses del sector serveis sobre el conjunt del teixit empresarial (68,9%) és superior al pes de l'ocupació que genera aquest sector (57,2). En el cas de la construcció es reproduïx el mateix esquema, ja que el nombre d'empreses és superior al seu pes sobre l'ocupació. (%). En aquest sentit, es pot deduir que les empreses del sector serveis i de la construcció són, en termes generals, de petites dimensions.
- **Caiguda del sector serveis.** El 2020 hi va haver una important caiguda del nombre d'empreses del sector serveis (en un any hi ha un descens de 24 empreses, un 5,5%). Sembla clar, doncs, que la pandèmia del Covid19 va tenir una important repercussió en les empreses del sector. Al municipi no hi queden determinades botigues o establiments especialitzades. Per exemple, no hi ha cap pastisseria.
- **Sector industrial.** El municipi compta amb dues zones diferenciades d'activitat industrial, amb una superfície de 93,13 hectàrees, on es localitzen un total de 232 empreses. El pes de la indústria sobre el nombre d'empreses és molt inferior al seu pes sobre l'ocupació (representa només el 15,6% del teixit empresarial, però genera el 31,8% de l'ocupació). Així doncs, les empreses industrials de Sant Vicenç dels Horts tenen unes dimensions superiors a les dels altres sectors d'activitat.
- **Sector agrícola.** El pes del sector primari és marginal, representant el 0,2% del total de llocs de treball de Sant Vicenç dels Horts. Aquesta poca importància de l'agricultura des del punt de vista de l'ocupació es reproduïx també a nivell del conjunt de la demarcació de Barcelona, on tot just significa el 0,1%. El pla director de desenvolupament econòmic de Sant Vicenç dels Horts té com a objectiu específic consolidar l'agricultura com a activitat generadora d'ocupació. Segons dades de l'IDESCAT, la superfície de terres llaurades del municipi és de 51 hectàrees, majoritàriament per fruiters a l'aire lliure (24ha) i conreus herbacis (15ha). També, hi ha 122 hectàrees de pastures permanents.
- **Iniciatives i suport local.** L'Ajuntament ha intentat potenciar el comerç local, especialment després de la pandèmia de la Covid-19, amb iniciatives com la "Nit de Can Ros" per promoure els negocis locals. Es tracta d'una festa que promou la convivència entre veïns, entitats i comerços. Inclou comerços al carrer, actuacions musicals, teatre, dansa, DJ, jocs infantils i juvenils, gastronomia, i tallers.
- **Mercat de treball.** Segons les dades del portal HERMES, la població activa del municipi el 2020 era de 13.460, que suposava un 47,61%. La població ocupada era de 11.646 persones, un 41,20%. La taxa d'atur registrat era d'un 12,58%, sent un 57,07% d'aquesta dones i un 42,93% homes. Dels aturats, un 8,85% es tracta de joves de menys de 25 anys i un 27,45 de joves d'entre 25 i 39 anys.

3.5 Anàlisi ambiental

Existeixen diversos reptes ambientals al municipi. Les vies del tren i l'A-2 suposen una barrera per accedir a l'espai fluvial, que representa bona part del total d'espais verds del municipi. La generació de residus és superior a la mitjana de l'AMB.

- **Espais verds.** Els espais verds urbans ocupen un 3,1% de la superfície municipal. El PLACC inclou una acció sobre l'Elaboració d'un pla de verd urbà públic de parcs i jardins amb l'objectiu de disposar d'un instrument de treball que marqui uns principis bàsics que orientin les decisions, que actuïn com a marc de referència en la planificació i gestió, i que ajudin a protegir, conservar i millorar el patrimoni arbori de la ciutat, maximitzant la seva funcionalitat i servei. La ubicació dels espais verds del municipi es pot observar a la següent figura extreta del pla d'adaptació del municipi.

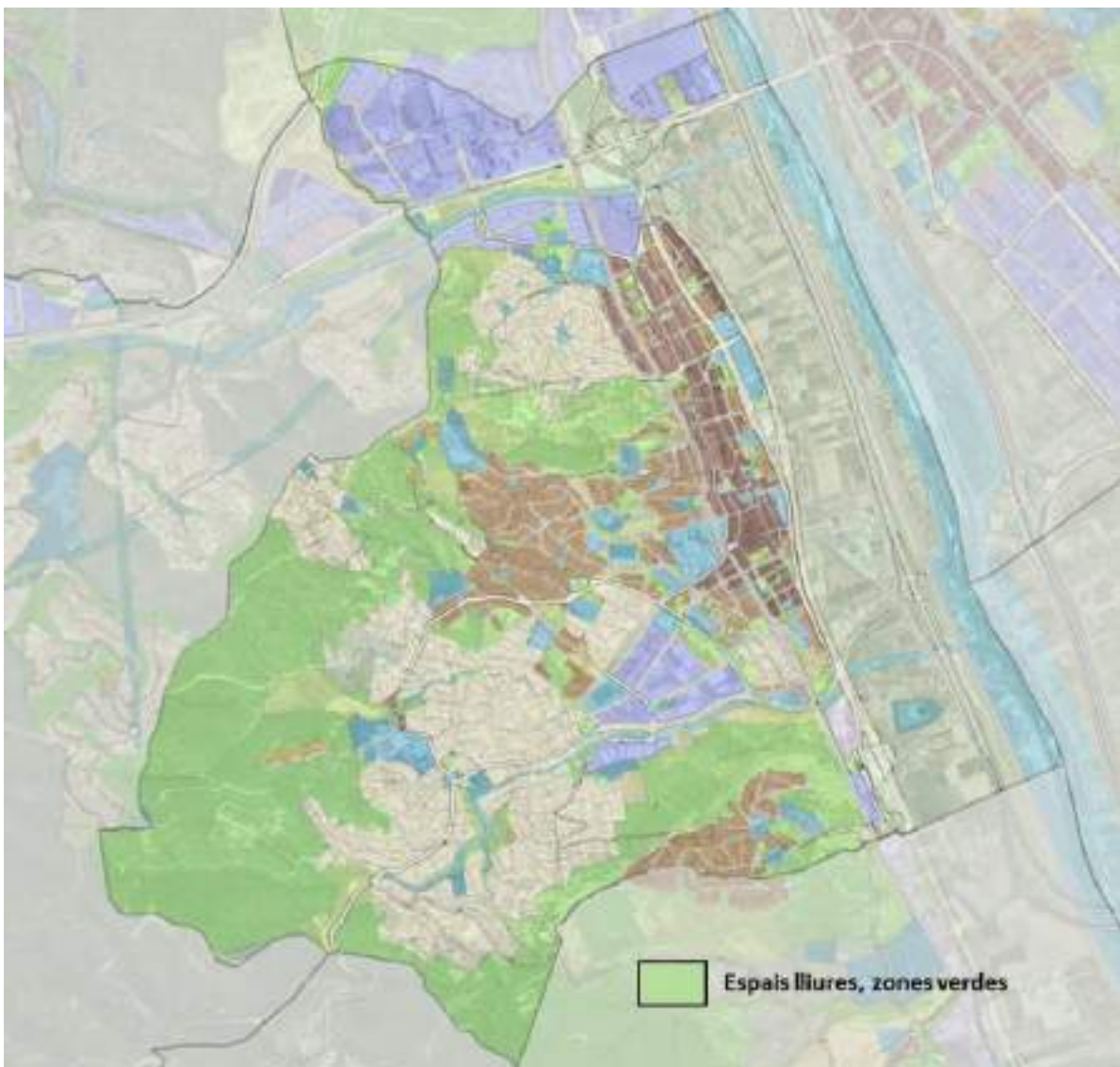


Figura. Espais verds urbans i no urbans de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** PLACC, a través del SITMUN, Diputació de Barcelona, 2022.

- **Espai fluvial.** El parc fluvial del riu Llobregat disposa de tres camins per accedir-hi ja que l'autovia A-2 i les vies del tren separen aquest espai natural de l'espai urbà, el de la riera de Cervelló, riera del Rosset (camí de Can Manyà) i de Torrelles. A més, des de l'estació de servei

Les Palmeres hi ha un accés al parc fluvial amb la presència d'un gàlib apte per a vehicles d'emergència.

- **Gestió de residus i reciclatge:** L'any 2020 es van generar al municipi 15.076,65 tones de residus municipals, és a dir, 1,46 kg per habitant i dia. Aquesta xifra és superior a la generació mitjana de l'AMB (1,17 kg/hab./dia) i de Catalunya (1,40 kg/hab./dia). En aquest sentit, durant el període 2000-2020, exceptuant l'any 2004, la ràtio de generació per càpita al municipi es va situar pràcticament sempre per sobre de la generació mitjana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- **Mobilitat sostenible:** Reduir l'ús del vehicle privat és essencial per reduir les emissions de GEH generades al municipi. Per una banda, l'autobús urbà és ben valorat per la població segons les darreres enquestes de satisfacció, però encara és poc usat en comparació al vehicle privat o altres mètodes de transport com els FGC. Per l'altra, l'Ajuntament creat zones de vianants al nucli urbà amb l'objectiu de reduir la mobilitat motoritzada a la zona.
- **Emergència climàtica.** Tal com s'indiquen en el Pla de Transició energètica i el Pla d'Adaptació al canvi climàtic del municipi (PLACC), Sant Vicenç dels Horts, va declarar l'emergència climàtica (Acord de Ple de 19 de desembre de 2019) per identificar les accions més immediates que han d'impulsar la resposta envers la situació d'emergència climàtica. Documents que, conjuntament amb el PAES, conformen el PAESC (Pla d'Acció per l'energia Sostenible i el Clima), i que ordenen la planificació ambiental del municipi.
- **PAESC.** En el document s'assumeixen els següents compromisos: (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient; i (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania.
- **Contaminació de l'aire.** El Pla d'Acció Supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (PASMQA) a 13 Municipis del Baix Llobregat (2019-2025) de la Diputació de Barcelona té l'objectiu de reduir les emissions de contaminants com NO₂ i PM₁₀ per millorar la salut pública i complir amb la normativa europea. Sant Vicenç és un dels municipis analitzats. El pla, per Sant Vicenç dels Horts, subratlla que aquest municipi és un dels principals contribuents a les emissions industrials de l'àrea d'estudi, especialment degut a l'activitat de l'empresa Cementos Molins, que emet anualment 1.229,52 tones de NO_x i 28,00 tones de PM₁₀, representant el 56% i el 27% del total de la zona, respectivament. A més, es monitora la qualitat de l'aire a través d'estacions de mesurament com l'Escola Mare de Déu del Rocío i Ribot - Sant Miquel, on les concentracions de PM₁₀ han disminuït des de 2008, però encara superen els límits recomanats per l'OMS. Per millorar la mobilitat sostenible, es promou l'ús de la bicicleta amb accions com la creació de connexions segures amb municipis veïns com Pallejà i Cervelló, demanant a l'AMB la implementació d'un pas per a bicicletes al viaducte de la N-340. Les emissions del sector domèstic i comercial a Sant Vicenç dels Horts són relativament menors, amb 6,30 tones anuals de NO_x i 0,15 tones de PM₁₀. En l'àmbit del trànsit urbà, el municipi contribueix amb 29,18 tones anuals de NO_x i 3,21 tones de PM₁₀. El pla inclou mesures per reduir aquestes emissions, com la promoció de la conducció eficient i l'ús racional dels vehicles privats, amb l'objectiu de millorar la qualitat de l'aire i la salut pública.
- **Soroll.** Sant Vicenç dels Horts té cartografiat el seu Mapa de Capacitat Acústica. En ell, hi ha les següents designacions, per referir-se a diferents zones amb nivells de soroll permesos específics: (1) B1. Zones residencials amb un nivell de soroll molt baix; (2) B2. Zones mixtes residencials i comercials amb un nivell de soroll moderat; (3) B3. Zones comercials o industrials amb un nivell de soroll més alt; (4) C2. Zones especials com poden ser escoles o hospitals amb

requeriments acústics específics; (5) A4. Altres zones amb consideracions específiques que poden incloure parcs o zones verdes. La majoria del municipi està qualificat amb un A4, tret del nord que es classifica amb un C2, algunes zones de Vila vella amb un B1 i poques zones aïllades amb un B2.

- **Patrimoni natural.** El Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix té com a objectiu la conservació i millora de les zones agroforestals situades entre el Parc Natural del Garraf, el delta del Llobregat, el riu Anoia i Martorell. Sant Vicenç dels Horts té una superfície total de 9,1 km², dels quals 2,6 km² estan inclosos dins l'àmbit del Pla d'Accions, suposant un 2,1% sobre el total de l'àmbit del pla. Inclou diverses iniciatives enfocades a la conservació i millora de l'entorn natural. Es proposa la retirada d'usos fora d'ordenació al voltant dels cursos fluvials, com horts i tanques, per millorar la capacitat de desguàs i reduir riscos d'inundacions. També es preveu la recuperació ecològica de rieres mitjançant l'eliminació d'espècies invasores i la replantació amb espècies autòctones. A més, es promou la pastura controlada amb bestiar en espais de protecció prioritària per reduir el risc d'incendis i mantenir els prats mediterranis. El pla inclou accions de divulgació i sensibilització per augmentar la consciència ciutadana sobre la importància de la gestió sostenible dels espais forestals i agrícoles. També es fomenta la creació d'un banc de terres per recuperar espais agrícoles i promoure l'emprenedoria agrària. Altres accions inclouen la conservació del patrimoni natural i cultural, la millora d'espais degradats i la promoció d'un ús públic respectuós mitjançant una xarxa de camins i senders ben senyalitzada. Aquestes mesures estan dissenyades per protegir i millorar l'entorn natural del municipi, involucrant activament la comunitat local en la seva conservació i ús sostenible.

3.6 Anàlisi de la mobilitat

Sant Vicenç està ben connectat amb l'exterior, la mobilitat interna necessita millores significatives per garantir una experiència còmoda i accessible per a tots els residents.

- **Repartiment modal.** La dispersió de les zones habitades i el pendent condiciona la mobilitat al municipi. Segons les dades del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS 2017), basades en el Quadern de la Mobilitat de Sant Vicenç dels Horts (2013), un 45% dels desplaçaments dels residents al municipi en dia feiner es realitzen en transport privat, un 46% a peu o en bicicleta i un 9% en transport públic. En els desplaçaments interns, la contribució dels modes no motoritzats arriba fins al 69%.
- **Mobilitat a peu:** La mobilitat a peu dins del municipi presenta diversos desafiaments. Els residents troben que caminar per Sant Vicenç pot ser incòmode i impracticable en molts llocs a causa de voreres estretes, mancances d'accessibilitat i relleus del terreny, com pujades i baixades. Això afecta especialment les persones amb mobilitat reduïda. El PMUS identifica com a limitació la manca d'adequació de les voreres, la majoria d'elles amb amplades per sota dels 1,8 m. Una altra limitació es la pròpia orografia del terme amb bona part del municipi amb pendents superiors al 8%.
- **Mobilitat en bicicleta:** El pendent limita també el potencial per a la bicicleta. Tot i això, el nucli urbà de Sant Vicenç, el barris de la Vinyala, el polígon de Can Coll i la part baixa del barri de Sant Josep sí que tenen pendents per sota del 5%; al nucli, a més, es disposa de vies pacificades fet que permet aquesta modalitat de transport encara que no hi hagi carrils bici específicament delimitat. En quant als aparcaments habilitats, només se'n disposa a sis punts de tot el municipi (dades de 2017). A banda, el municipi compta amb un aparcament segur tipus *bicibox*

ubicat al costat del Centre Cívic Virgínia Amposta, així com dos *bicitancats* gestionats per FGC, un a l'estació de Sant Vicenç, al Poble Nou, i un altre a l'estació intermodal de Quatre Camins.

- **Mobilitat externa.** Les principals destinacions de les persones residents a Sant Vicenç dels Horts segons el PMUS són, per aquest ordre, la ciutat de Barcelona, Sant Boi de Llobregat i Molins de Rei. El grau d'utilització del transport públic és més elevat en els desplaçaments a Barcelona (46%) i es mou entre el 15 i el 25% amb la resta de municipis connectats amb FGC; en canvi, és molt menor quan l'opció de transport públic és el bus. Pel que fa al transport públic, el municipi compta amb tres estacions de Ferrocarrils de la Generalitat Catalana: Sant Vicenç dels Horts, Can Ros i Quatre Camins, ja al límit amb Pallejà.
- **Transport públic intern:** L'estació de Sant Vicenç és el punt on comencen i acaben les línies de bus urbà, que formen la xarxa de bus urbà "Santvi Bus". És operat per Soler i Sauret des de gener de 2015, a través d'un conveni entre l'operador, l'Ajuntament i la Generalitat per l'equiparació de les tarifes de bus urbà a les línies interurbanes. Està servit també per 10 línies diürnes de bus interurbà i 4 de nocturnes, que connecten amb tots els municipis de l'entorn i amb Barcelona, a destacar la línia de Bus Express e20 Torrelles – Sant Vicenç dels Horts – Barcelona. En dades del PMUS, hi ha cobertura a tot el municipi en transport públic amb una distància màxima de 14 minuts a peu (1000 m). Segons les darreres enquestes de satisfacció, és un servei molt ben valorat per la ciutadania. El servei conta amb una línia de reforç escolar (Línia ESC), que ofereix servei en els horaris d'entrada i sortida dels instituts del municipi. El servei de bus urbà va ser subrogat a l'AMB al març de 2022 i la concessió actual finalitza al setembre de 2026.
- **Infraestructura i gestió del trànsit.** Un 44,8% dels desplaçaments s'efectuen en transport privat, tot i que en els desplaçaments interns, la contribució dels modes no motoritzats arriba fins al 69%. El parc de vehicles al municipi ha tingut un increment sostingut. L'índex de motorització presenta un increment sostingut fins al 2020. Aquest fet comporta una necessitat de millorar la gestió de l'aparcament i el trànsit, particularment crític al voltant de la carretera de Sant Boi. Conjuntament amb la Diputació de Barcelona, s'ha executat el projecte de sincronització semafòrica de la carretera de Sant Boi BV2002, que facilita el creuament en vehicle privat d'aquesta via en un temps entre 5 i 7 minuts, vers els 15 – 20 minuts anteriors.
- **Accions de millora:** S'han fet alguns esforços per millorar la mobilitat per a la gent gran, com la instal·lació d'escales mecàniques al barri de Sant Josep, amb plans per a realitzar un segon tram.

4. INDICADORS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA SVH

Els indicadors que es presenten a continuació sintetitzen algunes de les principals característiques socials, econòmiques i ambientals de Sant Vicenç dels Horts.

Indicador	Unitats	Font	2010	2011	2013	2015	2017	2019	2022	BAIX LLOB.	CAT.
Població total	Persones empadronades a 1 de gener	IDESCAT	28.422	28.137	28.181	27.983	27.982	28.117	28.079	833.540	7.761.823
Taxa bruta de natalitat	Naixements / Milers d'habitants	HERMES	7,79	10,00	8,56	9,80	7,37	8,23	-	6,85	7,20
Percentatge de població gran	% població >=65 anys / població total	HERMES	13,69%	13,97%	14,28%	15,18%	15,74%	16,46%	17,70%	18,54%	19,30%
Índex d'envelliment	% població de >=65 anys / població 0-15 anys	HERMES	75,29	76,84	77,56	83,59	89,57	96,96	112,36	126,5	133,5
Autopercepció positiva de la salut	% població que valora com a positiva la seva salut general	Pla Local de Salut	-	-	-	-	-	-	69% (2021)	-	80% (2021)
Població de fins a 44 anys amb malalties o problemes de salut de llarga durada	% població amb malalties o problemes de salut de llarga durada	Pla Local de Salut	-	-	-	-	-	-	30% (2021)	-	20% (2021)
Població en edat de treball	(Població de 16 a 64 anys / Població Total)*100	HERMES	68,13%	67,24%	67,32%	66,66%	66,68%	66,56%	66,67%	65,58%	65,14%
Nombre d'empreses	Empreses (primer trimestre de l'any)	HERMES	663	644	575	588	611	632	597 (2020)	20.913	591.734
Renta Familiar Bruta Disponible (RBFDD) per habitant	€/any	HERMES	15,1	15,2	14,5	15,4	15,8	16,8	-	18,92 (2021)	18,35 (2021)
Taxa de contractació temporal	% contractes temporals i els contractes totals	HERMES	80,33%	89,26%	87,06%	88,60%	80,22%	76,50%	71,66%	-	61,18%
Població activa registrada	Nombre de població activa registrada	HERMES	13.263	13.296	13.176	13.330	13.549	13.959	-	408.111	3.698.834
Taxa d'atur estimada	% aturats / població activa	HERMES	10,91%	19,73%	23,67%	21,94%	15,74%	12,56%	11,98%	9,30%	10,00%
Aturats majors de 54 anys	% d'aturats >= 55 anys / nombre total d'aturats	HERMES	20,62%	22,07%	28,04%	30,15%	25,67%	21,72%	21,99%	14,8%	9,38%
Preu mitjà de l'habitatge de lloguer	€/mes	Visor d'hab. Generalitat	-	-	-	607	633	658,33	693,03	817,92	814
Consum d'energia elèctrica	KWh	Dades obertes Catalunya	323.854	307.903	267.795	273.905	277.213	313.631	-	-	4.466.000.000
Generació de residus	Volum de residus diaris per habitant (kg/hab/dia)	IDESCAT+AR C	1,51	1,47	1,32	1,29	1,37	1,40	-	1,37	1,29

Recollida selectiva	% de recollida selectiva de residus / total de residus municipals	IDESCAT+AR C	40,93	41,44	38,48	37,56	39,17	40,12	39,7	42,0	46,7
Consum d'aigua	m3/any	ACA	-	-	1.899.763	1.831.582	1.782.193	1.806.108	1.803.944	57.635.094	596.553.251
Pressupost liquidat	Milions d'euros	Pàgina web de l'Ajuntament	35.476.000	45.336.972	44.332.121	40.848.171	45.192.092	31.301.780	36.387.567	-	-
Pressupost liquidat per habitant	€/hab.	Pàgina web de l'Ajuntament	-	-	-	-	-	-	1306,67	-	-
% pressupost en inversions	€ destinats a inversions	Pàgina web de l'Ajuntament	8.410.M	13.362 M	17.479 M	12.486 M	14.643 M	866.880 M	3.585 M	-	-

A més, es presenta a l'Annex B el llistat d'indicadors descriptius de l'Agenda Urbana Espanyola per al municipi de Sant Vicenç dels Horts. Aquests indicadors faciliten una aproximació ampliada a la situació actual de la ciutat i serveixen com a eina per definir les prioritats i objectius territorials sobre els que s'ha de treballar per complir amb l'Agenda Urbana.

5. OBJECTIUS ESTRATÈGICS I VISIÓ MUNICIPAL

El primer element de la metodologia consisteix en definir una visió compartida i integrada del municipi. L'objectiu serà precisar els criteris i el marc estratègic per al desplegament articulat del planejament vigent i futur, i l'impuls dels projectes de transformació que se'n derivin pel desenvolupament econòmic, social i ambiental del municipi.

5.1 Visió de futur. L'Agenda Urbana de SVH en 7 idees clau

1) *Sant Vicenç dels Horts: un balcó verd al riu Llobregat*

És vora els rius on s'han establert històricament les principals poblacions i nuclis urbans. **El riu és vida. I treball, natura, turisme, paisatge.** És per això que Sant Vicenç es proposa mirar al riu Llobregat, que representa una gran artèria de comunicació amb els municipis veïns, de gaudi i de proximitat a la natura.

L'etimologia del nom del municipi ens diu molt de cap a on enfocar el futur del mateix: Sant Vicenç és ciutat d'horts. La ciutat disposa d'una important zona d'espai agrícola (Parc Agrari del Baix Llobregat), sobre la qual es pot actuar per tal d'integrar-la i valorar-la com un paisatge més de la ciutat, **recuperant la fesomia i la identitat original del terme, plenament agrari.** Les oportunitats en aquest espai són múltiples, com la configuració de la vora verda de la Vila com a balcó al Parc agrari, amb especial atenció als punts d'articulació entre ciutat i medi natural, és a dir, als parcs urbans de transició que s'ubiquen a l'inici dels camins principals d'accés a la zona agrícola protegida.

El municipi es proposa acabar de fer realitat un projecte de ribera que permeti actuar sobre zones d'horts actualment desendregats i crear nous espais de passeig i esbarjo, consolidant un espai natural en benefici de tothom. Passant, d'aquesta manera, de donar-hi l'esquena a viure-hi de cara i reivindicar-lo com a valor.

2) *Ciutat d'oportunitats per a tothom*

Sant Vicenç dels Horts aposta per **una educació inclusiva i de qualitat** que promogui la igualtat d'oportunitats per a tots els seus ciutadans. El municipi desenvolupa el **Pla Educatiu d'Entorn** des del curs 2007-2008, un instrument per donar una resposta integrada a aquestes necessitats. Sant Vicenç treballa per garantir que cada infant i jove tingui accés a recursos educatius moderns i innovadors, fomentant el desenvolupament de competències que els preparin per als reptes actuals i que eviti l'abandonament escolar. A través de programes de col·laboració amb institucions educatives i empreses locals, es busca establir vincles que enriqueixin l'experiència educativa i obrin portes a noves oportunitats laborals.

A més, el municipi es compromet a assegurar l'accés a un **habitatge digne i assequible** per a tots els seus residents. La ciutat impulsa projectes de rehabilitació urbana i construcció de nous habitatges que respectin els estàndards d'eficiència energètica i sostenibilitat. L'any 2021 l'Ajuntament va aprovar el **Pla Local d'Habitatge**, on es diagnostica la situació de l'habitatge i les seves condicions, definint per un període de sis anys les estratègies i propostes a desenvolupar. Es promouen polítiques d'habitatge que afavoreixin la cohesió social i la integració de diferents col·lectius, creant barris inclusius, accessibles per tothom i resilients.

En una ciutat que creix i es transforma, és essencial **reduir l'atur i fomentar l'ocupació de qualitat**. Sant Vicenç implementa iniciatives per impulsar l'emprenedoria i la creació de nous llocs de treball, especialment en sectors emergents i sostenibles. Es desenvolupen programes de formació i capacitació professional que responen a les necessitats del mercat laboral, garantint que els ciutadans tinguin les eines necessàries per accedir a ocupacions dignes i ben remunerades. Paral·lelament a la redacció d'aquest document, s'està redactant el **Pla d'Atur Estructural** del municipi, que permetrà traçar una estratègia eficient per fer front a aquestes necessitats.

3) Posicionar els centres: revitalitzar els cors de la ciutat. Vitalitat comercial i econòmica

Potenciar el centre urbà és un element bàsic per a la millora de la ciutat, no només a nivell socioeconòmic, sinó també per les implicacions que té a nivell d'estètica i funcionalitat de l'espai i a l'hora de "fer comunitat"; és a dir, d'**intensificar el sentiment de pertinença** de la població amb Sant Vicenç.

Recuperar la centralitat del comerç urbà implica **apostar per un model de comerç urbà de proximitat, uns equipaments i serveis variats i accessibles, i una xarxa d'espais de trobada i gaudi**, com a objectius bàsics de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Per assegurar el futur del comerç de la ciutat, cal que aquest garanteixi que les persones hi trobaran elements diferencials que no els proporcionen els equipaments comercials: el valor afegit d'una oferta diversificada en un entorn urbà agradable.

4) Embellir el cos de la ciutat, mantenir l'ànima de poble. Paisatge i confort de l'espai

La bellesa de Sant Vicenç dels Horts sovint es presenta oculta, tant en els seus espais com en la seva gent. Contràriament al que això podria semblar, Sant Vicenç no té per què tenir complexos de res, quan es constata que és una ciutat envejable des de tantes perspectives. És possible que justament aquesta sigui una de les falles de la ciutat: **Sant Vicenç no és prou conscient del que té**.

La **millora de l'estètica urbana i de la qualitat de l'espai públic, i la conservació del patrimoni arquitectònic, arqueològic i paisatgístic existent** juguen un paper fonamental per augmentar l'atractiu del municipi i la qualitat de vida de les persones. És essencial treballar per garantir la seguretat en tots els espais públics, recuperar l'espai públic per al vianant i renaturalitzar la ciutat, proporcionant una sensació de benestar a la ciutadania i uns espais més saludables i amb ombra. Seguir creant llocs de trobada que fomentin la interrelació personal, i una agenda cultural diversa que inclogui activitats per a totes les edats, són les bases per construir una ciutat activa on tothom hi té cabuda.

5) Promoure una ocupació més eficient del territori guanyant espai públic per al vianant

Per evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent, Sant Vicenç dels Horts es proposa promoure una ocupació més eficient del territori que prioritzi el vianant. Una de les iniciatives clau en aquest sentit és el **soterrament de la via FGC**, transformant-la en el **principal eix verd i rambla urbana** de la ciutat. Aquesta intervenció no només millorarà la mobilitat i la connectivitat urbana, sinó que també crearà un espai verd de qualitat que esdevindrà un punt de trobada i de gaudi. A més, la **transformació de la BV-2002 en una via urbana pacificada i naturalitzada** contribuirà a reduir el trànsit i la contaminació, alhora que es guanyarà espai per a zones verdes, passejos i activitats a l'aire lliure. Aquestes accions, conjuntament amb altres mesures d'urbanisme sostenible, contribuiran a

crear una ciutat més compacta, accessible i amigable, on el vianant és el protagonista i la qualitat de vida millora significativament.

6) Adaptació al canvi climàtic amb accions de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local

Sant Vicenç dels Horts aposta per l'adaptació al canvi climàtic a través de polítiques i accions concretes de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local. Aquest compromís es tradueix en la **creació d'espais verds que actuen com a pulmons** per a la ciutat, la **plantació d'espècies autòctones** que fomenten la biodiversitat i la implementació de mesures que augmentin la **resiliència de l'entorn urbà** davant els efectes del canvi climàtic. A més, es promouran iniciatives educatives i comunitàries per sensibilitzar la població sobre la importància de la mitigació del canvi climàtic i la preservació del medi ambient. Així, Sant Vicenç dels Horts no només contribueix a la lluita global contra el canvi climàtic, sinó que també crea un entorn més saludable i agradable per als seus ciutadans.

7) Nous referents i imaginaris per a futurs engrescadors

Sigui per la seva configuració històrica o pel seu creixement urbà recent, Sant Vicenç dels Horts denota una certa manca d'autoestima. Aquesta manca es deu, també, a l'**absència de referents i imaginaris** que defineixin el seu caràcter propi.

L'Agenda Urbana es planteja la pregunta: per què és conegut Sant Vicenç dels Horts, dins i fora de la ciutat? Sant Vicenç necessita **definir-se físicament, conceptualment i emocionalment**. És **una ciutat per posicionar**, endins i enfora.

Sant Vicenç dels Horts ha de **positivar el fet metropolità**: és una ciutat metropolitana sense els clíex negatius que se'n deriven. Tot el que té de metropolità és positiu: la seva situació, molt propera a Barcelona i ben connectada amb les infraestructures (autovia i autopista), amb tots els serveis a l'abast i, alhora, sent una ciutat tranquil·la: amb densitat mitjana de població, amb espais verds, llocs de confiança, i equipaments de proximitat.

Sant Vicenç dels Horts vol construir un **projecte de futur engrescador per a tota la comunitat**. El municipi compta amb molts ambaixadors i ambaixadores reconegudes en els seus sectors, que ja han iniciat converses amb l'Ajuntament per definir el model de ciutat que volen per als propers anys. Aquests referents contribueixen a crear un sentiment d'admiració i alegria col·lectiva, impulsant el municipi cap a un futur comú, més dinàmic i encisador.

5.2 Marc de planificació. Visions i propostes sectorials

A continuació es presenten els instruments de planificació del municipi, tant de caràcter supramunicipal com local, alineats amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Per cada objectiu estratègic, s'identifica el següent:


- 1) Els **instruments de planificació** existents que alimenten els objectius estratègics de l'AUE, i el seu estat de vigència.

- 2) Les **visions del municipi** recollides en els instruments de planificació, que constitueixen les descripcions de com Sant Vicenç dels Horts aspira a ser en un futur, establint així una direcció general que el municipi desitja seguir.
- 3) Les **principals actuacions en curs i previstes** per als propers anys en relació amb cadascun dels objectius estratègics i de les visions presentades.



Marc de planificació. Visions i propostes

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
<p>Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo</p>	<p>1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.</p> <p>1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir-ne el paisatge.</p> <p>1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla General Metropolità de Barcelona (1976, i posteriors modificacions) • Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010) • Pla Director d'Infraestructures, 2021-2030 • Pla Director Urbanístic dels aparcaments d'intercanvi modal de transport públic-vehicle privat a l'àmbit del sistema tarifari integrat de l'ATM de l'àrea de Barcelona (2022) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Prevenció d'Incendis (PPI) 2020-2025 • Mapa de Capacitat Acústica • Pla Director Urbanístic Metropolità (en tramitació - aprovat inicialment) 	<p>L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que SVH esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada, participativa i saludable que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient (missió del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ <i>Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania (PAM 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Ampliació de la Línia Llobregat-Anoia de FGC; millora de la carretera BV-2002; construcció de nous accessos a l'autopista A-2; desenvolupament d'un nou parc industrial; ampliació de zones verdes (PTMB, 2010).</i></p> <p>+ <i>Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Transformació de la Porta Nord (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Allargament de la B-24, eliminació del nus viari entre la N-340 i la BV-2002, i millora de la intermodalitat amb l'estació d'FGC com a accions clau per a aquesta transformació en l'àmbit de la Torrasa (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</i></p> <p>+ <i>Ampliació del pont entre SVH, Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</i></p> <p>+ <i>Creació i implementació d'un pla local d'eixos verds urbans. Connectarem per mitjà d'una nova infraestructura verda tots els barris de Sant Vicenç a través de l'espai públic, potenciant la biodiversitat urbana i quantificant el pla amb l'ús d'indicadors per poder-ne fer un seguiment (PAM 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Protegir el patrimoni arquitectònic, arqueològic i paisatgístic (PEU patrimoni).</i></p> <p>+ <i>Desenvolupar la infraestructura verda i blava.</i></p> <p>+ <i>Promoure les polítiques i accions locals d'adaptació al canvi climàtic i, en concret, les accions de naturalització i promoció de la biodiversitat a escala local.</i></p>
<p>Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent</p>	<p>2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.</p> <p>2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.</p> <p>2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.</p> <p>2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla General Metropolità de Barcelona (1976, i posteriors modificacions) • Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010) • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 	<p>L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que SVH esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada i participativa que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient (missió del PAM 2023-2027).</p> <p>El municipi es compromet a reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050 (PAESC, 2022).</p>	<p>+ <i>Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania (PAM 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídic, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut (PLACC 2022-2030).</i></p> <p>+ <i>Ampliació de la Línia Llobregat-Anoia de FGC; millora de la carretera BV-2002; construcció de nous accessos a l'autopista A-2; desenvolupament d'un nou parc industrial; ampliació de zones verdes (PTMB, 2010).</i></p> <p>+ <i>Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Allargament de la B-24, eliminació del nus viari entre la N-340 i la BV-2002, i millora de la intermodalitat amb l'estació d'FGC com a accions clau per a</i></p>







Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
	<p>2.5. Impulsar la regeneració urbana.</p> <p>2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director Urbanístic Metropolità (en tramitació - aprovat inicialment) 	<p>Enfortir l'autoestima i la identificació col·lectiva amb la ciutat (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>aquesta transformació en l'àmbit de la Torrassa (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</p> <p>+ Desclassificació de 19 sectors de l'àmbit funcional de la Vall Baixa i Ordal que passaran a formar part del sòl no urbanitzable (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</p> <p>+ Ampliació del pont entre SVH, Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</p> <p>+ Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaiques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià.</p> <p>+ Legalització urbanística del barri de Sant Roc (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Transformació de la Porta Nord (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Promoure una ocupació més eficient del territori guanyant espai públic per al vianant (Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent).</p> <p>+ Soterrament de la via FGC per transformar-la en el principal eix verd rambla urbana de la ciutat i la transformació de la BV-2002 en una via urbana pacificada i naturalitzada.</p>
 <p>Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència</p>	<p>3.1. Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció.</p> <p>3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.</p> <p>3.3. Millorar la resiliència davant del canvi climàtic.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022) (PAES + PLACC) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020) • Pla d'Emergència en situació de sequera (2021) • Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 • Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027 • Document únic de protecció civil municipal (DUPROCIM) (2022) • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 	<p>L'adaptació al canvi climàtic és considerada com un element central i transversal de l'acció del consistori, aplicant a àmbits tan diversos com la protecció i gestió del medi natural, la gestió dels residus, la mobilitat, l'energia i la qualitat de l'aire (PLACC 2022-2030).</p> <p>El municipi es compromet a (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient; (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania (PAESC, 2022).</p> <p>Pal·liar els efectes d'una possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible (Pla d'Emergència en situació de sequera, 2021).</p>	<p>+ Nova mobilitat; optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris; transició ecològica; gestió energètica municipal; transició cultural i participació ciutadana; pressupost (PAESC, 2023).</p> <p>+ Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídic, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut (PLACC 2022-2030).</p> <p>+ Controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil (DUPROCIM, 2022).</p> <p>+ Monitorització de consums d'usuaris; intensificació de detecció i recerca de fuites; manteniment sistemàtic intensiu de la xarxa d'abastament i de les fonts d'aigua; creació del comitè municipal de sequera; bonificacions taxes (licències i ICIO) en instal·lacions estalvi aigua (Pla d'Emergència en situació de sequera, 2021).</p> <p>+ Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions; potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions; afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa; reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies; reduir les emissions dels serveis municipals; reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts; fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana; seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut (Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire 2019-2025).</p>




Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
		<ul style="list-style-type: none"> • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 		<p>+ Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaiques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià.</p> <p>+ Actuacions encaminades a la millora de l'accessibilitat de dues parades de bus urbà i la instal·lació d'un estacionament de bicicletes tipus bicibox (PSA, 2021).</p>
 <p>Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular</p>	<p>4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.</p> <p>4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.</p> <p>4.3. Fomentar el cicle dels materials.</p> <p>4.4. Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020) • Pla d'Emergència en situació de sequera (2021) • Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 • Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027 • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 	<p>Arribar a un model de sobirania energètica democratitzant-ne la producció i fugint dels monopolis. Augmentant substancialment la generació d'energia renovable i reduint la de consums energètics. Tot garantint l'equitat i acabant amb la pobresa energètica fent que tota la població tingui accés a les fonts energètiques (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Treballar per a la implantació d'un model que avanci cap a un model de ciutat de zero residus, amb principis de consum responsable i economia circular (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Reduir els impactes al medi ambient; millorar el funcionament hidràulic; millorar l'accés a la xarxa; aspectes de manteniment i rehabilitació (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>Optimitzar el funcionament del sistema d'abastament, tant des del punt de vista econòmic com de la qualitat del servei (Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable, 2022-2027).</p>	<p>+ Reduir els impactes al medi ambient: dipòsits anti-DSU per evitar abocaments al medi (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>+ Millorar el funcionament hidràulic: ampliació de capacitat de col·lectors, desdoblament de col·lectors, canvis de connexions. Aquestes actuacions són que les s'extreuen directament del model de simulació matemàtica (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>+ Millorar l'accés a la xarxa: eliminació del dèficit d'elements de captació superficial (embornals i reixes) per resoldre zones inundables (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>+ Aspectes de manteniment i rehabilitació (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>+ Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaïques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià.</p> <p>+ Desenvolupament de la Xarxa d'aigua regenerada promoguda per l'AMB</p> <p>+ Desenvolupament de dipòsits d'aprofitament d'aigua freàtica (mines).</p> <p>+ Desenvolupament de "paviments" drenants.</p>
 <p>Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible</p>	<p>5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.</p> <p>5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla de Mobilitat Urbana Sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018) – caducat. Nova redacció prevista del PMUS durant el 2025-2026 • Nova redacció prevista del Pla Local de Seguretat Viària (2025-2034) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 	<p>Fomentar la mobilitat sostenible millorant i completant les xarxes viàries pensades per incloure els nous tipus de transport (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>+Afavorir la mobilitat a peu pels eixos més comercials del municipi, una pacificació dels carrers del centre de la vila, l'ampliació de voreres i supressió de barreres arquitectòniques a la xarxa principal de vianants, la potenciació dels itineraris e natura, salut i lleure, la implementació de nous estacionaments per a bicicletes o la implementació de zones 30 (PMUS, 2018).</p> <p>+Reestructuració de la xarxa de transport urbà i una millora de la intermobilitat mitjançant la col·locació d'aparcaments de bicicletes als intercanviadors de bus i FGC, així com millorar la senyalització i la informació disponible. També advoca per implementar un servei de Bus Exprés (PMUS, 2018).</p> <p>+Estudiar la simplificació d'algunes cruïlles del municipi, fomentar iniciatives privades i públiques de carsharing i carpooling, la instal·lació de punts de recàrrega per vehicles elèctrics, la gestió de la distribució urbana</p>



Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
				<p>de mercaderies (DUM) mitjançant una aplicació, juntament amb la instal·lació d'armariets per a la DUM en les estacions de FGC, centres comercials i intercanviadors multimodals (PMUS, 2018).</p> <p>+ Reduir el nombre de víctimes en accident de trànsit i fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi més segur (PLSV).</p> <p>+ Reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies i reduir les emissions dels serveis municipals (Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire 2019-2025).</p>
 <p>Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat</p>	<p>6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desafavorits.</p> <p>6.2. Cercar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Habitatge (2021) • Pla Local de Salut 2021-2025 • Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 2021 • III Pla d'Igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts 2023-2027 • Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts 2023-2026 	<p>Compromís amb la igualtat de gènere; abordatge de les violències masclistes; coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; qualitat de vida; reformulació dels treballs i dels temps; reconeixement del lideratge i la participació de les dones; urbanisme amb perspectiva de gènere (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</p> <p>Promoure l'esport com a part essencial dels hàbits saludables i com a eina de primer ordre en els àmbits de l'educació, la integració i la cohesió social, la igualtat de gènere i d'oportunitats (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Facilitar que la cultura esdevingui un instrument de cohesió, d'enriquiment i de desenvolupament personal i social (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Sant Vicenç, ciutat feminista i diversa (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</p> <p>Promoure en la població de totes les edats uns hàbits d'alimentació, exercici físic, relació social i lleure positius per a la salut (Pla Local de Salut 2021-2025).</p> <p>Contribuir al benestar emocional de les persones i a la prevenció, tractament i recuperació de les patologies mentals i de les addiccions (Pla Local de Salut 2021-2025).</p>	<p>+ Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables; facilitar ajuts per a l'habitatge; promoure habitatge d'ús social; promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials; dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge; implementar nous instruments administratius; promoure instruments de planificació i participació; eficiència energètica del parc residencial; promoure l'accessibilitat del parc residencial; facilitar la rehabilitació del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</p> <p>+ Difondre el Protocol i Circuit local d'actuació contra les violències masclistes i de gènere per a reforçar i ampliar l'abordatge integral i coordinat d'aquestes; donar continuïtat i reforçar les accions de promoció de la igualtat de gènere i de sensibilització per a la prevenció i erradicació de les desigualtats i violències masclistes i de gènere; contractació d'una psicòloga especialista en LGTBI a temps complet, passant de cap 2 a 1; consolidar la implantació d'un model coeducatiu a l'ensenyament, implicant al conjunt d'agents educatius formals i informals: professionals, famílies, entitats, etc.; Introduir la vessant de la memòria històrica amb perspectiva de gènere (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</p> <p>+ Foment d'aliments de proximitat a la restauració local; reforç d'hàbits saludables dins el PEE i GES; dinamització d'activitats esportives a l'aire lliure; habilitació de camins i circuits saludables; ajuts econòmics per a la pràctica esportiva; reforç dels serveis de cura a domicili; obertura d'una residència i centre de dia; espai de menjador social i serveis d'higiene; ampliació del servei d'assessoria psicològica per a joves; pla local d'accessibilitat; prescripció social en els CAPs (Pla Local de Salut 2021-2025).</p>
	<p>7.1. Cercar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021) 	<p>Aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit</p>	<p>+ Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</p>

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.2. Fomentar el turisme sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.		socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021). Fomentar l' ocupació de qualitat en la ciutat (objectiu del PAM 2023-2027). Desenvolupar una transició agroalimentària local , fomentant l'alimentació saludable basada en el consum d'aliments de temporada i de proximitat (objectiu del PAM 2023-2027).	+ <i>Fomentar l'horticultura ecològica urbana, promovent horts urbans comunitaris en diferents ubicacions del municipi (PAM 2023-2027).</i> + <i>Implementar una estratègia per garantir el relleu generacional dels espais de conreu del Parc Agrari ubicats a SVH (PAM 2023-2027).</i>
 Garantir l'accés a l'Habitatge	8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible. 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.	• Pla Local d'Habitatge (2021)	Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).	+ <i>Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables; facilitar ajuts per a l'habitatge; promoure habitatge d'ús social; promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials; dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge; implementar nous instruments administratius; promoure instruments de planificació i participació; eficiència energètica del parc residencial; promoure l'accessibilitat del parc residencial; facilitar la rehabilitació del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</i> + <i>Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</i> + <i>Transformació de la Porta Nord (modificació PGM, 2023)</i> + <i>Construcció de 39 habitatges per joves de lloguer social al camí de la Font de Sant Josep (previsió: 2027). Actualment en fase de redacció del projecte.</i>
 Liderar i fomentar la innovació digital	9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (smart cities). 9.2. Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital.	• Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021)	Aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021). L'Ajuntament vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis , a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes (visió del PAM 2023-2027). Posar les tecnologies al servei de les persones i garantir els drets digitals de la ciutadania (objectiu del PAM 2023-2027).	+ <i>Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</i>

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
 <p>Millorar els instruments d'intervenció i la governança</p>	<p>10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió.</p> <p>10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell</p> <p>10.3. Impulsar la capacitat local i millorar-ne el finançament.</p> <p>10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió de la informació.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reglament de participació • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 	<p>L'Ajuntament vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes (visió del PAM 2023-2027).</p> <p>Promoure un model de governança integrador i transparent al servei de les persones (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ <i>Sistematitzar la transversalitat de gènere al conjunt de l'Ajuntament; Garantir una comunicació amb perspectiva de gènere a escala interna i externa de l'Ajuntament (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Fomentar la transparència en tots els àmbits de l'Administració (PAM 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Continuar treballant per reduir la tramitació i la burocràcia de tots els tràmits (PAM 2023-2027).</i></p>



5.3 Conclusions

Els documents de planejament urbanístic i sectorial vigents al municipi de Sant Vicenç dels Horts estan estretament interrelacionats amb els Objectius Estratègics proposats per la Agenda Urbana Espanyola.

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

L'OE1, que tracta sobre l'ordenació del territori i l'ús racional del sòl de manera compatible amb el seu entorn natural i cultural, està alineat amb el Pla General Metropolità de Barcelona (1976) i les posteriors modificacions, el Pla Director Urbanístic Metropolità (en tramitació - aprovat inicialment, i en relació al qual l'Ajuntament ha formulat al·legacions), el PDU dels aparcaments d'intercanvi modal de transport públic-vehicle privat a l'àmbit del sistema tarifari integrat de l'ATM de l'àrea de Barcelona, el Pla Director d'Infraestructures (2021-2030) i el Pla de Prevenció d'Incendis (PPI) 2020-2025. També s'hi relacionen el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 i el Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire 2019-2025. Tots aquests s'alineen amb el sub-objectiu 1.1, que és ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn natural, i amb el sub-objectiu 1.2, que tracta de conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir el paisatge, si bé no s'identifica cap Pla directament relacionat amb la protecció del patrimoni cultural i històric. Amb el Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027, es busca integrar aquestes directrius en una visió de ciutat sostenible, cohesionada i participativa, que dona resposta a les necessitats de les persones i del territori.

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

L'OE2 pretén evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent. El sub-objectiu 2.1, en concret, tracta sobre la definició d'un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics. A Sant Vicenç dels Horts, aquest objectiu es consolida a través del Pla General Metropolità de 1976 i les seves posteriors modificacions, el Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010), el Pla Director Urbanístic Metropolità, el Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027, el Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) i el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic, que promouen una planificació que integri serveis bàsics, millori l'accessibilitat als espais públics i transformi l'espai urbà. El compromís amb la millora del medi ambient urbà s'expressa mitjançant compromisos de reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle de més d'un 55% per a l'any 2030 i d'emissions zero al 2050 (PAESC, 2022).

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

L'OE3 busca la prevenció i reducció dels impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència. El seu primer sub-objectiu (3.1) va d'adaptar el model territorial i urbà a efectes del canvi climàtic i avançar a la seva prevenció.

L'adaptació al canvi climàtic és considerada com un element central i transversal de l'acció del consistori. Se'n vinculen el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic (2022-2030), el Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022), i el Pla d'Emergència en situació de sequera (2021). Pel que fa al 3.2, es vol reduir les emissions de GEH i, en concordança, es disposa del Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (2019-2025), el Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA, 2021) i el Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020), així com el ja mencionat



Pla de Transició Energètica (2022). Per últim, està el 3.3 que fa referència a la millora de la resiliència davant del canvi climàtic, pel qual se'n disposa el Document únic de protecció civil municipal (2022), el Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 i el Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027.

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

L'OE4 fa referència a la gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular. SVH es planteja l'objectiu d'arribar a un model de sobirania energètica democratitzant-se la producció i augmentant substancialment la generació d'energia renovable. El sub-objectiu 4.1 es dirigeix cap a ser més eficients energèticament i estalviar energia, pel que se'n vincula el Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022) i el Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA, 2021), que contempla actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars. Seguidament, en relació amb el sub-objectiu 4.2 sobre optimitzar i reduir el consum d'aigua trobem el Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027. No s'identifiquen més plans vinculats a l'OE4, així que el sub-objectiu 4.3, que és fomentar el cycle dels materials, i el 4.4 sobre reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge, no queden coberts de manera directa per cap Pla. Tampoc no s'identifiquen plans en matèria d'educació ambiental, si bé en tots aquests casos els objectius es tracten com a eix en la planificació sectorial presentada. La implementació d'energies renovables i la millora de la infraestructura hídrica són part integral del compromís municipal amb la sostenibilitat i la reducció de l'impacte ambiental.

OE 5 – Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

L'OE5 busca afavorir una ciutat de proximitat i promoure la mobilitat sostenible. A Sant Vicenç dels Horts, aquest objectiu es veu reflectit en el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (2018), que promou modes de transport sostenibles, prioritzant la mobilitat a peu i en bicicleta, i la reducció de les emissions dels vehicles privats. Està prevista una nova redacció del PMUS durant el 2025-2026 i del Pla Local de Seguretat Viària (PLSV), que tindrà com a objectiu reduir el nombre de víctimes en accident de trànsit i fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi més segur. La integració dels eixos verds urbans, com es proposa en el PAM 2023-2027, destaca pel seu potencial la connexió entre barris i augmentarà la biodiversitat urbana, contribuint a una ciutat més saludable i accessible.

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

L'OE6 se centra en fomentar la cohesió social i buscar l'equitat. Aquest és un dels objectius que es troba més reforçat en el PAM 2023-2027, i on se centren una part molt destacable d'estratègies i visions pel municipi. Aquestes estratègies apunten al compromís del municipi amb la igualtat de gènere, en la promoció e l'esport com a eina de primer ordre en els àmbits de l'educació i la integració, en l'impuls de la cultura com a instrument de cohesió, i en l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat.

S'identifiquen instruments de planificació per reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits (6.1), com són el Pla Local d'Habitatge (2021), el Pla Local de Salut 2021-2025, el Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 2021 i el Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027. En relació al sub-objectiu 6.2 de cercar la igualtat d'oportunitats, s'identifiquen el Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 2021, el Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027, i el Pla Local de Joventut 2023-2026. No s'identifiquen plans orientats a la igualtat d'oportunitats des de la perspectiva de la discapacitat.



OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

L'OE7 s'emmarca en impulsar i afavorir l'economia urbana. El seu sub-objectiu 7.1 es focalitza en buscar la productivitat local, la generació de llocs de treball i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica. Hi té a el Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021). No es disposa de plans d'ocupabilitat en relació amb els sectors clau de l'economia (ocupació verda, agricultura, indústria).

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

L'OE8 persegueix garantir l'accés a l'habitatge. A Sant Vicenç dels Horts el Pla Local d'Habitatge (2021) és el que vetlla per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial, impulsa modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge, promou instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge, i millora la qualitat del parc residencial. Aquest Pla dona resposta, per tant, als dos sub-objectius de fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible, i de garantir l'accés a l'habitatge.

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

L'OE9 tracta de liderar i fomentar la innovació digital. En referència al foment de l'Administració electrònica i la reducció de la bretxa digital (9.2), el municipi disposa del Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021), on s'inclouen estratègies per donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria, i per tal de consolidar l'organització interna del departament. No s'identifica cap Pla en relació al sub-objectiu 9.1 centrat en l'impuls de la societat del coneixement i l'avenç cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (*smart cities*).

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança

L'OE10 busca millorar els instruments d'intervenció i governança urbana. A Sant Vicenç dels Horts, això es materialitza amb l'actualització del marc normatiu i de planejament, com s'observa en l'ordenança municipal reguladora i el reglament de participació ciutadana. La promoció de la transparència, la participació ciutadana i la simplificació administrativa són elements clau del Pla d'Acció Municipal 2023-2027.



6. ANÀLISI DE LA PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I SECTORIAL I DEL PLANEJAMENT URBANÍSTIC

La present anàlisi tracta, d'una banda, d'avaluar quin és l'encaix de les polítiques locals en el marc dels instruments de planificació vigents d'ordre superior (supramunicipal) i, de l'altra, d'identificar quines són les oportunitats / necessitats de cooperació amb els municipis veïns i/o altres administracions d'ordre superior com ara Consells Comarcals, Diputació, Generalitat, etc.

6.1 Instruments de planificació supramunicipal

S'ha realitzat una revisió dels Plans Territorials, Plans Sectorials d'Infraestructures Viàries i Plans Directores Urbanístics a escala interurbana, tant plans vigents com altres documents de planificació elaborats. A Sant Vicenç dels Horts hi incideixen els següents Plans d'ordre superior:

Pla	Any d'aprovació	Període de vigència
Pla General Metropolità de Barcelona (PGM, 1976)	1976	-
Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010)	2010	2026
Pla Director Urbanístic Metropolità (en tràmit - aprovat inicialment)	Document per aprovació inicial (en tràmit)	-
Pla Director d'Infraestructures (PDI) 2021-2030 (aprovat provisionalment 2020)	2020	2021-2030
Pla Metropolità de Mobilitat Urbana 2019-2024 (PMMU)	2019	2019-2024
Pla d'Actuació Metropolità (PAM 2019-2023)	2019	2019-2023
Pla Clima i Energia 2030	2018	2030
Programa metropolità de prevenció i gestió de recursos i residus municipals (2019-2025)	2019	2019-2025
Política d'habitatge. Directrius de Política Metropolitana d'Habitatge 2016-2019 (AMB)	2016	2016-2019
Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA)	2021	-
Pla de Verificació d'Activitats	2025	2025-2029
Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix	2019	2019-2023

6.2 Instruments de planificació municipals

En aquest capítol es presenten les diferents figures de la planificació sectorial existent al municipi en relació amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, s'analitza la coherència entre els diferents plans existents i amb la planificació urbanística, i s'identifiquen les necessitats de revisió planejament sectorial existent o de nou planejament.

Pla	Línies d'acció	Any d'aprovació	Període de vigència
Pla d'Acció Municipal (2023-2027)	<i>Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania.</i>	2023	2020-2027
Pla Local d'Habitatge (2021)	<i>Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial.</i>	2021	2021-2026
Pla Local de Salut	<i>Estratègia integral per a la promoció i protecció de la salut pública del municipi, desenvolupada per l'Ajuntament amb la col·laboració de diferents serveis i departaments.</i>	2021	2021-2025
Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 2021	<i>Contribuir a la millora de l'èxit escolar i la cohesió social de Sant Vicenç dels Horts. El pla és un instrument per donar una resposta integrada a les necessitats educatives de la nostra societat.</i>	2021	-
III Pla d'igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts (2023-2027)	<i>Compromís amb la igualtat de gènere; abordatge de les violències masclistes; coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; qualitat de vida; reformulació dels treballs i dels temps; reconeixement del lideratge i la participació de les dones; urbanisme amb perspectiva de gènere.</i>	2023	2023-2027
Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts (2023-2026)	<i>Educació i formació; treball i mercat laboral; mobilitat; habitatge i emancipació; salut i afectivitat; informació i comunicació; participació; oci i cultura.</i>	2023	2023-2026
Pla de transició energètica vinculat al PAESC de Sant Vicenç dels Horts (2023)	<i>Nova mobilitat; optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris; transició ecològica; gestió energètica municipal; transició cultural i participació ciutadana; pressupost.</i>	2022	2022-2030



Pla local d'adaptació al canvi climàtic (PLACC) de Sant Vicenç dels Horts (2023)	<i>Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídric, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut.</i>	2023	2023-2030
Pla d'acció supramunicipal per a la millora de la qualitat de l'aire a 13 municipis del Baix Llobregat (2019-2025)	<i>Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions; potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions; afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa; reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies; reduir les emissions dels serveis municipals; reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts; fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana; seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut.</i>	2019	2019-2025
Pla municipal de cobertes fotovoltaiques per al municipi de Sant Vicenç dels Horts	<i>Per a cadascun del edificis estudiats es detalla la solidesa de la coberta; el disseny de la instal·lació fotovoltaica; el perfil horari de consum i possibilitats d'autoconsum compartit; els resultats obtinguts i el pressupost de la instal·lació. Només és un estudi de caràcter informatiu, per tant, no es proposa cap acció en concret.</i>	2020	No detallat
Pla de mobilitat urbana sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (Nova redacció)	<i>Mobilitat a peu; mobilitat en bicicleta; mobilitat en transport públic; mobilitat en vehicle privat; aparcament; distribució urbana de mercaderies; seguretat viària; actuacions ambientals; promoció, educació i sensibilització de l'ús de modes sostenibles.</i>	2025	-
Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) (Nova redacció)	<i>Objectiu reduir el nombre de víctimes en accident de trànsit i fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi més segur</i>	2025	2025 - 2034
Pla d'accessibilitat (Nova redacció)	Pla d'accessibilitat a la via pública i els transports del terme municipal de Sant Vicenç dels Horts	2025	
Pla director de desenvolupament econòmic de Sant Vicenç dels Horts (2021)	<i>Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament.</i>	2021	2021-2025
DUPROCIM (2022)	<i>Controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i</i>	2022	2022-2026



	<i>garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil.</i>		
Pla d'emergència en situació de sequera (2021)	<i>Actuacions a executar per pal·liar els efectes d'una possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible.</i>	2021	2021-2027
Pla de Prevenció d'Incendis (PPI) 2020-2025	<i>Actuacions necessàries per tal de garantir la seguretat de les persones i els béns davant el risc d'incendi.</i>	2020	2020-2025



6.3 Identificació i revisió de les principals estratègies i principals actuacions en curs i previstes

A continuació es realitza l'anàlisi diagnòstic de la planificació supramunicipal i municipal de Sant Vicenç dels Horts, en relació a quatre àmbits (territori; sostenibilitat ambiental i resiliència; cohesió social i qualitat de vida; promoció econòmica i innovació; governança), que integren els 10 objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Territori

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

No s'inclou la presentació del Pla de Verificació d'Activitats (2025) perquè es troba en redacció.

Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010)

- En data 20 d'abril de 2010, el Govern de Catalunya va aprovar definitivament el PTMB. El PTMB presenta una proposta d'infraestructures de transport públic i viari que afecten directament a Sant Vicenç dels Horts, i una sèrie d'estratègies territorials.
- Els **principis operatius** que orienten la proposta del PTMB són: ús eficient del sòl, nodalitat, usos mixtos i equilibrats, ordenació per xarxes i integració amb els espais oberts. Aquest criteris parteixen de considerar l'actual ciutat construïda com a principal actiu del sistema urbà futur. Així, els centres urbans i barris existents hauran de desenvolupar al màxim la seva potencialitat urbanística, en qüestions d'habitatge, activitat i altres funcions urbanes. D'altra banda els buits intersticials hauran de contribuir a la generació de noves centralitats que ajudin a redistribuir l'equilibri dels seus entorns urbans.

Subsistemes territorials

- El PTMB estableix tres subsistemes territorials sobre els quals s'hauran d'estructurar totes les propostes:
1. **Sistema d'espais oberts:** El pla destaca part del sòl de Sant Vicenç dels Horts com a *Espais de protecció especial* pel seu interès natural i agrari i *Espais de protecció jurídica supramunicipal*. Principalment és la llera del riu Llobregat i una part de les muntanyes de l'Ordal. A la part Sud del municipi hi passa un tros del corredor natural de connexió entre les dues ribes del riu.

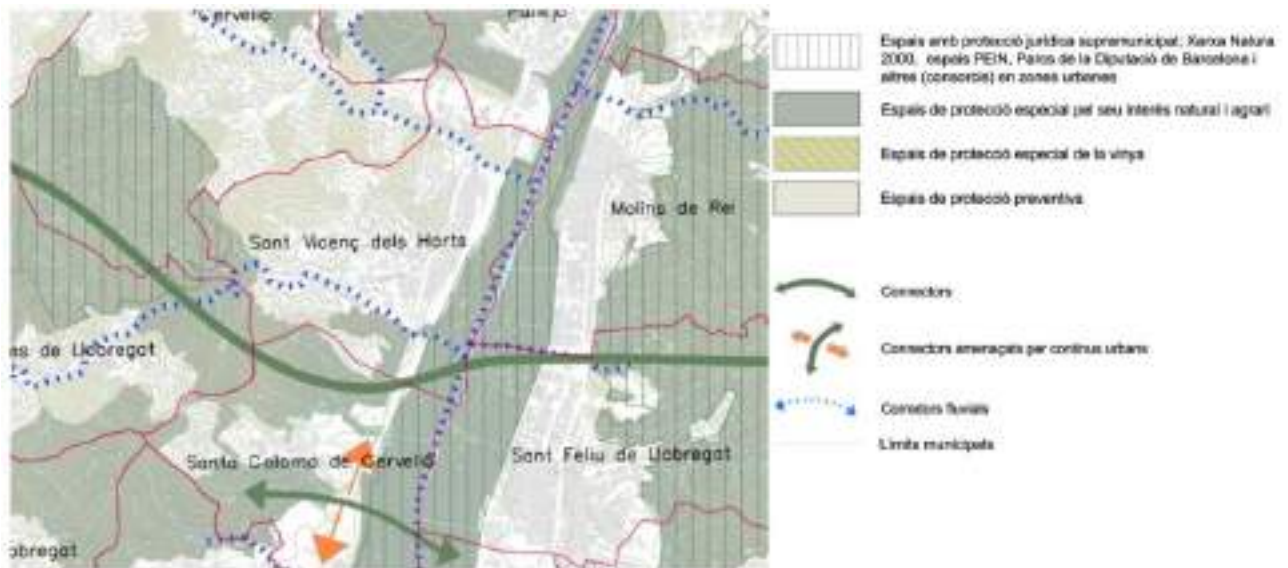


Figura. Sistema d'espais oberts. **Font:** Pla Territorial Metropolità de Barcelona – PTMB (2010).

- Sistema d'assentaments:** El PTMB reconeix a Sant Vicenç dels Horts com a Subcentre del continu urbà, a l'igual que ho fa amb Molins de Rei i Pallemà, però un grau menys respecte Sant Boi de Llobregat o Sant Feliu de Llobregat, que els considera subcentres principals dels continus urbans intermunicipals.

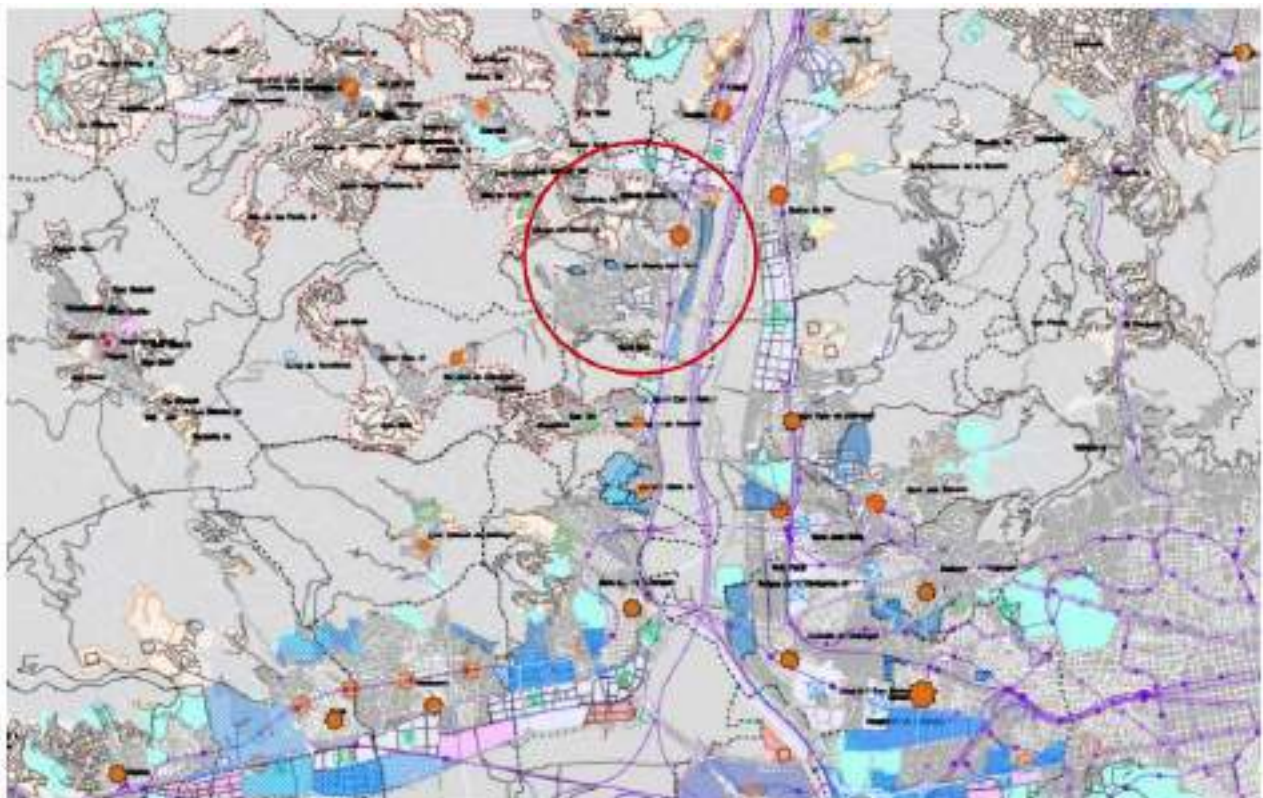


Figura. Sistema d'assentaments. **Font:** Pla Territorial Metropolità de Barcelona – PTMB (2010).

3. **Sistema d'infraestructures de mobilitat:** La proposta que fa el PTMB, assigna a la N-340 la qualitat de via estructurant Suburbana Primària, juntament amb la proposta de variant de la BV 2002. Aquest també proposa considerar la BV 2005 que connecten amb els municipi de Torrelles de Llobregat com a via Estructurant Suburbana secundària.



Figura. Infraestructures viàries. Xarxa proposada. **Font:** Pla Territorial Metropolità de Barcelona – PTMB (2010).

Estratègies urbanes

- En l'apartat d'estratègies urbanes el PTMB l'inclou dins de l'àrea urbana de continu urbà intermunicipal. Dins d'aquesta àrea el pla distingeix diferents subzones amb les seves estratègies, les que són presents a Sant Vicenç dels Horts són les següents:
1. **Centres urbans:** Correspondria a la part de nucli central, en la zona de plana, del municipi. Correspon a les àrees centrals de les ciutats metropolitanques que, per les seves característiques, donen servei a un àmbit territorial d'escala superior. El Pla preveu per a aquests centres un reforçament de les seves funcions urbanes així com la dotació d'aquells espais i equipaments necessaris que permetin compaginar el desenvolupament d'aquestes funcions amb un elevat nivell de qualitat de vida dels seus ciutadans.
 2. **Noves Centralitats Urbanes:** El PTMB marca la zona de Quatre Camins amb aquesta estratègia. Es tracta de noves peces urbanes resultat del desenvolupament d'àrees de transformació o extensió urbana i d'altres específicament determinades que, tenint unes bones condicions d'accessibilitat global, poden assolir un paper de centre urbà al servei a àmbits territorials d'escala superior. En aquest sentit, se les considerarà especialment indicades per a la localització d'equipaments d'escala supralocal així com d'activitat econòmica intensiva. A diferència d'algunes àrees d'activitat sorgides al llarg de les darreres dècades, aquestes noves centralitats seran contigües i integrables als teixits urbans existents o amb les seves extensions i hauran de tenir una elevada accessibilitat en transport col·lectiu.
 3. **Àrees d'extensió urbana d'interès metropolità:** De forma paral·lela a la BV-2002 es preveu una variant a aquesta mateixa. Aquesta franja, barreja de terrenys agrícoles i urbans, juntament amb dues zones més al barri de Can Costa, es consideren part d'aquestes àrees. Correspon a sectors o conjunts de sectors en sòl urbanitzable existents o a classificar pel planejament urbanístic. Es tracta, doncs, d'àrees que han de complir les funcions de donar ús als sòls urbans que encaixin

amb les necessitats actuals, integrar-los en el seu entorn urbà i dotar-los d'aquells espais i equipaments necessaris, la qual cosa, i per la manca de condicionants previs que comporta, permet una major llibertat a l'hora de decidir els usos i la forma com es produeix aquest desenvolupament.



Figura. Sector industrial inclòs en el PTMB. **Font:** Pla Territorial Metropolità de Barcelona – PTMB (2010).

4. **Àrees especialitzades residencials a reestructurar (ARE):** S'indica la urbanització de La Guàrdia dins d'aquesta àrea, formant part del corredor residencial de Cervelló i Vallirana. Es tracta d'àrees d'ús exclusivament residencial diferenciades dels nuclis urbans tradicionals, que formen continus d'ocupació urbana de gran dimensió malgrat la seva baixa intensitat i que s'insereixen sobre territori amb unes condicions de pendent, riscos, etc., que són crítiques per a la residència. Es tracta d'àrees amb origen en urbanitzacions de segona residència que en l'actualitat estan sistemàticament reconvertint-se en àrees residencials habituals. El Pla preveu per aquestes àrees la intensificació de la urbanitat global del conjunt a partir de la dotació de l'estructura urbana bàsica de suport (carrers, espais públics, etc.), els serveis i equipaments bàsics i aquells elements que permetin la seva articulació amb el seu entorn.

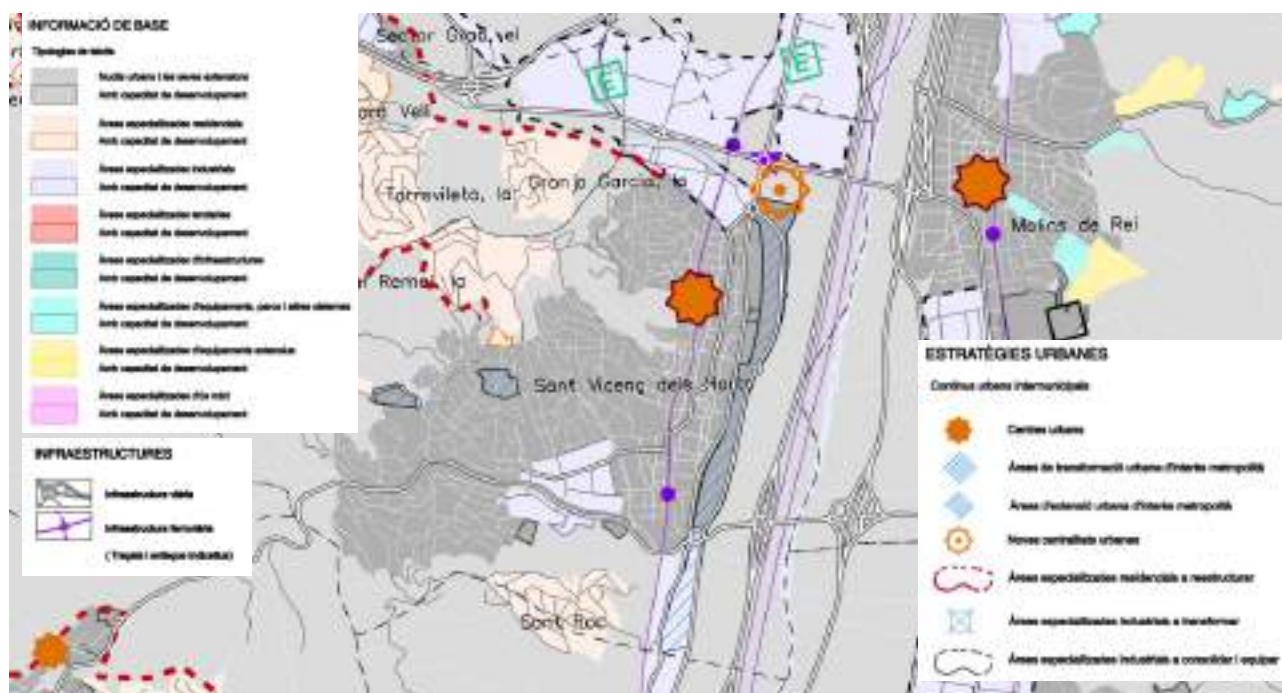


Figura. Estratègies urbanes. **Font:** Pla Territorial Metropolità de Barcelona – PTMB (2010).



Infraestructures de transport públic

4. **Ampliació de la Línia Llobregat-Anoia de FGC:** Proposa millorar la freqüència de pas i les connexions per garantir un servei més eficient. Això inclou l'augment del nombre de trens durant les hores punta i la millora de les instal·lacions de l'estació de Sant Vicenç dels Horts (iniciat el maig de 2024).
5. **Noves línies d'autobús:** Creació de noves línies d'autobús per connectar Sant Vicenç dels Horts amb altres municipis com Martorell, Sant Boi de Llobregat i el centre de Barcelona, amb parades estratègiques a punts importants com hospitals, centres educatius i zones comercials.

Infraestructures viàries

1. **Millora de la carretera BV-2002:** Actualització i ampliació de la carretera que connecta Sant Vicenç dels Horts amb Sant Boi de Llobregat, per facilitar el trànsit i reduir embussos, especialment durant les hores punta.
2. **Construcció de nous accessos a l'autopista A-2:** Implementació de nous enllaços per millorar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb l'autopista A-2, reduint el temps de desplaçament cap a Barcelona i altres municipis propers.



Pla General Metropolità de Barcelona (PGM, 1976)

- El **planejament urbanístic vigent al municipi** de Sant Vicenç dels Horts és el Pla General Metropolità de Barcelona, aprovat definitivament el 14 de juliol de 1976, junt a les seves Normes Urbanístiques que, posteriorment, van ésser objecte d'un Text refós aprovat el 8 d'agost de 1988 pel conseller de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.
- Des de l'aprovació del PGM, **s'han realitzat diferents modificacions del Pla** que afecten àmbits específics del municipi.
- Al setembre de 2023, el Ple municipal **va aprovar inicialment la modificació puntual del Pla General Metropolità** per transformar el Front Fluvial Sud, l'espai a tocar de La Vailet, entre la carretera de Sant Boi i la futura carretera de circumval·lació que limitarà amb el Parc Agrari. Aquesta modificació del Pla General proposa construir fins a 139 habitatges, dels quals 78 es destinaran a habitatge de protecció pública, com a mínim 39 habitatges de protecció pública seran de lloguer. A més a més, es delimiten dues zones d'equipaments, una de 2.300 m², a més a la planta baixa d'un dels edificis hi haurà un sostre d'equipaments de 990 m². Es destinen, entre tot, 2.278 m² a zones verdes. Preveu la construcció de més de 120 habitatges, la meitat dels quals amb règim de protecció. La meitat dels habitatges de protecció seran en règim de lloguer.
- El Ple municipal del setembre va aprovar un altre tràmit urbanístic, en aquest cas per unanimitat: es tracta de la sol·licitud a la Generalitat perquè comenci el **procediment d'avaluació ambiental estratègica dels terrenys de l'antiga Bofarull**, un projecte que ha d'urbanitzar i transformar la Porta Nord de Sant Vicenç dels Horts. Es preveu la construcció aproximada de 500 habitatges, la meitat dels quals en règim de protecció. La meitat dels habitatges de protecció seran en règim de lloguer.
- A continuació es descriu la distribució i localització de les diferents classes de sòl. **Gairebé la meitat de la superfície de Sant Vicenç dels Horts és de Sòl No Urbanitzable**, i el caràcter natural del municipi és molt present tant per la presència del riu com per la gran extensió de zona més muntanyosa.

Classificació urbanística	Superfície (ha)
Total municipal (MUC)	927,8317
Total sòl urbà	448,0866
SUC Sòl urbà consolidat	439,1364
SNC Sòl urbà no consolidat	8,9502
Total sòl urbanitzable	12,5850
SUD Sòl urbanitzable delimitat	3,7673
SND Sòl urbanitzable no delimitat	8,8177
SNU Sòl no urbanitzable	467,1602

Figura: Superfícies segons classificació del sòl. **Font:** Mapa urbanístic de Catalunya, 2024.



- El Pla Local d'Habitatge de Sant Vicenç dels Horts (2022) exposa que el potencial total d'habitatge segons el planejament vigent és de **323 habitatges nous, dels quals 75 estan previstos com a habitatges protegits i 44 són dotacionals**, per tant, hi ha 119 habitatges amb algun tipus d'ajut social i/o econòmic, és a dir un 37% del total.
- La construcció dels 44 habitatges dotacionals definits per la modificació puntual de PGM a la Font de Sant Josep és complex i tindrà un sobre cost econòmic atès que cal soterrar una línia d'alta tensió que creua pel mig de la parcel·la. També s'ha d'afegir el nombre d'habitatges encara pendents de definir en la UA-5. El total de reserves de terrenys de possible adquisició que s'obtenen de la suma dels sòls destinats a superfície pública és de 102.430m², un 70% del total afectat pels diferents plans.

Taula 77. Potencial d'habitatge del planejament									
Planejament urbanístic	Gestió urbanística	Sup. Sector i Polígon (m ²)	Sup. Sòls habitatge (m ²)	Densitat	Total hab.	% H.P.O	H.P.O	Hab. Dot.	Pres. Sup. Sòl Públic (m ²)
M.P.G.M. Font de Sant Josep	-	1.572	2.515	57 m ² /hab	44	-	-	44	270 (38,29%)
TOTAL M.P.G.M.		1.572	2.515		44			44	270 (38,29%)
M.P.G.M. SV-87-88 i SV-89 en la façana del Llobregat	U.A. 5	6.241	3.809	62,8 hab/ha	39	-	-	-	2.604 (43,2%)
M.P.P. Sant Antoni SV-192	Polígon II	33.031	11.484,3	44,4 hab/ha	14	-	-	-	20.612 (62,4%)
M.P.G.M. Font del Llargarut	PAU Carrer Eivissa	16.537	4.200	25,4 hab/ha	47	75%	35	-	12.064 (72,95%)
M.P.G.M. parc del Pi Gros	M.10PA	6.300	1.680	33,3 hab/ha	21	30%	7	-	5.393 (85,6%)
M.P.G.M. parc del Pi Gros	M.19PA	11.412	2.715	23,8 hab/ha	34	30%	11	-	9.508 (84,1%)
M.P.G.M. parc del Pi Gros	M.22PA	16.557	3.400	20,4 hab/ha	42	30%	13	-	12.694 (75,6%)
M.P.G.M. parc del Pi Gros	M.25PA	14.048	2.750	25,6 hab/ha	36	30%	9	-	11.305 (80,4%)
P.E.R.I. Prat de la Riba	U.A.3	-	1.690	-	17	-	-	-	843
P.E.R.I. Prat de la Riba	U.A.5	-	2.121	-	21	-	-	-	1.038
TOTAL P.A.U. - U.A.		64.855	33.910,3		271		75	-	51.594 (79,55%)
TOTAL					318	23%	75	44	102.430 (79,18%)
PGM (sense SND)		148.976							

Font: Elaboració pròpia en base RPUC

Figura: Potencial d'habitatge del planejament. Font: Pla Local d'Habitatge de Sant Vicenç dels Horts, 2022.



