



Àrea: ..... : Alcaldia  
Departament ..... : Gerència  
Expedient ..... : X2024027147  
Pla estratègic de subvencions 2025-2027  
Destinació ..... : Alcalde  
Assumpte ..... : Memòria del control i seguiment del desenvolupament del Pla corresponent a l'any 2025

---

## 1. Introducció

El Pla estratègic de subvencions 2025-2027 aprovat pel Ple en data 23 de gener de 2025 estableix el següent en el seu apartat 10, referit al control seguiment i avaluació del Pla:

**Control i seguiment del desenvolupament del Pla.** És executat anualment per la Gerència municipal, amb la col·laboració dels àmbits gestors de cada subvenció. A tal efecte, durant el primer trimestre de cada any s'elaborarà un informe d'avaluació del període precedent, que ha d'incloure:

a) Detall de l'execució del Pla.  
b) Grau de compliment dels objectius generals i específics del Pla i valoració global en la qual consti l'avaluació quant als objectius perseguits i la procedència del manteniment o supressió de les subvencions o les seves línies.

[...]

c) Propostes d'objectius i de millores per al següent període i, si s'escau, per al següent pla.

D'aquest informe es donarà compte al Ple de l'Ajuntament i, si correspon, aquest mateix òrgan aprovarà les modificacions del Pla que es puguin proposar.

Tenint en compte això, es presenten en aquesta Memòria les dades relatives al control i seguiment del desenvolupament del Pla, amb les dades corresponents als dos darrers anys tancats, 2023 i 2024, a efectes comparatius tot i no ser compresos a l'abast del pla vigent, i amb dades provisionals pel que respecta a l'any 2025.

## 2. Detall de l'execució del Pla

Tot seguit es presenten les dades agregades d'execució del Pla Estratègic de Subvencions.

Com s'ha indicat, aquestes dades corresponen a les anualitats 2023 i 2024, que ja han estat tancades i per tant es poden valorar per complet, tot i correspondre al Pla anterior, i a l'anualitat 2025 amb dades provisionals a 31 de gener de 2026, quan encara són pendents de tancar molt bona part dels expedients de justificació de les subvencions (el termini de justificació acaba el mateix dia 31 de gener de 2026 i tot seguit la tramitació administrativa fins al tancament de cada subvenció s'allarga algunes setmanes).

Any 2023 (tancat)						
Nombre de subvencions		Concurrencia		Concessió directa		Total
Subvencions		Nombre	% sobre planificades	Nombre	% sobre planificades	Nombre
a	Planificades	20		45		65
b	No planificades	1	5,00%	2	4,44%	3
c	No tramitades	2	10,00%	4	8,89%	6
<b>d=a+b-c</b>	<b>Tramitades</b>	<b>19</b>	<b>95,00%</b>	<b>43</b>	<b>95,56%</b>	<b>62</b>

Sol·licituds / Convenis		Nombre	% sobre sol·licituds rebudes	Nombre	% sobre convenis tramitats	Nombre	% sobre sol·licituds o convenis
e	Rebudes / Signats	1.462		43		1.505	
f	No admeses a tràmit	11	0,75%			11	0,73%
<b>g=e-f</b>	<b>Admeses a tràmit</b>	<b>1.451</b>	<b>99,25%</b>			<b>1.494</b>	<b>99,27%</b>
h	Desistiments	55	3,76%	0	0,00%	55	3,65%
<b>i=e-f-h</b>	<b>Valoracions</b>	<b>1.396</b>	<b>95,49%</b>	<b>43</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.439</b>	<b>95,61%</b>
j	Denegacions	283	19,36%			283	18,80%
<b>k=i-j</b>	<b>Aprovacions</b>	<b>1.113</b>	<b>76,13%</b>	<b>43</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.156</b>	<b>76,81%</b>

Subvencions		Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades
l	Renúncies	3	0,27%	0	0,00%	3	0,26%
m	Revocacions totals	37	3,32%	0	0,00%	37	3,20%
<b>n=k-l-m</b>	<b>Pagaments finals</b>	<b>1.073</b>	<b>96,41%</b>	<b>43</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.116</b>	<b>96,54%</b>
o	Revocacions parcials	20	1,80%	1	2,33%	21	1,82%

Import de les subvencions		Concurrencia		Concessió directa		Total
Subvencions		Import	% sobre planificades	Import	% sobre planificades	Import
a	Planificades	637.650,00 €		460.412,50 €		1.098.062,50 €
b	No planificades	0,00 €	0,00%	20.000,00 €	4,34%	20.000,00 €
c	No tramitades	0,00 €	0,00%	37.870,00 €	8,23%	37.870,00 €
d	Modificacions	-5.786,35 €	-0,91%	0,00 €	0,00%	-5.786,35 €
<b>e=a+b-c+d</b>	<b>Tramitades</b>	<b>631.863,65 €</b>	<b>99,09%</b>	<b>442.542,50 €</b>	<b>96,12%</b>	<b>1.074.406,15 €</b>
<b>f</b>	<b>Aprovades</b>	<b>555.072,44 €</b>	<b>87,05%</b>	<b>435.160,00 €</b>	<b>94,52%</b>	<b>990.232,44 €</b>
g	Renúncies	3.222,42 €	0,51%	0,00 €	0,00%	3.222,42 €
h	Revocacions	8.209,57 €	1,29%	943,74 €	0,20%	9.153,31 €
<b>i=f-g-h</b>	<b>Pagades</b>	<b>543.640,45 €</b>	<b>85,26%</b>	<b>434.216,26 €</b>	<b>94,31%</b>	<b>977.856,71 €</b>

Any 2024 (tancat)						
Nombre de subvencions		Concurrencia		Concessió directa		Total
Subvencions		Nombre	% sobre planificades	Nombre	% sobre planificades	Nombre
a	Planificades	18		44		62
b	No planificades	1	5,56%	1	2,27%	2
c	No tramitades	2	11,11%	1	2,27%	3
<b>d=a+b-c</b>	<b>Tramitades</b>	<b>17</b>	<b>94,44%</b>	<b>44</b>	<b>100,00%</b>	<b>51</b>

Sol·licituds / Convenis		Nombre	% sobre sol·licituds rebudes	Nombre	% sobre convenis tramitats	Nombre	% sobre sol·licituds o convenis
e	Rebudes / Signats	1.199		53		1.252	
f	No admeses a tràmit	12	1,00%			12	0,96%
<b>g=e-f</b>	<b>Admeses a tràmit</b>	<b>1.187</b>	<b>99,00%</b>			<b>1.240</b>	<b>99,04%</b>
h	Desistiments	55	4,59%	0	0,00%	55	4,39%
<b>i=e-f-h</b>	<b>Valoracions</b>	<b>1.132</b>	<b>94,41%</b>	<b>53</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.185</b>	<b>94,65%</b>
j	Denegacions	257	21,43%			257	20,53%
<b>k=i-j</b>	<b>Aprovacions</b>	<b>875</b>	<b>72,98%</b>	<b>53</b>	<b>100,00%</b>	<b>928</b>	<b>74,12%</b>

Subvencions		Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades
l	Renúncies	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
m	Revocacions totals	40	4,57%	0	0,00%	40	4,31%
<b>n=k-l-m</b>	<b>Pagaments finals</b>	<b>835</b>	<b>95,43%</b>	<b>53</b>	<b>100,00%</b>	<b>888</b>	<b>95,69%</b>
o	Revocacions parcials	22	2,51%	3	5,66%	25	2,69%

Import de les subvencions		Concurrencia		Concessió directa		Total	
Subvencions		Import	% sobre planificades	Import	% sobre planificades	Import	% sobre planificades
a	Planificades	633.000,00 €		437.970,00 €		1.070.970,00 €	
b	No planificades	4.200,00 €	0,66%	10.000,00 €	2,28%	14.200,00 €	1,33%
c	No tramitades	43.000,00 €	6,79%	1.000,00 €	0,23%	44.000,00 €	4,11%
d	Modificacions	25.300,00 €	4,00%	0,00 €	0,00%	25.300,00 €	2,36%
<b>e=a+b-c+d</b>	<b>Tramitades</b>	<b>619.500,00 €</b>	<b>97,87%</b>	<b>446.970,00 €</b>	<b>102,25%</b>	<b>1.066.470,00 €</b>	<b>99,58%</b>
<b>f</b>	<b>Aprovades</b>	<b>459.131,44 €</b>	<b>72,53%</b>	<b>441.145,00 €</b>	<b>100,72%</b>	<b>900.276,44 €</b>	<b>84,06%</b>
g	Renúncies	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
h	Revocacions	11.218,73 €	1,77%	4.557,66 €	1,04%	15.776,39 €	1,47%
<b>i=f-g-h</b>	<b>Pagades</b>	<b>447.912,71 €</b>	<b>70,76%</b>	<b>436.587,34 €</b>	<b>99,68%</b>	<b>884.500,05 €</b>	<b>82,59%</b>

