RENOVAR Les Planes i COHESIONAR la ciutat.

Una intervenció integral per l'equitat urbana i els drets de la ciutadania.

PROGRAMA MEMÒRIA
D'INTERVENCIÓ INTEGRAL (PMII)
DE SANT JOAN DESPÍ

Octubre 2025

PLA DE BARRIS
Les Planes · Sant Joan Despí

Generalitat de Catalunya
El Govern de Tothom
AJUNTAMENT DE SANT JOAN DESPÍ

Índex

(Es fa referència entre parèntesi als criteris de la convocatòria que respon cada apartat)

Índex **2**
0. Glossari **3**
1. Introducció **4**
Les Planes, un futur de drets de ciutadania i oportunitats. 4
2. Característiques de l'AAE **5**
2. 1 Delimitació de l'Àrea d'Atenció Especial 5
2.2 Descripció i diagnosi de l'AAE 17
2.2.1. Context històric i territorial 17
2.2.2. Caracterització de l'àrea *(I)* 18
1.2.3. Reptes prioritaris 34
1.2.4. Status quo 36
3. Programa Memòria d'Intervenció Integral. **37**
3.1 Missió, estratègia i objectius del PMII 37
3.1.1. Missió i estratègia 37
3.1.2. Objectius *(II.2+III.1.A)* 38
3.2 Proposta d'actuació per àmbits 44
3.2.1. Una intervenció integral *(II.1+III.1.B+III.1.C)* 45
3.2.2. Una intervenció en detall 47
3.2.3. Innovació *(II.3)* 55
3.2.4. Sinergies 58
4. Metodologia, execució i gestió de les actuacions. **59**
4.1 Planificació estratègica prèvia *(III.0)* 59
4.1.1. Agenda Urbana SJD *(III.0.A)* 59
4.1.2. Planificació sectorial *(III.0.B)* 60
4.2 Viabilitat 61
4.2.1. Experiències prèvies a la gestió de subvencions *(III.1.D)* 61
4.2.2. Econòmica i tècnica 63
4.3. Model de governança, mesures organitzatives i gestió 64
4.3.1. Estructura interna *(III.2)* 65
4.3.2. Estructura externa *(III.2)* 67
4.3.3. Col·laboració supramunicipal. *(III.4)* 69
4.4 Participació ciutadana 71
4.4.1. Abans del PMII *(III.3)* 71
4.4.2. Durant el PMII *(III.3)* 72
4.4.3. Comunicació i sensibilització *(III.3)* 77
4.5. Seguiment i avaluació 78
4.5.1. Avaluació d'impacte econòmic i social 78
4.5.2. Impacte de gènere i igualtat de tracte i no discriminació 82
4.5.3. Mecanismes de seguiment *(III.1.A)* 85

0. Glossari

SJD: Sant Joan Despí

AAE: Àrea d'Atenció Especial

PMII: Programa Memòria d'Intervenció Integral

RNMP: Renda neta mitjana per persona

AU-SJD2030: Agenda Urbana Sant Joan Despí 2030

PAI: Pla d'Actuació Integrat

PAM: Pla d'Actuació Municipal

PEM 2050: Pla Estratègic Municipal amb Visió 2050

CENSPH: Cens de població i habitatges

SC: Secció censal

PMH: Padró Municipal d'Habitants

TDC: Teoria del Canvi

El present Programa Memòria d'Intervenció Integral "Renovar Les Planes i cohesionar la ciutat" respon a les directrius del Decret 163/2025, de 29 de juliol, de desplegament de la Llei 11/2022, de 29 de desembre, de millorament urbà, ambiental i social dels barris i les viles per aprovar les bases reguladores de les subvencions i crear l'Oficina Tècnica de Barris i Viles.

El 14 d'octubre de 2025, va ser aprovat formalment a l'Ajuntament de Sant Joan Despí per Decret d'Alcaldia. Aquesta aprovació administrativa va ser un pas fonamental al procés, donant suport institucional a les actuacions planificades i garantint la seva alineació amb els objectius estratègics del municipi per a la seva transformació sostenible, integrada i cohesionada.

Sant Joan Despí – Octubre de 2025

1. Introducció

Les Planes, un futur de drets de ciutadania i oportunitats.

L'Ajuntament de SJD presenta aquesta candidatura amb la voluntat d'impulsar una transformació integral de Les Planes, un barri que concentra gairebé una quarta part de la població del municipi i que es caracteritza per ser un dels àmbits amb majors desigualtats internes. Amb prop de 10.000 habitants, és un barri viu i amb un teixit comunitari actiu, però també és el territori on es fan més evidents els factors de vulnerabilitat que reclamen una actuació pública urgent i estructural.

Les Planes presenta problemes d'accessibilitat als habitatges, amb edificis que no disposen d'ascensors ni d'adaptacions bàsiques per a les persones grans o amb mobilitat reduïda. El parc edificat és, a més, proporcionalment més envellit que el de la resta del municipi, amb dèficits d'habitabilitat i eficiència energètica que exposen la població a situacions de pobresa energètica. Aquesta realitat es veu agreujada per una estructura demogràfica envellida, amb un percentatge elevat de persones grans que viuen soles i que requereixen cures i acompanyament.

En aquest context, cal recordar que SJD ja **va participar en el Pla de Barris aprovat l'any 2009, amb actuacions que van millorar de manera significativa el barri** de Les Planes. Tot i aquesta evolució positiva, les rendes familiars continuen per sota de la mitjana catalana, fet que justifica la necessitat d'un nou impuls amb el suport de les administracions supramunicipals. El municipi reafirma així el seu compromís de donar continuïtat a la millora iniciada, aportant-hi recursos propis i d'altres fons.

En aquest escenari és necessari **considerar la rehabilitació integral com la pedra angular** per a la transformació del barri: una rehabilitació que vagi més enllà de la dimensió constructiva i que articuli, alhora, la cohesió física i la cohesió social, connectant la millora dels habitatges i dels espais públics, seguint criteris de sostenibilitat i eficiència energètica, amb l'acompanyament a les persones grans, la inclusió intercultural i el reforç del teixit econòmic i comercial de proximitat.

El PMII s'inscriu en la planificació estratègica municipal i recull l'esperit de AU-SJD2030, del PAM i del PEM 2050, que situen com a prioritat la millora de les condicions de vida i les oportunitats en els barris amb majors desigualtats. El PMII n'és la concreció operativa, alineada amb els seus eixos i orientada a traduir-los en resultats tangibles amb el compromís de **no deixar ningú enrere.**

Amb aquesta candidatura, SJD reafirma la seva vocació de ciutat cohesionada i inclusiva, on els barris són motors de convivència i d'oportunitats. Les Planes vol ser exemple d'aquest compromís: un barri que es cuida i que cuida, que es transforma i **que mira al futur amb la convicció que la dignitat, la igualtat i el benestar han d'arribar a tothom.**

2. Característiques de l'AAE

On realitzem l'intervenció?

2. 1 Delimitació de l'Àrea d'Atenció Especial

L'AAE configurada en Sant Joan Despí per aquest PMII, que correspon al barri de Les Planes, abasta les següents seccions censals:

SC 08217202002 *(només un 19,90% del seu sòl residencial)*
SC 08217202003
SC 08217202004
SC 08217203001
SC 08217203002
SC 08217203003
SC 08217203004
SC 08217203005

En el cas de SJD, les seccions censals vigents el 2021 no coincidien exactament amb les actuals. Atès que els indicadors de població s'han calculat amb dades del CENSPH d'aquell any, s'ha pres com a referència la mateixa delimitació censal. Per aquest motiu, s'ha incorporat també la secció 08217202002, ja que al 2021 formava part de l'AEE, tot i que actualment ja no hi consta a l'AAE.

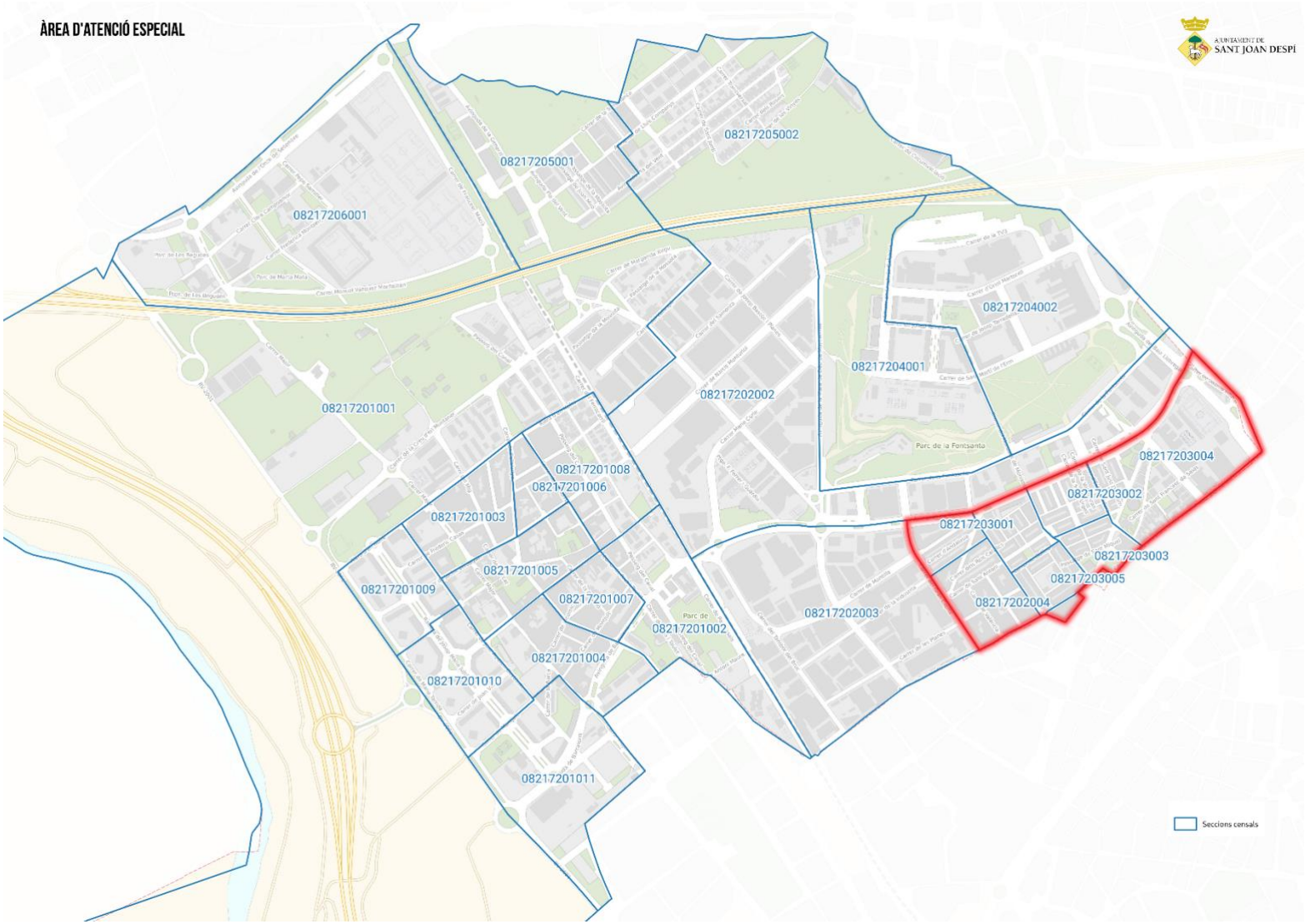
A continuació, es recullen fotografies i plànols de situació de l'AAE respecte a la resta del municipi.