Figura: Planejament de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Mapa urbanístic de Catalunya, 2022.



Pla Director Urbanístic Metropolità (en tràmit - aprovat inicialment, sense vigència)

- El Pla director urbanístic metropolità és, juntament amb el Pla d'ordenació urbanística metropolità, l'instrument d'ordenació urbanística integrada de l'àrea metropolitana de Barcelona, que concreta i articula els objectius del PTMB.
- Aquest document es troba aprovat inicialment i, per tant, sense vigència. L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha presentat al·legacions al PDUM aprovat inicialment.
- El PDU presenta 3 alternatives de desenvolupament, optant per la tercera la qual és de creixement focalitzat. Aquesta es formula basant-se en una xarxa de centralitats metropolitanas, tant a partir de la intensificació de les existents com creant-ne de noves, i ubicades tant en sòl urbà com urbanitzable. Aquesta xarxa, complementada i enfortida pels centres tradicionals locals, servirà per relocalitzar bona part de les funcions metropolitanas d'activitat i de residència. En aquest sentit, el creixement focalitzat permet localitzar els punts d'intensificació urbana que facilitin distribuir millor els serveis al territori de l'Àrea Metropolitana. En qualsevol cas, es tindran en compte les millors qualitats de les altres tres alternatives.

Estructura metropolitana

- La proposta del PDUM s'estructura a nivell metropolità en:
1. **Estructura verda.** En aquest cas, Sant Vicenç dels Horts, que està entre la riera de Torrelles i Cervelló, representa un espai amb parcs estructurants urbans (espais que completen la xarxa de parcs en contacte amb els elements de l'estructura ecològica i urbana i social), equipats (espais lliures vinculats a equipaments i altres sistemes) i de vora (espais lliures agroforestals en espais verds), així com un eix verd pràcticament complet.

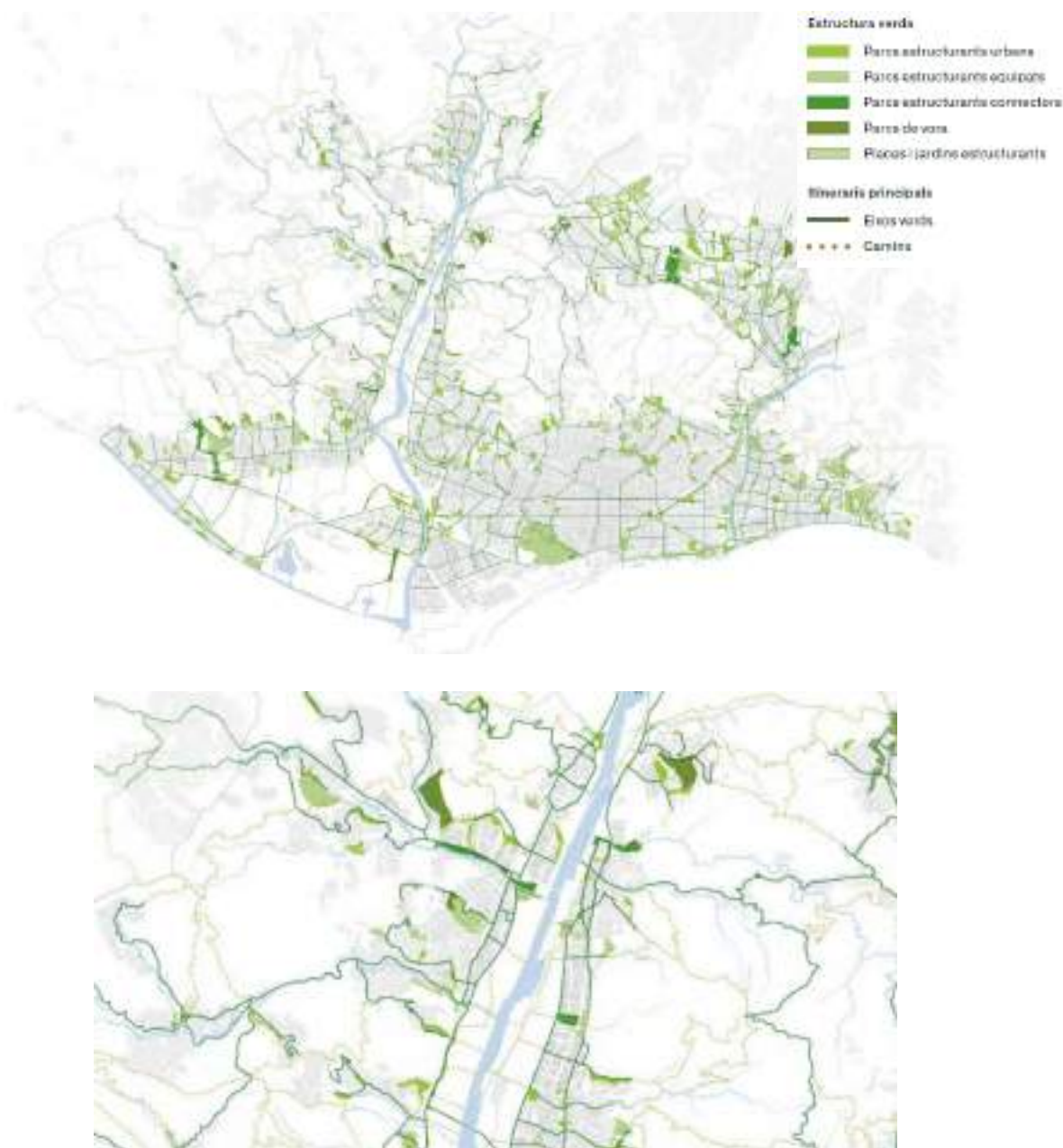


Figura: Estructura verda. **Font:** Pla Director Urbanístic Metropolità – en tràmit.

2. **Estructura urbana i social.** El PDUM contempla donar un rol important, seguint les directrius del PTMB, al punt de Quatre Camins. El marca dins dels espais de nova centralitat com a nou centre metropolità.

A més, contempla la BV-2002 com a avinguda metropolitana. Les avingudes han d'esdevenir els principals eixos estructuradors de la metròpolis i garantir els fluxos i la continuïtat de mobilitat sostenible (el transport públic col·lectiu i la mobilitat activa). Aportant un espai públic de qualitat que faci de suport de la infraestructura verda i una intensitat més gran d'usos en el seu perímetre amb una continuïtat al llarg de la via. Les avingudes volen ser els eixos de referència, recuperant i proporcionant autèntics lligams i sentiment de pertinença als ciutadans, posant en valor les traces històriques i cohesionant nuclis i centres metropolitans. Tot i que aquestes vies garantiran la continuïtat del vehicle motoritzat privat, s'han de pensar com a canals del transport públic en superfície.

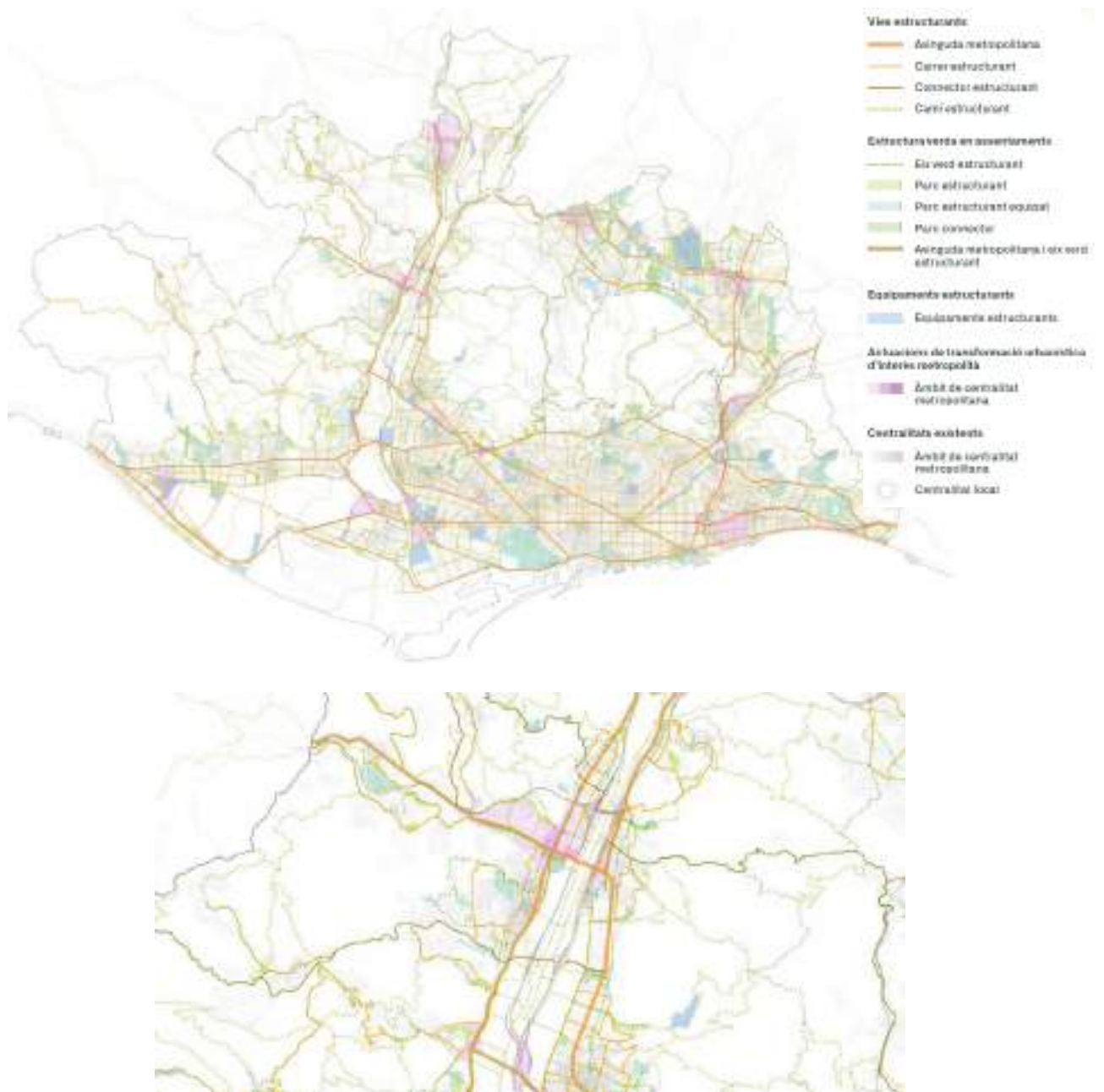


Figura: Estructura urbana i social. **Font:** Pla Director Urbanístic Metropolità – en tràmit.

- 3. Estructura de xarxes i infraestructures de mobilitat i serveis.** En aquest cas pot observar-se la diferència d'accessibilitat al transport públic que hi ha entre el nucli urbà de plana i les urbanitzacions de muntanya.

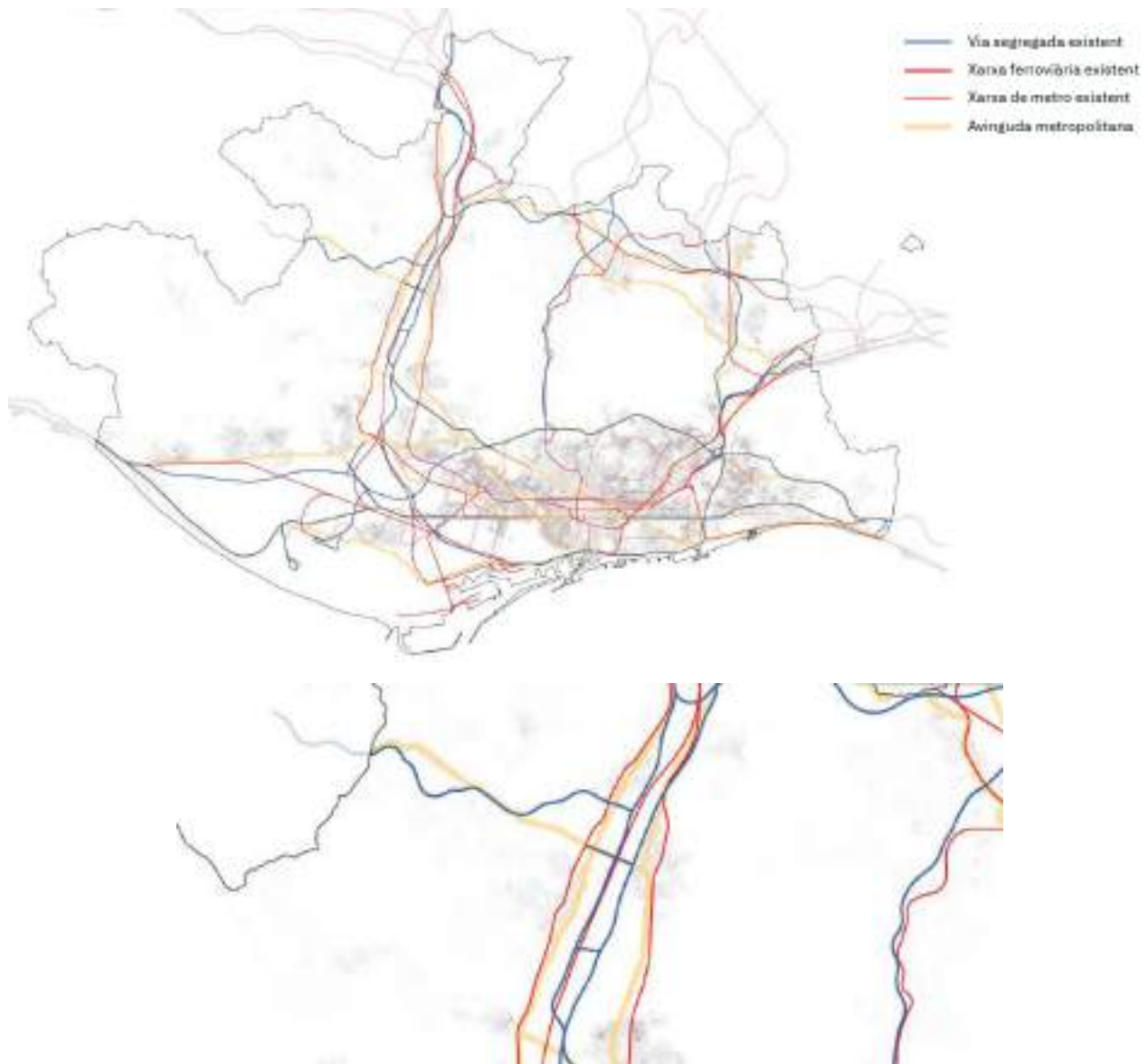


Figura: Estructura de xarxes i infraestructures viàries i ferroviàries. **Font:** Pla Director Urbanístic Metropolità – en tràmit.

Estratègies d'actuació

- De les propostes que planteja el PDUM, les següents afecten de manera directa al municipi de Sant Vicenç dels Horts: la nova centralitat de Quatre Camins.
4. **Quatre Camins.** Quatre Camins es troba en una cruïlla de camins històrics, entre l'Ordal i la vall baixa, i prop del Parc Agrari. A més, és una confluència dels teixits urbans de Sant Vicenç dels Horts, Pallejà, i Molins de Rei. El PDUM proposa l'allargament de la B-24, l'eliminació del nus viari entre la N-340 i la BV-2002/N-IIa, i la millora de la intermodalitat amb l'estació d'FGC com a accions clau per a aquesta transformació. Es pretén crear un espai de referència metropolitana que complementi les centralitats locals.



Figura: Situació geogràfica de la nova centralitat de Quatre Camins. **Font:** Pla Director Urbanístic Metropolità – en tràmit.

- 5. Reforç dels fluxos i integració urbana.** El PDUM proposa millorar els fluxos entre la vall baixa del Llobregat, l'Ordal i el Vallès. Un exemple és la connexió de la B-24 amb la B-23 travessant el Llobregat i l'ampliació del viaducte entre Sant Vicenç dels Horts i el Polígon del Pla.

Així mateix, el PDUM proposa una transformació a l'àrea de Quatre Camins que, recolzada a l'Avinguda Reial, ha d'esdevenir el gran centre articulador de l'àmbit. La reconfiguració de tot l'àmbit permet convertir la gran intersecció viària que és actualment en una cruïlla d'avingudes, amb intensitat d'activitat econòmica i residencial, on es fomenta, a més, l'intercanvi amb el ferrocarril. Aquesta transformació va íntimament lligada a la conversió de l'N-340 en l'Avinguda Reial, que uneix Molins de Rei, Sant Vicenç dels Horts i Pallejà i amb la connexió prevista entre la B-23 i la B-24 que allibera bona part de la funció dels nus viari de Quatre Camins. Aquest canvi és el més significatiu d'una lògica de relacions de proximitat basades en la mobilitat sostenible que no únicament uneix les dues bandes del riu sinó que permet la connexió cívica fins a Vallirana.

- 6. Desclassificació de sectors.** El PDUM proposa la desclassificació de 19 sectors que passaran a formar part del sòl no urbanitzable. Entre els sectors que es preveu desclassificar hi trobem l'àmbit funcional de la Vall Baixa i Ordal dins del municipi, actualment classificat com a sòl urbanitzable no delimitat, i que quedarà integrat al sòl no urbanitzable, amb la qualificació de mosaic agroforestal.
- 7. Actuació viària.** L'actuació viària 2.40 del PTMB preveu l'ampliació del pont entre Sant Vicenç dels Horts, Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat. Aquesta ampliació, considerada un connector estructurant, inclourà un canal específic per a vianants i ciclistes.

Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix (2019-2023)

- El Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix sorgeix com una continuació dels esforços iniciats el 2006 per protegir, millorar i gestionar les zones agrícoles i forestals del Baix Llobregat. El Pla Director 2009-2018 va establir les bases per caracteritzar i proposar estratègies per preservar els valors naturals, paisatgístics i potenciar l'economia agroforestal del territori. El nou pla 2019-2023 reafirma aquest compromís i incorpora nous ajuntaments per treballar conjuntament en aquests objectius.

Objectius

- Els objectius generals del Pla són:
 1. **Gestió del paisatge:** convertir les Muntanyes del Baix en una unitat paisatgística ben gestionada.
 2. **Prevenió d'incendis:** ordenar i gestionar els espais agroforestals per reduir el risc d'incendis.
 3. **Recuperació agrària:** recuperar espais agraris productius i de qualitat.
 4. **Economia territorial:** fomentar l'agricultura, la ramaderia, el sector forestal i el turisme respectuós.
 5. **Adaptació climàtica:** preparar el territori per afrontar els reptes del canvi climàtic.
 6. **Xarxa de camins:** crear una xarxa de camins i senders ordenada per al lleure de la ciutadania.
 7. **Patrimoni natural i cultural:** promoure i preservar el patrimoni natural i cultural.
 8. **Respecte al medi:** fomentar el respecte dels usuaris cap al medi natural i la propietat privada.



Figura: Objectius del Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix. **Font:** Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix, 2019-2023.



Línies estratègiques

- Les línies estratègiques per aconseguir aquests objectius es basen en la diagnosi del territori i la participació ciutadana, amb accions concretes en àrees com la prevenció d'incendis, la recuperació d'espais agraris, la preservació del patrimoni i la millora de la xarxa de camins.

Accions

- **Senyalització i mobiliari:** crear un manual tècnic per homogeneïtzar el mobiliari urbà i la senyalització, reforçant la imatge conjunta de les Muntanyes del Baix.
- **Espais oberts:** desenvolupar espais oberts entre les masses forestals per lluitar contra els incendis i generar beneficis socioeconòmics i culturals.
- **Difusió del patrimoni:** difondre i preservar el patrimoni natural i cultural del territori, com construccions de pedra seca i ermites.
- **Ús públic de l'espai:** regular l'ús públic del territori, establint una xarxa de camins ben senyalitzada i ordenant l'accés a zones de gran afluència.
- **Educació i sensibilització:** potenciar l'educació per al desenvolupament sostenible des de la infància, amb programes d'activitats i campanyes d'informació.
- **Pla de comunicació:** implementar un pla de comunicació per donar a conèixer les Muntanyes del Baix dins i fora de l'àmbit comarcal.

Estratègia d'implementació

- La implementació del Pla requereix una governança adequada i la cooperació entre diverses administracions. Els principals actors són el **Consell Comarcal del Baix Llobregat**, que coordina i executa les accions, i els **ajuntaments implicats**, que participen en la comissió tècnica i de seguiment per garantir l'execució i avaluació del Pla.



Sostenibilitat ambiental i resiliència

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

OE 5 – Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

No s'inclou la presentació del Pla Local de Seguretat Viària (PLSV, 2025) i del Pla d'Accessibilitat (2025) perquè es troben en redacció.

Pla de Sostenibilitat Ambiental (2021)

- El Pla de sostenibilitat ambiental (PSA) vol impulsar projectes de desenvolupament compartit entre els ajuntaments i l'AMB per reforçar les polítiques de mobilitat urbana sostenible i adaptar-la als nous requeriments sorgits arran de la COVID-19, així com promoure la transició ecològica i energètica mitjançant, entre d'altres, inversions en la gestió de recursos –com l'aigua i l'energia– i residus municipals.
- El Pla de sostenibilitat ambiental per als municipis de l'AMB (PSA) preveu una dotació total de 110 milions d'euros provinents del crèdit concertat amb diverses entitats financeres.

Programes

- **Programa d'inversions del PSA**, dotat amb 100 milions d'euros, que incorpora les inversions de l'AMB per als municipis, ja siguin d'execució directa o en cooperació amb els ajuntaments. Aquest programa es desplegarà a 35 municipis de l'AMB, sense incloure-hi Barcelona.
- **Programa de projectes i assistència tècnica del PSA**, dotat amb 10 milions d'euros, que permet complementar el treball directe de l'AMB en els projectes amb tasques tècniques externes vinculades a les inversions del PSA.

Actuacions

- **Generació fotovoltaica en cobertes solars.** S'instal·laran paques fotovoltaiques a les següents ubicacions: escola Joan Juncadella, escola la Guàrdia, escola Sant Antoni, magatzem municipal.
- **Altres instal·lacions fotovoltaiques previstes.** Es preveu la instal·lació de plaques fotovoltaiques a l'escola Sant Josep, escola Sant Jordi, pista poliesportiva Francesc Macià.

Assignació de fons del Pla per municipis

Municipi	Pla de sostenibilitat ambiental
Badalona	13.248.720,00
Badia del Vallès	1.022.791,04
Barberà del Vallès	2.078.171,04
Begues	506.111,03
Castellbisbal	835.171,04
Castelldefels	3.697.371,03
Cerdanyola del Vallès	3.403.651,04
Cervelló	615.071,03
Corbera de Llobregat	900.691,03
Cornellà de Llobregat	5.435.992,00
Esplugues de Llobregat	2.633.771,03
Gavà	2.728.091,04
L'Hospitalet de Llobregat	15.801.640,00
Molins de Rei	1.506.351,03
Montcada i Reixac	2.245.351,04
Montgat	806.651,04
Pallejà	740.231,03
La Palma de Cervelló	295.771,03
El Papiol	355.031,03
El Prat de Llobregat	3.843.451,04
Ripollet	2.430.791,04
Sant Adrià de Besòs	2.249.351,04
Sant Andreu de la Barca	1.711.171,04
Sant Boi de Llobregat	5.218.864,00
Sant Climent de Llobregat	355.031,03
Sant Cugat del Vallès	4.922.084,00
Sant Feliu de Llobregat	2.588.271,03
Sant Joan Despí	2.001.091,03
Sant Just Desvern	989.071,03
Sant Vicenç dels Horts	1.753.251,04
Santa Coloma de Cervelló	583.211,03
Santa Coloma de Gramenet	7.470.660,00
Tiana	580.851,03
Torrelles de Llobregat	452.991,03
Viladecans	3.993.231,04
Suma	100.000.000,00
Programa de projectes i assistència tècnica del PSA	10.000.000,00
TOTAL	110.000.000,00

Figura: Assignació de fons del Pla per municipis. **Font:** Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA, 2021).



Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic (2022-2030)

- L'Ajuntament considera l'adaptació al canvi climàtic com un element central i transversal de l'acció del consistori, aplicant a àmbits tan diversos com la protecció i gestió del medi natural, la gestió dels residus, la mobilitat, l'energia i la qualitat de l'aire, entre d'altres.

Objectius

- Els objectius del Pla d'Adaptació al Canvi Climàtic de Sant Vicenç dels Horts són:
 - (1) Analitzar els riscos actuals i futurs associats al municipi que es deriven del canvi climàtic;
 - (2) Analitzar la vulnerabilitat al canvi climàtic dels diferents elements del municipi; i
 - (3) Definir actuacions a desenvolupar per part del consistori per tal d'adaptar-se i fer front als riscos identificats.

Síntesi de la diagnosi

- **La temperatura mitjana anual s'incrementarà entre 1,65 i 3,05 °C** a finals del segle XXI en funció de l'escenari. A la tardor es produiran els augments de temperatura més importants.
- **Es donaran amb més freqüència temperatures màximes extremes:** 67,09 dies a l'any amb temperatures superiors a 30 °C, 27,60 dies amb temperatures superiors a 35 °C i 53,60 nits amb temperatures superiors a 20 °C a finals de segle, tenint en compte l'escenari pessimista.
- **Es produirà una lleugera disminució de la precipitació mitjana anual**, amb reduccions més destacables durant els mesos d'estiu, podent arribar a disminuir gairebé el 50% de la precipitació durant els mesos estivals en l'escenari més pessimista.
- Respecte a les precipitacions màximes diàries els resultats dels diferents escenaris no són concloents. No obstant això, **no es descarta l'ocurrència d'episodis de pluges torrencials**, amb els impactes que això genera en el sistema de sanejament pel que fa a la capacitat. D'altra banda, a finals de segle es preveu una reducció de 6 a 15 dies amb precipitacions diàries inferiors a 5 mm segons l'escenari.
- En aquest sentit, les projeccions pel que fa a l'augment de temperatures al municipi de Sant Vicenç dels Horts prenen especial rellevància en els **col·lectius de la població més vulnerables com són infants, gent gran o persones amb patologies cròniques**, pel fet que es podria veure afectada la seva salut. En aquest sentit, segons dades de la Diputació de Barcelona, l'any 2021 un 14,82% de la població tenia entre 0 i 14 anys, mentre que un 17,22% de la població tenia més de 65 anys. Per tant, un 32,05% dels habitants del municipi formaven part de la població vulnerable. Addicionalment, cal tenir present que un 25,49% de la població té entre 40 i 54 anys, la qual en un horitzó de 25 anys vista, passarà a formar part del grup de població més vulnerable al risc de partir els efectes negatius a causa de les variacions tèrmiques previstes.
- D'altra banda, pel que fa a l'augment d'episodis de pluges abundants, tenint en compte els pendents que presenten alguns dels carrers del municipi, es preveu un **increment de la probabilitat de patir desbordaments en rieres i marges propers**, tant dins com fora del nucli urbà, així com fenòmens associats com pot ser el desbordament del sistema de sanejament, problemes en els passos inundables i l'augment del cabal del riu Llobregat al seu pas pel municipi.

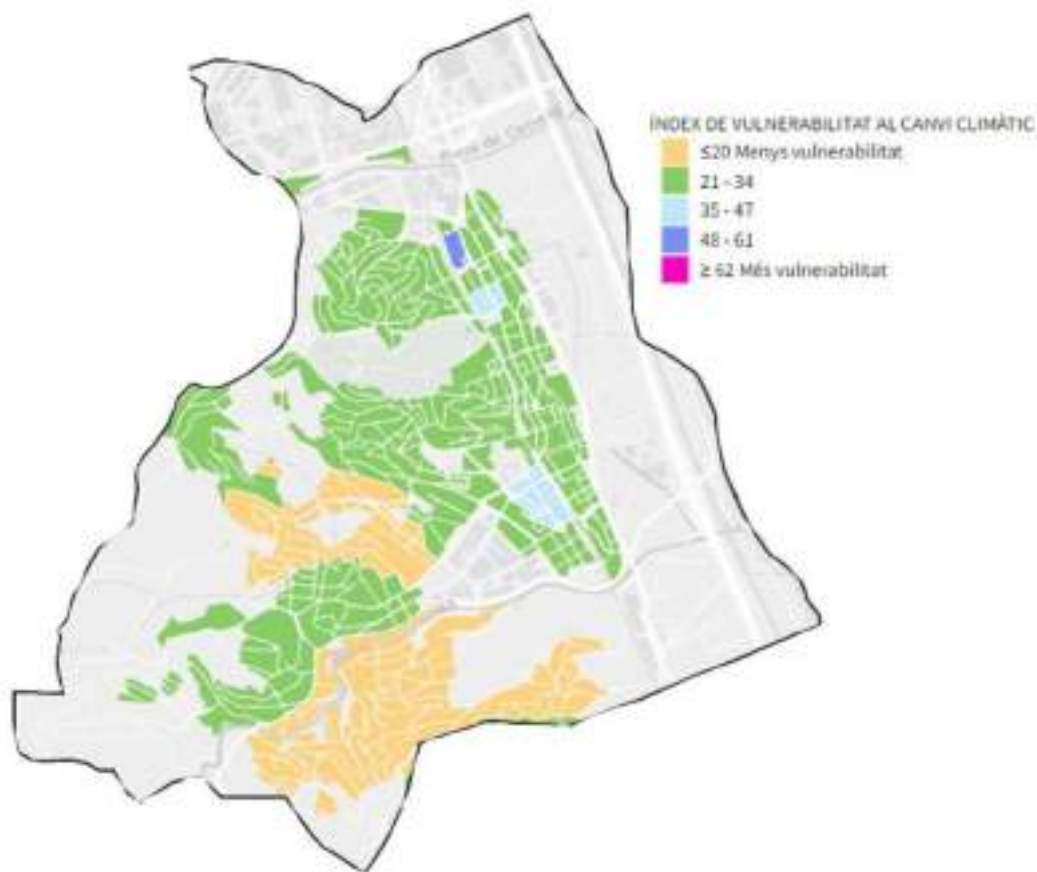


Figura: Índex de vulnerabilitat al canvi climàtic (IVAC) de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Pla d'Adaptació al Canvi Climàtic (2022-2030).

Propostes

- Les actuacions es classifiquen segons set àmbits d'aplicació: Àmbit general, Energia, Espai públic i infraestructures, Medi hídric, Medi natural i biodiversitat, Mobilitat i Salut. El pla presenta **29 accions** a les quals se'ls hi atribueix un o més **riscos**. S'identifiquen els següents riscos:

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Canvis en els patrons de demanda energètica - Augment de les males olors - Episodis de contaminació atmosfèrica - Augment de la generació d'ozó troposfèric - Augment del risc d'inundabilitat - Augment de l'efecte illa de calor - Augment del risc d'incendis forestals - Augment dels episodis de desbordament del sistema de sanejament - Augment de malalties per zoonosi - Augment dels episodis de legionel·la - Augment dels episodis de salmonel·la | <ul style="list-style-type: none"> - Impactes negatius en els ecosistemes terrestres - Impactes negatius en els ecosistemes aquàtics - Impactes negatius a la vegetació urbana - Impactes negatius en les infraestructures - Impactes negatius per a la salut humana - Escassetat d'aigua per a altres usos urbans - Escassetat d'aigua per a usos domèstics - Escassetat d'aigua per a usos industrials - Escassetat d'aigua per a usos agrícoles - Efectes negatius sobre la biodiversitat - Transversal |
|---|---|

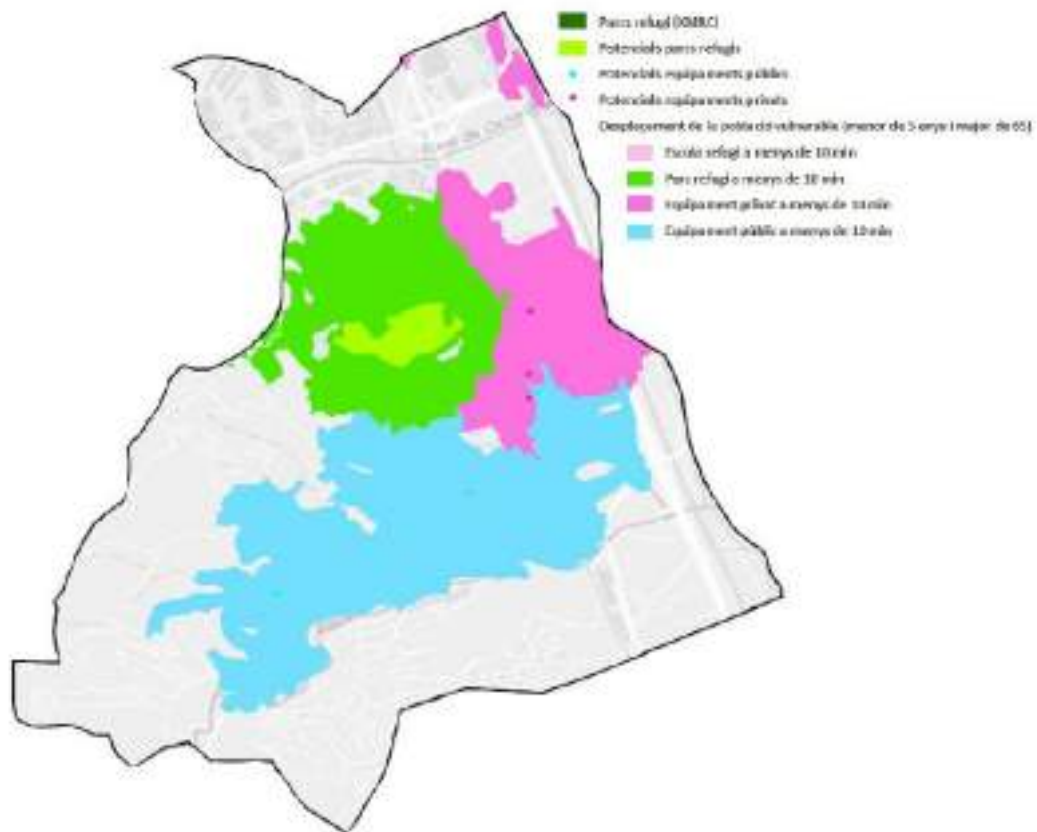


Figura: Refugis climàtics presents i potencials al municipi de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Pla d'Adaptació al Canvi Climàtic (2022-2030).

Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022)

- L'ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té la voluntat d'implicar-se activament en aquest canvi de model i per això s'ha adherit a la iniciativa europea del **Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia**. Aquesta iniciativa europea que ara ha esdevingut mundial (el Pacte Global) comporta l'assumpció dels compromisos següents:

(1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050;

(2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient;

(3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania.



Figura: Distribució del consum energètic mitjà per habitatge. **Font:** AMB, mapa energètic metropolitana.



Propostes

- El Pla d'Acció consta de **47 accions** distribuïdes en **5 eixos estratègics**. Amb l'aplicació de les accions es preveu la reducció total de 60.084 tones de CO₂, un 57% sobre el total de les emissions de GEH de l'àmbit del Pacte dels Alcaldes de l'any 2005. A continuació s'expliquen breument els eixos:
 1. **Nova Mobilitat** (10 accions). Reducció del consum energètic mitjançant canvis de comportament i sistemes intermodals.
 2. **Optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris** (4 accions). Reducció de la demanda energètica dels edificis millorant el confort.
 3. **Transició ecològica** (9 accions). Promoció de la producció d'energies renovables i consum descentralitzat.
 4. **Gestió energètica municipal** (14 accions). El compromís adquirit amb la Declaració d'Emergència Climàtica i adhesió al Pacte de les Alcaldies requereix mecanismes interns per implementar les accions necessàries.
 5. **Transició cultural i participació ciutadana** (10 accions). Accions de comunicació, educació i promoció d'una nova cultura en l'ús dels recursos.



Pla de Mobilitat Urbana Sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018) - No vigent, pendent de nova redacció

- La Diputació de Barcelona ha redactat el Pla de mobilitat urbana sostenible de Sant Vicenç dels Horts, un treball que té com a objectiu principal **definir l'estratègia de mobilitat del municipi, potenciant els modes de transport més sostenibles** com són l'anar a peu, en bicicleta i en transport públic.
- El Pla de mobilitat de Sant Vicenç dels Horts s'emmarca en el Pla director de mobilitat de la Regió Metropolitana de Barcelona que determina que tots els municipis que tinguin més de 20.000 habitants i que hi pertanyin, tenen l'obligació de realitzar-lo.
- **Si bé aquest Pla es troba caducat, a continuació es presenten les propostes del PMUS (2018) que seran ajustades i actualitzades en el PMUS que es redacti durant l'any 2025** conjuntament amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la Diputació de Barcelona.

Propostes

- En total es fan **78 propostes** i s'agrupen en **9 línies estratègiques** d'actuació, que es presenten a continuació:
 1. Mobilitat a peu
 2. Mobilitat en bicicleta
 3. Mobilitat en transport públic
 4. Mobilitat en vehicle privat
 5. Aparcament
 6. Distribució urbana de mercaderies
 7. Seguretat viària
 8. Actuacions ambientals
 9. Promoció, educació i sensibilització de l'ús de modes sostenibles
- D'entre la cartera de propostes trobem **afavorir la mobilitat a peu** pels eixos més comercials del municipi, una pacificació dels carrers del centre de la vila, l'ampliació de voreres i supressió de barreres arquitectòniques a la xarxa principal de vianants, la potenciació dels itineraris de natura, salut i lleure, la implementació de nous estacionaments per a bicicletes o la implementació de zones 30.
- Entre altres actuacions, el Pla proposa una **reestructuració de la xarxa de transport urbà** i una **millora de la intermobilitat** mitjançant la col·locació d'aparcaments de bicicletes als intercanviadors de bus i FGC, així com millorar la senyalització i la informació disponible. També advoca per implementar un **servei de Bus Exprés** i una nova línia de connexió amb la Universitat Autònoma, a Bellaterra, i la prolongació de la línia S33 de FGC fins a Quatre Camins.
- Així mateix, el Pla proposa estudiar la **simplificació d'algunes cruïlles del municipi**, fomentar iniciatives privades i públiques de **carsharing i carpooling**, la instal·lació de punts de **recàrrega per vehicles elèctrics**, la gestió de la distribució urbana de mercaderies (DUM) mitjançant una aplicació, juntament amb la instal·lació d'armariets per a la DUM en les estacions de FGC, centres comercials i intercanviadors multimodals.

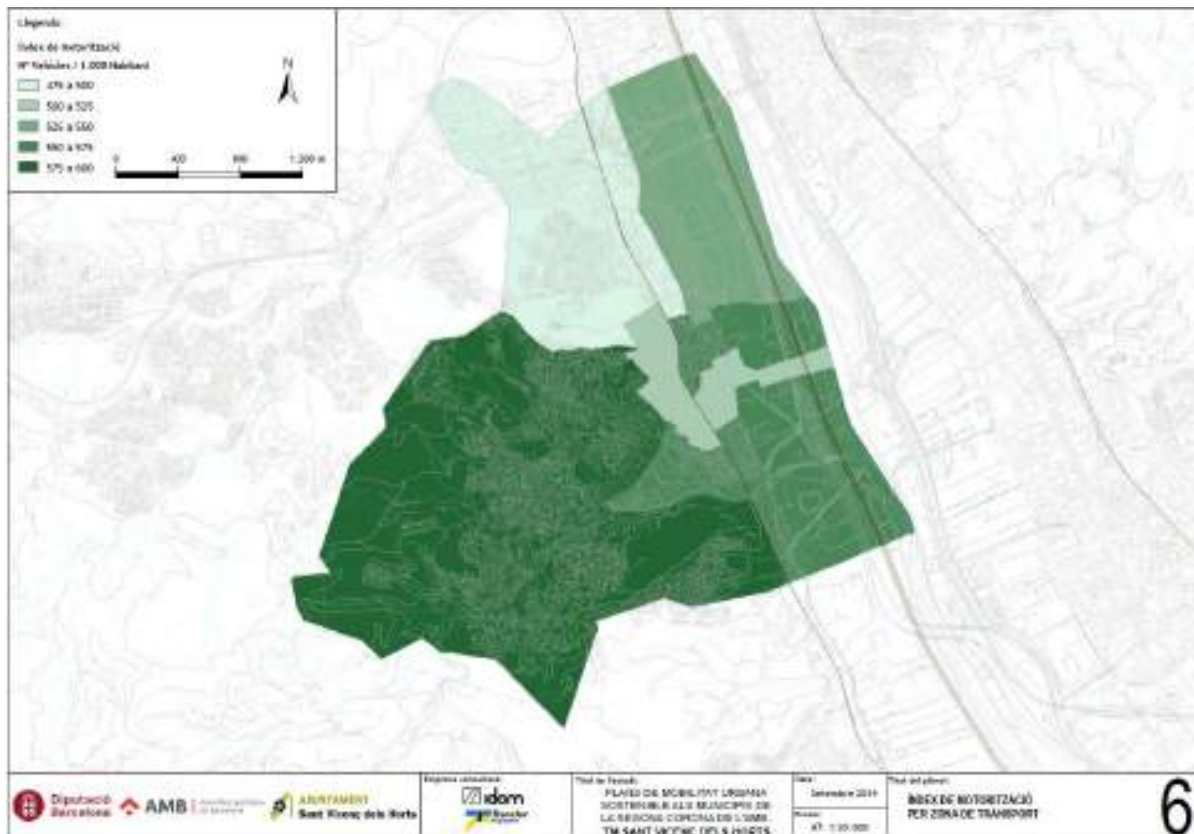


Figura: Índex de motorització per zona de transport. **Font:** Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Sant Vicenç dels Horts.

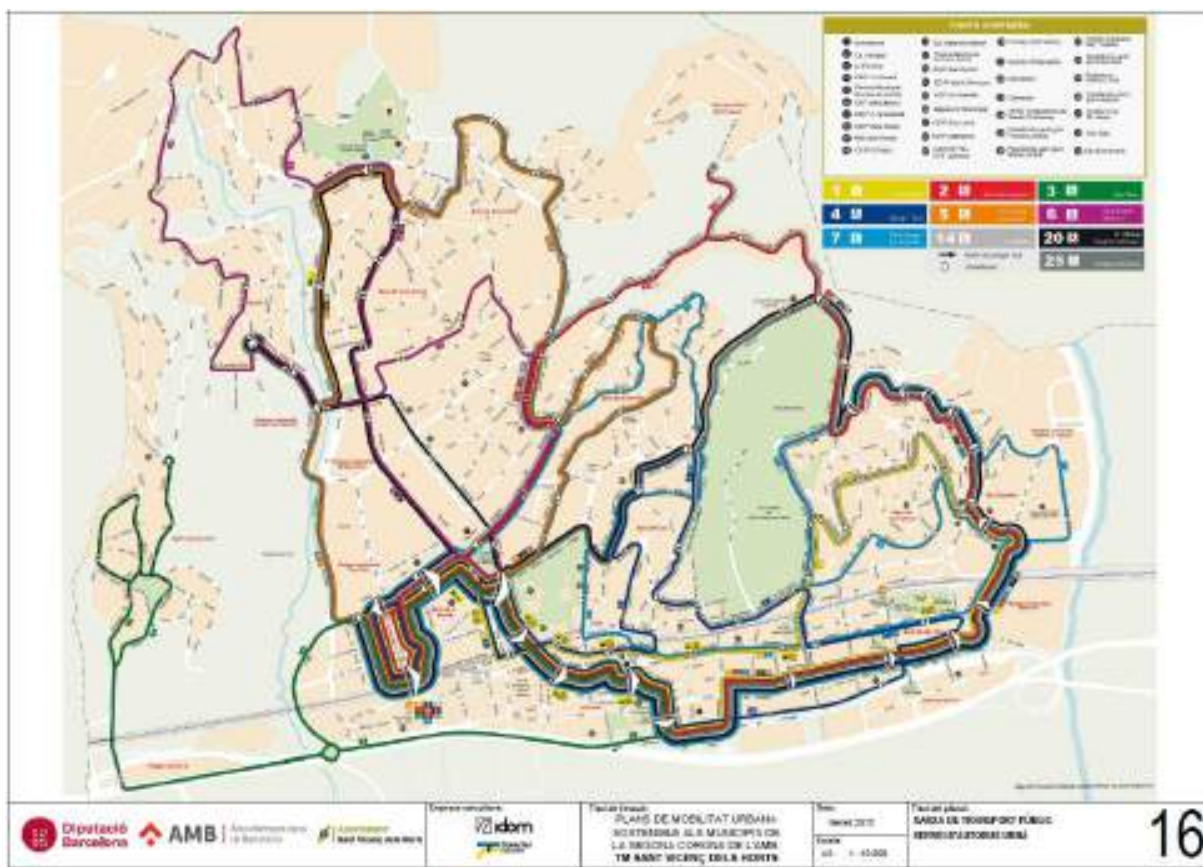


Figura: Xarxa de transport públic del servei d'autobusos urbà. **Font:** Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Sant Vicenç dels Horts.



Pla d'Emergència Municipal en situació de sequera (2021)

- L'objecte d'aquest Pla és complir amb el que s'indica en el "Pla especial d'actuació en situacions d'alerta i eventual sequera" (PES) reunint tota la informació necessària per documentar l'estat actual de l'explotació. Es defineixen les **actuacions a executar per pal·liar els efectes d'una possible sequera** assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible.
- El Pla d'Emergència Municipal en situació de sequera de Sant Vicenç dels Horts s'emmarca en el Pla d'Emergència en situació de Sequera (PES) redactat per la Generalitat de Catalunya, que determina que tots els municipis que tinguin més de 20.000 habitants i que hi pertanyin, tenen l'obligació de realitzar-lo.

Propostes

- Es proposen **15 accions** amb les que s'espera que el rendiment tècnic hidràulic es millori fins a un 66%. Les mesures es classifiquen en:
 1. **Preventives** (2 accions)
 - Monitorització de consums d'usuaris
 - Intensificació de detecció i recerca de fuites
 2. **Administració i gestió subministrament** (3 accions)
 - Manteniment sistemàtic intensiu de la xarxa d'abastament
 - Manteniment i monitorització intensiu de les fonts d'aigua
 - Manteniment intensiu sectorització d'abastament
 3. **Organitzatives: control legal** (8 accions)
 - Creació del comitè municipal de sequera
 - Redacció de plans de gestió sostenible de l'aigua dels grans consumidors del municipi
 - Bonificacions taxes (llicències i ICIO) en instal·lacions estalvi aigua
 - Redacció pla de comunicació del pla de sequera
 - Establiment règim sancionadors per incompliment del PEM SVH
 - Subvencions per dipòsits pluvials i de piscina i reparació reutilització aigües grises
 - Exercir funció policia en relació a l'ús de l'aigua
 - Campanyes de conscienciació bones pràctiques i estalvi d'aigua
 4. **Actuacions tècniques infraestructures i recursos** (2 accions)
 - Inspeccions en instal·lacions exteriors i punts de connexió per Operadora
 - Persecució del frau i control de consums no comptabilitzats

Pla Director de la Xarxa de Clavegueram (2022-2027)

- Analitzar les deficiències actuals, funcionals i/o estructurals, de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts i els seu àmbit hidrològic, per evitar que produeixin inundacions i un impacte ambiental negatiu en els medis receptors. Proposar les actuacions adequades per a solucionar els problemes detectats, coordinant-les amb els canvis urbanístics de Sant Vicenç dels Horts i el seu entorn, garantint, el correcte funcionament de la xarxa.

Propostes

- En total es proposen 39 accions en diferents tipologies per a donar resposta als diferents tipus de problemes que s'han detectat a la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts. En aquest sentit podem distingir actuacions encaminades a:
 1. **Reduir els impactes al medi ambient:** dipòsits anti-DSU per evitar abocaments al medi.
 2. **Millorar el funcionament hidràulic:** ampliació de capacitat de col·lectors, desdoblament de col·lectors, canvis de connexions. Aquestes actuacions són que les s'extreuen directament del model de simulació matemàtica.
 3. **Millorar l'accés a la xarxa:** eliminació del dèficit d'elements de captació superficial (embornals i reixes) per resoldre zones inundables.
 4. **Aspectes de manteniment i rehabilitació.**

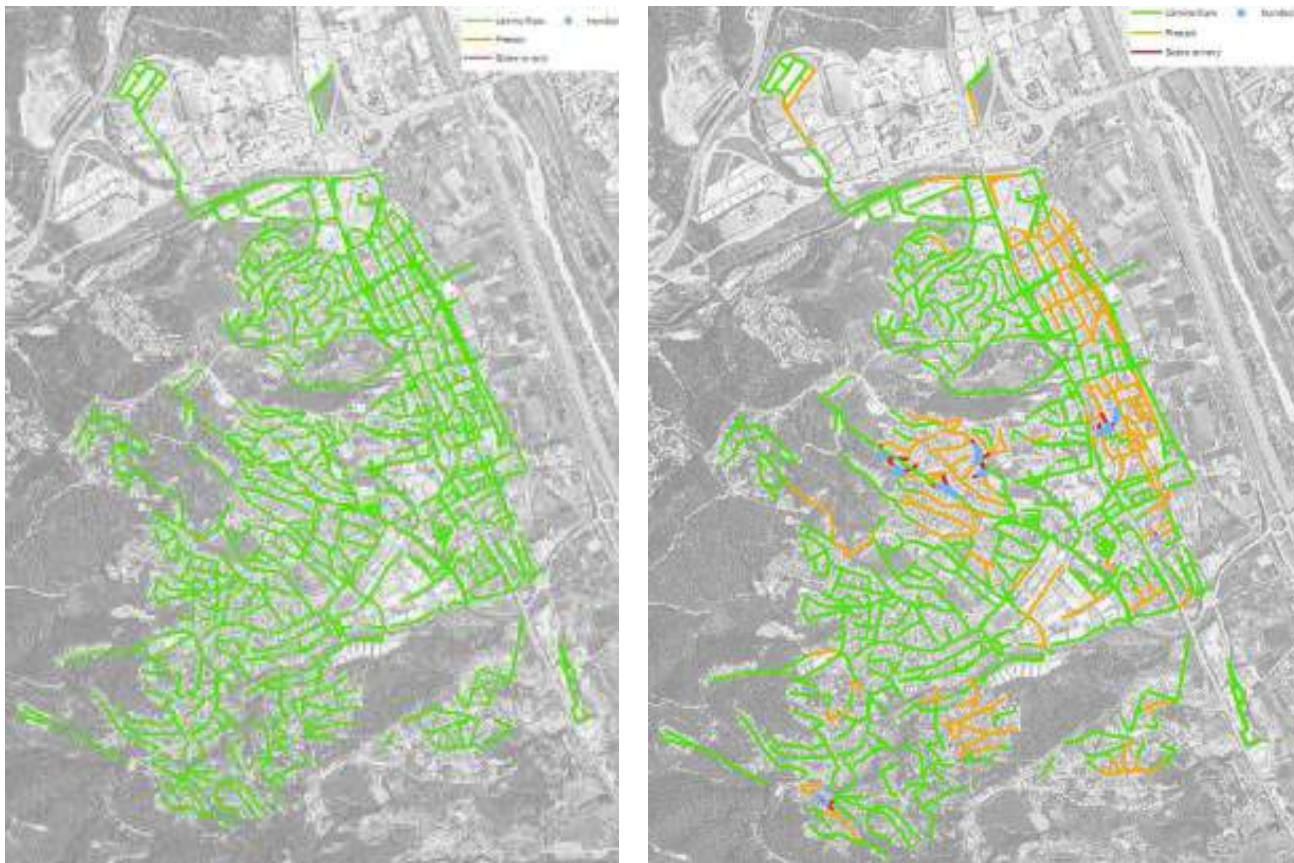


Figura: Funcionament hidràulic de la xarxa de clavegueram per a temps sec (esquerra) i per a una pluja de 2 anys de període de retorn (dreta). **Font:** Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable.

Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable (2022-2027)

- Per tal de poder garantir dia a dia el subministrament d'aigua, cal una gestió tècnica que optimitzi el funcionament del sistema d'abastament, tant des del punt de vista econòmic com de la qualitat del servei. Aquesta gestió tècnica es suporta mitjançant una **planificació del sistema d'abastament** que es concreta en el Pla Director.
- Les actuacions proposades en aquest Pla Director permeten **millorar el rendiment tècnic actual de la xarxa**, que es situa per sota de la mitjana dels rendiments de municipis de similars característiques de l'AMB, i que esdevé un objectiu prioritari per a Aigües de Sant Vicenç dels Horts des de l'inici de la seva gestió l'any 2011.

Propostes

- L'empresa concessionària del servei, Aigües de Sant Vicenç dels Horts, ha realitzat les valoracions de **14 obres** que sumen un total de 5.441 metres. Aquesta ha realitzat una memòria valorada (MV) per cada obra. L'Ajuntament durant el termini del 2022 a 2027 segons la seva capacitat econòmica i evolució del servei d'abastament decidirà les **memòries valorades** que executarà anualment, no restant obligat a l'execució de totes elles.
- Les actuacions contemplades són la renovació de la xarxa del Carrer Barbastre; Carrer Cadis; Carrer Còrdova; Carrer Corunya; Carrer La Pobla; Carrer Mataró i Osca; Carrer Montanya; Carrer Oviedo; Carrer Vilanova i la Geltrú; Carrer Mataró; i de la Xarxa d'Hidrants. També, la rehabilitació del Dipòsit General; el Pou 3 ETAP; i el By-Pass del Dipòsit General.

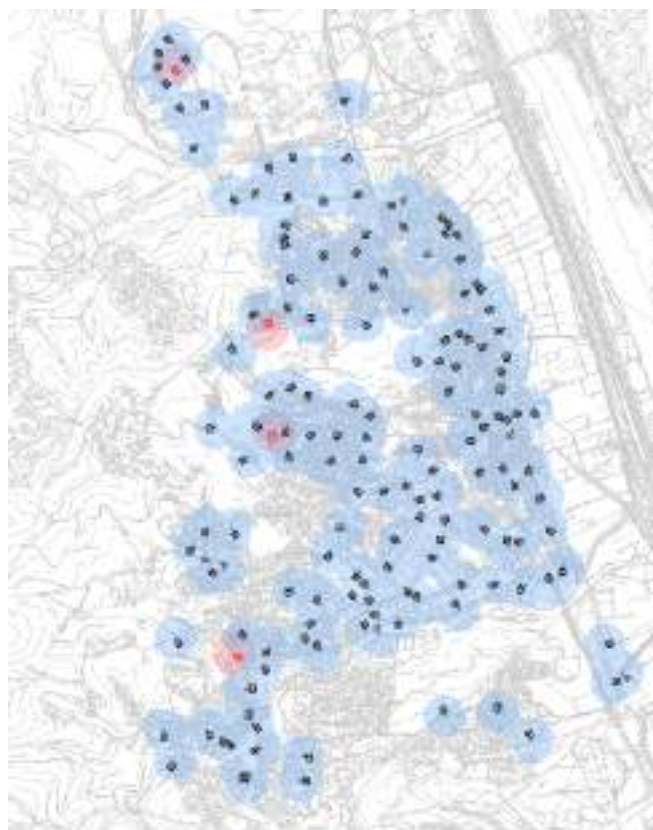


Figura: Cobertura d'hidrants (2020). **Font:** Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable.



Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat (2019-2025)

- El Pla d'Acció Supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (PASMQA) és una iniciativa de 13 municipis del Baix Llobregat per **reduir les emissions de NO2 i PM10**, amb un enfocament especial en el **trànsit i la indústria**.

Objectius

- Els objectius de reducció per al 2025, consisteixen en passar de la concentració màxima en l'escenari actual de 42 µg/m³ per a l'NO₂, al valor de concentració màxima de 36 µg/m³. Pel que fa les PM₁₀, es tracta de passar dels 30 µg/m³ actuals al límit de 20 µg/m³, recomanat per la OMS.

Propostes

- Es presenten **46 accions**, tot i que cadascun dels 13 municipis es compromet a complir només les que són rellevants per ells. En concret, Sant Vicenç dels Horts n'escull 41. Aquestes accions s'agrupen en els següents **8 grups**:
 1. Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions
 2. Potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions
 3. Afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa: anar a peu i amb bicicleta
 4. Reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies
 5. Reduir les emissions dels serveis municipals
 6. Reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts
 7. Fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana
 8. Seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut



Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020)

- L'objectiu del pla és oferir, per part de l'AMB, a Sant Vicenç dels Horts una eina de planificació per a l'execució d'inversions en energia solar fotovoltaica en edificis d'equipaments públics municipals.
- El Pla determina el **potencial que presenten els edificis públics** del municipi per a la **instal·lació d'energia solar fotovoltaica**. Dels diferents equipaments del municipi analitzats, pels 5 amb millor potencial d'inversió se'n facilita el disseny de la instal·lació fotovoltaica, el càlcul energètic en PVSol, l'estudi del model econòmic i financer, l'autoconsum individual amb venda d'excedents o compensació en factura i, si és el cas, autoconsum compartit amb venda d'excedents o compensació en factura.
- Els **edificis triats per dur a terme aquests estudi en detall** són l'Escola Joan Juncadella amb autoconsum compartit amb la Policia Local i el nou Centre Cívic Mamut; l'Escola Sant Antoni; l'Escola La Guardia; l'Escola Sant Josep; i la Pista Poliesportiva Francesc Macià amb autoconsum compartit amb l'Ajuntament i la Biblioteca Les Voltes.
- Per a cadascun del edificis estudiats es detalla la solidesa de la coberta; el disseny de la instal·lació fotovoltaica; el perfil horari de consum i possibilitats d'autoconsum compartit; els resultats obtinguts i el pressupost de la instal·lació. Només és un estudi de caràcter informatiu, per tant, no es proposa cap acció en concret.



Cohesió social i qualitat de vida

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

Pla Local d'Habitatge (2021)

- El Pla defineix, per un període de sis anys, les estratègies i propostes a desenvolupar des del govern local amb l'objecte de fomentar **l'assoliment del dret dels ciutadans a gaudir d'un habitatge digne** en condicions assequibles.

Síntesi DAFO

Debilitats	Amenaces
<ul style="list-style-type: none"> • Planejament urbà del municipi força esgotat, el que implica poques possibilitats de zones de creixement urbà, i orografia del terme municipal que no permet planificar noves zones. • Presència de col·lectius socials en situació de vulnerabilitat residencial que requereixen de solucions a problemàtiques diverses. • Parc d'habitatges lleugerament en pitjors condicions que la mitjana catalana pel que fa a conservació i accessibilitat. També l'eficiència energètica dels edificis és millorable. • Presència de grans infraestructures i elements orogràfics que condicionen el desenvolupament urbà. • Nivell socioeconòmic de la població i preus de l'habitatge dibuixen un perfil social precari. • L'Ajuntament no té constituït el Patrimoni Públic del Sòl i l'Habitatge (PPSH). • Recursos humans i tècnics insuficients per desenvolupar les polítiques d'habitatge necessàries. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinàmica de preus a l'alça del mercat de lloguer. • Arribada de nova població de nivell socioeconòmic baix provinent de la regió metropolitana que perpetua el perfil social precari. • L'arribada de la pandèmia del COVID-19 pot comportar una crisi econòmica que repercutirà en els col·lectius socials més vulnerables en l'accés i el manteniment a l'habitatge.
Fortaleses	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Municipi amb bona ubicació a nivell estratègic, dins de l'Àrea Metropolitana i amb bones connexions amb transport públic i privat. • Ajuntament amb experiència en les polítiques d'habitatge. • Capacitat financera de l'Ajuntament per engegar noves polítiques d'habitatge. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobació del Decret llei 17/2019 que dota de nous instruments als ajuntaments. • Planejament supramunicipal que preveu un nova zona de centralitat urbana. • Possibilitat de modificar el planejament per ampliar la capacitat del sostre residencial al municipi.

Línies estratègiques

- El document proposa 4 objectius generals amb diferents estratègies cadascun, a partir de les quals s'enquadren **48 actuacions** a desenvolupar. A continuació es presenten les diferents estratègies en funció de cada objectiu:

Objectiu 1. Vetllar per l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial:

- **Estratègia 1.1:** Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables.
- **Estratègia 1.2:** Facilitar ajuts per a l'habitatge.
- **Estratègia 1.3:** Promoure habitatge d'ús social.

Objectiu 2. Impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge:

- **Estratègia 2.1:** Promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials.

Objectiu 3. Promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge:

- **Estratègia 3.1:** Dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge.



- **Estratègia 3.2:** Implementar nous instruments administratius.
- **Estratègia 3.3:** Promoure instruments de planificació i participació.

Objectiu 4. Millorar la qualitat del parc residencial:

- **Estratègia 4.1:** Eficiència energètica del parc residencial.
- **Estratègia 4.2:** Promoure l'accessibilitat del parc residencial.
- **Estratègia 4.3:** Facilitar la rehabilitació del parc residencial.



Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts (2021)

- El Pla de Salut de Sant Vicenç dels Horts és una estratègia integral per a la promoció i protecció de la salut pública del municipi, desenvolupada per l'Ajuntament amb la col·laboració de diferents serveis i departaments. La metodologia seguida es basa en els determinants de salut, analitzant el medi urbà i natural, la demografia, l'economia, els serveis, els estils de vida i la morbiditat.

Metodologia

- **Fase 1: Perfil de salut de Sant Vicenç dels Horts.** Aquesta fase implica la recopilació i anàlisi de dades per crear un perfil de salut del municipi, utilitzant tres fonts principals:
 1. **Dades secundàries sobre salut:** Informació de l'AQUAS, IDESCAT, INE, i altres documents locals.
 2. **Consulta a informants clau:** Inclou respostes de 34 professionals i representants d'organitzacions relacionades amb la salut.
 3. **Enquesta a la ciutadania:** Realitzada a 284 persones per conèixer la seva percepció sobre diversos aspectes de la salut.

Els resultats es presenten en àrees temàtiques com l'entorn urbà i ambiental, demografia, serveis de salut, condicions i estils de vida, teixit social, i morbiditat.

- **Fase 2: Estratègia de salut.** Després de l'anàlisi de la Fase 1, es va desenvolupar una estratègia de salut amb cinc grans objectius:
 1. Promoure estils de vida saludables.
 2. Crear un entorn saludable per viure.
 3. Reforçar l'acció comunitària en salut.
 4. Reduir les desigualtats socials en salut, amb atenció especial als col·lectius vulnerables.
 5. Contribuir a la recuperació de la pandèmia de Covid-19.

Resultats de la Fase 1: Perfil de salut de Sant Vicenç dels Horts

Reptes i factors de risc per a la salut a SVH



Figura: Reptes i factors de risc per a la salut a Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts, 2021.

Què caldria millorar per fer de Sant Vicenç dels Horts un lloc més saludable per viure?



Font: Enquesta de salut, SVH 2021

Figura: Necessitats de millora identificades. **Font:** Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts, 2021.

Àmbits estratègics

- El Pla defineix tres àmbits d'actuació estratègics:
 1. Estils de vida saludables.
 2. Benestar i cura.
 3. Entorn i infraestructures.

Objectius i accions principals



Figura: Accions previstes. **Font:** Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts, 2021.



Pla Educatiu d'Entorn de Sant Vicenç dels Horts (2021)

- El Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 0-20 de Sant Vicenç dels Horts és una iniciativa que integra i coordina diverses accions educatives per **millorar les condicions d'escolarització i l'èxit educatiu** en aquest municipi, fomentant la cohesió social i el treball en xarxa entre agents educatius. Aquesta proposta, activa des del curs 2007-2008, implica un lideratge municipal que ha consolidat més de 60 programes i accions per contribuir a l'èxit escolar.

Diagnosi de necessitats

- L'anàlisi DAFO realitzada el curs 2018-2019 identifica les següents necessitats en el municipi:
 1. Actuacions orientades a disminuir la segregació escolar i fer-ne decreixer els riscos.
 2. Estratègies eficaces de comunicació entre els centres educatius i les famílies de l'alumnat escolaritzat.
 3. Diagnosi de la situació d'absentisme entre infants i joves de Sant Vicenç dels Horts i actualització del protocol d'absentisme
 4. Actuacions que promoguin la participació d'infants i joves a nivell de centres, barris i municipi.
 5. Elaboració d'un Pla d'Àmbit Comunitari de participació de les famílies.
 6. Desenvolupar a tota la comunitat educativa els conceptes de corresponsabilitat educativa i d'acció tutorial compartida.
 7. Treballar a favor de l'ús de la llengua Catalana com a eina comunicativa i de cohesió social.

Objectius

- Els objectius generals i específics del Pla són:
 1. **Millorar les condicions d'escolarització i l'èxit escolar:** promoure una escolarització equilibrada, reduir l'absentisme i personalitzar els aprenentatges.
 2. **Fomentar l'educació en valors i el compromís cívic:** facilitar la participació activa de l'alumnat i impulsar accions comunitàries.
 3. **Impulsar la implicació de les famílies en l'educació:** incrementar la participació de les famílies en activitats educatives i establir espais formatius.
 4. **Promoure l'educació intercultural i l'ús del català:** implicar la comunitat educativa en la promoció del català i fomentar valors d'equitat i convivència.
 5. **Fomentar estils de vida saludables i l'activitat física:** alinear les actuacions relacionades amb la pràctica fisicoesportiva i els hàbits de vida saludable.

Línies d'actuació

- Les línies d'actuació proposades per assolir els objectius inclouen:
 1. Escolarització equilibrada: promoció d'una escolarització equilibrada i la creació d'itineraris formatius personalitzats.
 2. Prevenció i intervenció: estratègies per prevenir l'absentisme i l'abandonament escolar.
 3. Participació activa: promoció de la participació de l'alumnat en espais de lleure educatiu i associacionisme.



4. Corresponsabilitat educativa: desenvolupar la corresponsabilitat educativa entre escola i família i el treball comunitari.
5. Promoció del català i interculturalitat: accions per promoure l'ús del català i valors interculturals.
6. Estils de vida saludable: impulsar la pràctica físicoesportiva i hàbits de vida saludable des d'una perspectiva comunitària.

Xarxa de participants

- La xarxa de participants inclou escoles, entitats socioeducatives com la Fundació Maria Auxiliadora, CIJ El Quijote, Fundació Trab-Or i Bayt al-Thaqafa, així com altres agents de la comunitat educativa que col·laboren en projectes com els Tallers d'estudi assistit o els Patis Oberts.



III Pla d'igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts (2023-2027)

- El III Pla d'Igualtat de Gènere de Sant Vicenç dels Horts presenta una **estratègia local orientada a la consecució d'una igualtat de gènere** real i efectiva.
- El document s'estructura en **set eixos concrets**, que acaben definint les línies estratègiques del pla d'acció: 1. Compromís amb la igualtat de gènere; 2. Acció contra les violències masclistes; 3. Drets i qualitat de vida; 4. Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; 5. Reformulació dels treballs i dels temps; 6. Reconeixement del lideratge i la participació de les dones; i 7. Urbanisme amb perspectiva de gènere.
- A la diagnosi del document s'identifiquen una sèrie de fortaleces i necessitats:

Fortaleses

- Existeix un compromís amb la igualtat de gènere per part de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.
- Existeix una regidoria específica de feminisme i LGTB, amb dues competències diferenciades.
- Es treballa per incorporar una comunicació no-sexista i inclusiva.
- Es realitzen accions per a la incorporació i la sensibilització de l'equitat de gènere i per l'erradicació de les desigualtats i violències masclistes i de gènere al municipi, sobretot durant les efemèrides.
- La Regidoria de Feminismes treballa conjuntament amb la resta de regidories.

Punts de millora

- Els pressupostos destinats a la promoció de la Igualtat de Gènere són insuficients.
- Els recursos tècnics dels quals disposa l'Ajuntament són limitats.
- És necessari integrar la perspectiva de gènere de forma transversal a l'Ajuntament.
- La utilització de llenguatge no-sexista no està reglamentada ni supervisada.

Línies estratègiques

- El document vol definir polítiques i mesures que permetin evitar qualsevol discriminació de gènere al municipi. Per cada línia estratègica, en defineix diferents objectius que engloben les accions del pla:

LE1 Compromís amb la igualtat de gènere

- **Objectiu 1.** Sistematitzar la transversalitat de gènere al conjunt de l'Ajuntament
- **Objectiu 2.** Garantir una comunicació amb perspectiva de gènere a escala interna i externa de l'Ajuntament.

LE2 Abordatge de les violències masclistes

- **Objectiu 1.** Difondre el Protocol i Circuit local d'actuació contra les violències masclistes i de gènere per a reforçar i ampliar l'abordatge integral i coordinat d'aquestes.
- **Objectiu 2.** Donar continuïtat i reforçar les accions de promoció de la igualtat de gènere i de sensibilització per a la prevenció i erradicació de les desigualtats i violències masclistes i de gènere.



- **Objectiu 3.** Contractació d'una psicòloga especialista en LGTBI a temps complet, passant de cap 2 a 1.

LE3 Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària

- **Objectiu 1.** Consolidar la implantació d'un model coeducatiu a l'ensenyament, implicant al conjunt d'agents educatius formals i informals: professionals, famílies, entitats, etc.
- **Objectiu 2.** Assegurar la introducció de la perspectiva de gènere i feminista en la programació cultural.

LE4 Qualitat de vida

- **Objectiu 1.** Vetllar per la incorporació de la perspectiva de gènere als serveis d'atenció a la salut.
- **Objectiu 2.** Consolidar la inclusió de la perspectiva de gènere i feminista en les accions per la salut.
- **Objectiu 3.** Reforçar la introducció de la perspectiva de gènere a les entitats esportives del municipi.
- **Objectiu 4.** Fomentar la visibilització de l'esport femení lliure d'estereotips sexistes i de referents femenins de l'esport.

LE5 Reformulació dels treballs i dels temps

- **Objectiu 1.** Fomentar la corresponsabilitat i el repartiment equitatiu dels treballs i els usos del temps.
- **Objectiu 2.** Incorporar la perspectiva de gènere a l'ocupació, tenint en compte la millora del dret a la conciliació de la vida professional i personal i de la qualitat de vida de les persones cuidadores.
- **Objectiu 3.** Treballar cap a l'empoderament econòmic de les dones des de la perspectiva feminista.

LE6 Reconeixement del lideratge i la participació de les dones

- **Objectiu 1.** Ampliar els canals i espais de comunicació, participació i treball, entre Ajuntament i entitats/col·lectius/ciutadania i entre les pròpies entitats/col·lectius
- **Objectiu 2.** Reforçar la perspectiva de gènere a les / des de les entitats del municipi.
- **Objectiu 3.** Introduir la vessant de la memòria històrica amb perspectiva de gènere.

LE7 Urbanisme amb perspectiva de gènere



- **Objectiu 1.** Seguir treballant en la construcció de l'espai públic des de la perspectiva feminista.
- **Objectiu 2.** Treballar en la promoció d'una ciutat accessible per a totes les persones i ben comunicada.






Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts (2023-2026)

- L'objectiu principal del Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts és **ordenar, estructurar i temporalitzar totes les actuacions** que s'adreçaran des de l'administració pública als i a les **joves del municipi els propers anys**, i quantificar tots els recursos que seran necessaris per a la seva aplicació.
- La diagnosi del Pla ofereix conclusions en els següents eixos. Es detallen en la taula a continuació.



Síntesi de la diagnosi

Eix	Punts forts	Àrees de millora
 Educació i formació	<ul style="list-style-type: none"> • Oferta formativa pública i privada per a tots els nivells educatius. • Abast suficient dels recursos per joves amb diversitat funcional. • Serveis i accions específiques destinades a l'orientació educativa i foment de la continuïtat formativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Intervenció i treball amb famílies. • Diversificació i augment de places dels ensenyaments postobligatoris. • Detecció i retenció dels i les joves en situació d'abandonament. • Incorporar accions i eines per a la lluita contra l'abandonament escolar prematur • Estendre la coordinació dels serveis de joventut a més centres educatius. • Replantejament del mètode xerrada com acció d'orientació educativa. • Incloure aspectes de divulgació i formació en relació a la seguretat vial, fent especial incidència en els VMP. • Polítiques per reforçar i augmentar els centres formatius de Segona Oportunitat.
 Treball i mercat laboral	<ul style="list-style-type: none"> • Conjuntura del mercat de treball favorable. • Diversitat i especialització dels serveis de suport a l'ocupació. • Programes de millora de la inserció laboral. • Programa Talent a les Aules com a difusor de l'autoocupació i dels serveis de suport a l'emprenedoria. 	<ul style="list-style-type: none"> • Precarietat generalitzada del llocs de treball destinats a joves. • Diversificació i flexibilització de la formació ocupacional. • Manca de relleu generacional en el sector agrari, comercial i d'oficis. • Treball de les competències personals que milloren les possibilitats d'inserció laboral. • Incrementar el coneixement i ús dels serveis d'acompanyament i informació.

		<ul style="list-style-type: none"> • Percepció generalitzada de que és difícil trobar feina al municipi.
 Mobilitat	<ul style="list-style-type: none"> • Xarxa de transport públic interurbà molt coneguda i utilitzada pels i les joves del municipi. • Millora del transport públic de comunicació amb altres municipis. 	<ul style="list-style-type: none"> • Necessitat d'acollir la creixent presència de patinets elèctrics com a mitjà de transport preferit de les persones joves. • Millora dels circuits i horaris dels busos en l'entrada i sortida del centre educatiu.
 Habitatge i emancipació	<ul style="list-style-type: none"> • La major part dels i les joves aspiren a emancipar-se a Sant Vicenç dels Horts. • Voluntat política de crear un parc d'habitatge públic assequible 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinació amb els agents d'habitatge municipals. • Ajuts al pagament. • Fórmules habitacionals alternatives.
 Salut i afectivitat	<ul style="list-style-type: none"> • Voluntat política de treball amb la salut mental. • Acceptació de la salut mental entre els i les joves. • Normalització i coneixença dels serveis d'atenció psicològica (o similars) al territori. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apareixen indicadors de consum de tòxics i caldria un abordatge de la situació. • Malestar emocional en el darrer any estès en el jovent. • Recursos per recollir i abordar el malestar emocional en nivells no patològics. • Intervenció i treball amb famílies. • Servei o recurs de caire preventiu o que es trobi a un esglaó abans que el CAS en relació als consums. • Joves amb contextos socio-familiars febles. • Replantejament de l'aproximació dels serveis i accions de prevenció de les conductes de risc. • Repensar i reforçar les polítiques de Salut Mental per a persones adolescents i joves, incloent-hi serveis i accions d'acompanyament.
 Participació	<ul style="list-style-type: none"> • Nivell de sensibilització força alt entre els i les joves envers la diversitat. • Treball fet entorn a la igualtat de gènere i el col·lectiu LGTBIQ+. • Participació juvenil força elevada en les activitats programades. 	<ul style="list-style-type: none"> • Abordatge del racisme. Importància dels referents entre els professionals en contacte amb joves. • Baixa participació. Manca de cultura de la participació. • Manca de fórmules de participació adequades per als joves. • Treball a les escoles, també en edats primerenques. • Espais i programació d'oci cultural i esportiu segurs. • Treball amb voluntariat, solidaritat i cooperació.
 Cultura i oci	<ul style="list-style-type: none"> • Nivell força alt de coneixement dels equipaments i espais d'oci i participació juvenil entre els i les joves. • Participació i interès alt en esdeveniments i activitats esportives 	<ul style="list-style-type: none"> • Espai per a la realització d'activitats i grans esdeveniments. • Programació estable d'activitats i grans esdeveniments. • Diversificació del lleure. Plantejament de fórmules alternatives per l'oci nocturn. • Suport a la creació. • Participació de noies en l'esport. Treball amb voluntariat, solidaritat i cooperació.



Línies estratègiques

- Es plantegen **121 accions** englobades en **8 eixos**:

Eix 1: Educació i formació (21 accions)

Eix 2: Treball i mercat laboral (20 accions)

Eix 3: Mobilitat (8 accions)

Eix 4: Habitatge i emancipació (9 accions)

Eix 5: Salut i afectivitat (16 accions)

Eix 6: Informació i comunicació (9 accions)

Eix 7: Participació (20 accions)

Eix 8: Oci i cultura (16 accions)



Promoció econòmica i innovació

OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021)

- El Pla defineix a curt i mig termini, les **principals línies d'actuació que fomentin el desenvolupament econòmic del municipi** mitjançant actuacions planificades i coordinades i que possibilitin la màxima atracció de fons pel desenvolupament del municipi.

Objectiu central

- L'objectiu central del pla és **aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació** a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al **foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica**.

Elements crítics

- Dels resultats de la diagnosi, el Pla assenyala un seguit d'elements que poden condicionar de forma important el desenvolupament econòmic i social del municipi:
1. **Atur elevat.** Sant Vicenç dels Horts presenta una taxa d'atur (2020) que es situa en el 15,38%, clarament superior a la de la província de Barcelona (13,19%). Cal posar especial atenció en la diferència entre la taxa d'atur de joves -de 16 a 24 anys- de la província de Barcelona (14,19%) amb la de Sant Vicenç dels Horts (19,37%), que és bastant superior.
 2. **Baix nivell mig de formació.** Sant Vicenç dels Horts presenta dificultat en introduir al mercat laboral persones amb nivells educatius d'educació general, que formen un 64,9% del total d'aturats del municipi i que estanca la situació de baixa renda familiar que presenta el municipi (14.600€) en comparació a la de l'àrea metropolitana que arriba a 19.376€.
 3. **Oferta formativa.** L'oferta formativa que ofereix el municipi és limitada i no sempre adequada als perfils professionals demandats. D'altra banda, s'han fet avanços rellevants en matèria de Formació Dual, però cal estendre encara al seu abast a bona part de les especialitats formatives.
 4. **Pèrdua de competitivitat.** Sant Vicenç dels Horts presenta una pèrdua de competitivitat i dinamisme tant de les empreses com del comerç davant l'augment de la competitivitat per àrees comercials lluny de les zones comercials municipals. El nombre d'empreses presents al municipi no ha mai tornat als nivells pre-crisis (2008) i el 67,55% de les empreses són microempreses que generen només el 14,6% de l'ocupació del municipi.
 5. **Teixit empresarial poc cohesionat.** La falta d'un associacionisme empresarial entre les empreses dels PAE no propicia dinàmiques de treball conjuntes. Per tant, aquest



desconeixement no permet, per una banda, oferir serveis adequats a les empreses i impulsar polítiques de suport i foment i, per altra, poder conèixer les necessitats i demandes de les mateixes (així com les característiques i perfil de les empreses locals).