Any 2025 (dades provisionals a 31/01/2026)						
Nombre de subvencions		Concurrència		Concessió directa		Total
Subvencions		Nombre	% sobre planificades	Nombre	% sobre planificades	Nombre
a	Planificades	19		27		46
b	No planificades	0	0,00%	0	0,00%	0
c	No tramitades	0	0,00%	1	3,70%	1
d=a+b-c	<b>Tramitades</b>	<b>19</b>	<b>100,00%</b>	<b>26</b>	<b>96,30%</b>	<b>45</b>

Sol·licituds / Convenis		Nombre	% sobre sol·licituds rebudes	Nombre	% sobre convenis tramitats	Nombre	% sobre sol·licituds o convenis
e	Rebudes / Signats	1.279		26		1.305	
f	No admeses a tràmit	6	0,47%			6	0,46%
g=e-f	<b>Admeses a tràmit</b>	<b>1.273</b>	<b>99,53%</b>			<b>1.299</b>	<b>99,54%</b>
h	Desistiments	74	5,79%	0	0,00%	74	5,67%
i=e-f-h	<b>Valoracions</b>	<b>1.199</b>	<b>93,75%</b>	<b>26</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.225</b>	<b>93,87%</b>
j	Denegacions	185	14,46%			185	14,18%
k=i-j	<b>Aprovacions</b>	<b>1.014</b>	<b>79,78%</b>	<b>26</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.040</b>	<b>79,69%</b>

Subvencions		Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades	Nombre	% sobre sol·licituds aprovades
l	Renúncies	1	0,10%	0	0,00%	1	0,10%
m	Revocacions totals	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
n=k-l-m	<b>Pagaments finals</b>	<b>1.013</b>	<b>99,90%</b>	<b>26</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.039</b>	<b>99,90%</b>
o	Revocacions parcials	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Import de les subvencions		Concurrència		Concessió directa		Total	
Subvencions		Import	% sobre planificades	Import	% sobre planificades	Import	% sobre planificades
a	Planificades	689.800,00 €		376.100,00 €		1.065.900,00 €	
b	No planificades	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
c	No tramitades	0,00 €	0,00%	15.000,00 €	3,99%	15.000,00 €	1,41%
d	Modificacions	-6.000,00 €	-0,87%	0,00 €	0,00%	-6.000,00 €	-0,56%
e=a+b-c+d	<b>Tramitades</b>	<b>683.800,00 €</b>	<b>99,13%</b>	<b>361.100,00 €</b>	<b>96,01%</b>	<b>1.044.900,00 €</b>	<b>98,03%</b>
f	<b>Aprovades</b>	<b>642.475,28 €</b>	<b>93,14%</b>	<b>361.100,00 €</b>	<b>96,01%</b>	<b>1.003.575,28 €</b>	<b>94,15%</b>
g	Renúncies	550,00 €	0,08%	0,00 €	0,00%	550,00 €	0,05%
h	Revocacions	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
i=f-g-h	<b>Pagades</b>	<b>491.656,55 €</b>	<b>71,28%</b>	<b>95.000,00 €</b>	<b>25,26%</b>	<b>586.656,55 €</b>	<b>55,04%</b>

A partir de les dades obtingudes, es destaquen les següents observacions:

- Evolució del nombre de sol·licituds o convenis.** La taula següent mostra el nombre agregat per als darrers tres anys de les sol·licituds rebudes per convocatòries de subvencions per concurrència i de convenis signats per adjudicació directa:

Any	Sol·licituds o convenis	Variació anual	Percentatge de variació anual
2023	1.505		
2024	1.252	- 253	-16,81%
2025	1.305	53	4,23%

Com es pot observar, a partir d'unes xifres màximes corresponents a l'any 2023, es produeix un descens l'any 2024 i una recuperació l'any 2025.

La disminució més significativa es va produir en el nombre de sol·licituds rebudes per les convocatòries de subvencions de les línies següents:

Línia de subvencions	2023	2024	Variació
03. Accés i manteniment de l'habitatge habitual.	335	144	- 191
04. Rehabilitació d'habitatges i edificis d'ús residencial.	17	0	- 17
09. Igualtat d'oportunitats de la infància i l'adolescència.	852	772	- 80
Suma	1.204	916	- 288

En el cas de la línia de subvencions **03. Accés i manteniment de l'habitatge habitual** la disminució va ser fruit, de la desaparició de la línia 4 per IBI de l'habitatge habitual (-132), i de reduccions a les línies 1 per lloguer general i 2 per lloguer per a jovent (-71); en canvi van augmentar en 12 les sol·licituds rebudes per la línia 3 (hipoteques).

Cal tenir en compte que les reduccions es relacionen directament amb el fet que les bases específiques de les convocatòries de subvencions per a manteniment de l'habitatge habitual van ser revisades i modificades durant els darrers mesos de l'any 2023 i aprovades pel Ple de l'Ajuntament en sessió celebrada el 25 de gener de 2024.

Els principals canvis introduïts que poden haver influït en la reducció del nombre sol·licituds van ser:

- a) Supressió els ajuts de l'IBI de l'habitatge habitual, en ser contraris a dret.
- b) Consideració del rendiment net d'activitats econòmiques pel que fa als ingressos de la unitat de convivència, cas que hi hagi persones que treballen per compte propi o autònoms.
- c) Aplicació, per als casos en què es sol·liciti l'ajut del lloguer, del criteri que cap dels membres de la unitat de convivència pugui disposar d'un habitatge en propietat, llevat que no se'n disposi de l'ús i gaudi per causa de separació o de divorci o per qualsevol causa aliena a la seva voluntat, o quan l'habitatge resulti inaccessible per raó de la discapacitat del titular o d'algun membre de la unitat de convivència.

Per altra part, es recorda que les subvencions per a lloguer de l'habitatge habitual que atorga la Generalitat de Catalunya no són compatibles amb altres subvencions amb la mateixa finalitat, la qual cosa pot explicar també la reducció de sol·licituds en el cas de les municipals.

Pel que fa a la línia **04. Rehabilitació d'habitatges i edificis d'ús residencial**, la convocatòria corresponent a l'any 2024 es va adjudicar definitivament per acord de la Junta de Govern Local de data 13 de novembre de 2024 i es va abonar amb càrrec a l'anualitat del pressupost 2025, per la qual cosa s'ha considerat dins d'aquesta darrera anualitat.

Finalment, la reducció de sol·licituds de la línia 09. Igualtat d'oportunitats de la infància i l'adolescència s'explica per la disminució en el cas de la subvenció per llibres de text (-80) i per escolarització infantil en etapa I2 en escoles privades (-42). En canvi, es van incrementar les sol·licituds per la subvenció per activitats infantils d'estiu "Fakaló" (+35).

- 2) **Evolució de l'import de les subvencions atorgades.** A continuació es presenta l'evolució per al mateix període de l'import de les subvencions atorgades (tant per concurrència com directes):

Any	Import atorgat	Variació anual	Percentatge de variació anual
2023	990.232,44 €		
2024	900.276,44 €	-89.956,00 €	-9,08%
2025	1.003.575,28 €	103.298,84 €	11,47%

Si bé l'any 2024 es produeix una disminució, l'import adjudicat de 2023 se supera novament en 2025. Tot i que les línies de subvencions del Pla Estratègic 2025-2027 no són les mateixes que les que es van aplicar els anys 2023 i 2024, hem procedit a fer una adaptació a l'actual classificació per tal de mostrar on s'ha concentrat l'increment:

Línia de subvencions	Import atorgat		
	2024	2025	Variació
01. Suport a famílies.	112.376,92 €	131.200,99 €	18.824,07 €
02. Accés i manteniment de l'habitatge habitual.	136.468,09 €	215.365,73 €	78.897,64 €
03. Acció social i comunitària	317.309,47 €	338.564,12 €	21.254,65 €
04. Acció cultural i educativa	186.335,10 €	187.288,00 €	952,90 €
05. Foment de l'activitat esportiva	44.999,30 €	34.994,00 €	-10.005,30 €
06. Foment de l'activitat econòmica local	72.787,56 €	65.162,44 €	-7.625,12 €
07. Benestar animal	30.000,00 €	31.000,00 €	1.000,00 €
Suma	900.276,44 €	1.003.575,28 €	103.298,84 €