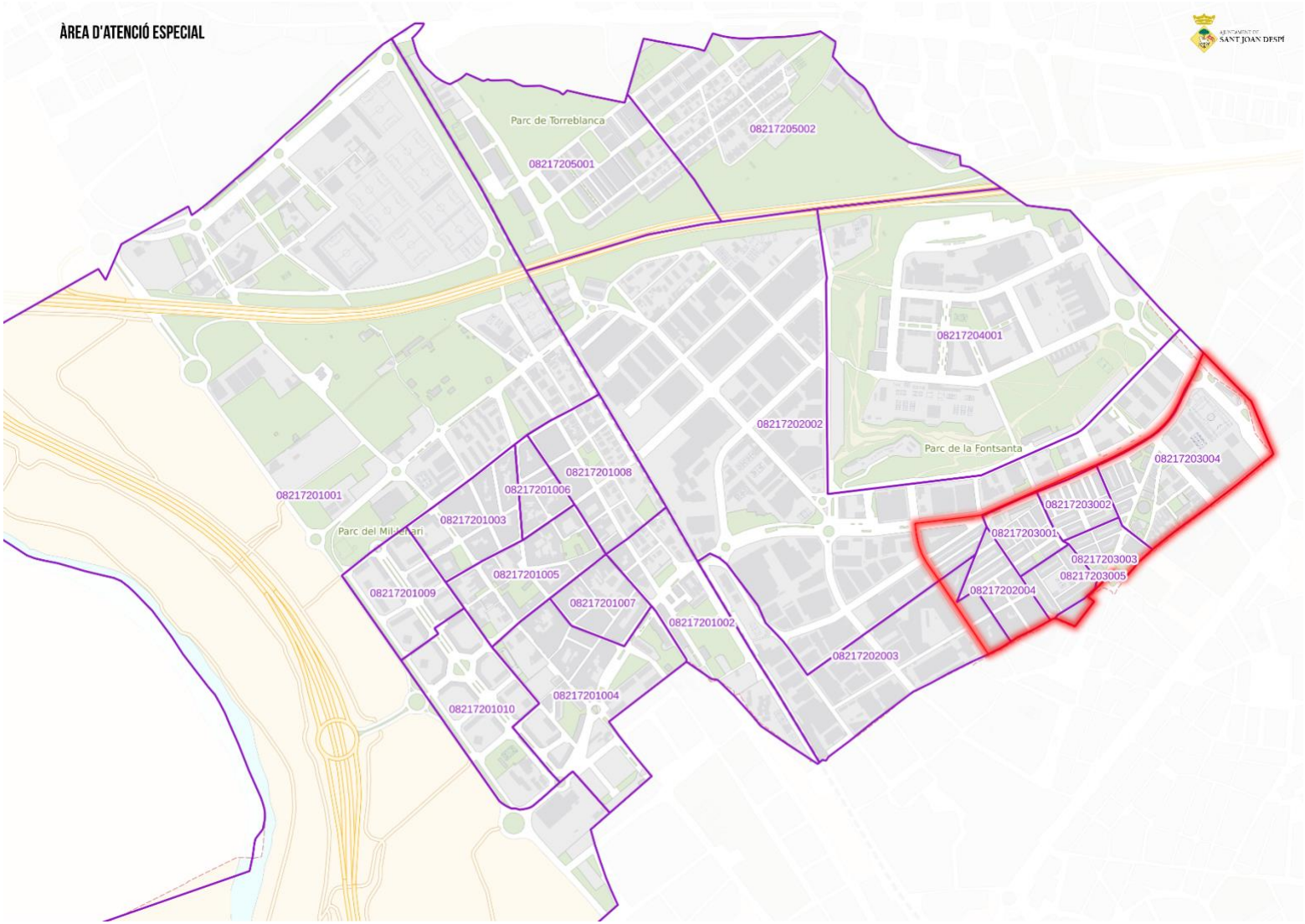
Imatge nº1: Situació de l'AAE i el seu entorn. Font: Bing Maps.



Imatge nº2: Situació de l'AAE i el seu entorn. Font: Bing Maps.



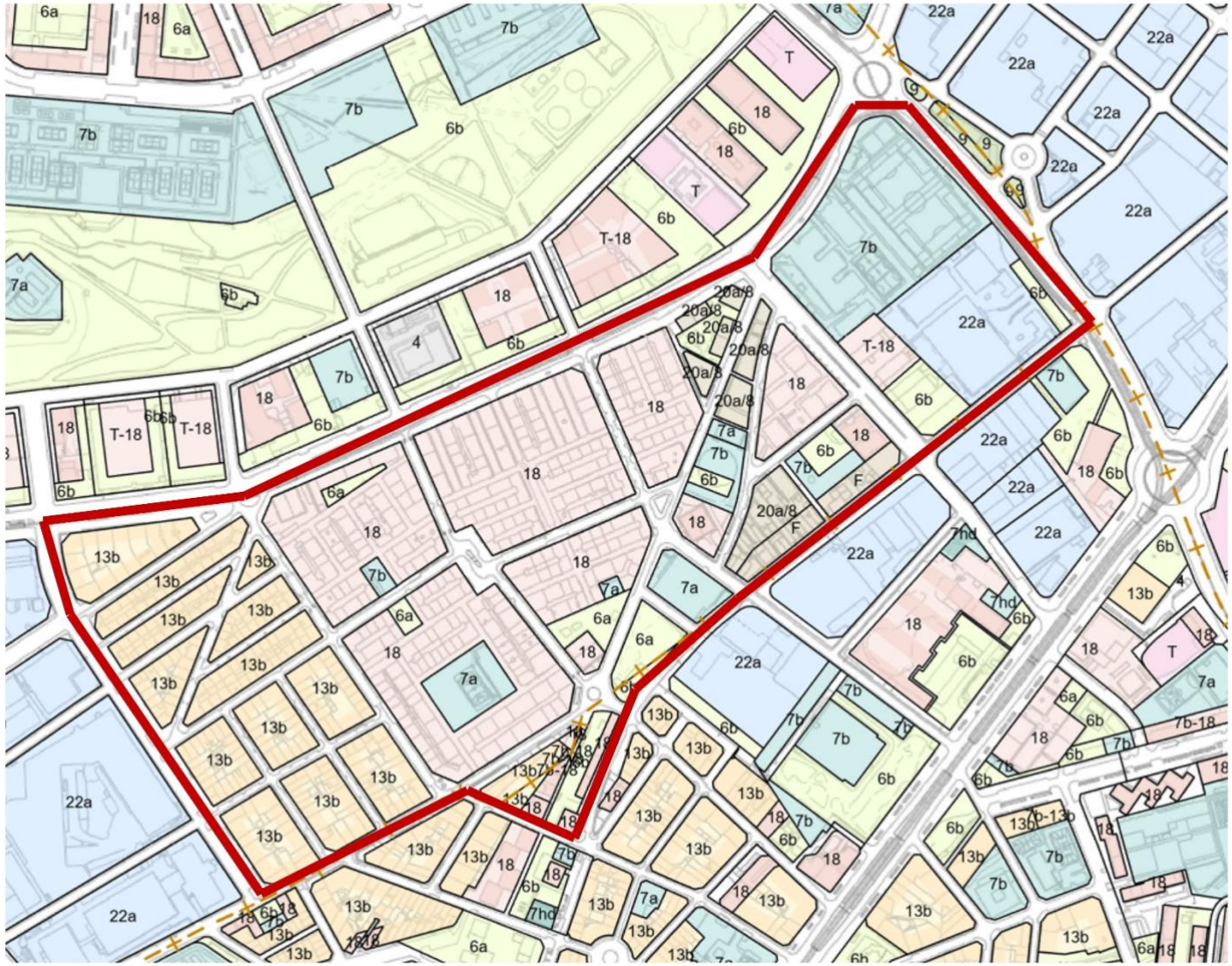
*Plànol nº1: Delimitació de l'AAE i divisió SC, segons dades de **2024**. Font: Elaboració pròpia.*



*Plànol nº2: Delimitació de l'AAE i divisió SC, segons dades de **2021**. Font: Elaboració pròpia.*



Plànol nº3: Delimitació de l'AAE i nom de carrers. Font: Elaboració pròpia.



Plànol nº4: Delimitació de l'AAE i planejament vigent amb qualificació urbanístiques. Font: Geoportal AMB.

Segons l'Article 10 de la Llei 11/2022 s'entén per Àrees d'atenció especial (AAE) *un barri, vila o àrea urbana de certa homogeneïtat i continuïtat urbanística pertanyent a un o diversos municipis amb una realitat física, morfològica o económico social que es pot delimitar i que està en alguna de les situacions a què fa referència l'article 11.*

Precisament l'article 11 determina que, als efectes d'aquesta llei, *són àrees d'atenció especial els barris, viles o àrees urbanes que tenen* ***una quantitat important de la població amb nivells de renda inferiors a la mitjana*** *de l'entorn.*

L'AAE concentra 9.706 habitants i 3.992 habitatges en només 26,7 hectàrees. **És a dir, prop del 30% de la població i del parc residencial de Sant Joan Despí en tan sols el 4,3% del terme municipal.** Un espai amb una densitat i compacitat elevades.

Es troba delimitada al nord per l'avinguda de Barcelona i el carrer d'Àngel Guimerà; al sud per l'avinguda dels Flors, carrer d'Àngel Guimerà i carrer dels Cirerers coincidint amb el terme municipal de Cornellà; a l'est amb l'avinguda del Baix Llobregat i a l'oest amb el carrer del Gran Capità. Es tracta per tant d'un àrea amb una realitat física i morfològica homogènia i amb continuïtat urbanística que pertany íntegrament al municipi de Sant Joan Despí.

En les seccions censals que conformen el barri i, per tant, l'AAE d'aquest PMII, es registra una clara concentració de llars amb rendes molt per sota de la mitjana municipal: **entre un 12% i un 21,2% de la població viu amb ingressos per unitat de consum un 60% inferiors a la mitjana de Sant Joan Despí**.

La **RNMP** il·lustra amb força aquesta situació:

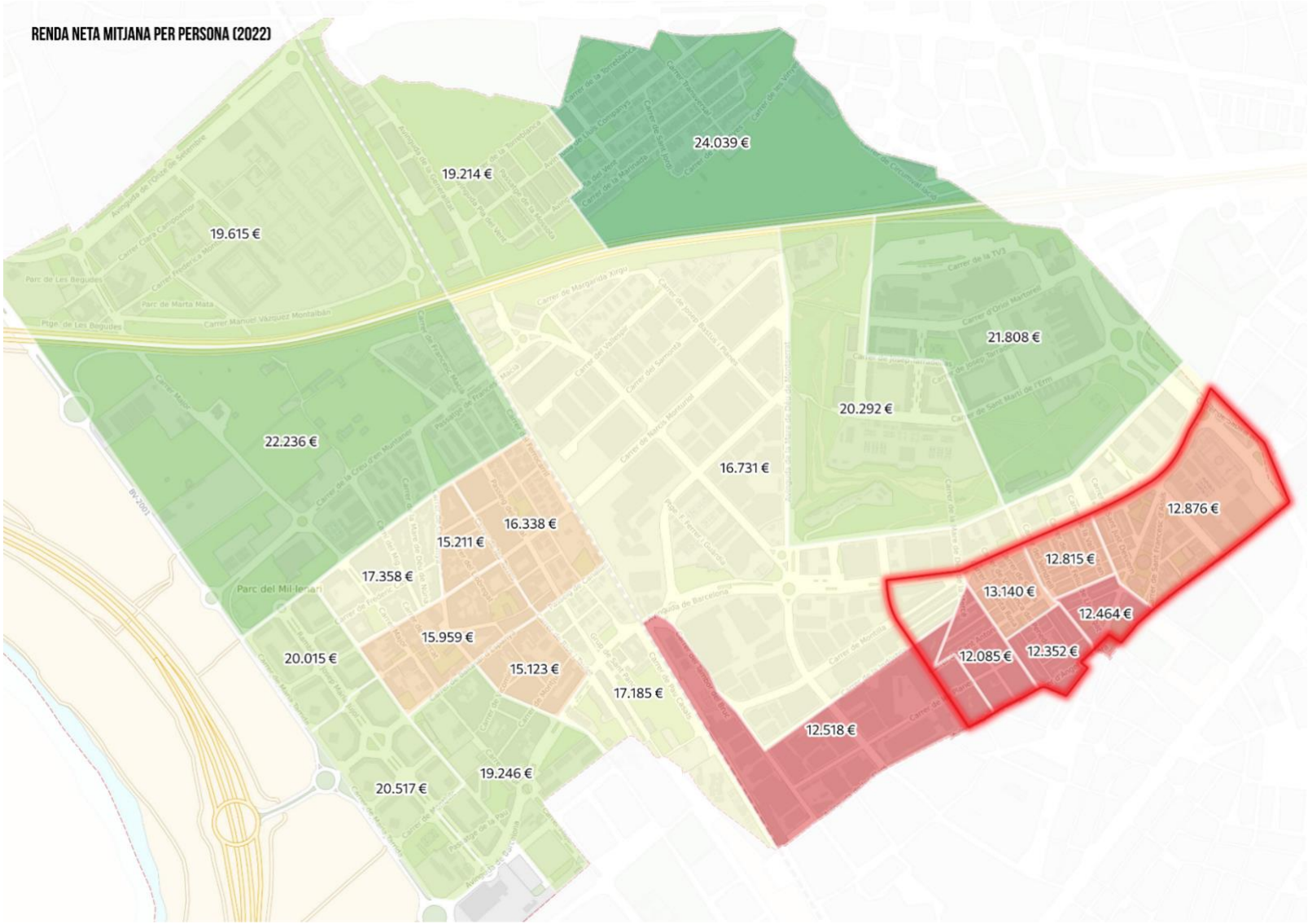
Catalunya: 15.519€ - Municipi: 17.198€ - AAE: 12.860€

