



**Ajuntament
de Castelldefels**

**MEMÒRIA D'AVALUACIÓ I SEGUIMENT DE LA CONTRACTACIÓ
PÚBLICA DE L'AJUNTAMENT DE CASTELLDEFELS**

2025



1. PRESENTACIÓ

1.1. Objecte de la memòria

El present document té per objecte analitzar els seguiment de la contractació municipal de l'Ajuntament de Castelldefels durant l'exercici 2025.

L'existència d'aquesta memòria de control esta prevista per realitzar un seguiment adequat de la planificació establerta. És un element imprescindible, per tal d'avaluar l'adequació de les mesures establertes per a la consecució dels objectius perseguits, així com per valorar la seva viabilitat amb els recursos existents i per introduir, als documents i circuits dissenyats, els ajustos necessaris en l'àrea de Contractació.

1.2. Resultats de l'exercici 2025

Abans d'entrar en un anàlisi individual dels resultats de la posada en funcionament de cadascuna de les mesures que integren el Pla Estratègic de Contractació, es considera oportú realitzar, a grans trets, una comparativa de dades a nivell estadístic.

1.2.1. Contractes licitats adjudicats:

Durant l'any 2025 s'han adjudicat **113 contractes adjudicats** tal i com es detalla en el següents quadres:

RESUM DE CONTRACTES 2025 (IVA exclòs)

Per tipus de contracte

	Nombre	Pressupost licitació	Import adjudicat	Estalvi pressupostari	
Obres:	16	8.488.948,80 €	8.012.747,51 €	476.201,29 €	5,61%
Serveis:	60	4.362.882,67 €	4.063.603,53 €	299.279,14 €	6,86%
Subministrament:	32	3.602.940,21 €	3.498.971,64 €	103.968,57 €	2,89%
Mixt:	5	1.637.939,81 €	1.435.011,95 €	202.927,86 €	12,39%
Total	113	18.092.711,49 €	17.010.334,63 €	1.082.376,86 €	5,98%

Per procediment

	Nombre	Pressupost licitació	Import adjudicat	Estalvi pressupostari	
Acord Marc:	33	3.463.121,34 €	3.463.121,34 €	0,00 €	0,00%
Obert:	16	6.688.622,79 €	6.404.123,97 €	284.498,82 €	4,25%
Negociat:	1	25.000,00 €	25.000,00 €	0,00 €	0,00%
Obert simplificat:	13	2.114.944,17 €	1.921.240,63 €	193.703,54 €	9,16%
Obert simplificat abreujat:	29	1.138.408,45 €	994.278,78 €	144.129,67 €	12,66%
Obert subjecte a regulació harmonitzada:	12	4.300.768,87 €	3.840.724,04 €	460.044,83 €	10,70%
Emergència:	9	361.845,87 €	361.845,87 €	0,00 €	0,00%
Total	113	18.092.711,49 €	17.010.334,63 €	1.082.376,86 €	5,98%



1.3.2. Contractes menors:

Durant l'any 2025 s'han adjudicat **1.872 contractes** a través del procediment del contracte menor, amb un import acumulat total de **5.338.393,52 euros**, IVA inclòs.

D'altra banda, dels contractes menors que s'han tramitat durant el 2025, 1.518 són d'un import inferior a 3.000 euros.

És per això que es proposa analitzar la viabilitat de crear un procediment per aquelles despeses menors que no sobrepassin els 3.000 euros (la LCSP en permet fins a 5.000 euros) que sigui més àgil per tramitar l'adquisició de determinats bens i serveis.

D'altra banda, es continua treballant des de la Secció de Contractació i Compres en sistemes per a la racionalització tècnica de la contractació a través de Sistemes Dinàmics d'Adquisició (SDA) per a crear procediments àgils de contractació derivada per prestacions i subministraments que tenen caràcter transversal i que actualment es tramiten com a contractes transitoris.