S'observa que es produeix un increment en totes les línies, excepció feta de:

Codi de verificació electrònic: **1c4e328e-65e2-4d2a-b6e9-75bd54d1c46e**

- a) **05. Foment de l'activitat esportiva.** La diferència correspon bàsicament a què l'any 2024 es va atorgar, amb caràcter puntual i excepcional, una subvenció nominativa per import de 10.000,00 € a l'entitat Club de Voleibol del Masnou.
- b) **06. Foment de l'activitat econòmica local.** La reducció es produeix per la desaparició de la convocatòria de subvencions per la digitalització i la millora de la comercialització, tot i que en part es veu compensada per l'augment en altres subvencions d'aquesta línia.
- 3) **Execució de la planificació.** El grau d'execució de la planificació es mesura a partir de l'indicador que relaciona l'import total de les convocatòries o convenis aprovats amb l'import de les subvencions inicialment planificat:

Concepte	2023	2024	2025
a. Import de convocatòries i convenis	1.074.406,15 €	1.066.470,00 €	1.044.900,00 €
b. Import de les subvencions planificades	1.098.062,50 €	1.070.970,00 €	1.065.900,00 €
(a/b)*100 Execució de la planificació	97,85%	99,58%	98,03%

Es considera que el grau d'execució de la planificació, cada any per sobre del 97% és molt correcte; no arriba al 100% per incidències menors i molt puntuals bàsicament vinculades a la gestió pressupostària dels salts d'annualitat.

- 4) **Eficàcia de la planificació.** Pel que fa a aquest aspecte, en primer lloc s'ha d'indicar que per a l'any 2025, objecte d'aquest control i seguiment, el pressupost inicial de despeses de l'Ajuntament va recollir la totalitat dels crèdits necessaris per a la tramitació de les subvencions previstes al Pla, sense cap desviació.

Imports planificats i pressupost inicial 2025	Pla	Pressupost inicial	Diferència
01. Suport a famílies	160.000,00 €	160.000,00 €	0,00 €
02. Accés i manteniment de l'habitatge habitual.	220.000,00 €	220.000,00 €	0,00 €
03. Acció social i comunitària	353.600,00 €	353.600,00 €	0,00 €
04. Acció cultural i educativa	193.300,00 €	193.300,00 €	0,00 €
05. Foment de l'activitat esportiva	35.000,00 €	35.000,00 €	0,00 €
06. Foment de l'activitat econòmica local	73.000,00 €	73.000,00 €	0,00 €
07. Benestar animal	31.000,00 €	31.000,00 €	0,00 €
Total	1.065.900,00 €	1.065.900,00 €	0,00 €

Per altra part, l'eficàcia de la planificació de les subvencions es mesura també, en el seu conjunt, a partir de dos indicadors:

Concepte	2023	2024	2025
a. Import de les subvencions aprovades	990.232,44 €	900.276,44 €	1.003.575,28 €
b. Import de les subvencions planificades	1.098.062,50 €	1.070.970,00 €	1.065.900,00 €
(a/b)*100 Eficàcia - Imports	90,18%	84,06%	94,15%

Pel que fa als imports aprovats sobre els planificats, es comprova que després d'una disminució de la *ratio* l'any 2024, aquesta novament s'ha tornat a situar per sobre del 90%, la qual cosa es valora com un indicador positiu.

Concepte	2023	2024	2025
a. Nombre de subvencions aprovades	1.156	928	1.040
b. Sol·licituds rebudes i convenis signats	1.505	1.252	1.305
(a/b)*100 Eficàcia - Unitats	76,81%	74,12%	79,69%

Una situació similar es produeix si es tenen en compte les unitats i no els imports. Tot i que en aquest cas l'indicador no arriba al 80%, ja que és pràcticament inevitable que una part de les sol·licituds referides a convocatòries per concurrència no siguin finalment subvencionades per produir-se alguna incidència, l'evolució també és positiva i corregeix la petita davallada produïda l'any 2024.

Totes aquestes incidències es refereixen normalment a les convocatòries per concurrència competitiva. Així, l'any 2025, el detall és el següent:

Concepte	2025	Percentatge
a. Sol·licituds rebudes i convenis signats	1.305	
b. Sol·licituds no admeses a tràmit	6	0,46%
c. Sol·licituds desistides	74	5,67%
d. Sol·licituds denegades	185	14,18%
a-(b+c+d). Sol·licituds i convenis aprovats	1.040	79,69%

No obstant, es considera que en aquest vessant hi ha marge de millora, ja que com s'indica al Pla 2025-2027, caldria assolir progressivament un valor mínim del 95%, per la qual cosa s'han de reforçar els processos de comunicació de les convocatòries, utilitzant un llenguatge més senzill i comprensible o oferint suport i assistència en la fase de presentació de les sol·licituds.

- 5) **Efectivitat de la planificació.** L'efectivitat de la planificació s'assimila al fet que l'import de les subvencions que finalment es paguen, ja que s'han justificat adequadament, s'apropi tant com sigui possible a l'import planificat inicialment.

Això és possible perquè en el procés de justificació es comprova tècnicament (i es fiscalitza posteriorment des de l'àmbit d'Intervenció), entre d'altres aspectes, que la subvenció s'ha destinat a l'objecte subvencionat, el qual al seu torn es correspon a les finalitats de cada convocatòria o conveni.

L'efectivitat es mesura amb l'indicador següent:

Concepte	2023	2024	2025
a. Import dels pagaments de subvencions justificades	977.856,71 €	884.500,05 €	586.656,55 €
b. Import de les subvencions planificades	1.098.062,50 €	1.070.970,00 €	1.065.900,00 €
(a/b)*100 Eficàcia – Imports	89,05%	82,59%	55,04%

Cal tenir en compte que la informació per l'any 2025 no són definitives, ja que en el moment d'elaboració d'aquest informe s'ha treballat amb dades a 31 de gener de 2026, data en la qual s'acaba el termini de justificació de les subvencions de 2025 i en que s'inicia el procés de revisió d'aquestes justificacions per una molt bona part de les subvencions.

El resultat assolit per al darrer any tancat, 2024, no es pot valorar com a positiu, ja que es considera necessari assolir un valor mínim del 90%.

Les dades detallades per aquest any 2024 són:

Concepte	2024	Percentatge sobre planificat
a. Import planificat	1.070.970,00 €	
b. Subvencions no planificades	14.200,00 €	1,33%
c. Subvencions no tramitades	44.000,00 €	4,11%
d. Modificacions d'imports	25.300,00 €	2,36%
e=a+b-c+d. Import convocat / tramitat	1.066.470,00 €	
f. Subvencions denegades	166.193,56 €	15,52%
g. Renúncies	0,00 €	0,00%
h. Revocacions	15.776,39 €	1,47%
i = e-f-g-h. Subvencions pagades	884.500,05 €	82,59%

És a dir, que l'origen més significatiu de la desviació (15,52%) correspon a la denegació de subvencions a sol·licituds presentades.

Caldrà, per tant, estar atent al resultat que s'obtingui per l'any 2025 i verificar si la tendència negativa es reverteix; de no ser així, s'hauran d'aplicar mesures correctores en el sentit de millorar la seguretat que les accions subvencionades es podran justificar per part de les persones o entitats beneficiàries o bé de revisar els criteris de justificació recollits a les bases específiques i les convocatòries.