6. **Consolidar els serveis del departament de promoció econòmica.** Els canvis en els serveis del Departament, amb la creació de nous serveis i el reforç tècnic en alguns serveis, suposen la necessitat de generar noves dinàmiques de treball internes i l'establiment de mecanismes de coordinació entre el personal fixe i de suport. No només s'ha de definir i donar a conèixer l'organigrama intern, sinó també definir clarament les funcions de cada treballador per tal de poder reforçar el treball en xarxa de tot l'equip. A més, el Departament no compta amb un suport administratiu específic per al desenvolupament i gestió de les àrees.
7. **Implementar els plans estratègics.** Un dels elements crítics pel departament de promoció econòmica és tenir els suficients recursos per implementar els diferents plans estratègics que defineixen les seves actuacions en serveis concrets. Els plans estratègics més rellevants en el departament són:
 - Pla de comerç de 2020.
 - Pla estratègic per les oportunitats de l'economia circular a Sant Vicenç dels Horts.
 - Pla de desenvolupament econòmic de 7 municipis del tram mig de la comarca del baix Llobregat (7 de 30).

Línies estratègiques

LE1. Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones

- Millorar l'ocupabilitat de les persones amb una millor oferta formativa
- Consolidar Sant Vicenç dels Horts com a centre de formació de qualitat a la comarca
- Aprofitar les oportunitats de la recuperació econòmica

LE2. Donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria

- Impulsar les empreses locals
- Atracció d'empreses transformadores i generadores d'ocupació
- Suport i foment a l'emprenedoria en el municipi

LE3. Promoció de Sant Vicenç dels Horts

- Consolidar Sant Vicenç dels Horts com a municipi referent en pastisseria
- Consolidar l'agricultura com a activitat generadora d'ocupació
- Executar l'estratègia per impulsar el comerç al municipi

LE4. Consolidar l'organització interna del departament

- Millorar els processos interns
- Definir les tasques dels serveis de l'àrea de promoció econòmica
- Definir l'estructura organitzativa per donar resposta a les necessitats de l'àrea.

El document presenta **18 accions** entorn a les 4 línies que miren de complir els diferents objectius específics.

Governança

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança

Pla d'Acció Municipal (2023-2027)

- L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes. El PAM es basa en cinc eixos que tenen com a objectiu que els vicentins i les vicentines visquin més, millor i amb qualitat de vida.
- El pla s'ha dissenyat **a partir del pacte de govern de la ciutat** entre les forces de l'equip de govern i també s'han tingut en compte alguns dels aspectes proposats per altres formacions polítiques. Una part important del disseny ha estat gràcies a la **participació de les diferents meses constituïdes a la ciutat i les propostes que han arribat des de diferents àmbits de la societat vicentina**, així com la participació ciutadana que ha exercit la seva responsabilitat per mitjà de la votació del pla.



Figura. Detall de les activitats participatives que s'han dut a terme en el marc de l'elaboració del PAM. **Font:** Pla d'Acció Municipal 2023-2027.

Alineació amb l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana

- **El PAM és la consolidació d'una planificació de la ciutat amb la mirada dels Objectius de Desenvolupament Sostenible del 2030** que l'ONU ens ha marcat com a full de ruta. El desenvolupament sostenible s'ha definit com el desenvolupament capaç de satisfer les necessitats del present sense comprometre la capacitat de les futures generacions per satisfer les pròpies necessitats.
- A més de l'alineació amb els ODS, **l'aposta d'aquest PAM és també estar en sintonia amb l'agenda urbana**, de manera que junts serveixin com a mètode de treball i un procés per a tots els actors, públics i privats, que intervenen en la ciutat i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació.

Visió del PAM

- **L'objectiu final del Pla és que els vicentins i les vicentines visquin més, millor i amb qualitat de vida.** L'àmbit més important és **l'ecològic i saludable**, que enllaça directament amb la necessitat de la lluita contra la crisi climàtica. El segon apartat més important és el dedicat exclusivament a les persones i, de fet, el 40% de les inversions es destinaran a l'àmbit social. Per tant, **un PAM pensat per a les persones i en les persones.**
- Aquest objectiu es perfila en la missió, visió i valors que es detallen a continuació.



Misió

L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que Sant Vicenç dels Horts esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada i participativa que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient.



Visió

L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes.



Valors

01. Accessible i inclusiu
02. Amb perspectiva de gènere
03. Sostenible
04. Respectuós amb la diversitat
05. En pro de la justícia social
06. Transversal
07. Íntegre i amb ètica pública
08. Transparent i que rendeix comptes
09. Innovador
10. Pròxim

Figura. Missió, visió i valors del PAM 2023-2027, que s'integraran en el relat i estratègies de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Pla d'Acció Municipal 2023-2027.

Objectius estratègics

Àmbit 1. **Sant Vicenç pròsper i en transformació**

Àmbit 2. **Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats**

Àmbit 3. **Sant Vicenç saludable i ecològic**

Àmbit 4. **Sant Vicenç orgullós i amb identitat**

Àmbit 5. **Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i pròxim a la ciutadania**

El PAM en clau d'Agenda Urbana Espanyola

- **L'acció de govern de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts contribueix a l'assoliment dels objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.** El pes de cadascun d'aquests ve determinat pel nombre d'actuacions del PAM que hi té associades:



Figura. El PAM en clau d'Agenda Urbana Espanyola. **Font:** Pla d'Acció Municipal 2023-2027.

Àmbits més prioritzats

- En les activitats de participació s'ha demanat a la ciutadania i als agents que prioritzin els diferents àmbits d'actuació. **Els àmbits més prioritzats són “Sant Vicenç saludable i ecològic”, amb un 33% dels vots, i “Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats”, amb un 22% dels vots.**

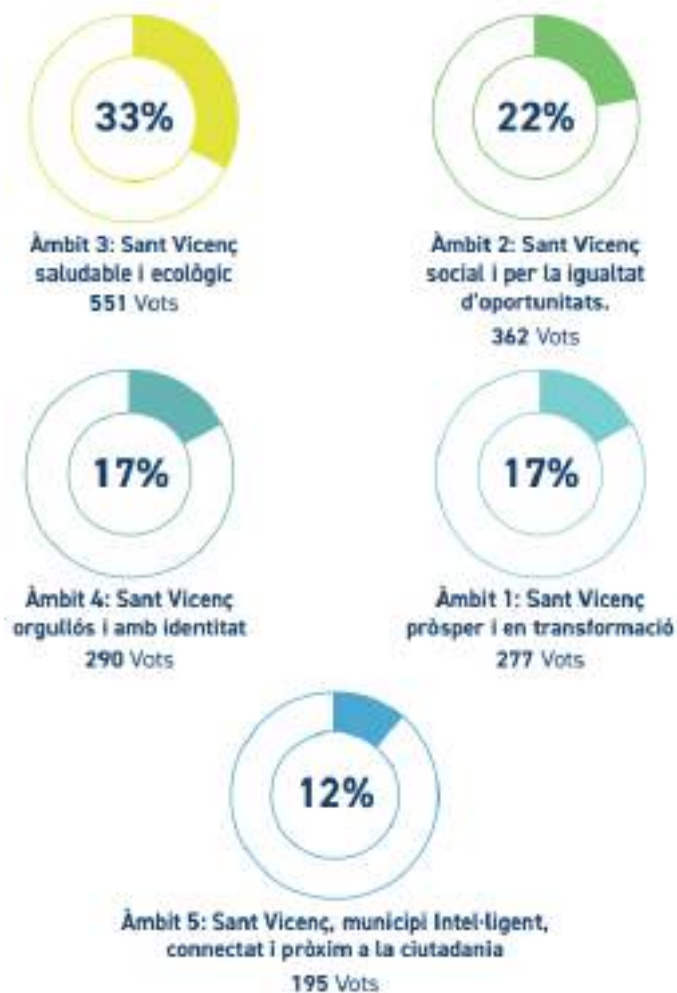


Figura. Àmbits del PAM més prioritzats. **Font:** Pla d'Acció Municipal 2023-2027.



7. ANÀLISI DE LES ORDENANCES MUNICIPALS

- Sant Vicenç dels Horts disposa d'aproximadament **13 ordenances municipals i 30 ordenances fiscals**.
- **De les prop de 14 ordenances municipals, al voltant d'un 35% tenen una rellevància significativa en el marc de l'Agenda Urbana pel seu alineament amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.** Les ordenances que es consideren rellevants per la seva relació amb l'Agenda Urbana són relatives als àmbits de convivència i civisme, mobilitat, espai públic, i administració electrònica, i impacten directament en la regulació i planificació d'aquestes matèries a la ciutat de Sant Vicenç.
- Tot i això, **s'ha identificat una falta d'ordenances** en relació amb l'economia (concretament, pel que fa a comerç, economia col·laborativa, responsabilitat social empresarial, indústria 4.0 i digitalització, vinculació educació superior – empreses amb alt valor afegit), amb la organització i funcionament de la pròpia administració (transparència i accés a la informació), i amb l'urbanisme (l'ús del clavegueram i d'abocament d'aigües residuals, gestió de residus, energia, estalvi d'aigua).

A continuació es mostra un llistat de les ordenances municipals i fiscals.

Ordenances municipals

- Ordenança Municipal de Civisme i Convivència Ciutadana
- Ordenança de funcionament del mercat de pagès del Parc Agrari del Baix Llobregat
- Ordenança general de serveis funeraris
- Ordenança municipal d'ocupació de les vies i els espais públics
- Ordenança municipal de circulació
- Ordenança municipal sobre tinença d'animals
- Ordenança de paisatge urbà
- Ordenança per a la venda ambulants en el mercat setmanal de Sant Vicenç dels Horts
- Ordenança que implementa el procediment administratiu comú
- Ordenança reguladora de l'ús de les instal·lacions esportives municipals
- Ordenança reguladora per les supressions i les modificacions de fitxers de dades de caràcter personal de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
- Ordenança tipus d'intervenció municipal en espectacles públics i activitats recreatives
- Ordenança tipus d'intervenció municipal ambiental, de seguretat i de salut pública

Ordenances fiscals

- Ordenança general de gestió, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic
- Ordenança fiscal de l'impost sobre béns immobles
- Ordenança fiscal de l'impost d'activitats econòmiques
- Ordenança fiscal de l'impost sobre vehicles de tracció mecànica
- Ordenança fiscal de l'impost sobre l'increment de valor dels terrenys de naturalesa urbana
- Ordenança fiscal de l'impost sobre construccions, instal·lacions i obres
- Ordenança fiscal de la taxa per aprofitament especial del domini públic local, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general
- Ordenança fiscal de la taxa per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb mercaderies, materials de construcció, runes, tanques, puntals, estintols, bastides i altres instal·lacions anàlogues



- Ordenança fiscal de la taxa per utilització privativa o aprofitament especial de la vida pública amb entrades de vehicles a través de les voreres o de qualsevol altre espai de domini públic local i les reserves de via pública per a aparcament, càrrega i descàrrega de mercaderies de qualsevol mena
- Ordenança fiscal de la taxa per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb taules i cadires amb finalitat lucrativa
- Ordenança fiscal de la taxa per la instal·lació de quioscos en la via pública
- Ordenança fiscal de la taxa per parades, barraques, casetes de venda, espectacles o atraccions situats en terrenys d'ús públic i indústries del carrer i ambulants i rodatge cinematogràfic
- Ordenança fiscal de la taxa per llicències o la comprovació d'actes o actuacions comunicades en matèria d'urbanisme
- Ordenança fiscal de la taxa per expedició de documents administratius
- Ordenança fiscal de la taxa per la prestació dels serveis d'intervenció administrativa en l'activitat dels ciutadans i les empreses a través del sotmetiment a llicència o comunicació, així com pels controls posteriors a l'inici de l'activitat, modificacions, transmissió de titularitat i baixes
- Ordenança fiscal de la taxa per la prestació del servei de gestió de residus municipals
- Ordenança fiscal de la taxa per concessió d'autoritzacions, la comprovació de les activitats comunicades i el control de la publicitat dinàmica
- Ordenança fiscal de la taxa per retirada de vehicles abandonats o estacionats defectuosament o abusivament a la via pública
- Ordenança fiscal de la taxa per serveis especials de vigilància i altres motivats per espectacles públics i grans transports
- Ordenança fiscal de la taxa per a la utilització d'instal·lacions municipals
- Ordenança fiscal general reguladora de contribucions especials
- Ordenança fiscal de la taxa per la prestació de serveis relacionats amb la tinença d'animals
- Ordenança fiscal de la taxa per als serveis d'inspecció sanitària, autorització sanitària i protecció de la salubritat pública
- Ordenança fiscal de la taxa per ocupacions del subsòl, el sòl i la volada de la via pública

De les ordenances municipals que s'han mostrat prèviament, en destaquen 5 d'especialment rellevants per la seva relació directa amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola. Són les següents:

Ordenança municipal de civisme i convivència ciutadana (2020). Mitjançant aquesta Ordenança de civisme i convivència ciutadana, l'Ajuntament vol contribuir a l'enfortiment d'un marc de civisme, de convivència social i de respecte mutu entre els ciutadans i les ciutadanes de la comunitat vicentina. Part del contingut de l'ordenança consta d'un seguit d'aspectes pedagògics i de valors socials, adaptats a la societat actual, inclosos amb la finalitat de fomentar les relacions solidàries, tolerants i respectuoses entre els ciutadans i les ciutadanes de Sant Vicenç dels Horts i també d'un conjunt d'aspectes normatius que defineixen i estableixen mecanismes per regular, corregir i sancionar, quan escaigui, actituds incíviques, negligents i irresponsables que deteriorin la qualitat de vida de la ciutadania.

Ordenança municipal d'ocupació de les vies i els espais públics (2021). Aquesta Ordenança té per objecte: (1) Regular les condicions d'ocupació de les vies i els espais destinats a l'ús públic i privat, particularment els carrers, les places i els parcs o jardins. S'exclou de l'objecte d'aquesta Ordenança el funcionament del Mercat de Pagès, que es regeix per la seva normativa específica. (2) Preveure mecanismes per corregir i, si escau, sancionar els incompliments de les disposicions d'aquesta



Ordenança, els quals poden deteriorar la qualitat de vida i el dret de la ciutadania a gaudir dels espais públics.

Ordenança de paisatge urbà (2011). Els objectius de l'ordenança són els següents: (1) consolidar el concepte de paisatge urbà com a bé públic i col·lectiu i generar els recursos necessaris per conservar-lo. (2) Crear una cultura del manteniment i donar lloc a una inèrcia orientada cap a la conservació del patrimoni i la recuperació del paisatge urbà. (3) Afavorir i impulsar la participació de la societat civil i del sector privat tant en la responsabilitat del manteniment com en la recuperació del paisatge. (4) Protegir, conservar, restaurar i defensar els valors artístics i històrics del patrimoni arquitectònic de la ciutat així com dels seus elements naturals i urbans d'interès. (5) Constituir la base per al desenvolupament futur del paisatge urbà en una ciutat en una evolució i transformació contínues. (6) Establir les condicions generals que han de complir els diferents elements que formen part del paisatge urbà. (7) Protegir específicament els elements fonamentals del paisatge urbà així com els paraments exteriors de les edificacions. (8) Coordinar totes les parts que intervenen en la formació del paisatge urbà.

Ordenança que implementa el procediment administratiu comú (2019). L'entrada en vigor de la Llei 39/2015, d'1 d'octubre, de procediment administratiu comú de les administracions públiques i la Llei 40/2015, de 1 d'octubre, de règim jurídic del sector públic constitueix una oportunitat per aconseguir que els mitjans electrònics esdevinguin el canal habitual per relacionar-se amb els ciutadans i ciutadanes. L'aprovació d'aquesta Ordenança permet dotar-se d'una norma pròpia que concreti com s'apliquen aquestes normes i consolidar l'administració electrònica, tot reforçant els drets de la ciutadania en un context de seguretat jurídica, eficiència administrativa i innovació pública.

Ordenança tipus d'intervenció municipal ambiental, de seguretat i de salut pública (2012). Aquesta ordenança té els següents objectius: (1) La seguretat jurídica, que resulta d'una ordenació detallada i precisa dels sistemes d'intervenció (autorització, llicència i comunicació prèvia ambiental, comunicació prèvia i declaració responsable d'obertura), per completar el règim de la intervenció municipal de control i inspecció previst a la Llei 20/2009, així com també incloure la regulació de les activitats que sense estar sotmeses a cap altre règim d'intervenció, presenten un risc d'incendis; (2) Resoldre de manera integrada i coordinada procedimentalment la intervenció municipal per garantir la salut i la seguretat de les persones i els béns, la tranquil·litat dels veïns i la convivència veïnal i, per protegir el medi ambient, el territori i l'entorn urbà, els béns públics i els béns col·lectius i el patrimoni cultural, el creixement econòmic i social equilibrat i sostenible, i els drets dels usuaris i els consumidors, i, (3) Que la responsabilitat sobre les instal·lacions, i l'obertura i el funcionament de les activitats deixi de recaure no només en els tècnics municipals, per passar a correspondre tant a les persones titulars i al personal tècnic de l'activitat, com a les persones que n'han de controlar el funcionament.

També es presenta a continuació un llistat dels reglaments dels diferents serveis, dels protocols i dels convenis.

Reglaments

- Reglament del cementiri municipal de Sant Vicenç dels Horts.
- Reglament regulador del servei públic d'estacionament regulat de vehicles en zones amb limitació horària i control horari del terme municipal de Sant Vicenç dels Horts.
- Reglament del servei municipal de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts.
- Reglament del servei metropolità del cicle integral de l'aigua.



Protocols

- Protocol de les condicions i la regulació de la zona pacificada del barri de Vila Vella zona 1 del municipi de Sant Vicenç dels Horts.

Convenis

- Conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a la instal·lació, l'explotació i el manteniment de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics al seu municipi
- Conveni entre l'administració de la Generalitat de Catalunya mitjançant el departament de territori, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, l'Autoritat del Transport Metropolità i l'empresa Soler i Sauret, SA, relatiu a determinats aspectes de servei i tarifaris del servei de transport de viatgers per carretera Barcelona – Avinyonet amb Filloles (v-3259)
- Conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts i Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya, per a la implantació d'un bicitanat junt a l'estació de Sant Vicenç dels Horts
- Conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a la implantació i la gestió de la plataforma metropolitana d'aparcament
- Conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a la prestació del servei públic de transport col·lectiu urbà de viatgers en aquest municipi
- Conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a l'aplicació del sistema metropolità de tarifació social a les persones de 60 a 64 anys empadronades al seu municipi
- Conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts per a la instal·lació i la gestió de les marquesines a les parades d'autobús del municipi.

8. REVISIÓ DE LA CAPACITAT INTERNA DE L'AJUNTAMENT

En aquest capítol s'avaluen quines són les capacitats que cal reforçar en l'Ajuntament per a millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia de l'Agenda Urbana.

8.1 Revisió de la informació de base

Portal de transparència

Al portal de transparència de l'Ajuntament, "Govern obert i transparència", es poden consultar documents relatius a:

i) Informació institucional i organitzativa (organització política, personal, entitats i altres organismes); **ii) Contractes, convenis i subvencions** (perfil de contractant, contractes menors, òrgans i convenis de col·laboració); **iii) Gestió econòmica** (pressupostos, gestió tributària i econòmica, i patrimoni); **iv) Catàleg de serveis i tràmits** (oferta de serveis i tràmits posats a disposició de la ciutadania); **v) Acció de govern i normativa** (actes, acords, edictes, convocatòries, normatives, plans i estratègies).



Figura. Portal de Govern Obert i Transparència de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts. Font: <https://svh.cat/govern-obert-transparencia/>

Els objectius de la instrucció de gestió del Portal de Transparència són:

- Definir l'estructura del Portal de Transparència de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.
- Identificar responsabilitats en la gestió i manteniment del Portal de Transparència de Sant Vicenç dels Horts.
- Determinar les diverses tipologies d'ítems per definir la seva forma d'actualització

A més, la pròpia pàgina destaca un procediment pel qual es pot sol·licitar accedir a informació pública, es poden consultar els òrgans de govern i funcions, el pressupost i el perfil de contractant.



També, en el Portal de Transparència s'hi pot trobar un apartat resum on es fomenta la participació ciutadana i l'acció comunitària perquè la ciutadania s'impliqui en els processos i les actuacions del municipi. En aquest mateix apartat, s'inclou un espai de queixes i suggeriments.

Així mateix, hi ha disponibles altres temàtiques de consulta, com l'apartat de perfil de contractant, on el ciutadà pot estar al dia de les licitacions i adjudicacions del consistori, la normativa urbanística, la normativa municipal, i l'accés a la seu electrònica, de cara a poder accedir als serveis i tràmits municipals a través d'internet.

8.2 Identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració

En els darrers anys, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha iniciat un procés de modernització dels seus processos de gestió per adequar-se al constant canvi en les tecnologies de la informació i la comunicació i per:

- Oferir un millor servei a la ciutadania i facilitar la seva relació a través dels canals telemàtics de la Seu electrònica.
- Millorar i optimitzar l'operativa interna dels seus processos.
- Donar compliment normatiu pel que fan les exigències vinculades a la gestió administrativa basada en l'ús exclusiu de documents i expedients electrònics.

A continuació es detallen algunes de les millores en procediment i els resultats obtinguts en l'avaluació de la qualitat de l'administració.

Codi de conducta dels alts càrrecs i de bon govern

El Ple de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha aprovat per unanimitat el codi de conducta dels alts càrrecs. El document recull quins valors, principis i normes de conducta han d'atenir-se els alts càrrecs de l'ens, i quines són les obligacions i regles sobre la qualitat dels serveis i el funcionament de l'Administració d'acord amb les quals ha d'actuar tot personal.

Resultats de l'accés a la informació pública

El portal de bon govern i transparència inclou, també, un **apartat on es poden trobar els resultats relatius a l'accés a la informació pública**. Aquests resultats es presenten en Informes anuals sobre les peticions gestionades per part de l'ens.

Durant l'any 2023, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha registrat i tramitat **8 sol·licituds d'accés a la informació pública**. En la següent figura es pot consultar el nombre de sol·licituds rebudes i tramitades per departament.

Totes les instàncies d'accés a la informació pública han estat resoltes en sentit estimatori, donat que la divulgació de la informació que s'estava sol·licitant no afectava els límits establerts a la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, ni a la resta de l'ordenament jurídic, especialment la normativa aplicable en matèria de protecció de dades.

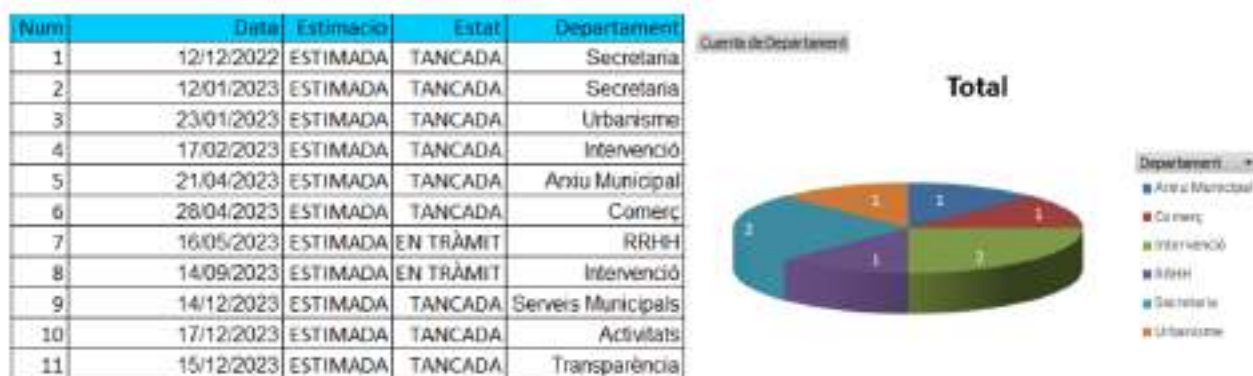


Figura. Quadre resum sol·licituds d'accés a la informació pública (SAIP) de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts. Font: Informe i estadístiques d'accés a informació pública, 2023.

Indicadors de transparència

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha estat distingit amb el Segell InfoParticipa a la qualitat i transparència de la comunicació pública. D'aquesta manera, es reconeix l'esforç per oferir a la ciutadania tota la informació relativa al funcionament del consistori, l'estat pressupostari, l'acció de govern i oposició i el retiment de comptes.

Cartera de projectes relacionada amb la nova governança i el bon govern en el Pla d'Acció Municipal (2023-2027)

En el Pla d'Acció Municipal (2020-2023) l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts exposa com a un dels principals objectius de ciutat la promoció d'una administració proactiva, innovadora, oberta, transparent, participativa i amb qualitat democràtica.

Ho fa en cadascun dels seus àmbits de treball, i amb especial èmfasi en **l'Àmbit 5: Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i pròxim a la ciutadania**. A continuació es detallen els objectius específics d'aquest àmbit, juntament amb algunes de les actuacions previstes més rellevants:

Objectiu específic 5.1. Promoure la participació ciutadana i la innovació social, com a motor de progrés

- Consolidar la conferència com a espai de rendiment de comptes anual sobre l'estat del municipi.
- Crear el Consell de Ciutat com a principal organisme de participació del municipi.
- Actualitzar l'Ordenança de participació ciutadana.

Objectiu específic 5.2. Promoure un model de governança integrador i transparent al servei de les persones

- Millorar i transformar el model dels regidors i les regidores de barri.
- Impulsar la creació de la figura del Síndic de Sant Vicenç.
- Crear la bústia ètica local, garantint l'anonimat de les persones usuàries.

Objectiu específic 5.3. Posar les tecnologies al servei de les persones garantint els drets digitals de la ciutadania

- Crear una plataforma per a la tramitació i la gestió de convenis i subvencions.



- Impulsar la creació d'APP que integri tots els serveis municipals.
- Implementació del portal de dades municipal.
- Implementació de la plataforma smart city.

Fluxos transversals d'informació

Els fluxos transversals d'informació dins dels ajuntaments són els mecanismes i processos que faciliten la comunicació i la transferència d'informació entre diferents àrees o departaments d'una organització municipal.

Dins de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts hi ha una **estratègia per treballar en la millora de la comunicació i el treball transversal** entre les diferents àrees del Consistori. Els equips directius han d'estar informats en tot moment de quines activitats i projectes estan desenvolupant les diferents àrees de l'ajuntament.

L'Ajuntament sovint desenvolupa projectes que involucren diferents àrees o departaments. Consideren essencial **crear nous mecanismes per compartir informació rellevant, actualitzacions de progrés i coordinar esforços**. Això pot incloure l'ús de plataformes de gestió de projectes, taules de treball conjuntes o reunions periòdiques per mantenir tothom informat i garantir la coherència en el desenvolupament del projecte.

No obstant, es reconeix una manca de mecanismes efectius per afavorir la governança multinivell i la transversalitat entre les diferents Àrees de l'ajuntament, en particular, la coordinació dels instruments de planificació.

Bases de coneixement integrades en relació als serveis

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts disposa d'un gestor d'expedients per recopilar, emmagatzemar i compartir de manera segura els documents que es generen (actes de plenari, informes, expedients administratius, entre altres). Aquest gestor permet l'accés i la recuperació de la documentació i evita la duplicació innecessària de documents.

Ara bé, **es detecta la necessitat de comptar amb quadres de comandament integral**, com a eina que permeti a l'ajuntament visualitzar, supervisar i analitzar de forma integrada les dades clau i les mètriques rellevants per a la presa de decisions.

Amb els quadres de comandament, es poden identificar les dades rellevants per a cada àrea o departament de l'ajuntament i monitoritzar-les de manera sistemàtica. Aquest seguiment permet identificar ràpidament els problemes i les oportunitats, i prendre accions correctives o de millora de forma proactiva.

Àrees clau de millora de cara a 2030

Si bé la millora dels criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració és una fita clau per a la qual l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts està desplegant múltiples actuacions, s'identifiquen algunes àrees clau en les quals s'haurà d'incidir de cara a 2030. Es presenten a continuació:

- **Sistemes d'informació més integrats**, que combinin diferents components i funcions en una sola plataforma per facilitar la gestió de dades i la presa de decisions. Actualment l'Ajuntament



de Sant Vicenç dels Horts disposa d'un gestor d'expedients, però no existeix un quadre de comandament integral de l'àrea.

- **Fomentar uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia**, i simplificar els procediments administratius a través de la implantació de tecnologies de procediment. En aquest sentit, l'ajuntament està estudiant la creació de la plataforma smart city (PAM 2024-2027).
- **Sistemes d'avaluació de polítiques públiques, i criteris de qualitat**. S'han identificat diferents mecanismes amb els que treballa l'Ajuntament per avaluar la qualitat dels serveis que presta, com els indicadors de transparència o els segells de bon govern, així com codis ètics. Més enllà d'aquests exemples concrets d'avaluació de determinades polítiques, no existeix un sistema d'avaluació integral ni criteris de qualitat.
- **Transparència en l'administració**. Incrementar la confiança de la ciutadania en l'administració local a través de mecanismes de transparència i bon govern, posant a disposició de la ciutadania informació clara i actualitzada sobre la gestió municipal.
- **Digitalització de l'administració pública**. Actualment els sistemes de digitalització de l'Ajuntament manquen de determinades funcionalitats, i podria ser convenient organitzar formacions per aprendre a utilitzar determinats programes.
- **Participació ciutadana**. Apostar per una cultura de la participació no només com a eina de consulta sinó com a procés de decisió col·lectiu, i consolidar els processos participatius i altres mecanismes de participació com a model de governança local.

8.3 Identificació de les necessitats de formació o dèficits existents entre els tècnics municipals

L'increment de les expectatives de la societat respecte a l'actuació de les Administracions Públiques ha augmentat considerablement, i aquesta tendència es tradueix en la demanda d'una millor qualitat dels serveis prestats i, a més a més, de nous serveis que donin resposta a noves necessitats, que precisen per poder portar-ho a terme, transformació de llocs de treball i adequació del personal, dels treballadors, i de les administracions locals.

En aquesta secció s'avaluen possibles **necessitats de formació de caràcter transversal i de competències** que es vinculen als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola. Es presenten a continuació:

Necessitats formatives en relació a competències transversals

- **Visió estratègica i integral de les polítiques urbanes**, sentit compartit de la missió de l'organització i dels seus components; saber equilibrar correctament les actuacions a curt i a llarg termini, i els projectes i els objectius operatius i estratègics.
- **Inversió en accions de difusió i coneixement entre tot el personal dels objectius i programes d'actuació de l'organització**, i en particular d'aquells que tenen caràcter transversal, situant-los en la dimensió de transcendència, des del punt de vista de la missió o l'estratègia que els correspon.
- **Flexibilitat i capacitat d'adaptació** als canvis en l'entorn i en la pròpia organització.
- **Col·laboració i treball en equip**, tant pel que fa al lideratge que sovint s'haurà d'exercir com a la capacitat d'assumir que es formarà part d'equips liderats per altri, i que cal subordinar els interessos particulars als generals.



- **Afavorir la posada en marxa de mecanismes de socialització i relació horitzontals** entre personal de diferents àmbits organitzatius. Una bona ocasió en són els programes de formació continuada.
- **Practicar la gestió per projectes i per processos**, fomentant les experiències pràctiques de coordinació i cooperació com a font d'aprenentatge d'habilitats de treball horitzontal.
- **Aplicar de manera sistemàtica la delegació de responsabilitats** vers els comandaments intermedis, desenvolupant el binomi “responsabilització/autonomia”, per tal que aquests puguin cultivar el treball en xarxa com a “caps de nodes organitzatius” a la llum dels objectius que tinguin assignats.
- **Orientació als resultats**, com a criteri per valorar les actuacions, rebutjant que aquesta valoració es faci en funció de la posició jeràrquica dels professionals.
- **Formació en igualtat i interseccionalitat** (polítiques d'igualtat, l'impuls dels plans d'igualtat, i la formació en matèria de violència de gènere, així com a la implementació de la perspectiva de gènere i interseccional en les diferents polítiques municipals).

Competències bàsiques

- Matèries bàsiques vinculades a la **millora de la qualitat de vida laboral**: comunicació, implantació de la prevenció de riscos i plans d'igualtat.
- **Ofimàtica**, amb els programes habituals, i ús d'eines i aplicacions bàsiques en l'àmbit digital

Competències específiques

- Formació específica en nous models per a la **gestió de recursos humans**: nous models de selecció de personal, avaluació de l'exercici i eines específiques com l'entrevista conductual per a valorar competències.
- Formació específica per al **personal auxiliar i administratiu** de les àrees econòmiques (comptabilitat, gestió d'inventari, contractació electrònica), i en les implicacions de les noves lleis administratives (procediment, administració electrònica, protecció de dades, contractació...).
- Formació específica per als informàtics municipals fonamentalment en matèria de **gestió documental**, així com **qualitat, innovació i organització**, i en protecció de dades i xarxes.
- Es plantegen necessitats específiques en matèries com ara **finançament i gestió de projectes europeus**.

8.4 Conclusions

- **L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha millorat significativament en matèria de transparència en els darrers anys.** Actualment disposa d'un **portal de govern obert i transparència** on es poden fer consultes relatives a la informació institucional i organitzativa; els contractes, convenis i subvencions; la gestió econòmica; el catàleg de serveis i tràmits; i l'acció de govern i normativa.



- **Dins del portal s'hi poden trobar indicadors de diferents organismes que reflecteixen la transparència de l'ens**, on pot observar-se que la qualificació de l'ajuntament en aquesta matèria és bona.
- **L'Ajuntament posa a disposició de la ciutadania informació relativa als serveis i infraestructures i equipaments que gestiona**. La pàgina web conté fitxes que documenten els serveis prestats per l'ajuntament, les seves prestacions i els beneficiaris. També informa de les infraestructures i equipaments gestionats, del patrimoni municipal, i de les entitats, fundacions, associacions i xarxes en les quals participa.
- **El Pla d'Acció Municipal (2023-2027) representa un document clau per al desplegament de mesures que millorin els criteris i protocols de qualitat en l'administració**. Algunes de les actuacions que s'hi inclou i que són més destacables en el marc de l'Agenda Urbana són la implementació del portal de dades municipal, la implementació de la plataforma smart city, la creació de la bústia ètica local i l'actualització de l'Ordenança de participació ciutadana.
- **Altres àrees en les quals s'haurà d'incidir en els propers anys** són la creació d'uns sistemes d'informació més integrats; el foment d'uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia; el desenvolupament d'eines de gestió col·laborativa; i l'establiment de sistemes d'avaluació de polítiques públiques.
- Se suggereix l'interès d'organitzar **formacions de caràcter transversal** vinculades als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, com ara les següents: el foment d'una visió estratègica i de prospectiva; la inversió en accions de difusió i coneixement entre tot el personal dels objectius i programes d'actuació de l'organització; la flexibilitat i capacitat d'adaptació i la orientació als resultats; la col·laboració i treball en equip; la gestió per projectes i processos; l'aplicació sistemàtica de la delegació de responsabilitats; la orientació als resultats; i la formació en igualtat.



9. ANÀLISI DE LA GOVERNANÇA PARTICIPATIVA AL MUNICIPI

En aquest capítol s'analitzen els instruments i canals de participació existents al municipi, quina representativitat ciutadana ofereixen, i el grau d'incidència de la participació local en la presa real i efectiva de decisions al municipi.

9.1 Estructures de participació

Els òrgans de participació són espais estables de trobada entre l'Ajuntament, les entitats, la ciutadania a títol individual i altres organismes públics. Poden ser territorials, segons l'àmbit geogràfic concret, o sectorials, segons el tema que cal tractar o debatre. A Sant Vicenç hi ha els següents òrgans de participació:

Consell de la Gent Gran

- **Activitat:** El Consell Municipal de la Gent Gran és l'òrgan consultiu, informatiu, d'assessorament i de participació de la gent gran de Sant Vicenç dels Horts que permet establir un marc de treball comú, entre aquest col·lectiu del municipi amb la regidoria de gent gran.
- **Organització:** El Consell Municipal de la Gent Gran està compost pels Presidents/es de cada Casal de gent gran i pel regidor/a de gent gran. Com a òrgan consultiu de representació i participació ciutadana, l'objectiu primordial del Consell és assolir aquesta participació a través de la vinculació de les entitats de gent gran, que tinguin interès a participar en el desenvolupament d'accions que tendeixin a millorar la qualitat de vida de les persones grans. Es reuneix mensualment.

Comissió de Participació

- **Activitat:** La Comissió de Participació Ciutadana es l'òrgan de coordinació dels processos de participació ciutadana del municipi de Sant Vicenç dels Horts. Les decisions de la Comissió seran únicament decisions de forma sobre els processos i mecanismes de participació com a instruments, mai sobre el contingut. Les funcions de la Comissió són:
 - Coordinar els diferents instruments de participació ciutadana que depenguin de l'Ajuntament.
 - Garantir la transparència i la neutralitat dels instruments de participació.
 - Preparar la documentació dels temes que se sotmetin a participació ciutadana.
 - Mobilitzar les persones participants dels diferents processos participatius.
 - Organitzar el procés d'informació i reflexió previ a la celebració un NIP, una consulta ciutadana o altres mecanismes de participació ciutadana.
 - Difondre els resultats dels processos participatius.
- **Organització:** La Comissió de participació es renova a cada nou mandat. Una mateixa persona no pot ocupar més d'una placa a la Comissió de Participació Ciutadana ni tampoc pot delegar temporalment, les places són nominals. La Comissió de Participació Ciutadana està formada per:
 - Una persona representant de cada candidatura presentada a les darreres eleccions municipals i que hagi obtingut més d'un 3%els vots.
 - L'Alcalde/essa.
 - El/la regidor/a de Participació Ciutadana i Convivència



- Una persona representant per cada Taula i/o Consell.
- Tres persones representants de la ciutadania.
- El personal tècnic que en cada cas l'Ajuntament consideri oportuns, els quals tindran veu però no vot.

Consell Econòmic

- **Activitat:** El Consell Econòmic i per a l'Ocupació és un òrgan de participació sectorial de caràcter consultiu i de participació creat per estimular i canalitzar la participació ciutadana i la de les seves associacions en la gestió dels afers relatius a l'àmbit econòmic i de promoció de l'ocupació i és un espai d'influència ciutadana i d'interrelació d'informació. Els objectius específics del Consell Econòmic i per a l'Ocupació són:
 - Generar un espai de reflexió, col·laboració i implicació amb la participació dels agents socials, econòmics i educatius i les administracions públiques de Sant Vicenç per tal de poder millorar tant com es pugui la situació socioeconòmica actual.
 - Analitzar temes de caràcter econòmic i social i emetre'n dictamen. Avaluar, doncs, la situació actual de l'ocupació, els programes de formació de les persones, les activitats empresarials i, en general, l'impuls de la promoció econòmica i de l'ocupació del municipi.
 - Contribuir a planificar i estimular el desenvolupament econòmic del municipi amb criteris d'equilibri social i de sostenibilitat.
 - Conèixer què s'està fent a Sant Vicenç dels Horts en els àmbits de foment de l'ocupació, desenvolupament econòmic, formació... tant des de les administracions públiques com des de sindicats, emprenedors, empresaris, entitats educatives i entitats socials... per treballar en xarxa i aconseguir sinergies positives.
 - Treballar per aconseguir un acord social ampli per potenciar mecanismes existents o crear-ne de nous a fi de millorar l'entorn econòmic, crear ocupació i aprofundir en la cohesió social.
- **Organització:** El Consell està format per les diferents formacions polítiques del municipi, seccions sindicals de l'Ajuntament i entitats socioeducatives: Federació d'Associació de Veïns, Fundació Maria Auxiliadora, Salesians Sant Vicenç i personal tècnic municipal dels departaments de Serveis Socials, l'Àrea de Servei a les Persones, Ocupació i el responsable polític de la Regidoria de Promoció Econòmica i de la Ciutat. De forma extraordinària, s'hi pot convidar personal tècnic o responsables d'entitats relacionats amb algun tema específic que s'hi vulgui tractar. Es reuneix de forma trimestral, habitualment els dilluns o dimecres, de 18a 20 hores. La data de la propera reunió es pacta al final de cada reunió amb tots els membres que hi assisteixen. Puntualment, es poden fer sessions extraordinàries per tractar algun tema específic i/o urgent a petició del Consell o de la Regidoria de Promoció Econòmica i de la Ciutat.

Consell Escolar Municipal

- **Activitat:** És l'òrgan de participació sectorial amb funcions d'assessorament, consulta, proposta i informació relacionada amb la programació i gestió educativa en qualsevol aspecte d'ensenyaments no universitaris dins l'àmbit municipal. El CEM es defineix també com un eix canalitzador cap a l'Administració educativa que correspongui.



- **Organització:** El Consell Escolar Municipal s'ha de reunir, com a mínim, un cop cada trimestre i es pot convocar en sessió extraordinària quan el president o una tercera part dels membres ho consideri necessari. L'ordre del dia l'elabora la Regidoria d'Educació amb temes proposats per la Regidoria i amb els que aporten els diferents sectors representats al Consell.

Taula d'Igualtat

- **Activitat:** Espai de caràcter consultiu, de coordinació i de participació en l'àrea d'igualtat i LGTBI. La Taula canalitza la participació ciutadana i la de les seves entitats i associacions en temes d'igualtat de gènere. És un espai d'informació i preparació d'activitats i accions de les polítiques de gènere de Sant Vicenç dels Horts.
- **Organització:** Hi ha un calendari de reunions ordinàries (cada tres mesos, com a mínim) que es pot modificar i també es poden convocar reunions extraordinàries. Les convocatòries les emet el Departament d'Igualtat. La Taula és un òrgan obert format per una persona representant de cada entitat que treballa o té projectes en l'àmbit de la igualtat i una persona de cada partit amb representació al Ple municipal. A les reunions, hi pot venir més d'una persona de cada entitat, però, tot i que les decisions sempre es prenen per consens, si aquest no és possible, el volt decisorí correspon a la Regidora d'Igualtat.

Taula de Cultura

- **Activitat:** La Taula de la Cultura és un espai de participació sectorial de caràcter consultiu, de coordinació i de participació a l'àrea de la cultura. Té com a finalitat estimular i canalitzar la participació ciutadana i de les entitats i associacions en la gestió dels afers relatius a l'àmbit cultural per mitjà d'un espai d'influència ciutadana i d'interrelació d'informació.
- **Organització:** La coordinació i dinamització de la Taula de la Cultura depèn de la Regidoria de Cultura. La Taula de la Cultura està formada pel regidor o regidora, pels tècnics o tècniques del Departament i per un representant de cada una de les entitats culturals i un representant dels partits representats al Ple municipal. També en formen part empreses i persones relacionades amb la cultura, a proposta de la Regidoria o de les entitats i associacions.
Es reuneix quatre cops l'any, com a mínim, i de forma extraordinària es poden fer reunions a petició de: la Regidoria de Cultura; d'una quarta part de les entitats i associacions.

Taula d'Esports

- **Activitat:** La Taula de l'Esport és un espai de participació sectorial de caràcter consultiu, de coordinació i de participació en l'àrea de l'esport. L'objectiu és estimular i canalitzar la participació ciutadana, de les entitats i els clubs en la gestió dels afers relatius a l'àmbit esportiu per mitjà d'un espai d'influència ciutadana i d'interrelació d'informació.
- **Organització:** La coordinació i dinamització de la Taula de l'Esport depèn de la Regidoria d'Esports. En forma part un tècnic municipal, que exerceix de secretari. La Taula de l'Esport està formada per un representant de cadascun dels clubs o entitats esportives i un representant dels partits representats al Ple municipal. També hi poden ser empreses i persones relacionades amb l'esport, a proposta de la Regidoria o de les entitats o clubs. Es reuneix trimestralment, tot i que poden haver-



hi reunions extraordinàries, a proposta de la Regidoria d'Esports o d'una quarta part dels membres de la Taula.

Taula de Solidaritat

- **Activitat:** Espai de caràcter consultiu, de coordinació i de participació en la solidaritat i cooperació. La Taula canalitza la participació ciutadana i la de les seves entitats i associacions. És un espai d'informació i preparació d'activitats i accions de les polítiques de l'àmbit de la solidaritat, la cooperació i el voluntariat de Sant Vicenç dels Horts.
- **Organització:** Hi ha un calendari de reunions ordinàries (cada tres mesos, com a mínim) que es pot modificar i també es poden convocar reunions extraordinàries. Les convocatòries les emet el Departament de Solidaritat, Cooperació i Voluntariat. A les reunions, hi pot venir més d'una persona de cada entitat i les decisions es prenen per consens.

Taula de Transició Ecològica

- **Activitat:** Es un òrgan consultiu de deliberació i participació dels acords i compromisos de la Declaració d'Emergència Climàtica municipal per fer front al canvi climàtic.
- **Organització:** La Taula de Transició Ecològica compta amb la participació activa de representants polítics municipals i de l'entitat Fridays For Future, impulsora també de la moció per declarar l'emergència climàtica a la ciutat.

Taula de Barris

- **Activitat:** La Taula de barris és un espai de caràcter consultiu, de coordinació i de participació de les associacions i/o col·lectius de veïns/es i entitats que treballin a favor del nostre poble. L'objecte és estimular i canalitzar la participació ciutadana, de les entitats i associacions, en la gestió dels afers relatius a l'àmbit social i territorial, oferint un espai d'influència ciutadana i d'interrelació d'informació. Es tracten temes generals de ciutat i, en cas de necessitat, de temes específics de cada barri.
- **Organització:** La Taula està formada per les diferents associacions veïnals del municipi, per la Federació d'Associacions Veïnals de Sant Vicenç dels Horts i per personal tècnic i responsable polític de la Regidoria de Participació i Convivència. De forma extraordinària, s'hi pot convidar personal tècnic o responsables polítics relacionats amb algun tema específic que s'hi vulgui tractar. Es reuneix entre 8 o 9 cops a l'any. Les dates es pacten a principis d'any de forma consensuada amb les entitats que formen la Taula. Puntualment, es poden fer sessions extraordinàries per tractar algun tema específic i/o urgent a petició de la Taula o de la Regidoria de Participació Ciutadana i Convivència.



9.2 Representativitat ciutadana i incidència de la participació en la presa de decisions

Reglament de Participació

El Reglament de participació ciutadana, aprovat pel Ple del 17 de setembre de 2015, revela el compromís de l'Ajuntament davant els ciutadans i les ciutadanes per fomentar la participació democràtica i la transparència en els assumptes públics locals, d'acord amb l'ordenament constitucional i conforme als principis que inspiren la Carta Europea de Salvaguarda dels Drets Humans a la Ciutat.

Aquest Reglament de Participació és el marc jurídic que regula qualsevol eina, mecanisme, procés o òrgan de participació vinculat amb el municipi. La seva elaboració es va fer també amb la participació de la ciutadania i el teixit social de Sant Vicenç dels Horts.

Mecanismes de participació

Els mecanismes de participació són instruments per facilitar que l'Ajuntament reculli les opinions que es plantegen per tenir-les en compte en major o menor grau en un moment concret de decisió.

Els mecanismes contemplats en el Reglament de Participació de Sant Vicenç dels Horts són:

- Dret d'intervenció a les sessions públiques
- Dret de proposta
- Torn obert de paraula al Ple
- Petició
- Audiència pública
- Consulta ciutadana

Eines d'informació

Els processos d'informació, divulgació i participació ciutadana han de garantir l'accessibilitat a totes les persones. S'ha de tenir en compte la diversitat de canals i mitjans de comunicació.

L'Ajuntament té el compromís i el deure de facilitar l'accés a la informació respecte a la situació de la vila i de les actuacions, programes i serveis que desenvolupa el consistori.

A) Informació pública

A fi d'assegurar la màxima participació, la informació municipal es pot donar a través de:

- Els mitjans de comunicació públics (ràdio, revista, TV)
- Els panells informatius ordinaris o bé els digitals que es troben instal·lats pel municipi.
- La plataforma digital de participació Decidim SVH
- Els espais de trobada presencials i /o virtuals, ja siguin estables o puntuals.



B) Informació individual

A fi d'assegurar la màxima participació, la informació municipal es pot oferir de manera individualitzada a través de:

- El servei Integral d'Atenció Ciutadana (SIAC).
- Les atencions als barris per part de les regidores i regidors de barri.
- El correu electrònic.
- El WhatsApp.
- El telèfon fix o mòbil.
- El correu postal.

9.3 Associacions i entitats locals

L'existència d'un teixit associatiu ampli i divers al municipi és l'evidència d'una bona dinàmica comunitària als barris, fet que enriqueix la vida i les relacions socials a Sant Vicenç dels Horts. Potenciar el teixit associatiu és una de les línies estratègiques bàsiques sempre que vulguem generar més cohesió social i fomentar la inclusió de nous col·lectius.

En aquest sentit, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts posa a disposició de les entitats de tot el municipi un espai web, on es poden trobar diversos recursos que tenen l'objectiu de facilitar eines per a la creació, gestió i dinamització d'entitats.

Entitats i associacions

- *Asociación de Pensionitas y Jubilados del Centro Social El Turó Sant Vicenç dels Horts*
- *Asociación de Discapacitados Físicos de SVH*
- *Asociación Juvenil "Centro Amigos"*
- *Asociación Española contra el Cáncer*
- *Asociación Cultural Garlitenya*
- *Asociación Cultural Andaluza "Amigos de Granada"*
- *Asociación "Moters por una sonrisa"*
- Animals Sense Sostre
- Ambaixada Grup Entitat Cultural i Musical
- Agrupament Escolta Roc d'Oro Minyons Escoltes i Guies Sant Jordi de Catalunya
- AMPA CEIP Sant Jordi
- AMPA de l'IES Gabriela Mistral

Suport tècnic

L'Ajuntament de Sant Vicenç ofereix dos tipus de suport tècnic a les entitats i associacions:

- A) **Autorització per activitats extraordinàries o cessions d'espais.** Les entitats del municipi poden demanar autorització per a la realització d'activitats a l'espai públic. Per això, cal seguir un procediment que s'inicia registrant una instància genèrica i adjuntant una memòria explicativa de l'activitat a realitzar amb el formulari corresponent.



El termini d'antelació per a sol·licitar aquest tipus d'autoritzacions és de 15 dies, en el cas de les cessions d'espai, i d'un mes en el cas de les autoritzacions extraordinàries. Si tens dubtes sobre els terminis sempre és recomanable que ho facis amb un mes d'antelació.

- B) **Guia per a la gestió d'una entitat.** La pàgina web de l'Ajuntament de moment no ofereix més informació per aquesta categoria.

Suport econòmic

Anualment s'estableixen convocatòries de subvencions destinades a projectes concrets d'entitats degudament justificats a nivell de barri i municipi.

Les entitats que ho requereixin poden sol·licitar també assessorament tècnic i suport econòmic per a projectes o esdeveniments puntuals de projecció a nivell de municipi.



10. PROGRAMACIÓ I HISENDA LOCAL

10.1 Anàlisi transversal dels pressupostos municipals

L'any 2024 l'Ajuntament tenia un pressupost de 37 milions d'euros. L'anàlisi dels pressupostos consolidats revela una estructura financera sòlida i equilibrada. Els ingressos estan dominats per impostos directes, que representen la major font de recaptació, seguit per les transferències corrents i les taxes i preus públics. Aquest patró suggereix una forta dependència de la recaptació interna i les subvencions, mentre que els impostos indirectes i els ingressos patrimonials tenen un paper menor.

Pel que fa a les despeses, destaca la partida de despeses de personal, que representa una proporció significativa del pressupost, reflectint l'alta prioritat en el manteniment de la plantilla i els serveis associats. Les despeses corrents en béns i serveis també són notables, assegurant el funcionament dels serveis públics. Les transferències corrents, que inclouen subvencions i ajudes, també constitueixen una part important, indicant una política activa de suport social.

Les despeses per programes mostren una clara prioritització dels serveis públics bàsics i les actuacions de protecció i promoció social, amb una inversió significativa en programes de benestar i seguretat. La producció de béns públics de caràcter preferent i les actuacions de caràcter econòmic reben una part substancial del pressupost, assegurant el desenvolupament infraestructural i econòmic. La gestió del deute públic és moderada, reflectint una situació financera prudent i sostenible.

En conjunt, aquests pressupostos mostren un compromís amb el benestar social, la qualitat dels serveis públics i una gestió financera responsable. La distribució equilibrada entre ingressos i despeses assegura la sostenibilitat a llarg termini i el manteniment dels serveis essencials per a la població.

Ingressos consolidats per capitols. Previsió inicial. Any 2024

Indicador	Euros	Euros/hab
Impostos directes	15.255.500,00	537,05
Impostos indirectes	500.000,00	17,60
Taxes, preus públics i altres ingressos	5.210.105,00	183,42
Transferències corrents	14.831.030,60	522,11
Ingressos patrimonials	335.500,00	11,81
Alienació d'inversions reals	0,00	0,00
Transferències de capital	865.165,40	30,46
Actius financers	0,00	0,00
Passius financers	160.363,00	5,65
Totals	37.157.664,00	1.308,10

Despeses consolidades per capitols. Crèdits inicials. Any 2024

Indicador	Euros	Euros/hab
Despeses de personal	14.625.000,00	514,86
Despeses corrents en béns i serveis	15.464.472,57	544,41
Despeses financeres	110.630,00	3,89
Transferències corrents	5.445.193,43	191,89
Fons de contingència i altres imprevistos	0,00	0,00
Inversions reals	1.242.288,00	43,73
Transferències de capital	109.597,00	3,86
Actius financers	0,00	0,00
Passius financers	160.483,00	5,65
Totals	37.157.664,00	1.308,09



Despeses consolidades per programes. Crèdits inicials. Any 2024

Indicador	Euros	Euros/hab
Deute públic	271.113,00	9,54
Serveis públics bàsics	11.543.615,55	406,38
Actuacions de protecció i promoció social	6.622.451,98	233,14
Producció de béns públics de caràcter preferent	5.294.851,11	186,40
Actuacions de caràcter econòmic	1.234.998,77	43,48
Actuacions de caràcter general	12.190.633,59	429,16
Totals	37.157.664,00	1.308,10

10.2 Identificació de la capacitat municipal d'inversió i financera

Pel que fa a la capacitat d'inversió, els pressupostos mostren una **inversió real de 1.242.288,00 euros**, un 3,34% del total del pressupost de despeses. Destaca la importància que l'ajuntament atorga al desenvolupament d'infraestructures i altres actius a llarg termini. Aquesta inversió contribueix a assegurar el creixement sostenible de la ciutat, millorant les infraestructures existents i desenvolupant-ne de noves per satisfer les necessitats creixents de la població. Les inversions en infraestructures inclouen la construcció i manteniment de carreteres, ponts, parcs, edificis públics i altres serveis essencials que contribueixen a millorar la qualitat de vida dels habitants.

A més, les **transferències de capital són de 109.597,00 euros**, representant aproximadament el 0,30% del total del pressupost de despeses. Reflecteixen la disposició de fons per a inversions que poden millorar significativament els actius municipals. Aquestes transferències permeten finançar projectes específics que requereixen una inversió inicial significativa però que generen beneficis a llarg termini per a la comunitat. Els projectes finançats a través de transferències de capital poden incloure iniciatives de desenvolupament urbà, projectes de renovació d'espais públics i programes d'infraestructura sostenible.

Les **despeses financeres sumen 110.630,00 euros** (0,30%). Són relativament baixes, indicant una gestió prudent del deute i una càrrega financera moderada. Una baixa despesa financera suggereix que l'ajuntament ha estat capaç de gestionar el seu deute de manera eficient, evitant un endeutament excessiu que podria comprometre la seva capacitat d'inversió futura. Aquesta situació financera favorable permet a l'ajuntament tenir una major flexibilitat a l'hora de planificar noves inversions i assumir nous projectes sense posar en risc la seva estabilitat financera.

Això és un signe positiu per a la capacitat d'inversió, ja que **l'ajuntament no està excessivament endeutat i té la capacitat d'adquirir nou finançament** si és necessari per a projectes d'inversió importants. Aquesta capacitat d'endeutament controlat permet al govern municipal aprofitar oportunitats de finançament extern, com ara préstecs a interessos baixos o emissions de bons municipals, per finançar projectes d'infraestructura de gran envergadura que podrien ser inviables només amb els ingressos corrents.

Els ingressos per **passius financers sumen 160.363,00 euros**, que representen aproximadament el 0,43% del total del pressupost d'ingressos, també reflecteixen una certa capacitat per obtenir recursos addicionals mitjançant l'endeutament. Aquestes operacions financeres permeten a l'ajuntament augmentar la seva liquiditat i finançar projectes a curt i mitjà termini sense comprometre la seva sostenibilitat financera. A més, una gestió acurada dels passius financers pot ajudar a optimitzar els costos de finançament i assegurar que els recursos addicionals obtinguts es destinen a projectes que generin valor afegit a Sant Vicenç dels Horts.



10.3 Anàlisi dels serveis públics bàsics

A continuació es presenten els serveis públics bàsics de Sant Vicenç dels Horts.

Salut

Segons el Pla de Salut de Sant Vicenç dels Horts, les **competències obligatòries de Salut Pública de l'Ajuntament** se centren en la vigilància i protecció de la salut a partir del control epidemiològic i toxicològic, amb la inspecció d'establiments que poden resultar crítics per a la salut (alimentaris, de pírcings i tatuatges, instal·lacions amb aigua, torres de refrigeració de les empreses) i el control dels animals domèstics, salvatges i de les plagues en el terme municipal. Algunes d'aquestes funcions d'inspecció s'executen amb la col·laboració de la delegació territorial de l'Agència Catalana de Salut Pública o/i amb el suport de Diputació de Barcelona. A continuació es mostra la Carta de Serveis de Salut Pública:

1. Cens d'animals de companyia
2. Llicència de gossos perillosos.
3. Autorització sanitària municipal d'establiments de pírcings i tatuatges.
4. Cens sanitari municipal d'establiments alimentaris.
5. Cens municipal torres de refrigeració.
6. Inscripció Activitat Promoció de la Salut.
7. Servei de recollida de gossos abandonats.
8. Servei de Control de colònies de gats.
9. Servei de control de mosquits.
10. Servei de prevenció i control de la insalubritat pública.
11. Servei de prevenció i control d'establiments alimentaris
12. Servei de prevenció i control d'establiments de pírcings i tatuatges.
13. Servei de prevenció i control sanitari de piscines públiques
14. Servei de prevenció i control de la Legionel·la.

Equipaments. El municipi disposa de dues ABS (Àrea Bàsica de Salut). En concret, es tracta del CAP de Vila Vella (Carretera de Sant Boi, 108, SVH) i del CAP El Serral (Carretera de Sant Boi, 59-61, SVH). A banda, disposa d'altres recursos sanitaris i socio-sanitaris que es llisten a continuació:

- Residència Salut Mental Can Pujador
- Residència i centre de dia d'avis Primitiva Barba
- Residència d'avis i centre de dia Sophos
- Associació de Discapacitats de Sant Vicenç dels Horts ADISCAP
- Associació de Familiars d'Alzheimer AFABaix
- Centres de desenvolupament infantil i atenció precoç (CDIAP)
- Centre d'Atenció al Toxicòman
- Centre de Planificació Familiar
- Centre de Rehabilitació de Sant Vicenç

Esport

Sant Vicenç dels Horts compta el 2018 amb un nombre d'equipaments esportius en relació a la població inferior a la província de Barcelona en termes globals. Concretament, hi ha un menor nombre de pavellons, camps poliesportius, piscines a l'aire lliure, pistes de tennis, petanca i especialment d'espais singulars. Hi ha en canvi un major nombre de pistes i sales esportives i piscines cobertes.



Equipaments. El municipi disposa d'un sol pavelló esportiu. En concret, es tracta del Complex esportiu municipal Sant Vicenç dels Horts i piscina Montserrat Canals, que està al màxim d'abonats i no té hores disponibles per als entrenaments dels clubs. A banda, el municipi disposa de:

- Poliesportiu Sant Josep
- Poliesportiu Francesc Macià
- Camp de futbol municipal de La Guàrdia
- Camp de futbol municipal de La Barruana
- Piscina municipal de Sant Antoni - La Blava
- Pista del barri de Sant Josep
- Pista de la plaça de La Pau
- Pista poliesportiva de Sant Roc
- Frontó del Centre Catòlic
- Pistes de petanca de Sant Josep
- Pistes de petanca de Sant Vicenç – La Guàrdia
- Pistes de petanca Llinàs

Educació

El principal servei del municipi en matèria d'educació és l'Oficina Municipal d'Escolarització (OME). És el servei municipal d'informació, orientació i assessorament de l'escolarització dels centres d'educació infantil, primària i secundària, públics i concertats del municipi.

Sant Vicenç dels Horts compta amb diversos centres educatius. A continuació se'n destaquen aquells que són de titularitat pública (també s'indiquen aquells centres concertats).

Escoles Bressol municipals:

- Escola Bressol Petit Mamut
- Escola Bressol L'Alegria

Centres d'Educació Infantil i Primària (Alumnes de 3 a 12 anys) municipals:

- Escola La Vinyala
- Escola Sant Josep
- Escola Sant Antoni
- Escola La Guàrdia
- Escola Joan Juncadella
- Escola Sant Jordi
- Escola Sant Vicenç (*privat concertat*)
- Escola La Immaculada (*privat concertat*)

Centres d'Educació Secundària (Alumnes de 12 a 18 anys) municipals:

- Institut Gabriela Mistral
- Institut Frederic Mompou
- Institut Salesians (*privat concertat*)

Formació per a persones adultes (a partir de 18 anys) municipals:

- CFA Garrosa

Cultura

L'Ajuntament disposa de diversos equipaments culturals per a la ciutadania:

Biblioteca Municipal Les Voltes. Biblioteca de titularitat pública que forma part de la Xarxa de Biblioteques Municipals de la Diputació de Barcelona.

Espai museístic Molí dels Frares El Molí dels Frares és un mas que té dues parts: el molí i la casa o mas, que probablement era on residia el moliner i la seva família. De l'antic mas, només se'n conserva l'estructura de les façanes, ja que l'interior estava molt deteriorat i s'ha adequat per acollir el Centre de Desenvolupament Empresarial. Pel que fa al molí, el municipi ha recuperat el molí fariner d'època



medieval, i en funcionament fins al segle XIX, que ara es converteix en un equipament cultural i turístic que poden visitar famílies, escoles, especialistes i professionals. La museïtzació d'aquest nou equipament potencia el seu valor arquitectònic i històric, i amplia l'oferta cultural i turística del municipi. A l'espai museístic hi ha projeccions, audiovisuals, maquetes i plafons explicatius que permeten conèixer l'estructura i el funcionament del molí, la importància de l'aigua i el dia a dia de la feina dels moliners.

Forn Romà. El forn romà de Sant Vicenç dels Horts, és l'element més destacat del jaciment de la zona de treball de l'antiga vil·la romana. El taller ceràmic, destinat principalment a l'elaboració àmfores de vi, va estar en funcionament els segles I-II dC. Al llarg dels segles IV-V dC., sobre les antigues estructures del forn, s'instal·là una premsa dedicada a la producció d'oli, per a un mercat de caràcter local.

Centre Cultural i Cívic Virgínia Amposta. L'edifici està ubicat dins del parc del Mamut Venux a Sant Vicenç dels Horts, amb l'estratègia d'acabar sent un punt de centralització i de dinamització cultural per als barris de la Vila Vella, Can Ros i el Serral i a la vegada un punt d'unió entre la carretera de Sant Boi, el carrer del Comerç i el carrer d'Antoni Mampel. El seu programa compta amb un espai jove, una sala polivalent, espais d'entitats, aules taller, una sala per a exposicions, un espai destinat a l'emmagatzematge del bestiar del municipi i un bar restaurant, així com espais exteriors per a exercicis a l'aire lliure.

Centre catòlic. Es va inaugurar el 30 de juliol de 1923. L'edifici s'emmarca dins el modernisme, però no es té constància de l'arquitecte. Cal destacar la verticalitat de l'edifici i les columnes de maó vist a la façana.

La Vicentina. L'antiga seu de l'edifici de La Vicentina, ubicat al carrer Rafael Casanova, va ser construïda el 1914. De factura modernista es va enderrocar l'any 1966 per edificar un nou local que es va inaugurar el 24 desembre 1967, aquest té com a destí principal la realització d'activitats culturals, que cal preservar, protegir i adequar, pel valor històric, social i cultural que suposa per al municipi.

Serveis socials

L'Ajuntament disposa dels **serveis socials**, que conformen un conjunt de serveis i recursos gestionats per professionals, que constitueixen el primer punt d'accés als ciutadans. Atenen de forma personalitzada a persones i/o famílies que, per diferents raons, necessiten suport social, amb la finalitat de poder realitzar una tasca preventiva i cobrir les seves necessitats bàsiques. El servei també inclou acompanyament i orientació en el seu procés de recuperació. La Llei de Serveis Socials atorga la competència dels serveis socials d'atenció primària a l'Ajuntament, en atenció social individual i familiar, atenció a la infància i l'adolescència en risc, atenció social domiciliària per al col·lectiu de gent gran – principalment persones sense recursos suficients i que viuen soles- i en general per a les persones amb dependència. Aquest tipus d'atenció inclou, per exemple, l'ajuda a domicili. Pot demanar atenció social qualsevol persona que visqui a Sant Vicenç dels Horts. Aquest servei es pot trobar a l'Edifici de La Foneria del Carrer Claverol (6-8).

En aquesta línia, el municipi compta amb un casal cívic per fomentar el teixit social:

Casal Cívic Sant Josep. És un espai públic obert a tothom: joves, grans, infants i entitats, on es pot fer tallers, conferències, sortides culturals, exposicions..., que permet socialitzar, fomentar les aficions de la ciutadania, ampliar coneixements i formar part d'un projecte col·lectiu. El casal ofereix un seguit de recursos per reforçar projectes dirigits a la millora de la comunitat, per fomentar el



desenvolupament integral de la persona, promoure els valors cívics i donar suport al teixit associatiu en el seu compromís amb la societat.

A banda, el municipi compta amb residències per a gent gran com són la **Residència d'avis Primitiva Barba** i la **Residència d'avis Sophos**.

Transport

L'oferta de transport públic de Sant Vicenç passa pel servei de bus urbà, el bus interurbà i els FGC.

Bus urbà o SantviBus. Aquest servei ofereix una xarxa conformada per 5 línies que operen dins del municipi. Aquestes són la Línia SV1, SV2, SV3, SV4 i la Línia ESC i ofereixen una àmplia cobertura per als seus residents. Totes les línies disposen de plànols, parades i horaris per facilitar-ne l'ús als usuaris. A continuació s'ofereixen alguns detalls de cadascuna:

- La línia SV1 connecta Vila Vella amb Can Ros, Sant Josep i La Guàrdia, facilitant un accés complet a través d'aquestes àrees.
- La línia SV2 recorre des de Vila Vella fins a La Font del Llargarut passant per Can Ros i Sant Josep, amb parades a la demanda al Camí de les Canetes/Turó i Font del Llargarut.
- La línia SV3 uneix Vila Vella amb Can Costa i Sant Antoni, passant per Can Ros i El Turó.
- La línia SV4 es centra en el barri de Sant Roc i circula només els dies laborables, excepte a l'agost, comptant amb la línia interurbana L61 en aquesta àrea i amb la parada Jaume I a la demanda.
- Finalment, la línia ESC està destinada als estudiants, connectant els instituts Gabriela Mistral i Frederic Mompou.

Bus interurbà. El servei de bus interurbà permet desplaçar als residents dins i fora del seu municipi. De nou, totes les línies disposen de plànols, parades i horaris per facilitar-ne l'ús als usuaris. Existeixen línies diürnes i nocturnes, que es detallen a continuació:

Servei diürn:

- Línia L6 (TGO): Sant Vicenç dels Horts – Terrassa (per Molins de Rei, el Papiol i Rubí).
- Línia 575: Sant Boi de Llobregat – Vallirana.
- Línia L71: Recorregut bidireccional entre Torrelles de Llobregat i Sant Vicenç dels Horts.
- Línia L62: Recorregut bidireccional entre Torrelles de Llobregat, Sant Vicenç dels Horts i Barcelona (Collblanc), passant per Molins de Rei, Sant Feliu de Llobregat, Sant Just Desvern, i Esplugues de Llobregat.
- Línia L61: Recorregut bidireccional entre Sant Boi de Llobregat (hospital), Sant Vicenç dels Horts (barri de Sant Roc) i Barcelona (Francesc Macià), passant per Santa Coloma de Cervelló, Molins de Rei, Sant Feliu de Llobregat i Sant Just Desvern.
- Línia L60: Recorregut bidireccional entre Sant Joan Despí (hospital) i Molins de Rei, passant per Sant Vicenç dels Horts (les Fallulles), Sant Feliu de Llobregat i Sant Just Desvern.
- Línia e20: Recorregut bidireccional entre Torrelles de Llobregat, Sant Vicenç dels Horts i Barcelona (Francesc Macià).

Servei nocturn:

- Línia N52 (Soler i Sauret): Molins de Rei – Vallirana.
- Línia N51 (Monbus): Barcelona – Esparreguera.
- Línia N41 (Soler i Sauret): Barcelona – Sant Sadurní d'Anoia.



FGC. El terme municipal compta amb 3 estacions de ferrocarril connectades per la línia Llobregat-Anoia dels FGC. A continuació es llisten les estacions indicant quines línies concretes hi operen:

- Sant Vicenç dels Horts. Línies S3, S4, S8, S9, R5, R50, R6 i R60
- Can Ros. Línies S3, S4, S8, S9, R5 i R6
- Quatre Camins. Línies S4, S8, S9, R5 i R6

A banda del transport públic, el municipi disposa de servei de regulació d'estacionament a la via pública, **Zona Blava**, que té per objecte materialitzar les polítiques de mobilitat sostenible relacionades amb l'ocupació de l'espai públic pel vehicle privat. El servei vol donar resposta a cada motivació de la demanda com són aparcaments relacionats amb les compres i activitats comercials. El mètode que es porta a terme per aconseguir aquest propòsit consisteix en controlar i regular el temps que els vehicles es troben ocupant una plaça en les àrees d'estacionament regulat, autoritzades per l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, que donen servei a la mobilitat de la ciutat, ordenant un bé escàs com és l'estacionament a la calçada.

Seguretat

La **Policia Local** de Sant Vicenç dels Horts s'encamina cap al model de policia de proximitat. Està basat en uns principis bàsics que determinen la seva forma de treballar, com ara apropar-se a la ciutadania, amb més presència als barris, per enfortir la prevenció i conèixer la realitat dels problemes que preocupen la societat i les seves necessitats. D'aquesta manera, es pot donar una resposta de qualitat, efectiva i sobretot preventiva, que permetrà actuar davant els problemes abans que aquests es produeixin.

Al municipi hi ha dues **Comissaries**:

- Comissaria de la Policia Local, ubicada al Carrer del Serral, 114
- Comissaria dels Mossos d'Esquadra, ubicada al Polígon del Molí dels Frares, s/n

A nivell de **feminisme**, el municipi disposa del Servei d'Informació i Atenció a les Dones (SIAD), ubicada a l'Edifici de la Foneria del Carrer Claverol, 6-8.

El **servei de protecció civil** s'encarrega de gestionar i coordinar les accions destinades a protegir les persones, els béns i el medi ambient davant de situacions de greu risc col·lectiu, de catàstrofes i de calamitats públiques. Entre d'altres, gestiona els serveis de salvament, prevenció i extinció d'incendis.

Subministraments bàsics i sanejament

Aquest servei agrupa la producció, transport i distribució d'aigua, gas, electricitat, recursos energètics (combustibles), d'aliments de primera necessitat i medicaments. En concret:

- **Infraestructura bàsica del municipi:** Clavegueram, enllumenat públic, telefonia i fibra òptica.
- **Subministrament de recursos vitals:** Aigua potable; Aliments primera necessitat; Medicaments (especialment els considerats vitals en els tractaments)
- **Subministrament de recursos energètics:** Combustibles per a transport col·lectiu i vehicles motor (producció, distribució i subministrament, benzineres), prioritzant els operatius d'emergència.
- Recollida i tractament de **residus sòlids** urbans
- Tractament d'**aigües residuals**



Economia i ocupació

L'Àrea de Promoció Econòmica i de la Ciutat de Sant Vicenç dels Horts ofereix una àmplia gamma de serveis per fomentar l'ocupació i el desenvolupament econòmic local, perseguint el foment de l'ocupació i el desenvolupament econòmic local a Sant Vicenç dels Horts. A continuació es llisten els serveis que ofereix:

Consell Econòmic i per l'Ocupació: És l'òrgan participatiu que acull els representants econòmics i socials amb influència al territori i on es presenten les polítiques que afecten a la promoció econòmica i l'ocupació.

Servei de Borsa de Treball – Eina XALOC per la intermediació laboral: La intermediació laboral és un servei laboral adaptat i proper, que té com a objectiu la gestió de les ofertes de treball presentades per les empreses que ofereixen ocupació, per proveir-les de candidats entre les persones demandants d'ocupació inscrites a la Xarxa Xaloc. Les persones en procés de recerca de feina s'inscriuen a la Plataforma mitjançant una entrevista amb una persona tècnica per posteriorment, poder accedir a les ofertes de feina de tots els municipis que integren la Diputació de Barcelona.

Formació, assessorament i cerca de locals per al comerç local: Les principals línies de treball inclouen la formació, l'assessorament i la cerca de locals, així l'organització de fires o mercats, i la gestió urbanística per facilitar el comerç local.

Servei ACTIC d'acreditació de competències digitals: El Molí dels Frares esdevé centre acreditat per a realitzar els exàmens de l'ACTIC, sistema de la Generalitat que permet certificar un nivell determinat en informàtica. Aquesta acreditació és la requerida per a les administracions públiques en els seus processos de selecció i cada vegada és més demandada per a les empreses privades en les seves ofertes de treball.

Servei Acredita't: El servei de formació ofereix informació per a que les persones que ho desitgin puguin obtenir mitjançant l'"ACREDITA'T" de la Generalitat una titulació de Cicles formatius o Certificats de professionalitat a través de la seva experiència laboral i/o formació realitzada.

Servei d'orientació formativa: El servei de formació planteja possibles itineraris professionalitzadors, o de complementació formativa, per tal d'ampliar el seu ventall de possibilitats laborals a totes les persones que no tinguin clara direcció prendre amb el seu currículum. A través d'un procés d'estudi vocacional, d'aptituds i interessos, s'ajudarà a les persones que sol·licitin orientació.

Serveis de l'espai agrari: Arranjament de camins, desbrossada de marges, senyalització, neteja, etc.

Servei d'atracció i allotjament industrial: L'Ajuntament treballa en la promoció de Sant Vicenç com a territori industrial, identificant de forma periòdica les naus i espais buits i treballant en la difusió de les oportunitats de Sant Vicenç (Ubicació, proximitat a les principals infraestructures, etc.), però també s'ha volgut incidir en les empreses que ja tenen un projecte al territori i necessiten o bé consolidar-lo o bé fer-lo créixer.

Servei d'allotjament empresarial: L'Ajuntament ofereix suport en la recerca de locals comercials per engegar una activitat comercial o empresarial.

Servei d'informació actualitzada d'interès per al comerç: El departament disposa de xarxes socials pròpies i canals d'informació exclusius per traslladar informació d'interès pel sector comercial.

Servei d'allotjament a l'espai co-working: L'Ajuntament ofereix un espai d'allotjament temporal d'empreses durant els seus primers anys de vida amb zona de treball individual en un entorn dinàmic de treball compartit. Això inclou networkings i reunions d'empreses en procés de consolidació, ideals per a persones emprenedores que vulguin fomentar l'intercanvi d'idees i compartir coneixement.



Medi ambient

A nivell de medi ambient, s'ofereixen diversos serveis des de la Regidoria de Medi Ambient i Transició Energètica. En concret:

- Serveis de **jardineria** municipal.
- Serveis de recollida de **residus** municipals: recollida contenidors, recollida a domicili de mobles i atuell domèstics, recollida a domicili de poda, recollida de paper i cartró a dependències municipals i escoles, recollida de vidre a petits bars, recollida de piles.
- Servei gratuït de **mercat de segona mà** a la deixalleria. L'únic requisit per poder fer ús d'aquest servei és portar un carnet de la deixalleria que identifica al resident com a usuari i habitant del municipi.

A banda, el municipi disposa de l'**Oficina local de Transició Energètica i Climàtica de Sant Vicenç dels Horts**. El servei que realitza són els següents:

- La de gestor energètic de l'Ajuntament.
- La de Gestió del Pla d'Acció per l'energia Sostenible i el Clima (PAESC) i del Pla Local d'adaptació al Canvi Climàtic (PLACC). I redacció dels projectes executius que hi ha dins aquests plans.
- L'Assessorament gratuït a particulars i empreses del municipi en el desenvolupament d'iniciatives de projectes de transició energètica i climàtica.

Els dos primers serveis són de caràcter intern, en canvi, l'assessorament gratuït és adreçat a la ciutadania del municipi.

10.4 Conclusions

Sant Vicenç dels Horts és un municipi que solia ser considerat com un poble, però actualment ha anat adoptant paulatinament unes característiques més vinculades al concepte de ciutat, que s'espera que es vagin accentuant en els propers anys. El municipi disposa d'uns pressupostos propis d'un municipi potent, amb una capacitat d'actuació moderada. A més a més, té al seu abast un ventall de serveis molt amplis en diferents àmbits (salut, esport, educació, cultura, serveis socials, transport, seguretat, subministraments bàsics i sanejament, economia i ocupació, medi ambient). Tot i així, s'identifica la necessitat d'incrementar els equipaments esportius.

La seva proximitat a Barcelona, si bé li ofereix beneficis evidents a nivell de serveis i oportunitats laborals i comercials, comporta que cada cop més gent hi vagi a viure i que el nombre de serveis que ha d'oferir l'ajuntament per contrarestar aquesta tendència s'incrementi.

Amb tot, l'Ajuntament disposa d'una partida d'inversions als seus pressupostos que pot oferir una certa flexibilitat per incrementar l'oferta de serveis per tal de fer front a les noves necessitats de demanda dels seus residents.