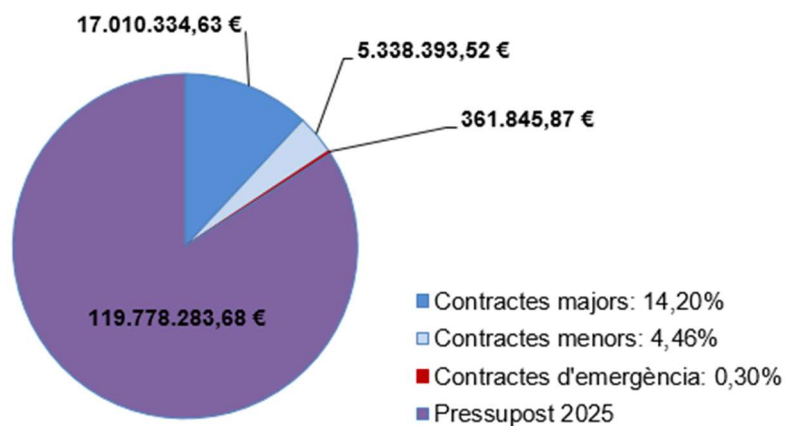
1.3.4. Dades totals de contractació 2024:

D'acord amb tot l'exposat, el total de despesa en contractació pública, realitzat per l'Ajuntament de Castelldefels l'any 2024, a través dels procediments assenyalats, ascendeix a un total de **22.710.574,02 euros**, desglossats de la manera següent:

ANY 2025	
Contractes majors: 14,20%	17.010.334,63 €
Contractes menors: 4,46%	5.338.393,52 €
Contractes d'emergència: 0,30%	361.845,87 €
Pressupost 2025	119.778.283,68 €



Import adjudicat s/pressupost inicial - Any 2025



*Aquestes dades es calculen sobre el pressupost efectivament executat.

L'any 2024 es van licitar contractes amb un import d'adjudicació de 13.625.527,96 euros, el que representava un 14,81% del pressupost i 3.692.809,05 euros en contractes menors, el que suposava un 4,01% del pressupost inicial previst per a l'exercici. S'adjunta comparativa 2024/2025:

2024	Nombre	Import Adjudicat
Mixt	5	722.782,87 €
Obres	9	1.101.400,08 €
Serveis	52	10.521.076,08 €
Subministrament	21	1.280.268,93 €

2025	Nombre	Import Adjudicat
Mixt	5	1.435.011,95 €
Obres	16	8.012.747,51 €
Serveis	60	4.063.603,53 €
Subministrament	32	3.498.971,64 €

Diferencia 2024/2025	Nombre	Import Adjudicat
Mixt	0	712.229,08 €
Obres	7	6.911.347,43 €
Serveis	8	- 6.457.472,55 €
Subministrament	11	2.218.702,71 €



2. COMPLIMENT DELS OBJECTIUS DEL PLA ESTRATÈGIC DE CONTRACTACIÓ

2.1. Règim transitori

A grans trets el Pla Estratègic de Contractació (PEC) que es va aprovar el 2020 pretenia: (1) identificar clarament les prestacions que cal licitar, (2) ordenar la seva licitació a través del calendari i (3) establir transitòriament un sistema d'adjudicació que permeti a l'Ajuntament seguir prestant els serveis que té encomanats, garantint, en la mesura del possible, el compliment dels principis rectors de la contractació pública.

Amb el règim transitori el que es pretenia era regularitzar totes aquelles prestacions i subministraments que eren repetitius i que es reiteraven en el temps de manera que cada any es tramitava un contracte menor per a la seva continuïtat atès que l'Ajuntament no podia interrompre les funcions que li són pròpies, i per tant s'havia de dotar les diferents àrees municipals d'algun mecanisme que permetés contractar aquelles prestacions que es consideren imprescindibles i no admeten demora, així com garantir les prestacions que requereixen proveïments continuats.

Així mateix, per tal d'oferir el màxim de garanties al procediment i permetre el compliment del principis generals que regeixen la contractació pública, i tenint en compte també les noves eines que ofereix la plataforma de contractació pública, es va establir una especialitat en el circuit, consistent en ampliar la publicitat i la lliure concurrència respecte a les contractacions amb un valor estimat superior a 5.000 euros que l'any passat la Junta de Govern Local en sessió de data 19 de gener de 2024 va decidir reduir-lo a 3.000 euros.

Dit això, i atenent que és un règim transitori, aquest havia de tenir una data de finalització, per tant, la seva vigència es va preveure inicialment fins a l'exercici 2022 i posteriorment es va ampliar fins a l'exercici 2024, ja que durant l'any 2020 va tenir lloc la pandèmia provocada per la COVID-19 i, en conseqüència, no es va poder iniciar l'execució del pla fins a l'any 2021.