La RNMP de l'AAE és un 17% més baixa que la catalana i un 25% inferior a la municipal.

En termes de renda per llar, la diferència és igualment notable: a Les Planes les llars se situen entre 31.694 € i 32.914 €, mentre que al conjunt de Sant Joan Despí arriben als 46.031 €.

Aquest decalatge també es reflecteix en la renda per persona, com mostren les dades detallades de les seccions censals de l'AAE l'any 2022.

SC 08217202002 *(19,90% del sòl residencial)*: 16.731€
SC 08217202003: 12.518€
SC 08217202004: 12.085€
SC 08217203001: 13.140€
SC 08217203002: 12.815€
SC 08217203003: 12.464€
SC 08217203004: 12.876€
SC 08217203005: 12.352€



Plànol nº5: RNMP a l'AAE i divisió SC, segons dades de 2021. Font: Elaboració pròpia.

En relació a l'Article de la llei, el barri de Les Planes es considera un AAE perquè es troba en les següents situacions:

1. *Estar en un procés de **degradació arquitectònica** o urbanística o estar afectats per dèficits en els serveis i les instal·lacions dels habitatges, d'eficiència energètica i d'accessibilitat.*

Més del 90% dels edificis residencials tenen més de 46 anys i el 66% dels immobles haurà de passar la ITE el 2026 (589 edificis en total), perquè l'estat general del parc reflecteix un alt risc de degradació, dels quals només 207 tenen l'informe vigent. Aquest volum posa en evidència un risc elevat de pèrdua de condicions d'habitabilitat i seguretat.

2. *Estar especialment exposats als efectes del canvi climàtic i tenir una qualitat de l'aire i de l'aigua insuficient, amb un elevat nivell de contaminació acústica o **sense prou espais verds o refugis climàtics.***

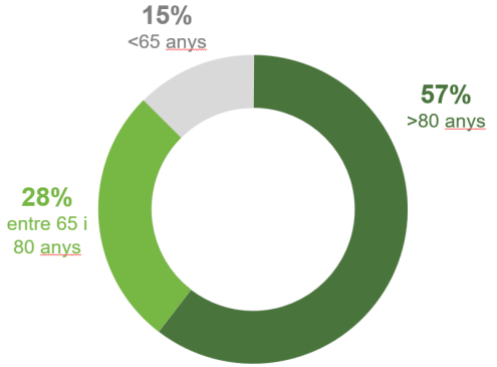
Les Planes pràcticament no disposa d'espais verds: **només el 2,12% de la seva superfície és verda.** Aquesta manca de refugis climàtics agreuja els efectes del canvi climàtic i exposa la població a altes temperatures, contaminació atmosfèrica i acústica sense prou mecanismes de compensació ambiental.

3. *Tenir deficiències amb relació a **l'accessibilitat** o la mobilitat sostenible.*

El barri presenta un dèficit estructural d'accessibilitat: **el 95% dels edificis no disposen d'ascensor**, la qual cosa limita la mobilitat diària, sobretot per a la gent gran i les persones amb dependència o discapacitat. Aquesta situació s'evidencia en la necessitat d'arranjaments domèstics: només el 2025 es van poder subvencionar **3 actuacions d'adaptació d'habitatges**, totes per a dutxes, una xifra mínima davant la magnitud real de les necessitats.

4. *Estar afectats per un problema demogràfic causat per la pèrdua, la substitució accelerada **o l'envelliment de la població**, o bé per un creixement massa accelerat d'aquesta que no sigui assumible des del punt de vista urbanístic o dels serveis públics.*

Respecte a la totalitat d'edificis del barri (616), **al 57% dels edificis (351) viu gent amb més de 80 anys i al 28% entre 65 i 80 anys.** En total per tant, la població amb més de 65 anys ocupa el 85% dels edificis del barri (522).

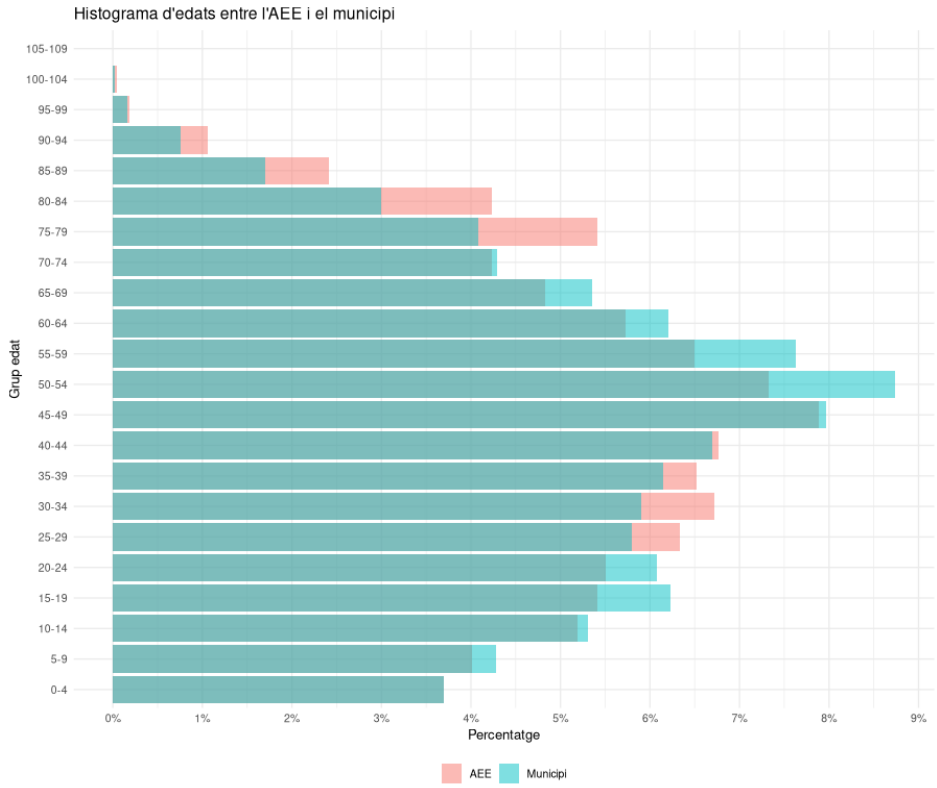


Gràfic nº1: Relació entre edat de la població i ocupació dels edificis de l'AAE. Font: Elaboració pròpia.

Pel que fa a les persones amb dependència, es registren 318 persones, de les quals el 83% són majors de 65 anys (266), 138 persones tenen alguna discapacitat (89 dones i 49 homes), i d'aquestes, 105 són persones grans.

Hi han 1.008 persones que viuen soles al barri, i la meitat són majors de 65 anys. El barri té 9.706 habitants, amb un índex d'envelliment del 176,26%, molt superior al conjunt municipal. Hi viuen 2.286 persones majors de 65 anys (23,55% de la població), de les quals 505 viuen soles. La situació és més crítica entre les dones: representen el 76% de la gent gran que viu sola (384 vídues).

Aquestes dades reflecteixen una població amb necessitats de suport creixents i amb un perfil de vulnerabilitat accentuat per l'edat, el gènere i la situació social. En conjunt, Les Planes és un barri amb un parc residencial envellit i en risc de degradació, problemes importants d'accessibilitat, població envellida i amb altes taxes de dependència i una manca estructural d'espais verds que accentua l'exposició al canvi climàtic.



Gràfic nº2: Edat de la població de l'AAE en relació al municipi. Font: Elaboració pròpia.



Plànol nº6: Any de construcció dels edificis de l'AAE. Font: Elaboració pròpia.

2.2 Descripció i diagnosi de l'AAE

2.2.1. Context històric i territorial

El barri de Les Planes, commemora enguany 100 anys de la primera llicència d'edificació. El seu parc d'habitatges envellit es correspon amb una població també més gran que la mitjana del municipi.

L'origen del barri està estretament vinculat al desenvolupament industrial de mitjan segle XX, especialment al polígon de la Fontsanta, que va atraure mà d'obra procedent d'altres municipis. Les primeres construccions, moltes d'autoconstrucció, van donar pas a blocs de pisos amb baixos estàndards de qualitat i mancances d'accessibilitat. A partir dels anys vuitanta es van impulsar millores urbanes, zones verdes i equipaments, però els canvis demogràfics i residencials han accentuat una certa distància social respecte al conjunt del municipi.

Actualment, Les Planes es caracteritza per un procés d'envelliment notable, amb un índex del 176,26%, i per una presència important de persones grans que viuen soles, més concretament un 22% de les persones de més de 65 anys, sovint en edificis antics amb dificultats d'accessibilitat, atès que el 95% dels edificis no disposen d'ascensor. Alhora, el barri destaca per la seva diversitat social i cultural, que conviu amb una realitat econòmica més heterogènia que la d'altres zones del municipi. Els indicadors mostren una incidència superior d'abandonament escolar, d'alumnat amb necessitats educatives específiques i de desocupació femenina, fet que posa de manifest la necessitat de continuar reforçant les polítiques locals de suport educatiu, inserció laboral i cohesió comunitària. En l'àmbit residencial, prop de dos de cada cinc habitatges presenten deficiències constructives greus o mancances en eficiència energètica, una situació que reforça la importància de **la rehabilitació com a instrument per garantir la qualitat de vida i afavorir la igualtat d'oportunitats** al barri.