11. SÍNTESI DAFO

A continuació es presenta una síntesi de la diagnosi de l'Agenda Urbana en relació als cinc àmbits de l'Agenda Urbana i els 10 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Territori

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

Sostenibilitat ambiental i resiliència

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

OE 5 – Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

Cohesió social i qualitat de vida

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

Promoció econòmica i innovació

OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

Governança

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança



Territori

Debilïtats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • Ciutat peri-cèntrica, amb alt grau de dispersió urbana en la perifèria del nucli urbà (urbanitzacions de baixa densitat). • Saturació del parc edificatori, amb una baixa proporció de sòl urbanitzable (només el 0,95% del sòl és urbanitzable, netament per sota de la mitjana de la comarca). • Creixement demogràfic lent: mentre que la població ha augmentat un 0,9% entre 2010 i 2022, l'increment comarcal ha estat del 4,5%. • Problemes d'accessibilitat en diversos punts del municipi, per la orografia del territori i les barreres presents. • Vies urbanes envellides, gran extensió en km i precarietat en l'estat d'urbanització dels carrers del municipi. • Manca d'instruments que protegeixin els elements amb valor històric, arquitectònic i arqueològic. • Tensió entre el desenvolupament urbà i les zones forestals i agrícoles. • Escassa planificació estratègica a llarg termini. • Falta de pressupost que limita poder teixir corredors ecològics d'infraestructura verda. • 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorn territorial estratègic per la proximitat amb Barcelona i les infraestructures de comunicació (aeroport, autopista). • Important valors paisatgístics naturals de la zona agrícola protegida (Parc Agrari del Baix Llobregat) i de l'espai forestal (Muntanyes del Baix). • Lleuger creixement poblacional, tant com a conseqüència del moviment natural de saldo positiu constant dels darrers anys, com del creixement migratori. • Avanços amb la mobilitat sostenible i augment de la voluntat institucional per l'ús de modes de transport més sostenibles. • Diversitat d'equipaments esportius, culturals, socials i sanitaris al municipi. • Un 91,7% de l'edificació del municipi es troba en bon estat de conservació (dades Cens 2011). • Millora de l'espai fluvial com a eix de connexió entre municipis. • Existència de gran potencial en els corredors naturals muntanya-riu de les rieres de Torrelles i Cervelló.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Manca de consolidació dels teixits urbans i aposta per models d'urbanització disseminada. • Envelliment de la població i major demanda de nous equipaments, serveis, assistència, mobilitat, etc. • Problemes d'accessibilitat en diversos punts del municipi, per la orografia del territori (pendents elevades, voreres estretes) i barreres de infraestructures existents que fragmenten el territori (Via FCG, BV2022, A2). • Vies urbanes envellides, gran extensió en km i precarietat en l'estat d'urbanització dels carrers del municipi. • Tensió entre el desenvolupament urbà i les zones forestals i agrícoles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorn territorial estratègic per la proximitat amb Barcelona i les infraestructures de comunicació (aeroport, autopista). • Entorn natural i paisatge que poden ser utilitzats com a base per a l'oci. • Lleuger creixement poblacional, tant com a conseqüència del moviment natural de saldo positiu constant dels darrers anys, com del creixement migratori. • Delimitar paisatgísticament i connectar el nucli urbà i la zona agrària i l'espai fluvial en els nous planejaments en marxa: Porta Nord i Front Fluvial Sud. • Proposta de creació d'una infraestructura verda connectada dins del Pla d'Acció Municipal (PAM). • Elaboració d'instruments de protecció per a la conservació del patrimoni arquitectònic. • Sòls industrials obsolets amb capacitat de transformació. • Modificacions puntuals del planejament que permetin increments de densitat en zones poc poblades (urbanitzacions) i ampliar l'oferta del parc d'habitatge i rentabilitzar la xarxa de transport urbà. • Reurbanització dels eixos principals viaris (Jacint Verdaguer, Barcelona, BV2002) amb criteris d'accessibilitat, salut i sostenibilitat . • Millorar la integració de la via dels FCG dins la trama urbana i la connectivitat de la ciutat a ambdues bandes de la via.. • Existència de gran potencial en els corredors naturals muntanya-riu de les rieres de Torrelles i Cervelló. • Possibilitats de millorar la integració de la via dels FCG dins la trama urbana i la connectivitat de la ciutat a ambdues bandes de la via. • Possibilitat de modificacions puntuals del planejament que permetin increments de densitat en zones poc poblades (urbanitzacions) i ampliar l'oferta del parc d'habitatge i rentabilitzar la xarxa de transport urbà. • Programes d'ajudes i fons autonòmics, nacionals i europeus per a promoure un desenvolupament urbà equilibrat, sostenible i integrat. • Polítiques autonòmiques i nacionals en relació a la rehabilitació, regeneració i renovació urbana que fomenten un model de ciutat més sostenible.



Sostenibilitat ambiental i resiliència

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> El parc d'habitatges de Sant Vicenç és força antic i majoritàriament de baix qualificació energètica; el predomini de l'habitatge unifamiliar incrementa la demanda tèrmica. Nivells de renda baixos en alguns barris, dificultant la priorització de la inversió privada en millores de rehabilitació energètica i la producció d'energia. Absència de sistemes de monitorització o telegestió de l'enllumenat públic. La recollida selectiva de residus està estancada, sense assolir els objectius europeus. Dificultats per accedir a peu a carrers comercials com Barcelona i Jacint Verdaguer per la intensitat del trànsit i l'ocupació del vehicle privat en la via pública. Manca d'ordenació d'aparcaments perimetral al nucli urbà que permetin una ciutat dels 15 minuts. Escassa xarxa ciclable que origina un ús lúdic de la bicicleta no per desplaçaments quotidians. L'ús de la bicicleta és principalment per a activitats de lleure, no per desplaçaments quotidians. L'orografia del municipi i la dispersió dels nuclis residencials dificulten el ús del transport públic i incentiven l'ús del vehicle privat. La presència del vehicle elèctric és testimonial (0,1% del parc de vehicles). La xarxa de transport actual en bus comporta unes freqüències de pas de 45 minuts per connectar amb FGC i llargs recorreguts per l'interior del municipi i escassa sincronització entre línies interurbanes i urbanes. Zones de joc i esbarjo amb alt índex d'asseïllament i poca ombra. 	<ul style="list-style-type: none"> El municipi compta amb instruments per a la mitigació i adaptació al canvi climàtic. Increment progressiu de l'eficiència en l'ús de l'aigua i de dipòsits d'acumulació d'aigua d'escorrentia i paviments drenants. 31 instal·lacions d'autoconsum amb 170 kW de potència instal·lada, marcant els primers passos cap a una nova cultura energètica. Suport de l'Ajuntament a l'autoconsum a través de les bonificacions de l'IBI i de l'ICIO. Existència de línies d'ajut per a la rehabilitació d'habitatges, incloent mesures d'eficiència energètica i detecció de necessitats i vulnerabilitat energètica. Sistema de comptabilitat energètica on es recullen de forma sistemàtica els consums d'electricitat i gas natural. Iniciatives d'autoconsum energètic en equipaments municipals amb dues calderes de biomassa i un Pla de Cobertes Fotovoltaïques en desenvolupament. Substitució parcial de l'enllumenat públic per làmpades més eficients, amb plans per completar la resta. Criteris de baixes emissions en la renovació de vehicles municipals i contractes amb flotes de serveis externalitzats. Planificació encaminada cap a la sostenibilitat de la mobilitat amb el PMUS i el Pla d'Acció per a la Millora de la Qualitat de l'Aire, incloent la creació de la ZP a la Vila Vella. Opcions de transport públic (autobús i tren) cap a municipis veïns. També de transport intern (SantVi Bus) amb un elevat índex de satisfacció de les persones usuàries tot i la baixa freqüència de pas. Connexió ferroviària pròpia, amb tres parades de Ferrocarrils de la Generalitat. El municipi compta amb el Pla de Millora de la contaminació de l'aire, un Pla d'adaptació al Canvi Climàtic, un Pla de Transició energètica, i un Pla de Prevenció de Incendis. Incorporació a la xarxa de Bici-box metropolitana i Bici-tancats de FCG Desenvolupament de la infraestructura verda: Xarxa de parcs i refugis climàtics, espai agroforestal muntanyes del Baix i Parc Agrari. Desenvolupament de la infraestructura blava (parc fluvial del Llobregat, recuperació ambiental i connectors ecològics de les rieres de Torrelles i Cervelló). Instal·lació de punts de càrrega per a vehicles elèctrics. Pertinença a una organització supramunicipal que facilita inversions per a la transició ecològica: Pla de Sostenibilitat Ambiental de l'AMB. Integració en el projecte Muntanyes del Baix, on 16 municipis del Baix Llobregat impulsen iniciatives per a la gestió forestal, incloent l'aprofitament per a la biomassa d'ús tèrmic.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> Impactes creixents del canvi climàtic (majors episodis de contaminació, altes temperatures, menys precipitacions, augment del risc d'incendis). Augment de la població en situació de pobresa energètica. Desconeixement ciutadà sobre les possibilitats de l'autoconsum fotovoltaic individual, compartit o a través de comunitats locals d'energia. Alta dependència del vehicle privat. L'extensió del vehicle elèctric està limitada per la seva manca d'accessibilitat econòmica per a gran part de la població. Malbaratament de recursos si no s'incrementa l'ús i la popularització de l'economia circular. Poca cultura pública i privada sobre l'ús compartit de béns o l'adquisició de béns reutilitzats, reciclats o re-fabricats. 	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament d'un nou model del servei de recollida de residus municipal. El predomini dels habitatges unifamiliars facilita la implantació d'energia fotovoltaica en règim d'autoconsum, en un marc legislatiu favorable i punts de recàrrega de vehicle elèctric. Elevat potencial per a la fotovoltaica. Integració en el projecte Muntanyes del Baix, on 16 municipis del Baix Llobregat impulsen iniciatives per a la gestió forestal, incloent l'aprofitament per a la biomassa d'ús tèrmic. Nova elaboració del PMUS, del Pla d'accessibilitat i del Pla d'aparcaments públics. Pertinença a una organització supramunicipal que facilita inversions per a la transició ecològica: Pla de Sostenibilitat Ambiental de l'AMB. Previsió d'intermodalitat a 4 camins: tramvia, tren, bus i aparcament (Acció del Pla Director d'Infraestructures 2021-2030). Oportunitats derivades de la reurbanització de carrers reformulació dels eixos cívics i vertebradors (BV2002, Jacint Verdaguer, Barcelona), connectivitat de la xarxa de carrils bici i redisseny de la xarxa de busos per afavorir la mobilitat sostenible, el comerç de proximitat i la inclusivitat. Instal·lació de punts de càrrega per a vehicles elèctrics que permetin impulsar la compra de vehicles més sostenibles. Polítiques nacionals i europees de promoció de les energies renovables i l'eficiència energètica. Xarxes de ciutats, programes d'adhesió a pactes o estratègies per la lluita contra el canvi climàtic Creixent conscienciament ambiental de la ciutadania, partidària d'un desenvolupament sostenible i respectuós amb el medi ambient.



Cohesió social i qualitat de vida

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • Procés d'envelliment lleu de la població, amb un índex de sobreenvelliment superior a la mitjana comarcal, i relleu generacional insuficient que posa en perill la població potencialment activa. • Augment de la taxa d'abandonament escolar prematur. • L'atur del municipi es caracteritza per ser més femení que masculí, i entre els majors de 55 anys. • Nivells de formació inferiors als d'altres àmbits territorials de referència tant en persones sense estudis • Dificultats d'accés a l'habitatge com a conseqüència de l'escassetat d'oferta i les rendes actuals. • Escassetat d'habitatge social a preu assequible. • Problemes d'accessibilitat en una part del parc edificat. • Eficiència millorable dels recursos. • Necessitat d'incorporar de forma sistemàtica la perspectiva de gènere i intercultural a totes les polítiques relacionades amb els serveis a les persones. • Retocés de l'espai públic respecte l'espai privat, el que disminueix les oportunitats de trobades entre les persones i, per tant, la generació de vincles. • Augment dels discursos d'odi i reforçament del missatge de "nosaltres" i "ells" quan es parla de diversitat cultural. • Concepcions diferents de l'espai públic: espai per transitar versus espai per estar-hi. 	<ul style="list-style-type: none"> • L'educació, pilar del Sant Vicenç del present i futur amb una gran quantitat d'accions pioneres en marxa (Pla educatiu d'entorn, Programa Salut i Escola, Teatre Escolar, Tallers d'Estudi Assistit i d'acompanyament educatiu i aprenentatge musical). • Bona oferta per fer la transició escola/treball amb programes com el Pla de Transició al Treball (PFI-PTT), el Servei d'orientació d'àmbit comunitari i l'assessorament en noves oportunitats educatives. • Oferta formativa pública i privada per a tots els nivells educatius i serveis i accions d'orientació educativa i foment de la continuïtat formativa. • Agenda molt completa i diversa d'esdeveniments i activitats de lleure, socials, culturals i esportives al municipi. • Bona política d'inclusió dels col·lectius d'origen migrat. • Creació de nous serveis adreçats a la millora de la convivència, les oportunitats per a la igualtat i la cohesió social en els darrers anys: oficina municipal antiracista, intercultural i drets civils; Servei de mediació; Servei d'acompanyament jove; Servei de psicologia jove; ampliació hores de l'Espai Jove Capella; Servei agents cíviques; Implica't per Sant Josep; Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva de la Guàrdia i la Font del Llarguerut; Sant Vicenç en Xarxa; Servei d'Atenció Integral LGTBI; Punts liles a esdeveniments culturals i festius. • El municipi disposa de plans d'igualtat i de joventut. • Bona qualitat de vida. • Millora considerable del nivell educatiu de la població. Els increments pel que fa a FP i Batxillerat a Sant Vicenç han estat superiors que els del conjunt de Catalunya. • Abast suficient dels recursos formatius per joves amb diversitat funcional. • Bona dotació d'equipaments esportius al municipi (complex esportiu municipal, pavelló d'esports municipal, camp de futbol, piscina municipal, pista de skate, etc.). • Preu de l'habitatge similar respecte a municipis veïns de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. • Alt percentatge de persones jubilades que poden dedicar temps a l'acció comunitària: aprofitament de la saviesa.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Envel·liment progressiu de la població i augment de les llars unipersonals. • Fuga de talent deguda a la baixa oferta laboral professional i a la marxa de joves per estudiar fora, que no tornen al municipi. • Manca de sòl urbanitzable per a augmentar la dotació d'habitatge. • Falta d'habitatges socials per albergar les necessitats habitacionals presents i futures. • Dificultats per a l'accés a l'habitatge per part de la població jove, dificultant l'emancipació i la formació de noves llars. • Canvis en les necessitats de l'habitatge post COVID-19, com ara espais més oberts o terrasses i jardins. • Augment dels problemes de salut mental, sobretot en els joves. • Incidència del canvi climàtic en les relacions entre les persones i les persones i l'entorn. • Manca d'oportunitats per als joves en situació administrativa irregular. • Cultura cada cop més individualista. 	<ul style="list-style-type: none"> • Noves oportunitats relacionades amb el canvi regeneracional a nivell de coneixements, innovació, ocupació, etc. • Necessitat de professionalitzar el sector vinculat a la salut i les cures degut al progressiu envelliment de la població. • Execució de nous plans urbanístics, que suposaran nous habitatges de protecció oficial a un preu assequible. • Possibilitat de repensar noves formes d'accés a l'habitatge degut a l'envelliment de la població. • Transformacions urbanístiques del sòl urbà que incrementen la dotació del parc d'habitatge públic i lliure. (Porta nord i front fluvial sud). • Construcció pública de nous habitatges socials de lloguer. • Adquisició d'immobles a partir del fons i plusvàlues urbanístiques. • Estudis per increment del parc d'habitatges en zones de baixa densitat urbana. • Impuls de suports supramunicipals per a treballar la cohesió social. Per exemple, la Llei de Barris o el Pla Integral de Barris de l'AMB. • Programes i polítiques autonòmiques, nacionals i europees de foment de la rehabilitació, regeneració i renovació urbana.



Promoció econòmica i innovació

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • L'atur a Sant Vicenç dels Horts, al igual que d'altres municipis, afecta més a les ocupacions de baixa qualificació que a les que requereixen major qualificació. • La temporalitat, al igual que d'altres municipis, és un dels elements definidors de la contractació a Sant Vicenç dels Horts, sobretot entre la població més jove. • Projectes urbanístics de naus per acollir empreses pendents, amb algunes d'aquestes naus afectades o ocupades. • Escletxa digital en sectors de la població, per insuficiència o inadequació de la xarxa d'accés a Internet o per la inexistència de serveis digitals adequats. • Pes de l'atur estructural respecte el total de població en atur. • El teixit empresarial està format per un alt percentatge de microempreses (67,55%) que generen poca ocupació (només el 14,6%), fet que pot condicionar la seva resiliència a les crisis econòmiques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Municipi menys terciaritzat que altres àmbits territorials, amb un pes del sector industrial i de la construcció molt superior al conjunt de la comarca i la demarcació de Barcelona. • Les empreses industrials de Sant Vicenç dels Horts tenen unes dimensions superiors a les dels altres sectors econòmics (el seu pes sobre el nombre d'empreses és inferior al seu pes sobre l'ocupació). • Alt nivell d'especialització en l'àmbit de les activitats de les indústries manufactureres i la construcció, clau en l'activitat econòmica del municipi. • Augment de la competitivitat en activitats administratives i auxiliars. • Teixit industrial amb capacitat per innovar. • 102,39 hectàrees de sòl dedicades a polígons empresarials. • Creació del consell agrari de Sant Vicenç dels Horts en conjunt amb el Parc Agrari i la Unió de pagesos: projecte d'incubadora de projectes agraris i borsa de la terra. • Cultura agrària i industrial ben arrelada al municipi. • Les activitats de construcció presenten dinàmiques de creixement. És una de les activitats amb més dinamisme del municipi.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Ràpida transformació dels sectors productius tradicionals. • Fuga de talent donada la baixa oferta laboral professional i l'efecte de la marca de joves per estudiar fora que ja no tornen al municipi. • Pressió de la digitalització i de les grans superfícies sobre el comerç local i els mercats. • Augment de la població gran, que és, normalment, la menys formada i adaptada a les noves tecnologies. • Marge de millora per l'ús de l'administració electrònica entre els ciutadans. • Falta fer esment a que tenim un bon nombre d'indústries auxiliars vinculades al motor d'explosió que no són traslladables al motor elèctric. • Nous hàbits de compra com a amenaça pel comerç local. • Falta de vocacions en l'àmbit agrícola. • Risc de concentració d'explotacions agràries. • Pèrdua de competitivitat i dinamisme del comerç. La competència de l'entorn és molt forta. • Augment de la població gran, que és, normalment, la menys formada i adaptada a les noves tecnologies. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bona connexió del municipi amb els principals focus de treball. • Espais urbanístics disponibles per a la instal·lació d'empreses amb potencial transformador. • Oportunitats de potenciar l'associacionisme empresarial i comercial. • Foment de l'ús de les TIC entre la població, a través de campanyes d'informació per al seu ús o cursos de formació a determinats col·lectius. • Inversions públiques i privades, i programes finançats pels fons europeus orientats a generar activitat econòmica innovadora. • Implementar instruments urbanístics que ajudin a dinamitzar l'economia del municipi: Pla urbanístic de regulació d'usos industrials i comercials.



Governança

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • En la majoria de mecanismes participatius, la capacitat executiva de la ciutadania queda circumscrita a la posterior votació i aprovació de les propostes ciutadanes per part del Ple Municipal, que pot acabar bloquejant-les. • Falta de sistemes d'informació més integrats, que combinin diferents components i funcions en una sola plataforma per facilitar la gestió de dades i la presa de decisions. • Manca de cultura de treball transversal i lideratges compartits. • Falta d'unificació de les diferents plataformes de participació, transparència, govern obert i d'altres aplicacions informatives. • Algunes dificultats de treball tècnic en la presa de decisions i la deliberació compartida. • Dificultats per a incloure a noves generacions als espais de participació. • Òrgans de participació poc innovadors i basats en funcions informatives més que participatives. • Sistema normatiu molt estanc i condicionat a la normativa autonòmica, estatal i europea. • Falta de serveis de l'administració electrònica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Es disposa de diferents instruments de planificació local que permeten a l'Ajuntament partir d'una base per la planificació i el govern del municipi. • Forta vinculació del Pla d'Acció Municipal 2023-2027 amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i l'Agenda Urbana Espanyola, que marquen els principis a seguir per a la millora de la governança des d'un punt de vista transversal. • Existència d'estructures de governança participativa sòlides. • Alt grau d'implantació de la gestió (instàncies) telemàtiques. • Oportunitats de participació de manera organitzada i oberta. • L'ajuntament disposa de mecanismes de promoció de la participació ciutadana tant de forma virtual com física. • Formem part del TOP 10 de municipis amb millor implantació de l'OAC. • Existència d'espais de participació consolidats. • Incorporació de la cultura participativa i comunitària dins de la organització. • Experiència i diversitats en exercicis de democràcia directa (processos participatius molt diversos). • Nous models de gestió comunitària en equipament públics i organització de projectes i/o activitats. Impuls de l'acció comunitària com a eina de governança. • Existència d'eines de participació: reglament de participació, comissió de participació, plataforma de participació. • Existència d'una oficina d'atenció a les entitats: suport logístic, formatiu, econòmic i tècnic. • Existència de plans comunitaris que promouen la corresponsabilitat dels afers públics.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de flexibilitat en els instruments de planificació, per adaptar els plans a noves demandes o necessitats no previstes. • Desconnexió de la ciutadania dels processos dinamitzadors del municipi. • Increment de l'anomenada quarta edat • Rigidesa normativa • Insuficient cultura de la transversalitat • Una mala aplicació de l'IA pot provocar biaixos en els algoritmes • Certa desconnexió de la ciutadania dels processos dinamitzadors del municipi. • Manca de relleu generacional al teixit associatiu • Franja d'edat de persones que acostumen a participar poc diversa, dels 30 als 40 amb molt baixa representació • Desconfiança en l'execució dels acords dels processos o espais de participació • Esquerda digital i sociocultural • Visió, per part del teixit associatiu, de l'Ajuntament com a únic responsable dels afers públics • Desconeixement dels recursos i serveis municipals • Descens de la participació de la gent més jove en el teixit associatiu i de rebot reducció de les eines de comunicació amb les entitats. • Risc d'exclusió d'una part de la població per la bretxa digital. • Escassa informació de les TIC entre la població. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desplegament del Pla d'Acció Municipal 2023-2027, que presenta una cartera de projectes relacionada amb la nova governança i el bon govern. • Millora de l'eficiència en els serveis locals a través de l'Administració electrònica local, amb una simplificació de tràmits administratius i reducció de costos. • Aprofundir en el desenvolupament d'eines de gestió col·laborativa per a un millor disseny de les polítiques públiques. • Fomentar uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia, i simplificar els procediments administratius a través de la implantació de tecnologies de procediment. • Creació de nous sistemes d'avaluació de polítiques públiques, i criteris de qualitat. • Increment de la confiança de la ciutadania en l'administració local a través de mecanismes de transparència i bon govern. • Foment de mecanismes de socialització i relació horitzontals entre personal de diferents àmbits organitzatius. • Ús de l'Agenda Urbana per a integrar i conciliar les polítiques, plans, programes i actuacions relacionades amb els diferents objectius estratègics del municipi. • Avanç en les eines per a comptar amb uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia, i simplificar els procediments administratius. • Noves formes de governança: la coproducció, el codisseny, la coexecució, cogestió, coavaluació de les polítiques públiques. • Les noves tecnologies i sistemes d'informació. • Eines i normatives per a garantir la transparència i la publicació de dades. • L'Agenda Urbana i altres instruments. • Procés d'aprenentatge i generació de cultura participativa en els darrers anys per part de la ciutadania. • Evolució en la millora de la confiança i la motivació cap a la participació i el compliment dels acords. • Sentiment de pertinença, arrelament i forta identitat per part del teixit associatiu. Municipi força dinàmic. • Tradició històrica de teixit associatiu potent.

ANNEX

A. Activitats de participació

Sessió participativa per elaborar l'Agenda Urbana SVH

Data: 16 de juliol de 2024

Lloc: CCC Virgínia Amposta

En el marc de la diagnosi, s'ha dut a terme una sessió participativa d'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Després de la benvinguda institucional de l'Alcalde, s'ha explicat què és una Agenda Urbana i quina és la seva utilitat i rellevància per al municipi, destacant que l'Agenda Urbana ha de servir per definir quina ciutat volem viure d'aquí a 20-30 anys, i per donar coherència als plans, polítiques i iniciatives existents al municipi. S'ha presentat també la metodologia d'elaboració de l'Agenda Urbana, així com les activitats en el marc del procés participatiu que se celebraran en les diferents fases de l'elaboració.



Figura. Sessió de participació per elaborar l'Agenda Urbana SVH. Font: Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts.

S'ha treballat de manera participativa amb la ciutadania la síntesi dels resultats preliminars de la diagnosi (en format de DAFO), i les persones participants han pogut comentar i fer aportacions. Els comentaris i reflexions s'han incorporat en els resultats finals de la diagnosi.



Figura. Sessió de participació per elaborar l'Agenda Urbana SVH. Font: elaboració pròpia.

Entrevistes amb els ambaixadors de la ciutat

S'han dut a terme entrevistes amb vicentins i vicentines, per a conèixer els temes crítics amb incidència sobre el municipi, així com per conèixer la visió de la situació actual de la ciutat i sobretot aprofundir en el punt de vista concret de les temàtiques i sectors relacionats amb les persones implicades. L'ajuntament ha facilitat una llista de persones a entrevistar.

A continuació es presenten les conclusions principals del conjunt de les entrevistes.

1. Què en penses en general de Sant Vicenç dels Horts? (està en auge; té bona qualitat de vida; pateix desigualtats socials; és segur; té bona reputació dins l'entorn metropolità...)

Sentiment mixt: reconeixen les qualitats de Sant Vicenç, però també són crítics amb els desafiaments socials, econòmics i de planificació urbana que enfronta el municipi.

Qualitat de vida i serveis: Sant Vicenç és apreciat per la seva proximitat a Barcelona i per tenir tots els serveis necessaris, tot i que es veu com un poble dormitori amb un declivi en comerç i serveis durant els últims anys. Hi ha preocupació per la falta d'oportunitats laborals per als joves i un augment de l'atur juvenil.

Desigualtats socials i urbanisme: El poble pateix desigualtats marcades, amb zones sense infraestructures bàsiques o en males condicions com l'asfalt o clavegueram. Algunes àrees mostren signes de revitalització comercial, però en general, hi ha un empobriment social notable i un comerç que no acaba d'arrancar.

Seguretat: S'identifiquen zones del poble que poden crear una sensació d'inseguretat, especialment de nit, cosa que afecta a infants i adolescents. També es menciona un increment en incidents de delinqüència i desordres públics.

Identitat i percepció: Hi ha el sentiment de que el poble no té una identitat forta ni un esperit comunitari vibrant. Hi ha una percepció negativa interna malgrat el talent i potencial locals. El poble



està considerat en risc de perdre més la seva identitat i, en el pitjor dels casos, de convertir-se simplement en un barri més de Barcelona.

Infraestructura i planificació: El poble necessita millorar en infraestructura, com la ubicació dels poliesportius o la gestió de l'aparcament i el trànsit, especialment al voltant de la carretera de Sant Boi on el trànsit és un problema greu.

2. Què és el que més t'agrada del municipi? Per què viure aquí i no en un altre municipi de l'àrea metropolitana?

Bona ubicació, accessibilitat, activitat cultural i comunitat vibrant, malgrat els reptes econòmics i de connexió amb l'entorn natural que encara persisteixen.

Proximitat a Barcelona i comunicacions: Un dels grans atractius és la seva ubicació a prop de Barcelona, facilitant un accés ràpid i còmode tant per tren com per carretera. El municipi destaca per les seves bones connexions de transport públic, especialment amb trens freqüents que operen amb una cadència similar a la del metro. Això fa que desplaçar-se cap a i des de Barcelona sigui eficient per als residents. Aquesta proximitat permet gaudir de les avantatges d'una gran ciutat mentre es resideix en un entorn més tranquil.

Activitat cultural i associativa: Sant Vicenç té un ric teixit cultural i associatiu, amb diverses entitats actives com corals i grups de teatre. L'ajuntament també contribueix amb espectacles per a diversos públics, augmentant l'oferta cultural per a residents de totes les edats.

Espais verds: Tot i que hi ha una certa preocupació sobre la connexió amb la natura, els residents aprecien els "pulmons verds" dins o prop del municipi, oferint espais per al lleure i la relaxació a prop de casa.

Teixit social i voluntariat: Hi ha una activitat notable en entitats socials i de voluntariat que enforteixen el teixit comunitari. Aquestes entitats juguen un paper clau en suplir les mancances en activitats culturals i en reforçar el sentiment de comunitat entre els veïns.

3. Com valoren els següents apartats? Molt bons, molt dolents?

- a. la mobilitat dins del municipi? (a peu, en bici, en transport públic?)
- b. l'espai públic? (places i parcs, voreres, ombra...)
- c. els equipaments públics?
- d. el comerç?
- e. l'habitatge?
- f. el lleure?
- g. la sostenibilitat?
- h. les possibilitats de participar en les decisions de l'ajuntament?

Mobilitat

Sant Vicenç està ben connectat amb l'exterior, la mobilitat interna necessita millores significatives per garantir una experiència còmoda i accessible per a tots els residents.



Mobilitat externa: La connectivitat amb zones exteriors és ben valorada, amb una bona connexió en ferrocarril i facilitat d'accés en cotxe, cosa que permet als residents desplaçar-se còmodament fora del municipi.

Mobilitat interna: La mobilitat a peu dins del municipi presenta diversos desafiaments. Els residents troben que caminar per Sant Vicenç pot ser incòmode i impracticable en molts llocs a causa de voreres estretes, mancances d'accessibilitat i relleus del terreny, com pujades i baixades. Això afecta especialment les persones amb mobilitat reduïda.

Transport públic intern: Encara que el servei d'autobús urbà és apreciat per segments específics de la població, com la gent gran i els estudiants, la seva utilització general és baixa, i el cost del servei és percebut com elevat. Això limita la seva eficàcia com a opció de transport principal que hauria d'anar destinada a molts residents.

Accions de millora: S'han fet alguns esforços per millorar la mobilitat per a la gent gran, com la instal·lació d'escales mecàniques al barri de Sant Josep, amb plans per a un segon tram. Aquests passos són ben rebuts, però semblen ser iniciatives aïllades enfront d'un problema més ampli de mobilitat dins del municipi.

Mobilitat en bicicleta: La mobilitat amb bicicleta és vista com acceptable, però els residents encara enfronten dificultats, especialment en zones més elevades del municipi on la topografia en complica el desplaçament.

Espai públic

Hi ha una necessitat general de millorar la qualitat, la seguretat, i l'accessibilitat dels espais públics, més moderns, segurs i ben mantinguts que fomentin un major ús comunitari i millorin la qualitat de vida urbana.

Estètica i funcionalitat: Hi ha una percepció general que el disseny i la funcionalitat dels espais públics no han evolucionat des dels anys 70-80, fent que no siguin particularment atractius ni convidin a passejar-hi. Els espais com parcs i zones de vianants es perceben com a millorables en termes de manteniment i disseny.

Seguretat i integració: La seguretat és una preocupació freqüent, amb mencions específiques de sensacions d'inseguretat en algunes zones com la Rambla de Can Ros. La mala integració d'alguns residents en aquests espais també és vista com un problema.

Accessibilitat i comoditat: S'ha mencionat que algunes voreres estan en mal estat o són massa estretes, fet que dificulta el pas, especialment per a persones amb mobilitat reduïda. Això afecta negativament l'accessibilitat i la comoditat d'usar els espais públics.

Zones verdes: Tot i que existeixen algunes zones verdes com el parc del Mamut i el parc de la Foneria, hi ha crítiques sobre la seva extensió, disseny, i manteniment. Manquen "pulmons verds" ben dissenyats i cuidats dins del poble. Hi ha una demanda per més parcs grans, amb abundància de verd i ombra, com el parc del Pi Gros. Es percep una falta d'inversió en espais d'esbarjo especialment dins del nucli antic.



Equipaments públics

Les activitats en centres cívics i casals d'avis són ben valorats. Es demana una millora i expansió dels equipaments esportius i una gestió més eficient dels espais per potenciar l'ús comunitari i la cohesió entre diferents sectors del municipi.

Utilització i accessibilitat: Hi ha una percepció que els espais de l'Ajuntament no són utilitzats al seu màxim potencial, especialment per entitats ciutadanes, a causa de traves burocràtiques i manca de condicionament adequat. Es proposa millorar l'ús del Centre cultural Amposta per entitats locals.

Equipaments esportius: Es critica la insuficiència d'instal·lacions esportives donada la població del municipi. Hi ha només un pavelló esportiu que es considera petit, així com limitacions en la disponibilitat de gimnasos, pistes de pàdel i una sola piscina municipal. La necessitat d'ampliar i millorar els equipaments esportius és una preocupació comuna. A banda, l'únic equipament esportiu queda molt allunyat de bona part de la població.

Cohesió comunitària i descentralització: Es menciona una falta de cohesió entre els diferents nuclis del poble, amb cada àrea desenvolupant petites urbanitzacions de manera aïllada, el que pot dificultar un sentiment de comunitat més ampli.

Activitats culturals i cíviques: Els centres cívics i casals d'avis són ben valorats, oferint activitats diverses per a nens, joves, i gent gran. Malgrat això, s'indica que podria haver més ofertes per a la joventut.

Comerç

Existeixen desafiaments significatius relacionats amb la diversitat de l'oferta, el suport a l'emprenedoria local, i la viabilitat a llarg termini dels negocis en el context d'una competència creixent de grans superfícies i canvis en els hàbits de consum.

Diversitat i oferta comercial: Hi ha una percepció mixta sobre la varietat i la qualitat del comerç al municipi. Mentre que alguns residents troben suficient l'oferta actual, incloent supermercats i alguns comerços locals, altres ressalten una notable mancança de comerç de proximitat, especialment en el nucli urbà, com pastisseries o botigues especialitzades.

Comerç local versus grans cadenes: Existeix una preocupació per la competència que representen les grans superfícies com Mediamarket, i una necessitat expressada de potenciar més els comerços locals, oferint productes i serveis de qualitat que no necessitin competir directament amb aquests grans operadors.

Iniciatives i suport local: L'Ajuntament ha intentat potenciar el comerç local, especialment després de la pandèmia de la Covid-19, amb iniciatives com la "Nit de Can Ros" per promoure els negocis locals. Tot i així, els obstacles burocràtics i econòmics encara són una barrera per a l'emprenedoria i la consolidació de nous negocis.

Sector agrari i industrial: S'identifica un potencial no explotat en l'àmbit del comerç relacionat amb els sectors agrari i industrial del municipi. Hi ha suggeriments de fomentar productes de proximitat i protegir les zones agràries per tal de revitalitzar el sector.



Problemes estructurals i de localització: El comerç municipal és percebut com desigual en termes de distribució geogràfica, amb una concentració de comerços a àrees com Can Ros mentre que altres àrees, com ara el centre, presenten una oferta comercial menor.

Viabilitat dels negocis: Existeix una preocupació generalitzada sobre la sostenibilitat dels negocis locals, amb molts establiments que no sobreviuen a llarg termini. Això es percep com una "maledicció" per alguns residents.

Habitatge

S'han construït nous habitatges socials, però existeix la preocupació sobre la disponibilitat, accessibilitat i sostenibilitat dels plans urbanístic. Es veu la necessitat de polítiques més estratègiques que millorin l'oferta i gestió de l'habitatge al municipi, incloent l'ús eficient dels habitatges buits i la protecció de zones naturals i agràries.

Situació general: La situació de l'habitatge és percebuda com complicada, amb preus tant de lloguer com de compra considerats alts malgrat ser menys cars que a Barcelona. Hi ha una preocupació general per la falta d'oferta, especialment per a lloguers i habitatge social.

Desenvolupament nou: S'estan realitzant alguns projectes de construcció de nous habitatges, incloent habitatge social, com és el cas en terrenys d'una antiga fàbrica i una casa de la guàrdia civil. Aquestes iniciatives són vistes com a passos positius, però es creu que els resultats seran a llarg termini.

Sostenibilitat i impacte urbanístic: Hi ha preocupacions respecte als plans urbanístics que poden comprometre la sostenibilitat i alterar irreversiblement l'entorn, com per exemple, l'eliminació d'horts i zones agràries per construir més habitatges. Alguns residents expressen la necessitat de plans més responsables i sostenibles.

Habitatge buit: S'indica que hi ha molts pisos i cases buides al municipi. Es suggereix que abans de procedir a construir més, seria pertinent investigar com aprofitar aquests espais buits per satisfer les necessitats d'habitatge existents.

Habitatge per a joves: Es destaca una falta específica d'habitatge assequible per a joves, una qüestió que necessita ser abordada per a facilitar la independència d'aquest segment de la població.

Lleure i cultura

Ofereix una bona gamma d'activitats i serveis culturals que fomenten la participació i el desenvolupament cultural. No obstant això, manquen determinades activitats de lleure com el cinema.

Oferta cultural activa: El municipi sembla tenir una oferta cultural activa i variada, amb activitats i institucions com el Centre Cultural la Vicentina que juguen un paper clau en la promoció de la cultura local.



Entitats i activitats per a diferents edats: Es valora positivament la presència d'entitats culturals que ofereixen activitats enfocades a diferents grups d'edat, mostrant un esforç per englobar tota la comunitat en les iniciatives culturals.

Tradicció i participació comunitària: Hi ha esdeveniments tradicionals que destaquen, com la Processó del Silenci i la Processó de les "Saetas", tot i que al principi la població estava dividida entre els dos esdeveniments, per se un més tradicional que l'altre, actualment són molt valorats i vistos com a expressions profundes de la cultura local. Aquests esdeveniments semblen atreure la participació de residents de llarga estada i són importants per a la identitat cultural del poble.

Limitacions en infraestructures culturals: Tot i la riquesa d'activitats i la implicació comunitària, hi ha algunes limitacions en termes d'infraestructures, com l'absència d'un cinema dins del municipi, el que obliga els residents a desplaçar-se a municipis veïns per gaudir d'aquesta forma de lleure.

Sostenibilitat

Existeixen reptes relacionats amb la gestió de residus, la falta d'espais verds, i la mobilitat sostenible. La comunitat sembla receptiva a noves propostes que millorin l'entorn i la qualitat de vida, però requereix un major compromís i accions coordinades tant per part de les autoritats locals com dels ciutadans.

Espai fluvial: Es valora positivament el potencial del riu com a espai natural dins del municipi, però es destaca la necessitat de millorar-ne l'accessibilitat i la gestió, especialment en relació amb la neteja i manteniment. Es proposen mesures dràstiques com la restricció de cotxes i la millora dels carrils bici.

Gestió de residus i reciclatge: Hi ha preocupacions sobre la gestió de residus, amb problemes com la falta de sensibilització sobre la recollida selectiva, contenidors plens o mal utilitzats i incidències amb la freqüència de recollida d'escombraries. Es suggereix la necessitat de campanyes de sensibilització i millora del servei.

Espais verds i zones peatonals: Es reconeix un dèficit d'espais verds dins del municipi. La creació de zones peatonals és vista com una iniciativa positiva per a la sostenibilitat i el comerç local, encara que hi ha resistència per part d'alguns veïns i es destaca la necessitat de fer aquestes zones més atractives i funcionals.

Mobilitat sostenible i infraestructures: L'autobús urbà és ben valorat, però es remarca la necessitat de millorar altres aspectes de la mobilitat sostenible. La implementació de zones lliures de fum en carrers comercials és vista com una iniciativa positiva per millorar la qualitat ambiental i la salut pública. També, reforçar els carrils bici i que s'utilitzin bé.

Sensibilització pública i accions locals: Es menciona que podria haver-hi una millor comunicació i més accions locals per fomentar pràctiques sostenibles entre els residents, incloent més campanyes de reciclatge i educació ambiental.

Possibilitats de participar en les decisions de l'Ajuntament

Bona percepció de la disponibilitat i accessibilitat dels representants municipals. Però, es reconeix la necessitat de millorar la profunditat i el significat pràctic d'aquests processos



participatius. La proposta de canalitzar la participació a través d'associacions pot ajudar a estructurar millor aquesta interacció, garantint una representació més efectiva i equitativa de les diverses veus dins la comunitat.

Percepció de la relació amb l'ajuntament: Generalment, la relació amb l'ajuntament es valora bé. Els residents senten que l'ajuntament és accessible i que els regidors, com el de joventut, són atents a les activitats comunitàries i a les necessitats de les entitats socials.

Processos participatius: Es destaca que hi ha oportunitats de participació en les decisions municipals i que existeix una sensació general de que l'ajuntament escolta als ciutadans. No obstant això, també es menciona que hi ha una "cultura de la foto" en la que les accions poden semblar més enfocades a la imatge que a la pràctica real.

Canalització a través d'associacions: Alguns residents suggereixen que la participació ciutadana hauria de ser més estructurada i canalitzada a través d'associacions existents, com PIMEC, Foment, o UGT, per a garantir que les opinions i necessitats dels diferents sectors de la comunitat siguin adequadament representades i ateses.

Experiències específiques de participació: Es mencionen exemples concrets de participació, com els processos relacionats amb la gestió d'escombraries i la recollida de mobles, que semblen haver tingut una bona acollida i han permès la implicació directa dels residents en decisions pràctiques que afecten la seva vida quotidiana.

Comunicació i visibilitat: L'activitat a les plataformes socials, com Facebook, és percebuda com una bona eina per a mantenir informats els ciutadans i involucrar-los en la vida municipal.

4. Hi ha algun lloc de SVH al qual li tinguis especial vincle o "carinyo"?

Les respostes reflecteixen una diversitat d'espais valorats per la comunitat, des de llocs de natura i espais públics fins a centres culturals i comunitaris, cadascun contribuint a la identitat i al sentiment de pertinença dins de Sant Vicenç dels Horts.

Carrers: Alguns residents tenen una connexió especial amb el seu propi carrer o zones residencials, indicant un lligam afectiu amb els espais quotidians de la seva vida.

Cal Sagristà i Cal Nito: Aquests llocs semblen tenir un significat especial per alguns habitants, probablement com a espais històrics o com a punts de trobada comunitaris.

La muntanya: Per a residents que busquen una connexió amb la natura, és un espai d'escapada i reflexió, encara que un dels comentaris suggereix que aquest vincle podria ser més fort si el municipi treballés més activament en la seva preservació i promoció.

Entitats i centres comunitaris: Llocs com l'entitat del centre i el Centre Catòlic són importants per a alguns residents, actuant com a centres de vida comunitària i social.

El pi gros: Aquest lloc és destacat per la seva vista panoràmica de Sant Vicenç dels Horts, proporcionant una perspectiva física i simbòlica valorada per residents.

Nova instal·lació Virgili Amposta: Aquest nou espai és valorat per la seva lluminositat i amplitud, convertint-se en un lloc estimat per a activitats comunitàries i culturals.



La biblioteca i entorns associats (font romà, Can Costa): La biblioteca i els seus voltants són especialment preuats, no només com a centre de recursos educatius sinó també com un nucli cultural, històric i de lleure.

5. Creus que el municipi és atractiu per visitants o per a nous residents?

Sant Vicenç dels Horts té elements que podrien fer-lo atractiu per a nous residents i visitants, com la seva localització, comunicacions i la qualitat de vida, encara hi ha desafiaments i àrees de millora, especialment en la promoció dels seus atractius i en la gestió de l'habitatge, que necessiten ser adreçades per maximitzar el seu potencial.

Potencial no explotat: Es reconeix que el municipi té potencial per ser més atractiu, però es necessita una millor promoció i explotació dels seus recursos i atractius.

Qualitat de vida i proximitat a Barcelona: Un punt fort destacat és la bona qualitat de vida que ofereix el municipi, juntament amb la seva proximitat i bones comunicacions amb Barcelona. Això, combinat amb la amabilitat de la gent local, fa que el municipi sigui recomanable per viure segons algun dels entrevistats.

Problemes d'habitatge: Malgrat els aspectes positius, es menciona que els problemes relacionats amb l'habitatge, com la disponibilitat i els preus elevats, podrien ser un factor desfavorable per a nous residents que considerin mudar-se a Sant Vicenç dels Horts.

6. Què cal millorar? Hi ha projectes o iniciatives específiques interessants? (en curs, discutits o altres)

S'identifiquen diverses àrees clau on es requereixen millores i innovacions, incloent l'ocupació, el civisme, la cohesió social, l'accessibilitat urbana, i els serveis per a la gent gran i vulnerables. Hi ha una necessitat clara de plans integrals i ben coordinats que puguin abordar aquestes preocupacions.

Inserció laboral i oci juvenil: Es destaca la necessitat de millorar la inserció laboral, apuntant a una manca de recursos i connexió amb les empreses. També es menciona la necessitat de millorar l'oci per als joves, amb més espais i llocs on poden socialitzar i entretenir-se.

Cohesió social i pertinença: Es proposa un pla integral que abasti tots els aspectes rellevants per fomentar un major sentiment de pertinença i reforçar la cohesió social dins del municipi. Aquesta iniciativa implicaria replantejar diverses polítiques i pràctiques locals.

Nomenclàtor urbà: Existeix un projecte per canviar noms de carrers associats amb la dictadura, una iniciativa de l'ajuntament per reflectir una identitat més inclusiva i respectuosa amb la història.

Accessibilitat i infraestructures: S'identifica la necessitat de superar les barreres físiques urbanes, com les que dificulten l'accés a la Plaça de l'Ajuntament. També es menciona la renovació de l'Edifici Virgínia Amposta, que inclourà una nova llibreria.



Civisme i integració social: Es reconeix la necessitat de combatre l'incivisme i reduir els desordres públics. Es proposa treballar per la reintegració de persones menys cíviqes i fomentar un major apreci pel municipi entre els residents.

Atenció a la gent gran: La construcció d'una nova residència per a la gent gran és vista com una necessitat urgent, encara que el projecte ha trobat obstacles, inclosos canvis d'ubicació i problemes econòmics. Aquesta residència seria crucial per l'àmbit de la salut a Sant Vicenç.

Serveis socials: Hi ha preocupacions sobre la funcionalitat dels serveis socials, amb crítiques que apunten a una gestió ineficaç dels recursos i una falta de cobertura adequada de les necessitats comunitàries.

Iniciatives empresarials: S'ha intentat impulsar iniciatives per fomentar l'emprenedoria, incloent concursos per empresaris i propostes per replicar models d'altres ciutats com el "reg d'Igualada", encara que aquest últim projecte no va prosperar.

7. Com t'agradaria que fos SVH l'any 2050?

- A. Més comercial i amable amb vianants, com la Colònia Güell o Molins de Rei
- B. Més dinàmic econòmicament, com Viladecans
- C. Més residencial, com Valldoreix
- D. Més reconegut pels seus valors naturals i ambientals, com Sant Climent
- E. Més multicultural, com Santa Coloma

Per a l'any 2050, els residents de Sant Vicenç dels Horts esperen veure un municipi que equilibri la sostenibilitat ambiental, la qualitat de vida, i una oferta cultural i comercial rica i diversa, tot mantenint i reforçant els lligams amb la seva història i entorn natural.

Preservació i valoració dels espais naturals: Els residents desitgen una major integració i aprofitament dels recursos naturals del municipi, com la muntanya i el riu. Volen que se'ls doni una importància no només estètica sinó també funcional, fomentant un vincle més profund amb aquests espais a través de la consciència ciutadana i la protecció contra el vandalisme.

Millora dels equipaments i serveis centrals: Hi ha una demanda per a més i millors equipaments en el centre del poble, incloent opcions gastronòmiques i altres serveis de qualitat que facin el poble més segur i acollidor.

Mobilitat i urbanisme sostenible: S'aspira una ciutat més verda amb més zones peatonals, carrils bici ben dissenyats i un trànsit més raonable. Aquestes millores haurien de facilitar una mobilitat més sostenible i còmoda per a tots.

Foment del comerç i la vida nocturna: Es desitja un poble més comercial i amigable amb els vianants, amb una millora notable en l'oferta comercial i gastronòmica per fer el poble més atractiu, incloent la creació d'espais nocturns que actualment són escassos.

Control del creixement poblacional i millora de la qualitat de vida: Alguns residents prefereixen no augmentar molt més la població, argumentant que els serveis actuals podrien col·lapsar. En lloc d'això, proposen millorar els serveis i infraestructures ja existents.



Espais verds ampliats: Una ciutat més verda també es tradueix en la creació de més parcs, plantació d'arbres i verdor als carrers, enfortint així el compromís amb un ambient més saludable i estèticament agradable.

Memòria històrica: S'espera una major implicació en la memòria històrica, no només a nivell institucional amb un regidor dedicat, sinó també a nivell comunitari, amb associacions i activitats que fomentin el reconeixement i la preservació de la història local.



B. Indicadors descriptius de l'Agenda Urbana Espanyola

A continuació es presenta un llistat d'indicadors descriptius de Sant Vicenç dels Horts, basats en la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola. Aquests indicadors faciliten una aproximació a la situació actual de la ciutat i serveixen com a eina per definir les prioritats i objectius territorials sobre els que s'ha de treballar per complir amb l'Agenda Urbana.

Els indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola es basen en el Model FPEIR, aprovat per l'Organització de Cooperació pel Desenvolupament Econòmic (OCDE) com a marc de referència per a la cerca d'indicadors ambientals. La metodologia de càlcul i les dades es basen en dades oficials del Ministeri de Foment, a través d'eines com el Sistema d'Informació Urbana (SIU) o l'Atlas de les Àrees Urbanes a Espanya.

En les àrees rellevants per a l'Agenda Urbana on no es disposa d'indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola, s'han seleccionat indicadors d'altres fonts per complementar la informació presentada (per exemple, la vulnerabilitat a les onades de calor pel que fa a canvi climàtic i la participació en les eleccions municipals en relació als instruments d'intervenció i la *governança*).

Superficie total km ²	Viviendas total 2011	Hogares en 2011	Población en 2020	Código INE
9,36	12.042	9.869	28.268	08263

DATOS E INDICADORES DESCRIPTIVOS (I)

INDICADOR	VALOR	RANGOS Municipios entre 20.000 y 50.000 habitantes			RANGOS Municipios de más de 5.000 habitantes			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS											
		Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
D.01. VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN 2007-2017 (%)	0,9	-1,8	-2,7	8,0	-3,6	9,0	21,0												
D.02. TERRITORIO Y DIVERSIDAD DE HABITATS																			
D.02.a. Superficie de cobertura artificial (%)	72,2	5,0	13,0	25,0	3,5	9,0	21,9												
D.02.b. Superficie de cultivos (%)	10,5	11,7	30,4	90,9	14,2	34,7	58,1												
D.02.d. Superficie de zona forestal y dehesas (%)	32,9	33,0	34,6	53,6	16,2	38,4	60,0												
D.03. SUPERFICIE DE EXPLOTACIONES AGRARIAS Y FORESTAL																			
D.03.a. Superficie municipal destinada a explotaciones agrarias y forestales (%)	0,00	0,02	0,11	0,29	0,08	0,17	0,38												
D.03.b. Superficie municipal destinada a explotaciones agrarias y forestales respecto al suelo urbano y urbanizable delimitado de la ciudad (%)	0,00	0,11	0,90	3,65	0,81	2,50	6,01												
D.04. SUPERFICIE DE SUELO NO URBANIZABLE (%)	51,2	68,0	85,5	83,6	75,9	88,9	96,1												
D.05. SUPERFICIE VERDE (ha cada 1.000 hab)	3,2	1,6	2,8	5,1	1,66	2,92	5,78												
D.06. DENSIDAD DE POBLACIÓN EN SUELO URBANO (hab./ha)	61,9	40,5	57,0	81,6	33,1	49,8	73,5												
D.07. SUELO URBANO DISCONTINUO (%)	12,5	8,5	28,2	55,9	9,0	25,9	52,4												
D.08. DENSIDAD DE VIVIENDA (viv./ha)	27,2	21,0	29,5	41,6	16,9	29,6	37,5												
D.09. COMPACTAD URBANA (m ² /m ²)	0,52	0,50	0,67	0,87	0,44	0,62	0,83												
D.10. COMPACTAD RESIDENCIAL																			
D.10.a. Sup. construida uso residencial (m ² /m ²)	0,33	0,20	0,41	0,52	0,27	0,38	0,51												
D.10.b. Sup. construida uso residencial (%)	61,7	54,5	62,7	68,5	56,7	64,5	71,7												
D.11. COMPLEJIDAD URBANA	-	-	-	-	-	-	-												
D.12. PARQUES Y EQUIPAMENTOS DE ZONAS VERDES	-	-	-	-	-	-	-												
D.13. ESPACIO PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-												
D.ST.01. DENSIDAD DE VIVIENDA PREVISTA EN LAS ÁREAS DE SUELO DE DESARROLLO (viv./ha)	26,5	22,0	33,4	46,4	24,2	34,6	47,0												
D.ST.02. ÁREAS DE SUELO DE DESARROLLO (%)	2,7	38,3	36,3	67,3	17,1	35,0	64,4												
D.ST.03. SUELO URBANIZABLE DELIMITADO (%)	8,0	34,2	29,4	59,5	12,2	28,5	53,8												
D.ST.04. SUPERFICIE DE SUELO PREVISTO PARA USO RESIDENCIAL (%)	2,5	8,0	19,4	27,5	8,6	20,0	36,0												
D.ST.05. SUPERFICIE DE SUELO PREVISTO PARA ACTIVIDADES ECONÓMICAS (%)	0,3	4,1	13,2	31,1	5,9	14,3	32,7												
D.14. ANTIGÜEDAD DEL PARQUE EDIFICATORIO. Parque edificatorio anterior al año 2000 (%)	79,3	52,4	61,3	88,5	50,1	59,8	87,4												
D.15. CONSUMO DE AGUA	-	-	-	-	-	-	-												
D.16. CALIDAD DEL BIENESTAR	-	-	-	-	-	-	-												
D.17. SUPERFICIE DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD																			
D.17.a. Superficie infraestructuras de transporte (ha)	68,1	53,8	99,6	144,4	32,8	71,0	155,8												
D.17.b. Superficie infraestructuras de transporte (%)	7,3	0,9	1,6	3,1	0,66	1,39	2,67												
D.18. ÍNDICE DE MOTORIZACIÓN																			
D.18.a. Vehículos de motorizados cada 1.000 habitantes	888,8	688,8	888,8	1088,8	549,8	932,4	1419,9												
D.18.b. Porcentaje de turismos (%)	69,3	68,1	72,0	75,2	67,7	71,3	74,6												
D.18.c. Porcentaje de motocicletas (%)	13,5	7,9	10,0	12,2	7,2	8,9	11,5												
D.18.d. Antigüedad del parque de vehículos	-	-	-	-	-	-	-												
D.19. DENSIDAD DE LÍNEAS DE AUTOBÚS Y MODOS FERROVIARIOS	-	-	-	-	-	-	-												
D.20. ACCESIBILIDAD A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-												
D.21. DOTACIÓN DE VÍAS CICLISTAS	-	-	-	-	-	-	-												



Sant Vicenç dels Horts

Àrea Urbana de Barcelona

Cataluña

Superficie total km ²	Viviendas total 2011	Hogares en 2011	Población en 2020	Código INE
9,16	12.042	9.869	28.268	08263

DATOS E INDICADORES DESCRIPTIVOS (II)

INDICADOR	VALOR	RANGOS Municipios entre 20.000 y 50.000 habitantes			RANGOS Municipios de más de 5.000 habitantes			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS										
		Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
D.22. ENVEJECIMIENTO DE LA POBLACIÓN																		
D.22.a. Índice de envejecimiento de la población (%)	16,1	13,7	16,3	18,2	14,6	17,1	19,6	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.22.b. Índice de senectud de la población (%)	10,6	8,8	10,1	11,4	9,2	11,0	12,7	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.23. POBLACIÓN EXTRANJERA (%)	7,8	5,2	9,2	16,7	4,2	8,0	13,4	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.24. ÍNDICE DE DEPENDENCIA																		
D.24.a. Índice de dependencia total (%)	46,5	44,6	47,4	50,1	45,5	48,4	51,9	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.24.b. Índice de dependencia infantil (%)	22,7	20,9	22,5	25,1	20,3	22,5	24,8	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.24.c. Índice de dependencia de mayores (%)	25,3	21,3	25,9	29,8	22,8	27,5	32,6	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.25. PORCENTAJE DE PERSONAS CON ACCESO A LOS SERVICIOS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.26. NÚMERO DE TRABAJADORES/AS																		
D.26.a. Trabajadores en sector agricultura (%)	0,3	0,9	2,5	9,9	1,1	2,3	12,8					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.26.b. Trabajadores en sector industria (%)	51,1	6,5	12,0	21,3	6,5	12,7	22,7					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.26.c. Trabajadores en sector construcción (%)	10,6	6,0	7,9	10,9	5,9	8,4	11,6					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.26.d. Trabajadores en sector servicios (%)	58,0	80,5	70,1	78,3	11,8	65,1	76,8					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.27. NÚMERO DE ESTABLECIMIENTOS																		
D.27.a. Establecimientos en sector agricultura (%)	0,7	0,8	2,4	7,6	1,1	2,5	10,4					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.27.b. Establecimientos en sector industria (%)	13,8	4,7	7,3	10,5	4,9	7,7	11,8					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.27.c. Establecimientos en sector construcción (%)	12,8	6,8	8,5	10,7	6,7	8,0	11,4					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.27.d. Establecimientos en sector servicios (%)	72,7	70,6	77,6	82,9	86,0	75,1	82,2					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.28. TASA DE PARO																		
D.28.a. Porcentaje de parados total (%)	11,3	10,7	12,6	15,4	9,4	11,5	14,5					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.28.b. Porcentaje de parados entre 25 y 44 años (%)	38,5	39,3	41,7	44,5	39,1	41,6	44,5					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.28.c. Porcentaje de paro femenino (%)	56,4	55,2	57,8	60,4	55,1	57,6	60,4					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.29. PARQUE DE VIVIENDA (viv/1000 hab.)	88888	88888	88888	88888	437,2	494,6	581,6	✓										✓
D.30. TIPOLOGÍA DE VIVIENDA																		
D.30.a. Vivienda protegida	-	-	-	-	-	-	-	✓										✓
D.32. VARIACIÓN DEL NÚMERO DE HOGARES 2001-2011 (%)	20,7	16,1	25,6	53,6	19,9	30,8	47,9	✓	✓									✓
D.33. CRECIMIENTO DEL PARQUE DE VIVIENDA 2001-2011 (%)	11,3	14,5	23,1	55,0	14,8	22,9	55,0	✓	✓			✓						✓
D.34. VIVIENDA SECUNDARIA (%)	8,1	4,2	8,4	15,3	4,9	9,3	16,8	✓										✓
D.35. VIVIENDA VACÍA (%)	9,9	9,9	13,7	17,9	10,0	14,3	18,6	✓										✓
D.36. ACCESIBILIDAD A LA VIVIENDA																		
D.ST.06. VIVIENDAS PREVISTAS EN ÁREAS DE DESARROLLO RESPECTO AL PARQUE DE VIVIENDA (%)	2,4	9,6	21,4	48,3	11,9	25,9	47,7	✓	✓			✓						✓
D.ST.07. NÚMERO DE VIVIENDAS PREVISTAS EN LAS ÁREAS DE DESARROLLO (viv/1000 hab.)	16,4	49,1	88888	88888	61,2	125,8	243,6	✓	✓			✓						✓
D.37. FIGURA DE PLANEAMIENTO URBANÍSTICO VIGENTE EN EL MUNICIPIO.	PG	-	-	-	-	-	-	✓	✓									✓
D.38. FECHA DE LA FIGURA DE PLANEAMIENTO URBANÍSTICO VIGENTE.	1976	1994	2001	2008	1994	2002	2008	✓	✓									✓
D.39. AGENDA URBANA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SMART CITIES.	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



C. Fitxes de planejament urbanístic i planificació

● Alcaldia

Pla d'Acció Municipal (2023-2027)

Estat: Conclou el 2027

Visió i objectius:

L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes. El PAM es basa en cinc eixos que tenen com a objectiu que els vicentins i les vicentines visquin més, millor i amb qualitat de vida.

Propostes: Els objectius generals del PAM s'estructuren en 5 grans eixos estratègics, alineats amb l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana Espanyola. Aquests, es divideixen en objectius específics (OE) que contenen diferents accions:

Eix 1, Sant Vicenç pròsper i en transformació.

OE1.1 Transformació de l'espai urbà perquè esdevingui element d'inclusió i cohesió

OE1.2 Garantir el dret a l'habitatge digne, accessible i energèticament eficient

OE1.3 Enfortir el model de seguretat municipal, potenciant el civisme i la convivència

OE1.4 Potenciar i crear noves aliances per continuar enfortint el teixit econòmic local

OE1.5 Consolidar i potenciar els equipaments per oferir nous serveis

Eix 2, Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats;

OE2.1 Enfortir la inclusió social dels col·lectius i persones més vulnerables com a element per garantir la igualtat d'oportunitats per a tothom

OE2.2 Potenciar l'educació com a eina d'igualtat per a tothom

OE2.3 Sant Vicenç ciutat feminista i diversa

OE2.4 Desenvolupar polítiques que afavoreixin la joventut i la infància

OE2.5 Desenvolupar noves polítiques i serveis per a la gent gran

OE2.6 Fomentar l'ocupació de qualitat en la ciutat

Eix 3, Sant Vicenç saludable i ecològic;

OE3.1 Aprofundir en el treball sobre salut comunitària en col·laboració amb els serveis d'atenció primària, salut i serveis socials

OE3.2 Augmentar substancialment la generació d'energia renovable i la reducció de consums energètics

OE3.3 Enfortir la gestió integral del cicle de l'aigua

OE3.4 Fomentar la mobilitat sostenible millorant i completant les xarxes viàries pensades per incloure els nous tipus de transport.

OE3.5 Facilitar i motivar la reducció de contaminació atmosfèrica i acústica

OE3.6 Desenvolupar una transició agroalimentària local, fomentant l'alimentació saludable basada en el consum d'aliments de temporada i de proximitat

OE3.7 Treballar per la implantació d'un model que avanci cap un model de ciutat de zero residus, de principis de consum responsable i d'economia circular.

OE3.8 Enfortir i potenciar la infraestructura verda municipal tot avançant cap a un model de ciutat amb eixos verds

OE3.9 Desenvolupar el projecte de ciutat amiga dels animals

OE3.10 Desenvolupar estratègies per afavorir el canvi cultural necessari per adaptar-nos com a societat al context d'emergència climàtica

Eix 4, Sant Vicenç orgullós i amb identitat;

OE4.1 Enfortir el teixit associatiu de Sant Vicenç com a motor de la ciutat

OE4.2 Facilitar que la cultura esdevingui un instrument de cohesió, d'enriquiment i desenvolupament personal i social



OE4.3 Promoure l'esport com a part essencial dels hàbits saludables i com a eina de primer ordre en els àmbits de l'educació, la integració i la cohesió social, la igualtat de gènere i d'oportunitats

OE4.4 Fomentar els valors de la pau, la convivència, la tolerància i el respecte dels drets civils

OE4.5 Enfortir l'autoestima i la identificació col·lectiva amb la ciutat valorant d'on venim i el que som i projectant el que volem ser

OE4.6 Potenciar la recerca, conservació i divulgació del patrimoni cultural i de la història local

Eix 5, Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania.

OE5.1 Promoure la participació ciutadana i la innovació social, com a motor de progrés

OE5.2 Promoure un model de governança integrador i transparent al servei de les persones

OE5.3 Posar les tecnologies al servei de les persones garantint els drets digitals de la ciutadania

Pressupost: -

- Salut

Pla de Salut de Sant Vicenç dels Horts (2023)

Estat: Conclou el 2024

Visió i objectius:

El Pla de Salut de Sant Vicenç dels Horts és una estratègia integral per a la promoció i protecció de la salut pública del municipi, desenvolupada per l'Ajuntament amb la col·laboració de diferents serveis i departaments. La metodologia seguida es basa en els determinants de salut, analitzant el medi urbà i natural, la demografia, l'economia, els serveis, els estils de vida i la morbiditat.

Propostes:

En total es defineixen **30 accions** agrupades en **3 àmbits** d'actuació, que es presenten a continuació:

- **Estils de vida saludables:** promoure en la població de totes les edats uns hàbits d'alimentació, exercici físic, relació social i lleure positius per a la salut.
- **Benestar i cura:** contribuir al benestar emocional de les persones i a la prevenció, tractament i recuperació de les patologies mentals i de les addiccions. Vetllar especialment pel benestar i l'acompanyament de les persones en situació de dependència o soledat no volguda.
- **Entorn i infraestructures:** fer de la ciutat un entorn saludable i sostenible, promovent la mobilitat a peu i en bici, la cura del medi ambient i la qualitat dels habitatges.

Pressupost: -



Ferr: Indidadors de salut comunitaria (Departament de Salut)

Autopercepció de la salut més negativa

A Sant Vicenç dels Horts, la majoria de la gent té una autopercepció positiva de la seva salut.

No obstant, en comparació amb la mateixa dada de Catalunya, hi ha una major proporció de persones que tenen una autopercepció negativa de la salut.

Són les dones les que concentren una pitjor autopercepció de la seva salut, tant en comparació amb els homes com en comparació amb les dones de Catalunya.



Ferr: Enquesta de salut, SVH 2021

Què és el que més t'agradaria millorar de la teva salut personal? (respostes espontànies més habituals)



Ferr: Enquesta de salut, SVH 2021

● Habitatge

Pla Local d'Habitatge (2021)

Estat: Conclou el 2026

Visió i objectius:

El pla local d'habitatge (PLH) és el document tècnic que, partint de l'anàlisi i diagnosi de la situació de l'habitatge en un àmbit territorial determinat i de les condicions de context (socioeconòmiques, urbanístiques,



d'organització municipal, etc.), defineix, per un període de sis anys, les estratègies i propostes a desenvolupar des del govern local amb l'objecte de fomentar l'assoliment del dret dels ciutadans a gaudir d'un habitatge digne en condicions assequibles.

Propostes:

El document proposa 4 objectius generals amb diferents estratègies cadascun, a partir de les quals s'enquadraran **48 actuacions** a desenvolupar. A continuació es presenten les diferents estratègies en funció de cada objectiu:

Objectiu 1. Vetllar per l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial:

- **Estratègia 1.1:** Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables.
- **Estratègia 1.2:** Facilitar ajuts per a l'habitatge.
- **Estratègia 1.3:** Promoure habitatge d'ús social.

Objectiu 2. Impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge:

- **Estratègia 2.1:** Promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials.

Objectiu 3. Promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge:

- **Estratègia 3.1:** Dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge.
- **Estratègia 3.2:** Implementar nous instruments administratius.
- **Estratègia 3.3:** Promoure instruments de planificació i participació.

Objectiu 4. Millorar la qualitat del parc residencial:

- **Estratègia 4.1:** Eficiència energètica del parc residencial.
- **Estratègia 4.2:** Promoure l'accessibilitat del parc residencial.
- **Estratègia 4.3:** Facilitar la rehabilitació del parc residencial.

Pressupost: 22.775.470,00 €

● Educació

Pla Educatiu d'Entorn 0-20 de Sant Vicenç dels Horts (2021)

Estat: Vigent

Visió i objectius:

El Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 0-20 de Sant Vicenç dels Horts és una iniciativa que integra i coordina diverses accions educatives per millorar les condicions d'escolarització i l'èxit educatiu en aquest municipi, fomentant la cohesió social i el treball en xarxa entre agents educatius. Aquesta proposta, activa des del curs 2007-2008, implica un lideratge municipal que ha consolidat més de 60 programes i accions per contribuir a l'èxit escolar.

Propostes:

En total es fan **21 propostes** i s'agrupen en **5 línies estratègiques** d'actuació, que es presenten a continuació:

- Contribuir a la millora de les condicions d'escolarització i a l'èxit escolar i educatiu
- Potenciar l'educació en valors i el compromís cívic dels alumnes en un marc de convivència
- Potenciar la implicació de les famílies en l'educació dels fills i filles i la participació en la vida escolar
- Promoure l'educació intercultural i l'ús de la llengua catalana com a element de cohesió social
- Potenciar els estils de vida saludable i fomentar la pràctica regular de l'activitat físicoesportiva

Pressupost: -

Plans educatius d'entorn 0-20

Objectius

1- Contribuir a la millora de les condicions d'escolarització i a l'èxit escolar i educatiu



Objectius

2. Potenciar l'educació en valors i el compromís cívic dels alumnes en un marc de convivència



Objectius

3. Potenciar la implicació de les famílies en l'educació dels fills i la participació en la vida escolar



Objectius

4. Promoure l'educació intercultural i l'ús de la llengua catalana com a elements de cohesió social



Objectius

5. Potenciar estils de vida saludable i fomentar la pràctica regular de l'activitat físicoesportiva



- Igualtat

III Pla d'igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts (2023-2027)

Estat: Conclou el 2027

Visió i objectius:

Les polítiques públiques d'igualtat han de posar de manifest les diferències de gènere i les seves conseqüències en tots els àmbits de la vida de les persones, establint mecanismes per erradicar-les i assegurar la igualtat efectiva entre homes i dones. El III Pla d'igualtat de Gènere de Sant Vicenç dels Horts presenta, doncs, una estratègia local orientada a la consecució d'una igualtat de gènere real i efectiva. El document s'estructura en set eixos concrets, que acaben definint les línies estratègiques del pla d'acció: 1. Compromís amb la igualtat de gènere; 2. Acció contra les violències masclistes; 3. Drets i qualitat de vida; 4. Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; 5. Reformulació dels treballs i dels temps; 6. Reconeixement del lideratge i la participació de les dones; i 7. Urbanisme amb perspectiva de gènere.

Propostes:

El document vol definir polítiques i mesures que permetin evitar qualsevol discriminació de gènere al municipi. Per cada línia estratègica, en defineix diferents objectius que engloben les accions del pla:

LE1 Compromís amb la igualtat de gènere

- **Objectiu 1.** Sistematitzar la transversalitat de gènere al conjunt de l'Ajuntament
- **Objectiu 2.** Garantir una comunicació amb perspectiva de gènere a escala interna i externa de l'Ajuntament

LE2 Abordatge de les violències masclistes

- **Objectiu 1.** Difondre el Protocol i Circuit local d'actuació contra les violències masclistes i de gènere per a reforçar i ampliar l'abordatge integral i coordinat d'aquestes.
- **Objectiu 2.** Donar continuïtat i reforçar les accions de promoció de la igualtat de gènere i de sensibilització per a la prevenció i erradicació de les desigualtats i violències masclistes i de gènere.
- **Objectiu 3.** Contractació d'una psicòloga especialista en LGTBI a temps complet, passant de cap 2 a 1



LE3 Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària

- **Objectiu 1.** Consolidar la implantació d'un model coeducatiu a l'ensenyament, implicant al conjunt d'agents educatius formals i informals: professionals, famílies, entitats, etc.
- **Objectiu 2.** Assegurar la introducció de la perspectiva de gènere i feminista en la programació cultural.

LE4 Qualitat de vida

- **Objectiu 1.** Vetllar per la incorporació de la perspectiva de gènere als serveis d'atenció a la salut.
- **Objectiu 2.** Consolidar la inclusió de la perspectiva de gènere i feminista en les accions per la salut.
- **Objectiu 3.** Reforçar la introducció de la perspectiva de gènere a les entitats esportives del municipi.
- **Objectiu 4.** Fomentar la visibilització de l'esport femení lliure d'estereotips sexistes i de referents femenins de l'esport.

LE5 Reformulació dels treballs i dels temps

- **Objectiu 1.** Fomentar la corresponsabilitat i el repartiment equitatiu dels treballs i els usos del temps.
- **Objectiu 2.** Incorporar la perspectiva de gènere a l'ocupació, tenint en compte la millora del dret a la conciliació de la vida professional i personal i de la qualitat de vida de les persones cuidadores.
- **Objectiu 3.** Treballar cap a l'empoderament econòmic de les dones des de la perspectiva feminista

LE6 Reconeixement del lideratge i la participació de les dones

- **Objectiu 1.** Ampliar els canals i espais de comunicació, participació i treball, entre Ajuntament i entitats/col·lectius/ciutadania i entre les pròpies entitats/col·lectius
- **Objectiu 2.** Reforçar la perspectiva de gènere a les / des de les entitats del municipi.
- **Objectiu 3.** Introduir la vessant de la memòria històrica amb perspectiva de gènere

LE7 Urbanisme amb perspectiva de gènere

- **Objectiu 1.** Seguir treballant en la construcció de l'espai públic des de la perspectiva feminista.
- **Objectiu 2.** Treballar en la promoció d'una ciutat accessible per a totes les persones i ben comunicada.

Pressupost: -

- Joventut

Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts (2023-2026)

Estat: Conclou el 2026

Visió i objectius:

Posar a l'abast i oferir recursos, eines, instruments als i les joves per tal que siguin responsables i protagonistes del seu projecte de vida, al llarg de la seva trajectòria vital i a través de la interacció, individual i col·lectiva, amb el seu context social, polític i econòmic. Facilitar la realització del projecte de vida de les persones joves atenent la diversitat de formes i models de vida. Apoderar la persona jove com a agent de canvi social, impulsant el seu paper actiu com a ciutadana en el conjunt de la societat, oferint espais per a la seva participació en la presa de decisions.

L'objectiu principal del Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts és ordenar, estructurar i temporalitzar totes les actuacions que s'adreçaran des de l'administració pública als i a les joves del municipi els propers anys, i quantificar tots els recursos que seran necessaris per a la seva aplicació.

Propostes:

Es plantegen **121 accions** englobades en **8 eixos**:

Eix 1: Educació i formació (21 accions)

Eix 2: Treball i mercat laboral (20 accions)

Eix 3: Mobilitat (8 accions)

Eix 4: Habitatge i emancipació (9 accions)

Eix 5: Salut i afectivitat (16 accions)

Eix 6: Informació i comunicació (9 accions)

Eix 7: Participació (20 accions)

Eix 8: Oci i cultura (16 accions)



Pressupost: -

- Medi ambient

Pla de transició energètica vinculat al PAESC de Sant Vicenç dels Horts

Estat: Conclou el 2030

Visió i objectius:

L'ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té la voluntat d'implicar-se activament en aquest canvi de model i per això s'ha adherit a la iniciativa europea del Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia. Aquesta iniciativa europea que ara ha esdevingut mundial (el Pacte Global) comporta l'assumpció dels compromisos següents; (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient; (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania.

Propostes:

El Pla d'Acció consta de **47 accions** distribuïdes en **5 eixos estratègics**. Amb l'aplicació de les accions es preveu la reducció total de 60.084 tones de CO₂, un 57% sobre el total de les emissions de GEH de l'àmbit del Pacte dels Alcaldes de l'any 2005. A continuació s'expliquen breument els eixos:

- **Nova Mobilitat** (10 accions). Reducció del consum energètic mitjançant canvis de comportament i sistemes intermodals.
- **Optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris** (4 accions). Reducció de la demanda energètica dels edificis millorant el confort.
- **Transició ecològica** (9 accions). Promoció de la producció d'energies renovables i consum descentralitzat.
- **Gestió energètica municipal** (14 accions). El compromís adquirit amb la Declaració d'Emergència Climàtica i adhesió al Pacte de les Alcaldies requereix mecanismes interns per implementar les accions necessàries.
- **Transició cultural i participació ciutadana** (10 accions). Accions de comunicació, educació i promoció d'una nova cultura en l'ús dels recursos.

Pressupost: El cost total de l'aplicació del Pla per a l'Ajuntament s'ha estimat en 6.604.048€. El cost total estimat, inclòs el d'altres agents privats és de 23.991.520€.

Figura 33 Distribució del consum energètic mitjà per habitatge



Font: AMB, mapa energètic metropolitana

Pla local d'adaptació al canvi climàtic (PLACC) de Sant Vicenç dels Horts (2023)

Estat: Conclou el 2030

Visió i objectius:

L'Ajuntament considera l'adaptació al canvi climàtic com un element central i transversal de l'acció del consistori, aplicant a àmbits tan diversos com la protecció i gestió del medi natural, la gestió dels residus, la mobilitat, l'energia i la qualitat de l'aire, entre d'altres. Els objectius del Pla d'Adaptació al Canvi Climàtic de Sant Vicenç dels Horts són: (1) Analitzar els riscos actuals i futurs associats al municipi que es deriven del canvi climàtic; (2) Analitzar la vulnerabilitat al canvi climàtic dels diferents elements del municipi; i (3) Definir actuacions a desenvolupar per part del consistori per tal d'adaptar-se i fer front als riscos identificats.

Propostes:

Les actuacions es classifiquen segons set àmbits d'aplicació: Àmbit general, Energia, Espai públic i infraestructures, Medi hídric, Medi natural i biodiversitat, Mobilitat i Salut. El pla presenta **29 accions** a les quals se'ls hi atribueix un o més **riscos**. S'identifiquen els següents riscos:

- | | |
|---|---|
| - Canvis en els patrons de demanda energètica | - Impactes negatius en els ecosistemes terrestres |
| - Augment de les males olors | - Impactes negatius en els ecosistemes aquàtics |
| - Episodis de contaminació atmosfèrica | - Impactes negatius a la vegetació urbana |



- Augment de la generació d'ozó troposfèric
 - Augment del risc d'inundabilitat
 - Augment de l'efecte illa de calor
 - Augment del risc d'incendis forestals
 - Augment dels episodis de desbordament del sistema de sanejament
 - Augment de malalties per zoonosi
 - Augment dels episodis de legionel·la
 - Augment dels episodis de salmonel·la
- Impactes negatius en les infraestructures
 - Impactes negatius per a la salut humana
 - Escassetat d'aigua per a altres usos urbans
 - Escassetat d'aigua per a usos domèstics
 - Escassetat d'aigua per a usos industrials

 - Escassetat d'aigua per a usos agrícoles
 - Efectes negatius sobre la biodiversitat
 - Transversal

Pressupost: 1.092.977€

Pla d'acció supramunicipal per a la millora de la qualitat de l'aire a 13 municipis del Baix Llobregat (2019-2025)

Estat: Conclou el 2025

Visió i objectius:

El Pla d'Acció Supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (PASMQA) és una iniciativa de 13 municipis del Baix Llobregat per reduir les emissions de NO₂ i PM₁₀, amb un enfocament especial en el trànsit i la indústria. Els objectius de reducció per al 2025, consisteixen en passar de la concentració màxima en l'escenari actual de 42 µg/m³ per a l'NO₂, al valor de concentració màxima de 36 µg/m³. Pel que fa les PM₁₀, es tracta de passar dels 30 µg/m³ actuals al límit de 20 µg/m³, recomanat per la OMS.

Propostes:

Es presenten **46 accions**, tot i que cadascun dels 13 municipis es compromet a complir només les que són rellevants per ells. En concret, Sant Vicenç dels Horts n'escull 41. Aquestes accions s'agrupen en els següents **8 grups**:

1. Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions
2. Potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions
3. Afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa: anar a peu i amb bicicleta
4. Reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies
5. Reduir les emissions dels serveis municipals
6. Reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts
7. Fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana
8. Seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut

Pressupost: -

Pla municipal de cobertes fotovoltaïques per al municipi de Sant Vicenç dels Horts

Estat: És un estudi del 2020 que no té període de vigència específic

Visió i objectius:

L'objectiu del pla és oferir, per part de l'AMB, a Sant Vicenç dels Horts una eina de planificació per a l'execució d'inversions en energia solar fotovoltaica en edificis d'equipaments públics municipals. Es vol determinar el potencial que presenten els edificis públics del municipi per a la instal·lació d'energia solar fotovoltaica, tenint en compte que es busca obtenir les instal·lacions solars fotovoltaïques el més gran possibles, per posteriorment analitzar la seva rendibilitat econòmica en funció de les diferents opcions que es presentin per valoritzar l'energia fotovoltaica produïda, en funció de la realitat de cadascun dels edificis estudiats. Dels diferents equipaments del

municipi analitzats, pels 5 amb millor potencial d'inversió se'n facilita el disseny de la instal·lació fotovoltaica, el càlcul energètic en PVSol, l'estudi del model econòmic i financer, l'autoconsum individual amb venda d'excedents o compensació en factura i, si és el cas, autoconsum compartit amb venda d'excedents o compensació en factura.

Els edificis triats per dur a terme aquests estudi en detall són l'Escola Joan Juncadella amb autoconsum compartit amb la Policia Local i el nou Centre Cívic Mamut; l'Escola Sant Antoni; l'Escola La Guardia; l'Escola Sant Josep; i la Pista Poliesportiva Francesc Macià amb autoconsum compartit amb l'Ajuntament i la Biblioteca Les Voltes.

Propostes:

Per a cadascun del edificis estudiats es detalla la solidesa de la coberta; el disseny de la instal·lació fotovoltaica; el perfil horari de consum i possibilitats d'autoconsum compartit; els resultats obtinguts i el pressupost de la instal·lació. Només és un estudi de caràcter informatiu, per tant, no es proposa cap acció en concret.