L'any 2024 es va decidir que el règim transitori havia de finalitzar i és per això que fa un any es va decidir que les licitacions amb procediments oberts abreujats (en endavant, contractes abreujats) es tramitessin directament per les àrees promotores del contracte en lloc de centralitzar-les en la UI de Contractació i Compres. Per assolir aquesta tasca des de la UI de Contractació i Compres amb col·laboració de Sistemes de la Informació es van elaborar plantilles, models i manuals per facilitar a les àrees la tramitació. Així mateix es va crear un procediment "a quo" a l'epac per facilitar i automatitzar el màxim possible el procediment.

D'altra banda, el personal de Contractació va portar a terme una sèrie de formacions dirigides tant al personal administratiu com al tècnic per tal de fer la implementació d'aquest procediment en les àrees



Després de dos anys de la implementació de la tramitació dels contractes abreujats per les àrees promotores és valora positivament ja que ha facilitat i agilitzat l'adjudicació dels contractes d'importos petits i que es tramitaven com a contracte menor any rere any. Les àrees ja coneixen el procediment i cada cop es tramiten en un temps inferior, i encara que s'han hagut de fer alguns ajustos, l'experiència ha estat enriquidora i la mesura efectiva. És per això que es considera que aquesta mesura s'ha consolidat en l'organització i es proposa la seva continuïtat.

Amb aquesta mesura i amb la tramitació de nous Sistemes Dinàmics d'Adquisició per contractar necessitats recurrents i transversal tal com són material logístic per esdeveniments, serveis d'il·luminació i so, serveis de càterring i serveis d'impressió, que es podria donar per tancat el règim transitori, des de la Unitat de Contractació i Compres considerem que es pot donar per tancat el règim transitori.

2.2. Pla anual de contractació

Juntament amb l'aprovació de la present memòria s'aprovarà també el pla anual de contractació de l'exercici 2026 el qual fa una previsió de **103 licitacions**.

Com ja s'ha indicat en anteriors memòries del PEC, el nombre recomanable de licitacions previstes a l'any ha de ser de entre 50 i 60, aproximadament, atenent que, a la pràctica, a banda de les licitacions previstes al calendari s'acaben tramitant licitacions no previstes per motius d'urgència o prioritat política. La realitat també és que moltes de les licitacions previstes no s'acaben licitant per canvis de prioritat política o directiva.

D'aquestes 103 licitacions, 22 son contractes abreujats que tramitaran les àrees directament, de manera que encara quedaran 81 licitacions que hauran de tramitar des de la UI de Contractació i Compres. D'aquestes 81 licitacions, previsiblement 13 es tramitaran com a contractes basats en acords marc d'altres organismes, que suposa un tràmit més senzill que altres licitacions.

En conclusió, hi ha una previsió de 68 licitacions pel 2026 sense comptar contractes abreujats i contractes basats en acords marc. Una xifra assumible pels recursos actuals de la UI Contractació i Compres segons l'experiència d'anys anteriors, de tota manera, que s'hauran de prioritzar les licitacions amb imports més elevats, les d'aquells contractes que finalitzen la seva vigència aquest any i les que tinguin un valor estratègic per l'equip de govern i l'equip directiu.