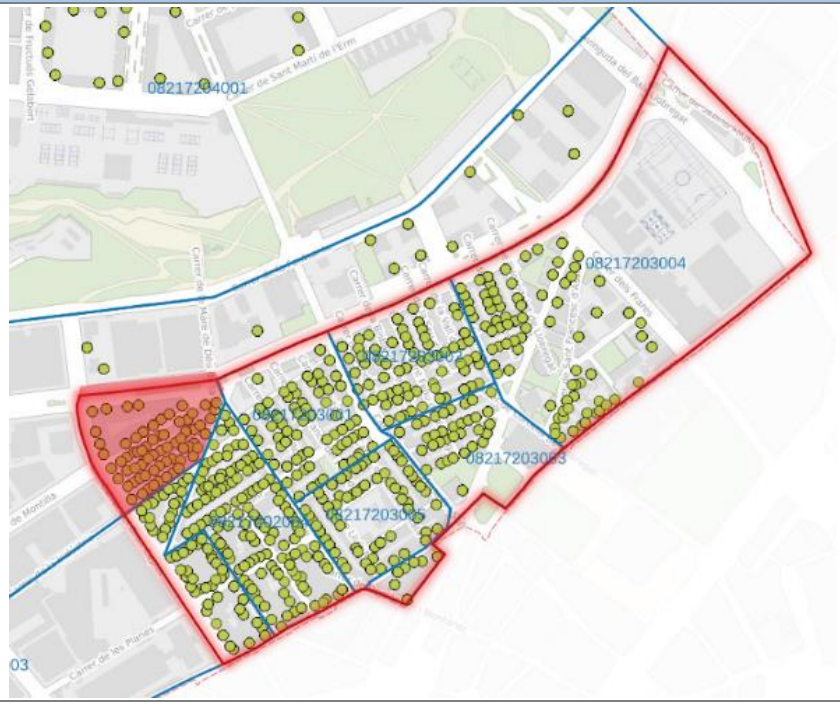
Tot i aquest conjunt de reptes, en els darrers anys s'ha produït una millora en alguns indicadors socials, com la reducció de l'abandonament escolar i del percentatge de població en risc de pobresa. Aquestes característiques defineixen Les Planes com **un barri amb una identitat pròpia**, marcada pel seu origen obrer i industrial, **un parc edificat envellit**, una diversitat cultural creixent i una realitat social complexa que combina **envelliment, vulnerabilitat econòmica i reptes d'inclusió**.

2.2.2. Caracterització de l'àrea *(I)*

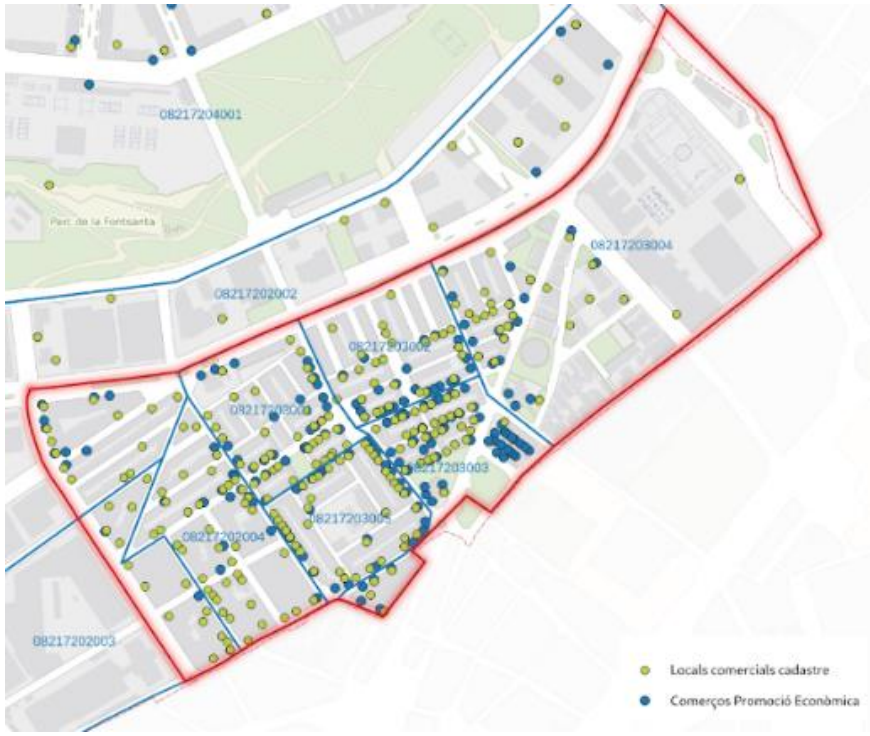
Per avançar en el diagnòstic de l'AAE es planteja una estructura dels indicadors en tres àmbits (**transformacions físiques**, **transició ecològica** i **acció sociocomunitària**) que recull de manera ordenada els 26 indicadors establerts a la convocatòria i la seva metodologia de càlcul i font de les dades.

Aquesta classificació permet entendre amb claredat la realitat del barri i facilita la **identificació de les principals debilitats i amenaces així com fortaleses i oportunitats** en cadascun dels àmbits, constituint així la base per a la **identificació posterior dels reptes prioritaris** als quals s'enfronta el barri i la posterior definició de les actuacions que conformen el present PMII.

Àmbit A: Transformacions físiques:

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(A1) % d'habitatges principals construïts abans de 1980 / total d'habitatges principals: **97,42%**	Agafant les seccions censals del CENSPH (2021) i l'edat dels edificis de Cadastre s'ha fet aquesta relació. *Habitatges construïts abans de 1980: 3.632* *Total d'habitatges principals a l'AAE: 3.728* Ubicació d'aquests habitatges al següent plànol: 	CENSPH a l'Idescat + Cadastre

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(A2) % d'edificis de 2 plantes o més sense ascensor / total d'edificis de 2 plantes o més: **94,47%**	A partir del camp "construu", que descriu els volums edificats a Cadastre, s'ha desenvolupat un script en Python per determinar el nº plantes de cada edifici. La informació s'ha importat a QGIS per filtrar els edificis amb 2 o més plantes, i s'ha completat amb un treball de camp portal a portal per identificar quins disposen d'ascensor. *Nº total d'edificis de 2 plantes o més: 615* *Nº d'edificis de 2 plantes o més sense ascensor: 581* Ubicació d'aquests habitatges al següent plànol: 	Cadastre + Treball de camp

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(B5.1) % d'habitatges buits o en construcció > 10 anys: **0,95%**	Segons la Secretaria d'Habitatge de la Generalitat de Catalunya (2024), SJD compta amb 3,87 habitatges buits/1.000 habitants. S'ha aplicat aquesta ràtio als 9.706 habitants de l'AAE.	Secret. Habitatge Generalitat de Catalunya
(B5.2) % de locals buits o en construcció des de fa més de 10 anys: **55,04%**	A partir de les dades cadastrals d'immobles amb ús "C" (locals comercials) dins l'AAE i la capa de comerços en actiu que consta a l'Ajuntament, s'ha determinat el nº de locals ocupats i buits segons tinguin o no activitat econòmica registrada. *Comerços en actiu: 156* *Nº total de locals comercials: 347* *Nº locals buits: 191* Ubicació de locals al següent plànol: 	Cadastre + Departament de Promoció Econòmica Ajuntament
(B6.1) % d'habitatges ocupats il·legalment, o susceptibles d'ocupació il·legal per abandonament: **0,30%**	S'ha obtingut per l'Oficina d'Atenció al Ciutadà, encarregada de la gestió de l'empadronament al municipi, dins l'AAE el nº d'habitatges ocupats il·legalment. *Nº d'habitatges ocupats il·legalment: 12* *Nº d'habitatges totals a l'AAE: 3.992*	OAC

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(B6.2) % de locals ocupats il·legalment, o susceptibles d'ocupació il·legal per abandonament: **0,29%**	S'ha obtingut per l'Oficina d'Atenció al Ciutadà (OAC), encarregada de la gestió de l'empadronament al municipi, dins l'AAE el nº de locals ocupats il·legalment. *Nº locals ocupats il·legalment: 1* *Nº locals totals a l'AAE: 347*	OAC
(B7.1) % d'habitatges sobreocupats: **1,80%**	A partir de les dades del Padró Municipal (PMH) i considerant en situació de sobreocupació qualsevol habitatge amb > 6 residents, d'acord amb la tipologia predominant de blocs de pisos, s'ha calculat aquest indicador. *Habitatges amb més de 6 habitants: 72* *Habitatges a l'AAE: 3.992*	PMH
(B7.2) % d'infrahabitatges: 0,25%	10 sobre total 3992. Càlcul estimat basat en l'observació i el nombre de denúncies rebudes a l'Ajuntament.	
(B8) % d'habitatges afectats desnonament 5 anys: **0,70%**	A partir de la base de dades de la Policia Local, s'han identificat 28 actuacions relacionades amb desnonaments dins l'AAE.	Policia Local
(C9) Zona de mercat residencial tensionat: **Sí**	Dada directa	

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(D10) Sòl d'equipaments en funcionament per habitant: **2,96m²/habitant**	Mitjançant QGIS s'ha geo-localitzat la població dins l'AAE segons el PMH i, a partir de les dades cadastrals, s'ha obtingut la superfície útil dels equipaments. *Superfície útil equipaments: 28.707m²* *Nº d'habitants: 9.706* Ubicació de la població i dels equipaments al següent plànol: 	PMH + Capa equipaments QGIS
(D11) Tenir conjunts declarats béns d'interès cultural o similar i del patrimoni historicoarquitectònic: **No**	Després d'analitzar les dades disponibles en aquesta plataforma, s'ha comprovat que dins l'AAE no es localitza cap element inventariat d'aquestes tipologies patrimonials.	Geoportal de Patrimoni Cultural del Departament de Cultura
(G21) Nº habitatges/ha: **149,75 hab/Ha**	Dada directa. En el cas d'una SC parcialment inclosa dins l'AAE, s'ha estimat el nº d'habitatges corresponents al fragment seleccionat mitjançant les dades cadastrals d'immobles. Aquesta aproximació ha permès ajustar els valors del cens a la delimitació real de l'AAE. *Nº total d'habitatges (principals o no): 3.992* *Superfície de l'AAE: 26,64 Ha*	CENSPH 2021 Idescat

Àmbit B: Transició ecològica

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(A3) % de certificacions energètiques amb qualificacions E, F i G / total de certificacions: **97,13%**	Mitjançant un script en Python s'ha extret de l'ICAEN, per a cada registre, la qualificació energètica més desfavorable entre el consum d'energia primària no renovable i les emissions de CO_2. Les dades s'han importat a QGIS amb les seves coordenades geogràfiques i s'han filtrat per conservar únicament els edificis d'ús residencial amb qualificació E, F o G. *Nº CEE E, F i G: 1253* *Nº total de CEE: 1290* Les CEE amb qualificació E, F i G es visualitzen al següent plànol: 	ICAEN
(A4.1) % d'enllumenat públic a instal·lar o renovar per adequar-lo a la normativa: **75,90%**	Segons l'inventari municipal es compta amb 610 punts de llum existents, dels quals 463 punts es troben en necessitat de renovació	Inventari municipal de Serveis Urbans
(A4.2) % de metres lineals de serveis aeris en pals / total metres lineals de vials públics: **8,80%**	La totalitat de metres lineals de vials públics és de 7.386m, i la longitud de la xarxa aèria és 650m.	Inventari municipal Serveis Urbans

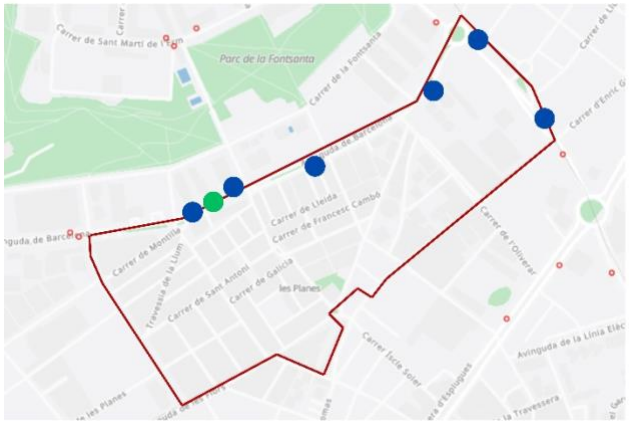
INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(D12) % de m. lineals xarxa fibrociment d'abastament d'aigua / m. lineals totals: **25,24%**	La xarxa d'abastament d'aigua té una longitud de 23.097,10 metres, dels quals 5.828,60metres són de fibrociment.	Inventari municipal Serveis Urbans + AGBAR
(D13) % rendiment anual xarxa d'aigua pública: **83,60%**	Aigües de Barcelona ofereix agregades les dades de consum i pèrdua d'aigua: *Volum d'entrada: 189 hm³* *Consum autoritzat: 158,45 hm³*	Aigües de Barcelona
(E14) % de sup. verda materialitzada/sup. AAE: **4,58%**	S'han identificat dins l'AAE les zones verdes corresponents a les claus urbanístiques 6a i 6b, mentre que no s'hi ha localitzat cap àmbit amb clau 8a. *Superfície verda materialitzada: 12.173,16 m2* *Superfície bruta de l'AAE: 266.429,37 m2* Ubicació dels espais verds al següent plànol: 	Mapa Urbanístic de Catalunya (MUC)