### 3. Grau de compliment dels objectius del Pla

A la taula següent es fa una valoració de l'estat d'assoliment dels objectius específics del Pla:

Objectius específics		
Núm.	Objectius específics	Valoració del grau d'assoliment
1	Definir objectius quantificats i els corresponents indicadors, per tal de mesurar i millorar el grau d'execució, l'eficàcia i l'efectivitat de la planificació estratègica de les subvencions municipals.	Com es pot comprovar en aquesta mateixa memòria, s'han establert indicadors i fites a assolir d'acord amb els aspectes esmentats.
2	Incrementar l'eficàcia de les subvencions municipals atorgades pel procediment de concurrència competitiva, augmentant la proporció de subvencions atorgades en relació amb el nombre de sol·licituds rebudes.	La relació entre el nombre de sol·licituds rebudes i el nombre de subvencions atorgades en el cas de les convocatòries pel procediment de concurrència ha passat d'un 72,98% l'any 2024 a un 79,78% l'any 2025. Com s'ha assenyalat en l'apartat anterior, tot i que pràcticament s'arriba a una <i>ratio</i> del 80%, es considera que en aquest vessant hi ha marge de millora, ja que com s'indica al Pla 2025-2027, caldria assolir progressivament un valor mínim del 95%, per la qual cosa s'han de reforçar els processos de comunicació de les convocatòries, utilitzant un llenguatge més senzill i comprensible o oferint suport i assistència en la fase de presentació de les sol·licituds, per tal de reduir la el nombre de sol·licituds denegades.
3	Assolir un nivell d'efectivitat significatiu en l'execució del pla de subvencions, amb un mínim en la relació entre l'import total corresponent a subvencions pagades per haver estat correctament justificades i l'import total planificat cada any en el Pla estratègic de subvencions.	Les dades tancades dels anys 2023 i 2024, comentades en apartats anteriors, mostren que el grau d'efectivitat en l'execució del pla va ser del 89,05% i del 82,59%. Aquests resultats es troben significativament per sota de l'objectiu marcat del 90%. Es considera que caldrà disposar de les dades tancades corresponents a l'any 2025 per validar si es produeix una rectificació d'aquesta situació negativa. Cas de no ser així, amb el control de l'any 2026, en què es disposarà d'aquesta informació, serà necessari establir mesures correctores en el sentit de millorar la seguretat que les accions subvencionades es podran justificar per part de les persones o entitats beneficiàries o bé de revisar els criteris de justificació recollits a les bases específiques i les convocatòries.
4	Aprovar l'actualització de l'Ordenança general de subvencions durant l'any 2025, per tal que pugui aplicar-se des de gener de 2026.	En data 18 de desembre de 2025 el Ple de l'Ajuntament del Masnou va aprovar inicialment la nova <b>Ordenança general de subvencions</b> de l'Ajuntament del Masnou. L'expedient es va sotmetre a informació pública durant el termini de 30 dies hàbils, amb la publicació en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya amb núm. 9574, de data 31 de desembre de 2025, en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona de data 29 de desembre de 2025, al diari "El Punt Avui" de data 27 de desembre de 2025, i en el taulell electrònic de la Corporació (e-tauler) del 9 de gener a l'11 de febrer de 2026. En no haver-se presentat reclamacions ni al·legacions durant el termini d'exposició pública, en data 11 de febrer queda automàticament elevat a definitiu l'acord plenari d'aprovació inicial del dia 18 de desembre de 2025. La nova Ordenança serà aplicable ja a les convocatòries i convenis de l'any 2026.
5	Facilitar l'avaluació d'aspectes com l'eficàcia i l'efectivitat de les subvencions atorgades, definint almenys un objectiu específic, amb el corresponent indicador de mesura, per cadascuna de les subvencions municipals.	A la data d'elaboració d'aquesta Memòria s'està treballant amb els diferents departaments gestors per tal de definir els objectius específics esmentats. Es considera que s'aniran determinant progressivament durant 2026 i 2027.

Objectius específics		
Núm.	Objectius específics	Valoració del grau d'assoliment
6	Reduir progressivament el nombre de subvencions nominatives per tal d'utilitzar el procediment de concessió directa únicament en els casos justificats per la seva excepcionalitat.	<p>El nombre de subvencions nominatives ha passat de 45 l'any 2023 a 27 l'any 2025, la qual cosa suposa una reducció del 40%.</p> <p>En termes d'import, la reducció en el mateix període ha estat d'un 18,31%.</p> <p>Cal tenir en compte que una única subvenció nominativa, la que s'atorga a Creu Roja per al funcionament del Centre de Distribució d'Aliments (CDA) suposa per ella sola 135.000,00 €; si no es té en compte aquesta subvenció, la reducció de l'import de les subvencions nominatives ha estat del 20,42%.</p> <p>Es considera que la tendència és positiva i respon a l'obligació legal i reglamentària d'utilitzar com a mecanisme normal de concessió de les subvencions el procediment de concurrència i reservar el procediment directe i nominatiu a casos excepcionals.</p>

#### 4. Valoració global, propostes de millora i modificacions del Pla


No s'ha detectat cap disfunció que faci necessari suprimir cap de les línies de subvenció ni de les convocatòries planificades.





Amb tot, sí que es proposen diferents modificacions i ajustaments, que es detallen a les observacions de l'apartat "Seguiment" del document annex "**Resum del pla per línies**", que ha estat degudament actualitzat amb les previsions per l'any 2026 i 2027.

La valoració de conjunt que es deriva dels indicadors d'execució, eficàcia i efectivitat de la planificació es consideren majorment positius, a l'espera de disposar de les dades definitives de tancament de les subvencions de l'exercici 2026.


Cal destacar com a aspecte a millorar la necessitat de reduir el nombre de subvencions denegades en els processos per concurrència. Tot i trobar-se a prop del 20% i que s'ha de tenir en compte que no és possible limitar la presentació de sol·licituds que no compleixen algun dels requisits i que, per tant, no poden ser objecte subvenció, es considera que els àmbits gestors han de reforçar els processos de comunicació i assessorament durant les convocatòries per intentar reduir almenys el nombre de sol·licituds que són rebutjades per algun incompliment que pugui ser subsanable.

Finalment, la valoració global del Pla es completarà en el moment de l'avaluació final, en tancar-se l'exercici 2027.

	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	1 de 14

Línia de subvenció:	<b>01</b>	<b>Suport a famílies</b>				
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació i informació de situacions de necessitat social i atenció immediata a persones en situació risc d'exclusió social (LRBRL, art. 25.2.e).</li> <li>• Prestació de serveis socials i promoció i reinserció socials (TRLMRLC, art. 66.3.k).</li> <li>• Regulació i prestació dels serveis d'atenció a les persones, dels serveis socials públics d'assistència primària i foment de les polítiques d'acolliment dels immigrants (EAC, art. 84.2.m).</li> </ul>					
Sectors a què s'adreça:	Famílies amb infants i adolescents.					
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Afavorir l'accés dels infants a la l'escolarització infantil.</li> <li>2. Garantir l'accés dels infants al menjador escolar.</li> <li>3. Assegurar l'accés dels infants a recursos educatius complementaris.</li> <li>4. Assegurar l'accés dels infants a activitats d'educació en el lleure, de socialització i d'activitat física que afavoreixen la salut.</li> </ol>					
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).					
Objectius estratègics vinculats:	<table border="1"> <tr> <td>001</td> <td>Inclusió, cohesió i benestar social</td> </tr> <tr> <td>003</td> <td>Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida</td> </tr> </table>		001	Inclusió, cohesió i benestar social	003	Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida
001	Inclusió, cohesió i benestar social					
003	Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida					
ODS vinculats:	   					
Pla d'acció:	<p>Les bases específiques reguladores de les subvencions previstes són les actualment vigents, aprovades en 2021 i 2024. Es preveu que s'aplicaran en les convocatòries del període 2025-2027. Anualment es faran les corresponents convocatòries.</p> <table border="1"> <tr> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>2028</td> </tr> </table>		2025	2026	2027	2028
2025	2026	2027	2028			
Imports inicials planificats:	160.000,00 €	160.000,00 €	160.000,00 €			


Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			160.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			160.000,00 €	
001	Escolarització en l'etapa educativa I2 en centres privats			40.000,00 €	T2
002	Menjador escolar			20.000,00 €	T2
003	Llibres de text i material equivalent (Ajuts igualtat d'oportunitats inf			30.000,00 €	T2
004	Activitats extraescolars (Ajuts igualtat d'oportunitats infància i adol			35.000,00 €	T2
005	Activitats d'estiu (Ajuts igualtat d'oportunitats infància i adolescènci			35.000,00 €	T2
	Exercici 2026			160.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			160.000,00 €	
101	Escolarització en llars d'infants privades			40.000,00 €	T2
102	Menjador escolar			20.000,00 €	T3
103	Activitats d'estiu (Igualtat d'oportunitats infància, adolescència i jov			35.000,00 €	T3
104	Activitats extraescolars (Igualtat d'oportunitats infància, adolescènc			35.000,00 €	T3
105	Escolarització (Igualtat d'oportunitats infància, adolescència i joven			30.000,00 €	T3



	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	2 de 14

Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2027			160.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			160.000,00 €	
101	Escolarització en llars d'infants privades			40.000,00 €	T2
102	Menjador escolar			20.000,00 €	T3
103	Activitats d'estiu (Igualtat d'oportunitats infància, adolescència i jov			35.000,00 €	T3
104	Activitats extraescolars (Igualtat d'oportunitats infància, adolescènc			35.000,00 €	T3
105	Escolarització (Igualtat d'oportunitats infància, adolescència i joven			30.000,00 €	T3