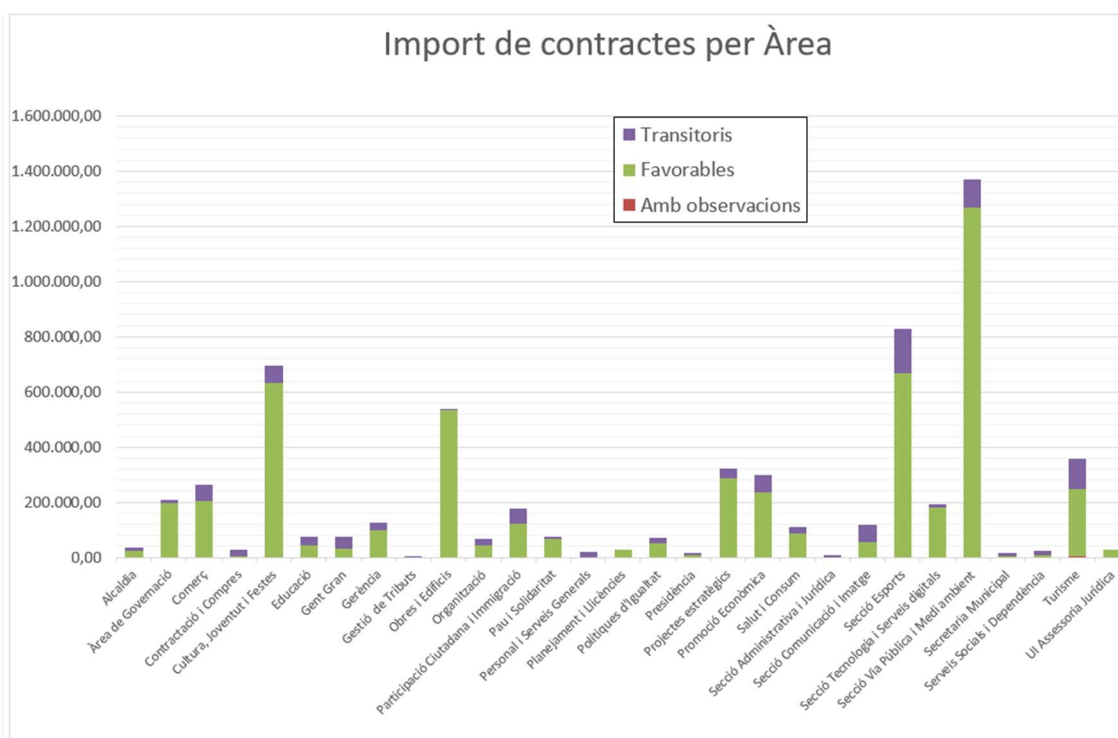
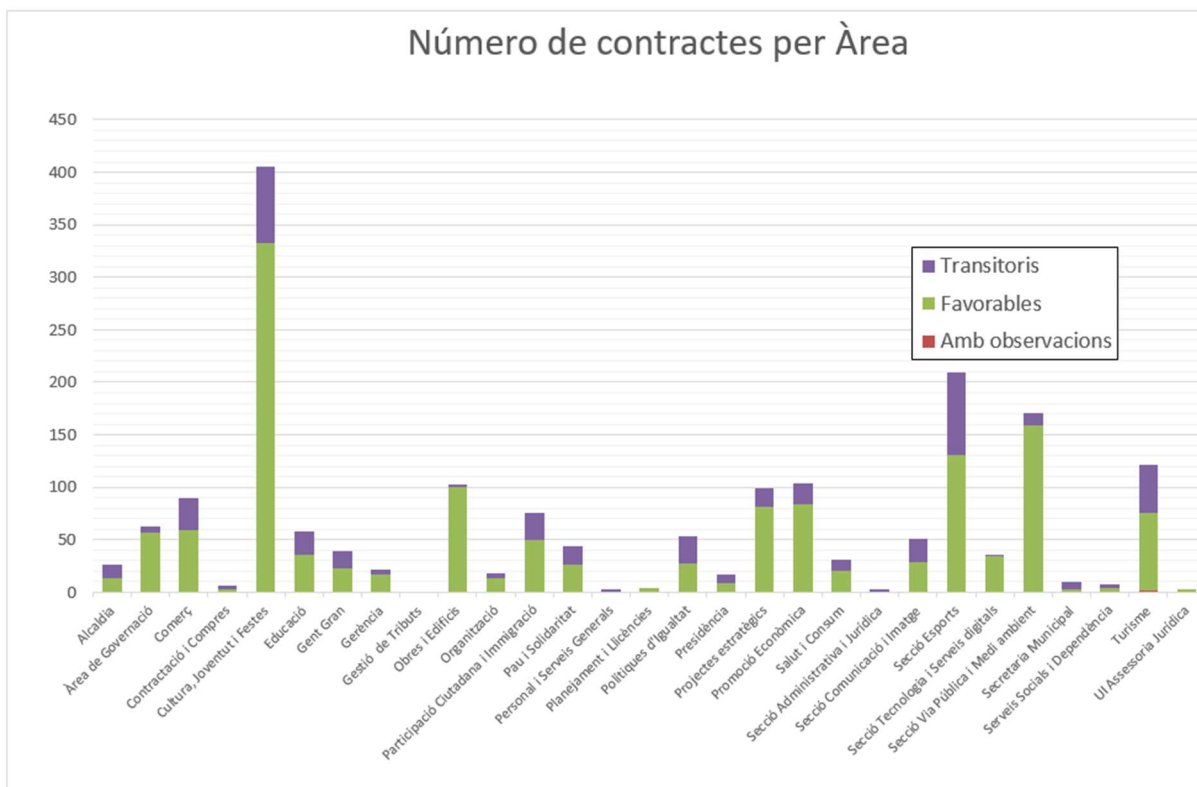