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(E15.1) Risc a la població d'origen fluvial T=10 anys / d'origen marí T=100 anys: **0**	S'han revisat dues capes del Mapa de Protecció Civil de Catalunya: 5. Mapes de risc d'inundació fluvial (T=10). 6. Mapes de risc d'inundació a la costa (T=100). Després de revisar aquestes capes dins l'AAE, s'ha constatat que no existeixen zones classificades com a zones de risc per cap dels dos tipus d'inundació.	Mapa de Protecció Civil de Catalunya
(E15.2) Afectació per la regressió o transgressió marítimes: **No**	Dada directa	
(E16) Llindar municipal de calor intensa: **35,8ºC**	Dada directa	
(E17) Mitj. anual NO_2 / Mitj. anual PM10 / Mitj. anual PM2,5: **23,6 / 25,1 / 13,4**	S'han extret els valors corresponents als paràmetres rellevants per a l'AAE: 7. Modelització de la mitjana anual d'NO2 2022, en µg/m³: 23,61 8. Mitjana anual d'emissions de PM10 2022, en µg/m³: 25,08 9. Mitjana anual d'emissions de PM2,5, 2022, en µg/m³: 13,41	Font proporcionada per la DG de Canvi Climàtic i Qualitat Ambiental

Àmbit C: Acció sociocomunitària

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(G22) % variació població en els darrers 5 anys: **14,13%**	Dada directa.	
(G23) % de població dependent (<16 anys i >64 anys) / població de 16 a 64 anys: **59,19%**	Dada directa.	
(G24) % població de 85 anys i més / població de 65 anys i més: **15,65%**	Dada directa.	
(HIJ25) Mitjana del % de participació a les darreres 5 convocatòries electorals: **54,54%**	Dada directa.	

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(F18) % de superfície de voreres i de carrers de prioritat de vianants / superfície total de carrers: **50,02%**	S'han delimitat i quantificat les superfícies urbanes amb cartografia QGIS. S'han generat polígons de voreres i de carrers, excloent les illes interiors i la calçada. *Superfície voreres i carrers de prioritat de vianants: 46.610,90 m²* *Superfície total de carrers: 93.176,55 m²* Als següents plànols s'identifiquen **en verd els carrers** i **en blau les voreres**:  	Base cartogràfica municipal

INDICADOR	MÈTODE DE CÀLCUL	FONT
(F19) Línies de transport públic amb parada a l'àrea per cada 1.000 habitants i dia: **0,82%**	Consten 7 línies d'autobús (157, L10,L11, L46, 78, L77, N15) i 1 línia de tramvia (T2). *Total línies de transport públic amb parada a l'AAE: 8* *S'identifiquen les parades d'autobús en color blau i de tramvia en color verd al següent plànol:* 	AMB
(F20) % vies pedalables / total de via pública: **9,29%**	S'ha analitzat la xarxa ciclable en QGIS, calculant els metres lineals de carril bici dins l'AAE i la longitud total de la via pública. *Vies pedalables: 654,86 m2* *Via pública: 7.049,77 m²* S'identifica en color blau la via pública i en color verd les vies pedalables al plànol: 	Capa pròpia de xarxa ciclable
(HIJ26) Índex Socioeconòmic Territorial (IST): **89,3**	Dada directa.	

Després de recopilar i analitzar les dades obtingudes a partir dels indicadors establerts per la convocatòria, classificats en els tres àmbits (transformacions físiques, transició ecològica i acció sociocomunitària), s'ha dut a terme un treball de diagnosi que ha permès elaborar el següent DAFO.

Aquest exercici ofereix una fotografia integral de la realitat de l'AAE i **constitueix un instrument clau per identificar posteriorment els reptes prioritaris i definir les actuacions necessàries per abordar-los**, amb l'objectiu de transformar el barri i millorar les condicions de vida de la seva població.

Debilitats: *Qualitat de dèbil, com a que té poca força, poc vigor o poca intensitat. Aspecte intern negatiu que limita o redueix la capacitat d'un territori per assolir els seus objectius.*

Amenaces: *Acció d'amenaçar, que dona a entendre amb paraules o amb actes la intenció de fer un mal o un dany. Un factor extern desfavorable que pot posar en risc el compliment dels objectius o la situació del territori.*

Fortaleses: *Qualitat de fort, que té vigor, consistència o resistència. Un aspecte intern positiu, una capacitat o recurs que permet afrontar amb èxit els reptes i aprofitar les oportunitats.*

Oportunitats: *Circumstància o moment oportú per fer alguna cosa. Un factor extern positiu, una condició de l'entorn que pot afavorir el desenvolupament o millorar l'estat d'un territori.*

Debilitats:

L'àrea acumula carències estructurals que es retroalimenten.

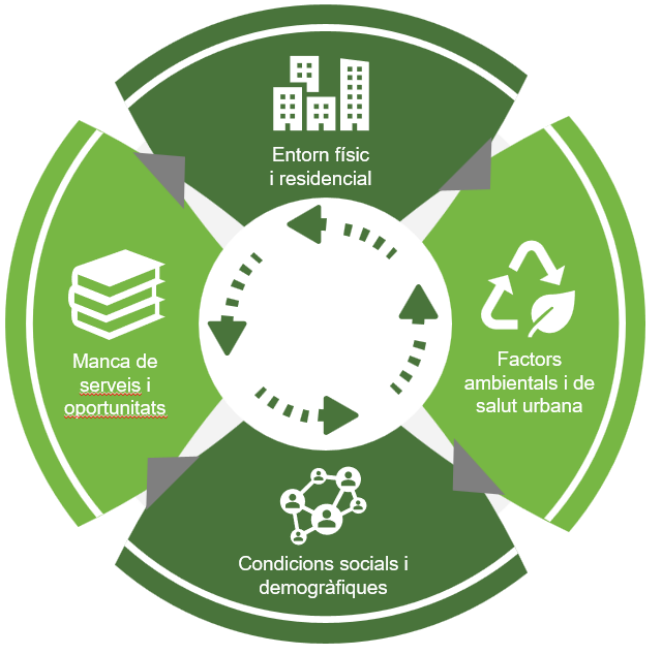
A l'àmbit físic, el parc residencial, amb gairebé la totalitat dels habitatges construïts abans de 1980 (*indicador A1*) i sense ascensor en 95% d'edificis (*indicador A2*), no respon a les necessitats d'una població envellida. Aquesta manca d'accessibilitat, sumada a una elevada densitat residencial i a la baixa dotació d'equipaments, limita la qualitat de vida i pressiona fortament els espais públics. A tot això s'hi afegeix un teixit comercial en risc, amb més de la meitat dels locals buits (*indicador B5.2)*, que debilita l'activitat econòmica i la vitalitat de carrer.

En l'àmbit de la transició ecològica, les debilitats són igualment profundes: el parc d'habitatge presenta una eficiència energètica molt baixa, la superfície verda per habitant és molt reduïda (*indicador E14*) i el rendiment de la xarxa d'aigua no arriba a valors òptims (*indicador D13)*. Això fa que el barri sigui especialment vulnerable a la pobresa energètica i al canvi climàtic.

Pel que fa a l'acció sociocomunitària, s'acumulen factors de fragilitat: més de la meitat de la població és dependent (*indicador G23*), prop d'una sisena part de la població té més de 65 anys (*indicador G24*) i un índex socioeconòmic inferior a la mitjana (*indicador H/I/J26*) . Aquestes condicions es combinen amb una participació ciutadana de la meitat de la població

aproximadament (*indicador H/I/J25*) i una dotació de transport públic limitada per habitant (*indicador F19*), afeblint la capacitat d'organització col·lectiva i l'accés als recursos de la ciutat.

En conjunt, aquestes debilitats mostren que els problemes físics i ambientals del barri tenen un efecte directe en les condicions socials, i que la manca de serveis i d'oportunitats reforça el cercle de vulnerabilitat.



Gràfic nº3: Debilitats. Font: Elaboració pròpia.

Amenaces:

Els riscos externs poden consolidar o amplificar aquestes debilitats. A l'àmbit físic, la declaració de SJD com a zona de mercat residencial tensionat (*indicador C9*) mostra les dificultats d'accés a l'habitatge, amb el risc d'expulsió de població jove i de consolidació d'una estructura demogràfica envellida.

A l'àmbit ambiental, el canvi climàtic es tradueix en onades de calor cada cop més freqüents i intenses i temperatures cada cop més altes (*indicador E16*) que en un barri amb espais verds insuficients i amb edificis amb baixa eficiència energètica, poden tenir impactes greus sobre la salut i el benestar. Així mateix, la contaminació atmosfèrica, producte de la situació geogràfica del barri, es troba dins dels límits legals, però propera als llindars de seguretat recomanats per l'OMS, sobretot el PM_{10} i $PM_{2,5}$ (*indicador E17*) i això posa en risc la salut de la població, especialment dels col·lectius més vulnerables.

En l'àmbit social, l'envelliment i la dependència creixent poden derivar en més soledat no desitjada, en un context on la baixa participació ciutadana dificulta la creació de xarxes comunitàries fortes. Si no es revesteix, la situació de risc a la que es troba el comerç i l'oferta limitada en la mobilitat poden contribuir a processos de distanciament amb la resta de la ciutat i a un major aïllament.

Fortaleses:

Tot i el pes de les dificultats, l'AAE conserva actius que són el punt de partida d'una transformació.

Des de l'àmbit físic, la pràctica inexistència d'habitatges buits (*indicador B5.1*) mostra un arrelament veïnal important i una comunitat consolidada, capaç de sostenir processos de canvi si es generen les condicions adequades. La compacitat urbana i més de la meitat dels carrers amb prioritat per al vianant (*indicador F18*) afavoreixen una mobilitat quotidiana a peu i ofereixen una base sòlida per reforçar la vida de barri i la proximitat en els serveis.

En l'àmbit ambiental, la compacitat i la densitat (*indicador G21*) poden jugar a favor: petites actuacions de renaturalització o d'adaptació poden tenir un impacte immediat i visible en la qualitat de vida.

A l'àmbit social, el creixement de la població en els darrers anys (*indicador G22*) és un indicador positiu: malgrat les dificultats, el barri manté capacitat d'atracció i pot rejovenir-se si s'ofereixen oportunitats adequades d'habitatge i serveis que treballin per la igualtat d'oportunitats i drets. La diversitat social i intergeneracional és un altre actiu que té el potencial de reforçar la cohesió i generar un capital social que contribueixi a la igualtat de drets i oportunitats sense deixar ningú enrere.

En resum, Les Planes compta amb una base sòlida per impulsar el canvi: una comunitat arrelada, un teixit urbà compacte i un capital humà creixent i divers.

Activar aquests actius és essencial per avançar cap a un barri més cohesionat, inclusiu i sostenible, que garanteixi la equitat urbana.



Gràfic nº4: Fortaleses. Font: Elaboració pròpia.

Oportunitats:

El context actual de polítiques públiques i finançament obre la porta a intervencions integrals que connecten directament amb les debilitats identificades.