#### Seguiment:

Data	Observacions
25/02/2026	S'afegeix el jovent als sectors als quals s'adreça la línia de subvencions, d'acord amb les noves Bases específiques reguladores de les subvencions per a la igualtat d'oportunitats de la infància, l'adolescència i la joventut a atorgar pel procediment de concurrència competitiva de l'Ajuntament del Masnou, aprovades pel Ple en sessió de data 18 de desembre de 2025.
25/02/2026	Igualment, es modifiquen els punts 2, 3 i 4 dels objectius de la línia de subvencions, que queden com segueix: 2. Finançar actuacions per a la igualtat d'oportunitats. 3. Afavorir l'accés dels infants, adolescents i joves a recursos de l'entorn escolar. 4. Afavorir l'accés al lleure i la conciliació de la vida familiar i laboral.
25/02/2026	Finalment, pel que respecta al Pla d'acció, s'ha de tenir en compte l'esmentada aprovació de les Bases específiques reguladores de les subvencions per a la igualtat d'oportunitats de la infància, l'adolescència i la joventut a atorgar pel procediment de concurrència competitiva de l'Ajuntament del Masnou, que es preveu que s'aplicaran a les convocatòries planificades per als anys 2026 i 2027.
25/02/2026	Quant les subvencions previstes, es produeixen les modificacions següents: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les subvencions per escolarització en l'etapa educativa I2 en centres privats passen a ser "subvencions a famílies amb infants escolaritzats a les llars d'infants privades del Masnou autoritzades per la Generalitat de Catalunya".</li> <li>• Les subvencions per llibres de text i material equivalent passen a ser la línia 3 "Escolarització" de les subvencions per l'igualtat d'oportunitats d'infància, adolescència i joventut).</li> <li>• Les subvencions per menjador escolar, activitats d'estiu, activitats extraescolars i escolarització passen a programar-se al tercer trimestre.</li> </ul>

	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	3 de 14


Línia de subvenció:	<b>02</b>	<b>Accés i manteniment de l'habitatge habitual</b>		
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoció i gestió de l'habitatge de protecció pública amb criteris de sostenibilitat financera (LRBRL, art. 25.2.a).</li> <li>• Conservació i rehabilitació de l'edificació (LRBRL, art. 25.2.a).</li> <li>• Promoció i gestió d'habitatges (TRLMRLC, art. 66.3.d).</li> <li>• Planificació, programació i gestió d'habitatge públic i participació en la planificació en sòl municipal de l'habitatge de protecció oficial (EAC, art. 84.2.b).</li> </ul>			
Sectors a què s'adreça:	Població en general, amb preferència per famílies i persones en situació de vulnerabilitat social.			
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	1. Facilitar l'accés i el manteniment de l'habitatge habitual. 2. Proporcionar recursos complementaris per al manteniment material de l'habitatge, especialment pel que respecta a l'accessibilitat i la sostenibilitat.			
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).			
Objectius estratègics vinculats:	001	Inclusió, cohesió i benestar social		
	002	Lluita contra el canvi climàtic i sostenibilitat		
ODS vinculats:	 			
Pla d'acció:	Les bases específiques reguladores de les subvencions compreses en aquesta línia van entrar en vigor el juny de 2023 (rehabilitació) l'abril de 2024 (accés a l'habitatge). Es preveu que s'aplicaran en les convocatòries del període 2025-2027. Anualment es faran les corresponents convocatòries.			
	2025	2026	2027	2028
Imports inicials planificats:	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			220.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			220.000,00 €	
006	Lloguer d'habitatge habitual per a persones majors de 36 anys (Ha			125.000,00 €	T2
007	Lloguer d'habitatge habitual per a joves entre 18 i 35 anys (Habitat			40.000,00 €	T2
008	Hipoteca de l'habitatge habitual (Habitatge, línia 3)			15.000,00 €	T2
009	Rehabilitació d'habitatges i edificis d'ús residencial			40.000,00 €	T2
	Exercici 2026			220.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			220.000,00 €	
007	Lloguer d'habitatge habitual per a joves entre 18 i 35 anys (Habitat			40.000,00 €	T2
008	Hipoteca de l'habitatge habitual (Habitatge, línia 3)			15.000,00 €	T2
106	Lloguer d'habitatge habitual per a persones majors de 36 anys (Ha			125.000,00 €	T1
107	Rehabilitació d'habitatges i edificis d'ús residencial			40.000,00 €	T2
	Exercici 2027			220.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			220.000,00 €	
007	Lloguer d'habitatge habitual per a joves entre 18 i 35 anys (Habitat			40.000,00 €	T2
008	Hipoteca de l'habitatge habitual (Habitatge, línia 3)			15.000,00 €	T2
106	Lloguer d'habitatge habitual per a persones majors de 36 anys (Ha			125.000,00 €	T1
107	Rehabilitació d'habitatges i edificis d'ús residencial			40.000,00 €	T2

 <b>Ajuntament del Masnou</b>	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	4 de 14

Seguiment:

Data	Observacions
25/02/2026	Al punt 1 dels objectius de la línia s'afegeix "especialment de les persones que no han rebut els ajuts de lloguer de la Generalitat de Catalunya".
25/02/2026	Les subvencions per lloguer d'habitatge habitual per a persones majors de 36 anys passen a programar-se al primer trimestre.
25/02/2026	En data 18 de desembre de 2025 es van aprovar unes noves "Bases reguladores específiques per a l'atorgament de subvencions destinades a l'arranjament d'habitatges per afavorir l'accessibilitat i millorar la qualitat de vida de les persones dins el seu domicili".

	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	5 de 14

Línia de subvenció:	<b>03</b>	<b>Acció social i comunitària</b>								
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació i informació de situacions de necessitat social i atenció immediata a persones en situació o risc d'exclusió social (LRBRL, art. 25.2.e).</li> <li>• Protecció civil (LRBRL, art. 25.2.f; TRLRLC, art- 66.3.c).</li> <li>• Actuacions en la promoció de la igualtat entre homes i dones així com contra la violència de gènere (LRBRL, art. 25.2.o).</li> <li>• Cohesió social (TRLMRLC, art. 66.2).</li> <li>• Protecció de la salubritat pública (TRLMRLC, art. 66.3.h).</li> <li>• Prestació dels serveis socials i promoció i reinserció socials (TRLMRLC, art. 66.3.k).</li> </ul>									
Sectors a què s'adreça:	Famílies i persones socialment vulnerables, en risc o en situació d'exclusió social. Gent gran. Persones amb diversitat funcional. Persones amb malalties mentals. El conjunt de la comunitat local. Comunitats d'altres països, a través de projectes de cooperació internacional.									
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Millorar la cohesió i inclusió social de la ciutat.</li> <li>2. Promoure l'associacionisme, el voluntariat i l'acció comunitària.</li> <li>3. Millorar els canals de participació ciutadana.</li> <li>4. Fomentar el civisme i convivència posant en valor la diversitat del municipi.</li> <li>5. Promoure, defensar i garantir els drets de la ciutadania en condicions d'equitat garantint la igualtat d'oportunitats i la no discriminació.</li> <li>6. Fomentar i promoure la igualtat, l'accessibilitat i de la no discriminació, d'acord amb els drets bàsics o per raó de gènere.</li> <li>7. Apoderar persones i col·lectius en la superació de problemes i desigualtats mitjançant fórmules comunitàries i cooperatives.</li> <li>8. Promoure l'economia social i solidària.</li> <li>9. Fomentar el consum responsable, de proximitat i respectuós amb el medi.</li> <li>10. Promoure un desenvolupament més sostenible del municipi.</li> <li>11. Contribuir a garantir la qualitat de la salut al municipi.</li> <li>12. Donar suport a projectes i activitats de joventut.</li> </ol>									
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).									
Objectius estratègics vinculats:	<table border="1"> <tr><td>001</td><td>Inclusió, cohesió i benestar social</td></tr> <tr><td>002</td><td>Lluita contra el canvi climàtic i sostenibilitat</td></tr> <tr><td>003</td><td>Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida</td></tr> <tr><td>005</td><td>Construcció d'una comunitat cohesionada, segura, cívica i democràtica</td></tr> </table>		001	Inclusió, cohesió i benestar social	002	Lluita contra el canvi climàtic i sostenibilitat	003	Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida	005	Construcció d'una comunitat cohesionada, segura, cívica i democràtica
001	Inclusió, cohesió i benestar social									
002	Lluita contra el canvi climàtic i sostenibilitat									
003	Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida									
005	Construcció d'una comunitat cohesionada, segura, cívica i democràtica									
ODS vinculats:										
Pla d'acció:	Les bases específiques reguladores de les subvencions per concurrència competitiva compreses en aquesta línia es van aprovar el mes de novembre de 2024 pel Ple municipal i es preveu que s'aplicaran en les convocatòries anuals del període 2025-2027. En el cas de les subvencions directes i nominatives, l'aprovació es fa amb el projecte de pressupost municipal de cada anualitat i els corresponents convenis es prepararan, aprovaran i signaran segons les previsions concretes de cada subvenció.									
	2025	2026	2027	2028						
Imports inicials planificats:	353.600,00 €	359.100,00 €	359.100,00 €							