3. CONTRACTACIÓ MENOR I DE RÈGIM TRANSITORI

3.1. Anàlisi de la contractació menor per serveis i àrees:

Els contractes menors tramitats per les diferents àrees l'any 2025 han estat els següents:

	TOTAL			
	Número	% respecte al total	Import	% respecte al total
Alcaldia	26	1,39%	34.124,42	0,55%
Àrea de Governació	63	3,37%	206.948,98	3,35%
Comerç	90	4,81%	262.191,36	4,25%
Contractació i Compres	6	0,32%	26.181,12	0,42%
Cultura, Joventut i Festes	405	21,63%	695.953,98	11,27%
Educació	58	3,10%	73.840,44	1,20%
Gent Gran	39	2,08%	73.827,87	1,20%
Gerència	22	1,18%	126.800,82	2,05%
Gestió de Tributs	1	0,05%	2.904,00	0,05%
Obres i Edificis	102	5,45%	538.768,80	8,72%
Organització	18	0,96%	65.795,08	1,07%
Participació Ciutadana i Immigració	76	4,06%	175.178,29	2,84%
Pau i Solidaritat	44	2,35%	76.375,55	1,24%
Personal i Serveis Generals	3	0,16%	21.314,15	0,35%
Planejament i Llicències	4	0,21%	29.645,00	0,48%
Polítiques d'Igualtat	53	2,83%	72.771,90	1,18%
Presidència	17	0,91%	14.403,53	0,23%
Projectes estratègics	99	5,29%	320.948,41	5,20%
Promoció Econòmica	104	5,56%	299.418,27	4,85%
Salut i Consum	31	1,66%	111.797,39	1,81%
Secció Administrativa i Jurídica	3	0,16%	8.954,00	0,15%
Secció Comunicació i Imatge	51	2,72%	117.610,74	1,90%
Secció Esports	209	11,16%	829.878,13	13,44%
Secció Tecnologia i Serveis digitals	36	1,92%	191.760,80	3,11%
Secció Via Pública i Medi ambient	171	9,13%	1.372.214,28	22,22%
Secretaria Municipal	10	0,53%	17.932,34	0,29%
Serveis Socials i Dependència	7	0,37%	23.899,01	0,39%
Turisme	121	6,46%	356.959,30	5,78%
UI Assessoria Jurídica	3	0,16%	26.620,00	0,43%
Total	1.872		6.175.017,96	





Dels contractes menors adjudicats durant el 2025, la tramitació dels mateixos ha estat la següent:

	Número	Percentatge
Serveis	1.044	55,77%
Suministraments	689	36,81%
Obres	139	7,43%
Total	1.872	100,00%

	Import (amb IVA) en €	Percentatge
Serveis	3.334.794,34	54,00%
Suministraments	1.227.375,49	19,88%
Obres	1.612.848,13	26,12%
Total	6.175.017,96	100,00%

	Número	Percentatge
Favorable	1.394	74,47%
Amb Observacions	3	0,16%
Transitoris	475	25,37%
Total	1.872	100,00%

	Import (amb IVA) en €	Percentatge
Favorable	5.154.715,35	83,48%
Amb Observacions	3.958,14	0,06%
Transitoris	1.016.344,47	16,46%
Total	6.175.017,96	100,00%

D'aquestes dades es pot observar que **més del 60% dels contractes menors tramitats són contractes menors que compleixen amb els requisits de la llei de contractes**. Aquest percentatge és molt similar a l'obtingut en 2024 encara que el nombre de contractes i l'import total dels mateixos han disminuït aquest any respecte l'anterior.