Pressupost: En cas que es decidissin executar les inversions, els pressupostos (amb IVA) serien:

Autoconsum individual:

- Escola Joan Juncadella: 194.667,00€
- Escola Sant Antoni: 72.586,71€
- Escola La Guardia: 61.272,88€
- Escola Sant Josep: 138.179,18€
- Poliesportiu Francesc Macià: 121.505,70€

Total: 588.211,47€

Autoconsum compartit:

- Escola Joan Juncadella: 214.337,00€
- Poliesportiu Francesc Macià: 127.389,62€

Total: 341.726,62€

Nom equipament: Escola Joan Juncadella				Tipus de coberta: No	
Adreça: Ctra de Sant Rei s/n				Superfície: 2.163,00	
Tipus de coberta:	No	Tipus de radiació rebuda:	Alta	Inversió UTE:	
Costos:	No	Orçament:	3.554,67		
Costos:	No				



● Mobilitat

Pla de mobilitat urbana sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018)

Estat: Conclou el 2024

Visió i objectius:

El municipi de Sant Vicenç dels Horts té l'obligació de redactar un pla de mobilitat urbana. D'una banda, l'ha de redactar perquè així ho determina el decret 152/2007, en trobar-se situat dins la zona de protecció especial de l'ambient atmosfèric definida en el decret 226/2006. De l'altra ho ha de fer perquè, segons el Pla Director de

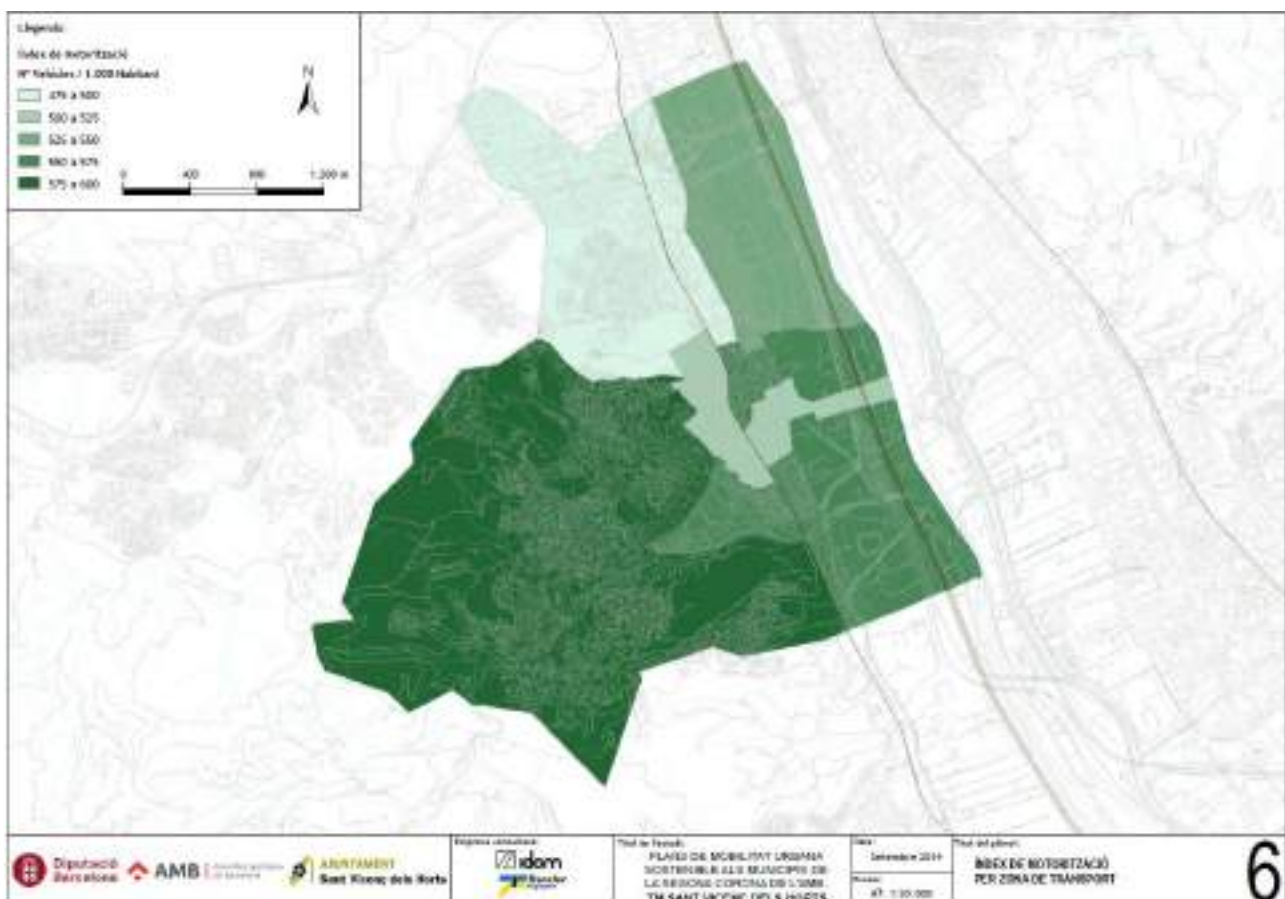
Mobilitat de la Regió Metropolitana de Barcelona, tots els municipis que com Sant Vicenç dels Horts tenen més de 20.000 habitants i pertanyen a la Regió Metropolitana de Barcelona estan obligats a realitzar-lo. Més enllà d'aquesta obligatorietat, la corporació municipal ha mostrat un gran interès per tal de fomentar la mobilitat sostenible.

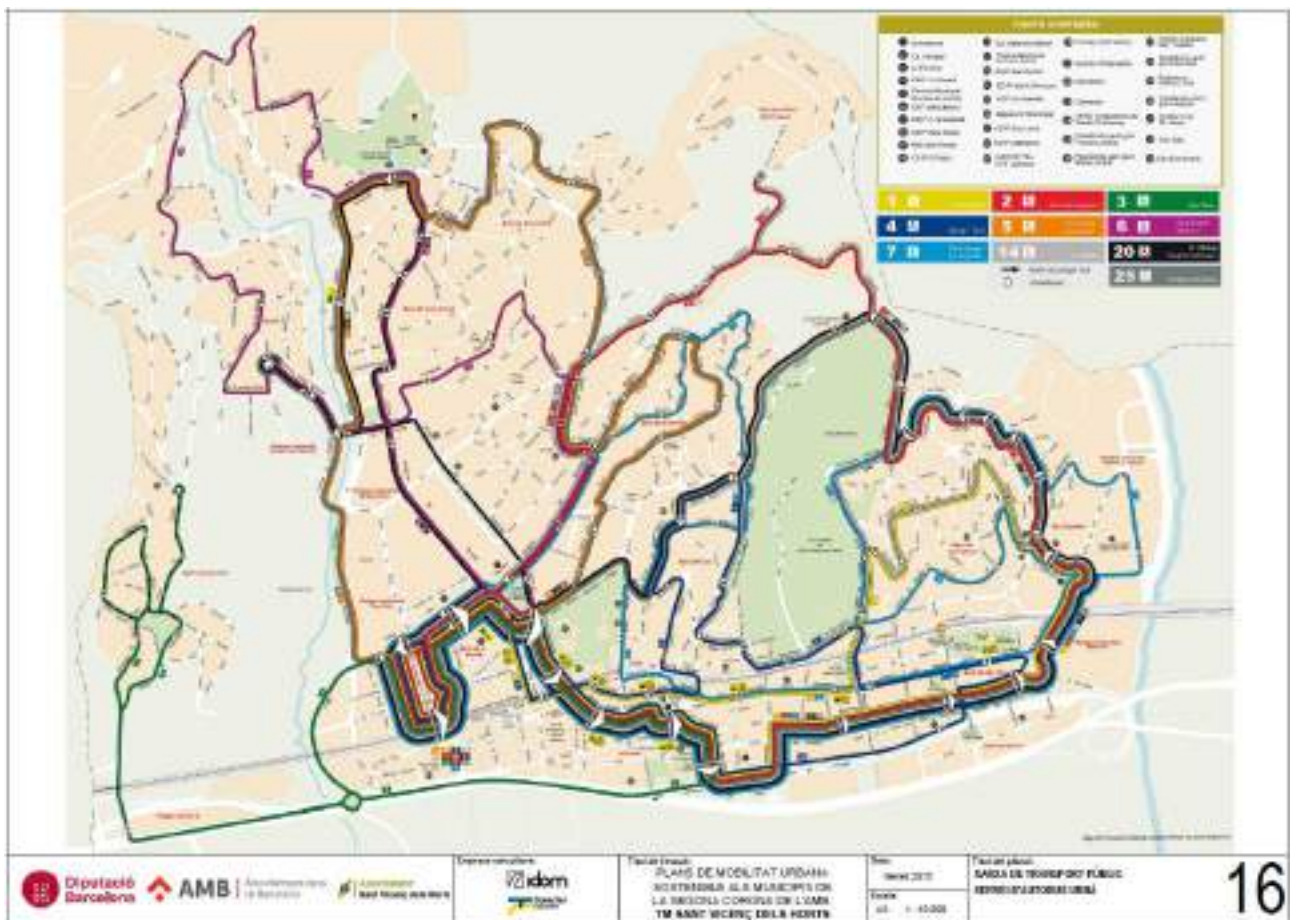
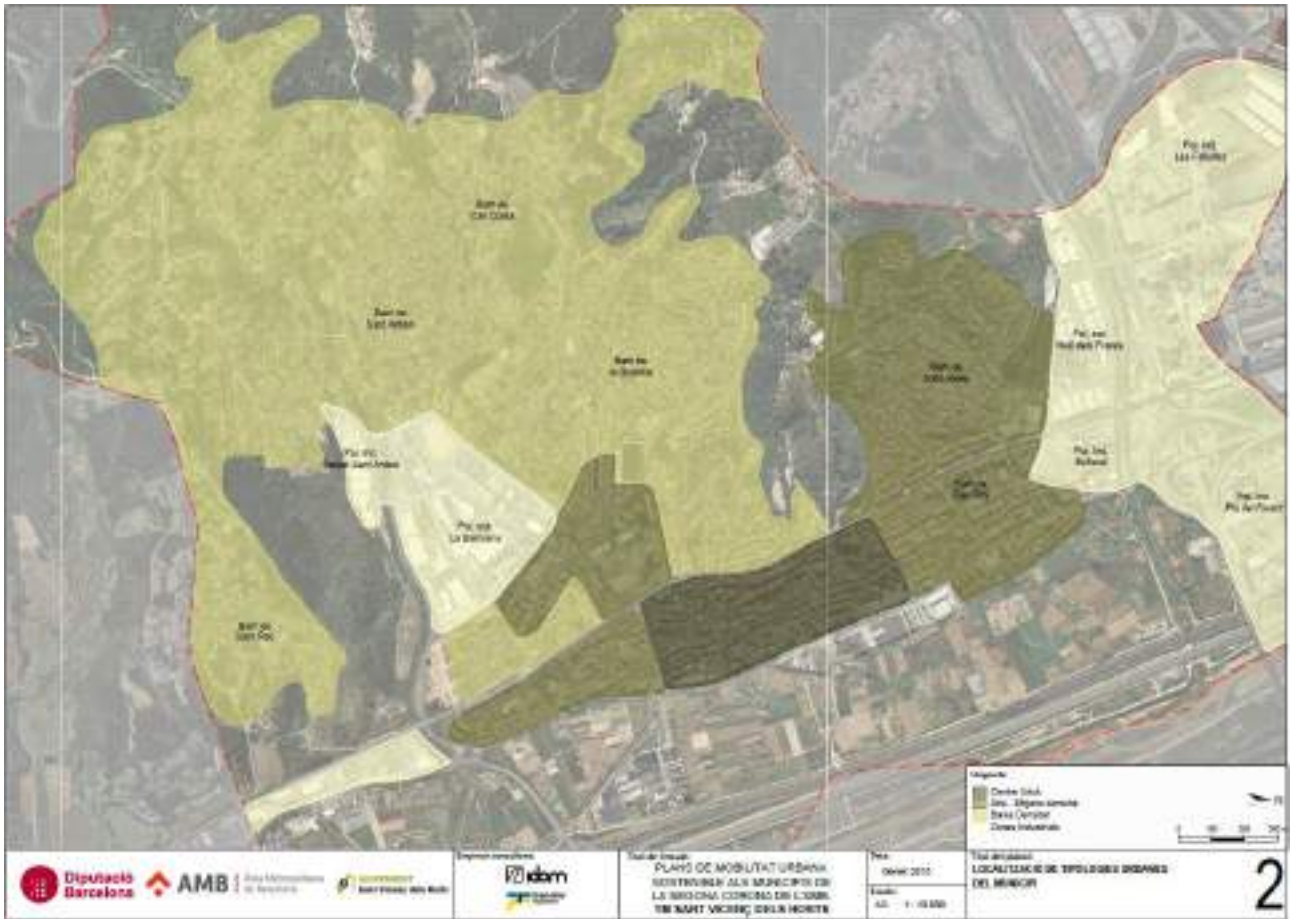
Propostes:

En total es fan **78 propostes** i s'agrupen en **9 línies estratègiques** d'actuació, que es presenten a continuació:

- Mobilitat a peu
- Mobilitat en bicicleta
- Mobilitat en transport públic
- Mobilitat en vehicle privat
- Aparcament
- Distribució urbana de mercaderies
- Seguretat viària
- Actuacions ambientals
- Promoció, educació i sensibilització de l'ús de modes sostenibles

Pressupost: Cost estimat total proposta sense IVA (€): 4.861.200€







● Promoció econòmica

Pla director de desenvolupament econòmic de Sant Vicenç dels Horts (2021)

Estat: Conclou el 2025

Visió i objectius:

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts vol dotar-se d'un Pla Estratègic que defineixi, a curt i mig termini, les principals línies d'actuació que fomentin el desenvolupament econòmic del municipi mitjançant actuacions planificades i coordinades i que possibilitin la màxima atracció de fons pel desenvolupament del municipi. L'objectiu central del pla és aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica.

Propostes:

Es proposen 4 línies estratègiques amb 3 objectius específics per cadascuna:

LE1. Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones

- Millorar l'ocupabilitat de les persones amb una millor oferta formativa
- Consolidar Sant Vicenç dels Horts com a centre de formació de qualitat a la comarca
- Aprofitar les oportunitats de la recuperació econòmica

LE2. Donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria

- Impulsar les empreses locals
- Atracció d'empreses transformadores i generadores d'ocupació
- Suport i foment a l'emprenedoria en el municipi

LE3. Promoció de Sant Vicenç dels Horts

- Consolidar Sant Vicenç dels Horts com a municipi referent en pastisseria
- Consolidar l'agricultura com a activitat generadora d'ocupació
- Executar l'estratègia per impulsar el comerç al municipi

LE4. Consolidar l'organització interna del departament

- Millorar els processos interns
- Definir les tasques dels serveis de l'àrea de promoció econòmica
- Definir l'estructura organitzativa per donar resposta a les necessitats de l'àrea.

El document presenta **18 accions** entorn a les 4 línies que miren de complir els diferents objectius específics.

Pressupost: 723.500€

● Protecció civil

DUPROCIM

Estat: Conclou el 2026

Visió i objectius:

El Document Únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM) és el document que estableix el marc orgànic i funcional previst per a un municipi, amb l'objecte de prevenir i controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil.



Degut a que Sant Vicenç dels Horts és una població afectada per riscos objecte de plans especials, com ara el INFOCAT, INUNCAT, NEUCAT, RADCAT, SISMICAT, VENTCAT, TRANSCAT i PLA ESPECIAL PER PANDÈMIES a Catalunya, i d'acord amb la Llei 4/1997 de Protecció Civil de Catalunya, l'Ajuntament resta obligat a elaborar i implantar el pla de protecció civil municipal, del qual aquest document n'és la base. Tot i això el municipi també es troba afectat per riscos territorials detallats al llarg del present document i de forma voluntària es realitza la valoració del PLASEQCAT al municipi.

Propostes:

El document adjunta les fitxes d'actuació de cada agent rellevant per a cada risc en concret. En concret:

- FITXA 01. – Centre receptor d'alarmes (CRA)
- FITXA 02. – Responsable municipal de l'emergència (alcalde/essa)
- FITXA 03. – Coordinador municipal d'emergències (tècnic/a protecció civil municipal)
- FITXA 04. – Cap del grup local d'ordre i avisos
- FITXA 05. – Cap del grup local de logística i acollida
 - FITXA 05.1. – Cap de subgrup local de logística
 - FITXA 05.2. – Cap del subgrup local d'acollida
- FITXA 06. – Cap del grup local sanitari
- FITXA 07. – Cap del gabinet d'informació
- FITXA 08. – Cap del grup local d'intervenció
- FITXA 09. – Representant municipal als plans autonòmics (CECAT)

Pressupost: -

Pla d'emergència en situació de sequera

Estat: Conclou el 2027

Visió i objectius:

D'acord amb el “Pla especial d'actuació en situacions d'alerta i eventual sequera” (PES) el qual va ser aprovat per la Generalitat de Catalunya per Acord GOV/1/2020, de 8 de gener, els titulars dels serveis d'abastaments d'aigua en alta i distribució domiciliària que prestin serveis a una població bàsica superior a 20.000 habitants han de redactar i actualitzar periòdicament el seu Pla de Emergència en Situació de Sequera (PE), amb el contingut mínim establert al mateix PES. L'objecte d'aquest document es complir amb el que s'indica en el PES reunint tota la informació necessària per documentar l'estat actual de l'explotació. L'objectiu és definir les actuacions a executar per pal·liar els efectes d'una possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible.

Propostes:

Es proposen **15 accions** amb les que s'espera que el rendiment tècnic hidràulic es millori fins a un 66%. Les mesures es classifiquen en:

- **Preventives** (2 accions)
- **Administració i gestió subministrament** (3 accions)
- **Organitzatives: control legal** (8 accions)
- **Actuacions tècniques infraestructures i recursos** (2 accions)

Pressupost: Totes les accions tenen un cost associat indeterminat.

- Serveis municipals

Pla director de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts 2022-2027

Estat: Conclou el 2027

Visió i objectius:

Analitzar les deficiències actuals, funcionals i/o estructurals, de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts i els seu àmbit hidrològic, per evitar que produeixin inundacions i un impacte ambiental negatiu en els medis receptors. Proposar les actuacions adequades per a solucionar els problemes detectats, coordinant-les amb els canvis urbanístics de Sant Vicenç dels Horts i el seu entorn, garantint, el correcte funcionament de la xarxa.

Propostes:

S'estableixen diferents tipologies d'actuacions per a donar resposta als diferents tipus de problemes que s'han detectat a la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts. En aquest sentit podem distingir actuacions encaminades a:

- **Reduir els impactes al medi ambient:** dipòsits anti-DSU per evitar abocaments al medi.
- **Millorar el funcionament hidràulic:** ampliació de capacitat de col·lectors, desdoblament de col·lectors, canvis de connexions. Aquestes actuacions són que les s'extreuen directament del model de simulació matemàtica.
- **Millorar l'accés a la xarxa:** eliminació del dèficit d'elements de captació superficial (embornals i reixes) per resoldre zones inundables.
- **Aspectes de manteniment i rehabilitació**

En total, es proposen **39 accions**.

Pressupost: 3.649.775,53€



Pla Director de la xarxa d'aigua potable de Sant Vicenç dels Horts 2022-2027

Estat: Conclou el 2027

Visió i objectius:

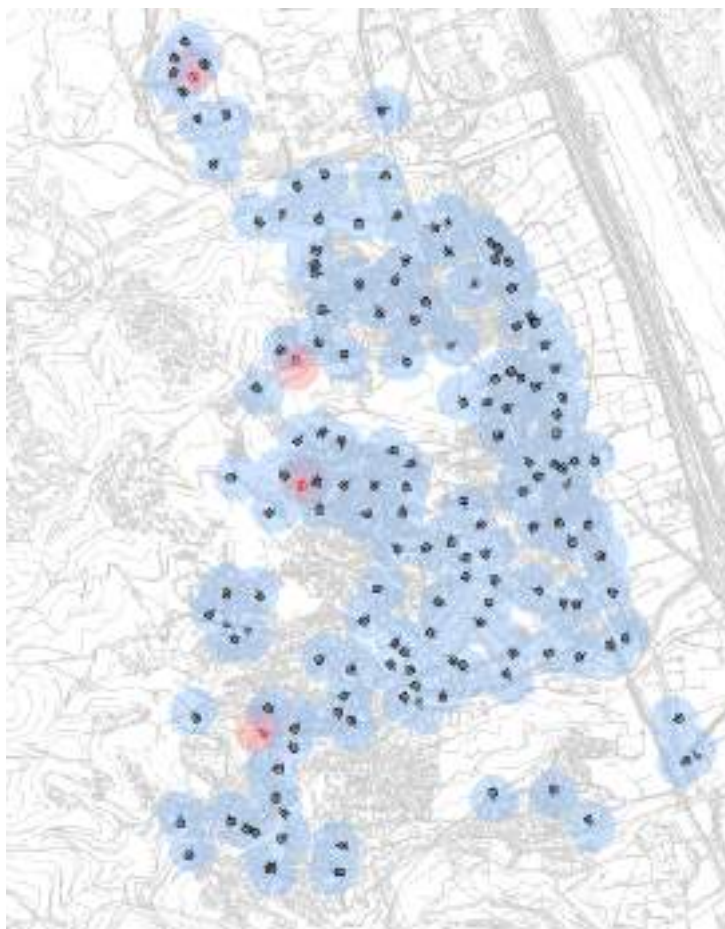
Per tal de poder garantir dia a dia el subministrament d'aigua, cal una gestió tècnica que optimitzi el funcionament del sistema d'abastament, tant des del punt de vista econòmic com de la qualitat del servei. Aquesta gestió tècnica es suporta mitjançant una planificació del sistema d'abastament que es concreta en el Pla Director. Les actuacions proposades en aquest Pla Director permetran millorar el rendiment tècnic actual de la xarxa, que es situa per sota de la mitjana dels rendiments de municipis de similars característiques de l'AMB, i que esdevé un objectiu prioritari per a Aigües de Sant Vicenç dels Horts des de l'inici de la seva gestió l'any 2011.

Propostes:

L'empresa concessionària del servei, Aigües de Sant Vicenç dels Horts, ha realitzat les valoracions de **14 obres** que sumen un total de 5.441 metres. Aquesta ha realitzat una memòria valorada (MV) per cada obra. L'Ajuntament durant el termini del 2022 a 2027 segons la seva capacitat econòmica i evolució del servei d'abastament decidirà les **memòries valorades** que executarà anualment, no restant obligat a l'execució de totes elles.

Les actuacions contemplades són la renovació de la xarxa del Carrer Barbastre; Carrer Cadis; Carrer Còrdova; Carrer Corunya; Carrer La Pobla; Carrer Mataró i Osca; Carrer Montanya; Carrer Oviedo; Carrer Vilanova i la Geltrú; Carrer Mataró; i de la Xarxa d'Hidrants. També, la rehabilitació del Dipòsit General; el Pou 3 ETAP; i el By-Pass del Dipòsit General.

Pressupost: 2.242.936,99€



Il·lustració II Cobertura d'hydrants 2020

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana



Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Fase 2. Anàlisi i diagnosi

Octubre de 2024

DOCUMENT DE SÍNTESI

HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS



Diputació
Barcelona

CRÈDITS

EQUIP REDACTOR



Oriol Biosca
Marta Carbonés
Isaac Farradellas
Judith Requena
Camila Álvarez

Direcció
Politòloga i Economista
Economista
Ambientòloga
Arquitecta

ENS DESTINATARI

AJUNTAMENT DE SANT VICENÇ DELS HORTS

Ferran Moriel
Carolina Ruiz Fernández

Arquitecte del Departament
d'Urbanisme
Departament Administratiu
d'Urbanisme

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA
D'URBANISME, HABITATGE
I REGENERACIÓ URBANA

Martí Santandreu Viaplana

Tècnic del servei
d'urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH	1
1.1 Contextualització i objectius	1
1.2 Metodologia	2
2. EL MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS	5
3. SITUACIÓ DE PARTIDA. ANÀLISI I CARACTERITZACIÓ DEL MUNICIPI	7
3.1 Caracterització del municipi	7
3.2 Anàlisi territorial i del sistema urbà	7
3.3 Anàlisi social i demogràfic	9
3.4 Anàlisi econòmic	14
3.5 Anàlisi ambiental	16
3.6 Anàlisi de la mobilitat	18
4. INDICADORS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA SVH	20
5. MARC DE PLANIFICACIÓ I PLANEJAMENT. VISIONS I PROPOSTES	22
6. VISIÓ DE FUTUR. L'AGENDA URBANA DE SVH EN 7 IDEES CLAU	29
7. CAPACITAT INTERNA DE L'AJUNTAMENT, GOVERNANÇA I PROGRAMACIÓ I HISENDA	32
8. SÍNTESI DAFO	34



1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH

1.1 Contextualització i objectius

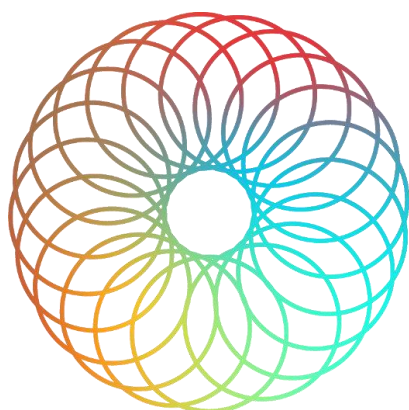
La Diputació de Barcelona, a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA), orienta l'acció pública urbana i territorial cap el compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible.

És en aquest context, en el que la Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. Entre ells, **l'ODS11 "Ciutats i Comunitats Sostenibles"** a través de l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, creat amb l'objectiu d'adaptar i desplegar la Nova Agenda Urbana en l'àmbit local, per fer de les ciutats i pobles espais més inclusius i sostenibles, generant entorns urbans de qualitat, saludables, segurs i resilents.

En el marc de planificació urbana integral, **l'Agenda Urbana Local estableix les estratègies urbanes a mig i llarg termini** i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. Els treballs d'Agenda Urbana han de materialitzar els principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes amb incidència sobre l'àmbit municipal, identificar els principals reptes i projectes d'oportunitats dels municipis, proposar noves fórmules d'intervenció i gestió del territori per optimitzar recursos i buscar la màxima eficiència tècnica i financera de l'administració local, i portar a terme una planificació urbana integral dels municipis.

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té el repte de fer possible un desenvolupament sostenible des del punt de vista social, ambiental i econòmic del seu territori per tal de garantir la inclusió, la cohesió, la diversitat i la igualtat entre tots els seus ciutadans i ciutadanes; facilitar l'accés a un habitatge digne; dur a terme un procés de rehabilitació i renovació urbana; fer possible l'accessibilitat universal; potenciar la rehabilitació energètica, entre d'altres.

L'Agenda Urbana SVH és un **document estratègic de ciutat que guiarà les actuacions per fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi amable, social, sostenible, saludable, respectuós i de convivència a mig i llarg termini 2030-2050**. Per entendre l'encaix de l'Agenda Urbana SVH, convé recordar que s'emmarca en un context mundial. Així, el document s'alinea amb l'Agenda 2030 dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides i els aterra en la realitat vicentina. El mateix fan l'Agenda Urbana Europea i l'Agenda Urbana Espanyola, en els seus territoris respectius.



AGENDA URBANA 2030

SVH Sant
Vicenç
dels
Horts

1.2 Metodologia

En la present fase d'anàlisi i diagnosi de l'Agenda Urbana s'obtenen dades descriptives de Sant Vicenç dels Horts (població, estructura d'edat, activitats econòmiques, factors ambientals, indicadors socials...), que faciliten una **aproximació a la situació actual de la ciutat** i faciliten la definició de les prioritats i objectius urbans sobre els que s'haurà de treballar, d'aquí a l'any 2030, en el desplegament de l'Agenda Urbana.

En segon lloc, es realitza una **recollida i anàlisi de plans i projectes vigents a Sant Vicenç dels Horts**. Concretament, s'analitza el planejament urbanístic i la planificació sectorial, i els projectes o estudis vinculats que afecten al municipi. S'identifiquen les estratègies en curs, els punts de conflicte i dèficits existents, així com l'alineament del planejament urbanístic general amb el planejament territorial. S'elabora una fitxa resum per a cadascun dels plans.

En tercer lloc, s'avaluen les fortaleses i debilitats que cal reforçar per a **millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia d'una Agenda Urbana** (estructures de governança, equipaments i mitjans, fluxos d'informació, qualitat dels processos, entre d'altres). En la mateixa línia, s'identifica, a partir de l'anàlisi del pressupost, la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, estudiant la possibilitat de compromisos pressupostaris a mig termini. Es valoren també els instruments i canals de participació existents al municipi i quina representativitat ciutadana ofereixen.

Les activitats d'anàlisi i diagnosi es realitzen **de manera participada** mitjançant entrevistes als ambaixadors de la ciutat i una sessió participativa de discussió sobre la diagnosi, i a partir d'un enfocament co-creatiu que ha implicat la participació directa de tots els departaments de l'Ajuntament.

La diagnosi ha d'orientar les possibles actuacions a definir en el pla d'acció de l'Agenda Urbana. Per això estableix una prioritització de les problemàtiques, ja sigui pel seu impacte o la seva urgència. En les següents fases, l'Agenda Urbana SVH es desplegarà en un Pla d'acció amb els objectius i actuacions a contemplar en el futur de la ciutat, i un sistema de seguiment i avaluació per al desplegament del Pla.



Figura. Fases de l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** elaboració pròpia.

En quant a la metodologia, s'aplicaran els criteris definits a la **Guia metodològica per a l'elaboració de l'Agenda Urbana Local de la Diputació de Barcelona**, la qual incorpora també els principis i el fonament metodològic de l'Agenda Urbana Espanyola.

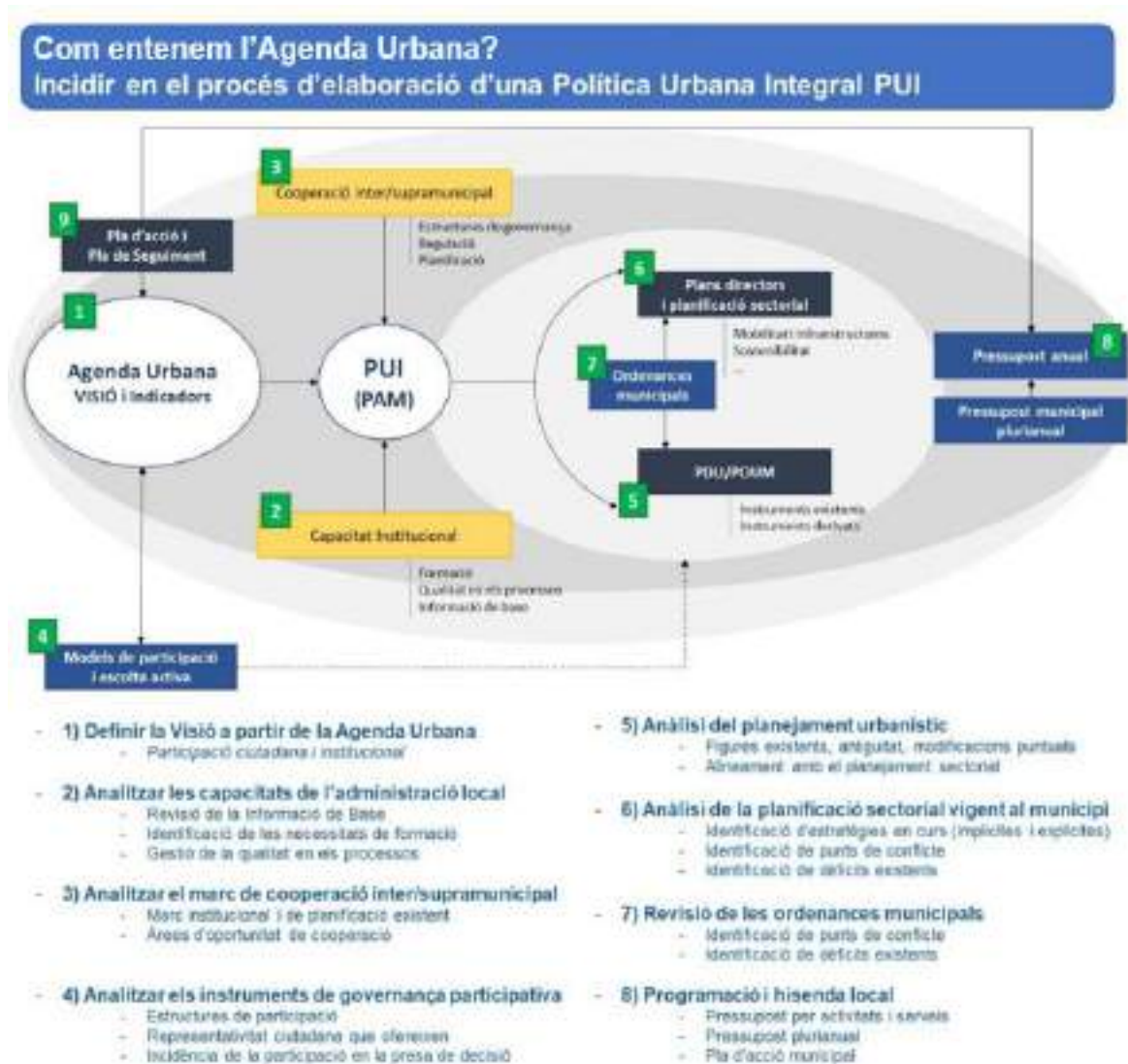


Figura. Esquema metodològic per a l'elaboració d'Agendes Urbanes com a instruments per a Polítiques Urbanes Integrals, incloent l'anàlisi de l'interès públic i de la viabilitat de les propostes per a major capacitat transformadora. **Font:** MCRIT 2020

La metodologia aplicada en aquesta fase d'anàlisi i diagnòsi es basa en:

0. **Anàlisi i caracterització de la situació actual del municipi.** Implica una avaluació de l'estat present del municipi, considerant diferents àmbits com la demografia, l'economia, l'urbanisme, els serveis públics, la mobilitat, el medi ambient, la cultura, i el benestar social.
1. **Definició d'una Visió Estratègica.** L'objectiu és definir una visió compartida i integrada del municipi que precisi els criteris i el marc estratègic per al desplegament articulat del planejament vigent i futur, i l'impuls dels projectes de transformació que se'n derivin per al desenvolupament econòmic i social del municipi.

2. **Anàlisi de la capacitat de l'administració local.** Es tracta d'avaluar quines són les capacitats que cal reforçar en una Ajuntament per a millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia d'una Agenda Urbana.
3. **Anàlisi del marc de cooperació inter/supramunicipal.** Es tracta, d'una banda, d'avaluar quin és l'encaix de les polítiques locals en el marc de planejament vigent superior, i de l'altra, d'identificar quines són les oportunitats / necessitats de cooperació amb els municipis veïns i/o altres administracions d'ordre superior -Consells Comarcals, Diputació, Generalitat, etc.
4. **Anàlisi de la governança participativa al municipi.** La governança apareix com un pilar que s'interrelaciona amb els altres pilars de l'Agenda Urbana. Ens trobem, per tant, davant un marc de governança multinivell complex i que atén els diferents àmbits d'intervenció sectorial al territori, contemplant la participació ciutadana, tal com queda recollit en un dels objectius específics de l'Agenda Urbana: Objectiu 10.2 *“Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell”*.
5. **Consistència del planejament urbanístic.** L'objectiu és analitzar els dèficits del planejament urbanístic local, i el seu encaix amb el planejament supramunicipal (PDU, Pla Territorial, entre d'altres) i el planejament sectorial, per identificar dèficits, punts de conflicte i proposar mesures per adreçar aquests conflictes.
6. **Consistència del planejament sectorial.** Aquest exercici té per objectiu identificar totes les figures de la planificació sectorial existent al municipi, analitzar la coherència entre els diferents plans existents i amb la planificació urbanística, i identificar les necessitats de revisió planejament sectorial existent o de nou planejament.
7. **Anàlisi de les ordenances municipals.** Aquest exercici consisteix en analitzar les ordenances municipals per identificar conflictes amb les estratègies marcades per les figures de planejament urbanístic i sectorial vigents.
8. **Programació i hisenda local.** L'objectiu és realitzar un anàlisi del pressupost municipal per identificar la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, identificar la magnitud de parcel·les de cost com la de l'oferta de serveis i equipaments municipals, estudiar la possibilitat de compromisos pressupostaris a mig termini.

2. EL MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS

El 25 de setembre de 2015, els 193 Estats membres de l'ONU van aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un ambiciós pla que busca assolir una prosperitat respectuosa amb el planeta i els seus habitants. Aquesta té **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**. Aquests objectius són de caràcter integrador i indivisible, i abasten les tres dimensions per a l'assoliment d'un desenvolupament sostenible: econòmica, social i ambiental. L'aplicació dels ODS es considera una qüestió multinivell que ha d'interpel·lar tots i cada un dels agents del territori, en totes les escales possibles: barris, ciutats, regions i països.

Així va ser que a l'any 2016 es va aprovar a la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i el Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III) **la Nova Agenda Urbana** que garantis un desenvolupament urbà sostenible. D'aquesta manera, la Nova Agenda Urbana es complementa amb els ODS plantejats per l'Agenda 2030, mitjançant un enfocament específicament urbà dels Objectius i de la seva implementació. La Nova Agenda Urbana ha estat adaptada als diferents contextos nacionals i regionals, per tal de facilitar la implementació de polítiques de desenvolupament urbà en línia amb el conjunt dels ODS.

A nivell europeu, es va aprovar el 2016 **l'Agenda Urbana Europea**, la qual planteja potenciar les capacitats que tenen les ciutats per ser espais més pròspers, més sostenibles, més justos i habitables en el compliment de tres objectius concrets: I) millorar la regulació comunitària, especialment aquella que té un impacte directe sobre les àrees urbanes, II) buscar un disseny més efectiu i una gestió més senzilla dels instruments de finançament de la UE en l'àmbit urbà, i III) promocionar l'intercanvi de coneixement sobre qüestions claus per millorar el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals en les ciutats europees.



Figura. Objectius de l'Agenda Urbana espanyola i eixos temàtics de l'Agenda Urbana catalana relacionats amb els ODS i el planejament sectorial. **Font:** elaboració pròpia.

A nivell estatal, l'any 2019 es va aprovar l'**Agenda Urbana Espanyola (AUE)**. Presa en consideració pel Consell de Ministres el 22 de febrer de 2019, és el full de ruta que ha de marcar l'estratègia i les accions a dur a terme fins al 2030, per fer dels nostres pobles i ciutats àmbits de convivència amables, acollidors, saludables i conscienciats. Constitueix un veritable "menú a la carta" perquè tots els actors, públics i privats, que intervenen a les ciutats i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació, puguin elaborar els seus propis Plans d'Acció.

El juny de 2022, la Generalitat de Catalunya va aprovar l'**Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050**. Partint de dos grans reptes, la transició digital i la transició verda, l'agenda defineix tres grans prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social. També es considera la governança multinivell com a element transversal.

En la transversalitat dels Objectius establerts per l'Agenda Urbana Espanyola i de l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 –també prèviament pels documents marc de les Nacions Unides i la Unió Europea– es pot identificar com una **oportunitat per elaborar polítiques urbanes municipals més coherents i alinear els objectius i propostes d'acció dels diferents instruments sectorials que els integren**. Això suposa el desenvolupament d'un planejament municipal més articulat que integra la planificació urbanística i la planificació sectorial.

La transversalitat de l'Agenda Urbana s'ha de veure com una **oportunitat per fer una anàlisi en profunditat dels Plans, projectes i actuacions previstes, així com de les regulacions existents preveient les necessitats futures**. En la seva proposta, l'Agenda Urbana ha d'apostar per actuacions que permetin fer més operatives i centrades les polítiques i les accions públiques alineant-les amb els objectius estratègics, conciliar les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i mesures per corregir-los, i definir una Visió Estratègica comuna a mitjà i llarg termini que els dota de legitimitat i narrativa.

L'Agenda Urbana ha de generar un procés de **presa de decisions més informat, objectiu i eficient a nivell local**, que permeti desplegar l'acció política local amb una programació d'accions, recursos i inversions al llarg del temps ajustada a la realitat, i poder adoptar compromisos d'inversió a mitjà termini que s'han d'incloure en els pressupostos municipals plurianuals.

Sant Vicenç dels Horts disposarà amb la seva Agenda Urbana d'un instrument de planificació estratègica alineat tant amb les Agendes Urbanes com amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, constituint també les bases de planificació necessàries per a **l'accés futur a línies i programes de finançament a nivell nacional i europeu**. A més, tenint en compte l'estreta relació entre els Objectius Estratègics de les Agendes Urbanes, tan l'espanyola com la catalana, i la planificació sectorial municipal, es pot dir que aquest treball contribuirà a la consolidació d'un marc estratègic municipal que s'ajusti a un full de ruta per aconseguir una Política Urbana Integral.

3. SITUACIÓ DE PARTIDA. ANÀLISI I CARACTERITZACIÓ DEL MUNICIPI

3.1 Caracterització del municipi

Sant Vicenç dels Horts és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, a la província de Barcelona, amb una superfície de **9,12 km²** i **28.422 habitants** i, per tant, una densitat poblacional de 3.116,4 hab./km².

Està situat a la riba dreta del riu Llobregat, que separa Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat per l'est. Limita amb els municipis al sud-oest amb Sant Feliu de Llobregat, Cervelló a l'oest, La Palma de Cervelló al nord-oest, Molins de Rei al nord-est. Limita a l'oest amb les muntanyes de la serralada Litoral; al sud, amb la muntanya de Sant Antoni, que és el límit amb Torrelles de Llobregat i Santa Coloma de Cervelló, i al nord, amb la riera de Cervelló i la població de Pallejà.

Característiques bàsiques del municipi	
Superfície	9,12 km ²
Altitud	22 m
Coordenades	Longitud: 2° 00' 24'' Latitud: 41° 23' 35''

Taula. Característiques bàsiques del municipi (dades de 2021). Font: Idescat.

3.2 Anàlisi territorial i del sistema urbà

Estructura urbana dispersa conformada per un 73% d'habitatges unifamiliars

- **Sant Vicenç dels Horts presenta una estructura urbana força dispersa**, amb els nuclis de Vila Vella, El Trèvol, i nous barris com Can Sàbat, i tot un seguit de barris residencials i urbanitzacions que s'enfilen cap als vessants de l'Ordal com la Guàrdia, Turó, Sant Antoni, Sant Josep, Can Costa i la Font del Llargarut, o Sant Roc a la part alta. Són barris erigits arran de les onades migratòries de les dècades dels 50, 60 i 70 del segle XX en un context de manca d'ordenació i auto-construcció que va caracteritzar moltes zones de la primera i segona corona metropolitanas.
- Paral·lelament, es van edificar les primeres construccions de tipus vertical (Grup Llinàs, La Vinyala, Can Ros) que conformen el **nucli urbà actual**. Fruit d'aquest desenvolupament, **predominen els habitatges unifamiliars** amb un 73% d'edificis amb un sol immoble. Les primeres construccions de tipus vertical són també d'aquesta època (Grup Llinàs, la Vinyala, Can Ros) que conformen el nucli urbà actual al llarg de la BV-2002.
- Segons dades recopilades pel Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat, **només el 1,35% del sòl de Sant Vicenç dels Horts és urbanitzable**, fet que col·loca el municipi netament per sota de la mitjana de la comarca, sent un 10,6% al Baix Llobregat. En canvi, el municipi té un 47,3% del seu sòl com a urbà consolidat, motiu que explica que disposi de tant poc sòl urbanitzable, i és netament superior a la mitjana comarcal, que és d'un 24,5%. El sòl no urbanitzable del municipi és del 50,4%, mentre que la mitjana comarcal és superior, del 63,5%. Per tant, ara per ara a Sant Vicenç hi ha poc espai per seguir construint. A banda, existeixen edificacions en sòl rústic fora d'ordenació que cal tenir en compte. Finalment, hi ha barris amb

sòl urbà edificat pendent d'urbanitzar, tot i que el sòl urbà no consolidat és tan sols del 1,02% al municipi (i del 1,35% al Baix Llobregat).

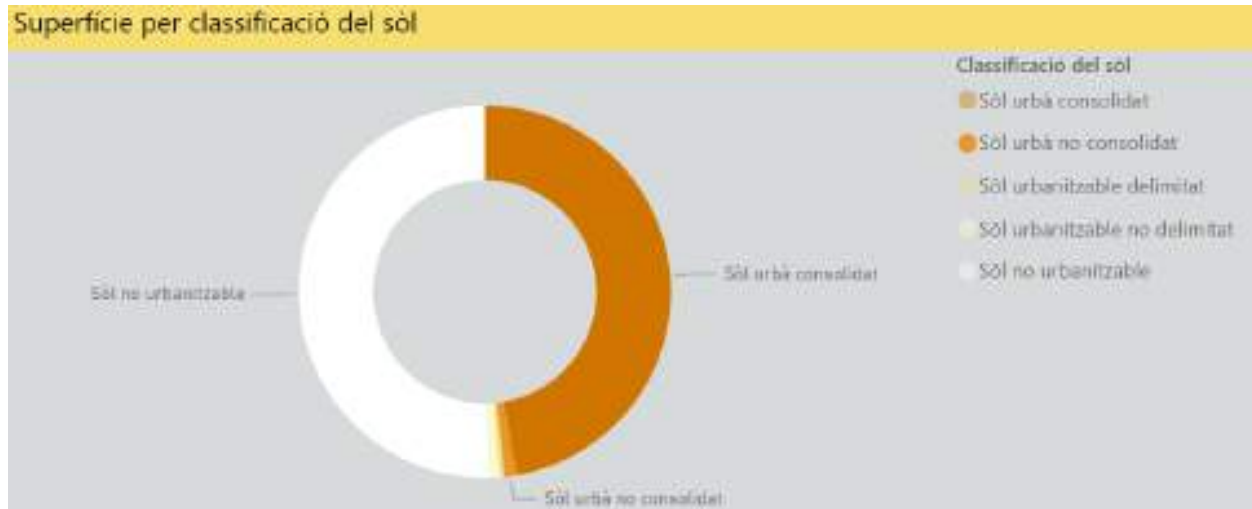


Figura. Superfície per classificació del sòl del municipi de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** Dades Obertes de la Generalitat de Catalunya, Departament de Territori i Sostenibilitat.

Amb una ubicació estratègica prop de Barcelona, Sant Vicenç combina tranquil·litat amb una bona connectivitat per carretera i en tren, però amb marge de millora en mobilitat interna

- **El municipi està travessat per grans vies de comunicació** com la N-340 cap a Vilafranca per l'Ordal i l'autovia A-2 cap a Martorell i el Bruc paral·lela al riu. Una carretera local, també paral·lela al Llobregat comunica Sant Vicenç dels Horts amb Sant Boi de Llobregat (BV-2002) i la BV-2005 s'enfila cap a Torrelles de Llobregat. Hi ha tres parades de tren FGC (Sant Vicenç dels Horts, Can Ros, Quatre Camins). En concret, l'estació de Quatre Camins funciona com un punt de connexió intermodal amb diferents línies d'autobusos i amb 300 places d'aparcament de vehicle privat.
- **Un dels grans atractius és la seva ubicació a prop de Barcelona, facilitant un accés ràpid i còmode tant per tren com per carretera.** El municipi destaca per les seves bones connexions de transport públic, especialment amb trens freqüents que operen amb una cadència similar a la del metro. Això fa que desplaçar-se cap a i des de Barcelona sigui còmode per als residents. Aquesta proximitat permet gaudir de les avantatges d'una gran ciutat mentre es resideix en un entorn més tranquil.
- **Traves en els desplaçaments interns** El temps de desplaçament amb autobús per l'interior del municipi així com a municipis veïns comporta molt de temps, amb una freqüència de pas de 45 minuts, que desmotiva el seu us per part dels veïns de Sant Vicenç. A més, nombroses parades no tenen la infraestructura necessària per fer l'espera de transport de forma accessible, segura i confortable.

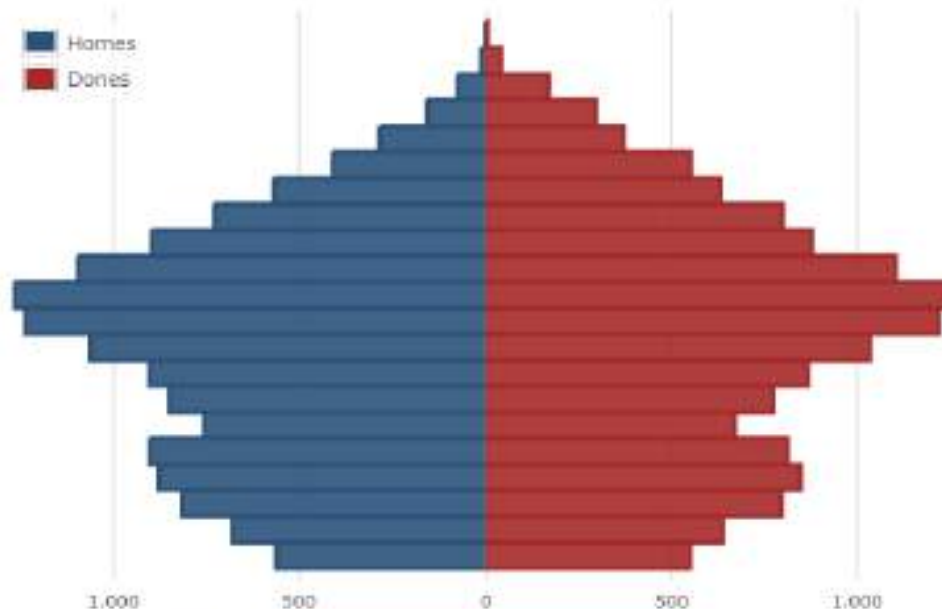
3.3 Anàlisi social i demogràfic

Tendències socials

La població de Sant Vicenç dels Horts té una edat mitjana de 42,1 anys i una taxa d'envelliment lleugerament inferior a la mitjana comarcal, amb una gran part dels residents vivint en barris perifèrics amb dificultats d'accessibilitat.

- Envelliment.** L'edat mitjana dels residents a Sant Vicenç dels Horts és de 42,1 anys, xifra força similar a la que es dona pel conjunt de la demarcació de Barcelona i el Baix Llobregat. L'índex d'envelliment, entès com la proporció de població major de 65 amb relació a la menor de 16, indica que Sant Vicenç dels Horts presenta una població que envelleix de manera menys acusada que la mitjana de municipis del Baix Llobregat. Així, mentre que aquesta mitjana se situa en 104,35 pel conjunt comarcal, al municipi se situa al 101,77. Tal com s'indica en el Pla Local de Salut del municipi, Sant Vicenç dels Horts ve d'una estructura poblacional jove: fa 20 anys l'edat majoritària del municipi es trobava entre els 20 i 40 anys. Actualment, el municipi té tendència cap a l'envelliment i la reducció de la natalitat. L'índex de tendència, situat per sota de 100 (89%), indica que hi ha menys població de 0-4 anys que de 5-9 anys, per tant menys natalitat, però encara té un valor superior al de la província de Barcelona (86%). L'índex de recanvi de la població activa, al voltant de 100 (104%), indica que hi ha tanta gent a punt de jubilar-se com gent a punt d'entrar al mercat laboral. La situació és millor que la província (111%), on hi ha més proporció de gent de 60-64 anys. Finalment, l'índex de potencialitat indica que per cada tres dones adultes de 35-49 anys, només hi ha dues dones en edat teòrica de tenir fills (20-34 anys), el que indica una capacitat decreixent de reproducció poblacional.

Població. Per sexe i edat quinquennal. Sant Vicenç dels Horts. 2023



Font: Idescat, a partir del Cens de població anual de l'INE.

- Demografia als barris perifèrics.** A l'oest del municipi hi ha diversos barris que s'enfilen cap als turons que limiten amb el terme municipal de Cervelló i que presenten dificultats ateses les elevades pendent. Primer, el barri de Sant Josep on hi viu aproximadament el 20% de la població del municipi. Segon, el barri de la Guàrdia on hi viu aproximadament el 14%. Tercer, Can Costa on hi viu aproximadament el 8,2%. Quart, Sant Antoni on hi viu aproximadament el

10%. Cinquè i últim, Sant Roc on hi viu el 2%. En total, un 54% de la població del municipi viu a aquests barris.

- **Població gran per barris.** Segons l'anàlisi del Pla Local de Salut de Sant Vicenç dels Horts, en xifres absolutes, les zones del municipi on hi ha una major presència de gent major de 70 anys són zones com la Vila Vella, les urbanitzacions de Sant Antoni, Can Costa i Sant Roc, o la zona sud-est del barri de Sant Josep. Per tant, en aquests barris hi ha una major demanda de determinats serveis (atenció domiciliària) o necessitats (com ara una millora de l'accessibilitat d'habitatges i carrers). En termes relatius, a la població total de cada zona, observem que és en aquells barris de blocs de pisos antics amb molta densitat de població com Can Ros o La Vinyala on hi trobem que la gent gran major de 70 anys representa una proporció més alta de la població.
- **Propostes d'accions urbanístiques del Pla Local de Salut.** Per tal de fer front els diversos reptes demogràfics del municipi, el pla proposa diverses accions que permetran donar-hi resposta. Per exemple, en l'àmbit de l'envelliment, es preveu l' Obertura d'una nova residència i centre de dia, per tal de crear un servei d'atenció integral amb allotjament per a persones grans amb dependència que no poden continuar residint a les seves llars, així com possibilitar l'accés a una plaça de residència i centres de dia a tota la població necessitada, independentment del seu poder adquisitiu. També, es proposa una acció sobre la creació d'un servei d'àpats a domicili per a gent gran, garantint una cobertura del dret a l'alimentació de les persones en situació d'alta dependència.
- **Educació.** En termes generals es pot apuntar que la població de Sant Vicenç dels Horts té uns nivells de formació inferiors als d'altres àmbits territorials de referència. Efectivament, el percentatge de persones majors de 15 anys sense estudis o amb estudis primaris és superior en el cas de Sant Vicenç dels Horts (15,3%) que per el conjunt de Catalunya (14%). Per contra, el percentatge de persones d'entre 18 i 24 anys que cursa estudis superiors és netament inferior a Sant Vicenç dels Horts (35,8%) que al conjunt català (37,9%).
- **Immigració.** El 2023 la població vicentina nascuda a l'estat espanyol era de 25.807 persones, un 90,8% del total, mentre que la població estrangera era de 2.615; un 9,2%. Pel que fa al repartiment de la població estrangera, un 39,2% prové de l'Àfrica, seguida d'Amèrica del Sud amb un 25,7%, de la resta de la UE amb un 14,6%, Àsia i Oceania amb un 10,1%, Amèrica del Nord i Central amb un 5,4% i, finalment, de la resta d'Europa amb un 5%. Més concretament, i i tal com s'indica al Pla de Salut de Sant Vicenç, la població estrangera es troba en augment i és principalment marroquina.

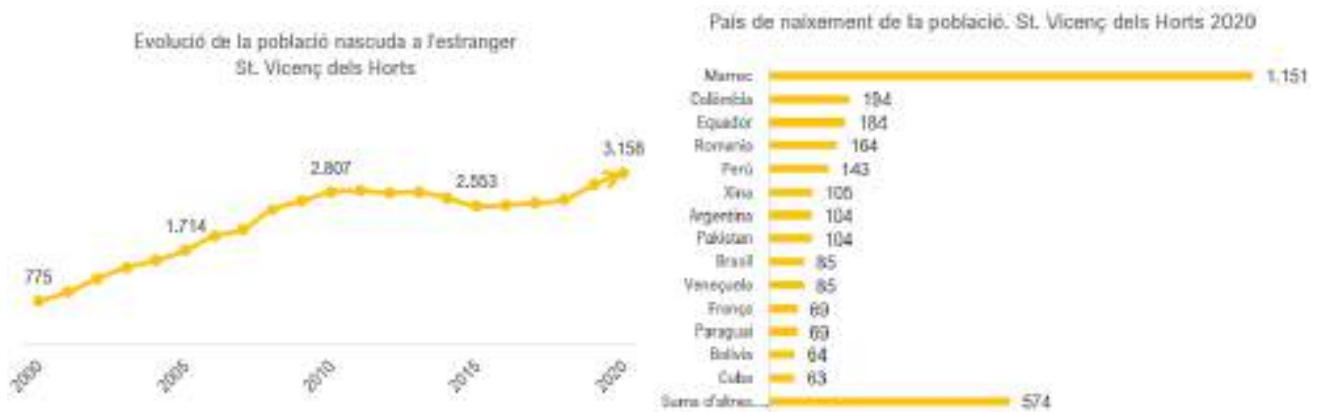


Figura. Dades sobre immigració al municipi. **Font:** Pla Local de Salut de Sant Vicenç, a través de l'IDESCAT.

Teixit associatiu actiu que permet fer un ús pràctic i eficaç dels processos participatius, a més de contribuir en la seva dinamització.

- **Activitat cultural i associativa:** Sant Vicenç té un ric teixit cultural i associatiu, amb diverses entitats actives com corals i grups de teatre. L'ajuntament també contribueix amb espectacles per a diversos públics, augmentant l'oferta cultural per a residents de totes les edats.
- **Oferta cultural activa:** El municipi té una oferta cultural activa i variada, amb activitats i institucions com el Centre Cultural la Vicentina que juguen un paper clau en la promoció de la cultura local i que contribueix a enfortir el teixit social del municipi.
- **Teixit social i voluntariat:** Hi ha una activitat notable en entitats socials i de voluntariat que enforteixen el teixit comunitari. Aquestes entitats juguen un paper clau en suplir les mancances en activitats culturals i en reforçar el sentiment de comunitat entre els veïns. Les associacions veïnals es van constituir ja en les dècades dels anys 60 i 70 del segle XX per reivindicar les necessitats dels barris de muntanya i continuen fins a l'actualitat. A les entitats veïnals se sumen un bon nombre d'associacions culturals i esportives. El Pla Local de Salut constata un empitjorament de les relacions socials degut a la pandèmia. Les persones amb menor capital social (xarxa de suport veïnal, familiar i invitacions per distreure's) es corresponen a persones amb pocs ingressos, nivell d'estudis baix i d'origen estranger. La pandèmia hauria agreujat, segons una enquesta impulsada pel pla de salut, les relacions socials del 44% de la població. La resta ha aconseguit mantenir igual les seves relacions socials i un 4% les ha millorat. El propi pla per tal de revertir la situació proposa actuacions com, per exemple, alternatives d'oci saludables per al jovent, buscant l'increment de pràctiques de lleure saludables entre adolescents i joves; la reducció de comportaments i consums de risc; i l'augment de la participació i implicació comunitària dels joves.
- **Tradicció i participació comunitària:** Hi ha esdeveniments tradicionals que destaquen, com la Processó del Silenci i la Processó de les "Saetas". Aquests esdeveniments són freqüentats pels residents i són importants per a la identitat cultural del poble.

Equipaments i infraestructures

Si bé es tracta d'un municipi gran i amb una bona oferta d'equipaments i infraestructura, té marge de millora en els equipaments esportius i culturals, així com a la infraestructura del clavegueram per la qual l'ajuntament ja hi està treballant per fer front a diversos problemes. Tot i així, l'ajuntament està treballant en totes les infraestructures públiques del seu domini.

- **Oferta general d'equipaments i infraestructura.** Sant Vicenç dels Horts compta amb una variada oferta d'equipaments i infraestructures que donen servei als seus habitants. El municipi disposa de diverses escoles i instituts, centres de salut, instal·lacions esportives com el poliesportiu municipal i camps de futbol, així com biblioteques i centres culturals. A més, la xarxa de transport públic està ben desenvolupada, amb connexions ferroviàries a través dels Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC) i diverses línies d'autobús que faciliten la mobilitat tant dins del municipi com cap a Barcelona i altres localitats properes, tot i que la xarxa d'autobusos per desplaçaments interns presenta algunes mancances.
- **Equipaments esportius:** El municipi disposa d'un pavelló esportiu, situat a una zona perifèrica del municipi i allunyat de gran part de la població. A banda, hi ha una piscina municipal descoberta i, al centre urbà, hi ha un gimnàs i una piscina coberta (Complex Esportiu Municipal Sant Vicenç dels Horts, Piscina Montserrat Canals). Es percep un dèficit d'equipaments

esportius al municipi, tenint en compte el volum poblacional actual de Sant Vicenç dels Horts. Concretament, el Pla Local de Salut analitza la necessitat d'un nou pavelló esportiu.

- **Mercat municipal estable.** El Pla Local de Salut presenta una acció concreta per la creació d'un mercat permanent de referència per a la ciutat i per a la compra de producte saludable i sostenible, atès que es nota a faltar a Sant Vicenç dels Horts un mercat municipal estable que promogui de manera continuada aquestes productes i sostingui el sector primari de la ciutat. Aquest mercat podria incloure: Una secció permanent de producte del Parc Agrari; parades amb degustació de racions i tapes; menjar preparat saludable. L'acció pretén aconseguir els següents impactes: Dotar al municipi d'un establiment de referència en alimentació saludable i sostenible; Fomentar la compra saludable, com a base d'una alimentació saludable; Reduir els residus d'embolcalls de productes alimentaris; Incrementar el consum de producte de km-0; Contribuir a la sostenibilitat del Parc Agrari.
- **Limitacions en infraestructures culturals:** Tot i la riquesa d'activitats i la implicació comunitària, hi ha algunes limitacions en termes d'infraestructures, com l'absència d'un cinema dins del municipi, el que obliga els residents a desplaçar-se a municipis veïns per gaudir d'aquesta forma de lleure. Tot i així, l'equipament de La Vicentina permet mantenir l'oci del teatre gràcies a la seva sala d'audicions. A més, la biblioteca municipal, donada l'escala del municipi, es comença a percebre com a massa petita per donar resposta a les necessitats ciutadanes.
- **Deficiències al clavegueram:** El pla director de la xarxa de clavegueram de Sant Vicenç dels Horts detecta diferents tipus de deficiències. Els principals problemes del clavegueram estan vinculats amb els impactes al medi ambient; el funcionament hidràulic; l'accessibilitat a la xarxa; i el manteniment i la rehabilitació. El propi pla director de la xarxa de clavegueram ja presenta diverses actuacions per fer front a aquestes qüestions.
- Segons el Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable de Sant Vicenç, **el rendiment de la xarxa es troba per sota de la mitjana dels rendiments de municipis de similars característiques de l'AMB.** El pla preveu 14 obres entre 2022 i 2027 que sumen un total de 5.441 metres. Les actuacions contemplades són la renovació de la xarxa del Carrer Barbastre; Carrer Cadis; Carrer Còrdova; Carrer Corunya; Carrer La Pobla; Carrer Mataró i Osca; Carrer Montanya; Carrer Oviedo; Carrer Vilanova i la Geltrú; Carrer Mataró; i de la Xarxa d'Hidrants. També, la rehabilitació del Dipòsit General; el Pou 3 ETAP; i el By-Pass del Dipòsit General.
- **Necessitats diagnosticades al Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic.** El PLACC del municipi recull la necessitat i importància del desenvolupament de la infraestructura verda i blava i la Xarxa de refugis climàtics. Per una banda, l'acció de l'aprovació de la delimitació d'espais amb alt valor natural que han de constituir la infraestructura verda i blava del municipi pretén definir un conjunt d'espais tant terrestres com aquàtics per protegir-los i que esdevinguin part de la infraestructura verda i blava del municipi, per millorar les mesures d'adaptació i mitigació climàtiques. Per l'altra banda, l'acció de la Creació de refugis bioclimàtics i la seva integració a la xarxa metropolitana té l'objectiu de disposar de més zones per garantir el confort tèrmic per a la població, sobretot per a aquells col·lectius més vulnerables. També, adequar les zones del municipi amb potencial d'esdevenir refugis climàtics futurs per integrar-los dins de la xarxa metropolitana de refugis climàtics i, finalment, fomentar el vessant biològic dels refugis, perquè puguin esdevenir espais de valor pedagògic i naturalista, mitjançant la promoció d'activitats i tallers que facilitin l'observació d'espècies.
- **Millores en les diferents infraestructures públiques.** L'ajuntament ja té ubicades diverses partides pressupostàries per a seguir millorant la seva infraestructura a diferents nivells: Xarxes de subministrament d'aigua en baixa; Xarxes de clavegueram; Xarxes de subministrament

elèctric en BT i MT (junt amb la companyia distribuïdora com a titular de les instal·lacions) pel seu soterrament i renovació; Xarxes de telecomunicacions (junt amb la companyia distribuïdora com a titular de les instal·lacions) pel seu desplegament; Xarxes d'enllumenat públic, per les quals s'està actualment redactant el pla Director d'Enllumenat Públic de Sant Vicenç.

- **Absència d'un pla d'equipaments.** Aquest pla permetria analitzar les capacitats de les dotacions actuals i la demanda ciutadana, a més de fixar una estratègia que permeti localitzar nous equipaments i millorar-ne els actuals per donar el millor servei possible.

Habitatge

El 70% dels edificis tenen més de 44 anys. S'han construït nous habitatges socials, però existeix la necessitat de millorar-ne la disponibilitat i accessibilitat.

- **Nombre d'habitatges per tipus (2011) i habitatge buit.** Segons el Pla Local d'Habitatge (PLH) del municipi, hi ha 9.870 habitatges principals, que representen el 82% del total. Els habitatges secundaris són 970 i el 8%. Per últim, hi ha 1.200 habitatges buits, que són el 10% restant. En total, el 2011 hi havia 12.040 habitatges.
- **Tipologia del teixit urbà.** El municipi de Sant Vicenç dels Horts presenta dues estructures urbanes diferenciades. Primer, nucli urbà, situat principalment a la plana de la riba del Llobregat i que s'estén al voltant de la via de FGC i la BV-2002. Segon, urbanització de menor densitat, principalment de tipus unifamiliar, que ocupa la part oest del terme municipal constituïda pels barris de Sant Josep, La Guàrdia, El Turó, La Font del Llargarut, Sant Antoni, Can Costa i Sant Roc.
- **Edat de construcció dels habitatges.** Segons el PLH, la majoria d'habitatges principals del municipi es van construir entre el 1961 i el 1980. Concretament el 70% del parc d'habitatges data d'abans de la dècada dels vuitanta. A més, també és remarcable que el 26% foren edificats abans del 1960, és a dir, fa més de 60 anys. Per tant, un volum important d'edificacions són antigues.
- **Problemes d'accés a l'habitatge.** Es detecten un total de 1.990 llars amb persones majors de 65 anys en habitatges en dificultat d'accés, ja sigui per escales, graons o diverses barreres.

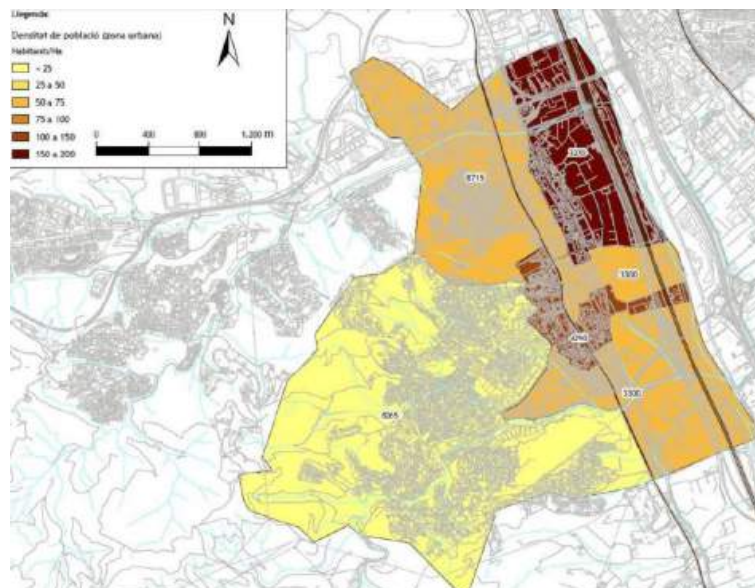


Figura. Mapa de població total i densitat de la zona urbana per zones censals. **Font:** PMU a través del PLH.

- **Tipologia de les llars i ocupació.** Segons dades de l'IDESCAT, al municipi hi ha 1.815 unitats unipersonals que no formen part d'un nucli familiar, i 333 unitats familiars de dues o més persones que tampoc formen un nucli familiar. Hi ha 2.109 parelles sense fills i 4.062 parelles amb fills. També es comptabilitzen les famílies monoparentals, amb 1.125 mares amb fills i 240 pares amb fills. Finalment, hi ha 324 unitats familiars amb dos o més nuclis familiars. En total, hi ha 10.008 unitats familiars.
- **Habitatge nou.** Al municipi s'han donat entre 2014 i 2019 llicències per a construir 57 habitatges unifamiliars d'obra nova i 1.766 llicències d'obra menor. Això vol dir que l'1% del parc actual és nou i el 34,5% de l'existent està reformat.
- **Previsió de creixement.** El potencial total d'habitatge segons el planejament vigent és de 323 habitatges nous, dels quals 75 estan previstos com a habitatges protegits i 44 són dotacionals, per tant, hi ha 119 habitatges amb algun tipus d'ajut social i/o econòmic, és a dir un 37% del total.
- **Ajudes en l'habitatge.** El PLH estableix l'objectiu de la creació de 244 habitatges d'ús social i 75 habitatges de protecció oficial. En concret, 35 habitatges es destinaran a futures llars joves i 44 a famílies en risc d'exclusió residencial.

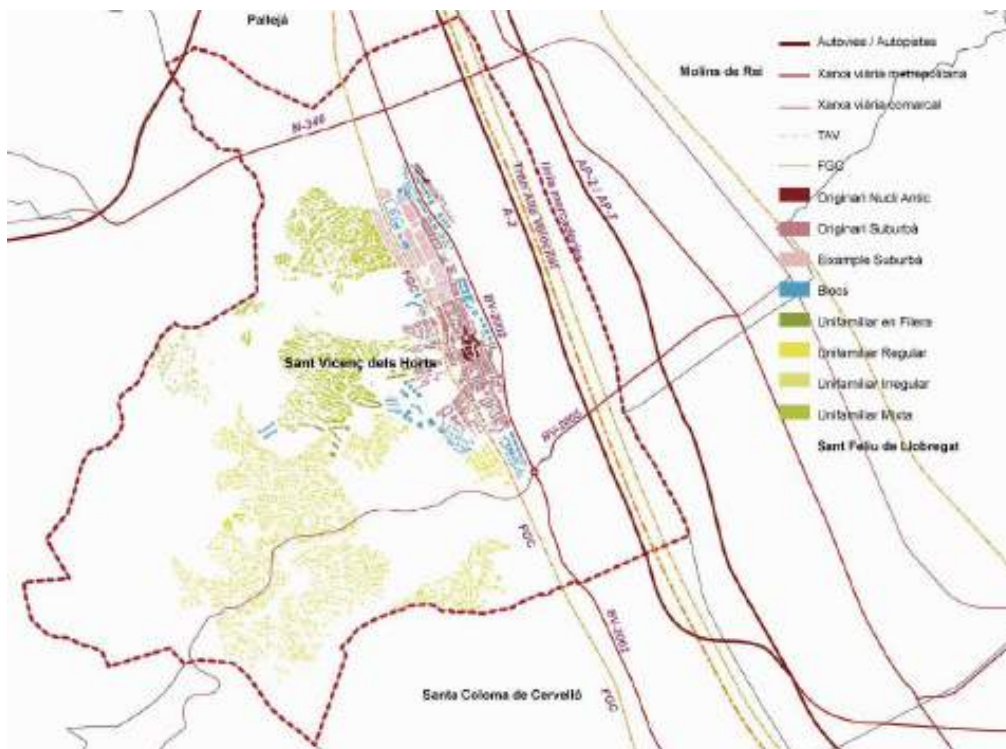


Figura. Tipus d'habitatges al municipi de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** PLH.

3.4 Anàlisi econòmic

El sector serveis, que es caracteritza per ser de petites dimensions, representa el 69% de l'economia de Sant Vicenç dels Horts

- **Predomini del sector serveis, però menys terciaritzat que els territoris del voltant.** El sector serveis és el que concentra un major nombre d'afiliacions, el darrer trimestre de 2020 representen el 73,4% del total. Val a dir que tot i aquest gran predomini del sector serveis, el

pes d'aquest sector a Sant Vicenç dels Horts és netament inferior al que es dona tant per la comarca del Baix Llobregat (on el sector serveis representa el 79,1% del total) com al conjunt de la demarcació de Barcelona (on representa el 80,2%). Pot afirmar-se que l'ocupació de Sant Vicenç dels Horts no està tant terciaritzat com en altres àmbits territorials de referència. Quadre de les ocupacions del

- **Empreses de petites dimensions.** A Sant Vicenç dels Horts, el pes de les empreses del sector serveis sobre el conjunt del teixit empresarial (68,9%) és superior al pes de l'ocupació que genera aquest sector (57,2%). En el cas de la construcció es reproduïx el mateix esquema, ja que el nombre d'empreses és superior al seu pes sobre l'ocupació (%). En aquest sentit, es pot deduir que les empreses del sector serveis i de la construcció són, en termes generals, de petites dimensions.
- **Caiguda del sector serveis.** El 2020 hi va haver una important caiguda del nombre d'empreses del sector serveis (en un any hi ha un descens de 24 empreses, un 5,5%). Sembla clar, doncs, que la pandèmia del Covid19 va tenir una important repercussió en les empreses del sector. Al municipi no hi queden determinades botigues o establiments especialitzades. Per exemple, no hi ha cap pastisseria.
- **Sector industrial.** El municipi compta amb dues zones diferenciades d'activitat industrial, amb una superfície de 93,13 hectàrees, on es localitzen un total de 232 empreses. El pes de la indústria sobre el nombre d'empreses és molt inferior al seu pes sobre l'ocupació (representa només el 15,6% del teixit empresarial, però genera el 31,8% de l'ocupació). Així doncs, les empreses industrials de Sant Vicenç dels Horts tenen unes dimensions superiors a les dels altres sectors d'activitat.
- **Sector agrícola.** El pes del sector primari és marginal, representant el 0,2% del total de llocs de treball de Sant Vicenç dels Horts. Aquesta poca importància de l'agricultura des del punt de vista de l'ocupació es reproduïx també a nivell del conjunt de la demarcació de Barcelona, on tot just significa el 0,1%. El pla director de desenvolupament econòmic de Sant Vicenç dels Horts té com a objectiu específic consolidar l'agricultura com a activitat generadora d'ocupació. Segons dades de l'IDESCAT, la superfície de terres llaurades del municipi és de 51 hectàrees, majoritàriament per fruiters a l'aire lliure (24ha) i conreus herbacis (15ha). També, hi ha 122 hectàrees de pastures permanents.
- **Iniciatives i suport local.** L'Ajuntament ha intentat potenciar el comerç local, especialment després de la pandèmia de la Covid-19, amb iniciatives com la "Nit de Can Ros" per promoure els negocis locals. Es tracta d'una festa que promou la convivència entre veïns, entitats i comerços. Inclou comerços al carrer, actuacions musicals, teatre, dansa, DJ, jocs infantils i juvenils, gastronomia, i tallers.
- **Mercat de treball.** Segons les dades del portal HERMES, la població activa del municipi el 2020 era de 13.460, que suposava un 47,61%. La població ocupada era de 11.646 persones, un 41,20%. La taxa d'atur registrat era d'un 12,58%, sent un 57,07% d'aquesta dones i un 42,93% homes. Dels aturats, un 8,85% es tracta de joves de menys de 25 anys i un 27,45 de joves d'entre 25 i 39 anys.

3.5 Anàlisi ambiental

Existeixen diversos reptes ambientals al municipi. Les vies del tren i l'A-2 suposen una barrera per accedir a l'espai fluvial, que representa bona part del total d'espais verds del municipi. La generació de residus és superior a la mitjana de l'AMB.

- **Espais verds.** Els espais verds urbans ocupen un 3,1% de la superfície municipal. El PLACC inclou una acció sobre l'Elaboració d'un pla de verd urbà públic de parcs i jardins amb l'objectiu de disposar d'un instrument de treball que marqui uns principis bàsics que orientin les decisions, que actuïn com a marc de referència en la planificació i gestió, i que ajudin a protegir, conservar i millorar el patrimoni arbori de la ciutat, maximitzant la seva funcionalitat i servei. La ubicació dels espais verds del municipi es pot observar a la següent figura extreta del pla d'adaptació del municipi.



Figura. Espais verds urbans i no urbans de Sant Vicenç dels Horts. **Font:** PLACC, a través del SITMUN, Diputació de Barcelona, 2022.

- **Espai fluvial.** El parc fluvial del riu Llobregat disposa de tres camins per accedir-hi ja que l'autovia A-2 i les vies del tren separen aquest espai natural de l'espai urbà, el de la riera de Cervelló, riera del Rosset (camí de Can Manyà) i de Torrelles. A més, des de l'estació de servei Les Palmeres hi ha un accés al parc fluvial amb la presència d'un gàlib apte per a vehicles d'emergència.
- **Gestió de residus i reciclatge:** L'any 2020 es van generar al municipi 15.076,65 tones de residus municipals, és a dir, 1,46 kg per habitant i dia. Aquesta xifra és superior a la generació mitjana de l'AMB (1,17 kg/hab./dia) i de Catalunya (1,40 kg/hab./dia). En aquest sentit, durant el període 2000-2020, exceptuant l'any 2004, la ràtio de generació per càpita al municipi es va situar pràcticament sempre per sobre de la generació mitjana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- **Mobilitat sostenible:** Reduir l'ús del vehicle privat és essencial per reduir les emissions de GEH generades al municipi. Per una banda, l'autobús urbà és ben valorat per la població segons les darreres enquestes de satisfacció, però encara és poc usat en comparació al vehicle privat o

altres mètodes de transport com els FGC. Per l'altra, l'Ajuntament creat zones de vianants al nucli urbà amb l'objectiu de reduir la mobilitat motoritzada a la zona.