A l'àmbit físic, el desplegament de programes de rehabilitació d'edificis, millora de l'accessibilitat i eficiència energètica, així com iniciatives de transformació de l'espai públic orientades a la renaturalització i a la creació de refugis climàtics s'identifiquen com a oportunitats per la transformació del barri.

En matèria ambiental, la necessitat d'actuar fa que el barri pugui esdevenir un espai prioritari per a projectes pilot i innovadors, capaços de demostrar que és possible transformar un entorn vulnerable en un territori cohesionat i sostenible sota el principi de *"no deixar a ningú enrere".*

Des del punt de vista social i comunitari, la situació d'envelliment i dependència, pot ser una palanca per desenvolupar nous models de suport comunitari, enfortir les cures i donar protagonisme a la convivència intergeneracional. Alhora, la diversitat cultural i demogràfica pot convertir-se en un recurs de cohesió si es potencien la inclusió i la participació. Així mateix, la presència de locals buits (*indicador B5.2)*, enlloc de ser només un problema, pot ser l'oportunitat de redissenyar el teixit comercial i d'activar usos comunitaris que aportin vitalitat.

El diagnòstic evidencia que l'AAE concentra dèficits estructurals que afecten l'habitatge, i l'accessibilitat (transformacions físiques), el medi ambient (transició ecològica) i la cohesió social (acció sòcio comunitària), en un context on la pressió demogràfica, l'envelliment i l'amenaça al comerç local podrien cronificar la desigualtat urbana.

Tot i això, el barri conserva fortaleses que poden esdevenir palanca de transformació: una comunitat arrelada i estable, un creixement poblacional recent i una estructura urbana compacta que afavoreix la proximitat i la vida de barri.

Aquest conjunt de factors configura un entorn amb risc de cronificar les desigualtats socials i urbanes, però la seva comunitat arrelada, el creixement recent i la compacitat urbana ofereixen un marc d'oportunitats per ***avançar cap a un model més inclusiu, sostenible i cohesionat, sota el principi de no deixar ningú enrere.***

1.2.3. Reptes prioritaris

Els indicadors recollits i el DAFO elaborat han permès fer un diagnòstic complet de la situació actual de l'AAE, posant en relació les seves dades amb el conjunt del municipi i amb els valors de Catalunya. Aquest diagnòstic ha permès identificar les debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del barri i, a partir d'aquí, establir els reptes prioritaris als quals s'enfronta.

La definició d'aquests reptes, que es presenta a continuació, és la traducció directa de l'anàlisi diagnòstica i **constitueix la base estructural sobre la qual es concreten les actuacions del PMII**. D'aquesta manera, es garanteix que les actuacions responen a les necessitats reals de Les Planes i s'alineen amb el seu context específic i amb els objectius de transformació integral de l'AAE.

R1: Garantir un parc residencial i un entorn urbà digne, saludable i accessible

R2: Adaptar el barri al canvi climàtic i fer-lo més verd, segur i inclusiu

R3: Enfortir la vida comunitària i les xarxes de suport en un barri que envelleix

R4: Promoure la igualtat i la inclusió com a valors centrals de la vida urbana

R5: Revitalitzar el teixit econòmic i educatiu per generar oportunitats

R1: Garantir un parc residencial i un entorn urbà digne, saludable i accessible

El barri concentra un parc residencial molt envellit i amb dèficits d'habitabilitat que es tradueixen en manca de confort, pobresa energètica i limitacions d'accessibilitat. Gairebé tots els edificis es van construir abans de 1980 i la major part no disposa d'ascensor, la qual cosa genera greus dificultats a la població gran i a les persones amb diversitat funcional. La poca presència de verd, la baixa eficiència energètica de les llars, amb costos difícils d'assumir i la carència d'espais de convivència, accentua la vulnerabilitat social. Aquest escenari fa urgent impulsar processos de rehabilitació que millorin les condicions de vida, assegurin l'accessibilitat tant de l'habitatge com de l'entorn urbà i contribueixin a reduir desigualtats.

R2: Adaptar el barri al canvi climàtic i fer-lo més verd, segur i inclusiu

L'AAE disposa de pocs espais verds i infraestructura ambiental, la qual cosa la fa especialment vulnerable davant les onades de calor i la contaminació atmosfèrica. L'escassa ombra i la manca de refugis climàtics agreugen l'impacte del canvi climàtic sobre una població en procés d'envelliment i amb recursos limitats per protegir-se'n. A més, l'espai públic presenta garanties limitades de confort i accessibilitat que dificulten l'ús quotidià. La transformació de l'espai públic és essencial per millorar la salut ambiental, reduir desigualtats i garantir un entorn urbà capaç de donar resposta als reptes climàtics.

R3: Enfortir la vida comunitària i les xarxes de suport en un barri que envelleix

El barri viu un procés intens d'envelliment, amb una proporció elevada de persones grans i un percentatge destacat de majors de 85 anys. Moltes d'aquestes persones viuen soles, en habitatges poc accessibles i sense suport quotidià suficient, la qual cosa genera situacions de soledat no desitjada i fragilitat. Aquest context demana reforçar l'atenció a la dependència i les cures, no només des d'una perspectiva assistencial, sinó també comunitària i preventiva. Cal impulsar models que combinin la proximitat, la corresponsabilitat i la convivència intergeneracional per assegurar que la gent gran pugui envellir amb dignitat i en condicions adequades dins del barri.

R4: Promoure la igualtat i la inclusió com a valors centrals de la vida urbana

La diversitat cultural i d'origen de la població és un valor, però també planteja desafiaments que poden dificultar la cohesió social. La integració lingüística i cultural és clau per garantir la igualtat d'oportunitats, especialment en un barri amb un índex socioeconòmic inferior a la mitjana. A això s'hi sumen desigualtats de gènere que encara limiten l'accés equitatiu a recursos, serveis i oportunitats. L'abordatge d'aquest repte passa per reforçar la inclusió social i la convivència intercultural, garantint la igualtat de gènere i fomentant l'apoderament de col·lectius sovint invisibilitzats, com les dones i les persones d'origen divers.

R5: Revitalitzar el teixit econòmic i educatiu per generar oportunitats

El barri pateix una pèrdua sostinguda d'activitat econòmica i de comerç de proximitat, amb més de la meitat dels locals buits o en desús. Aquesta situació redueix l'atractiu de l'entorn, limita l'accés a serveis bàsics i resta oportunitats laborals a la població. A més, la desertització comercial contribueix a la percepció de degradació urbana i debilita la cohesió social. Revertir aquesta dinàmica és fonamental per reactivar la vida de barri, generar noves oportunitats econòmiques i donar resposta a les necessitats quotidianes del veïnat. La revitalització del comerç i l'activitat econòmica de proximitat és clau per reforçar la vitalitat urbana i l'autoestima col·lectiva.

La formulació d'aquests reptes prioritats permet establir un full de ruta clar per a la transformació de l'AAE. No es tracta només d'assenyalar els principals dèficits i fragilitats del barri, sinó de convertir-los en palanca per impulsar canvis estructurals que enforteixin la cohesió social, millorin l'habitabilitat i adaptin l'entorn als reptes ambientals i econòmics. La seva definició ***garanteix la coherència entre el diagnòstic elaborat a partir dels indicadors, la visió estratègica plasmada en els reptes i les actuacions que es desplegaran a través del PMII,*** *assegurant així que la transformació de Les Planes es construeixi sobre una base sòlida, objectiva i orientada a les necessitats reals del barri.*

1.2.4. Status quo

Cap a on derivaria el barri sense el PMII?

En absència d'una intervenció integral que afronti els reptes identificats a partir de la caracterització de l'AAE, com la que planteja el present PMII, **Les Planes es trobaria en amenaça d'entrar en una dinàmica de degradació progressiva** que consolidaria les debilitats identificades en el diagnòstic.

L'envelliment del parc residencial, amb la pràctica totalitat dels habitatges construïts abans de 1980 i el 95% dels edificis sense ascensor, es traduiria en unes condicions d'accessibilitat i habitabilitat cada vegada més deficients. Les 581 ITE pendents al 2026, posarien de manifest un risc creixent de pèrdua de seguretat i confort, agreujant les dificultats de mobilitat i incrementant la pobresa energètica en un entorn on una part considerable de les llars disposen de recursos limitats per afrontar reformes i consums elevats.

La reduïda quantitat d'espais verds i refugis climàtics mantindria el barri en una situació de fragilitat davant els efectes del canvi climàtic. Les onades de calor cada cop més freqüents i la baixa eficiència energètica del parc residencial accentuarien l'impacte en la salut de la població, especialment en les persones grans i dependents. Alhora, la contaminació atmosfèrica i un entorn urbà poc adaptat no ajudarien a millorar la qualitat de vida quotidiana i els riscos sobre la salut pública podrien augmentar.

La dimensió social i comunitària evolucionaria cap a un escenari de fragilitat més accentuada. L'alt índex d'envelliment, amb més de 500 persones grans vivint soles, incrementaria els casos de soledat no desitjada i de dependència sense resposta comunitària suficient. La limitada oferta de serveis accentuaria les desigualtats de gènere, atès que la majoria de persones grans soles són dones. Els fets recents al municipi han posat de manifest la necessitat de reforçar les polítiques d'igualtat, seguretat i inclusió, garantint que cap situació de vulnerabilitat quedi desatesa i que **la cura i la corresponsabilitat siguin eixos centrals de l'acció pública.**

Paral·lelament, l'amenaça a la que s'enfronta el teixit comercial, amb més de la meitat dels locals buits, reduiria oportunitats econòmiques i laborals, posant en risc la cohesió social i incrementant la percepció de degradació urbana. El risc d'expulsió de la població jove per les dificultats d'accés a l'habitatge consolidaria un perfil demogràfic cada vegada més envellit i vulnerable.

La no intervenció **conduiria a una cronificació de les carències físiques, ambientals i socials, ampliant la bretxa amb la resta del municipi** i posant en risc la cohesió urbana i social de SJD, en clara contradicció amb el principi de "no deixar a ningú enrere" que inspira l'estratègia municipal.

3. Programa Memòria d'Intervenció Integral.

Què realitzem?

3.1 Missió, estratègia i objectius del PMII

3.1.1. Missió i estratègia

El PMII de Les Planes té com a essència la **rehabilitació integral entesa en el seu sentit més ampli, com a eina capaç de transformar un barri i fer-lo més just, habitable i inclusiu**.

No es tracta només de millorar edificis o carrers, sinó d'impulsar una veritable transformació del model de convivència, fonamentada en la igualtat de drets i en el compromís de no deixar a ningú enrere. La rehabilitació es concep com el fil conductor que permet dignificar el teixit residencial i garantir que sigui accessible per a les persones més vulnerables, alhora que es promou un parc edificat habitable i eficient energèticament, capaç de reduir desigualtats i fer front a la pobresa energètica.

Aquesta estratègia
va més enllà del que és físic.

Pretén que els espais públics esdevinguin veritables escenaris de socialització i de refugi davant els impactes del canvi climàtic, entorns segurs, amables i adaptats a les necessitats de tota la població.

Vol també donar resposta a la realitat d'un veïnat que en gran part envelleix, oferint companyia i cures, i alhora reconèixer i acompanyar la diversitat cultural amb la que compta el municipi, **generant itineraris d'inclusió que parteixin de la llengua, la cultura i la convivència quotidiana.**

En aquest marc, el PMII es planteja **com una transformació des de la cura**, pensada per i amb les persones més vulnerables, que entén la rehabilitació no només com una millora constructiva sinó també com una oportunitat per a l'adaptació climàtica i ambiental, i per reforçar la cohesió social i econòmica.