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			353.600,00 €	
	Concurrència competitiva			132.600,00 €	
010	Acció social i comunitària (Subvencions per activitats d'interès gen			43.100,00 €	T2
011	Prestacions econòmiques d'urgència social			89.500,00 €	T2


**Resum del pla per línies**



Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Concessió directa			221.000,00 €	
012	Funcionament del Centre de Distribució d'Aliments 'La Sínia'	Q2866001G	Creu Roja d'Alella, Masnou i Teià.	135.000,00 €	T3
013	Funcionament de l'Espai dels Avis de Can Mandri.	G60808599	Espai dels Avis de Can Mandri.	7.000,00 €	T3
014	Funcionament del Casal de la gent gran de Can Malet.	G59657338	Casal de la gent gran de Can Malet.	7.000,00 €	T3
015	Funcionament del Casal dels Avis d'Ocata.	G60190436	Casal dels Avis d'Ocata.	7.000,00 €	T3
016	Desplaçaments de persones amb mobilitat reduïda	X9999999X	Altres / Diversos	15.000,00 €	T1
017	Activitats de protecció civil	G64763824	Associació Voluntaris de Protecció Civil pel	5.000,00 €	T1
018	Integració i benestar de persones amb discapacitat psíquica	G60753795	DISMA (Associació Pro-Disiminuïts Psíquics	5.000,00 €	T2
019	Integració i benestar de persones amb malaltia mental	G61250486	ESQUIMA - Associació de Familiars de Mala	6.000,00 €	T2
020	Persones amb fibromiàlgia	G64268691	Afibromare.	4.000,00 €	T2
021	Persones amb transtorn de l'espectre autista (TEA)	G65064628	ASSOCIACIÓ TEA ASPERGER MARESME	2.000,00 €	T2
022	Solidaritat i cooperació internacional	G17125832	Fons Català de Cooperació al Desenvolupa	28.000,00 €	T3
	<b>Exercici 2026</b>			<b>366.100,00 €</b>	
	Concurrencia competitiva			135.100,00 €	
010	Acció social i comunitària (Subvencions per activitats d'interès gen			60.100,00 €	T2
019	Foment de l'ús de bicicletes elèctriques			5.000,00 €	T2
108	Prestacions econòmiques d'urgència social			70.000,00 €	T2
	Concessió directa			231.000,00 €	
012	Funcionament del Centre de Distribució d'Aliments 'La Sínia'	Q2866001G	Creu Roja d'Alella, Masnou i Teià.	135.000,00 €	T3
013	Funcionament de l'Espai dels Avis de Can Mandri.	G60808599	Espai dels Avis de Can Mandri.	7.000,00 €	T3
014	Funcionament del Casal de la gent gran de Can Malet.	G59657338	Casal de la gent gran de Can Malet.	7.000,00 €	T3
015	Funcionament del Casal dels Avis d'Ocata.	G60190436	Casal dels Avis d'Ocata.	7.000,00 €	T3
016	Desplaçaments de persones amb mobilitat reduïda	X9999999X	Altres / Diversos	10.000,00 €	T1
017	Activitats de protecció civil	G64763824	Associació Voluntaris de Protecció Civil pel	5.000,00 €	T1
109	Solidaritat i cooperació internacional	G17125832	Fons Català de Cooperació al Desenvolupa	40.000,00 €	T3
116	Suport DANA al País Valencià	Q2866001G	Creu Roja d'Alella, Masnou i Teià.	20.000,00 €	T2
	<b>Exercici 2027</b>			<b>351.100,00 €</b>	
	Concurrencia competitiva			140.100,00 €	
016	Foment de l'ús de bicicletes elèctriques			5.000,00 €	T2
108	Prestacions econòmiques d'urgència social			70.000,00 €	T2
115	Acció social i comunitària (Subvencions per activitats d'interès gen			65.100,00 €	T2
	Concessió directa			211.000,00 €	
012	Funcionament del Centre de Distribució d'Aliments 'La Sínia'	Q2866001G	Creu Roja d'Alella, Masnou i Teià.	135.000,00 €	T3
013	Desplaçaments de persones amb mobilitat reduïda	X9999999X	Altres / Diversos	10.000,00 €	T1
014	Activitats de protecció civil	G64763824	Associació Voluntaris de Protecció Civil pel	5.000,00 €	T1
109	Solidaritat i cooperació internacional	G17125832	Fons Català de Cooperació al Desenvolupa	40.000,00 €	T3
110	Funcionament de l'Espai dels Avis de Can Mandri.	G60808599	Espai dels Avis de Can Mandri.	7.000,00 €	T3
111	Funcionament del Casal de la gent gran de Can Malet.	G59657338	Casal de la gent gran de Can Malet.	7.000,00 €	T3
112	Funcionament del Casal dels Avis d'Ocata.	G60190436	Casal dels Avis d'Ocata.	7.000,00 €	T3

Resum del pla per línies

Seguiment:

Data	Observacions
25/02/2026	Als objectius de la línia s'afegeix un punt 13: "Impulsar la cultura de pau i la solidaritat".
25/02/2026	L'import anual destinat a prestacions d'urgència sosicla es redueix a 70.000,00 € ja que s'ha reforçat, dins del marc del Programa 360, el servei d'allotjament d'urgència, la qual cosa redueix la necessitat per aquests ajuts.
25/02/2026	La subvenció al Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD) ha passat en 2026 dels 28.000,00 € planificats a 35.000,00 €. A més, es preveu que mitjançant una modificació pressupostària l'import arribi a 40.000,00 €, que es mantindran per 2027.
25/02/2026	Es preveu la tramitació d'una subvenció nominativa extraordinària a la Creu Roja, amb caràcter puntual, per suport i ajuda als efectes de la DANA al País Valencià, per import de 20.000,00 € (2026).
27/02/2025	Es manté per 2027 la previsió de subvencions directes als casals de gent gran, ja que s'està treballant un projecte de millora de la seva gestió. Conseqüentment, s'ajusta a la baixa la previsió per la convocatòria de subvencions per entitats, en la línia d'acció social i comunitària, tot i que es preveu un increment de 5.000,00 € respecte de 2026.

	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	8 de 14

Línia de subvenció:	<b>04</b>	<b>Acció cultural i educativa</b>		
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protecció i gestió del patrimoni històric (LRBRL, art. 25.2.a; TRLMRLC, art. 66.3.k).</li> <li>• Promoció de la cultura i equipaments culturals (LRBRL, art. 25.2.m).</li> <li>• Activitats i instal·lacions culturals (TRLMRLC, art. 66.3.n).</li> <li>• Participació en la programació de l'ensenyament (TRLMRLC, art. 66.3.o).</li> </ul>			
Sectors a què s'adreça:	El conjunt de la comunitat i, particularment, la comunitat educativa local.			
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fomentar valors socials i culturals i formes de participació noves.</li> <li>2. Possibilitar el creixement cultural quantitatiu o qualitatiu de la ciutat des del reconeixement de la diversitat d'expressions culturals.</li> <li>3. Promocionar el foment de la lectura, arts plàstiques i arts escèniques.</li> <li>4. Protegir i promoure el patrimoni cultural.</li> <li>5. Fomentar les festes i la cultura popular i tradicional.</li> <li>6. Participar en esdeveniments que organitza l'Ajuntament del Masnou com la Festa Major o la Cavalcada de Reis.</li> <li>7. Donar suport a activitats complementàries de l'educació de la infància, la joventut i el lleure.</li> </ol>			
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).			
Objectius estratègics vinculats:	003 Impuls de la cultura i l'educació al llarg de la vida			
ODS vinculats:	 			
Pla d'acció:	<p>Les bases específiques reguladores de les subvencions per concurrència competitiva compreses en aquesta línia es van aprovar el mes de novembre de 2024 pel Ple municipal i es preveu que s'aplicaran en les convocatòries anuals del període 2025-2027.</p> <p>En el cas de les subvencions directes i nominatives, l'aprovació es fa amb el projecte de pressupost municipal de cada anualitat i els corresponents convenis es prepararan, aprovaran i signaran segons les previsions concretes de cada subvenció.</p>			
	2025	2026	2027	2028
Imports inicials planificats:	193.300,00 €	195.300,00 €	195.300,00 €	