- **Emergència climàtica.** Tal com s'indiquen en el Pla de Transició energètica i el Pla d'Adaptació al canvi climàtic del municipi (PLACC), Sant Vicenç dels Horts, va declarar l'emergència climàtica (Acord de Ple de 19 de desembre de 2019) per identificar les accions més immediates que han d'impulsar la resposta envers la situació d'emergència climàtica. Documents que, conjuntament amb el PAES, conformen el PAESC (Pla d'Acció per l'energia Sostenible i el Clima), i que ordenen la planificació ambiental del municipi.
- **PAESC.** En el document s'assumeixen els següents compromisos: (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resiliència; i (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania.
- **Contaminació de l'aire.** El Pla d'Acció Supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire (PASMQA) a 13 Municipis del Baix Llobregat (2019-2025) de la Diputació de Barcelona té l'objectiu de reduir les emissions de contaminants com NO₂ i PM₁₀ per millorar la salut pública i complir amb la normativa europea. Sant Vicenç és un dels municipis analitzats. El pla, per Sant Vicenç dels Horts, subratlla que aquest municipi és un dels principals contribuents a les emissions industrials de l'àrea d'estudi, especialment degut a l'activitat de l'empresa Cementos Molins, que emet anualment 1.229,52 tones de NO_x i 28,00 tones de PM₁₀, representant el 56% i el 27% del total de la zona, respectivament. A més, es monitora la qualitat de l'aire a través d'estacions de mesurament com l'Escola Mare de Déu del Rocío i Ribot - Sant Miquel, on les concentracions de PM₁₀ han disminuït des de 2008, però encara superen els límits recomanats per l'OMS. Per millorar la mobilitat sostenible, es promou l'ús de la bicicleta amb accions com la creació de connexions segures amb municipis veïns com Pallegà i Cervelló, demanant a l'AMB la implementació d'un pas per a bicicletes al viaducte de la N-340. Les emissions del sector domèstic i comercial a Sant Vicenç dels Horts són relativament menors, amb 6,30 tones anuals de NO_x i 0,15 tones de PM₁₀. En l'àmbit del trànsit urbà, el municipi contribueix amb 29,18 tones anuals de NO_x i 3,21 tones de PM₁₀. El pla inclou mesures per reduir aquestes emissions, com la promoció de la conducció eficient i l'ús racional dels vehicles privats, amb l'objectiu de millorar la qualitat de l'aire i la salut pública.
- **Soroll.** Sant Vicenç dels Horts té cartografiat el seu Mapa de Capacitat Acústica. En ell, hi ha les següents designacions, per referir-se a diferents zones amb nivells de soroll permesos específics: (1) B1. Zones residencials amb un nivell de soroll molt baix; (2) B2. Zones mixtes residencials i comercials amb un nivell de soroll moderat; (3) B3. Zones comercials o industrials amb un nivell de soroll més alt; (4) C2. Zones especials com poden ser escoles o hospitals amb requeriments acústics específics; (5) A4. Altres zones amb consideracions específiques que poden incloure parcs o zones verdes. La majoria del municipi està qualificat amb un A4, tret del nord que es classifica amb un C2, algunes zones de Vila vella amb un B1 i poques zones aïllades amb un B2.
- **Patrimoni natural.** El Pla d'Accions de les Muntanyes del Baix té com a objectiu la conservació i millora de les zones agroforestals situades entre el Parc Natural del Garraf, el delta del Llobregat, el riu Anoia i Martorell. Sant Vicenç dels Horts té una superfície total de 9,1 km², dels quals 2,6 km² estan inclosos dins l'àmbit del Pla d'Accions, suposant un 2,1% sobre el total de l'àmbit del pla. Inclou diverses iniciatives enfocades a la conservació i millora de l'entorn natural. Es proposa la retirada d'usos fora d'ordenació al voltant dels cursos fluvials, com horts i tanques, per millorar la capacitat de desguàs i reduir riscos d'inundacions. També es preveu la

recuperació ecològica de rieres mitjançant l'eliminació d'espècies invasores i la replantació amb espècies autòctones. A més, es promou la pastura controlada amb bestiar en espais de protecció prioritària per reduir el risc d'incendis i mantenir els prats mediterranis. El pla inclou accions de divulgació i sensibilització per augmentar la consciència ciutadana sobre la importància de la gestió sostenible dels espais forestals i agrícoles. També es fomenta la creació d'un banc de terres per recuperar espais agrícoles i promoure l'emprenedoria agrària. Altres accions inclouen la conservació del patrimoni natural i cultural, la millora d'espais degradats i la promoció d'un ús públic respectuós mitjançant una xarxa de camins i senders ben senyalitzada. Aquestes mesures estan dissenyades per protegir i millorar l'entorn natural del municipi, involucrant activament la comunitat local en la seva conservació i ús sostenible.

3.6 Anàlisi de la mobilitat

Sant Vicenç està ben connectat amb l'exterior, la mobilitat interna necessita millores significatives per garantir una experiència còmoda i accessible per a tots els residents.

- **Repartiment modal.** La dispersió de les zones habitades i el pendent condiciona la mobilitat al municipi. Segons les dades del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS 2017), basades en el Quadern de la Mobilitat de Sant Vicenç dels Horts (2013), un 45% dels desplaçaments dels residents al municipi en dia feiner es realitzen en transport privat, un 46% a peu o en bicicleta i un 9% en transport públic. En els desplaçaments interns, la contribució dels modes no motoritzats arriba fins al 69%.
- **Mobilitat a peu:** La mobilitat a peu dins del municipi presenta diversos desafiaments. Els residents troben que caminar per Sant Vicenç pot ser incòmode i impracticable en molts llocs a causa de voreres estretes, mancances d'accessibilitat i relleus del terreny, com pujades i baixades. Això afecta especialment les persones amb mobilitat reduïda. El PMUS identifica com a limitació la manca d'adequació de les voreres, la majoria d'elles amb amplades per sota dels 1,8 m. Una altra limitació es la pròpia orografia del terme amb bona part del municipi amb pendents superiors al 8%.
- **Mobilitat en bicicleta:** El pendent limita també el potencial per a la bicicleta. Tot i això, el nucli urbà de Sant Vicenç, el barris de la Vinyala, el polígon de Can Coll i la part baixa del barri de Sant Josep sí que tenen pendents per sota del 5%; al nucli, a més, es disposa de vies pacificades fet que permet aquesta modalitat de transport encara que no hi hagi carrils bici específicament delimitat. En quant als aparcaments habilitats, només se'n disposa a sis punts de tot el municipi (dades de 2017). A banda, el municipi compta amb un aparcament segur tipus *bicibox* ubicat al costat del Centre Cívic Virgínia Amposta, així com dos *bicitancats* gestionats per FGC, un a l'estació de Sant Vicenç, al Poble Nou, i un altre a l'estació intermodal de Quatre Camins.
- **Mobilitat externa.** Les principals destinacions de les persones residents a Sant Vicenç dels Horts segons el PMUS són, per aquest ordre, la ciutat de Barcelona, Sant Boi de Llobregat i Molins de Rei. El grau d'utilització del transport públic és més elevat en els desplaçaments a Barcelona (46%) i es mou entre el 15 i el 25% amb la resta de municipis connectats amb FGC; en canvi, és molt menor quan l'opció de transport públic és el bus. Pel que fa al transport públic, el municipi compta amb tres estacions de Ferrocarrils de la Generalitat Catalana: Sant Vicenç dels Horts, Can Ros i Quatre Camins, ja al límit amb Pallejà.
- **Transport públic intern:** L'estació de Sant Vicenç és el punt on comencen i acaben les línies de bus urbà, que formen la xarxa de bus urbà "Santvi Bus". És operat per Soler i Sauret des de

gener de 2015, a través d'un conveni entre l'operador, l'Ajuntament i la Generalitat per l'equiparació de les tarifes de bus urbà a les línies interurbanes. Està servit també per 10 línies diürnes de bus interurbà i 4 de nocturnes, que connecten amb tots els municipis de l'entorn i amb Barcelona, a destacar la línia de Bus Express e20 Torrelles – Sant Vicenç dels Horts – Barcelona. En dades del PMUS, hi ha cobertura a tot el municipi en transport públic amb una distància màxima de 14 minuts a peu (1000 m). Segons les darreres enquestes de satisfacció, és un servei molt ben valorat per la ciutadania. El servei conta amb una línia de reforç escolar (Línia ESC), que ofereix servei en els horaris d'entrada i sortida dels instituts del municipi. El servei de bus urbà va ser subrogat a l'AMB al març de 2022 i la concessió actual finalitza al setembre de 2026.

- **Infraestructura i gestió del trànsit.** Un 44,8% dels desplaçaments s'efectuen en transport privat, tot i que en els desplaçaments interns, la contribució dels modes no motoritzats arriba fins al 69%. El parc de vehicles al municipi ha tingut un increment sostingut. L'índex de motorització presenta un increment sostingut fins al 2020. Aquest fet comporta una necessitat de millorar la gestió de l'aparcament i el trànsit, particularment crític al voltant de la carretera de Sant Boi. Conjuntament amb la Diputació de Barcelona, s'ha executat el projecte de sincronització semafòrica de la carretera de Sant Boi BV2002, que facilita el creuament en vehicle privat d'aquesta via en un temps entre 5 i 7 minuts, vers els 15 – 20 minuts anteriors.
- **Accions de millora:** S'han fet alguns esforços per millorar la mobilitat per a la gent gran, com la instal·lació d'escales mecàniques al barri de Sant Josep, amb plans per a realitzar un segon tram.

4. INDICADORS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA SVH

Els indicadors que es presenten a continuació sintetitzen algunes de les principals característiques socials, econòmiques i ambientals de Sant Vicenç dels Horts.

Indicador	Unitats	Font	2010	2011	2013	2015	2017	2019	2022	BAIX LLOB.	CAT.
Població total	Persones empadronades a 1 de gener	IDESCAT	28.422	28.137	28.181	27.983	27.982	28.117	28.079	833.540	7.761.823
Taxa bruta de natalitat	Naixements / Milers d'habitants	HERMES	7,79	10,00	8,56	9,80	7,37	8,23	-	6,85	7,20
Percentatge de població gran	% població >=65 anys / població total	HERMES	13,69%	13,97%	14,28%	15,18%	15,74%	16,46%	17,70%	18,54%	19,30%
Índex d'envelliment	% població de >=65 anys / població 0-15 anys	HERMES	75,29	76,84	77,56	83,59	89,57	96,96	112,36	126,5	133,5
Autopercepció positiva de la salut	% població que valora com a positiva la seva salut general	Pla Local de Salut	-	-	-	-	-	-	69% (2021)	-	80% (2021)
Població de fins a 44 anys amb malalties o problemes de salut de llarga durada	% població amb malalties o problemes de salut de llarga durada	Pla Local de Salut	-	-	-	-	-	-	30% (2021)	-	20% (2021)
Població en edat de treball	(Població de 16 a 64 anys / Població Total)*100	HERMES	68,13%	67,24%	67,32%	66,66%	66,68%	66,56%	66,67%	65,58%	65,14%
Nombre d'empreses	Empreses (primer trimestre de l'any)	HERMES	663	644	575	588	611	632	597 (2020)	20.913	591.734
Renta Familiar Bruta Disponible (RBFDD) per habitant	€/any	HERMES	15,1	15,2	14,5	15,4	15,8	16,8	-	18,92 (2021)	18,35 (2021)
Taxa de contractació temporal	% contractes temporals i els contractes totals	HERMES	80,33%	89,26%	87,06%	88,60%	80,22%	76,50%	71,66%	-	61,18%
Població activa registrada	Nombre de població activa registrada	HERMES	13.263	13.296	13.176	13.330	13.549	13.959	-	408.111	3.698.834
Taxa d'atur estimada	% aturats / població activa	HERMES	10,91%	19,73%	23,67%	21,94%	15,74%	12,56%	11,98%	9,30%	10,00%
Aturats majors de 54 anys	% d'aturats >= 55 anys / nombre total d'aturats	HERMES	20,62%	22,07%	28,04%	30,15%	25,67%	21,72%	21,99%	14,8%	9,38%
Preu mitjà de l'habitatge de lloguer	€/mes	Visor d'hab. Generalitat	-	-	-	607	633	658,33	693,03	817,92	814
Consum d'energia elèctrica	KWh	Dades obertes Catalunya	323.854	307.903	267.795	273.905	277.213	313.631	-	-	4.466.000.000
Generació de residus	Volum de residus diaris per habitant (kg/hab/dia)	IDESCAT+ARC	1,51	1,47	1,32	1,29	1,37	1,40	-	1,37	1,29

Recollida selectiva	% de recollida selectiva de residus / total de residus municipals	IDESCAT+AR C	40,93	41,44	38,48	37,56	39,17	40,12	39,7	42,0	46,7
Consum d'aigua	m3/any	ACA	-	-	1.899.763	1.831.582	1.782.193	1.806.108	1.803.944	57.635.094	596.553.251
Pressupost liquidat	Milions d'euros	Pàgina web de l'Ajuntament	35.476.000	45.336.972	44.332.121	40.848.171	45.192.092	31.301.780	36.387.567	-	-
Pressupost liquidat per habitant	€/hab.	Pàgina web de l'Ajuntament	-	-	-	-	-	-	1306,67	-	-
% pressupost en inversions	€ destinats a inversions	Pàgina web de l'Ajuntament	8.410.M	13.362 M	17.479 M	12.486 M	14.643 M	866.880 M	3.585 M	-	-

A més, es presenta, a l'Annex B del document de diagnosi, el llistat d'indicadors descriptius de l'Agenda Urbana Espanyola per al municipi de Sant Vicenç dels Horts. Aquests indicadors faciliten una aproximació ampliada a la situació actual de la ciutat i serveixen com a eina per definir les prioritats i objectius territorials sobre els que s'ha de treballar per complir amb l'Agenda Urbana.

5. MARC DE PLANIFICACIÓ I PLANEJAMENT. VISIONS I PROPOSTES

A continuació es presenten els instruments de planificació del municipi, tant de caràcter supramunicipal com local, alineats amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.


Per cada objectiu estratègic, s'identifica el següent:



1. **Els instruments de planificació** existents que alimenten els objectius estratègics de l'AUE, i el seu estat de vigència.
2. **Les visions del municipi** recollides en els instruments de planificació, que constitueixen les descripcions de com Sant Vicenç dels Horts aspira a ser en un futur, establint així una direcció general que el municipi desitja seguir.
3. **Les principals actuacions en curs i previstes** per als propers anys en relació amb cadascun dels objectius estratègics i de les visions presentades.



Marc de planificació. Visions i propostes




Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
<p>Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo</p>	<p>1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.</p> <p>1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir-ne el paisatge.</p> <p>1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla General Metropolità de Barcelona (1976, i posteriors modificacions) • Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010) • Pla Director d'Infraestructures, 2021-2030 • Pla Director Urbanístic dels aparcaments d'intercanvi modal de transport públic-vehicle privat a l'àmbit del sistema tarifari integrat de l'ATM de l'àrea de Barcelona (2022) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Prevenció d'Incendis (PPI) 2020-2025 • Mapa de Capacitat Acústica • Pla Director Urbanístic Metropolità (en tramitació - aprovat inicialment) 	<p>L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que SVH esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada, participativa i saludable que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient (missió del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania (PAM 2023-2027).</p> <p>+ Ampliació de la Línia Llobregat-Anoia de FGC; millora de la carretera BV-2002; construcció de nous accessos a l'autopista A-2; desenvolupament d'un nou parc industrial; ampliació de zones verdes (PTMB, 2010).</p> <p>+ Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Transformació de la Porta Nord (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Allargament de la B-24, eliminació del nus viari entre la N-340 i la BV-2002, i millora de la intermodalitat amb l'estació d'FGC com a accions clau per a aquesta transformació en l'àmbit de la Torrassa (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</p> <p>+ Ampliació del pont entre SVH, Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</p> <p>+ Creació i implementació d'un pla local d'eixos verds urbans. Connectarem per mitjà d'una nova infraestructura verda tots els barris de Sant Vicenç a través de l'espai públic, potenciant la biodiversitat urbana i quantificant el pla amb l'ús d'indicadors per poder-ne fer un seguiment (PAM 2023-2027).</p> <p>+ Protegir el patrimoni arquitectònic, arqueològic i paisatgístic (PEU patrimoni).</p> <p>+ Desenvolupar la infraestructura verda i blava.</p> <p>+ Promoure les polítiques i accions locals d'adaptació al canvi climàtic i, en concret, les accions de naturalització i promoció de la biodiversitat a escala local.</p>
<p>Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent</p>	<p>2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.</p> <p>2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.</p> <p>2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.</p> <p>2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla General Metropolità de Barcelona (1976, i posteriors modificacions) • Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB, 2010) • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 	<p>L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que SVH esdevingui una ciutat sostenible, cohesionada i participativa que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient (missió del PAM 2023-2027).</p> <p>El municipi es compromet a reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050 (PAESC, 2022).</p>	<p>+ Sant Vicenç pròsper i en transformació; Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats; Sant Vicenç saludable i ecològic; Sant Vicenç orgullós i amb identitat; Sant Vicenç, municipi intel·ligent, connectat i proper a la ciutadania (PAM 2023-2027).</p> <p>+ Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídric, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut (PLACC 2022-2030).</p> <p>+ Ampliació de la Línia Llobregat-Anoia de FGC; millora de la carretera BV-2002; construcció de nous accessos a l'autopista A-2; desenvolupament d'un nou parc industrial; ampliació de zones verdes (PTMB, 2010).</p> <p>+ Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Allargament de la B-24, eliminació del nus viari entre la N-340 i la BV-2002, i millora de la intermodalitat amb l'estació d'FGC com a accions clau per a</p>



Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
	<p>2.5. Impulsar la regeneració urbana.</p> <p>2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director Urbanístic Metropolità (en tramitació - aprovat inicialment) 	<p>Enfortir l'autoestima i la identificació col·lectiva amb la ciutat (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p><i>aquesta transformació en l'àmbit de la Torrassa (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</i></p> <p>+ <i>Desclassificació de 19 sectors de l'àmbit funcional de la Vall Baixa i Ordal que passaran a formar part del sòl no urbanitzable (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</i></p> <p>+ <i>Ampliació del pont entre SVH, Molins de Rei i Sant Feliu de Llobregat (PDUM, en tramitació - aprovat inicialment).</i></p> <p>+ <i>Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaïques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià.</i></p> <p>+ <i>Legalització urbanística del barri de Sant Roc (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Transformació de la Porta Nord (modificació del PGM, 2023).</i></p> <p>+ <i>Promoure una ocupació més eficient del territori guanyant espai públic per al vianant (Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent).</i></p> <p>+ <i>Soterrament de la via FGC per transformar-la en el principal eix verd rambla urbana de la ciutat i la transformació de la BV-2002 en una via urbana pacificada i naturalitzada.</i></p>
 <p>Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència</p>	<p>3.1. Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció.</p> <p>3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.</p> <p>3.3. Millorar la resiliència davant del canvi climàtic.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022) (PAES + PLACC) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020) • Pla d'Emergència en situació de sequera (2021) • Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 • Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027 • Document únic de protecció civil municipal (DUPROCIM) (2022) • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 	<p>L'adaptació al canvi climàtic és considerada com un element central i transversal de l'acció del consistori, aplicant a àmbits tan diversos com la protecció i gestió del medi natural, la gestió dels residus, la mobilitat, l'energia i la qualitat de l'aire (PLACC 2022-2030).</p> <p>El municipi es compromet a (1) Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle més d'un 55% per a l'any 2030 i assolir les emissions zero al 2050; (2) Enfortir la capacitat per adaptar el municipi als impactes inevitables del canvi climàtic i esdevenir més resilient; (3) Garantir l'accés a una energia segura i sostenible a tota la ciutadania (PAESC, 2022).</p> <p>Pal·liar els efectes d'una possible sequera assegurant provocar el mínim de contratemps en l'explotació i en la qualitat de l'aigua i que la reducció de la demanda sigui el més efectiva possible (Pla d'Emergència en situació de sequera, 2021).</p>	<p>+ <i>Nova mobilitat; optimització climàtica i energètica dels edificis residencials i terciaris; transició ecològica; gestió energètica municipal; transició cultural i participació ciutadana; pressupost (PAESC, 2023).</i></p> <p>+ <i>Actuacions en l'àmbit general; actuacions en l'àmbit d'energia; actuacions en l'àmbit d'espai públic; actuacions en l'àmbit de medi hídric, medi natural i biodiversitat; actuacions en mobilitat i salut (PLACC 2022-2030).</i></p> <p>+ <i>Controlar els riscos sobre les persones i els béns, i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi, sota responsabilitat del titular del pla i garantint la integració d'aquestes actuacions amb el sistema autonòmic de protecció civil (DUPROCIM, 2022).</i></p> <p>+ <i>Monitorització de consums d'usuaris; intensificació de detecció i recerca de fuites; manteniment sistemàtic intensiu de la xarxa d'abastament i de les fonts d'aigua; creació del comitè municipal de sequera; bonificacions taxes (licències i ICIO) en instal·lacions estalvi aigua (Pla d'Emergència en situació de sequera, 2021).</i></p> <p>+ <i>Fomentar l'ús racional dels vehicles privats i reduir les seves emissions; potenciar el transport públic urbà i interurbà i reduir les seves emissions; afavorir el traspàs cap a la mobilitat activa; reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies; reduir les emissions dels serveis municipals; reduir les emissions de cremes a l'àmbit domèstic, obres i altres fonts; fomentar la divulgació, sensibilització i participació ciutadana; seguiment de la qualitat de l'aire i del seu impacte a la salut (Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire 2019-2025).</i></p>

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
		<ul style="list-style-type: none"> • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 		<ul style="list-style-type: none"> + Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaïques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià. + Actuacions encaminades a la millora de l'accessibilitat de dues parades de bus urbà i la instal·lació d'un estacionament de bicicletes tipus bicibox (PSA, 2021).
 <p>Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular</p>	<ol style="list-style-type: none"> 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia. 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua. 4.3. Fomentar el cicle dels materials. 4.4. Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic 2022-2030 • Pla de Transició Energètica vinculat al PAESC (2022) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 • Pla municipal de cobertes fotovoltaïques (2020) • Pla d'Emergència en situació de sequera (2021) • Pla Director de la Xarxa de Clavegueram 2022-2027 • Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable 2022-2027 • Pla de Sostenibilitat Ambiental (PSA) 2021 • Pla de Verificació d'Activitats (PVA) 2025-2029 	<p>Arribar a un model de sobirania energètica democratitzant-ne la producció i fugint dels monopolis. Augmentant substancialment la generació d'energia renovable i reduint la de consums energètics. Tot garantint l'equitat i acabant amb la pobresa energètica fent que tota la població tingui accés a les fonts energètiques (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Treballar per a la implantació d'un model que avanci cap a un model de ciutat de zero residus, amb principis de consum responsable i economia circular (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Reduir els impactes al medi ambient; millorar el funcionament hidràulic; millorar l'accés a la xarxa; aspectes de manteniment i rehabilitació (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027).</p> <p>Optimitzar el funcionament del sistema d'abastament, tant des del punt de vista econòmic com de la qualitat del servei (Pla Director de la Xarxa d'Aigua potable, 2022-2027).</p>	<ul style="list-style-type: none"> + Reduir els impactes al medi ambient: dipòsits anti-DSU per evitar abocaments al medi (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027). + Millorar el funcionament hidràulic: ampliació de capacitat de col·lectors, desdoblament de col·lectors, canvis de connexions. Aquestes actuacions són que les s'extreuen directament del model de simulació matemàtica (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027). + Millorar l'accés a la xarxa: eliminació del dèficit d'elements de captació superficial (embornals i reïxes) per resoldre zones inundables (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027). + Aspectes de manteniment i rehabilitació (Pla Director de la Xarxa de Clavegueram, 2022-2027). + Actuacions encaminades a la generació fotovoltaica en cobertes solars en sectors com l'escola Joan Juncadella, l'escola la Guàrdia, l'escola Sant Antoni i el magatzem municipal (PSA, 2021). També noves instal·lacions fotovoltaïques a l'escola Sant Josep, l'escola Sant Jordi i la pista poliesportiva Francesc Macià. + Desenvolupament de la Xarxa d'aigua regenerada promoguda per l'AMB + Desenvolupament de dipòsits d'aprofitament d'aigua freàtica (mines). + Desenvolupament de "paviments" drenants.
 <p>Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat. 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pla de Mobilitat Urbana Sostenible del municipi de Sant Vicenç dels Horts (2018) – caducat. Nova redacció prevista del PMUS durant el 2025-2026 • Nova redacció prevista del Pla Local de Seguretat Viària (2025-2034) • Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire a 13 municipis del Baix Llobregat 2019-2025 	<p>Fomentar la mobilitat sostenible millorant i completant les xarxes viàries pensades per incloure els nous tipus de transport (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<ul style="list-style-type: none"> + Afavorir la mobilitat a peu pels eixos més comercials del municipi, una pacificació dels carrers del centre de la vila, l'ampliació de voreres i supressió de barreres arquitectòniques a la xarxa principal de vianants, la potenciació dels itineraris e natura, salut i lleure, la implementació de nous estacionaments per a bicicletes o la implementació de zones 30 (PMUS, 2018). + Reestructuració de la xarxa de transport urbà i una millora de la intermobilitat mitjançant la col·locació d'aparcaments de bicicletes als intercanviadors de bus i FGC, així com millorar la senyalització i la informació disponible. També advoca per implementar un servei de Bus Exprés (PMUS, 2018). + Estudiar la simplificació d'algunes cruïlles del municipi, fomentar iniciatives privades i públiques de carsharing i carpooling, la instal·lació de punts de recàrrega per vehicles elèctrics, la gestió de la distribució urbana de mercaderies (DUM) mitjançant una aplicació, juntament amb la instal·lació

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
				<p>d'armariets per a la DUM en les estacions de FGC, centres comercials i intercanviadors multimodals (PMUS, 2018).</p> <p>+ Reduir el nombre de víctimes en accident de trànsit i fer de Sant Vicenç dels Horts un municipi més segur (PLSV).</p> <p>+ Reduir les emissions derivades de la distribució urbana de mercaderies i reduir les emissions els serveis municipals (Pla d'Acció supramunicipal per a la Millora de la Qualitat de l'Aire 2019-2025).</p>
 <p>Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat</p>	<p>6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desafavorits.</p> <p>6.2. Cercar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Habitatge (2021) • Pla Local de Salut 2021-2025 • Pla Educatiu d'Entorn (PEE) 2021 • III Pla d'Igualtat de gènere de Sant Vicenç dels Horts 2023-2027 • Pla Local de Joventut de Sant Vicenç dels Horts 2023-2026 	<p>Compromís amb la igualtat de gènere; abordatge de les violències masclistes; coeducació i transmissió d'una cultura igualitària; qualitat de vida; reformulació dels treballs i dels temps; reconeixement del lideratge i la participació de les dones; urbanisme amb perspectiva de gènere (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</p> <p>Promoure l'esport com a part essencial dels hàbits saludables i com a eina de primer ordre en els àmbits de l'educació, la integració i la cohesió social, la igualtat de gènere i d'oportunitats (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Facilitar que la cultura esdevingui un instrument de cohesió, d'enriquiment i de desenvolupament personal i social (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Sant Vicenç, ciutat feminista i diversa (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</p> <p>Promoure en la població de totes les edats uns hàbits d'alimentació, exercici físic, relació social i lleure positius per a la salut (Pla Local de Salut 2021-2025).</p> <p>Contribuir al benestar emocional de les persones i a la prevenció, tractament i recuperació de les patologies mentals i de les addiccions (Pla Local de Salut 2021-2025).</p>	<p>+ <i>Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables; facilitar ajuts per a l'habitatge; promoure habitatge d'ús social; promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials; dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge; implementar nous instruments administratius; promoure instruments de planificació i participació; eficiència energètica del parc residencial; promoure l'accessibilitat del parc residencial; facilitar la rehabilitació del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</i></p> <p>+ <i>Difondre el Protocol i Circuit local d'actuació contra les violències masclistes i de gènere per a reforçar i ampliar l'abordatge integral i coordinat d'aquestes; donar continuïtat i reforçar les accions de promoció de la igualtat de gènere i de sensibilització per a la prevenció i erradicació de les desigualtats i violències masclistes i de gènere; contractació d'una psicòloga especialista en LGTBI a temps complet, passant de cap 2 a 1; consolidar la implantació d'un model coeducatiu a l'ensenyament, implicant al conjunt d'agents educatius formals i informals: professionals, famílies, entitats, etc.; Introduir la vessant de la memòria històrica amb perspectiva de gènere (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</i></p> <p>+ <i>Foment d'aliments de proximitat a la restauració local; reforç d'hàbits saludables dins el PEE i GES; dinamització d'activitats esportives a l'aire lliure; habilitació de camins i circuits saludables; ajuts econòmics per a la pràctica esportiva; reforç dels serveis de cura a domicili; obertura d'una residència i centre de dia; espai de menjador social i serveis d'higiene; ampliació del servei d'assessoria psicològica per a joves; pla local d'accessibilitat; prescripció social en els CAPs (Pla Local de Salut 2021-2025).</i></p>
	<p>7.1. Cercar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021) 	<p>Aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment</p>	<p>+ <i>Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</i></p>

Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.2. Fomentar el turisme sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.		<p>pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</p> <p>Fomentar l'ocupació de qualitat en la ciutat (objectiu del PAM 2023-2027).</p> <p>Desenvolupar una transició agroalimentària local, fomentant l'alimentació saludable basada en el consum d'aliments de temporada i de proximitat (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ Fomentar l'horticultura ecològica urbana, promovent horts urbanas comunitaris en diferents ubicacions del municipi (PAM 2023-2027).</p> <p>+ Implementar una estratègia per garantir el relleu generacional dels espais de conreu del Parc Agrari ubicats a SVH (PAM 2023-2027).</p>
 <p>Garantir l'accés a l'Habitatge</p>	<p>8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible.</p> <p>8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local d'Habitatge (2021) 	<p>Vetllar per a l'atenció als col·lectius amb vulnerabilitat residencial; impulsar modificacions en el planejament per facilitar el creixement d'habitatge; promoure nous instruments i recursos per a les polítiques d'habitatge; millorar la qualitat del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</p>	<p>+ Garantir l'atenció i seguiment als col·lectius vulnerables; facilitar ajuts per a l'habitatge; promoure habitatge d'ús social; promoure la creació de noves àrees i aprofitaments residencials; dimensionar els recursos municipals a les noves polítiques d'habitatge; implementar nous instruments administratius; promoure instruments de planificació i participació; eficiència energètica del parc residencial; promoure l'accessibilitat del parc residencial; facilitar la rehabilitació del parc residencial (Pla Local d'Habitatge, 2021).</p> <p>+ Transformació del Front Fluvial Sud (modificació del PGM, 2023).</p> <p>+ Transformació de la Porta Nord (modificació PGM, 2023)</p> <p>+ Construcció de 39 habitatges per joves de lloguer social al camí de la Font de Sant Josep (previsió: 2027). Actualment en fase de redacció del projecte.</p>
 <p>Liderar i fomentar la innovació digital</p>	<p>9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (smart cities).</p> <p>9.2. Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director de Desenvolupament Econòmic (2021) 	<p>Aprofitar les oportunitats que presenta la recuperació econòmica per a la creació d'activitat i ocupació a Sant Vicenç dels Horts, actuant de forma coordinada amb tots els agents socioeconòmics i generant les bases per a enfortir el teixit socioeconòmic del municipi, especialment pel que fa referència al foment del teixit industrial i l'atracció de nova activitat econòmica (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</p> <p>L'Ajuntament vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes (visió del PAM 2023-2027).</p> <p>Posar les tecnologies al servei de les persones i garantir els drets digitals de la ciutadania (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ Millorar l'ocupabilitat, inserció i formació de les persones; donar suport i potenciar el teixit empresarial local i l'emprenedoria; promoció de Sant Vicenç dels Horts; consolidar l'organització interna del departament (Pla Director de Desenvolupament Econòmic, 2021).</p>
	<p>10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reglament de participació • Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027 	<p>L'Ajuntament vol ser percebut per la ciutadania com una institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el</p>	<p>+ Sistematitzar la transversalitat de gènere al conjunt de l'Ajuntament; Garantir una comunicació amb perspectiva de gènere a escala interna i externa de l'Ajuntament (III Pla d'Igualtat de gènere 2023-2027).</p> <p>+ Fomentar la transparència en tots els àmbits de l'Administració (PAM 2023-2027).</p>



Objectius estratègics AUE	Objectius específics AUE	Instruments de planejament urbanístic i planificació sectorial	Visions	Propostes
<p>Millorar els instruments d'intervenció i la governança</p>	<p>10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell</p> <p>10.3. Impulsar la capacitat local i millorar-ne el finançament.</p> <p>10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió de la informació.</p>		<p>consens, la transparència i la rendició de comptes (visió del PAM 2023-2027).</p> <p>Promoure un model de governança integrador i transparent al servei de les persones (objectiu del PAM 2023-2027).</p>	<p>+ <i>Continuar treballant per reduir la tramitació i la burocràcia de tots els tràmits (PAM 2023-2027).</i></p>

6. VISIÓ DE FUTUR. L'AGENDA URBANA DE SVH EN 7 IDEES CLAU

1) *Sant Vicenç dels Horts: un balcó verd al riu Llobregat*

És vora els rius on s'han establert històricament les principals poblacions i nuclis urbans. **El riu és vida. I treball, natura, turisme, paisatge.** És per això que Sant Vicenç es proposa mirar al riu Llobregat, que representa una gran artèria de comunicació amb els municipis veïns, de gaudi i de proximitat a la natura.

L'etimologia del nom del municipi ens diu molt de cap a on enfocar el futur del mateix: Sant Vicenç és ciutat d'horts. La ciutat disposa d'una important zona d'espai agrícola (Parc Agrari del Baix Llobregat), sobre la qual es pot actuar per tal d'integrar-la i valorar-la com un paisatge més de la ciutat, **recuperant la fesomia i la identitat original del terme, plenament agrari.** Les oportunitats en aquest espai són múltiples, com la configuració de la vora verda de la Vila com a balcó al Parc agrari, amb especial atenció als punts d'articulació entre ciutat i medi natural, és a dir, als parcs urbans de transició que s'ubiquen a l'inici dels camins principals d'accés a la zona agrícola protegida.

El municipi es proposa acabar de fer realitat un projecte de ribera que permeti actuar sobre zones d'horts actualment desendregats i crear nous espais de passeig i esbarjo, consolidant un espai natural en benefici de tothom. Passant, d'aquesta manera, de donar-hi l'esquena a viure-hi de cara i reivindicar-lo com a valor.

2) *Ciutat d'oportunitats per a tothom*

Sant Vicenç dels Horts aposta per **una educació inclusiva i de qualitat** que promogui la igualtat d'oportunitats per a tots els seus ciutadans. El municipi desenvolupa el **Pla Educatiu d'Entorn** des del curs 2007-2008, un instrument per donar una resposta integrada a aquestes necessitats. Sant Vicenç treballa per garantir que cada infant i jove tingui accés a recursos educatius moderns i innovadors, fomentant el desenvolupament de competències que els preparin per als reptes actuals i que eviti l'abandonament escolar. A través de programes de col·laboració amb institucions educatives i empreses locals, es busca establir vincles que enriqueixin l'experiència educativa i obrin portes a noves oportunitats laborals.

A més, el municipi es compromet a assegurar l'accés a un **habitatge digne i assequible** per a tots els seus residents. La ciutat impulsa projectes de rehabilitació urbana i construcció de nous habitatges que respectin els estàndards d'eficiència energètica i sostenibilitat. L'any 2021 l'Ajuntament va aprovar el **Pla Local d'Habitatge**, on es diagnostica la situació de l'habitatge i les seves condicions, definint per un període de sis anys les estratègies i propostes a desenvolupar. Es promouen polítiques d'habitatge que afavoreixin la cohesió social i la integració de diferents col·lectius, creant barris inclusius, accessibles per tothom i resilients.

En una ciutat que creix i es transforma, és essencial **reduir l'atur i fomentar l'ocupació de qualitat.** Sant Vicenç implementa iniciatives per impulsar l'emprenedoria i la creació de nous llocs de treball, especialment en sectors emergents i sostenibles. Es desenvolupen programes de formació i capacitació professional que responen a les necessitats del mercat laboral, garantint que els ciutadans tinguin les eines necessàries per accedir a ocupacions dignes i ben remunerades. Paral·lelament a la redacció d'aquest document, s'està redactant el **Pla d'Atur Estructural** del municipi, que permetrà traçar una estratègia eficient per fer front a aquestes necessitats.

3) Posicionar els centres: revitalitzar els cors de la ciutat. Vitalitat comercial i econòmica

Potenciar el centre urbà és un element bàsic per a la millora de la ciutat, no només a nivell socioeconòmic, sinó també per les implicacions que té a nivell d'estètica i funcionalitat de l'espai i a l'hora de "fer comunitat"; és a dir, d'**intensificar el sentiment de pertinença** de la població amb Sant Vicenç.

Recuperar la centralitat del comerç urbà implica **apostar per un model de comerç urbà de proximitat, uns equipaments i serveis variats i accessibles, i una xarxa d'espais de trobada i gaudi**, com a objectius bàsics de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Per assegurar el futur del comerç de la ciutat, cal que aquest garanteixi que les persones hi trobaran elements diferencials que no els proporcionen els equipaments comercials: el valor afegit d'una oferta diversificada en un entorn urbà agradable.

4) Embellir el cos de la ciutat, mantenir l'ànima de poble. Paisatge i confort de l'espai

La bellesa de Sant Vicenç dels Horts sovint es presenta oculta, tant en els seus espais com en la seva gent. Contràriament al que això podria semblar, Sant Vicenç no té per què tenir complexos de res, quan es constata que és una ciutat envejable des de tantes perspectives. És possible que justament aquesta sigui una de les falles de la ciutat: **Sant Vicenç no és prou conscient del que té.**

La **millora de l'estètica urbana i de la qualitat de l'espai públic, i la conservació del patrimoni arquitectònic, arqueològic i paisatgístic existent** juguen un paper fonamental per augmentar l'atractiu del municipi i la qualitat de vida de les persones. És essencial treballar per garantir la seguretat en tots els espais públics, recuperar l'espai públic per al vianant i renaturalitzar la ciutat, proporcionant una sensació de benestar a la ciutadania i uns espais més saludables i amb ombra. Seguir creant llocs de trobada que fomentin la interrelació personal, i una agenda cultural diversa que inclogui activitats per a totes les edats, són les bases per construir una ciutat activa on tothom hi té cabuda.

5) Promoure una ocupació més eficient del territori guanyant espai públic per al vianant

Per evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent, Sant Vicenç dels Horts es proposa promoure una ocupació més eficient del territori que prioritzi el vianant. Una de les iniciatives clau en aquest sentit és el **soterrament de la via FGC**, transformant-la en el **principal eix verd i rambla urbana** de la ciutat. Aquesta intervenció no només millorarà la mobilitat i la connectivitat urbana, sinó que també crearà un espai verd de qualitat que esdevindrà un punt de trobada i de gaudi. A més, la **transformació de la BV-2002 en una via urbana pacificada i naturalitzada** contribuirà a reduir el trànsit i la contaminació, alhora que es guanyarà espai per a zones verdes, passejos i activitats a l'aire lliure. Aquestes accions, conjuntament amb altres mesures d'urbanisme sostenible, contribuiran a crear una ciutat més compacta, accessible i amigable, on el vianant és el protagonista i la qualitat de vida millora significativament.

6) **Adaptació al canvi climàtic amb accions de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local**

Sant Vicenç dels Horts aposta per l'adaptació al canvi climàtic a través de polítiques i accions concretes de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local. Aquest compromís es tradueix en la **creació d'espais verds que actuen com a pulmons** per a la ciutat, la **plantació d'espècies autòctones** que fomenten la biodiversitat i la implementació de mesures que augmentin la **resiliència de l'entorn urbà** davant els efectes del canvi climàtic. A més, es promouran iniciatives educatives i comunitàries per sensibilitzar la població sobre la importància de la mitigació del canvi climàtic i la preservació del medi ambient. Així, Sant Vicenç dels Horts no només contribueix a la lluita global contra el canvi climàtic, sinó que també crea un entorn més saludable i agradable per als seus ciutadans.

7) **Nous referents i imaginaris per a futurs engrescadors**

Sigui per la seva configuració històrica o pel seu creixement urbà recent, Sant Vicenç dels Horts denota una certa manca d'autoestima. Aquesta manca es deu, també, a **l'absència de referents i imaginaris** que defineixin el seu caràcter propi.

L'Agenda Urbana es planteja la pregunta: per què és conegut Sant Vicenç dels Horts, dins i fora de la ciutat? Sant Vicenç necessita **definir-se físicament, conceptualment i emocionalment**. És **una ciutat per posicionar**, endins i enfora.

Sant Vicenç dels Horts ha de **positivar el fet metropolità**: és una ciutat metropolitana sense els clixés negatius que se'n deriven. Tot el que té de metropolità és positiu: la seva situació, molt propera a Barcelona i ben connectada amb les infraestructures (autovia i autopista), amb tots els serveis a l'abast i, alhora, sent una ciutat tranquil·la: amb densitat mitjana de població, amb espais verds, llocs de confiança, i equipaments de proximitat.

Sant Vicenç dels Horts vol construir un **projecte de futur engrescador per a tota la comunitat**. El municipi compta amb molts ambaixadors i ambaixadores reconegudes en els seus sectors, que ja han iniciat converses amb l'Ajuntament per definir el model de ciutat que volen per als propers anys. Aquests referents contribueixen a crear un sentiment d'admiració i alegria col·lectiva, impulsant el municipi cap a un futur comú, més dinàmic i encisador.

7. CAPACITAT INTERNA DE L'AJUNTAMENT, GOVERNANÇA I PROGRAMACIÓ I HISENDA LOCAL

Capacitat interna. El document avalua les capacitats que cal reforçar a l'Ajuntament per millorar la capacitat de transformació i implementació de l'estratègia de l'Agenda Urbana. Inclou la revisió de la informació disponible al portal de transparència, la definició dels objectius i la gestió d'aquest portal, i la identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos administratius. També es destaca el codi de conducta dels alts càrrecs, els resultats de l'accés a la informació pública, i els indicadors de transparència obtinguts per l'Ajuntament.

Governança. S'analitzen els instruments i canals de participació existents al municipi, la representativitat ciutadana i el grau d'incidència de la participació local en la presa de decisions. Es descriuen les estructures de participació com el Consell de la Gent Gran, la Comissió de Participació, i altres taules sectorials. També es detallen els mecanismes de participació establerts pel Reglament de Participació, així com les eines d'informació disponibles per garantir l'accessibilitat a la informació municipal.

Programació i hisenda local. Revisió transversal dels pressupostos municipals, identificant una estructura financera sòlida i equilibrada. Es detallen les principals fonts d'ingressos i les despeses, destacant la importància de les despeses de personal i els serveis públics. També es descriu la capacitat d'inversió i la gestió del deute municipal, reflectint una gestió financera prudent i sostenible. Finalment, es presenta un anàlisi dels serveis públics bàsics proporcionats per l'Ajuntament, incloent salut, esport, educació, cultura, serveis socials, transport, seguretat, subministraments bàsics, sanejament, economia, i medi ambient.

Tota aquesta informació es sintetitza en la següent taula.

Capítol	Subcapítol	Resum dels resultats
Transparència i bon govern	Portal de transparència	Recull la informació institucional, contractes, gestió econòmica, serveis i tràmits, acció de govern.
	Codi de conducta	Aprovat per unanimitat. Recull valors, principis i normes de conducta per als alts càrrecs.
	Indicadors de transparència	Distinció amb el Segell InfoParticipa per la qualitat i transparència de la comunicació pública.
Participació ciutadana	Estructures de participació	Consell de la Gent Gran, Comissió de Participació, Consell Econòmic, Consell Escolar, Taules de Cultura, Esports, Solidaritat, etc.
	Reglament de participació	Aprovat pel Ple el 2015. Regula qualsevol eina, mecanisme, procés o òrgan de participació.
Programació i hisenda local	Mecanismes de participació	Existeixen diferents mecanismes: dret d'intervenció a les sessions públiques, dret de proposta, torn obert de paraula al Ple, petició, audiència pública, consulta ciutadana.
	Pressupostos municipals	Anàlisi transversal dels pressupostos. S'identifica una estructura financera sòlida, amb unes despeses prioritzades en serveis públics bàsics i protecció social.
	Capacitat d'inversió	Inversió real de 1.242.288 euros, rellevància del desenvolupament d'infraestructures i actius a llarg termini.
	Gestió del deute	Despeses financeres moderades, capacitat d'endeutament controlat per finançar projectes importants.



	Salut	ABS, control epidemiològic, inspecció d'establiments, control d'animals i plagues.
	Esport	Nombre d'equipaments esportius, complex esportiu municipal, camps de futbol, pistes de petanca.
Serveis públics	Educació	Oficina Municipal d'Escolarització, escoles bressol, centres d'educació infantil i primària, secundària, formació per a adults.
	Cultura	Biblioteca Municipal Les Voltes, espai museístic Molí dels Frares, Forn Romà, Centre Cultural i Cívic Virgínia Amposta, Centre catòlic, La Vicentina.
	Serveis socials	Serveis d'atenció personalitzada, ajudes a domicili, casal cívic, residències per a gent gran.
	Transport	Bus urbà i interurbà, estacions de ferrocarril, zona blava per a l'estacionament.

8. SÍNTESI DAFO

continuació es presenta una síntesi de la diagnosi de l'Agenda Urbana en relació als cinc àmbits de l'Agenda Urbana i els 10 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Territori

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

Sostenibilitat ambiental i resiliència

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

OE 5 – Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

Cohesió social i qualitat de vida

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

Promoció econòmica i innovació

OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

Governança

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança



Territori

Debilïtats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • Ciutat peri-cèntrica, amb alt grau de dispersió urbana en la perifèria del nucli urbà (urbanitzacions de baixa densitat). • Saturació del parc edificatori, amb una baixa proporció de sòl urbanitzable (només el 0,95% del sòl és urbanitzable, netament per sota de la mitjana de la comarca). • Creixement demogràfic lent: mentre que la població ha augmentat un 0,9% entre 2010 i 2022, l'increment comarcal ha estat del 4,5%. • Problemes d'accessibilitat en diversos punts del municipi, per la orografia del territori i les barreres presents. • Vies urbanes envellides, gran extensió en km i precarietat en l'estat d'urbanització dels carrers del municipi. • Manca d'instruments que protegeixin els elements amb valor històric, arquitectònic i arqueològic. • Tensió entre el desenvolupament urbà i les zones forestals i agrícoles. • Escassa planificació estratègica a llarg termini. • Falta de pressupost que limita poder teixir corredors ecològics d'infraestructura verda. • 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorn territorial estratègic per la proximitat amb Barcelona i les infraestructures de comunicació (aeroport, autopista). • Important valors paisatgístics naturals de la zona agrícola protegida (Parc Agrari del Baix Llobregat) i de l'espai forestal (Muntanyes del Baix). • Lleuger creixement poblacional, tant com a conseqüència del moviment natural de saldo positiu constant dels darrers anys, com del creixement migratori. • Avanços amb la mobilitat sostenible i augment de la voluntat institucional per l'ús de modes de transport més sostenibles. • Diversitat d'equipaments esportius, culturals, socials i sanitaris al municipi. • Un 91,7% de l'edificació del municipi es troba en bon estat de conservació (dades Cens 2011). • Millora de l'espai fluvial com a eix de connexió entre municipis. • Existència de gran potencial en els corredors naturals muntanya-riu de les rieres de Torrelles i Cervelló.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Manca de consolidació dels teixits urbans i aposta per models d'urbanització disseminada. • Envelliment de la població i major demanda de nous equipaments, serveis, assistència, mobilitat, etc. • Problemes d'accessibilitat en diversos punts del municipi, per la orografia del territori (pendents elevades, voreres estretes) i barreres de infraestructures existents que fragmenten el territori (Via FCG, BV2022, A2). • Vies urbanes envellides, gran extensió en km i precarietat en l'estat d'urbanització dels carrers del municipi. • Tensió entre el desenvolupament urbà i les zones forestals i agrícoles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorn territorial estratègic per la proximitat amb Barcelona i les infraestructures de comunicació (aeroport, autopista). • Entorn natural i paisatge que poden ser utilitzats com a base per a l'oci. • Lleuger creixement poblacional, tant com a conseqüència del moviment natural de saldo positiu constant dels darrers anys, com del creixement migratori. • Delimitar paisatgísticament i connectar el nucli urbà i la zona agrària i l'espai fluvial en els nous planejaments en marxa: Porta Nord i Front Fluvial Sud. • Proposta de creació d'una infraestructura verda connectada dins del Pla d'Acció Municipal (PAM). • Elaboració d'instruments de protecció per a la conservació del patrimoni arquitectònic. • Sòls industrials obsolets amb capacitat de transformació. • Modificacions puntuals del planejament que permetin increments de densitat en zones poc poblades (urbanitzacions) i ampliar l'oferta del parc d'habitatge i rentabilitzar la xarxa de transport urbà. • Reurbanització dels eixos principals viaris (Jacint Verdaguer, Barcelona, BV2002) amb criteris d'accessibilitat, salut i sostenibilitat . • Millorar la integració de la via dels FCG dins la trama urbana i la connectivitat de la ciutat a ambdues bandes de la via.. • Existència de gran potencial en els corredors naturals muntanya-riu de les rieres de Torrelles i Cervelló. • Possibilitats de millorar la integració de la via dels FCG dins la trama urbana i la connectivitat de la ciutat a ambdues bandes de la via. • Possibilitat de modificacions puntuals del planejament que permetin increments de densitat en zones poc poblades (urbanitzacions) i ampliar l'oferta del parc d'habitatge i rentabilitzar la xarxa de transport urbà. • Programes d'ajudes i fons autonòmics, nacionals i europeus per a promoure un desenvolupament urbà equilibrat, sostenible i integrat. • Polítiques autonòmiques i nacionals en relació a la rehabilitació, regeneració i renovació urbana que fomenten un model de ciutat més sostenible.



Sostenibilitat ambiental i resiliència

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> El parc d'habitatges de Sant Vicenç és força antic i majoritàriament de baix qualificació energètica; el predomini de l'habitatge unifamiliar incrementa la demanda tèrmica. Nivells de renda baixos en alguns barris, dificultant la prioritització de la inversió privada en millores de rehabilitació energètica i la producció d'energia. Absència de sistemes de monitorització o telegestió de l'enllumenat públic. La recollida selectiva de residus està estancada, sense assolir els objectius europeus. Dificultats per accedir a peu a carrers comercials com Barcelona i Jacint Verdaguer per la intensitat del trànsit i l'ocupació del vehicle privat en la via pública. Manca d'ordenació d'aparcaments perimetrals al nucli urbà que permetin una ciutat dels 15 minuts. Escassa xarxa ciclable que origina un ús lúdic de la bicicleta no per desplaçaments quotidians. L'ús de la bicicleta és principalment per a activitats de lleure, no per desplaçaments quotidians. L'orografia del municipi i la dispersió dels nuclis residencials dificulten el ús del transport públic i incentiven l'ús del vehicle privat. La presència del vehicle elèctric és testimonial (0,1% del parc de vehicles). La xarxa de transport actual en bus comporta unes freqüències de pas de 45 minuts per connectar amb FGC i llargs recorreguts per l'interior del municipi i escassa sincronització entre línies interurbanes i urbanes. Zones de joc i esbarjo amb alt índex d'asseïllament i poca ombra. 	<ul style="list-style-type: none"> El municipi compta amb instruments per a la mitigació i adaptació al canvi climàtic. Increment progressiu de l'eficiència en l'ús de l'aigua i de dipòsits d'acumulació d'aigua d'escorrentia i paviments drenants. 31 instal·lacions d'autoconsum amb 170 kW de potència instal·lada, marcant els primers passos cap a una nova cultura energètica. Suport de l'Ajuntament a l'autoconsum a través de les bonificacions de l'IBI i de l'ICIO. Existència de línies d'ajut per a la rehabilitació d'habitatges, incloent mesures d'eficiència energètica i detecció de necessitats i vulnerabilitat energètica. Sistema de comptabilitat energètica on es recullen de forma sistemàtica els consums d'electricitat i gas natural. Iniciatives d'autoconsum energètic en equipaments municipals amb dues calderes de biomassa i un Pla de Cobertes Fotovoltaïques en desenvolupament. Substitució parcial de l'enllumenat públic per làmpades més eficients, amb plans per completar la resta. Criteris de baixes emissions en la renovació de vehicles municipals i contractes amb flotes de serveis externalitzats. Planificació encaminada cap a la sostenibilitat de la mobilitat amb el PMUS i el Pla d'Acció per a la Millora de la Qualitat de l'Aire, incloent la creació de la ZP a la Vila Vella. Opcions de transport públic (autobús i tren) cap a municipis veïns. També de transport intern (SantVi Bus) amb un elevat índex de satisfacció de les persones usuàries tot i la baixa freqüència de pas. Connexió ferroviària pròpia, amb tres parades de Ferrocarrils de la Generalitat. El municipi compta amb el Pla de Millora de la contaminació de l'aire, un Pla d'adaptació al Canvi Climàtic, un Pla de Transició energètica, i un Pla de Prevenció de Incendis. Incorporació a la xarxa de Bici-box metropolitana i Bici-tancats de FCG Desenvolupament de la infraestructura verda: Xarxa de parcs i refugis climàtics, espai agroforestal muntanyes del Baix i Parc Agrari. Desenvolupament de la infraestructura blava (parc fluvial del Llobregat, recuperació ambiental i connectors ecològics de les rieres de Torrelles i Cervelló). Instal·lació de punts de càrrega per a vehicles elèctrics. Pertinença a una organització supramunicipal que facilita inversions per a la transició ecològica: Pla de Sostenibilitat Ambiental de l'AMB. Integració en el projecte Muntanyes del Baix, on 16 municipis del Baix Llobregat impulsen iniciatives per a la gestió forestal, incloent l'aprofitament per a la biomassa d'ús tèrmic.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> Impactes creixents del canvi climàtic (majors episodis de contaminació, altes temperatures, menys precipitacions, augment del risc d'incendis). Augment de la població en situació de pobresa energètica. Desconeixement ciutadà sobre les possibilitats de l'autoconsum fotovoltaic individual, compartit o a través de comunitats locals d'energia. Alta dependència del vehicle privat. L'extensió del vehicle elèctric està limitada per la seva manca d'accessibilitat econòmica per a gran part de la població. Malbaratament de recursos si no s'incrementa l'ús i la popularització de l'economia circular. Poca cultura pública i privada sobre l'ús compartit de béns o l'adquisició de béns reutilitzats, reciclats o re-fabricats. 	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament d'un nou model del servei de recollida de residus municipal. El predomini dels habitatges unifamiliars facilita la implantació d'energia fotovoltaica en règim d'autoconsum, en un marc legislatiu favorable i punts de recàrrega de vehicle elèctric. Elevat potencial per a la fotovoltaica. Integració en el projecte Muntanyes del Baix, on 16 municipis del Baix Llobregat impulsen iniciatives per a la gestió forestal, incloent l'aprofitament per a la biomassa d'ús tèrmic. Nova elaboració del PMUS, del Pla d'accessibilitat i del Pla d'aparcaments públics. Pertinença a una organització supramunicipal que facilita inversions per a la transició ecològica: Pla de Sostenibilitat Ambiental de l'AMB. Previsió d'intermodalitat a 4 camins: tramvia, tren, bus i aparcament (Acció del Pla Director d'Infraestructures 2021-2030). Oportunitats derivades de la reurbanització de carrers reformulació dels eixos cívics i vertebradors (BV2002, Jacint Verdaguer, Barcelona), connectivitat de la xarxa de carrils bici i redisseny de la xarxa de busos per afavorir la mobilitat sostenible, el comerç de proximitat i la inclusivitat. Instal·lació de punts de càrrega per a vehicles elèctrics que permetin impulsar la compra de vehicles més sostenibles. Polítiques nacionals i europees de promoció de les energies renovables i l'eficiència energètica. Xarxes de ciutats, programes d'adhesió a pactes o estratègies per la lluita contra el canvi climàtic Creixent conscienciament ambiental de la ciutadania, partidària d'un desenvolupament sostenible i respectuós amb el medi ambient.



Cohesió social i qualitat de vida

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • Procés d'envelliment lleu de la població, amb un índex de sobreenvelliment superior a la mitjana comarcal, i relleu generacional insuficient que posa en perill la població potencialment activa. • Augment de la taxa d'abandonament escolar prematur. • L'atur del municipi es caracteritza per ser més femení que masculí, i entre els majors de 55 anys. • Nivells de formació inferiors als d'altres àmbits territorials de referència tant en persones sense estudis • Dificultats d'accés a l'habitatge com a conseqüència de l'escassetat d'oferta i les rendes actuals. • Escassetat d'habitatge social a preu assequible. • Problemes d'accessibilitat en una part del parc edificat. • Eficiència millorable dels recursos. • Necessitat d'incorporar de forma sistemàtica la perspectiva de gènere i intercultural a totes les polítiques relacionades amb els serveis a les persones. • Retocés de l'espai públic respecte l'espai privat, el que disminueix les oportunitats de trobades entre les persones i, per tant, la generació de vincles. • Augment dels discursos d'odi i reforçament del missatge de "nosaltres" i "ells" quan es parla de diversitat cultural. • Concepcions diferents de l'espai públic: espai per transitar versus espai per estar-hi. 	<ul style="list-style-type: none"> • L'educació, pilar del Sant Vicenç del present i futur amb una gran quantitat d'accions pioneres en marxa (Pla educatiu d'entorn, Programa Salut i Escola, Teatre Escolar, Tallers d'Estudi Assistit i d'acompanyament educatiu i aprenentatge musical). • Bona oferta per fer la transició escola/treball amb programes com el Pla de Transició al Treball (PFI-PTT), el Servei d'orientació d'àmbit comunitari i l'assessorament en noves oportunitats educatives. • Oferta formativa pública i privada per a tots els nivells educatius i serveis i accions d'orientació educativa i foment de la continuïtat formativa. • Agenda molt completa i diversa d'esdeveniments i activitats de lleure, socials, culturals i esportives al municipi. • Bona política d'inclusió dels col·lectius d'origen migrat. • Creació de nous serveis adreçats a la millora de la convivència, les oportunitats per a la igualtat i la cohesió social en els darrers anys: oficina municipal antiracista, intercultural i drets civils; Servei de mediació; Servei d'acompanyament jove; Servei de psicologia jove; ampliació hores de l'Espai Jove Capella; Servei agents cíviques; Implica't per Sant Josep; Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva de la Guàrdia i la Font del Llarguerut; Sant Vicenç en Xarxa; Servei d'Atenció Integral LGTBI; Punts liles a esdeveniments culturals i festius. • El municipi disposa de plans d'igualtat i de joventut. • Bona qualitat de vida. • Millora considerable del nivell educatiu de la població. Els increments pel que fa a FP i Batxillerat a Sant Vicenç han estat superiors que els del conjunt de Catalunya. • Abast suficient dels recursos formatius per joves amb diversitat funcional. • Bona dotació d'equipaments esportius al municipi (complex esportiu municipal, pavelló d'esports municipal, camp de futbol, piscina municipal, pista de skate, etc.). • Preu de l'habitatge similar respecte a municipis veïns de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. • Alt percentatge de persones jubilades que poden dedicar temps a l'acció comunitària: aprofitament de la saviesa.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Envel·liment progressiu de la població i augment de les llars unipersonals. • Fuga de talent deguda a la baixa oferta laboral professional i a la marxa de joves per estudiar fora, que no tornen al municipi. • Manca de sòl urbanitzable per a augmentar la dotació d'habitatge. • Falta d'habitatges socials per albergar les necessitats habitacionals presents i futures. • Dificultats per a l'accés a l'habitatge per part de la població jove, dificultant l'emancipació i la formació de noves llars. • Canvis en les necessitats de l'habitatge post COVID-19, com ara espais més oberts o terrasses i jardins. • Augment dels problemes de salut mental, sobretot en els joves. • Incidència del canvi climàtic en les relacions entre les persones i les persones i l'entorn. • Manca d'oportunitats per als joves en situació administrativa irregular. • Cultura cada cop més individualista. 	<ul style="list-style-type: none"> • Noves oportunitats relacionades amb el canvi regeneracional a nivell de coneixements, innovació, ocupació, etc. • Necessitat de professionalitzar el sector vinculat a la salut i les cures degut al progressiu envelliment de la població. • Execució de nous plans urbanístics, que suposaran nous habitatges de protecció oficial a un preu assequible. • Possibilitat de repensar noves formes d'accés a l'habitatge degut a l'envelliment de la població. • Transformacions urbanístiques del sòl urbà que incrementen la dotació del parc d'habitatge públic i lliure. (Porta nord i front fluvial sud). • Construcció pública de nous habitatges socials de lloguer. • Adquisició d'immobles a partir del fons i plusvàlues urbanístiques. • Estudis per increment del parc d'habitatges en zones de baixa densitat urbana. • Impuls de suports supramunicipals per a treballar la cohesió social. Per exemple, la Llei de Barris o el Pla Integral de Barris de l'AMB. • Programes i polítiques autonòmiques, nacionals i europees de foment de la rehabilitació, regeneració i renovació urbana.



Promoció econòmica i innovació

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • L'atur a Sant Vicenç dels Horts, al igual que d'altres municipis, afecta més a les ocupacions de baixa qualificació que a les que requereixen major qualificació. • La temporalitat, al igual que d'altres municipis, és un dels elements definidors de la contractació a Sant Vicenç dels Horts, sobretot entre la població més jove. • Projectes urbanístics de naus per acollir empreses pendents, amb algunes d'aquestes naus afectades o ocupades. • Escletxa digital en sectors de la població, per insuficiència o inadequació de la xarxa d'accés a Internet o per la inexistència de serveis digitals adequats. • Pes de l'atur estructural respecte el total de població en atur. • El teixit empresarial està format per un alt percentatge de microempreses (67,55%) que generen poca ocupació (només el 14,6%), fet que pot condicionar la seva resiliència a les crisis econòmiques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Municipi menys terciaritzat que altres àmbits territorials, amb un pes del sector industrial i de la construcció molt superior al conjunt de la comarca i la demarcació de Barcelona. • Les empreses industrials de Sant Vicenç dels Horts tenen unes dimensions superiors a les dels altres sectors econòmics (el seu pes sobre el nombre d'empreses és inferior al seu pes sobre l'ocupació). • Alt nivell d'especialització en l'àmbit de les activitats de les indústries manufactureres i la construcció, clau en l'activitat econòmica del municipi. • Augment de la competitivitat en activitats administratives i auxiliars. • Teixit industrial amb capacitat per innovar. • 102,39 hectàrees de sòl dedicades a polígons empresarials. • Creació del consell agrari de Sant Vicenç dels Horts en conjunt amb el Parc Agrari i la Unió de pagesos: projecte d'incubadora de projectes agraris i borsa de la terra. • Cultura agrària i industrial ben arrelada al municipi. • Les activitats de construcció presenten dinàmiques de creixement. És una de les activitats amb més dinamisme del municipi.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Ràpida transformació dels sectors productius tradicionals. • Fuga de talent donada la baixa oferta laboral professional i l'efecte de la marca de joves per estudiar fora que ja no tornen al municipi. • Pressió de la digitalització i de les grans superfícies sobre el comerç local i els mercats. • Augment de la població gran, que és, normalment, la menys formada i adaptada a les noves tecnologies. • Marge de millora per l'ús de l'administració electrònica entre els ciutadans. • Falta fer esment a que tenim un bon nombre d'indústries auxiliars vinculades al motor d'explosió que no són traslladables al motor elèctric. • Nous hàbits de compra com a amenaça pel comerç local. • Falta de vocacions en l'àmbit agrícola. • Risc de concentració d'explotacions agràries. • Pèrdua de competitivitat i dinamisme del comerç. La competència de l'entorn és molt forta. • Augment de la població gran, que és, normalment, la menys formada i adaptada a les noves tecnologies. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bona connexió del municipi amb els principals focus de treball. • Espais urbanístics disponibles per a la instal·lació d'empreses amb potencial transformador. • Oportunitats de potenciar l'associacionisme empresarial i comercial. • Foment de l'ús de les TIC entre la població, a través de campanyes d'informació per al seu ús o cursos de formació a determinats col·lectius. • Inversions públiques i privades, i programes finançats pels fons europeus orientats a generar activitat econòmica innovadora. • Implementar instruments urbanístics que ajudin a dinamitzar l'economia del municipi: Pla urbanístic de regulació d'usos industrials i comercials.



Governança

Debilitats	Fortaleses
<ul style="list-style-type: none"> • En la majoria de mecanismes participatius, la capacitat executiva de la ciutadania queda circumscrita a la posterior votació i aprovació de les propostes ciutadanes per part del Ple Municipal, que pot acabar bloquejant-les. • Falta de sistemes d'informació més integrats, que combinin diferents components i funcions en una sola plataforma per facilitar la gestió de dades i la presa de decisions. • Manca de cultura de treball transversal i lideratges compartits. • Falta d'unificació de les diferents plataformes de participació, transparència, govern obert i d'altres aplicacions informatives. • Algunes dificultats de treball tècnic en la presa de decisions i la deliberació compartida. • Dificultats per a incloure a noves generacions als espais de participació. • Òrgans de participació poc innovadors i basats en funcions informatives més que participatives. • Falta de serveis de l'administració electrònica. • Sistema normatiu molt estanc i condicionat a la normativa autonòmica, estatal i europea. 	<ul style="list-style-type: none"> • Es disposa de diferents instruments de planificació local que permeten a l'Ajuntament partir d'una base per la planificació i el govern del municipi. • Forta vinculació del Pla d'Acció Municipal 2023-2027 amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i l'Agenda Urbana Espanyola, que marquen els principis a seguir per a la millora de la governança des d'un punt de vista transversal. • Existència d'estructures de governança participativa sòlides. • Alt grau d'implantació de la gestió (instàncies) telemàtiques. • Oportunitats de participació de manera organitzada i oberta. • L'ajuntament disposa de mecanismes de promoció de la participació ciutadana tant de forma virtual com física. • Formem part del TOP 10 de municipis amb millor implantació de l'OAC. • Existència d'espais de participació consolidats. • Incorporació de la cultura participativa i comunitària dins de la organització. • Experiència i diversitats en exercicis de democràcia directa (processos participatius molt diversos). • Nous models de gestió comunitària en equipament públics i organització de projectes i/o activitats. Impuls de l'acció comunitària com a eina de governança. • Existència d'eines de participació: reglament de participació, comissió de participació, plataforma de participació. • Existència d'una oficina d'atenció a les entitats: suport logístic, formatiu, econòmic i tècnic. • Existència de plans comunitaris que promouen la corresponsabilitat dels afers públics.
Amenaces	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de flexibilitat en els instruments de planificació, per adaptar els plans a noves demandes o necessitats no previstes. • Desconnexió de la ciutadania dels processos dinamitzadors del municipi. • Increment de l'anomenada quarta edat • Rigidesa normativa • Insuficient cultura de la transversalitat • Una mala aplicació de l'IA pot provocar biaixos en els algorismes • Certa desconnexió de la ciutadania dels processos dinamitzadors del municipi. • Manca de relleu generacional al teixit associatiu • Franja d'edat de persones que acostumen a participar poc diversa, dels 30 als 40 amb molt baixa representació • Desconfiança en l'execució dels acords dels processos o espais de participació • Esquerda digital i sociocultural • Visió, per part del teixit associatiu, de l'Ajuntament com a únic responsable dels afers públics • Desconeixement dels recursos i serveis municipals • Descens de la participació de la gent més jove en el teixit associatiu i de rebot reducció de les eines de comunicació amb les entitats. • Risc d'exclusió d'una part de la població per la bretxa digital. • Escassa informació de les TIC entre la població. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desplegament del Pla d'Acció Municipal 2023-2027, que presenta una cartera de projectes relacionada amb la nova governança i el bon govern. • Millora de l'eficiència en els serveis locals a través de l'Administració electrònica local, amb una simplificació de tràmits administratius i reducció de costos. • Aprofundir en el desenvolupament d'eines de gestió col·laborativa per a un millor disseny de les polítiques públiques. • Fomentar uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia, i simplificar els procediments administratius a través de la implantació de tecnologies de procediment. • Creació de nous sistemes d'avaluació de polítiques públiques, i criteris de qualitat. • Increment de la confiança de la ciutadania en l'administració local a través de mecanismes de transparència i bon govern. • Foment de mecanismes de socialització i relació horitzontals entre personal de diferents àmbits organitzatius. • Ús de l'Agenda Urbana per a integrar i conciliar les polítiques, plans, programes i actuacions relacionades amb els diferents objectius estratègics del municipi. • Avanç en les eines per a comptar amb uns serveis públics amb criteris d'eficiència i eficàcia, i simplificar els procediments administratius. • Noves formes de governança: la coproducció, el codisseny, la coexecució, cogestió, coavaluació de les polítiques públiques. • Les noves tecnologies i sistemes d'informació. • Eines i normatives per a garantir la transparència i la publicació de dades. • L'Agenda Urbana i altres instruments. • Procés d'aprenentatge i generació de cultura participativa en els darrers anys per part de la ciutadania. • Evolució en la millora de la confiança i la motivació cap a la participació i el compliment dels acords. • Sentiment de pertinença, arrelament i forta identitat per part del teixit associatiu. Municipi força dinàmic. • Tradició històrica de teixit associatiu potent.

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

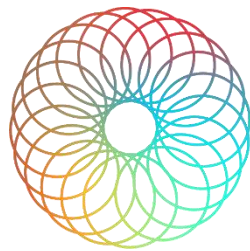
Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana



Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Fase 3. Pla d'acció

Gener de 2025



AGENDA
URBANA 2030



HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS



Diputació
Barcelona

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH	1
1.1 Contextualització	1
1.2 Objectius i metodologia	2
2. EL PUNT DE PARTIDA: EL MARC DE REFERÈNCIA I ELS REPTES DE CIUTAT	3
2.1 El marc de referència global, nacional i regional	3
2.2 Reptes de ciutat identificats en el marc de la diagnosi estratègica	5
3. MARC ESTRATÈGIC: DE LA CIUTAT QUE TENIM A LA CIUTAT QUE VOLEM	14
3.1 Una visió compartida del futur de la ciutat	14
3.2 El camí a seguir: quatre dimensions estratègiques	16
4. PLA D'ACCIÓ	21

1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE SVH

1.1 Contextualització

La Diputació de Barcelona, a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA), orienta l'acció pública urbana i territorial cap el compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible.

És en aquest context, en el que la Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. Entre ells, **l'ODS11 "Ciutats i Comunitats Sostenibles"** a través de l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, creat amb l'objectiu d'adaptar i desplegar la Nova Agenda Urbana en l'àmbit local, per fer de les ciutats i pobles espais més inclusius i sostenibles, generant entorns urbans de qualitat, saludables, segurs i resilents.

En el marc de planificació urbana integral, **l'Agenda Urbana Local estableix les estratègies urbanes a mig i llarg termini** i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. Els treballs d'Agenda Urbana han de materialitzar els principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes amb incidència sobre l'àmbit municipal, identificar els principals reptes i projectes d'oportunitats dels municipis, proposar noves fórmules d'intervenció i gestió del territori per optimitzar recursos i buscar la màxima eficiència tècnica i financera de l'administració local, i portar a terme una planificació urbana integral dels municipis.

L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts té el repte de fer possible un desenvolupament sostenible des del punt de vista social, ambiental i econòmic del seu territori per tal de garantir la inclusió, la cohesió, la diversitat i la igualtat entre tots els seus ciutadans i ciutadanes; facilitar l'accés a un habitatge digne; dur a terme un procés de rehabilitació i renovació urbana; fer possible l'accessibilitat universal; potenciar la rehabilitació energètica, entre d'altres.

El present document de Pla d'Acció, que és el resultat de la tercera fase de l'elaboració de l'Agenda Urbana, aspira a convertir-se en una **palanca de transformació que vertebrï tota la planificació del municipi de manera integrada, transversal i coherent** amb la seva estratègia de ciutat.



AGENDA URBANA 2030

SVH Sant
Vicenç
dels
Horts

1.2 Objectius i metodologia

El Pla d'Acció de l'Agenda Urbana és el document que defineix les estratègies que s'han de perseguir i les actuacions per fer-les possibles, així com les fases de treball, permetent així la identificació de totes les actuacions que s'estan implementant i s'hauran d'implementar a mitjà i llarg termini per a contribuir a la consecució dels objectius de sostenibilitat marcats tant a escala estatal com a escala global.

Els objectius del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts són els següents:

- **Establir una visió a llarg termini per al municipi fins a l'any 2030**, alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides i els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, mitjançant un procés de reflexió amb els tècnics i responsables municipals i amb els agents i la ciutadania.
- **Identificar estratègies específiques per abordar els reptes futurs i assolir la visió establerta**, assegurant que aquestes estratègies aborden de manera integral i transversal les diverses dimensions de l'Agenda Urbana.
- **Establir accions concretes que donin resposta a les estratègies identificades** i que generin una transformació del municipi estructural, eficient i integral.

Aquest Pla ha estat elaborat seguint la metodologia de la *Guia pràctica per a la redacció d'una Agenda Urbana Local* de la Diputació de Barcelona (2023). Concretament, el Pla es configura partint dels resultats de la diagnosi estratègica i de la revisió dels projectes i iniciatives en curs i previstos del planejament i la planificació sectorial, que permeten identificar els reptes de la ciutat, i integrant les visions i coneixement de tècnics, agents locals i ciutadana en relació al futur de la ciutat en el llarg termini.

El resultat d'aquest procés és la identificació d'estratègies i actuacions necessàries que configuren el Pla d'Acció i representen un full de ruta dels projectes que s'han d'implantar, en relació a les diferents dimensions de l'AUE, per tal d'abordar els reptes de futur del municipi.



2. EL PUNT DE PARTIDA: EL MARC DE REFERÈNCIA I ELS REPTES DE CIUTAT

Aquesta secció defineix el punt de partida per a l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, situant-la en el context del marc de referència global, nacional i regional que guia les polítiques urbanes i el desenvolupament sostenible. Es tracta d'entendre com els objectius estratègics de les Agendes Urbanes –tant a escala internacional com estatal i autonòmica– i els reptes identificats en el municipi convergeixen per establir les bases d'una visió de futur del municipi i una planificació integrada i coherent.

2.1 El marc de referència global, nacional i regional

El 25 de setembre de 2015, els 193 Estats membres de l'ONU van aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un ambiciós pla que busca assolir una prosperitat respectuosa amb el planeta i els seus habitants. Aquesta té **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**. Aquests objectius són de caràcter integrador i indivisible, i abasten les tres dimensions per a l'assoliment d'un desenvolupament sostenible: econòmica, social i ambiental. L'aplicació dels ODS es considera una qüestió multinivell que ha d'interpel·lar tots i cada un dels agents del territori, en totes les escales possibles: barris, ciutats, regions i països.

Així va ser que a l'any 2016 es va aprovar a la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i el Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III) **la Nova Agenda Urbana** que garanteix un desenvolupament urbà sostenible. D'aquesta manera, la Nova Agenda Urbana es complementa amb els ODS plantejats per l'Agenda 2030, mitjançant un enfocament específicament urbà dels Objectius i de la seva implementació. La Nova Agenda Urbana ha estat adaptada als diferents contextos nacionals i regionals, per tal de facilitar la implementació de polítiques de desenvolupament urbà en línia amb el conjunt dels ODS.

A nivell europeu, es va aprovar el 2016 **l'Agenda Urbana Europea**, la qual planteja potenciar les capacitats que tenen les ciutats per ser espais més pròspers, més sostenibles, més justos i habitables en el compliment de tres objectius concrets: I) millorar la regulació comunitària, especialment aquella que té un impacte directe sobre les àrees urbanes, II) buscar un disseny més efectiu i una gestió més senzilla dels instruments de finançament de la UE en l'àmbit urbà, i III) promocionar l'intercanvi de coneixement sobre qüestions claus per millorar el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals en les ciutats europees.



Figura. Objectius de l'Agenda Urbana espanyola i eixos temàtics de l'Agenda Urbana catalana relacionats amb els ODS i el planejament sectorial. **Font:** elaboració pròpia.

A nivell estatal, l'any 2019 es va aprovar **l'Agenda Urbana Espanyola (AUE)**. Presa en consideració pel Consell de Ministres el 22 de febrer de 2019, és el full de ruta que ha de marcar l'estratègia i les accions a dur a terme fins al 2030, per fer dels nostres pobles i ciutats àmbits de convivència amables, acollidors, saludables i conscienciats. Constitueix un veritable "menú a la carta" perquè tots els actors, públics i privats, que intervenen a les ciutats i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació, puguin elaborar els seus propis Plans d'Acció.

El juny de 2022, la Generalitat de Catalunya va aprovar **l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050**. Partint de dos grans reptes, la transició digital i la transició verda, l'agenda defineix tres grans prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social. També es considera la governança multinivell com a element transversal.

En la transversalitat dels Objectius establerts per l'Agenda Urbana Espanyola i de l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 –també prèviament pels documents marc de les Nacions Unides i la Unió Europea– es pot identificar com una **oportunitat per elaborar polítiques urbanes municipals més coherents i alinear els objectius i propostes d'acció dels diferents instruments sectorials que els integren**. Això suposa el desenvolupament d'un planejament municipal més articulat que integra la planificació urbanística i la planificació sectorial.

La transversalitat de l'Agenda Urbana es considera com a una **oportunitat per fer una anàlisi en profunditat dels Plans, projectes i actuacions previstes, així com de les regulacions existents preveient les necessitats futures**. En la seva proposta, l'Agenda Urbana aposta per actuacions que permetin fer més operatives i centrades les polítiques i les accions públiques alineant-les amb els objectius estratègics, conciliar les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i mesures per corregir-los, i definir una Visió Estratègica comuna a mitjà i llarg termini que els dota de legitimitat i narrativa.

L'Agenda Urbana genera un procés de **presa de decisions més informat, objectiu i eficient a nivell local**, que permeti desplegar l'acció política local amb una programació d'accions, recursos i

inversions al llarg del temps ajustada a la realitat, i poder adoptar compromisos d'inversió a mitjà termini que s'han d'incloure en els pressupostos municipals plurianuals.

Sant Vicenç dels Horts disposa amb la seva Agenda Urbana d'un instrument de planificació estratègica alineat tant amb les Agendes Urbanes com amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, constituint també les bases de planificació necessàries per a **l'accés futur a línies i programes de finançament a nivell nacional i europeu**. A més, tenint en compte l'estreta relació entre els Objectius Estratègics de les Agendes Urbanes, tan l'espanyola com la catalana, i la planificació sectorial municipal, es pot dir que aquest treball contribueix a la consolidació d'un marc estratègic municipal que s'ajusti a un full de ruta per aconseguir una Política Urbana Integral.

2.2 Reptes de ciutat identificats en el marc de la diagnosi estratègica

Els reptes de ciutat s'han identificat mitjançant una diagnosi estratègica del municipi (Fase 2), que ha inclòs l'anàlisi de les dimensions territorial, social, econòmica, ambiental, de mobilitat, i de governança. Aquest procés s'ha complementat amb la revisió de la planificació sectorial i del planejament existent. La identificació de reptes clau del municipi constitueix la base, el punt de partida, per a la configuració del marc estratègic i el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana, garantint que els reptes definits responguin tant a les necessitats locals com als compromisos de desenvolupament sostenible i les polítiques integrals que es promouen des de les agendes urbanes internacionals i regionals.

Repte 1. Sant Vicenç dels Horts: un balcó verd al riu Llobregat

És vora els rius on s'han establert històricament les principals poblacions i nuclis urbans. **El riu és vida. I treball, natura, turisme, paisatge.** És per això que Sant Vicenç es proposa mirar al riu Llobregat, que representa una gran artèria de comunicació amb els municipis veïns, de gaudi i de proximitat a la natura.

L'etimologia del nom del municipi ens diu molt de cap a on enfocar el futur del mateix: Sant Vicenç és ciutat d'horts. La ciutat disposa d'una important zona d'espai agrícola (Parc Agrari del Baix Llobregat), sobre la qual es pot actuar per tal d'integrar-la i valorar-la com un paisatge més de la ciutat, **recuperant la fesomia i la identitat original del terme, de caràcter agrari.** Les oportunitats en aquest espai són múltiples, com la configuració de la vora verda de la Vila com a balcó al Parc agrari, amb especial atenció als punts d'articulació entre ciutat i medi natural, és a dir, als parcs urbans de transició que s'ubiquen a l'inici dels camins principals d'accés a la zona agrícola protegida.

El municipi es proposa acabar de fer realitat un projecte de ribera que permeti actuar sobre zones d'horts actualment desendregats i crear nous espais de passeig i esbarjo, consolidant un espai natural en benefici de tothom. Passant, d'aquesta manera, de donar-hi l'esquena a viure-hi de cara i reivindicar-lo com a valor.