L'aspiració fonamental és impulsar un barri més habitable i sostenible, on cada actuació contribueixi a **consolidar la igualtat d'oportunitats i la cohesió urbana i social de la ciutat.**

3.1.2. Objectius *(II.2+III.1.A)*

A partir dels indicadors de l'AAE, el DAFO portat a terme i els reptes identificats, es defineixen **5 objectius estratègics** que orienten les **actuacions** del PMII.

Cada objectiu estratègic, que expressen les finalitats generals de la intervenció, recull diferents objectius operatius, que concreten les actuacions necessàries per assolir-les.

Cada objectiu neix del reconeixement d'una necessitat estructural i es formula com a compromís de transformació integral, coherent amb la missió i estratègia del PMII.

Els objectius es classifiquen segons els tres àmbits garantint la coherència entre diagnosi, planificació i execució.

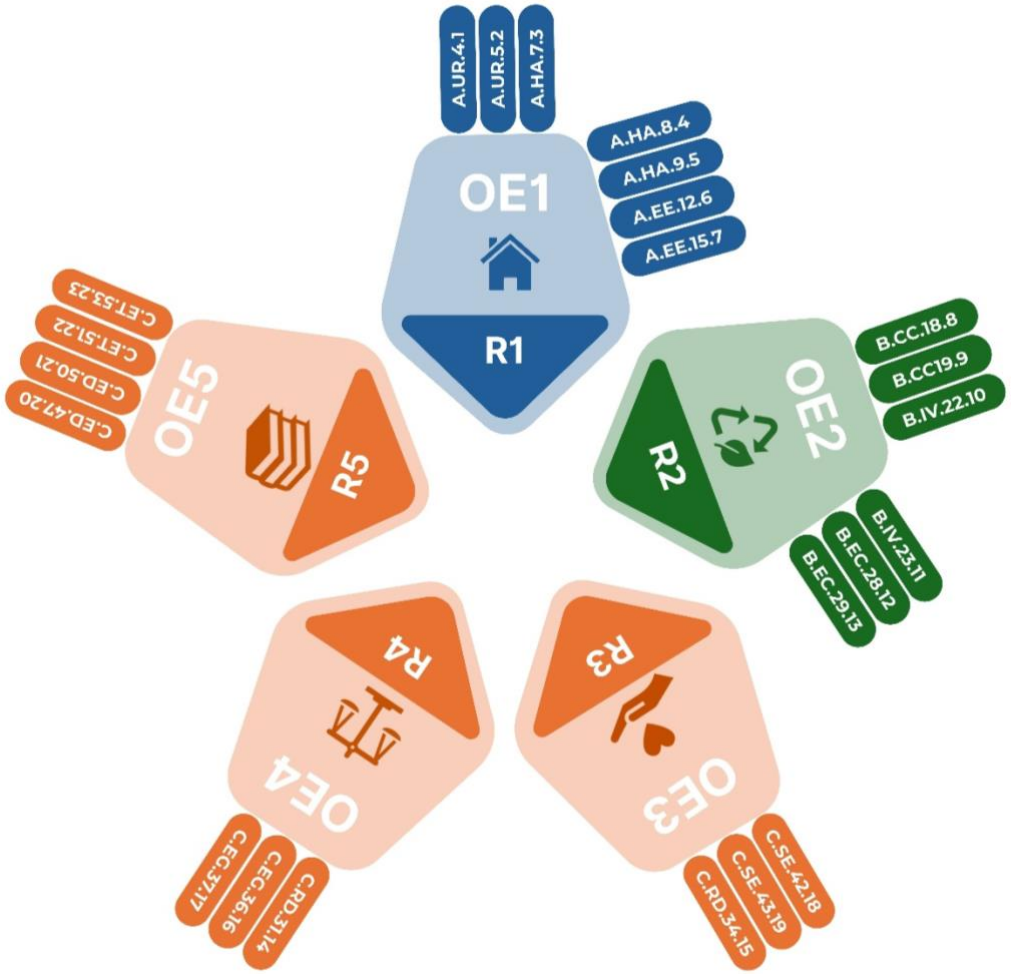
OE1: Habitatge i entorn saludable:
Rehabilitar per viure millor.

OE2: Transició ecològica i adaptació climàtica:
Sostenibilitat per al futur.

OE3: Cures i convivència:
Una comunitat que acompanya

OE4: Igualtat i inclusió:
Una comunitat justa i diversa.

OE5: Educació i desenvolupament local:
Capacitat per transformar.



Gràfic nº5: Coherència i adequació dels objectius proposats amb els reptes identificats i les actuacions definides. Font: Elaboració pròpia.

OE 1: Habitatge i entorn saludable:

Rehabilitar per viure millor.

(REPTE R1, Àmbit transformacions físiques)

Aquest objectiu aborda els principals dèficits físics i ambientals del barri: envelliment del parc residencial, manca d'accessibilitat i baixa eficiència energètica, que afecten especialment la gent gran i les llars amb menys recursos.

La finalitat és garantir habitatges segurs, eficients i saludables, connectats a un entorn urbà funcional i de qualitat que faciliti la vida quotidiana i redueixi desigualtats.

L'estratègia combina la rehabilitació del parc edificat amb la millora de la infraestructura urbana de suport, com la gestió d'aigua freàtica, l'eficiència energètica i la modernització dels espais comuns, en coherència amb els criteris de sostenibilitat i resiliència.

Objectius operatius i actuacions vinculades:

- **OO1.1. Conservació, accessibilitat i infraestructura urbana sostenible**
  Rehabilitar edificis i espais públics per garantir la seguretat estructural, la durabilitat i l'accessibilitat universal, millorant alhora la qualitat urbana, la connectivitat per als vianants i la gestió sostenible dels recursos del barri. ***(A.HA.7.3, A.HA.9.5, A.UR.4.1)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.CC.18.8, B.IV.22.10, B.EC.28.12.*

- **OO1.2. Eficiència energètica i transició renovable**
  Reduir el consum energètic dels edificis mitjançant la millora de l'aïllament, la ventilació i els tancaments, alhora que es promou l'autoconsum amb fonts renovables i la modernització dels sistemes d'enllumenat públic amb tecnologia eficient. ***(A.HA.8.4, A.EE.12.6, A.EE.15.7)***

- **OO1.3. Equipaments de proximitat per a la cohesió**
  Rehabilitar edificis municipals en desús per destinar-los a nous usos comunitaris i socials que reforcin la vida de barri i la cohesió veïnal. ***(A.UR.5.2)***

OE 2: Transició ecològica i adaptació climàtica:

Sostenibilitat per al futur.

(REPTE R2, Àmbit transició ecològica)

Aquest objectiu respon a la limitada presència de verd urbà, a l'exposició a la calor i la necessitat d'augmentar el confort i la inclusió de l'espai públic, factors que impacten en salut i cohesió.

La transformació es planteja per incrementar el confort climàtic, la seguretat i l'ús social de carrers i places, reforçant la convivència i la qualitat urbana amb criteris d'accessibilitat universal i perspectiva de gènere.

La resiliència climàtica es vincula a dissenys i materials que mitiguen l'efecte d'illa de calor i milloren la permeabilitat i la biodiversitat urbana.

Objectius operatius i actuacions vinculades:

- **OO2.1. Gestió sostenible dels recursos i economia circular**
  Promoure un ús eficient dels recursos hídrics per reduir el consum d'aigua potable, prevenir la generació de residus i fomentar hàbits de consum responsables, consolidant una cultura ambiental basada en la sostenibilitat quotidiana. ***(B.EC.28.12, B.EC.29.13)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com A.UR.4.1, A.EE.15.7*

- **OO2.2. Mobilitat baixa en emissions**
  Impulsar la mobilitat sostenible i descarbonitzada mitjançant la instal·lació d'infraestructures de recàrrega elèctrica i la promoció del vehicle no contaminant.
  (B.CC.19.9) *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.IV.22.10*

- **OO2.3. Renaturalització i adaptació climàtica de l'espai públic**
  Crear espais verds i refugis climàtics que millorin el confort ambiental, incrementin la biodiversitat i integrin criteris d'eficiència hídrica i ombra natural per mitigar els efectes de la calor urbana. ***(B.IV.22.10, B.IV.23.11, B.CC.18.8)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com A.UR.4.1*

OE 3: Cures i convivència:

Enfortir els vincles i el suport mutu.

(REPTE R3, Àmbit acció sociocomunitària)

En un context marcat per l'envelliment de la població i una alta dependència, aquest objectiu busca garantir dignitat, seguretat, autonomia i vincles socials per a totes les persones, prevenint situacions de soledat no desitjada i fragilitat.

La perspectiva comunitària situa **les cures com a eix central de cohesió social**, promovent l'accessibilitat als serveis de proximitat i enfortint la capacitat del veïnat per donar suport als processos d'envelliment al propi entorn.

Així mateix, fomenta la sensibilització i la formació en valors de corresponsabilitat, reconeixent **la importància de les cures independentment del gènere** i impulsant una cultura de suport mutu com a base de la convivència al barri.

Objectius operatius i actuacions vinculades:

- ### OO3.1. Suport comunitari i relacions intergeneracionals

  Garantir l'atenció i el benestar de les persones grans mitjançant programes de proximitat, acompanyament i activitats que promoguin el contacte intergeneracional i el sentiment de pertinença, reduint situacions de solitud no desitjada. ***(C.SE.42.18)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.IV.23.11*

- ### OO3.2. Atenció i descans per a les persones cuidadores

  Reforçar els serveis d'ajuda a les persones cuidadores, oferint temps de descans i suport en la gestió de les cures. ***(C.SE.43.19)***

- ### OO3.3. Convivència i mediació veïnal

  Consolidar la figures de seguretat per millorar la cohesió social i prevenir conflictes, així com dissenyar els espais per garantir aquesta convivència segura, inclusiva i respectuosa.
  (C.RD.34.15) *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com A.UR.4.1, B.CC.18.8, B.IV.22.10, A.EE.15.7.*



OE 4: Igualtat i inclusió:

Cap a una ciutat justa i diversa.

(REPTE R4, Àmbit acció sociocomunitària)

L'objectiu és avançar cap a una convivència cohesionada en un barri marcat per la diversitat cultural i d'origen, assegurant itineraris d'arrelament lingüístic, cultural i social que afavoreixin la plena participació de totes les persones.

Aquest repte es combina amb la necessitat d'incorporar de manera transversal la **perspectiva de gènere per combatre desigualtats estructurals** que limiten les oportunitats de les dones i d'altres col·lectius especialment vulnerables.

El compromís és generar espais i recursos que fomentin l'apoderament, la igualtat d'accés als serveis i la corresponsabilitat en les cures, garantint així una inclusió real i una cohesió social basada en la igualtat.

Objectius operatius i actuacions vinculades:

- ### OO4.1. Inclusió intercultural i acollida
  Facilitar l'aprenentatge lingüístic i la integració de les persones nouvingudes, reforçant la cohesió comunitària. ***(C.RD.31.14)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.EC.29.13.*

- ### OO4.2. Igualtat efectiva i prevenció de violències
  Consolidar el CIRD com a espai de referència per a l'empoderament, la formació i la prevenció de violències masclistes, garantint una atenció integral a les dones i la promoció dels seus drets. ***(C.EG.36.16, C.EG.37.17)*** *Relació indirecta amb altres actuacions com C.RD.34.15.*

OE 5: Educació i desenvolupament local:

Capacitar per transformar.

(REPTE R5, Àmbit acció sociocomunitària)

Davant el risc de pèrdua de vitalitat del comerç de proximitat i la disminució del teixit econòmic de barri, aquest objectiu busca **recuperar l'activitat local com a motor de cohesió social, ocupació i serveis quotidians.**

L'educació i la formació s'entenen com a eines per capacitar la ciutadania i el teixit econòmic en competències digitals, gestió i sostenibilitat, fomentant l'emprenedoria i la innovació comunitària. L'enfocament econòmic s'articula de manera inseparable amb la dimensió social i urbana: més activitat comercial genera més seguretat percebuda, més presència al carrer i més qualitat de vida.