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			193.300,00 €	
	Concurrència competitiva			98.200,00 €	
023	Acció cultural i educativa (Subvencions per activitats d'interès gen			62.200,00 €	T2
024	Ensenyaments artístics			30.000,00 €	T1
025	Beca de recerca local.			3.000,00 €	T2
026	Creació jove			3.000,00 €	T2

**Resum del pla per línies**


Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Concessió directa			95.100,00 €	
027	Arts cinematogràfiques i curtmetratges	G63197529	Akonga (Fascurt).	28.000,00 €	T1
028	Trobades i ballades amb participació dels Gegants del Masnou	G61136016	Colla de Geganters del Masnou	6.000,00 €	T1
029	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855295A	Escola Ferrer i Guàrdia	6.400,00 €	T2
030	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855393D	Escola Lluís Millet	9.300,00 €	T2
031	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5856313A	Escola Marinada	6.400,00 €	T2
032	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855296I	Escola Ocata	6.400,00 €	T2
033	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855297G	Escola Rosa Sensat	6.400,00 €	T2
034	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5855111J	Institut Maremar	9.300,00 €	T2
035	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5856005C	Institut Mediterrània	9.300,00 €	T2
036	Promoció de la cultura entre la població	G65590085	Aula d'Extensió Universitària	4.000,00 €	T2
037	Realtzació d'activitats diverses de caràcter educatiu	G65801904	Fundació Escolàpies	2.000,00 €	T2
038	Realtzació d'activitats diverses de caràcter educatiu	G62441324	Fundació Privada Pedagògica Bergantí.	1.600,00 €	T2
	<b>Exercici 2026</b>			<b>207.050,00 €</b>	
	Concurrència competitiva			119.950,00 €	
022	Beca de recerca local.			3.000,00 €	T2
023	Creació jove			3.000,00 €	T2
110	Ensenyaments artístics			40.000,00 €	T1
111	Participació en la Cavalcada de Reis			3.000,00 €	T1
112	Acció cultural i educativa (Subvencions per activitats d'interès gen			69.200,00 €	T2
113	Premis literaris Goleta i Bergantí			1.350,00 €	T3
114	Concurs d'Instagram de Turisme del Masnou			400,00 €	T2
	Concessió directa			87.100,00 €	
024	Arts cinematogràfiques i curtmetratges	G63197529	Akonga (Fascurt).	30.000,00 €	T1
025	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855295A	Escola Ferrer i Guàrdia	6.400,00 €	T2
026	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855393D	Escola Lluís Millet	9.300,00 €	T2
027	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5856313A	Escola Marinada	6.400,00 €	T2
028	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855296I	Escola Ocata	6.400,00 €	T2
029	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855297G	Escola Rosa Sensat	6.400,00 €	T2
030	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5855111J	Institut Maremar	9.300,00 €	T2
031	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5856005C	Institut Mediterrània	9.300,00 €	T2
032	Realtzació d'activitats diverses de caràcter educatiu	G65801904	Fundació Escolàpies	2.000,00 €	T2
033	Realtzació d'activitats diverses de caràcter educatiu	G62441324	Fundació Privada Pedagògica Bergantí.	1.600,00 €	T2


**Resum del pla per línies**

Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	<b>Exercici 2027</b>			212.050,00 €	
	Concurrencia competitiva			124.950,00 €	
019	Beca de recerca local.			3.000,00 €	T2
020	Creació jove			3.000,00 €	T2
110	Ensenyaments artístics			40.000,00 €	T1
111	Participació en la Cavalcada de Reis			3.000,00 €	T1
112	Acció cultural i educativa (Subvencions per activitats d'interès gen			74.200,00 €	T2
113	Premis literaris Goleta i Bergantí			1.350,00 €	T3
114	Concurs d'Instagram de Turisme del Masnou			400,00 €	T2
	<b>Concessió directa</b>			87.100,00 €	
021	Arts cinematogràfiques i curtmetratges	G63197529	Akongga (Fascurt).	30.000,00 €	T1
022	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855295A	Escola Ferrer i Guàrdia	6.400,00 €	T2
023	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855393D	Escola Lluís Millet	9.300,00 €	T2
024	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5856313A	Escola Marinada	6.400,00 €	T2
025	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855296I	Escola Ocata	6.400,00 €	T2
026	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament primari	Q5855297G	Escola Rosa Sensat	6.400,00 €	T2
027	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5855111J	Institut Maremar	9.300,00 €	T2
028	Activitats a centres educatius públics d'ensenyament secundari	Q5856005C	Institut Mediterrània	9.300,00 €	T2
029	Realització d'activitats diverses de caràcter educatiu	G65801904	Fundació Escolàpies	2.000,00 €	T2
030	Realització d'activitats diverses de caràcter educatiu	G62441324	Fundació Privada Pedagògica Bergantí.	1.600,00 €	T2

**Seguiment:**


Data	Observacions
25/02/2026	Les subvencions per a la realització d'activitats o projectes vinculats a ensenyaments artístics passen en 2026 de 30.000,00 € a 40.000,00 €, import que es preveu mantenir per l'any 2027. Per altra part, es preveu incrementar en 5.000,00 € la convocatòria de subvencions a activitats d'entitats per la línia d'acció cultural i educativa, passant de 69.200,00 € (2026) a 74.200,00 € (2027).
25/02/2026	S'introdueix una convocatòria específica de subvencions a les entitats participants en la Cavalcada de Reis, per un import màxim anual de 3.000,00 € per 2026 i 2027. Aquesta convocatòria es fa d'acord amb les bases reguladores específiques per a la concessió de subvencions en règim de concurrència competitiva per activitats que fomentin l'esport, l'acció social i comunitària i l'acció cultural i educativa i l'import previst es resta de la convocatòria general d'entitats per acció cultural i educativa, que l'any 2026 passa de 72.200,00 € a 69.200,00 €. Per l'any 2027 es preveu incrementar en 5.000,00 € aquesta convocatòria de subvencions a activitats d'entitats per la línia d'acció cultural i educativa, arribant als 74.200,00 € (2027).
25/02/2026	S'incorporen a aquesta línia del Pla: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Premis Literaris Goleta i Bergantí, destinats a fomentar la lectura i la creació literària, amb una dotació de 1.350,00 € anuals (2026 i 2027).</li> <li>• Concurs d'Instagram, destinat a la promoció del municipi a través de la difusió de fotografies representatives de la seva història i patrimoni, amb una dotació de 400,00 € anuals (2026 i 2027).</li> </ul>



	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	11 de 14

Línia de subvenció:	<b>05</b>	<b>Foment de l'activitat esportiva</b>		
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoció de l'esport i instal·lacions esportives (LRBRL, art. 25.2.l; TRLMRLC, art. 66.3.k).</li> <li>• Activitats i instal·lacions esportives (TRLMRLC, art. 66.3.n).</li> </ul>			
Sectors a què s'adreça:	El conjunt de la població i, en particular, la infància i el jovent.			
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Afavorir la realització d'activitats de promoció esportiva d'iniciació o base.</li> <li>2. Donar suport a activitats esportives de caràcter extraordinari o puntual.</li> <li>3. Promocionar l'esport igualitari i impulsar la pràctica dels esports minoritaris.</li> <li>4. Fomentar l'esport inclúsiu dins el municipi.</li> <li>5. Promocionar l'associacionisme al món de l'esport i l'activitat física dels veïns i veïnes del Masnou.</li> <li>6. Donar suport a l'adquisició de material necessari per al desenvolupament de les activitats esportives.</li> </ol>			
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).			
Objectius estratègics vinculats:	001	Inclusió, cohesió i benestar social		
	005	Construcció d'una comunitat cohesionada, segura, cívica i democràtica		
ODS vinculats:				
Pla d'acció:	Les bases específiques reguladores de les subvencions per concurrència competitiva compreses en aquesta línia es van aprovar el mes de novembre de 2024 pel Ple municipal i es preveu que s'aplicaran en les convocatòries anuals del període 2025-2027.			
	2025	2026	2027	2028
Imports inicials planificats:	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			35.000,00 €	
	Concurrència competitiva			35.000,00 €	
039	Activitat esportiva (Subvencions per activitats d'interès general, línia)			35.000,00 €	T2
	Exercici 2026			41.700,00 €	
	Concurrència competitiva			35.000,00 €	
034	Activitat esportiva (Subvencions per activitats d'interès general, línia)			35.000,00 €	T2
	Concessió directa			6.700,00 €	
115	Suport a entrenaments del club Natació el Masnou	G58998238	NATACIO EL MASNOU	6.700,00 €	T2
	Exercici 2027			40.000,00 €	
	Concurrència competitiva			40.000,00 €	
116	Activitat esportiva (Subvencions per activitats d'interès general, línia)			40.000,00 €	T2