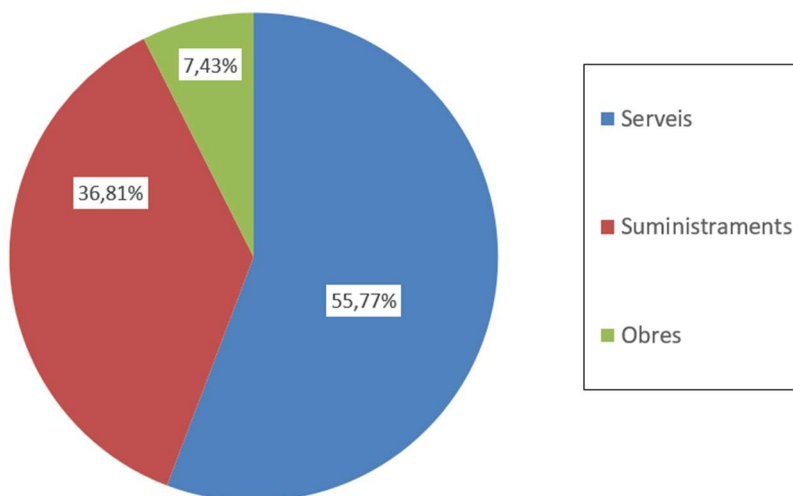
Pel que fa als contractes menors amb observacions, atès que les àrees durant els anys anteriors s'han anat detectant totes les prestacions o subministraments que són reiteratius en el temps, aquests ja han estat inclosos al calendari de licitacions i, per tant, a partir del 2024 ha estat molt inusual la tramitació d'aquest tipus de contractes.

D'altra banda, **respecte als contractes tramitats en règim transitori, la tendència és a la baixa** tal com s'ha exposat en apartats anterior de la present memòria.

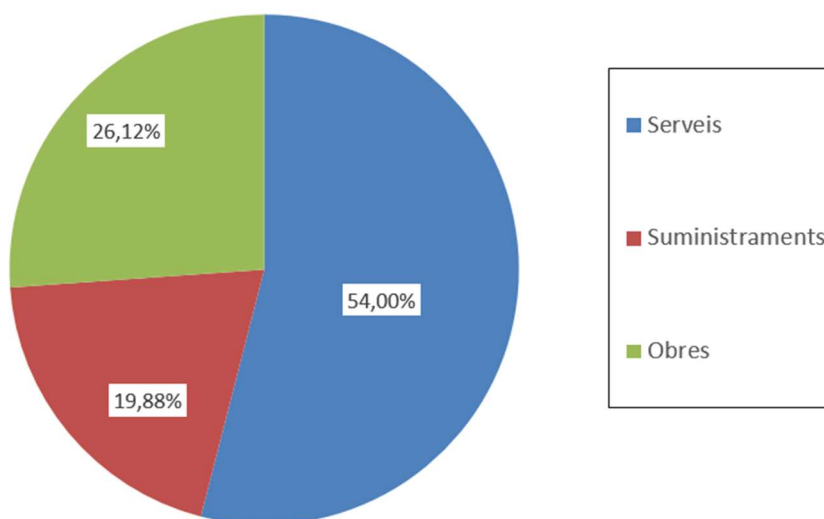
A continuació, es presenten dos gràfiques dels contractes menors tramitats per modalitat contractual (obres, serveis o subministrament), una per número de contractes i una altres per import global dels mateixos:



Modalitat Contractual
(Per número de contractes)



Modalitat Contractual
(Per import de contractes)





4. CONCLUSIONS I PROPOSTES

L'execució del Pla durant aquest cinquè exercici es valora molt positivament per part de la Secció de Contractació pels motius exposats en la present memòria. Concretament:

- Que a l'exercici 2026 es doni per finalitzat el règim transitori, per tal de materialitzar aquesta proposta s'hauran d'aprovar una sèrie d'instruments tals com models, plantilles i instruccions i fer-los extensius a totes les àrees de l'Ajuntament.
- La consolidació de la tramitació dels contractes abreujats per les àrees promotores.
- Que la UI Contractació i Compres doni prioritat a aquelles licitacions d'importants elevats i de caràcter transversal que un cop adjudicades suposarà l'eliminació d'un gran nombre de contractes transitoris.
- Es proposa analitzar la viabilitat de crear un procediment per aquelles despeses menors que no sobrepassin els 3.000 euros (la LCSP es permet fins a 5.000 euros) que sigui més àgil per tramitar l'adquisició de determinats bens i serveis.

Cap de Secció de Serveis Jurídics i Contractació,