Repte 2. Ciutat d'oportunitats per a tothom

Sant Vicenç dels Horts aposta per **una educació inclusiva i de qualitat** que promogui la igualtat d'oportunitats per a tots els seus ciutadans. El municipi desenvolupa el **Pla Educatiu d'Entorn** des del curs 2007-2008, un instrument per donar una resposta integrada a aquestes necessitats. Sant Vicenç treballa per garantir que cada infant i jove tingui accés a recursos educatius moderns i innovadors, fomentant el desenvolupament de competències que els preparin per als reptes actuals i que eviti l'abandonament escolar. A través de programes de col·laboració amb institucions educatives i empreses locals, es busca establir vincles que enriqueixin l'experiència educativa i obrin portes a noves oportunitats laborals.

A més, el municipi es compromet a assegurar l'accés a un **habitatge digne i assequible** per a tots els seus residents. La ciutat impulsa projectes de rehabilitació urbana i construcció de nous habitatges que respectin els estàndards d'eficiència energètica i sostenibilitat. L'any 2021 l'Ajuntament va aprovar el **Pla Local d'Habitatge**, on es diagnostica la situació de l'habitatge i les seves condicions, definint per un període de sis anys les estratègies i propostes a desenvolupar. Es promouen polítiques d'habitatge que afavoreixin la cohesió social i la integració de diferents col·lectius, creant barris inclusius, accessibles per tothom i resilients.

En una ciutat que creix i es transforma, és essencial **reduir l'atur i fomentar l'ocupació de qualitat**. Sant Vicenç implementa iniciatives per impulsar l'emprenedoria i la creació de nous llocs de treball, especialment en sectors emergents i sostenibles. Es desenvolupen programes de formació i capacitació professional que responen a les necessitats del mercat laboral, garantint que els ciutadans tinguin les eines necessàries per accedir a ocupacions dignes i ben remunerades. Paral·lelament a la redacció d'aquest document, s'està redactant el **Pla d'Atur Estructural** del municipi, que permetrà traçar una estratègia eficient per fer front a aquestes necessitats.



Repte 3. Posicionar els centres: revitalitzar els cors de la ciutat. Vitalitat comercial i econòmica

Potenciar el centre urbà és un element bàsic per a la millora de la ciutat, no només a nivell socioeconòmic, sinó també per les implicacions que té a nivell d'estètica i funcionalitat de l'espai i a l'hora de "fer comunitat"; és a dir, d'**intensificar el sentiment de pertinença** de la població amb Sant Vicenç.

Recuperar la centralitat del comerç urbà implica **apostar per un model de comerç urbà de proximitat, uns equipaments i serveis variats i accessibles, i una xarxa d'espais de trobada i gaudi**, com a objectius bàsics de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Per assegurar el futur del comerç de la ciutat, cal que aquest garanteixi que les persones hi trobaran elements diferencials que no els proporcionen els equipaments comercials: el valor afegit d'una oferta diversificada en un entorn urbà agradable.



Repte 4. Embellir el cos de la ciutat, mantenir l'ànima de poble. Paisatge i confort

La bellesa de Sant Vicenç dels Horts sovint es presenta oculta, tant en els seus espais com en la seva gent. Contràriament al que això podria semblar, Sant Vicenç no té per què tenir complexos de res, quan es constata que és una ciutat envejable des de tantes perspectives. És possible que justament aquesta sigui una de les falles de la ciutat: **Sant Vicenç no és prou conscient del que té.**

La **millora de l'estètica urbana i de la qualitat de l'espai públic, i la conservació del patrimoni arquitectònic, arqueològic i paisatgístic existent** juguen un paper fonamental per augmentar l'atractiu del municipi i la qualitat de vida de les persones. És essencial treballar per garantir la seguretat en tots els espais públics, recuperar l'espai públic per al vianant i renaturalitzar la ciutat, proporcionant una sensació de benestar a la ciutadania i uns espais més saludables i amb ombra. Seguir creant llocs de trobada que fomentin la interrelació personal, i una agenda cultural diversa que inclogui activitats per a totes les edats, són les bases per construir una ciutat activa on tothom hi té cabuda.



Repte 5. Promoure una ocupació més eficient del territori guanyant espai públic per al vianant

Per evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent, Sant Vicenç dels Horts es proposa promoure una ocupació més eficient del territori que prioritzi el vianant. Una de les iniciatives clau en aquest sentit és el **soterrament de la via FGC**, transformant-la en el **principal eix verd i rambla urbana** de la ciutat. Aquesta intervenció no només millorarà la mobilitat i la connectivitat urbana, sinó que també crearà un espai verd de qualitat que esdevindrà un punt de trobada i de gaudi. A més, la **transformació de la BV-2002 en una via urbana pacificada i naturalitzada** contribuirà a reduir el trànsit i la contaminació, alhora que es guanyarà espai per a zones verdes, passejos i activitats a l'aire lliure. Aquestes accions, conjuntament amb altres mesures d'urbanisme sostenible, contribuiran a crear una ciutat més compacta, accessible i amigable, on el vianant és el protagonista i la qualitat de vida millora significativament.



Repte 6. Posicionar els centres: revitalitzar els cors de la ciutat. Vitalitat comercial i econòmica

Potenciar el centre urbà és un element bàsic per a la millora de la ciutat, no només a nivell socioeconòmic, sinó també per les implicacions que té a nivell d'estètica i funcionalitat de l'espai i a l'hora de "fer comunitat"; és a dir, d'**intensificar el sentiment de pertinença** de la població amb Sant Vicenç.

Recuperar la centralitat del comerç urbà implica **apostar per un model de comerç urbà de proximitat, uns equipaments i serveis variats i accessibles, i una xarxa d'espais de trobada i gaudi**, com a objectius bàsics de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Per assegurar el futur del comerç de la ciutat, cal que aquest garanteixi que les persones hi trobaran elements diferencials que no els proporcionen els equipaments comercials: el valor afegit d'una oferta diversificada en un entorn urbà agradable.



Repte 7. Adaptació al canvi climàtic amb accions de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local

Sant Vicenç dels Horts aposta per l'adaptació al canvi climàtic a través de polítiques i accions concretes de renaturalització i promoció de la biodiversitat a escala local. Aquest compromís es tradueix en la **creació d'espais verds que actuen com a pulmons** per a la ciutat, la **plantació d'espècies autòctones** que fomenten la biodiversitat i la implementació de mesures que augmentin la **resiliència de l'entorn urbà** davant els efectes del canvi climàtic. A més, es promouran iniciatives educatives i comunitàries per sensibilitzar la població sobre la importància de la mitigació del canvi climàtic i la preservació del medi ambient. Així, Sant Vicenç dels Horts no només contribueix a la lluita global contra el canvi climàtic, sinó que també crea un entorn més saludable i agradable per als seus ciutadans.



Repte 8. Nous referents i imaginaris per a futurs engrescadors

Sigui per la seva configuració històrica o pel seu creixement urbà recent, Sant Vicenç dels Horts denota una certa manca d'autoestima. Aquesta manca es deu, també, a **l'absència de referents i imaginaris** que defineixin el seu caràcter propi.

L'Agenda Urbana es planteja la pregunta: per què és conegut Sant Vicenç dels Horts, dins i fora de la ciutat? Sant Vicenç necessita **definir-se físicament, conceptualment i emocionalment**. És **una ciutat per posicionar**, endins i enfora.

Sant Vicenç dels Horts ha de **positivar el fet metropolità**: és una ciutat metropolitana sense els clixés negatius que se'n deriven. Tot el que té de metropolità és positiu: la seva situació, molt propera a Barcelona i ben connectada amb les infraestructures (autovia i autopista), amb tots els serveis a l'abast i, alhora, sent una ciutat tranquil·la: amb densitat mitjana de població, amb espais verds, llocs de confiança, i equipaments de proximitat.

Sant Vicenç dels Horts vol construir un **projecte de futur engrescador per a tota la comunitat**. El municipi compta amb molts ambaixadors i ambaixadores reconegudes en els seus sectors, que ja han iniciat converses amb l'Ajuntament per definir el model de ciutat que volen per als propers anys. Aquests referents contribueixen a crear un sentiment d'admiració i alegria col·lectiva, impulsant el municipi cap a un futur comú, més dinàmic i encisador.



3. MARC ESTRATÈGIC: DE LA CIUTAT QUE TENIM A LA CIUTAT QUE VOLEM

El Marc Estratègic de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts s'estructura al voltant d'una visió compartida per al futur del municipi, que defineix les prioritats i els valors que guiaran el seu desenvolupament futur. Aquesta visió, formulada com a resultat del procés participatiu del Pla d'Actuació Municipal (PAM) i alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), estableix les bases per transformar Sant Vicenç dels Horts en la ciutat del 2030. Per desplegar aquesta visió, s'han definit quatre dimensions estratègiques que aborden els principals àmbits d'actuació. Aquestes dimensions permeten traduir la visió en accions concretes, connectant els reptes identificats amb solucions adaptades a les necessitats presents i futures del municipi.

3.1 Una visió compartida del futur de la ciutat

El desenvolupament del Marc Estratègic de l'Agenda Urbana Local de Sant Vicenç dels Horts s'ha realitzat seguint els valors i objectius estratègics establerts en el **Pla d'Acció Municipal (PAM) 2023-2027**, un pla que defineix les prioritats i les accions necessàries per guiar la ciutat cap a un futur més sostenible i inclusiu.

Així, l'Agenda Urbana integra plenament la **visió, missió i valors** definits en el PAM, atès que aquest ha estat elaborat mitjançant un procés de participació ciutadana molt ampli. Aquest procés va comptabilitzar un total de 631 interaccions, principalment a través de 461 respostes a enquestes, recollides tant en format físic com digital, així com a les carpes informatives i a la plataforma Decidim SVH. Paral·lelament, es van realitzar 10 trobades presencials temàtiques, amb la participació de 170 persones, representant sectors diversos de la ciutadania.

Com a resultat, el pla estableix com a objectiu principal posar al centre de l'acció administrativa el benestar col·lectiu i sostenible, valorant principis com la **justícia social, la participació activa, la solidaritat i la inclusivitat**. Sant Vicenç dels Horts es proposa com una ciutat moderna, ecològica, innovadora, inclusiva i cohesionada, compromesa a garantir un creixement equitatiu i la millora de la qualitat de vida per a tots els seus ciutadans.

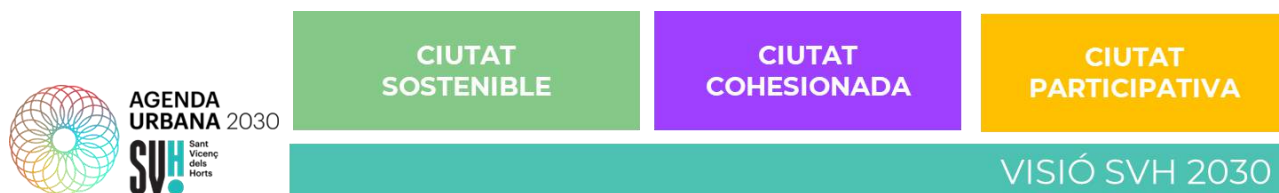
L'orientació d'aquesta planificació està alineada amb els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** definits per les Nacions Unides, que constitueixen una guia per un desenvolupament que respongui a les necessitats del present sense comprometre les de les generacions futures. Els ODS representen un marc universal per a l'acció, orientat a posar fi a la pobresa, protegir el medi ambient i millorar les condicions de vida a nivell global. Per a Sant Vicenç dels Horts, aquests objectius són fonamentals per garantir un benestar sostenible i inclusiu per a tots, tractat a través d'un enfocament integrat i local.

A més, el pla s'integra perfectament en un context més ampli, on l'Agenda Urbana internacional i nacional juga un paper clau. Sant Vicenç dels Horts està activament implicat en l'elaboració de la seva pròpia Agenda Urbana, un document que s'integra amb les línies directives de les agendes internacionals, com la de les Nacions Unides, la Unió Europea i Espanya, per promoure el desenvolupament urbà sostenible. L'objectiu d'aquest pla és assegurar que totes les polítiques urbanes estiguin orientades cap a la sostenibilitat i l'equitat, involucrant tots els actors, públics i privats, en un procés participatiu de transformació de la ciutat.

Visió i missió

L'Ajuntament vol donar resposta a les necessitats de les persones i del territori per tal que Sant Vicenç dels Horts esdevingui una **ciutat sostenible, cohesionada i participativa** que cerca justícia social i qualitat de vida. Ho fa per mitjà d'una organització oberta, pròxima, transparent i transversal que aprofita els avantatges tecnològics i gestiona els recursos públics de manera responsable i eficient.

L'Ajuntament Sant Vicenç dels Horts vol ser percebut per la ciutadania com una **institució democràtica i representativa, generadora de valors i a l'avantguarda dels canvis**, a partir d'una nova manera de fer i d'entendre la política basada en el diàleg, el consens, la transparència i la rendició de comptes.



Valors



3.2 El camí a seguir: quatre dimensions estratègiques

El **PAM** estableix cinc àmbits clau d'actuació (Sant Vicenç pròsper i en transformació, Sant Vicenç social i per la igualtat d'oportunitats, Sant Vicenç saludable i ecològic, Sant Vicenç orgullós i amb identitat, Sant Vicenç, municipi Intel·ligent, connectat i pròxim a la ciutadania) per abordar durant el mandat actual, identificant les necessitats prioritàries del municipi i traçant una planificació alineada amb els reptes presents i futurs. En aquest context, però amb una visió més àmplia de futur, el **Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts** s'articula al voltant de quatre dimensions estratègiques que, amb un enfocament holístic i integrador, permeten al municipi avançar cap a la visió i missió definides.

Dimensió 1. SVH + propera i sostenible

Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

Dimensió 3. SVH + resiliència i saludable

Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

A continuació es descriu en què consisteix cada una de les dimensions, i com aquestes es troben relacionades i alineades amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola i amb els valors de l'Agenda Urbana de SVH.

Dimensió 1. SVH + propera i sostenible

Descripció:

Sant Vicenç dels Horts està compromesa amb la conservació i protecció del seu entorn natural, que segueix apostant per impulsar projectes de rehabilitació i regeneració urbana amb l'objectiu de millorar els espais habitables. Així, la ciutat es dedica a fomentar una mobilitat més sostenible, dissenyada per afavorir la qualitat de vida dels seus habitants i per aconseguir un entorn urbà més saludable. A més, es treballa per enfortir els vincles amb la seva identitat local, tot reforçant la connexió amb la xarxa metropolitana, amb la finalitat de crear una ciutat cohesionada i ben integrada.

Accions estratègiques:

1. Avancem en la transformació de l'espai públic
2. Projecte SVH es mou
3. Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions

Alineament amb els valors de l'Agenda Urbana de SVH:

- 03. Sostenible
- 06. Transversal
- 10. Pròxim

Alineament general amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent
- OE 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència
- OE 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular
- OE 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible



Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

Descripció:

Sant Vicenç dels Horts és una ciutat dedicada a la creació d'un entorn més just, on totes les persones tinguin accés a les mateixes oportunitats, on es treballi fermament per eradicar qualsevol tipus de desigualtat i on els drets fonamentals de la seva població siguin plenament respectats i protegits. Aquest objectiu es materialitza mitjançant un lideratge públic decidit i transparent, que promou la col·laboració activa i la implicació directa de la ciutadania en la presa de decisions, assegurant així una societat més equitativa i inclusiva.

Accions estratègiques:

1. Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç dels Horts
2. Educació 360º
3. Habitatge per a tothom

Alineament amb els valors del Pla d'Acció Municipal (PAM):

01. Accessible i inclusiu
02. Amb perspectiva de gènere
04. Respectuós amb la diversitat
05. En pro de la justícia social
06. Transversal
07. Íntegre i amb ètica pública

Alineament general amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo
- OE 2. Evitar la dispersió i revitalitzar la ciutat existent
- OE 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat
- OE 8. Garantir l'accés a l'habitatge



Dimensió 3. SVH + resilient i saludable

Descripció:

Persegueix el desenvolupament d'una ciutat compromesa amb la transició cap a energies renovables i amb l'adopció de pràctiques sostenibles, amb l'objectiu de millorar l'eficiència dels seus recursos i reforçar la seva capacitat per afrontar els desafiaments del futur. És una ciutat que prioritza la salut pública i promou el benestar integral de tots els seus habitants, creant entorns saludables i favorables per a una millor qualitat de vida.

Accions estratègiques:

1. Ciutat saludable
2. Avancem en la transformació verda
3. SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització

Alineament amb els valors del Pla d'Acció Municipal (PAM):

03. Sostenible
04. Respectuós amb la diversitat
05. En pro de la justícia social
06. Transversal
07. Íntegre i amb ètica pública

Alineament general amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo
 OE 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat
 OE 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència



Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

Descripció:

Una ciutat vibrant i en constant evolució, que aposta fermament per la transformació a través de la innovació tecnològica, l'adopció de solucions digitals avançades i el foment d'un model econòmic sostenible i circular. Aquest enfocament estratègic té com a finalitat crear un entorn propici per al creixement econòmic i garantir un futur de benestar i prosperitat per a tots els seus habitants, posicionant-se com a líder en la transició cap a una economia més verda i responsable.

Accions estratègiques:

1. Cultura en xarxa
2. Economia urbana i social
3. Reinventant-nos: Modernització i transformació digital de l'administració local
4. Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball

Alineament amb els valors del Pla d'Acció Municipal (PAM):

05. En pro de la justícia social
06. Transversal
07. Íntegre i amb ètica pública
08. Transparent i que rendeix comptes
09. Innovador

Alineament general amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent
- OE 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana
- OE 9. Liderar i fomentar la innovació digital
- OE 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança



4. PLA D'ACCIÓ

El Pla d'acció de l'Agenda Urbana de SVH s'estructura al voltant de les 4 dimensions estratègiques presentades. Aquestes 4 dimensions agrupen **13 accions de caràcter estratègic** a impulsar al municipi, i aquestes, a la vegada, es despleguen mitjançant **126 propostes d'actuació**.



Seguidament es presenten cadascuna de les accions estratègiques i propostes d'actuació, i es detalla la seva operativa i encaix institucional, els indicadors per fer-ne el seguiment i avaluació, i l'alineació amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, les dimensions de l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya, i els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Pla d'acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç del Horts. A) Taula resum de les dimensions i les accions estratègiques

Dimensió	Acció estratègica	Prioritat	Termini	Objectius AUE
Dimensió 1. SVH + propera i sostenible	01 Avancem en la transformació de l'espai públic	●●○	Mitjà	
	02 Projecte SVH es mou	●●○	Mitjà	
	03 Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions	●●●	Mitjà	
Dimensió 2. SVH + equitativa i justa	04 Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç dels Horts	●●●	Llarg	
	05 Educació 360°	●○○	Curt	
	06 Habitatge per a tothom	●●●	Mitjà	
Dimensió 3. SVH + resiliència i saludable	07 Ciutat saludable	●●○	Curt	
	08 Avancem en la transformació verda	●●○	Mitjà	
	09 SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització	●○○	Mitjà	
Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva	10 Cultura en xarxa	●○○	Curt	
	11 Economia urbana i social	●●○	Mitjà	
	12 Reinventant-nos: modernització i transformació de l'administració local	●○○	Mitjà	
	13 Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball	●●●	Mitjà	

B) Taula de resum de les actuacions previstes per a cada acció estratègica

Dimensió	Acció estratègica	Actuacions
Dimensió 1. SVH + propera i sostenible	01 Avançant cap un espai públic	<p>A1.1 Continuar amb la millora del manteniment de l'espai públic i les zones de jocs infantils.</p> <p>A1.2 Continuar amb la millora dels parcs i jardins del municipi. Adaptant-los per nens i nenes amb diversitat funcional.</p> <p>A1.3 Adequació de guais de vianants (Implantar-ne on no n'hi ha i enrasar els que no estiguin enrasats).</p> <p>A1.4 Redacció d'un Pla de manteniment de voreres.</p> <p>A1.5 Habilitar nou espais per a joves del municipi.</p> <p>A1.6 Reurbanització dels carrers.</p> <p>A1.7 Continuar amb la reurbanització dels carrers històrics i els eixos estratègics de la ciutat amb prioritat pels vianants.</p> <p>A1.8 Continuar amb l'execució del Pla municipal d'asfaltatge.</p> <p>A1.9 Projecte de modernització dels polígons.</p> <p>A1.10 Recuperar espais històrics de Sant Vicenç i millorar-ne les rutes.</p> <p>A1.11 Desenvolupar el projecte de transformació i naturalització de plaça de la Vila i els seus eixos peatonals.</p> <p>A1.12 Desenvolupar el projecte de transformació de la plaça Narcís Lluís.</p> <p>A1.13 Avançar en garantir l'accessibilitat de tot l'espai públic, generar espais saludables amb ombres naturals vegetals i d'arbrat, àrees de joc inclusives pels infants, àrees d'esbarjo pels animals de companyia.</p> <p>A1.14 Redacció el Pla Director de les vies en contacte amb les àrees forestals per establir els criteris i calendari d'urbanització.</p>
	02 Projecte SVH es mou	<p>A2.1 Millorar la xarxa bàsica per a vianants per a garantir l'accessibilitat de l'espai públic.</p> <p>A2.2 Estudiar la xarxa ciclable de Sant Vicenç definint els criteris dels carrils bici.</p> <p>A2.3 Elaborar un Pla de promoció de l'ús de la bicicleta.</p> <p>A2.4 Millora dels accessos a les parades d'autobús, especialment per a les persones amb capacitat reduïda.</p> <p>A2.5 Renovar la flota de vehicles propietat de l'Ajuntament.</p> <p>A2.6 Desenvolupar el projecte per a un nou pas soterrat que connecti l'estació de FGC i els barris de Can Ros i Sant Josep.</p> <p>A2.7 Desenvolupar la construcció del Park&Ride a l'estació de FGC de Quatre Camins.</p> <p>A2.8 Desenvolupar el projecte de creació de nous accessos als antics salesians.</p> <p>A2.9 Desenvolupar el projecte de ampliació del viaducte de Sant Vicenç dels Horts que connecta amb Molins de Rei.</p> <p>A2.10 Desenvolupar el projecte de millora i renaturalització dels Eixos Jacint Verdaguer i Barcelona.</p> <p>A2.11 Millora de les estacions de FGC.</p> <p>A2.12 Renovar la xarxa de bus urbà i interurbà per a millorar freqüències de pas i la connexió intermodal.</p> <p>A2.13 Elaborar un Pla d'Aparcaments.</p>
	03 Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions	<p>A3.1 Finalitzar el canvi de lluminària a led a tot el municipi.</p> <p>A3.2 Instal·lació del plaques fotovoltaïques a les taulades de diferents equipaments municipals.</p> <p>A3.3 Pla de millores dels equipaments municipals: sostres, accessibilitat i homogeneïtzació d'imatge.</p> <p>A3.4 Desenvolupar obres de millora.</p> <p>A3.5 Garantir que tota l'energia que consumeixi l'Ajuntament sigui d'una font 100% verda i pública.</p> <p>A3.6 Normativa i ajuts per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic.</p> <p>A3.7 Pla de Gestió energètica d'edificis municipals amb estratègies de rehabilitació.</p>

<p>Dimensió 2. SVH + equitativa i justa</p>	<p>04</p> <p>Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç del Horts</p>	<p>A4.1 Adequació del camí al barri de Sant Roc pel lateral de la via del tren. A4.2 Integració de la via del tren en la trama urbana. A4.3 Ampliació del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles entre Sant Roc i l'estació de St Vicenç. A4.4 Integració de la via del tren en la trama urbana de la ciutat. A4.5 Transformació de la BV2002 en un eix cívic amb transport públic, aparcament i un passeig pels vianants. A4.6 Establir criteris de sostenibilitat en el planejament urbanístic de la ciutat. A4.7 Redacció del pla Especial del catàleg de patrimoni arquitectònic. Establir mesures de incentivació fiscal per a la recuperació i manteniment d'edificis històrics. A4.8 Estudiar vies de finançament per a la rehabilitació patrimonial de Can Costa, Ca l'Aragall, Can Coll.</p>
	<p>05</p> <p>Educació 360°</p>	<p>A5.1 Desplegar un pla de mesures per reduir l'índex d'abandonament prematur i el fracàs escolar. A5.2 Xarxa de camins escolars segurs. A5.3 Elaborar i implementar un estudi sobre la tarifació social de les escoles bressol, més equitatiu i adaptat a les necessitats del nostre municipi. A5.4 Promocionar i potenciar l'escola d'adults. A5.5 Promoció de l'educació intercultural. A5.6 Implantar projectes d'educació ambiental a les escoles de l'àmbit dissenyant els programes amb els centres educatius. A5.7 Fomentar l'esport i la salut entre els infants mitjançant la creació d'una lliga o trobades escolars per la pràctica de diferents esports. A5.8 Creació d'una nova Escola Bressol.</p>
	<p>06</p> <p>Habitatge per a tothom</p>	<p>A6.1 Consolidar l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació davant dels desnonaments. A6.2 Desenvolupar la promoció d'habitatge dotacional públic en sols d'equipaments municipals. A6.3 Promoure la rehabilitació i accessibilitat en el parc d'habitatges antics. A6.4 Garantir el 50% d'habitatge públic en els desenvolupaments residencials urbanístics. A6.5 Recuperar l'espai de la caserna de la Guardia Civil per destinar habitatge públic de lloguer social. A6.6 Adquisició d'habitatges per tanteig i retracte. A6.7 Promoure ajuts municipals per al pagament del lloguer. A6.8 Desenvolupar un programa d'habitatge compartit per a persones joves. A6.9 Construcció d'habitatge protegit per a joves al Camí de la Font de Sant Josep. A6.10 Desenvolupar la transformació de l'antiga Clau 9 en el Front Fluvial Sud amb l'objectiu d'aconseguir 70 pisos protegits i una zona de 2.000 metres quadrats d'equipaments per traslladar el mercat dels dijous. A6.11 Crea una partida anual per a l'adquisició d'habitatge per la via del templeig i retracte. A6.12 Desenvolupar el projecte de transformació urbanística de la Porta Nord (àmbit Bofarull) amb l'objectiu d'aconseguir entre 500 i 600 habitatges.</p>

Dimensió 3. SVH + resilient i saludable	07 Ciutat saludable	<p>A7.1 Crear el Consell de la Salut.</p> <p>A7.2 Descentralitzar els serveis sanitaris locals per garantir que totes les vicentines i els vicentins tinguin accés al sistema sanitari públic.</p> <p>A7.3 Redactar un estudi sobre l'estat de la salut mental entre la joventut del municipi, i redactar un pla específic de treball.</p> <p>A7.4 Garantir l'accés a l'esport i crear espais adequats per a la pràctica esportiva també per a les persones amb diversitat funcional.</p> <p>A7.5 Crear consciència de producte de quilòmetre 0.</p> <p>A7.6 Monitoratge de la presència de gasos d'efecte hivernacle.</p> <p>A7.7 Realitzar campanyes específiques de salut i prevenció destinades a la joventut.</p> <p>A7.8 Construcció i posada en servei de la residència de la gent gran.</p> <p>A7.9 Repensar i millorar les pistes esportives.</p> <p>A7.10 Ampliació del Complex Esportiu Municipal Montserrat Canals.</p> <p>A7.11 Construcció d'un nou pavelló esportiu.</p> <p>A7.12 Disseny i creació de itineraris saludables.</p> <p>A7.13 Redacció del Pla d'Equipaments Esportius.</p> <p>A7.14 Anàlisi del compliment de la regla 3-30-300 per a la millora en la salut de les persones (veure 3 arbres des de casa, comptar amb un 30% de cobertura vegetal al barri i viure a menys de 300m d'un parc o espai verd).</p> <p>A7.15 Millora impacte acústic amb la instal·lació de pantalles acústiques a la zona pròxima a l'estació de FGC de Quatre Camins i can Ros.</p>
	08 Avancem en la transformació verda	<p>A8.1 Oficina de transició energètica i climàtica.</p> <p>A8.2 Crear pautes per considerar el canvi climàtic en la pràctica ordinària de cada departament de l'Ajuntament.</p> <p>A8.3 Posar en marxa i fer el desplegament de la xarxa municipal de refugis climàtics de Sant Vicenç.</p> <p>A8.4 Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor.</p> <p>A8.5 Creació d'ombres a l'espai urbà.</p> <p>A8.6 Recuperació de l'espai natural del Puig Castellar.</p> <p>A8.7 Modificar el model de recollida selectiva i incorporar la definició d'una taxa justa.</p> <p>A8.8 Promoure la recollida i reutilització dels residus industrials per a la posterior reutilització.</p> <p>A8.9 Implantar una gestió forestal sostenible per augmentar la resiliència dels boscos i la biodiversitat.</p> <p>A8.10 Promovent una gestió activa dels boscos.</p> <p>A8.11 Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor.</p>
	09 SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització	<p>A9.1 Condicionament del camí paral·lel del riu i millora paisatgística.</p> <p>A9.2 Desenvolupar la segona fase del parc fluvial.</p> <p>A9.3 Construcció d'un gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb els municipis veïns.</p> <p>A9.4 Desenvolupar el projecte Sanvi Respira + Verd.</p> <p>A9.5 Aprovació de la delimitació d'espais amb alt valor natural que han de constituir la infraestructura verda i blava del municipi.</p> <p>A9.6 Construcció d'un segon gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb Molins de Rei.</p>

Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva	10	Cultura en xarxa	<p>A10.1 Elaborar el Pla director de cultura.</p> <p>A10.2 Crear la Xarxa de Centres Cívics.</p> <p>A10.3 Impulsar projectes culturals en xarxa amb el teixit social, educatiu i cultural de la ciutat, que prevegin també accions amb la salut, l'esport, les entitats veïnals.</p> <p>A10.4 Desenvolupar accions conjuntes per fomentar la lectura i la cultura amb la creació de biblioteques escolars com a espai de relació famílies/escola.</p> <p>A10.5 Actuem per adequar l'accés als equipaments i espais d'oci per a les persones amb diversitat funcional.</p> <p>A10.6 Ampliar la biblioteca municipal aprofitant la part baixa de la finca de Can Costa.</p> <p>A10.7 Fomentar la vinculació de les escoles municipals i l'Escola de Música per tal de que els nens i nenes de Sant Vicenç tinguin la possibilitat de desenvolupar el seu talent artístic.</p>
	11	Economia urbana i social	<p>A11.1 Desplegar un Pla d'acció per la millora de l'urbanisme comercial.</p> <p>A11.2 Promoure la creació de llocs de treball i la professionalització en el sector agrícola.</p> <p>A11.3 Redacció d'un programa de suport i promoció del comerç local.</p> <p>A11.4 Consolidar un sistema de suport a les empreses i l'emprenedoria.</p> <p>A11.5 Promocionar l'ús dels terrenys industrials inactius per tal de la incorporació de noves empreses que reimpulsin el teixit econòmic vicentí.</p> <p>A11.6 Consolidar i augmentar la formació per comerciants.</p> <p>A11.7 Fomentar els plans d'ocupació per a les dones.</p> <p>A11.8 Desenvolupar el punt estratègic industrial del pla d'en Ricard.</p> <p>A11.9 Articulació d'un ecosistema procliu a la creació d'start-ups de caràcter tecnològic que permetin la permeabilitat entre empreses, persones emprenedores i persones en formació ocupacional.</p>
	12	Reinventant-nos: modernització i transformació de l'administració local	<p>A12.1 Implementació del portal de dades municipal.</p> <p>A12.2 Fomentar la transparència en tots els tràmits de l'Administració.</p> <p>A12.3 Consolidar la conferència com a espai de rendiment de comptes anual sobre l'estat del municipi.</p> <p>A12.4 Promoure eines perquè els fills i filles escolaritzades puguin accedir a internet.</p> <p>A12.5 Millorar la formació de la gent gran en digitalització per posar fi a la bretxa digital.</p> <p>A12.6 Oferir cursos a les famílies que ho necessitin per dotar-les d'una bona competència digital.</p> <p>A12.7 Creació del Consell de ciutat.</p> <p>A12.8 Creació d'un nou Consell de participació ciutadana.</p> <p>A12.9 Creació del projecte Hola Sant Vicenç.</p> <p>A12.10 Treballar en el projecte d'unificació de tots els serveis municipals en un únic edifici.</p> <p>A12.11 Creació de la carpeta ciutadana de l'APP municipal.</p>

13

Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball

A13.1 Creació d'una xarxa d'actors per a la lluita contra l'atur estructural.

A13.2 Posada en marxa d'un catàleg de recursos prelaborals i d'aproximació de les persones al mercat laboral.

A13.3 Articulació d'una aliança entre els serveis de salut i els recursos ocupacionals per abordar la salut emocional en els processos de recerca de feina.

A13.4 Articulació d'una aliança entre CIFO i els recursos ocupacionals per abordar una oferta àmplia i complementària per a la demanda de formació ocupacional.

A13.5 Consolidar l'ocupabilitat a través d'un programa d'inserció per a persones aturades de llarga durada, prioritàriament dones i persones majors de 45 anys.



Fitxes del Pla d'acció

Dimensió 1. SVH + propera i sostenible

01 Avançant cap un espai públic

Descripció

La transformació de l'espai públic a Sant Vicenç dels Horts és una iniciativa clau per al desenvolupament i la cohesió social del municipi, enfocada a modernitzar i millorar els espais per generar una millor qualitat de vida a tots els seus residents. La reurbanització de carrers, la creació d'espais per a totes les edats, la modernització dels polígons, juntament amb la recuperació d'espais històrics, contribuiran a aconseguir entorns més accessibles, segurs, atractius i inclusius. Esdevé un eix vertebrador mantenir l'excel·lència i millora continuada dels espais verds existents i de nova creació per aconseguir una infraestructura verda i blava en xarxa amb els ecosistemes naturals de la serralada litoral, les rieres de Torrelles i Cervelló, i els espais fluvials del riu Llobregat.



Actuacions

A1.1 Continuar amb la millora del manteniment de l'espai públic i les zones de jocs infantils	A1.2 Continuar amb la millora dels parcs i jardins del municipi. Adaptant-los per nens i nenes amb diversitat funcional
A1.3 Adequació de guals de vianants (Implantar-ne on no n'hi ha i enrasar els que no estiguin enrasats)	A1.4 Redacció d'un Pla de manteniment de voreres
A1.5 Habilitar nou espais per a joves del municipi	A1.6 Reurbanització dels carrers

A1.7 Continuar amb la reurbanització dels carrers històrics i els eixos estratègics de la ciutat amb prioritat pels vianants	A1.8 Continuar amb l'execució del Pla municipal d'asfaltatge
A1.9 Projecte de modernització dels polígons	A1.10 Recuperar espais històrics de Sant Vicenç i millorar-ne les rutes
A1.11 Desenvolupar el projecte de transformació i naturalització de plaça de la Vila i els seus eixos peatonals	A1.12 Desenvolupar el projecte de transformació de la plaça Narcís Lluís
A1.13 Avançar en garantir l'accessibilitat de tot l'espai públic, generar espais saludables amb ombres naturals vegetals i d'arbrat, àrees de joc inclusives pels infants, àrees d'esbarjo pels animals de companyia	A1.14 Redacció el Pla Director de les vies en contacte amb les àrees forestals per establir els criteris i calendari d'urbanització

Operativa i encaix institucional

Caràcter	<ul style="list-style-type: none"> • A1.1 Obra • A1.2 Obra • A1.3 Obra, Planificació • A1.4 Planificació • A1.5 Obra • A1.6 Obra • A1.7 Obra • A1.8 Obra • A1.9 Programa • A1.10 Obra • A1.11 Programa • A1.12 Programa • A1.13 Obra • A1.14 Planificació 				
Prioritat	● ● ○	Risc	Mitjà	Termini	Llarg
Àrea responsable	Serveis a les persones, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya				
Pressupost i fonts de finançament	• A1.1 Per determinar. • A1.2 Per determinar. • A1.3 100.000€. • A1.4 15.000€. • A1.5 15.000€. • A1.6 Per determinar. • A1.7 Per determinar. • A1.8 Per determinar. • A1.9 Per determinar. • A1.10 Per determinar. • A1.11 Per determinar. • A1.12 Per determinar. • A1.13 Per determinar. • A1.14 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	1.1.1 1.1.2 2.1.3. 2.2.2 2.3.2 2.4.2 2.4.3. 2.5.2 6.2.3
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A1.1 Nombre d'intervencions de manteniment realitzades anualment als espais públics i a les zones de jocs infantils. • A1.2 Percentatge de parcs i jardins adaptats per a nens i nenes amb diversitat funcional respecte al total existent. • A1.3 Percentatge de guais de vianants adequats (implantats o enrasats) respecte al total necessari. • A1.4 Percentatge de carrers inclosos al Pla de manteniment de voreres completats. • A1.5 Nombre d'espais per a joves habilitats i plenament operatius. • A1.6 Percentatge de carrers reurbanitzats respecte al total previst. • A1.7 Percentatge de voreres adequades respecte al total identificat com a necessari. • A1.8 Percentatge de trams asfaltats respecte al total previst pel Pla municipal d'asfaltatge. • A1.9 Percentatge de polígons modernitzats respecte al total planificat. • A1.10 Nombre d'espais històrics recuperats i rutes millorades respecte al total identificat. • A1.11 Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte. • A1.12 Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte. • A1.13 Percentatge d'espais públics accessibles i saludables adequats segons els criteris d'accessibilitat, amb ombres naturals, àrees de joc inclusives i zones per a animals de companyia sobre el total d'espais públics identificats. • A1.14 Percentatge de redacció completada del Pla Director de les vies en contacte amb les àrees forestals.



Dimensió 1. SVH + resilient i saludable

02 Projecte SVH es mou

Descripció

La transformació de l'espai públic a Sant Vicenç dels Horts és una iniciativa clau per al desenvolupament i la cohesió social del municipi, enfocada a modernitzar i millorar els espais per garantir una millor qualitat de vida a tots els seus habitants. Un element central és el projecte "SVH es mou en 15 minuts", un pla per transformar la mobilitat del municipi, alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible i la promoció de la mobilitat activa. L'objectiu és garantir que la llar, la feina, les escoles, els centres sanitaris, el comerç i l'oci siguin accessibles a peu o en bicicleta en un màxim de 15 minuts. Les accions previstes inclouen la millora de la xarxa de vianants i ciclista, la promoció de l'ús de la bicicleta, l'accessibilitat a les parades d'autobús, la renovació de la flota municipal amb vehicles elèctrics, la construcció d'un pas soterrat i la creació d'una àrea Park&Ride. A més, s'estan desenvolupant altres projectes per millorar la connectivitat amb els municipis veïns, com l'ampliació del viaducte que connecta Sant Vicenç amb Molins de Rei i la creació de nous accessos als antics Salesians. També s'aposta per la renaturalització dels eixos Jacint Verdaguer i Barcelona, la millora de les estacions de FGC i la renovació de la xarxa de busos per a una millor connexió intermodal.



Actuacions

A2.1 Millorar la xarxa bàsica per a vianants per a garantir l'accessibilitat de l'espai públic	A2.2 Estudiar la xarxa ciclable de Sant Vicenç definint els criteris dels carrils bici.
A2.3 Elaborar un Pla de promoció de l'ús de la bicicleta	A2.4 Millora dels accessos a les parades d'autobús, especialment per a les persones amb capacitat reduïda

A2.5 Renovar la flota de vehicles propietat de l'Ajuntament (elèctrics)	A2.6 Desenvolupar el projecte per a un nou pas soterrat que connecti l'estació de FGC i els barris de Can Ros i Sant Josep
A2.7 Desenvolupar la construcció del Park&Ride a l'estació de FGC de Quatre Camins	A2.8 Desenvolupar el projecte de creació de nous accessos als antics salesians
A2.9 Desenvolupar el projecte de ampliació del viaducte de Sant Vicenç dels Horts que connecta amb Molins de Rei	A2.10 Desenvolupar el projecte de millora i renaturalització dels Eixos Jacint Verdaguer i Barcelona
A2.11 Millora de les estacions de FGC	A2.12 Renovar la xarxa de bus urbà i interurbà per a millorar freqüències de pas i la connexió intermodal
A2.13 Elaborar un Pla d'Aparcaments	

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A2.1 Obra. • A2.2 Normativa, Obra. • A2.3 Planificació, Difusió. • A2.4 Obra. • A2.5 Obra. • A2.6 Obra. • A2.7 Obra. • A2.8 Programa. • A2.9 Programa. • A2.10 Programa. • A2.11 Obra. • A2.12 Planificació. • A2.13 Planificació.				
Prioritat	● ● ○	Risc	Mitjà	Termini	Mitjà
Àrea responsable	Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya				
Pressupost i fonts de finançament	• A2.1 Per determinar. • A2.2 10.000€. • A2.3 Per determinar. • A2.4 Per determinar. • A2.5 Per determinar. • A2.6 Per determinar. • A2.7 Per determinar. • A2.8 Per determinar. • A2.9 Per determinar. • A2.10 Per determinar. • A2.11 Per determinar. • A2.12 Per determinar. • A2.13 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	5.1.1 5.1.2 5.1.3 5.2.1 5.2.2 5.2.3
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A2.1 Percentatge de millores implementades en la xarxa bàsica per a vianants respecte a les accions previstes. • A2.2 Nombre de carrils bici amb criteris clars i homogenis definits respecte al total d'itineraris previstos. • A2.3 Percentatge d'augment en l'ús de la bicicleta mesurat a través de la implementació del Pla de promoció anual. • A2.4 Percentatge de parades d'autobús amb accessos millors per a persones amb capacitat reduïda respecte al total de parades identificades per a la millora. • A2.5 Percentatge de vehicles elèctrics incorporats a la flota de l'Ajuntament respecte al total de vehicles renovats.

- **A2.6** Percentatge de construcció completada del pas soterrat que connecta l'estació de FGC i el barri de Cas Ros.
- **A2.7** Percentatge de construcció avançada del Park&Ride a l'estació de FGC de Quatre Camins respecte a la fase planificada
- **A2.8** Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte.
- **A2.9** Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte.
- **A2.10** Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte.
- **A2.11** Nombre total d'actuacions de millora completades a les estacions de FGC.
- **A2.12** Nombre de línies de bus urbà i interurbà renovades.
- **A2.13** Percentatge d'avenç en la redacció del pla.



Dimensió 1. SVH + resiliència i saludable

03 Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions

Descripció

L'actuació "Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions" estableix una visió per impulsar la sostenibilitat i l'eficiència energètica a Sant Vicenç dels Horts.

Mitjançant una sèrie d'accions coordinades, com la finalització del canvi de lluminària a LED a tot el municipi i la instal·lació de plaques fotovoltaiques als sostres dels equipaments, Sant Vicenç dels Horts es compromet a construir un entorn energèticament autosuficient. El pla de millores dels equipaments municipals, que inclou la rehabilitació de sostres, l'accessibilitat i la homogeneïtzació d'imatge, respon a les necessitats actuals i anticipa els desafiaments futurs.

Garantint que tota l'energia consumida per l'Ajuntament prové de fonts 100% verdes i públiques, i establint normatives i ajuts per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic, aquesta iniciativa busca acostar el municipi a la neutralitat de carboni en un futur proper. A més, el Pla de Gestió energètica d'edificis municipals inclourà estratègies de rehabilitació, contribuint així a que tots els equipaments municipals siguin accessibles i adequats per al conjunt de la població.



Actuacions

A3.1 Finalitzar el canvi de lluminària a led a tot el municipi	A3.2 Instal·lació del plaques fotovoltaiques a les taulades de diferents equipaments municipals
A3.3 Pla de millores dels equipaments municipals: sostres, accessibilitat i homogeneïtzació d'imatge	A3.4 Desenvolupar obres de millora
A3.5 Garantir que tota l'energia que consumeixi l'Ajuntament sigui d'una font 100% verda i pública	A3.6 Normativa i ajuts per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic
A3.7 Pla de Gestió energètica d'edificis municipals amb estratègies de rehabilitació	

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A3.1 Obra. • A3.2 Obra. • A3.3 Planificació. • A3.4 Obra. • A3.5 Planificació, Obra. • A3.6 Normativa. • A3.7 Planificació.				
Prioritat	● ● ●	Risc	Mitjà	Termini	Mitjà
Àrea responsable	Serveis al territori, Promoció econòmica i de la ciutat				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts / Diputació de Barcelona / Generalitat de Catalunya				
Pressupost i fonts de finançament	• A3.1 Per determinar. • A3.2 Per determinar. • A3.3 Per determinar. • A3.4 Per determinar. • A3.5 Per determinar. • A3.6 54.000€. • A3.7 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	2.6.1 2.6.2 4.1.1 4.1.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A3.1 Percentatge d'implantació de la nova lluminària LED respecte al total de lluminàries del municipi. • A3.2 Quantitat de plaques fotovoltaiques instal·lades en equipaments municipals. • A3.3 Percentatge d'avanç en la implementació del pla de millores dels equipaments municipals respecte al total d'equipaments objectiu. • A3.4 Nombre d'obres de millora realitzades en equipaments municipals respecte al total previst en el pla. • A3.5 Percentatge d'energia consumida per l'Ajuntament provenint de fonts 100% verdes i públiques respecte al total d'energia consumida. • A3.6 Nombre de normes i ajuts aprovats per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic respecte a l'objectiu establert. • A3.7 Percentatge d'edificis municipals amb pla de gestió energètica implementat respecte al total d'edificis objectiu.

Alineació estratègica

Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Equilibri territorial | Governança multinivell

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

04 Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç del Horts

Descripció

La transformació urbana amb el cobriment de la via del tren a Sant Vicenç dels Horts té com a objectiu convertir la línia de FGC i la BV-2002 en eixos verds i de vianants, millorant la mobilitat i la connectivitat, i creant espais de trobada i esbarjo. El projecte inclou l'ampliació del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles, facilitant l'accés entre Sant Roc i l'estació, i la integració de la via del tren en la trama urbana, superant la barrera física que representa. A més, la BV-2002 es transformarà en un eix cívic amb transport públic, aparcament i un passeig per a vianants.

S'implementaran criteris de sostenibilitat en el planejament urbanístic per garantir un desenvolupament respectuós amb el medi ambient. Es redactarà un pla per a la protecció del patrimoni arquitectònic, establint mesures fiscals per a la seva rehabilitació i manteniment, i es buscaran vies de finançament per a la conservació de Can Costa, Ca l'Aragall i Can Coll. Tot això amb l'objectiu de crear una ciutat més verda, accessible i integrada, respectant la seva memòria històrica.



Actuacions

A4.1 Adequació del camí al barri de Sant Roc pel lateral de la via del tren	A4.2 Integració de la via del tren en la trama urbana
A4.3 Ampliació del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles entre Sant Roc i l'estació de St Vicenç	A4.4 Ampliació del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles entre Sant Roc i l'estació de St Vicenç
A4.5 Integració de la via del tren en la trama urbana de la ciutat	A4.6 Establir criteris de sostenibilitat en el planejament urbanístic de la ciutat

A4.7 Redacció del pla Especial del catàleg de patrimoni arquitectònic. Establir mesures de incentivació fiscal per a la recuperació i manteniment d'edificis històrics

A4.8 Estudiar vies de finançament per a la rehabilitació patrimonial de Can Costa, Ca l'Aragall, Can Coll

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A4.1 Obra. • A4.2 Obra. • A4.3 Obra. • A4.4 Programa, Obra. • A4.5 Obra. • A4.6 Planificació. • A4.7 Planificació. • A4.8 Programa.				
Prioritat	● ● ●	Risc	Alt	Termini	Llarg
Àrea responsable	Presidència, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya, ADIF				
Pressupost i fonts de finançament	• A4.1 171.532,73€. • A4.2 Per determinar. • A4.3 Per determinar. • A4.4 Per determinar. • A4.5 Per determinar. • A4.6 Per determinar. • A4.7 Per determinar. • A4.8 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	2.1.3 2.3.2 2.3.3 2.4.3 4.3.2 5.1.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A4.1 Metres de camí adaptat i accessible. • A4.2 Percentatge de superfície transformada o requalificada al voltant de la via del tren. • A4.3 Metres lineals d'ampliació completats del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles. • A4.4 Nombre d'actuacions completades per a la integració de la via del tren en la trama urbana. • A4.5 Percentatge de l'estat d'execució de la transformació de la BV2002 en un eix cívic. • A4.6 Nombre de plans urbanístics adaptats als criteris de sostenibilitat establerts. • A4.7 Percentatge d'avenç en la redacció del pla / Nombre d'edificis històrics beneficiats per mesures d'incentivació fiscal. • A4.8 Nombre de vies de finançament identificades per a la rehabilitació patrimonial.

Alineació estratègica

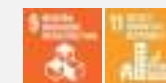
Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Equilibri territorial | Equitat social

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

05 Educació 360°

Descripció

El projecte "Educació 360°" representa un enfocament innovador i estratègic per revolucionar l'educació i promoure la inclusió social a la ciutat, incloent el major nombre d'àmbits en el camp de l'educació. En primer lloc, s'activarà un pla d'acció orientat a reduir l'abandonament escolar prematur i el fracàs formatiu, assegurant que tots els estudiants tinguin accés a oportunitats d'èxit igualitàries. Es crearà una xarxa de camins escolars segurs i sostenibles, creant un ambient d'aprenentatge protegit i estimulante per als estudiants en el seu trajecte diari cap a l'escola. Paral·lelament, es durà a terme un estudi sobre la tarifació social dels centres d'educació infantil, amb l'objectiu de dissenyar un sistema just i personalitzat que respongui a les necessitats reals de la ciutadania. La valorització de l'escola per a adults serà una de les nostres prioritats, juntament amb la promoció d'una educació intercultural que potencii el diàleg i la comprensió entre cultures diverses. A més, introduïrem projectes d'educació ambiental a les escoles, col·laborant amb els instituts per desenvolupar programes innovadors que integrin la sostenibilitat i l'acció climàtica en el currículum escolar.



Actuacions

A5.1 Desplegar un pla de mesures per reduir l'índex d'abandonament prematur i el fracàs escolar	A5.2 Xarxa de camins escolars segurs
A5.3 Elaborar i implementar un estudi sobre la tarifació social de les escoles bressol, més equitatiu i adaptat a les necessitats del nostre municipi	A5.4 Promocionar i potenciar l'escola d'adults
A5.5 Promoció de l'educació intercultural	A5.6 Implantar projectes d'educació ambiental a les escoles de l'àmbit dissenyant els programes amb els centres educatius

A5.7 Fomentar l'esport i la salut entre els infants mitjançant la creació d'una lliga o trobades escolars per la pràctica de diferents esports

A5.8 Creació d'una nova Escola Bressol

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A5.1 Planificació. • A5.2 Planificació, Obra. • A5.3 Programa. • A5.4 Difusió, Finançament. • A5.5 Difusió. • A5.6 Programa. • A5.7 Programa. • A5.8 Obra.				
Prioritat		Risc	Baix	Termini	Llarg
Àrea responsable	Serveis a les persones, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de San Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Institucions escolars, Associacions de pares i estudiants				
Pressupost i fonts de finançament	• A5.1 Per determinar. • A5.2 8.000€. • A5.3 Per determinar. • A5.4 Per determinar. • A5.5 Per determinar. • A5.6 Cost del personal de l'administració. • A5.7 Per determinar. • A5.8 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	6.1.2 6.2.3
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A5.1 Percentatge de reducció de l'índex d'abandonament prematur i fracàs escolar respecte a la línia de base establerta. • A5.2 Nombre de camins escolars segurs implantats respecte al total previst per a la xarxa. • A5.3 Percentatge d'escoles bressol amb un sistema de tarifació social implementat, més equitatiu i adaptat a les necessitats locals. • A5.4 Nombre d'inscripcions anuals a l'escola d'adults, amb un augment en la participació. • A5.5 Percentatge d'escoles i centres educatius implicats en programes d'educació intercultural respecte al total de centres. • A5.6 Nombre de projectes d'educació ambiental implantats a les escoles, desenvolupats en col·laboració amb els centres educatius. • A5.7 Nombre d'infants participants en la lliga o trobades escolars d'esports. • A5.8 Percentatge d'avenç de les obres de la nova Escola Bressol.

Alineació estratègica

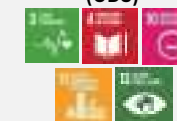
Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Equitat social | Transició verda

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

06 Habitatge per a tothom

Descripció

L'actuació "Habitatge per a tothom" proposa garantir l'accés a un habitatge digne per a tota la ciutadania mitjançant accions estratègiques orientades. Es consolidarà l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació per afrontar els desnonaments, proporcionant suport a les famílies i afavorint el diàleg entre llogaters i propietaris. A més, es promourà la rehabilitació i l'accessibilitat dels habitatges antics i la creació d'habitatge dotacional públic en sòls d'equipaments municipals. Es garantirà un 50% d'habitatge públic en els nous desenvolupaments residencials, i es recuperaran espais com la caserna de la Guàrdia Civil per destinar-los a habitatge de lloguer social. Es destinaran ajuts municipals per al pagament del lloguer a famílies amb baixos ingressos i es desenvoluparà un programa d'habitatge compartit per a persones joves, afavorint la cohabitació i l'accés a espais sostenibles. També es construirà habitatge protegit per a joves al Camí de la Font de Sant Josep i es desenvoluparà la transformació de l'antiga Clau 9 al Front Fluvial Sud, amb l'objectiu de generar pisos protegits i noves zones d'equipaments, com la reubicació del mercat dels dijous.



Actuacions

A6.1 Consolidar l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació davant dels desnonaments	A6.2 Desenvolupar la promoció d'habitatge dotacional públic en sòls d'equipaments municipals.
A6.3 Promoure la rehabilitació i accessibilitat en el parc d'habitatges antics	A6.4 Garantir el 50% d'habitatge públic en els desenvolupaments residencials urbanístics
A6.5 Recuperar l'espai de la caserna de la Guàrdia Civil per destinar habitatge públic de lloguer social	A6.6 Adquisició d'habitatges per tanteig i retracte

A6.7 Promoure ajuts municipals per al pagament del lloguer	A6.8 Desenvolupar un programa d'habitatge compartit per a persones joves
A6.9 Construcció d'habitatge protegit per a joves al Camí de la Font de Sant Josep	A6.10 Desenvolupar la transformació de l'antiga Clau 9 en el Front Fluvial Sud amb l'objectiu d'aconseguir 70 pisos protegits i una zona de 2.000 metres quadrats d'equipaments per traslladar el mercat dels dijous
A6.11 Crea una partida anual per a l'adquisició d'habitatge per la via del tempteig i retracte	A6.12 Desenvolupar el projecte de transformació urbanística de la Porta Nord (àmbit Bofarull) amb l'objectiu d'aconseguir entre 500 i 600 habitatges

Operativa i encaix institucional

Caràcter	<ul style="list-style-type: none"> • A6.1 Governança. • A6.2 Obra, Finançament. • A6.3 Difusió. • A6.4 Planificació. • A6.5 Programa, Obra. • A6.6 Programa. • A6.7 Finançament. • A6.8 Programa, Finançament. • A6.9 Obra. • A6.10 Obra. • A6.11 Normativa. • A6.12 Programa. 				
Prioritat	● ● ●	Risc	Mitjà	Termini	Llarg
Àrea responsable	Acció social i dret civils, Serveis a les persones				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç del Horts , Àrea Metropolitana de Barcelona, Generalitat de Catalunya, Agència de l'Habitatge de Catalunya, Cooperatives d'habitatge				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	6.1.2 6.2.3 8.1.1 8.1.2 8.1.3 8.2.1 8.2.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A6.1 Percentatge d'objectius consolidats per l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació davant dels desnonaments respecte als objectius previstos. • A6.2 Nombre de projectes de promoció d'habitatge desenvolupats respecte al total de projectes planejats. • A6.3 Percentatge d'habitatges antics rehabilitats i adaptats per a l'accessibilitat. • A6.4 Percentatge d'habitatge públic en els nous desenvolupaments residencials urbanístics. • A6.5 Percentatge de l'espai recuperat de la caserna de la Guàrdia Civil destinat a habitatge públic de lloguer social. • A6.6 Percentatge d'habitatges adquirits mitjançant tanteig i retracte respecte al total previst per la política d'adquisició • A6.7 Nombre d'ajuts municipals per al pagament del lloguer gestionats anualment respecte al total de sol·licituds. • A6.8 Percentatge d'habitatges compartits per a joves desenvolupats respecte al total de programes previstos.

- **A6.9** Nombre de pisos de protecció pública construïts per a joves al Camí de la Font de Sant Josep.
- **A6.10** Nombre de pisos de protecció pública (70) aconseguits i espais d'equipament (2.000 metres quadrats) transformats per al Front Fluvial Sud, incloent el trasllat del mercat dels dijous.
- **A6.11** Quantitat d'inversió anual assignada per a l'adquisició d'habitatges mitjançant tanteig i retracte respecte al total de la partida prevista.
- **A6.12** Percentatge d'avenç en el desenvolupament del projecte de transformació urbanística de la porta nord-nord (àmbit Bofarull).

Alineació estratègica

Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Equitat social

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 3. SVH + resilient i saludable

07 Ciutat saludable

Descripció

“SVH - Ciutat Saludable” es basa en una sèrie d'accions concretes per millorar la salut i el benestar de la població vicentina, amb una visió holística que implica totes les actuacions municipals. La salut de la ciutat és la salut de la seva ciutadania, per això es coordinaran les polítiques de salut en tots els àmbits municipals, com educació, territori i mobilitat. Es crearà el Consell de la Salut per coordinar les polítiques sanitàries locals, i els serveis sanitaris es descentralitzaran per garantir a tots els ciutadans un accés equitatiu al sistema sanitari. Es prestarà especial atenció a la salut mental dels joves, amb un pla d'intervenció específic. Es promourà un estil de vida saludable i una cultura de l'esport, amb espais accessibles per a les persones amb diversitat funcional. També es fomentará el consum de productes de quilòmetre zero i es faran campanyes de salut per promoure hàbits saludables entre els joves. Es treballarà per millorar la qualitat de l'aigua i de l'aire, i per garantir l'accés als espais verds seguint el model 3-30-300, que assegura un accés a espais verds de qualitat a 3 minuts a peu, 30 minuts en bicicleta i 300 metres en transport públic.



Actuacions

A7.1 Crear el Consell de la Salut	A7.2 Descentralitzar els serveis sanitaris locals per garantir que totes les vicentines i els vicentins tinguin accés als sistemes sanitaris públics
A7.3 Redactar un estudi sobre l'estat de la salut mental entre la joventut del municipi, i redactar un pla específic de treball	A7.4 Garantir l'accés a l'esport i crear espais adequats per a la pràctica esportiva també per a les persones amb diversitat funcional
A7.5 Crear consciència de producte de quilòmetre 0	A7.6 Monitoratge de la presència de gasos d'efecte hivernacle

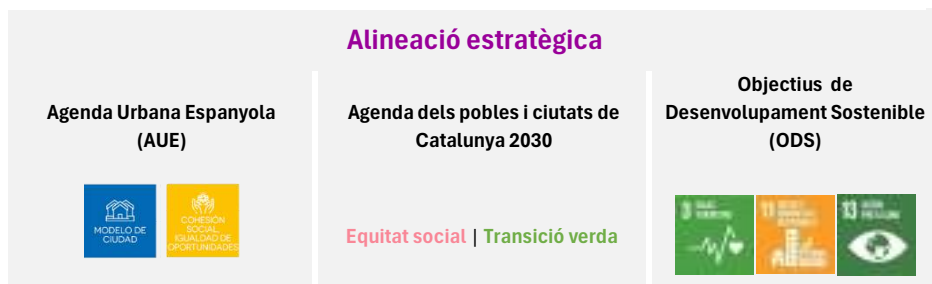
A7.7 Realitzar campanyes específiques de salut i prevenció destinades a la joventut	A7.8 Construcció i posada en servei de la residència de la gent gran
A7.9 Repensar i millorar les pistes esportives	A7.10 Ampliació del Complex Esportiu Municipal Montserrat Canals
A7.11 Construcció d'un nou pavelló esportiu	A7.12 Disseny i creació de itineraris saludables
A7.13 Redacció del Pla d'Equipaments Esportius	A7.14 Anàlisi del compliment de la regla 3-30-300 per a la millora en la salut de les persones (veure 3 arbres des de casa, comptar amb un 30% de cobertura vegetal al barri i viure a menys de 300m d'un parc o espai verd)
A7.15 Millora impacte acústic amb la instal·lació de pantalles acústiques a la zona pròxima a l'estació de FGC de Quatre Camins i can Ros	

Operativa i encaix institucional

Caràcter	<ul style="list-style-type: none"> • A7.1 Governaça. • A7.2 Planificació. • A7.3 Programa. • A7.4 Obra. • A7.5 Difusió. • A7.6 Obra. • A7.7 Difusió. • A7.8 Obra. • A7.9 Obra. • A7.10 Obra. • A7.11 Obra. • A7.12 Planificació, Obra. • A7.13 Planificació. • A7.14 Programa. • A7.15 Obra. 				
Prioritat	● ● ○	Risc	Baix	Termini	Curt
Àrea responsable	Serveis a les persones, Acció social i drets civils, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Comunitat esportiva, Centres de salut				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	2.1.2 2.2.2 2.3.3 2.4.1 2.4.2 3.2.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A7.1 Percentatge de creació del Consell de la Salut respecte a l'objectiu final de creació de l'òrgan. • A7.2 Percentatge de descentralització dels serveis sanitaris locals respecte al nombre de serveis reubicats a noves àrees. • A7.3 Percentatge de finalització de l'estudi sobre la salut mental entre la joventut del municipi i la implementació del pla de treball específic. • A7.4 Nombre d'espais adequats per a la pràctica esportiva creats per a persones amb diversitat funcional respecte al total d'espais esportius a la ciutat. • A7.5 Número de campanyes sobre el consum de productes de quilòmetre 0 desenvolupades. • A7.6 Nombre de mesures implementades per al monitoratge de gasos d'efecte hivernacle a nivell municipal respecte als objectius ambientals establerts. • A7.7 Percentatge de joves participants en les campanyes de salut i prevenció destinades a la joventut respecte al total de la població jove. • A7.8 Percentatge d'avenç en la construcció de la residència de la gent gran fins a la seva posada en servei. • A7.9 Nombre de pistes de barri repensades i millorades respecte al total de pistes disponibles per la ciutadania • A7.10 Percentatge d'ampliació del Complex Esportiu Municipal Montserrat Canals respecte a la capacitat inicial del complex. • A7.11 Percentatge d'avenç en la construcció del nou pavelló esportiu. • A7.12 Nombre d'itineraris saludables dissenyats i creats. • A7.13 Percentatge d'avenç en la redacció del pla d'equipaments esportius. • A7.14 Percentatge de la població que viu dins dels criteris de la regla 3-30-300. • A7.15 Metres lineals de pantalles acústiques instal·lades.



Dimensió 3. SVH + resilient i saludable

08 Avancem en la transformació verda

Descripció

L'actuació "Avancem en la transformació verda" té com a objectiu guiar la transició ecològica de Sant Vicenç dels Horts. A través de la creació de l'Oficina de Transició Energètica i Climàtica, s'integrarà la mitigació i adaptació al canvi climàtic en les pràctiques quotidianes, promovent una cultura de la sostenibilitat.

La xarxa municipal de refugis climàtics a Sant Vicenç garantirà espais segurs durant esdeveniments extrems, com onades de calor. A més, la creació d'ombres a l'espai urbà i el nou Parc del Turó enriquiran l'entorn urbà, millorant la qualitat de vida. La recuperació de l'espai natural del Puig Castellar augmentarà la biodiversitat i les oportunitats d'educació ambiental. Les mesures del pla director d'aigua portaran a una reducció del consum d'aigua potable, optimitzant els recursos.

Finalment, la modificació de la recollida selectiva i el reutilització dels residus industrials contribuiran a una economia circular, reduint els residus i promovent pràctiques sostenibles.



Actuacions

A8.1 Oficina de transició energètica i climàtica	A8.2 Crear pautes per considerar el canvi climàtic en la pràctica ordinària de cada departament de l'Ajuntament
A8.3 Posar en marxa i fer el desplegament de la xarxa municipal de refugis climàtics de San Vicenç	A8.4 Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor
A8.5 Creació d'ombres a l'espai urbà	A8.6 Recuperació de l'espai natural del Puig Castellar
A8.7 Modificar el model de recollida selectiva i incorporar la definició d'una taxa justa	A8.8 Promoure la recollida i reutilització dels residus industrials per a la posterior reutilització

A8.9 Implantar una gestió forestal sostenible per augmentar la resiliència dels boscos i la biodiversitat

A8.10 Promovent una gestió activa dels boscos

A8.11 Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor

Operativa i encaix institucional

Caràcter	<ul style="list-style-type: none"> • A8.1 Governança. • A8.2 Governança. • A8.3 Obra, Difusió. • A8.4 Obra. • A8.5 Obra. • A8.6 Obra. • A8.7 Planificació, Normativa. • A8.8 Difusió. • A8.9 Planificació. • A8.10 Difusió. • A8.11 Difusió, Obra. 				
Prioritat	● ● ○	Risc	Mitjà	Termini	Llarg
Àrea responsable	Serveis a les persones, Serveis al territori, Promoció econòmica i de la ciutat				
Agents implicats	Ajuntament de San Vicenç dels Horts, Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	1.3.2 2.4.2 3.1.1 3.1.2 3.2.1 3.3.1 3.3.2 4.2.1 4.2.2 4.3.1 4.3.2 4.4.1 4.4.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A8.1 Nombre de projectes en marxa per a l'oficina de transició energètica i climàtica respecte als objectius establerts. • A8.2 Percentatge de departaments municipals amb pautes de consideració del canvi climàtic implementades respecte al total de departaments. • A8.3 Nombre de refugis climàtics municipals implementats respecte a l'objectiu de crear una xarxa de refugis. • A8.4 Percentatge de reducció del consum d'aigua potable en usos amb menor qualitat requerida respecte al consum total d'aigua. • A8.5 Nombre de noves zones d'ombra creades a l'espai urbà respecte a l'objectiu de millorar l'ombra urbana.

- **A8.6** Percentatge de recuperació de l'espai natural del Puig Castellar respecte als objectius de restauració.
- **A8.7** Percentatge d'implementació del model de recollida selectiva modificat respecte al model anterior.
- **A8.8** Percentatge de residus industrials recollits i reutilitzats respecte al total de residus industrials generats.
- **A8.9** Percentatge d'implementació de la gestió forestal sostenible respecte al total de zones forestals gestionades.
- **A8.10** Nombre de plans de gestió activa dels boscos implementats respecte als objectius de sostenibilitat.
- **A8.11** Percentatge de reducció del consum d'aigua potable per a usos no potables.

Alineació estratègica

Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Equilibri territorial | Equitat social

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 3. SVH + resilient i saludable

09 SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització

Descripció

El projecte "SVH, un balcó verd al riu Llobregat" proposa valoritzar i requalificar l'entorn fluvial a través d'accions estratègiques com el condicionament del camí paral·lel del riu i la millora paisatgística, que fomentaran l'accés a la natura i la millora de l'estètica del paisatge. El projecte reconeix la importància històrica i ambiental del Llobregat com a via de comunicació i oportunitat per enfortir el vincle de la comunitat amb la natura. També es preveu integrar l'àrea agrícola del Parc Agrari del Baix Llobregat, valoritzant el paisatge agrícola i recuperant la identitat original del territori, transformant àrees desendregades en espais públics per al passeig i el descans, contribuint així a crear un entorn natural accessible i apreciat per tothom.



Actuacions

A9.1 Condicionament del camí paral·lel del riu i millora paisatgística	A9.2 Desenvolupar la segona fase del parc fluvial
A9.3 Construcció d'un gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb els municipis veïns	A9.4 Desenvolupar el projecte Sanvi Respira + Verd
A9.5 Aprovació de la delimitació d'espais amb alt valor natural que han de constituir la infraestructura verda i blava del municipi	A9.6 Construcció d'un segon gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb Molins de Rei

Operativa i encaix institucional

Caràcter	<ul style="list-style-type: none"> • A9.1 Obra. • A9.2 Obra, Planificació. • A9.3 Obra, Planificació. • A9.4 Programa. • A9.5 Planificació. • A9.6 Obra. 				
Prioritat	● ○ ○	Risc	Mitjà	Termini	Mitjà
Àrea responsable	Serveis al territori, Promoció econòmica i de la ciutat				
Agents implicats	Ajuntament de San Vicenç dels Horts, Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	1.2.2 1.3.2 2.2.2 2.4.2 2.4.3 3.1.2 3.3.2 7.2.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A9.1 Percentatge del camí paral·lel al riu adequat i millorat respecte a la longitud total prevista. • A9.2 Estat d'avenç de la segona fase del parc fluvial expressat en percentatge. • A9.3 Nombre de travessies segures per a vianants i ciclistes realitzades a través del gual respecte als objectius anuals. • A9.4 Estat d'avanç del desenvolupament del projecte. • A9.5 Nombre total d'espais delimitats com a zones d'alt valor natural en la infraestructura verda i blava del municipi. • A9.6 Estat d'avenç de la construcció del segon gual inundable.

Alineació estratègica

<p>Agenda Urbana Espanyola (AUE)</p>	<p>Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030</p> <p>Equilibri territorial Transició verda</p>	<p>Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)</p>
---	--	---

Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

10 Cultura en xarxa

Descripció

L'acció de "Cultura i història" es fonamenta en un conjunt de mesures per promoure la riquesa cultural i històrica de la L'actuació de "Cultura en xarxa" es fonamenta en un conjunt d'accions concretes per promoure la riquesa cultural i històrica de la comunitat. S'elaborarà el Pla Director de Cultura, que definirà les estratègies i línies d'actuació per al desenvolupament cultural de la ciutat. A més, es crearà la Xarxa de Centres Cívics, un espai de trobada i intercanvi que facilitarà l'accés a la cultura i la participació ciutadana.

Es fomentaran projectes culturals en xarxa, vinculant-se amb el teixit social, educatiu i cultural de la ciutat, amb l'objectiu d'integrar iniciatives que incloguin també aspectes de salut, esport i activitats veïnals. D'altra banda, es desenvoluparan accions conjuntes per promoure la lectura i la cultura, amb la creació de biblioteques escolars com a espais de relació entre famílies i escoles, fomentant així el vincle entre educació i comunitat.

Finalment, es treballarà per adequar l'accés als equipaments i espais d'oci, garantint que les persones amb diversitat funcional tinguin les mateixes oportunitats per participar en la vida cultural i social de la ciutat. Aquesta iniciativa busca construir una comunitat inclusiva i activa, on la cultura i la història siguin el motor del desenvolupament social i educatiu.



Actuacions

A10.1 Elaborar el Pla director de cultura	A10.2 Crear la Xarxa de Centres Cívics
A10.3 Impulsar projectes culturals en xarxa amb el teixit social, educatiu i cultural de la ciutat. Que prevegin també accions amb la salut, l'esport, les entitats veïnals	A10.4 Desenvolupar accions conjuntes per fomentar la lectura i la cultura amb la creació de biblioteques escolars com a espai de relació famílies/escola
A10.5 Actuarem per adequar l'accés als equipaments i espais d'oci per a les persones amb diversitat funcional	A10.6 Ampliar la biblioteca municipal aprofitant la part baixa de la finca de Can Costa
A10.7 Fomentar la vinculació de les escoles municipals i l'Escola de Música per tal de que els nens i nenes de Sant Vicenç tinguin la possibilitat de desenvolupar el seu talent artístic	

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A10.1 Planificació. • A10.2 Planificació. • A10.3 Programa. • A10.4 Programa, Obra, Difusió. • A10.5 Obra. • A10.6 Obra. • A10.7 Difusió.				
Prioritat		Risc	Baix	Termini	Mitjà
Àrea responsable	Serveis a les persones, Acció social i dret civils				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Comunitat i Centres Cívics				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	1.2.1 1.2.3 6.1.2 6.2.3
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A10.1 Percentatge de conclusió del pla respecte el calendari establert. • A10.2 Nombre de centres cívics actius a la xarxa. • A10.3 Nombre de projectes culturals col·laboratius iniciats amb institucions locals i associacions. • A10.4 Percentatge d'escoles que han implementat noves biblioteques escolars i augment en la participació dels estudiants expressat en percentatge (ex. almenys el 70% de les escoles implicades). • A10.5 Nombre d'actuacions portades a terme respecte al nombre total d'equipaments. • A10.6 Estat d'ampliació de la biblioteca municipal a la finca de Can Costa. • A10.7 Percentatge d'escoles municipals vinculades a l'Escola de Música.

Alineació estratègica

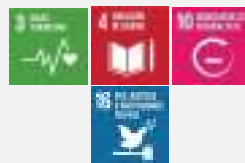
Agenda Urbana Espanyola
(AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de
Catalunya 2030

Equitat social

Objectius de
Desenvolupament Sostenible
(ODS)



Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

11 Economia urbana i social

Descripció

L'objectiu d'aquesta iniciativa és promoure una economia local resilient i inclusiva, amb un fort vincle entre el desenvolupament urbà, el comerç i l'emprenedoria. Les accions previstes tenen com a finalitat millorar l'urbanisme comercial, fent-lo més accessible i dinàmic, mitjançant la implementació d'un Pla d'acció específic. Es fomentarà la creació de nous llocs de treball i la professionalització en el sector agrícola, afavorint així l'ocupació local. Es redactarà un programa de suport i promoció del comerç local per a posar en valor les activitats ja existents i enfortir el sistema econòmic vicentí. A més, es consolidarà un sistema de suport per a les empreses i els emprenedors, facilitant la innovació i el creixement econòmic. Es promourà la incorporació de noves empreses en els terrenys industrials inactius, contribuint a la revitalització del teixit econòmic local. Finalment, es consolidarà i augmentarà la formació per als comerciants, afavorint la seva competitivitat i capacitat d'innovació.



Actuacions

A11.1 Desplegar un Pla d'acció per la millora de l'urbanisme comercial	A11.2 Promoure la creació de llocs de treball i la professionalització en el sector agrícola
A11.3 Redacció d'un programa de suport i promoció del comerç local	A11.4 Consolidar un sistema de suport a les empreses i l'emprenedoria
A11.5 Promocionar l'ús dels terrenys industrials inactius per tal de la incorporació de noves empreses que reimpulsin el teixit econòmic vicentí	A11.6 Consolidar i augmentar la formació per comerciants

A11.7 Fomentar els plans d'ocupació per a les dones

A11.8 Desenvolupar el punt estratègic industrial del Pla d'en Ricard

A11.9 Articulació d'un ecosistema procliu a la creació d'start-ups de caràcter tecnològic que permetin la permeabilitat entre empreses, persones emprenedores i persones en formació ocupacional

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A11.1 Planificació. • A11.2 Programa, Difusió. • A11.3 Programa. • A11.4 Programa, Finançament. • A11.5 Programa, Difusió. • A11.6 Programa, Finançament. • A11.7 Difusió. • A11.8 Obra. • A11.9 Difusió.				
Prioritat		Risc	Mitjà	Termini	Mitjà
Àrea responsable	Presidència, Promoció econòmica i de la ciutat				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Entitats d'ESS, Associacions de comerç, empresarials i agràries, ciutadania				
Pressupost i fonts de finançament	• A11.1 Per determinar. • A11.2 Per determinar. • A11.3 Per determinar. • A11.4 4.500€. • A11.5 Per determinar. • A11.6 Per determinar. • A11.7 Per determinar. • A11.8 Per determinar. • A11.9 Per determinar.				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	2.1.1 2.2.2 6.2.1 6.2.3 7.1.1 7.1.2
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A11.1 Percentatge d'objectius implementats en el Pla d'acció per la millora de l'urbanisme comercial respecte als objectius establerts. • A11.2 Nombre de llocs de treball creats i percentatge de persones professionalitzades en el sector agrícola respecte al total d'iniciatives previstes. • A11.3 Nombre de comerços locals beneficiats pel programa de suport i promoció anualment respecte al total de comerços implicats. • A11.4 Percentatge d'empreses que utilitzen els serveis de suport i emprenedoria respecte al total d'empreses registrades. • A11.5 Percentatge de terrenys industrials inactius rehabilitats per a noves empreses respecte al total d'espais identificats. • A11.6 Nombre de cursos de formació per comerciants desenvolupats i percentual d'augment en la formació anual. • A11.7 Nombre de plans d'ocupació creats específicament per a dones respecte al total de plans d'ocupació disponibles. • A11.8 Percentatge de desenvolupament del punt estratègic industrial. • A11.9 Nombre d'start-ups tecnològiques establertes dins de l'ecosistema emprenedor.

Alineació estratègica

Agenda Urbana Espanyola (AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2030

Prosperitat econòmica | Equitat social

Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)



Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

12 Reinventant-nos: modernització i transformació de l'administració local

Descripció
<p>L'acció "Reinventar-nos" té com a objectiu una modernització en doble sentit: per una banda, millorar l'eficiència interna de l'administració local mitjançant la transformació digital, i per l'altra, potenciar la seva tasca de transparència, rendició de comptes i obertura cap a la ciutadania. Per a això, s'implementarà un portal de dades municipal que permetrà l'accés fàcil a la informació i es promourà la transparència en totes les pràctiques administratives.</p> <p>D'altra banda, es promouran eines perquè els nens i nenes escolaritzats puguin accedir a Internet, i s'ofereixen cursos de formació digital per a persones grans i famílies, contribuint a reduir la bretxa digital. Aquesta modernització no només millora l'eficiència dels serveis públics, sinó que també potencia els ciutadans, dotant-los de les competències necessàries per orientar-se en un món cada cop més digital. Amb "Reinventar-nos", aspirem a construir una societat més cohesionada i informada, on tothom pugui aprofitar les oportunitats que ofereix la tecnologia.</p>




Actuacions

A12.1 Implementació del portal de dades municipal	A12.2 Fomentar la transparència en tots els tràmits de l'Administració
A12.3 Consolidar la conferència com a espai de rendiment de comptes anual sobre l'estat del municipi	A12.4 Promoure eines perquè els fills i filles escolaritzades puguin accedir a internet
A12.5 Millorar la formació de la gent gran en digitalització per posar fi a la bretxa digital	A12.6 Oferir cursos a les famílies que ho necessitin per dotar-les d'una bona competència digital
A12.7 Creació del Consell de ciutat	A12.8 Creació d'un nou Consell de participació ciutadana

A12.9 Creació del projecte Hola Sant Vicenç	A12.10 Treballar en el projecte d'unificació de tots els serveis municipals en un únic edifici
A12.11 Creació de la carpeta ciutadana de l'APP municipal	

Operativa i encaix institucional

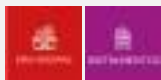
Caràcter	• A12.1 Governança. • A12.2 Governança. • A12.3 Governança, Difusió. • A12.4 Financiació, Difusió. • A12.5 Financiació, Difusió. • A12.6 Financiació. • A12.7 Planificació. • A12.8 Planificació. • A12.9 Programa. • A12.10 Programa. • A12.11 Governança.				
Prioritat		Risc	Mitjà	Termini	Curt
Àrea responsable	Presidència, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de San Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Centres de formació professional, Experts en el sector IT				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	10.2.1 10.2.2 9.1.1 9.1.2 9.2.1 9.2.2
Indicadors específics	• A12.1 Percentatge de desplegament del portal de dades municipal respecte als objectius establerts. • A12.2 Percentatge de tràmits administratius que compleixen els estàndards de transparència establerts respecte al total de tràmits disponibles. • A12.3 Nombre de conferències realitzades sobre l'estat del municipi respecte a l'objectiu d'establir una conferència anual. • A12.4 Percentatge d'estudiants escolaritzats amb accés a Internet respecte al total d'estudiants del municipi. • A12.5 Percentatge de persones grans formatades en digitalització respecte al total de persones grans que han participat en els cursos. • A12.6 Nombre de cursos de competència digital oferits a les famílies respecte al total de famílies que ho necessiten. • A12.7 Proporció d'actors clau involucrats en la creació del Consell de Ciutat. • A12.8 Proporció d'actors clau involucrats en la creació del nou Consell de participació ciutadana. • A12.9 Estat d'avenç en la creació del projecte "Hola Sant Vicenç". • A12.10 Percentatge d'avenç en l'unificació dels serveis municipals en un únic edifici. • A12.11 Temps de resposta dels tràmits a través de la carpeta ciutadana de l'APP.