Seguiment:	
Data	Observacions
25/02/2026	Amb caràcter puntual, es preveu l'atorgament d'una subvenció nominativa al club Natació el Masnou (NEM) per compensar parcialment la despesa que ha d'enfrontar el club per realitzar els seus entrenaments, donat el tancament per obres de la piscina municipal, per un import de 6.700,00 € (2026).
27/02/2026	Per 2027 es preveu incrementar en 5.000,00 € la dotació per la convocatòria de subvencions per activitats d'interès general d'entitats esportives, passant de 35.000,00 € a 40.000,00 €.


	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	12 de 14


Línia de subvenció:	<b>06</b>	<b>Foment de l'activitat econòmica local</b>		
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informació i promoció de l'activitat turística d'interès i àmbit local (LRBRL, art. 25.2.h).</li> <li>• Fires, abastaments, mercats, llotges i comerç ambulant (LRBRL, art. 25.2.i; TRLMRLC, art. 66.3.g).</li> <li>• Regulació de l'establiment d'autoritzacions i promocions de tot tipus d'activitats econòmiques, especialment les de caràcter comercial, artesanal i turístic i foment de l'ocupació (Estatut d'autonomia de Catalunya, art. 84.2.i).</li> </ul>			
Sectors a què s'adreça:	Activitats econòmiques desenvolupades al municipi, especialment les de caràcter comercial, així com els veïns i veïnes en tant que persones consumidores i usuàries.			
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fomentar el desenvolupament econòmic local amb criteris de sostenibilitat.</li> <li>2. Afavorir la creació d'ocupació de qualitat al municipi i per als veïns i veïnes.</li> <li>3. Aportar recursos per a l'autoocupació del jovent.</li> </ol>			
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).			
Objectius estratègics vinculats:	004 Enfortiment del teixit productiu i el comerç local i creació d'ocupació			
ODS vinculats:	 			
Pla d'acció:	<p>Les bases específiques reguladores de les subvencions per concurrència competitiva a empreses i activitats econòmiques es van modificar el mes de maig de 2020 pel Ple municipal i es preveu que s'aplicaran en les convocatòries anuals del període 2025-2027.</p> <p>Pel que fa al Premi d'Emprenedoria jove, les bases específiques corresponents es van modificar, al seu torn, el mes de març de 2023 i es preveu la seva aplicació durant tot el període 2025-2027.</p> <p>Les corresponents convocatòries es faran anualment.</p> <p>En el cas de les subvencions directes i nominatives, l'aprovació es fa amb el projecte de pressupost municipal de cada anualitat i els corresponents convenis es prepararan, aprovaran i signaran segons les previsions concretes de cada subvenció.</p>			
	2025	2026	2027	2028
Imports inicials planificats:	73.000,00 €	73.000,00 €	73.000,00 €	

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			73.000,00 €	
	Concurrència competitiva			44.000,00 €	
042	Establiment, posta en marxa i transmissió d'activitats econòmiques			30.000,00 €	T2
043	Creació d'ocupació (Línia 2)			10.000,00 €	T2
044	Premi d'emprenedoria jove			4.000,00 €	T3
	Concessió directa			29.000,00 €	
040	Dinamització del Mercat Municipal	G61671590	Associació de Venedors del Mercat Municipal	5.000,00 €	T2
041	Dinamització i promoció del comerç local	G62253653	Federació del Comerç, la Indústria i el Turis	24.000,00 €	T2
	Exercici 2026			73.000,00 €	
	Concurrència competitiva			44.000,00 €	
037	Establiment, posta en marxa i transmissió d'activitats econòmiques			30.000,00 €	T2
038	Creació d'ocupació (Línia 2)			10.000,00 €	T2
039	Premi d'emprenedoria jove			4.000,00 €	T3
	Concessió directa			29.000,00 €	
035	Dinamització del Mercat Municipal	G61671590	Associació de Venedors del Mercat Municipal	5.000,00 €	T2
036	Dinamització i promoció del comerç local	G62253653	Federació del Comerç, la Indústria i el Turis	24.000,00 €	T2

**Resum del pla per línies**

Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2027			73.000,00 €	
	Concurrencia competitiva			44.000,00 €	
034	Establiment, posta en marxa i transmissió d'activitats econòmiques			30.000,00 €	T2
035	Creació d'ocupació (Línia 2)			10.000,00 €	T2
036	Premi d'emprenedoria jove			4.000,00 €	T3
	Concessió directa			29.000,00 €	
032	Dinamització del Mercat Municipal	G61671590	Associació de Venedors del Mercat Municipal	5.000,00 €	T2
033	Dinamització i promoció del comerç local	G62253653	Federació del Comerç, la Indústria i el Turisme	24.000,00 €	T2

	<b>Pla estratègic de subvencions 2025-2027</b>	Codi:	REG-SUB-10
	<b>Resum del pla per línies</b>	Data:	27/02/2026
		Pàg.:	14 de 14

Línia de subvenció:	<b>07</b>	<b>Benestar animal</b>		
Àrees de competència:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recollida i allotjament en un centre de protecció dels animals extraviats i abandonats (Llei 7/2023, de 28 de març, de protecció dels drets i el benestar dels animals, art. 22).</li> <li>• Identificació i esterilització quirúrgica dels gats comunitaris de les colònies felines (Llei 7/2023, art. 38.2).</li> <li>• Gestió dels gats comunitaris (Llei 7/2023, art. 39).</li> </ul>			
Sectors a què s'adreça:	Entitats que col·laboren en la gestió de les responsabilitats municipals sobre benestar animal.			
Objectius i efectes que es pretenen assolir:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promoure la tinença i convivència responsable amb animals.</li> <li>2. Fomentar entre la ciutadania la protecció dels drets i el benestar dels animals.</li> <li>3. Lluitar contra el maltractament i l'abandonament.</li> <li>4. Impulsar l'adopció i l'acolliment d'animals de companyia.</li> </ol>			
Termini necessari per l'assoliment dels objectius:	Curt termini (anual).			
Objectius estratègics vinculats:	005 Construcció d'una comunitat cohesionada, segura, cívica i democràtica			
ODS vinculats:				
Pla d'acció:	Les subvencions es tramiten pel procediment de concessió directa (nominatives); l'aprovació es fa amb el projecte de pressupost municipal de cada anualitat i els corresponents convenis es prepararan, aprovaran i signaran segons les previsions concretes de cada subvenció.			
	2025	2026	2027	2028
Imports inicials planificats:	31.000,00 €	31.000,00 €	31.000,00 €	

Subvencions previstes:					
Núm.	Descripció	NIF	Beneficiari	Import planificat	Concessió prevista
	Exercici 2025			31.000,00 €	
	Concessió directa			31.000,00 €	
045	Protecció i tinença responsable de gossos	G62887146	Associació en Defensa dels Animals del Ma	18.000,00 €	T2
046	Protecció de gats	G66285412	Associació Masnou Gats.	13.000,00 €	T2
	Exercici 2026			31.000,00 €	
	Concessió directa			31.000,00 €	
040	Protecció i tinença responsable de gossos	G62887146	Associació en Defensa dels Animals del Ma	18.000,00 €	T2
041	Protecció de gats	G66285412	Associació Masnou Gats.	13.000,00 €	T2
	Exercici 2027			31.000,00 €	
	Concessió directa			31.000,00 €	
037	Protecció i tinença responsable de gossos	G62887146	Associació en Defensa dels Animals del Ma	18.000,00 €	T2
038	Protecció de gats	G66285412	Associació Masnou Gats.	13.000,00 €	T2