Alineació estratègica

Agenda Urbana Espanyola
(AUE)



Agenda dels pobles i ciutats de
Catalunya 2030

Transició digital | Equitat social |
Governança multinivell

Objectius de
Desenvolupament Sostenible
(ODS)



Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva

13 Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball

Descripció
La recerca d'una feina de qualitat i amb garanties és la palanca d'una vida social i emocional plena. El municipi ha de ser un espai de creixement econòmic que tingui impacte en tot el veïnat. Així, el projecte "Treballa't" és una de les accions que articula el punt 13 de l'agenda urbana i té per objectiu la millora de l'ocupabilitat de persones en situació d'atur, prioritàriament majors de 45 anys, dones i en atur de llarga durada, que inclou acompanyament per a la cerca de feina, tant grupal com individual, i que té una nova fase de desenvolupament basat en les noves realitats socioeconòmiques. Aquest projecte també desenvoluparà tot allò recollit en el Pla Estratègic contra l'Atur estructural, procurant una tasca col·lectiva entre tots els actors que intervenen en la inserció de persones desocupades, sobretot en aquelles amb un perfil d'inserció més complicat.



Actuacions

A13.1 Creació d'una xarxa d'actors per a la lluita contra l'atur estructural	A13.2 Posada en marxa d'un catàleg de recursos prelaborals i d'aproximació de les persones al mercat laboral
A13.3 Articulació d'una aliança entre els serveis de salut i els recursos ocupacionals per abordar la salut emocional en els processos de recerca de feina	A13.4 Articulació d'una aliança entre CIFO i els recursos ocupacionals per abordar una oferta àmplia i complementària per a la demanda de formació ocupacional
A13.5 Consolidar l'ocupabilitat a través d'un programa d'inserció per a persones aturades de llarga durada, prioritàriament dones i persones majors de 45 anys	

Operativa i encaix institucional

Caràcter	• A13.1 Governança. • A13.2 Governança. • A13.3 Governança. • A13.4 Governança. • A13.5 Programa.				
Prioritat	● ● ●	Risc	Baix	Termini	Curt
Àrea responsable	Presidència, Serveis al territori				
Agents implicats	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, Generalitat de Catalunya, Centres de formació professional, Centres sanitaris, Associacions de comerç, empresarials i agràries, ciutadania				
Pressupost i fonts de finançament	Per determinar				

Seguiment i avaluació

Indicadors de l'AUE	6.1.2 6.2.1 6.2.3 7.1.1
Indicadors específics	<ul style="list-style-type: none"> • A13.1 Nombre d'actors involucrats en la xarxa per a la lluita contra l'atur estructural i número d'accions conjuntes realitzades. • A13.2 Percentatge de persones que han accedit al catàleg de recursos prelaborals i nombre de persones que han trobat feina gràcies als recursos disponibles. • A13.3 Nombre d'acords o col·laboracions establertes entre els serveis de salut i els recursos ocupacionals. • A13.4 Nombre de programes o iniciatives desenvolupades conjuntament entre el CIFO i els recursos ocupacionals. • A13.5 Percentatge de persones aturades de llarga durada que han aconseguit una inserció laboral després de participar en el programa d'inserció.

Alineació estratègica



Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

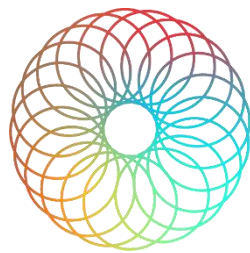
Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana



Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts

Fase 4. Sistema de seguiment i avaluació de la
implantació del Pla d'Acció

Gener de 2025



**AGENDA
URBANA** 2030
SVH Sant
Vicenç
dels
Horts

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



**Diputació
Barcelona**

EQUIP REDACTOR



Oriol Biosca
Marta Carbonés
Isaac Farradellas
Chiara Ippoliti
Harold del Castillo
Camila Álvarez

Direcció
Polítologa i Economista
Economista
Ambientòloga
Enginyer
Arquitecta

ENS DESTINATARI

AJUNTAMENT DE SANT VICENÇ DELS HORTS

Ferran Moriel
Carolina Ruiz Fernández

Arquitecte del Departament
d'Urbanisme
Departament Administratiu
d'Urbanisme

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA
D'URBANISME, HABITATGE
I REGENERACIÓ URBANA

Martí Santandreu Viaplana
Tècnic del servei
d'urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	2
2. MODEL DE DESPLEGAMENT DE L'AGENDA URBANA	3
Estratègia de desplegament del Pla d'Acció	3
Metodologia de treball	6
3. MODEL DE GOVERNANÇA	7
Governança	7
Avaluació i rendiment de comptes	10
4. SISTEMA DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ AMB INDICADORS	11
Indicadors descriptius	12
Indicadors de seguiment	15
Indicadors específics	20

1. INTRODUCCIÓ

La fase de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts té com a objectiu garantir una execució efectiva i adaptativa de les accions previstes. Per aconseguir-ho, es defineixen una sèrie de procediments i mecanismes que permeten monitoritzar l'estat d'implementació del pla, avaluar el grau de consecució dels objectius establerts i valorar-ne l'impacte en el context local.

Aquest document estableix l'estratègia, la governança i la metodologia per al desplegament de les accions, detallant els moments clau i els mecanismes de revisió periòdica. Així mateix, es defineixen les pautes per garantir la transparència i la rendició de comptes, tant a nivell intern com de cara a la ciutadania i els diferents agents del territori.

Per facilitar el seguiment i la presa de decisions, es proposa un sistema d'indicadors estructurat en tres bateries diferenciades, que permetrà mesurar tant l'execució de les accions com l'impacte generat en el municipi.

A continuació, es presenten les fases clau del procés de desplegament i seguiment del Pla d'Acció, que es detallen en les seccions següents del document.

1. Model de desplegament de l'Agenda Urbana

- **Estratègia de desplegament del Pla d'Acció.** Es defineix la calendarització de les accions en diferents fases, prioritzant-les segons la seva rellevància i els recursos disponibles per a la seva execució..
- **Metodologia de treball conjunta.** S'aplica la metodologia OKR (Objectives and Key Results) per establir objectius globals i anuals, així com les actuacions específiques necessàries per assolir-los.

2. Model de governança

- **Quadre de governança.** Es defineix el marc organitzatiu del procés, assignant responsables a cada acció i especificant les seves funcions i responsabilitats.
- **Rendiment de comptes.** S'estableix la freqüència i la naturalesa de les reunions de seguiment, així com el sistema de transparència i comunicació dels resultats als agents implicats.

3. Sistema de seguiment i avaluació

- **Monitoratge i seguiment.** Es desenvolupa un sistema d'indicadors per mesurar el grau d'implementació del Pla d'Acció i avaluar-ne l'impacte a diferents nivells, facilitant la presa de decisions basada en dades.



2. MODEL DE DESPLEGAMENT DE L'AGENDA URBANA

Estratègia de desplegament del Pla d'Acció

Després de l'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, s'ha definit una estratègia estructurada per garantir-ne la implementació de manera ordenada i eficient. Aquesta estratègia es basa en una planificació escalonada en tres fases, adaptada al calendari d'execució previst per al període **2025-2035**.

Cada acció del Pla s'ha assignat a una fase específica en funció de la seva prioritat i del grau de maduresa del projecte. Això permet establir una seqüència lògica de desplegament que optimitza els recursos disponibles i facilita un seguiment efectiu.

Les fases de desplegament definides són les següents:

- **Fase 1 (2025-2027):** S'implementaran les accions de màxima prioritat i aquelles que ja es troben en fase d'execució o amb una planificació avançada.

Accions d'alta prioritat

Dimensió	Acció estratègica	Prioritat
Dimensió 1. SVH + propera i sostenible	03 Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions	●●●
Dimensió 2. SVH + equitativa i justa	04 Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç dels Horts	●●●
	06 Habitatge per a tothom	●●●
Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva	13 Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball	●●●





- **Fase 2 (2028-2030).** En aquesta segona fase es treballaran les accions que tenen un impacte rellevant a mitjà termini, consolidant les transformacions iniciades en la fase anterior.

Accions de prioritat mitjana

Dimensió	Acció estratègica	Prioritat
Dimensió 1. SVH + propera i sostenible	01 Avancem en la transformació de l'espai públic	●●○
	02 Projecte SVH es mou	●●○
Dimensió 3. SVH + resiliència i saludable	07 Ciutat saludable	●●○
	08 Avancem en la transformació verda	●●○
Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva	11 Economia urbana i social	●●○

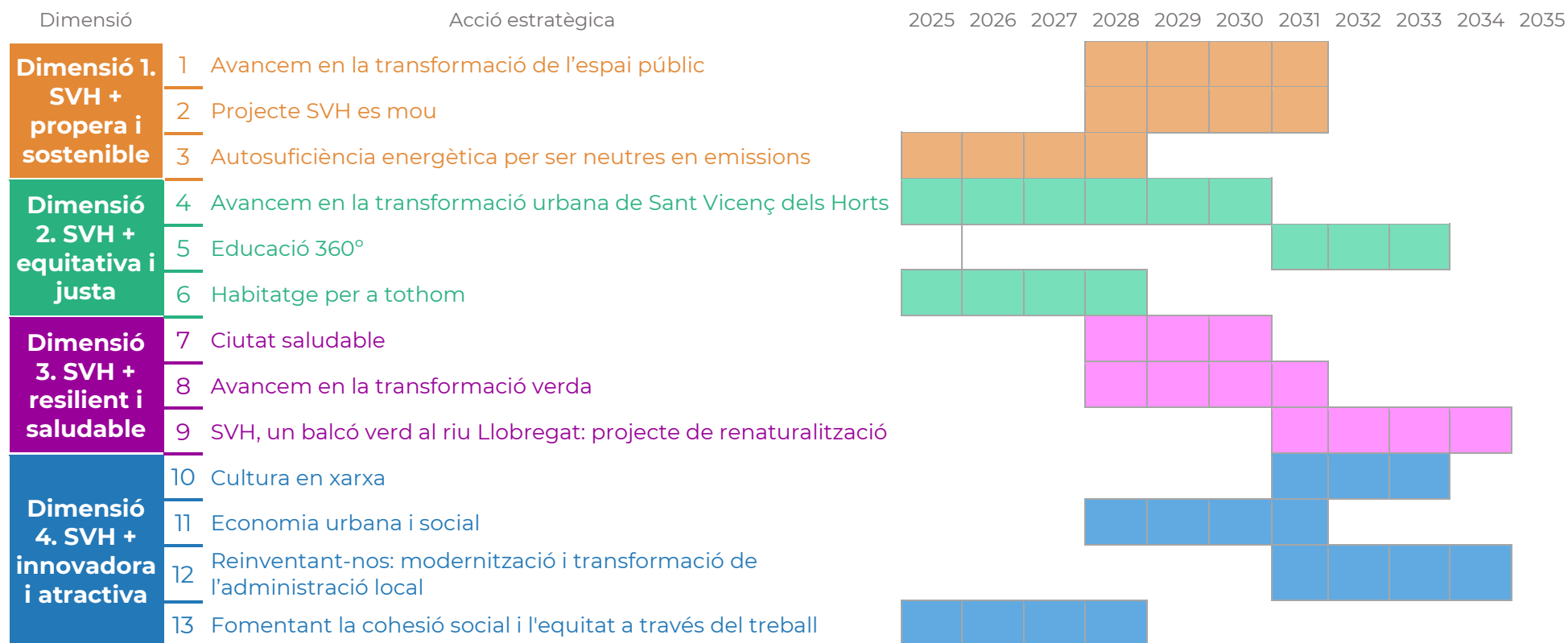
- **Fase 3 (2031-2035).** S'hauran d'haver tancat la majoria de les accions indicades durant les darreres fases i, al seu temps, desplegar el grup d'actuacions que s'hagi prioritzat en aquesta última etapa de desplegament.

Accions de baixa prioritat

Dimensió		Acció estratègica	Prioritat
Dimensió 2. SVH + equitativa i justa	05	Educació 360°	
Dimensió 3. SVH + resiliència i saludable	09	SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització	
Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva	10	Cultura en xarxa	
	12	Reinventant-nos: modernització i transformació de l'administració local	

A continuació, es presenta el calendari d'implementació de les diferents accions estratègiques, establint la seva prioritat d'execució i el termini estimat per a la seva finalització.

Calendari del Pla d'acció de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç del Horts



Metodologia de treball

Per a l'estructuració de la implementació de les diferents accions de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, es proposa l'aplicació de la **metodologia OKR** (*Objectives and Key Results*).

Aquest model de treball es basa en la definició d'un nombre reduït de metes clares i mesurables, associades a un pla d'execució focalitzat i senzill, amb l'objectiu d'obtenir resultats concrets de manera eficient.

Els principis de la metodologia OKR són:

- a) **Definir prioritats** per centrar els esforços en les accions més estratègiques.
- b) **Desenvolupar objectius i resultats clau** que permetin avaluar el progrés.
- c) **Crear estratègies, iniciatives i plans d'acció** per assolir els objectius.
- d) **Implementar els plans** de manera estructurada i coordinada.
- e) **Mesurar, revisar i modificar** segons l'evolució i els resultats obtinguts.
- f) **Aprendre i realimentar el procés** per optimitzar les fases següents.

L'aplicació de la metodologia OKR en l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts té com a objectiu facilitar la implementació del **Pla d'Acció** de manera estructurada i escalonada en el temps. Per aconseguir-ho, es plantegen les següents activitats clau:

1. **Establiment d'objectius operatius globals per a cadascuna de les accions del Pla**, en base a les prioritats establertes en el Pla d'Acció. L'establiment d'objectius anuals s'ha de fer de forma coordinada entre les diferents persones responsables del desplegament de les accions (veure apartat de "Governança").
2. **Establiment d'objectius anuals**. Aquestes metes anuals s'articulen com a objectius en detall amb una programació temporal de 12 mesos.
3. **Establiment de resultats i accions clau per assolir-los**. Associats a l'objectiu anual, es detallaran els resultats concrets esperats i les accions/tasques necessàries per aconseguir-los, amb una desagregació temporal assignada segons les necessitats específiques de l'acció.

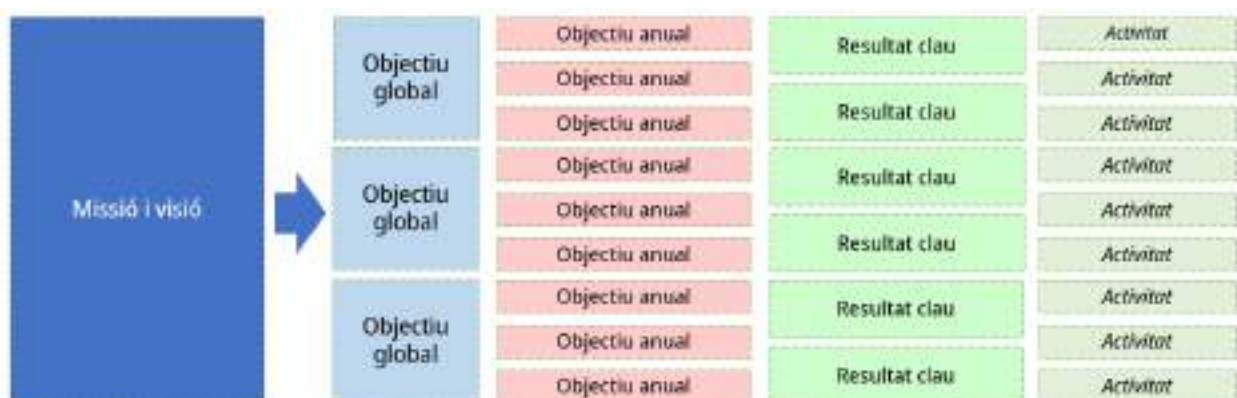


Figura. Establiment d'objectius i actuacions segons la metodologia OKR. Font: elaboració pròpia.

3. MODEL DE GOVERNANÇA

Governança

Les diferents accions del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana responen a la necessitat d'aplicar una **visió transversal i integral** a la planificació estratègica en el curt, mig i llarg termini del municipi. Per això és fonamental aplicar un enfocament integrat en la implementació i posterior seguiment de les accions. Aquest enfoc implica l'establiment d'una nova dinàmica de col·laboració i treball d'una manera més coordinada a través d'una bona **governança multinivell**, tant horitzontal, entre les diferents àrees de l'Ajuntament, com vertical, entre l'Ajuntament i altres administracions públiques, i amb la ciutadania i altres agents rellevants del municipi.

A continuació es presenta **l'estructura de governança que articularà el lideratge i el desplegament** de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts. Per a cadascun dels òrgans que la componen, es descriuen els agents que en formen part i les seves responsabilitats. Amb l'assignació de responsabilitats sobre persones concretes per portar a terme les accions de l'Agenda Urbana es pretén augmentar l'operativitat de les accions a desplegar, distribuir les càrregues de treball, així com vetllar per tal que es duguin a terme de manera adequada, tant en terminis com en forma.

L'estructura, descrita en les següents pàgines, se sintetitza en la figura següent:

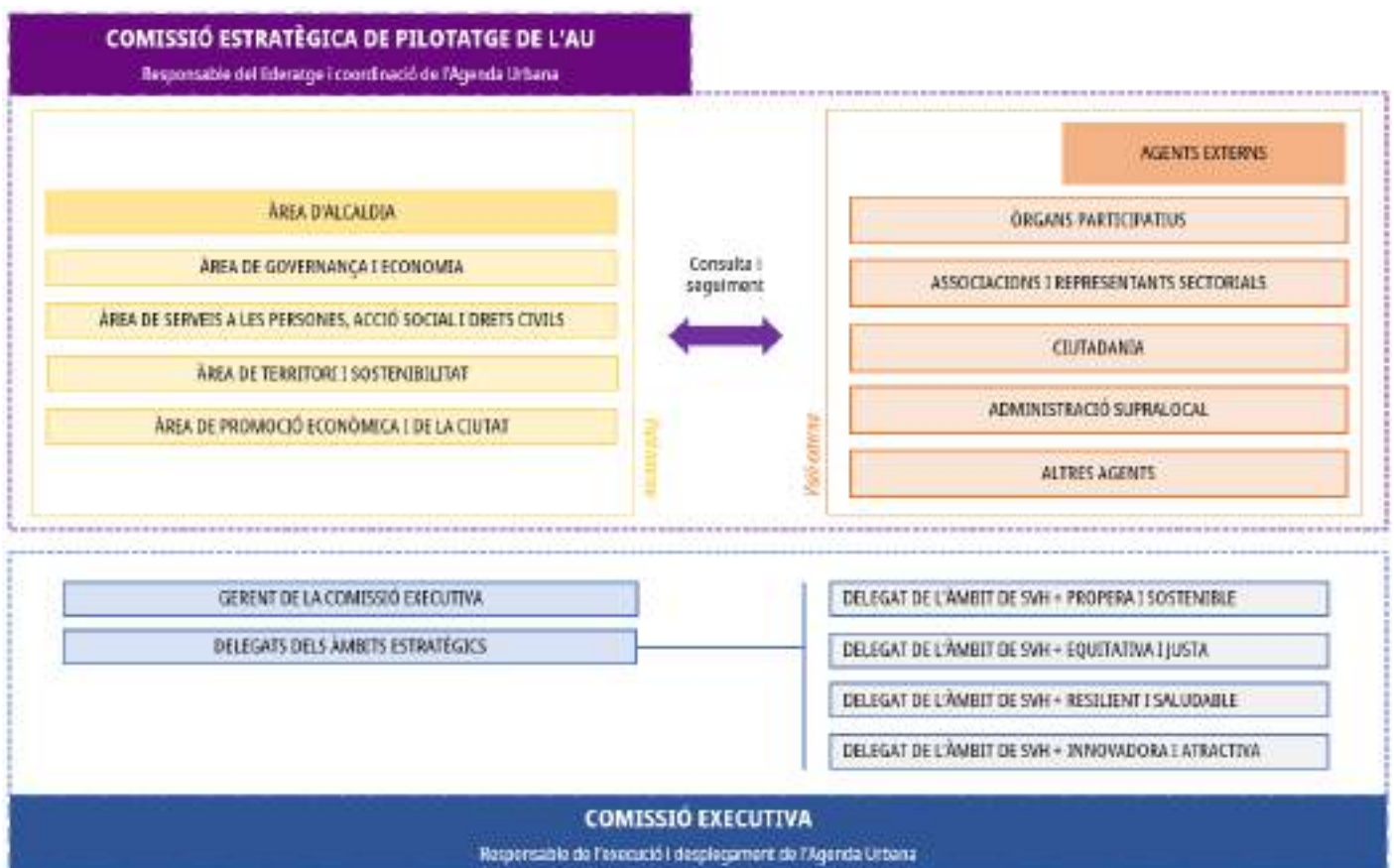


Figura. Estructura de governança. Font: elaboració pròpia.

COMISSIÓ ESTRATÈGICA DE PILOTATGE DE L'AU L'H

Òrgan que assumeix la direcció i coordinació del Pla.

Agents:

- **Agents interns:** Els **agents interns de l'Ajuntament**, representats per l'Àrea d'Alcaldia, l'Àrea de Governança i Economia, l'Àrea de Serveis a les persones, Acció Social i Drets Civils, l'Àrea de Territori i Sostenibilitat, l'Àrea de Promoció Econòmica i de la Ciutat i la resta d'àrees de l'Ajuntament, juguen un paper clau en la coordinació, la presa de decisions estratègiques i la direcció de l'Agenda Urbana. L'Alcaldia se centra en les decisions d'alt nivell, mentre que les àrees treballen en l'harmonització i coordinació entre les diferents àrees de l'administració municipal, així com també a nivell intern de cadascuna d'elles.
- **Agents externs:** engloben una **àmplia varietat d'actors**, que juguen un paper vital a l'hora de proporcionar diverses perspectives, recursos, suport i retroalimentació crítica durant tot el procés d'implementació de l'Agenda Urbana:
 - Òrgans participatius vinculats a l'Ajuntament de Sant Vicenç del Horts: Consell de la gent gran; Comissió de participació; Consell Econòmic; Consell Escolar Municipal; Taula d'Igualtat; Taula de Cultura; Taula d'Esports; Taula de Solidaritat; Taula de Transició Ecològica; i Taula de barris.
 - Associacions i representants sectorials dels àmbits relacionats amb l'Agenda (de comerciants, empresarials, de mobilitat, d'habitatge, ambientals, culturals, esportives, de gent gran, de gent jove, etc).
 - Ciutadania.
 - Administració supralocal (Diputació de Barcelona, Govern de Catalunya, etc.).
 - Altres agents.

Responsabilitats:

- **Liderar la implementació de l'Agenda Urbana.** La missió de la Comissió Estratègica de Pilotatge és principalment garantir que totes les iniciatives descrites en el Pla d'Acció s'implementin correctament.
- **Assegurar una visió estratègica en l'impuls de l'Agenda Urbana.** El seu objectiu és preservar la visió estratègica inicial del pla assegurant-se que cada acció implementada s'alineï amb els objectius marcats a l'inici del procés.
- **Vetllar per la cooperació i la coordinació.** Garantir una cooperació i coordinació eficaces entre les diferents àrees i entitats implicades en l'execució del Pla d'Acció. Això pot incloure la celebració de reunions periòdiques (la mateixa Comissió establirà la periodicitat de les reunions), facilitar la comunicació entre grups de treball i resoldre els conflictes o reptes que puguin sorgir durant el procés.
- **Seguiment i monitoratge d'objectius i resultats.** La Comissió té la responsabilitat de revisar acuradament com les accions en curs influeixen en el progrés cap als objectius globals establerts. Aquesta anàlisi s'estén a l'avaluació dels resultats obtinguts i a la verificació de si s'estan assolint els objectius anuals proposats.

COMISSIÓ EXECUTIVA

Òrgan que assumeix l'execució i desplegament de l'Agenda Urbana.

Agents:

- **Gerent de la Comissió Executiva:** Aquest gerent és designat directament per l'Àrea d'Alcaldia i Presidència. La seva funció central és coordinar, supervisar i guiar totes les fases de la implementació del Pla d'Acció. Actua com a enllaç entre els diferents sectors i parts interessades, assegurant que se segueixen les directrius i que s'utilitzen els recursos de manera eficient.
- **Delegats dels àmbits estratègics de les diferents àrees d'actuació de l'Agenda Urbana:** aquests delegats són tècnics o responsables polítics experts de les diferents Àrees de l'Ajuntament per cadascun dels quatre àmbits estratègics del Pla d'Acció (Cohesió social i geogràfica; canvi climàtic i resiliència; ciutat-barri; economia i innovació). Cadascun és responsable de liderar l'execució de les accions dins del seu àmbit temàtic. Treballen estretament amb les àrees de l'Ajuntament corresponents, alineant estratègies i assegurant la implementació efectiva de les iniciatives.

Responsabilitats:

- **Desenvolupament operatiu i implementació del Pla d'Acció:** El Comitè Executiu és responsable de traduir les accions i estratègies descrites en el l'Agenda Urbana en accions i tasques operatives concretes. Això implica crear plans detallats, assignar tasques específiques, establir terminis i supervisar l'execució.
- **Assignació de recursos:** Assegurar que els recursos necessaris, ja siguin financers, humans o materials, estiguin disponibles per a la implementació de les accions del Pla d'acció. Això pot implicar fer pressupostos, buscar finançament addicional, establir prioritats de despesa i assignar eficientment els recursos disponibles.

Avaluació i rendiment de comptes

A aquest esquema de governança i al sistema de desplegament descrit en l'apartat anterior, l'acompanya el següent sistema de **rendiment de comptes**:

A. Rendiment de comptes intern

Els responsables de les accions assignades a les diferents àrees de l'Ajuntament informaran trimestralment a la Comissió Estratègica sobre l'estat d'avanç de les iniciatives, identificant assoliments, retards, desafiaments i necessitats específiques. L'objectiu de la rendició de comptes a nivell intern és mantenir un control continu que permeti ajustar les estratègies en temps real.

B. Rendiment de comptes externa

La rendició de comptes als agents externs s'estructura en dos nivells:

- **Rendició de comptes anual amb elaboració d'informe anual:** La Comissió Estratègica informará anualment els agents externs, inclosos els òrgans participatius, les associacions, els representants sectorials, la ciutadania i les entitats de l'administració consorciada. Aquesta rendició podrà dur-se a terme a través de dos canals principals:
 - **Publicació d'un informe anual d'estat:** Resum detallat del progrés, indicadors de rendiment, assoliments i accions pendents.
 - **Jornades obertes de rendició de comptes:** Espais participatius on els agents externs puguin rebre informació i plantejar consultes o suggeriments.
- **Rendiment de comptes de mandat:** al final de cada mandat, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts realitzarà un balanç de la implementació de l'Agenda Urbana.

4. SISTEMA DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ AMB INDICADORS

Una de les claus per a assegurar l'èxit del desplegament de l'Agenda Urbana recau en la implementació d'un sistema de seguiment a partir d'indicadors, que permeti mesurar l'assoliment dels objectius fixats a nivell local.

El present sistema d'avaluació i seguiment de l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, defineix el sistema d'indicadors que ha de permetre dur a terme el seguiment de la mateixa Agenda Urbana i analitzar-ne el grau d'implementació.

Amb aquest objectiu, s'estableix un sistema que s'estructura a partir de 3 eixos:

Eix de seguiment	Descripció	Objectiu	Freqüència d'amidament
Indicadors descriptius	Dades descriptives relacionades amb els 10 Objectius Estratègics de l'AUE que permeten una aproximació a la situació i context del municipi.	El seu objectiu principal és proporcionar una imatge clara del punt de partida del municipi, permetent establir els graus de millora esperats a partir de les accions programades.	Aquests indicadors es recullen a l'inici del pla per establir el punt de partida i novament al tancament el 2035, evitant medicions intermèdies a causa de la seva baixa variabilitat i periodicitat.
Indicadors de seguiment de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE)	Indicadors qualitius i quantitius associats a cadascun dels Objectius Específics que desenvolupen els 10 Objectius Estratègics de l'AUE.	Permeten als agents implicats en la implementació de l'Agenda Urbana fer un seguiment del desplegament del Pla d'acció.	Es recomana la seva medició cada dos anys, especialment per aquelles accions encara en desenvolupament.
Indicadors específics de les accions estratègiques	Dissenyats de manera específica per cadascuna de les accions estratègiques de l'Agenda Urbana, amb un enfocament detallat sobre la seva execució i impacte.	Faciliten un seguiment directe del progrés i els efectes concrets de cada acció.	La seva mesura es realitza un cop finalitzada l'acció, amb l'objectiu de capturar el seu efecte i proporcionar dades per avaluar els resultats obtinguts.

Cadascun dels eixos de seguiment, que es presenten en detall en les següents seccions, conté diferents indicadors associats als objectius estratègics de l'agenda que, adaptats a la situació de partida i context de la ciutat, permeten avaluar les diferents accions i projectes programats a nivell local, configurant-se com una eina útil per a la presa de decisions i establiment de nous objectius.

Indicadors descriptius

En el marc de l'Agenda Urbana Espanyola es defineixen una sèrie de dades descriptives relacionades amb cadascun dels 10 Objectius estratègics i que permeten una aproximació a la situació i context dels diferents municipis de l'estat: són els indicadors descriptius.

Els indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola es basen en el Model FPEIR, aprovat per l'Organització de Cooperació pel Desenvolupament Econòmic (OCDE) com a marc de referència per a la cerca d'indicadors ambientals. La metodologia de càlcul i les dades es basen en dades oficials del Ministeri de Foment, a través d'eines com el Sistema d'Informació Urbana (SIU) o l'Atlas de les Àrees Urbanes a Espanya. Per a la seva elaboració es consideren fonts oficials, de descàrrega gratuïta, i que ofereixen informació prou desagregada i s'actualitzen periòdicament. Aquestes dades s'ofereixen i actualitzen de manera centralitzada des del *Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana* (MIVAU).

Cadascun d'aquests indicadors compta amb la seva definició, rellevància i metodologia de càlcul, que n'han de facilitar la lectura homogènia i comparativa. El seu conjunt s'adapta a la **situació de partida i context de cadascuna de les ciutats i àrees urbanes**, i els permet establir graus de millora a assolir a partir de les mesures i accions programades a l'Agenda Urbana.

Atès el seu caràcter descriptiu i la seva baixa variabilitat en el temps, no es recomana fer medicions intermèdies, sinó una nova avaluació al tancament del període d'implementació, l'any 2035. D'aquesta manera, es garanteix la captura d'un panorama general dels avenços sense generar esforços innecessaris en la recollida de dades amb canvis mínims, ja que aquestes medicions solen realitzar-se cada 3-4 anys.



Àrea Urbana de Barcelona

Sant Vicenç dels Horts

Cataluña

Superficie total Km ²	Viviendas total 2011	Hogares en 2011	Población en 2020	Código INE
9,36	12.042	9.869	28.268	08263

DATOS E INDICADORES DESCRIPTIVOS (I)

INDICADOR	VALOR	RANGOS Municipios entre 20.000 y 50.000 habitantes			RANGOS Municipios de más de 5.000 habitantes			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS									
		Valor 1 ^{er} cuartil	valor med.	Valor 3 ^{er} cuartil	Valor 1 ^{er} cuartil	Valor med.	Valor 3 ^{er} cuartil	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D.01. VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN 2007-2017 (%)	0,9	-1,8	-2,7	8,0	-3,6	9,0	21,0	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.02. TERRITORIO Y DIVERSIDAD DE HABITATS																	
D.02.a. Superficie de cobertura artificial (%)	72,2	5,0	13,0	29,0	3,5	9,0	21,9	✓		✓							
D.02.b. Superficie de cultivos (%)	16,5	11,7	10,4	90,9	14,2	34,7	58,1	✓		✓							
D.02.d. Superficie de zona forestal y dehesas (%)	32,9	33,0	34,6	53,6	16,2	38,4	60,0	✓		✓							
D.03. SUPERFICIE DE EXPLOTACIONES AGRARIAS Y FORESTAL																	
D.03.a. Superficie municipal destinada a explotaciones agrarias y forestales (%)	0,00	0,02	0,11	0,29	0,08	0,17	0,38	✓		✓							
D.03.b. Superficie municipal destinada a explotaciones agrarias y forestales respecto al suelo urbano y urbanizable delimitado de la ciudad (%)	0,00	0,11	0,90	3,65	0,81	2,90	6,01	✓		✓							
D.04. SUPERFICIE DE SUELO NO URBANIZABLE (%)	51,2	68,0	85,3	83,6	73,9	88,9	96,1	✓									✓
D.05. SUPERFICIE VERDE (ha cada 1.000 hab)	3,2	1,6	2,8	5,1	1,86	2,92	5,78	✓		✓							
D.06. DENSIDAD DE POBLACIÓN EN SUELO URBANO (hab./ha)	61,9	40,5	57,0	81,6	33,1	49,8	73,5	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.07. SUELO URBANO DISCONTINUO (%)	12,5	8,5	28,2	55,9	9,0	25,9	52,4	✓	✓			✓					
D.08. DENSIDAD DE VIVIENDA (viv./ha)	27,2	21,0	29,5	41,6	16,3	25,6	37,5	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.09. COMPACIDAD URBANA (m ² /m ²)	0,52	0,50	0,67	0,87	0,44	0,62	0,83	✓				✓	✓				
D.10. COMPACIDAD RESIDENCIAL																	
D.10.a. Sup. construida uso residencial (m ² /m ²)	0,33	0,20	0,41	0,57	0,27	0,38	0,51	✓				✓	✓				
D.10.b. Sup. construida uso residencial (%)	63,7	54,5	62,7	68,5	50,7	64,5	71,7	✓				✓	✓				
D.11. COMPLEJIDAD URBANA	-	-	-	-	-	-	-	✓				✓	✓				
D.12. PARQUES Y EQUIFAMIENTOS DE ZONAS VERDES	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓				✓				
D.13. ESPACIO PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-	✓					✓				
D.ST.01. DENSIDAD DE VIVIENDA PREVISTA EN LAS ÁREAS DE SUELO DE DESARROLLO (viv./ha)	26,5	22,0	33,4	46,4	24,2	34,6	47,0	✓				✓	✓			✓	
D.ST.02. ÁREAS DE SUELO DE DESARROLLO (%)	2,7	38,3	36,3	67,3	17,1	35,0	64,4	✓	✓								✓
D.ST.03. SUELO URBANIZABLE DELIMITADO (%)	8,0	34,2	29,9	59,5	12,2	28,5	53,8	✓	✓								✓
D.ST.04. SUPERFICIE DE SUELO PREVISTO PARA USO RESIDENCIAL (%)	2,1	8,0	19,4	37,5	8,6	20,0	36,0	✓	✓								
D.ST.05. SUPERFICIE DE SUELO PREVISTO PARA ACTIVIDADES ECONÓMICAS (%)	0,3	4,1	13,2	31,1	5,9	14,3	31,7	✓	✓					✓	✓		
D.14. ANTIGÜEDAD DEL PARQUE EDIFICATORIO. Parque edificatorio anterior al año 2000 (%)	79,1	52,4	61,3	88,5	50,1	59,8	67,4	✓	✓	✓							
D.15. CONSUMO DE AGUA	-	-	-	-	-	-	-						✓				
D.16. CALIDAD DEL SILENCIO	-	-	-	-	-	-	-	✓									
D.17. SUPERFICIE DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD																	
D.17.a. Superficie infraestructuras de transporte (ha)	68,1	53,8	99,6	#####	32,8	71,9	155,8	✓					✓				
D.17.b. Superficie infraestructuras de transporte (%)	7,3	0,9	1,6	3,1	0,66	1,39	2,67	✓					✓				
D.18. ÍNDICE DE MOTORIZACIÓN																	
D.18.a. Vehículos domiciliarios cada 1.000 habitantes	#####	#####	#####	#####	540,8	592,4	646,9	✓					✓				
D.18.b. Porcentaje de turismo (%)	69,3	68,1	72,0	75,2	67,7	71,3	74,6	✓					✓				
D.18.c. Porcentaje de motocicletas (%)	18,5	7,9	10,0	12,2	7,2	8,9	11,5	✓					✓				
D.18.d. Antigüedad del parque de vehículos	-	-	-	-	-	-	-	✓					✓				
D.19. DENSIDAD DE LÍNEAS DE AUTOBÚS Y MODOS FERROVIARIOS	-	-	-	-	-	-	-						✓		✓		
D.20. ACCESIBILIDAD A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-						✓	✓			
D.21. DOTACIÓN DE VÍAS CICLISTAS	-	-	-	-	-	-	-	✓				✓					



Área Urbana de Barcelona

Sant Vicenç dels Horts
Cataluña

Superficie total km ²	Viviendas total 2011	Hogares en 2011	Población en 2020	Código INE
9,16	12.042	9.869	28.268	08263

DATOS E INDICADORES DESCRIPTIVOS (II)

INDICADOR	VALOR	RANGOS Municipios entre 20.000 y 50.000 habitantes			RANGOS Municipios de más de 5.000 habitantes			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS									
		Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	Valor 1 ^{er} cuartil	Valor medi	Valor 3 ^{er} cuartil	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D.22. ENVEJECIMIENTO DE LA POBLACIÓN																	
D.22.a. Índice de envejecimiento de la población (%)	14,1	13,7	16,3	18,2	14,6	17,1	19,6	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.22.b. Índice de senectud de la población (%)	10,6	8,8	10,1	11,4	9,2	11,0	12,7	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.23. POBLACIÓN EXTRANJERA (%)	7,8	5,2	9,2	16,7	6,2	8,0	11,4	✓					✓				
D.24. ÍNDICE DE DEPENDENCIA																	
D.24.a. Índice de dependencia total (%)	46,5	44,6	47,4	50,1	45,5	48,4	51,8	✓					✓				
D.24.b. Índice de dependencia infantil (%)	22,7	20,9	22,5	25,1	20,3	22,5	24,8	✓					✓				
D.24.c. Índice de dependencia de mayores (%)	25,3	21,3	25,9	29,8	22,8	27,5	32,6	✓					✓				
D.25. PORCENTAJE DE PERSONAS CON ACCESO A LOS SERVICIOS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-						✓				
D.26. NÚMERO DE TRABAJADORES/AS																	
D.26.a. Trabajadores en sector agricultura (%)	0,3	0,9	2,5	9,9	1,1	2,3	12,8							✓			✓
D.26.b. Trabajadores en sector industria (%)	31,1	6,5	12,0	21,3	6,5	12,7	22,7							✓			✓
D.26.c. Trabajadores en sector construcción (%)	10,6	6,0	7,9	30,9	5,9	8,4	11,6							✓			✓
D.26.d. Trabajadores en sector servicios (%)	58,0	80,3	70,1	78,3	71,8	66,1	76,8							✓			✓
D.27. NÚMERO DE ESTABLECIMIENTOS																	
D.27.a. Establecimientos en sector agricultura (%)	0,7	0,8	2,4	7,6	1,1	3,5	10,4								✓		✓
D.27.b. Establecimientos en sector industria (%)	13,8	4,7	7,3	30,5	4,9	7,7	11,8								✓		✓
D.27.c. Establecimientos en sector construcción (%)	12,8	6,8	8,5	30,7	6,7	8,0	11,4								✓		✓
D.27.d. Establecimientos en sector servicios (%)	72,7	70,6	77,6	82,9	86,0	75,1	82,2								✓		✓
D.28. TASA DE PARO																	
D.28.a. Porcentaje de parados total (%)	11,3	10,7	12,6	15,6	9,4	11,5	14,5							✓			
D.28.b. Porcentaje de parados entre 25 y 44 años (%)	38,5	39,3	41,7	44,5	39,1	41,6	44,5							✓			
D.28.c. Porcentaje de paro femenino (%)	56,4	55,2	57,8	60,4	55,1	57,6	60,4							✓			
D.29. PARQUE DE VIVIENDA (viv/1000 hab.)	#####	#####	#####	#####	427,2	424,6	381,6	✓									✓
D.30. TIPOLOGÍA DE VIVIENDA																	
D.30. VIVIENDA PROTEGIDA	-	-	-	-	-	-	-	✓									✓
D.32. VARIACIÓN DEL NÚMERO DE HOGARES 2001-2011 (%)	20,7	14,1	35,6	53,6	19,9	30,8	47,9	✓	✓								✓
D.33. CRECIMIENTO DEL PARQUE DE VIVIENDA 2001-2011 (%)	11,3	14,5	23,1	35,0	14,8	22,9	35,0	✓	✓			✓					✓
D.34. VIVIENDA SECUNDARIA (%)	8,1	4,2	8,4	15,3	4,9	9,3	16,8	✓									✓
D.35. VIVIENDA VACÍA (%)	9,9	9,9	11,7	17,9	10,0	14,3	18,6	✓									✓
D.36. ACCESIBILIDAD A LA VIVIENDA																	
D.36. ACCESIBILIDAD A LA VIVIENDA	-	-	-	-	-	-	-										
D.ST.06. VIVIENDAS PREVISTAS EN ÁREAS DE DESARROLLO RESPECTO AL PARQUE DE VIVIENDA (%)	2,4	9,6	21,4	48,1	11,9	25,9	47,7	✓	✓			✓					✓
D.ST.07. NÚMERO DE VIVIENDAS PREVISTAS EN LAS ÁREAS DE DESARROLLO (viv/1000 hab.)	16,4	49,1	#####	#####	61,2	125,8	243,6	✓	✓			✓					✓
D.37. FIGURA DE PLANEAMIENTO URBANÍSTICO VIGENTE EN EL MUNICIPIO.	9G	-	-	-	-	-	-	✓	✓							✓	✓
D.38. FECHA DE LA FIGURA DE PLANEAMIENTO URBANÍSTICO VIGENTE.	1976	1994	2001	2008	1994	2002	2008	✓	✓							✓	✓
D.39. AGENDA URBANA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SMART CITIES.	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Indicadors de seguiment

L'Agenda Urbana Espanyola (AUE) estableix un conjunt de **72 indicadors de seguiment i avaluació**, vinculats als **objectius específics** que desenvolupen els **10 objectius estratègics** de l'Agenda. Aquests indicadors tenen com a finalitat facilitar als diferents agents implicats en la implementació de l'Agenda la possibilitat de mesurar el seu grau de compromís i valorar els resultats assolits en relació amb els objectius establerts.

En aquesta secció es detallen, per a cadascuna de les **accions estratègiques**, els indicadors que permetran fer-ne un seguiment rigorós i una avaluació efectiva. Aquest sistema facilitarà la monitorització dels impactes generats per l'Agenda Urbana de Sant Vicenç dels Horts, mesurant la seva contribució a la millora de la qualitat de vida, la sostenibilitat urbana i la capacitat del municipi per afrontar els reptes futurs.

Els indicadors seleccionats són **comparables i agregables**, cosa que permet la seva anàlisi a **escala supramunicipal**, afavorint així la integració en sistemes de seguiment d'altres nivells de govern.

Segons la seva naturalesa, els indicadors es classifiquen en dos tipus principals:

- **Indicadors qualitatius:** Formulats com a preguntes, permeten identificar les mesures i actuacions que s'han implementat o es preveuen desenvolupar.
- **Indicadors quantitius:** Basats en dades objectives, es calculen mitjançant metodologies definides i permeten mesurar de manera precisa l'evolució de les accions.

Indicadors de seguiment (AUE)

Dimensió	Acció estratègica	Indicadors qualitatius	Indicadors quantitius
Dimensió 1. SVH + propera i sostenible	01 Avancem en la transformació de l'espai públic	<p>1.1.1 S'han incorporat en els instruments d'ordenació territorial i urbanística criteris per assegurar l'ús racional del sòl que atenguin al principi de desenvolupament sostenible?</p>	<p>1.1.2 Correlació entre urbanització del sòl, dinàmica demogràfica, ocupació i activitats econòmiques.</p> <p>2.1.3 Superfície d'edificis públics i instal·lacions municipals sobre les que es realitzaran actuacions de millora de la qualitat i adequació a la demanda existent.</p> <p>2.2.2 Superfície de sòl urbà en el que es realitzaran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.</p> <p>2.3.2 Superfície de sòl destinat a espais públics urbanitzats, sobre les que es realitzaran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques.</p> <p>2.4.2 Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.</p> <p>2.4.3 Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.</p> <p>2.5.3 Pressupost de les actuacions de regeneració urbana previstes als barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat</p>

02	Projecte SVH es mou	<p>5.1.1 Es disposa a la ciutat de Plans de Transport al Treball (PTT) per racionalitzar els desplaçaments als principals centres de treball?</p> <p>5.2.1 Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS) a la ciutat?</p>	<p>d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p> <p>5.1.2 Distribució modal dels viatges (tots els motius) a l'àrea urbana.</p> <p>5.1.3 Sostenibilitat de la distribució urbana de mercaderies (última milla).</p> <p>5.2.2 Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.</p> <p>5.2.3 Número de viatges en transport públic.</p>
		<p>2.6.1 Es disposa d'algun pla de rehabilitació dels edificis que realitzi un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per impulsar-ne la millora?</p> <p>4.1.1 Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES) o instrument equivalent que estableixi objectius locals en aquest àmbit?</p>	<p>2.6.2 Superfície d'edificis subjectes a actuacions de rehabilitació.</p> <p>4.1.2 Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics.</p>
		<p>2.1.3 Superfície dels edificis públics i instal·lacions municipals sobre els quals es duran a terme actuacions per millorar la qualitat i adequar-los a la demanda existent.</p> <p>2.3.2 Superfície de sòl destinada a espais públics urbanitzats, sobre la qual es duran a terme actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques.</p> <p>2.3.3 Superfície de sòl destinada a espais públics en què es duran a terme actuacions per a la reducció del soroll i la millora del confort acústic.</p> <p>2.4.3 Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.</p> <p>4.3.2 Pressupost invertit en actuacions que utilitzen materials locals i fàcilment reciclables.</p> <p>5.1.2 Distribució modal dels viatges (tots els motius) a l'àrea urbana.</p>	
03	Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions		
04	Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç dels Horts		
05	Educació 360°		
6	Habitatge per a tothom	<p>8.1.1 Es disposa d'un pla de vivenda local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat de vivenda adequat a la demanda i impulsi especialment la vivenda en lloguer a preus assequibles?</p> <p>8.2.1 Es disposa d'un pla d'ajudes per garantir l'accés a la vivenda per part de les llars i col·lectius més vulnerables, amb una atenció particular als joves, les persones grans i</p>	<p>6.1.2 Pressupost invertit en actuacions realitzades en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p> <p>6.1.2 Pressupost invertit en actuacions realitzades en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p> <p>8.1.2 Nombre de vivendes subjectes a règims de protecció incloses als plans locals de vivenda.</p>

Dimensió 2. SVH + equitativa i justa

		els afectats per processos d'execució hipotecària?	<p>8.1.3 Nombre de vivendes destinades a lloguer social a preu assequible.</p> <p>8.2.2 Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos als plans públics de vivenda.</p>
<p>Dimensió 3. SVH + resiliència i saludable</p>	7	<p>Ciutat saludable</p> <p>2.4.1 Es disposa de plans de millora de la qualitat de l'entorn urbà orientats a la millora de les zones verdes urbanes i a la reducció de la contaminació?</p>	<p>2.1.2 Percentatge de població pròxima als principals serveis bàsics.</p> <p>2.2.2 Superfície de sòl urbà en el que es realitzaran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.</p> <p>2.3.3 Superfície de sòl destinat a espais públics en els que es duiguin a terme actuacions per a la reducció del soroll i la millora del confort acústic.</p> <p>2.4.2 Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.</p> <p>3.2.2 Reducció anual estimada de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH) i del nombre de dies en què se superen els límits de qualitat de l'aire.</p>
	8	<p>Avançem en la transformació verda</p> <p>3.1.1 Es disposa d'algun pla o estratègia per a l'adaptació al canvi climàtic a nivell local i la prevenció davant dels riscos naturals?</p> <p>3.2.1 Es disposa d'algun pla o estratègia de qualitat de l'aire que faci un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per impulsar-ne la millora?</p> <p>3.3.1 Es disposa d'algun pla o estratègia per a la millora de la resiliència de les ciutats davant de situacions adverses i la reducció de danys?</p> <p>4.2.1 Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua o instrument equivalent que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics de la ciutat?</p> <p>4.3.1 S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cycle sostenible dels materials i recursos en el marc de l'economia circular?</p> <p>4.4.1 Es disposa de plans de gestió de residus, o equivalents, amb l'objectiu d'augmentar el percentatge de recollida selectiva i reciclatge?</p>	<p>1.3.2 Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es realitzaran actuacions de recuperació, millora i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.</p> <p>2.4.2 Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.</p> <p>3.1.2 Superfície de sòl urbà en què es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals, incloent-hi el risc d'incendis i inundacions.</p> <p>3.3.2 Superfície de sòl urbà en què es preveuen realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes i/o espais oberts basats en models autòctons i criteris bioclimàtics.</p> <p>4.2.2 Percentatge d'autosuficiència hídrica.</p> <p>4.3.2 Pressupost invertit en actuacions que utilitzen materials locals i fàcilment reciclables</p> <p>4.4.2 Generació de residus per habitant.</p>
	9	<p>SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització</p>	<p>1.2.2 Pressupost de les actuacions previstes de millora i/o conservació del patrimoni natural i cultural, incloent aquelles orientades a la millora de la connexió urbana-rural.</p>

<p>Dimensió 4. SVH + innovadora i atractiva</p>	<p>10 Cultura en xarxa</p>	<p>1.2.1 Es disposa d'un Pla de gestió municipal del patrimoni natural i cultural, o instrument equivalent, per garantir la seva adequada conservació i posada en valor?</p> <p>1.2.3 Superfície d'edificis o llocs pertanyents al patrimoni cultural rehabilitats o millorar.</p>	<p>1.3.2 Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les que es realitzaran actuacions de recuperació, millora i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.</p> <p>2.2.2 Superfície de sòl urbà en el que es realitzaran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.</p> <p>2.4.2 Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.</p> <p>2.4.3 Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.</p> <p>3.1.2 Superfície de sòl urbà en què es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals, incloent-hi el risc d'incendis i inundacions.</p> <p>3.3.2 Superfície de sòl urbà en què es preveuen realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes i/o espais oberts basats en models autòctons i criteris bioclimàtics.</p> <p>7.2.2 Nombre de visitants atrets pels actius de patrimoni-cultural, natural i paisatgístic.</p>
	<p>11 Economia urbana i social</p>	<p>2.1.1 S'han incorporat en els instruments d'ordenació criteris que millorin la compactació i l'equilibri urbà a la ciutat consolidada i en els nous desenvolupaments?</p> <p>6.2.1 Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?</p> <p>7.1.1 Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?</p>	<p>6.1.2 Pressupost invertit en actuacions realitzades en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p> <p>2.2.2 Superfície de sòl urbà en el que es realitzaran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p> <p>7.1.2 Pressupost de les actuacions previstes per a la dinamització del comerç i indústria local i d'impuls de l'activitat turística sostenible.</p>
	<p>12 Reinventant-nos: modernització i transformació de</p>	<p>9.1.1 Es disposa d'un pla o estratègia local per avançar en un model urbà intel·ligent?</p> <p>9.2.1 S'han incorporat criteris per millorar els serveis</p>	<p>9.1.2 Nombre d'usuaris que estan coberts per un determinat servei públic electrònic de Smart Cities.</p> <p>9.2.2 Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet d'empreses i ciutadans.</p>

	<p>l'administració local</p>	<p>d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?</p> <p>10.2.1 Es disposa de Pressupostos participatius i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'apoderament?</p> <p>10.2.2 S'ofereix el contingut del planejament urbanístic per mitjans electrònics i s'ha incorporat als sistemes d'informació de nivell supramunicipal?</p>
<p>13</p>	<p>Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball</p>	<p>6.2.1 Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?</p> <p>7.1.1 Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?</p> <p>6.1.2 Pressupost invertit en actuacions realitzades en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</p> <p>6.2.3 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</p>

Indicadors específics

Els indicadors específics són els que han de permetre fer **seguiments diferenciats** de les accions estratègiques i la seva evolució a través de les diferents **actuacions** que els desenvolupen, d'acord amb el que el mateix Pla d'Acció Local programa de manera que es pugui:

- Garantir la correcta execució del Pla, introduint els canvis, millores i mesures correctores sempre que sigui necessari.
- Controlar l'evolució i l'assoliment dels objectius establerts, i avaluar-ne els resultats.
- Mesurar el grau d'eficàcia i eficiència del procés durant la implementació efectiva del Pla.
- Dur a terme el seguiment i control dels projectes.
- Garantir la correcta planificació i gestió de les actuacions específiques derivades dels projectes.
- Tenir coneixement de la despesa municipal i el finançament invertit en el procés d'execució dels diferents projectes i les actuacions.
- Assegurar la coordinació, comunicació i cooperació entre les àrees municipals i els agents implicats, tractant de treballar de manera compartida cap a objectius comuns.

Cadascuna de les accions estratègiques compta amb indicadors de seguiment propis d'acord amb l'establert a la seva **fitxa del Pla d'Acció local**. En el quadre següent es poden consultar els indicadors específics de cadascuna de les accions.

Indicadors específics

Dimensió	Acció estratègica	Actuacions	Indicadors específics
1. SVH + propera i sostenible	01 Avançant cap un espai públic	<p>A1.1 Continuar amb la millora del manteniment de l'espai públic i les zones de jocs infantils.</p> <p>A1.2 Continuar amb la millora dels parcs i jardins del municipi. Adaptant-los per nens i nenes amb diversitat funcional.</p> <p>A1.3 Adequació de guals de vianants (Implantar-ne on no n'hi ha i enrasar els que no estiguin enrasats).</p> <p>A1.4 Redacció d'un Pla de manteniment de voreres.</p> <p>A1.5 Habilitar nou espais per a joves del municipi.</p> <p>A1.6 Reurbanització dels carrers.</p> <p>A1.7 Continuar amb la reurbanització dels carrers històrics i els eixos estratègics de la ciutat amb prioritat pels vianants.</p> <p>A1.8 Continuar amb l'execució del Pla municipal d'asfaltatge.</p> <p>A1.9 Projecte de modernització dels polígons.</p> <p>A1.10 Recuperar espais històrics de Sant Vicenç i millorar-ne les rutes.</p> <p>A1.11 Desenvolupar el projecte de transformació i naturalització de plaça de la Vila i els seus eixos peatonals.</p> <p>A1.12 Desenvolupar el projecte de transformació de la plaça Narcís Lluís.</p> <p>A1.13 Avançar en garantir l'accessibilitat de tot l'espai públic, generar espais saludables amb</p>	<p>A1.1 Nombre d'intervencions de manteniment realitzades anualment als espais públics i a les zones de jocs infantils.</p> <p>A1.2 Percentatge de parcs i jardins adaptats per a nens i nenes amb diversitat funcional respecte al total existent.</p> <p>A1.3 Percentatge de guals de vianants adequats (implantats o enrasats) respecte al total necessari.</p> <p>A1.4 Percentatge de carrers inclosos al Pla de manteniment de voreres completats.</p> <p>A1.5 Nombre d'espais per a joves habilitats i plenament operatius.</p> <p>A1.6 Percentatge de carrers reurbanitzats respecte al total previst.</p> <p>A1.7 Percentatge de voreres adequades respecte al total identificat com a necessari.</p> <p>A1.8 Percentatge de trams asfaltats respecte al total previst pel Pla municipal d'asfaltatge.</p> <p>A1.9 Percentatge de polígons modernitzats respecte al total planificat.</p> <p>A1.10 Nombre d'espais històrics recuperats i rutes millorades respecte al total identificat.</p>

ombres naturals vegetals i d'arbrat, àrees de joc inclusives pels infants, àrees d'esbarjo pels animals de companyia.

A1.14 Redacció el Pla Director de les vies en contacte amb les àrees forestals per establir els criteris i calendari d'urbanització.

A1.11 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte.

A1.12 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte.

A1.13 Percentatge d'espais públics accessibles i saludables adequats segons els criteris d'accessibilitat, amb ombres naturals, àrees de joc inclusives i zones per a animals de companyia sobre el total d'espais públics identificats.

A1.14 Percentatge de redacció completada del Pla Director de les vies en contacte amb les àrees forestals.

02 Projecte SVH es mou

A2.1 Millorar la xarxa bàsica per a vianants per a garantir l'accessibilitat de l'espai públic.

A2.2 Estudiar la xarxa ciclable de Sant Vicenç definint els criteris dels carrils bici.

A2.3 Elaborar un Pla de promoció de l'ús de la bicicleta.

A2.4 Millora dels accessos a les parades d'autobús, especialment per a les persones amb capacitat reduïda.

A2.5 Renovar la flota de vehicles propietat de l'Ajuntament.

A2.6 Desenvolupar el projecte per a un nou pas soterrat que connecti l'estació de FGC i els barris de Can Ros i Sant Josep.

A2.7 Desenvolupar la construcció del Park&Ride a l'estació de FGC de Quatre Camins.

A2.8 Desenvolupar el projecte de creació de nous accessos als antics salesians.

A2.9 Desenvolupar el projecte de ampliació del viaducte de Sant Vicenç dels Horts que connecta amb Molins de Rei.

A2.10 Desenvolupar el projecte de millora i renaturalització dels Eixos Jacint Verdaguer i Barcelona.

A2.11 Millora de les estacions de FGC .

A2.12 Renovar la xarxa de bus urbà i interurbà per a millorar freqüències de pas i la connexió intermodal.

A2.13 Elaborar un Pla d'Aparcaments.

A2.1 Percentatge de millores implementades en la xarxa bàsica per a vianants respecte a les accions previstes.

A2.2 Nombre de carrils bici amb criteris clars i homogenis definits respecte al total d'itineraris previstos.

A2.3 Percentatge d'augment en l'ús de la bicicleta mesurat a través de la implementació del Pla de promoció anual.

A2.4 Percentatge de parades d'autobús amb accessos millors per a persones amb capacitat reduïda respecte al total de parades identificades per a la millora.

A2.5 Percentatge de vehicles elèctrics incorporats a la flota de l'Ajuntament respecte al total de vehicles renovats.

A2.6 Percentatge de construcció completada del pas soterrat que connecta l'estació de FGC i el barri de Cas Ros.

A2.7 Percentatge de construcció avançada del Park&Ride a l'estació de FGC de Quatre Camins respecte a la fase planificada.

A2.8 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte.

A2.9 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte.

A2.10 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte.

A2.11 Nombre total d'actuacions de millora completades a les estacions de FGC.

A2.12 Nombre de línies de bus urbà i interurbà

<p>03</p> <p>Autosuficiència energètica per ser neutres en emissions</p>	<p>A3.1 Finalitzar el canvi de lluminària a led a tot el municipi.</p> <p>A3.2 Instal·lació del plaques fotovoltaïques a les taulades de diferents equipaments municipals.</p> <p>A3.3 Pla de millores dels equipaments municipals: sostres, accessibilitat i homogeneïtzació d'imatge.</p> <p>A3.4 Desenvolupar obres de millora.</p> <p>A3.5 Garantir que tota l'energia que consumeixi l'Ajuntament sigui d'una font 100% verda i pública.</p> <p>A3.6 Normativa i ajuts per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic.</p> <p>A3.7 Pla de Gestió energètica d'edificis municipals amb estratègies de rehabilitació.</p>	<p>renovades.</p> <p>A2.13 Percentatge d'avançament en la redacció del pla.</p> <p>A3.1 Percentatge d'implantació de la nova lluminària LED respecte al total de lluminàries del municipi.</p> <p>A3.2 Quantitat de plaques fotovoltaïques instal·lades en equipaments municipals .</p> <p>A3.3 Percentatge d'avanç en la implementació del pla de millores dels equipaments municipals respecte al total d'equipaments objectiu.</p> <p>A3.4 Nombre d'obres de millora realitzades en equipaments municipals respecte al total previst en el pla.</p> <p>A3.5 Percentatge d'energia consumida per l'Ajuntament provenint de fonts 100% verdes i públiques respecte al total d'energia consumida.</p> <p>A3.6 Nombre de normes i ajuts aprovats per facilitar la transició energètica en l'àmbit domèstic respecte a l'objectiu establert.</p> <p>A3.7 Percentatge d'edificis municipals amb pla de gestió energètica implementat respecte al total d'edificis objectiu.</p>
	<p>2. SVH + equitativa i justa</p> <p>04</p> <p>Avancem en la transformació urbana de Sant Vicenç del Horts</p>	<p>A4.1 Adequació del camí al barri de Sant Roc pel lateral de la via del tren.</p> <p>A4.2 Integració de la via del tren en la trama urbana.</p> <p>A4.3 Ampliació del pas de vianants sobre la Riera de Torrelles entre Sant Roc i l'estació de St Vicenç.</p> <p>A4.4 Integració de la via del tren en la trama urbana de la ciutat.</p> <p>A4.5 Transformació de la BV2002 en un eix cívic amb transport públic, aparcament i un passeig pels vianants.</p> <p>A4.6 Establir criteris de sostenibilitat en el planejament urbanístic de la ciutat.</p> <p>A4.7 Redacció del pla Especial del catàleg de patrimoni arquitectònic. Establir mesures de incentivació fiscal per a la recuperació i manteniment d'edificis històrics.</p> <p>A4.8 Estudiar vies de finançament per a la rehabilitació patrimonial de Can Costa, Ca l'Aragall, Can Coll.</p>
<p>05</p>		<p>A5.1 Desplegar un pla de mesures per reduir l'índex d'abandonament prematur i el fracàs escolar.</p>

Educació 360°

- A5.2** Xarxa de camins escolars segurs.
- A5.3** Elaborar i implementar un estudi sobre la tarificació social de les escoles bressol, més equitatiu i adaptat a les necessitats del nostre municipi.
- A5.4** Promocionar i potenciar l'escola d'adults.
- A5.5** Promoció de l'educació intercultural.
- A5.6** Implantar projectes d'educació ambiental a les escoles de l'àmbit dissenyant els programes amb els centres educatius.
- A5.7** Fomentar l'esport i la salut entre els infants mitjançant la creació d'una lliga o trobades escolars per la pràctica de diferents esports.
- A5.8** Creació d'una nova Escola Bressol

- línia de base establerta.
- A5.2** Nombre de camins escolars segurs implantats respecte al total previst per a la xarxa.
- A5.3** Percentatge d'escoles bressol amb un sistema de tarificació social implementat, més equitatiu i adaptat a les necessitats locals.
- A5.4** Nombre d'inscripcions anuals a l'escola d'adults, amb un augment en la participació.
- A5.5** Percentatge d'escoles i centres educatius implicats en programes d'educació intercultural respecte al total de centres.
- A5.6** Nombre de projectes d'educació ambiental implantats a les escoles, desenvolupats en col·laboració amb els centres educatius.
- A5.7** Nombre d'infants participants en la lliga o trobades escolars d'esports.
- A5.8** Percentatge d'avançament de les obres de la nova Escola Bressol.

06 Habitatge per a tothom

- A6.1** Consolidar l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació davant dels desnonaments.
- A6.2** Desenvolupar la promoció d'habitatge dotacional públic en sols d'equipaments municipals.
- A6.3** Promoure la rehabilitació i accessibilitat en el parc d'habitatges antics.
- A6.4** Garantir el 50% d'habitatge públic en els desenvolupaments residencials urbanístics.
- A6.5** Recuperar l'espai de la caserna de la Guardia Civil per destinar habitatge públic de lloguer social.
- A6.6** Adquisició d'habitatges per tanteig i retracte.
- A6.7** Promoure ajuts municipals per al pagament del lloguer.
- A6.8** Desenvolupar un programa d'habitatge compartit per a persones joves.
- A6.9** Construcció d'habitatge protegit per a joves al Camí de la Font de Sant Josep.
- A6.10** Desenvolupar la transformació de l'antiga Clau 9 en el Front Fluvial Sud amb l'objectiu d'aconseguir 70 pisos protegits i una zona de 2.000 metres quadrats d'equipaments per traslladar el mercat dels dijous.
- A6.11** Crea una partida anual per a l'adquisició d'habitatge per la via del tempteig i retracte.
- A6.12** Desenvolupar el projecte de transformació urbanística de la Porta Nord (àmbit Bofarull) amb l'objectiu d'aconseguir entre 500 i 600 habitatges.

- A6.1** Percentatge d'objectius consolidats per l'Oficina Municipal de l'Habitatge i la unitat de mediació davant dels desnonaments respecte als objectius previstos.
- A6.2** Nombre de projectes de promoció d'habitatge desenvolupats respecte al total de projectes planejats.
- A6.3** Percentatge d'habitatges antics rehabilitats i adaptats per a l'accessibilitat.
- A6.4** Percentatge d'habitatge públic en els nous desenvolupaments residencials urbanístics.
- A6.5** Percentatge de l'espai recuperat de la caserna de la Guàrdia Civil destinat a habitatge públic de lloguer social.
- A6.6** Percentatge d'habitatges adquirits mitjançant tanteig i retracte respecte al total previst per la política d'adquisició
- A6.7** Nombre d'ajuts municipals per al pagament del lloguer gestionats anualment respecte al total de sol·licituds.
- A6.8** Percentatge d'habitatges compartits per a joves desenvolupats respecte al total de programes previstos.
- A6.9** Nombre de pisos de protecció pública construïts per a joves al Camí de la Font de Sant Josep.

		<p>A6.10 Nombre de pisos de protecció pública (70) aconseguits i espais d'equipament (2.000 metres quadrats) transformats per al Front Fluvial Sud, incloent el trasllat del mercat dels dijous.</p> <p>A6.11 Quantitat d'inversió anual assignada per a l'adquisició d'habitatges mitjançant tanteig i retracte respecte al total de la partida prevista.</p> <p>A6.12 Percentatge d'avançament en el desenvolupament del projecte de transformació urbanística de la porta nord-nord (àmbit Bofarull).</p>
<p>3. SVH + resiliència i saludable</p>	<p>07 Ciutat saludable</p> <p>A7.1 Crear el Consell de la Salut.</p> <p>A7.2 Descentralitzar els serveis sanitaris locals per garantir que totes les vicentines i els vicentins tinguin accés al sistema sanitari públic.</p> <p>A7.3 Redactar un estudi sobre l'estat de la salut mental entre la joventut del municipi, i redactar un pla específic de treball.</p> <p>A7.4 Garantir l'accés a l'esport i crear espais adequats per a la pràctica esportiva també per a les persones amb diversitat funcional.</p> <p>A7.5 Crear consciència de producte de quilòmetre 0.</p> <p>A7.6 Monitoratge de la presència de gasos d'efecte hivernacle.</p> <p>A7.7 Realitzar campanyes específiques de salut i prevenció destinades a la joventut.</p> <p>A7.8 Construcció i posada en servei de la residència de la gent gran.</p> <p>A7.9 Repensar i millorar les pistes esportives.</p> <p>A7.10 Ampliació del Complex Esportiu Municipal Montserrat Canals</p> <p>A7.11 Construcció d'un nou pavelló esportiu.</p> <p>A7.12 Disseny i creació de itineraris saludables.</p> <p>A7.13 Redacció del Pla d'Equipaments Esportius.</p> <p>A7.14 Anàlisi del compliment de la regla 3-30-300 per a la millora en la salut de les persones (veure 3 arbres des de casa, comptar amb un 30% de cobertura vegetal al barri i viure a menys de 300m d'un parc o espai verd).</p> <p>A7.15 Millora impacte acústic amb la instal·lació de pantalles acústiques a la zona pròxima a l'estació de FGC de Quatre Camins i can Ros.</p>	<p>A7.1 Percentatge de creació del Consell de la Salut respecte a l'objectiu final de creació de l'òrgan.</p> <p>A7.2 Percentatge de descentralització dels serveis sanitaris locals respecte al nombre de serveis reubicats a noves àrees.</p> <p>A7.3 Percentatge de finalització de l'estudi sobre la salut mental entre la joventut del municipi i la implementació del pla de treball específic.</p> <p>A7.4 Nombre d'espais adequats per a la pràctica esportiva creats per a persones amb diversitat funcional respecte al total d'espais esportius a la ciutat.</p> <p>A7.5 Número de campanyes sobre el consum de productes de quilòmetre 0 desenvolupades.</p> <p>A7.6 Nombre de mesures implementades per al monitoratge de gasos d'efecte hivernacle a nivell municipal respecte als objectius ambientals establerts.</p> <p>A7.7 Percentatge de joves participants en les campanyes de salut i prevenció destinades a la joventut respecte al total de la població jove.</p> <p>A7.8 Percentatge d'avançament en la construcció de la residència de la gent gran fins a la seva posada en servei.</p> <p>A7.9 Nombre de pistes de barri repensades i millorades respecte al total de pistes disponibles per la ciutadania</p> <p>A7.10 Percentatge d'ampliació del Complex Esportiu Municipal Montserrat Canals respecte a la capacitat inicial del complex.</p>

08 **Avancem en la transformació verda**

- A8.1** Oficina de transició energètica i climàtica.
- A8.2** Crear pautes per considerar el canvi climàtic en la pràctica ordinària de cada departament de l'Ajuntament.
- A8.3** Posar en marxa i fer el desplegament de la xarxa municipal de refugis climàtics de San Vicenç.
- A8.4** Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor.
- A8.5** Creació d'ombres a l'espai urbà.
- A8.6** Recuperació de l'espai natural del Puig Castellar.
- A8.7** Modificar el model de recollida selectiva i incorporar la definició d'una taxa justa.
- A8.8** Promoure la recollida i reutilització dels residus industrials per a la posterior reutilització.
- A8.9** Implantar una gestió forestal sostenible per augmentar la resiliència dels boscos i la biodiversitat.
- A8.10** Promovent una gestió activa dels boscos.
- A8.11** Desenvolupar les mesures contemplades en el pla director d'aigua i reduir el consum d'aigua potable en usos on la qualitat requerida sigui menor.

- A7.11** Percentatge d'avançament en la construcció del nou pavelló esportiu.
- A7.12** Nombre d'itineraris saludables dissenyats i creats.
- A7.13** Percentatge d'avançament en la redacció del pla d'equipaments esportius.
- A7.14** Percentatge de la població que viu dins dels criteris de la regla 3-30-300.
- A7.15** Metres lineals de pantalles acústiques instal·lades.

- A8.1** Nombre de projectes en marxa per a l'oficina de transició energètica i climàtica respecte als objectius establerts.
- A8.2** Percentatge de departaments municipals amb pautes de consideració del canvi climàtic implementades respecte al total de departaments.
- A8.3** Nombre de refugis climàtics municipals implementats respecte a l'objectiu de crear una xarxa de refugis.
- A8.4** Percentatge de reducció del consum d'aigua potable en usos amb menor qualitat requerida respecte al consum total d'aigua.
- A8.5** Nombre de noves zones d'ombra creades a l'espai urbà respecte a l'objectiu de millorar l'ombra urbana.
- A8.6** Percentatge de recuperació de l'espai natural del Puig Castellar respecte als objectius de restauració.
- A8.7** Percentatge d'implementació del model de recollida selectiva modificat respecte al model anterior.
- A8.8** Percentatge de residus industrials recollits i reutilitzats respecte al total de residus industrials generats.
- A8.9** Percentatge d'implementació de la gestió forestal sostenible respecte al total de zones forestals gestionades.
- A8.10** Nombre de plans de gestió activa dels boscos implementats respecte als objectius de sostenibilitat.
- A8.11** Percentatge de reducció del consum d'aigua potable per a usos no potables.

<p>09</p> <p>SVH, un balcó verd al riu Llobregat: projecte de renaturalització</p>	<p>A9.1 Condicionament del camí paral·lel del riu i millora paisatgística.</p> <p>A9.2 Desenvolupar la segona fase del parc fluvial.</p> <p>A9.3 Construcció d'un gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb els municipis veïns.</p> <p>A9.4 Desenvolupar el projecte Sanvi Respira + Verd.</p> <p>A9.5 Aprovació de la delimitació d'espais amb alt valor natural que han de constituir la infraestructura verda i blava del municipi.</p> <p>A9.6 Construcció d'un segon gual inundable al riu per augmentar la connexió de Sant Vicenç dels Horts amb Molins de Rei.</p>	<p>A9.1 Percentatge del camí paral·lel al riu adequat i millorat respecte a la longitud total prevista.</p> <p>A9.2 Estat d'avenç de la segona fase del parc fluvial expressat en percentatge.</p> <p>A9.3 Nombre de travessies segures per a vianants i ciclistes realitzades a través del gual respecte als objectius anuals.</p> <p>A9.4 Estat d'avanç del desenvolupament del projecte.</p> <p>A9.5 Nombre total d'espais delimitats com a zones d'alt valor natural en la infraestructura verda i blava del municipi.</p> <p>A9.6 Estat d'avançament de la construcció del segon gual inundable.</p>
	<p>4. SVH + innovadora i atractiva</p> <p>10</p> <p>Cultura en xarxa</p>	<p>A10.1 Elaborar el Pla director de cultura.</p> <p>A10.2 Crear la Xarxa de Centres Cívics.</p> <p>A10.3 Impulsar projectes culturals en xarxa amb el teixit social, educatiu i cultural de la ciutat. Que prevegin també accions amb la salut, l'esport, les entitats veïnals.</p> <p>A10.4 Desenvolupar accions conjuntes per fomentar la lectura i la cultura amb la creació de biblioteques escolars com a espai de relació famílies/escola.</p> <p>A10.5 Actuem per adequar l'accés als equipaments i espais d'oci per a les persones amb diversitat funcional.</p> <p>A10.6 Ampliar la biblioteca municipal aprofitant la part baixa de la finca de Can Costa.</p> <p>A10.7 Fomentar la vinculació de les escoles municipals i l'Escola de Música per tal de que els nens i nenes de Sant Vicenç tinguin la possibilitat de desenvolupar el seu talent artístic.</p>
<p>11</p> <p>Economia urbana i social</p>		<p>A11.1 Desplegar un Pla d'acció per la millora de l'urbanisme comercial.</p> <p>A11.2 Promoure la creació de llocs de treball i la professionalització en el sector agrícola.</p> <p>A11.3 Redacció d'un programa de suport i promoció del comerç local.</p> <p>A11.4 Consolidar un sistema de suport a les empreses i l'emprenedoria.</p> <p>A11.5 Promocionar l'ús dels terrenys industrials inactius per tal de la incorporació de noves empreses que reimpulsin el teixit econòmic vicentí.</p> <p>A11.6 Consolidar i augmentar la formació per comerciants.</p> <p>A11.7 Fomentar els plans d'ocupació per a les dones.</p>

12 Reinventant-nos: modernització i transformació de l'administració local

A11.8 Desenvolupar el punt estratègic industrial del pla d'en Ricard.
A11.9 Articulació d'un ecosistema procliu a la creació d'start-ups de caràcter tecnològic que permetin la permeabilitat entre empreses, persones emprenedores i persones en formació ocupacional.

serveis de suport i emprenedoria respecte al total d'empreses registrades.
A11.5 Percentatge de terrenys industrials inactius rehabilitats per a noves empreses respecte al total d'espais identificats.
11.6 Nombre de cursos de formació per comerciants desenvolupats i percentual d'augment en la formació anual.
A11.7 Nombre de plans d'ocupació creats específicament per a dones respecte al total de plans d'ocupació disponibles.
A11.8 Percentatge de desenvolupament del punt estratègic industrial.
A11.9 Nombre d'start-ups tecnològiques establertes dins de l'ecosistema emprenedor.

A12.1 Implementació del portal de dades municipal.
A12.2 Fomentar la transparència en tots els tràmits de l'Administració.
A12.3 Consolidar la conferència com a espai de rendiment de comptes anual sobre l'estat del municipi.
A12.4 Promoure eines perquè els fills i filles escolaritzades puguin accedir a internet.
A12.5 Millorar la formació de la gent gran en digitalització per posar fi a la bretxa digital.
A12.6 Oferir cursos a les famílies que ho necessitin per dotar-les d'una bona competència digital.
A12.7 Creació del Consell de ciutat.
A12.8 Creació d'un nou Consell de participació ciutadana.
A12.9 Creació del projecte Hola Sant Vicenç.
A12.10 Treballar en el projecte d'unificació de tots els serveis municipals en un únic edifici.
A12.11 Creació de la carpeta ciutadana de l'APP municipal.

A12.1 Percentatge de desplegament del portal de dades municipal respecte als objectius establerts.
A12.2 Percentatge de tràmits administratius que compleixen els estàndards de transparència establerts respecte al total de tràmits disponibles.
A12.3 Nombre de conferències realitzades sobre l'estat del municipi respecte a l'objectiu d'establir una conferència anual.
A12.4 Percentatge d'estudiants escolaritzats amb accés a Internet respecte al total d'estudiants del municipi.
A12.5 Percentatge de persones grans formatades en digitalització respecte al total de persones grans que han participat en els cursos.
A12.6 Nombre de cursos de competència digital oferits a les famílies respecte al total de famílies que ho necessiten.
A12.7 Proporció d'actors clau involucrats en la creació del Consell de Ciutat.
A12.8 Proporció d'actors clau involucrats en la creació del nou Consell de participació ciutadana.
A12.9 Estat d'avançament en la creació del projecte "Hola Sant Vicenç".
A12.10 Percentatge d'avançament en l'unificació dels serveis

<p>13 Fomentant la cohesió social i l'equitat a través del treball</p>		<p>municipals en un únic edifici. A12.11 Temps de resposta dels tràmits a través de la carpeta ciutadana de l'APP.</p>
	<p>A13.1 Creació d'una xarxa d'actors per a la lluita contra l'atur estructural. A13.2 Posada en marxa d'un catàleg de recursos prelaborals i d'aproximació de les persones al mercat laboral. A13.3 Articulació d'una aliança entre els serveis de salut i els recursos ocupacionals per abordar la salut emocional en els processos de recerca de feina. A13.4 Articulació d'una aliança entre CIFO i els recursos ocupacionals per abordar una oferta àmplia i complementària per a la demanda de formació ocupacional. A13.5 Consolidar l'ocupabilitat a través d'un programa d'inserció per a persones aturades de llarga durada, prioritàriament dones i persones majors de 45 anys.</p>	<p>A13.1 Nombre d'actors involucrats en la xarxa per a la lluita contra l'atur estructural i número d'accions conjuntes realitzades. A13.2 Percentatge de persones que han accedit al catàleg de recursos prelaborals i nombre de persones que han trobat feina gràcies als recursos disponibles. A13.3 Nombre d'acords o col·laboracions establertes entre els serveis de salut i els recursos ocupacionals. A13.4 Nombre de programes o iniciatives desenvolupades conjuntament entre el CIFO i els recursos ocupacionals. A13.5 Percentatge de persones aturades de llarga durada que han aconseguit una inserció laboral després de participar en el programa d'inserció.</p>

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Relotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana

TRANS FOR MEM

SANT VICENÇ
DELS HORTS



AGUNTAMENT
Sant Vicenç dels Horts