En definitiva, es tracta d'impulsar un barri actiu, amb oportunitats i amb capacitat transformadora, on **l'aprenentatge i el desenvolupament econòmic vagin de la mà** per enfortir la cohesió de Les Planes.

Objectius operatius i actuacions vinculades:

- **OO5.1. Educació, competències i formació al llarg de la vida**
  Millorar l'èxit educatiu i prevenir l'abandonament escolar mitjançant programes de suport personalitzat, acompanyament familiar i formació vinculada a la transició verda i digital, amb l'objectiu d'enfortir les capacitats de la població i crear noves oportunitats d'ocupació. ***(C.ED.47.20, C.ED.50.21)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.EC.29.13.*

- **OO5.2. Dinamització empresarial i ocupació local**
  Crear una Oficina d'Atenció a l'Empresa per potenciar l'emprenedoria, la creació d'ocupació de qualitat i la cooperació amb el teixit productiu del barri. ***(C.ET.51.22)*** *Relació indirecta amb altres actuacions com C.RD.34.15.*

- **OO5.3. Comerç de proximitat i identitat de barri**
  Impulsar el comerç local com a eix econòmic i social de Les Planes, afavorint la cohesió, l'activitat econòmica sostenible i la identitat comunitària. ***(C.ET.53.23)*** *Relació indirecta amb actuacions d'un altre àmbit com B.EC.29.13.*

3.2 Proposta d'actuació per àmbits

Es defineixen **23 actuacions per assolir els objectius operatius i estratègics definits** prèviament, amb l'horitzó de donar resposta als reptes prioritaris identificats i **impulsar la transformació integral de l'AAE**.

Aquestes 23 actuacions s'estructuren de manera equilibrada entre els diferents àmbits i subàmbit, garantint una resposta integral i coherent a la situació actual de l'AAE.

Totalitat d'actuacions: 23

Àmbit A: 7 actuacions (30,43%) *>25%*

Àmbit B: 6 actuacions (26,09%) *>25%*

Àmbit C: 10 actuacions (43,48%) *>25%*

A més, s'han previst **dues actuacions per a cada subàmbit**, assegurant que cadascuna d'elles incideixi en aspectes complementaris (físics, ambientals o socials) que a més contribueixin a la transformació del barri.

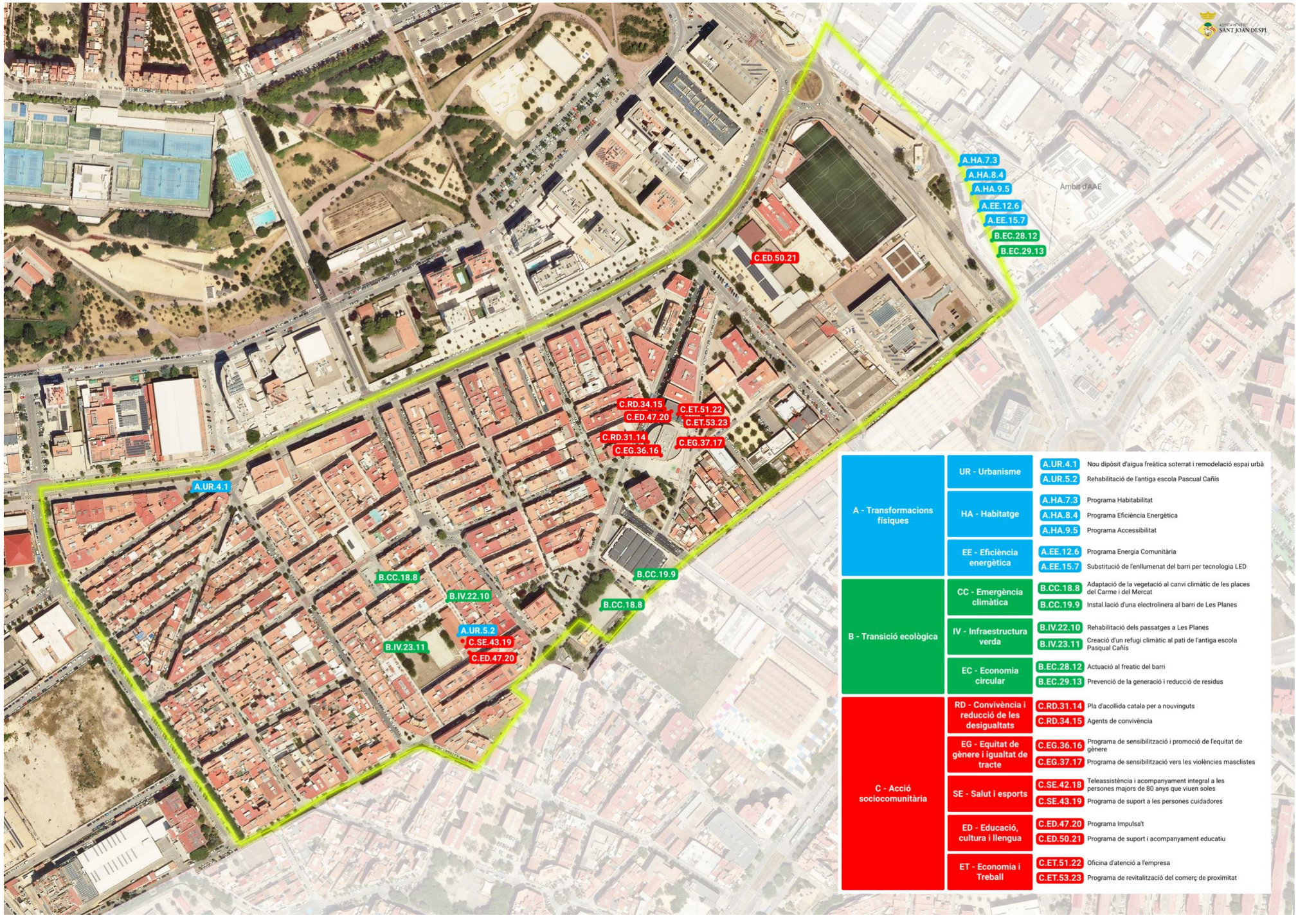
L'única excepció és **el subàmbit d'habitatge, en què es contemplen tres actuacions**, atesa la seva rellevància dins l'estratègia global i la necessitat d'abordar simultàniament la conservació, l'eficiència energètica i l'accessibilitat del parc edificat.

A més, **una de les actuacions de cada subàmbit ha estat definida com a actuació rellevant**, per la seva incidència directa i el volum pressupostari significatiu que concentra, així com el seu **caràcter transversal que incideixen i es relacionen amb actuacions d'altres àmbits** generant un efecte palanca.

(*) *A la taula de la pàgina següent es recull aquesta relació entre actuacions a la setena columna ("transversal"). Aquestes actuacions rellevants s'han assenyalat en color vermell per facilitar-ne la identificació dins del conjunt del cronograma i de la planificació operativa.*

3.2.1. Una intervenció integral *(II.1+III.1.B+III.1.C)*

Àmbit	Repte	Objectius estratègics	Objectius operatius		Actuació	Transversal	Pressupost	Subàmbit	26	27	28	29	30
A Transformacions físiques	**R 1:** Garantir un parc residencial i un entorn urbà digne, saludable i accessible	**OE 1:** Habitatge digne, accesible i eficient: rehabilitar per viure millor.	**OO1.3.** Equipaments de proximitat per a la cohesió	A.UR.5.2	Rehabilitació antiga escola PasCual Cañís	B.IV.23.11	2.450.000 €	UR: Urbanisme					
			OO1.1. Conservació, accessibilitat i qualitat urbana	A.UR.4.1	Nou dipòsit d'aigua freàtica i remodelació de l'espai urbà		810.000 €						
				A.HA.7.3	Programa Habitabilitat	C.SE.42.18	1.350.000 €	HA: Habitatge					
				A.HA.9.5	Programa Accessibilitat		1.350.000 €						
			OO1.2. Eficiència energètica i transició renovable	A.HA.8.4	Programa Eficiència Energètica		500.000 €						
				A.EE.12.6	Programa Energia Comunitària		150.000 €	EE: Eficiència energètica					
				A.EE.15.7	Substitució de l'enllumenat del barri per tecnologia LED	C.RD.34.15	705.000 €						
B Transició ecològica	**R 2:** Adaptar el barri al canvi climàtic i fer-lo més verd, segur i inclusiu.	**OE 2:** Transició ecològica i adaptació climàtica: sostenibilitat per al futur.	**OO2.2.** Mobilitat baixa en emissions	B.CC.19.9	Instal·lació d'una electrolinera al barri de Les Planes		80.000 €	CC: Emergència climàtica					
			OO2.3. Renaturalització i adaptació climàtica de l'espai públic	B.CC.18.8	Adaptació al canvi climàtic de les places del Carme i del Mercat	B.EC.28.12 A.UR.4.1	250.000 €						
				B.IV.22.10	Rehabilitació Passatges a Les Planes		1.280.000 €	IV: Infraestructura verda					
				B.IV.23.11	Creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís	C.ED.47.20	1.500.000 €						
			OO2.1. Gestió sostenible dels recursos i economia circular	B.EC.28.12	Actuació al freàtic del barri	A.UR.4.1	480.000 €	EC: Economia circular					
				B.EC.29.13	Prevenció de la generació i reducció de residus		55.000 €						
C Acció socioco munitària	**R 3:** Enfortir la vida comunitària i les xarxes de suport en un barri que envelleix	**OE 3:** Cures i convivència: enfortir els vincles i el suport mutu	**OO3.1.** Suport comunitari i relacions intergeneracionals	C.SE.42.18	Teleassistència i acompanyament integral a les persones majors de 80 anys que viuen soles	A.HA.7.3 A.HA.9.5	350.000 €	SE: Salut i esports					
			OO3.2. Atenció i descans per a les persones cuidadores	C.SE.43.19	Programa de suport a les persones cuidadores		155.000 €						
			OO3.3. Convivència i mediació veïnal	C.RD.34.15	Agents de convivència	A.EE.15.7 A.UR.4.1 B.CC.18.8 B.IV.22.10	1.508.000 €	RD: Convivència i reducció de les desigualtats					
	R 4: Promoure la igualtat i la inclusió com a valors centrals de la vida urbana	**OE 4:** Inclusió i igualtat: cap a una ciutat justa i diversa	**OO4.1.** Inclusió intercultural i acollida	C.RD.31.14	Pla d'acollida al català per a nouvinguts		30.000 €						
			OO4.2. Igualtat efectiva i prevenció de violències masclistes	C.EG.36.16	Programa de sensibilització i promoció de l'equitat de gènere	A.UR.4.1 B.CC.18.8 B.IV.22.10	31.500 €	EG: Equitat de gènere i igualtat de tracte					
				C.EG.37.17	Programa de sensibilització "Combatre la violència masclista"		8.500 €						
	R 5: Revitalitzar el teixit econòmic i educatiu per generar oportunitats.	**OE 5:** Educació i desenvolupament local: capacitar per transformar	**OO5.1.** Educació, competències i formació	C.ED.47.20	Programa Impulsa't: Noves oportunitats educatives	C.RD.34.15	312.000 €	ED: Educació i cultura i llengua					
				C.ED.50.21	Programa de suport i acompanyament educatiu		236.500 €						
			OO5.2. Dinamització empresarial i ocupació local	C.ET.51.25	Oficina d'Atenció a l'Empresa		38.000 €	ET: Economia i Treball					
			OO5.3. Comerç de proximitat i identitat de barri	C.ET.53.23	Programa de revitalització del comerç de proximitat	B.EC.29.13 B.IV.22.10 B.CC.18.8	53.000 €						
	Oficina Local de Barris						820.950 €						
	TOTAL PRESSUPOST PMII						**14.503.450 €**						



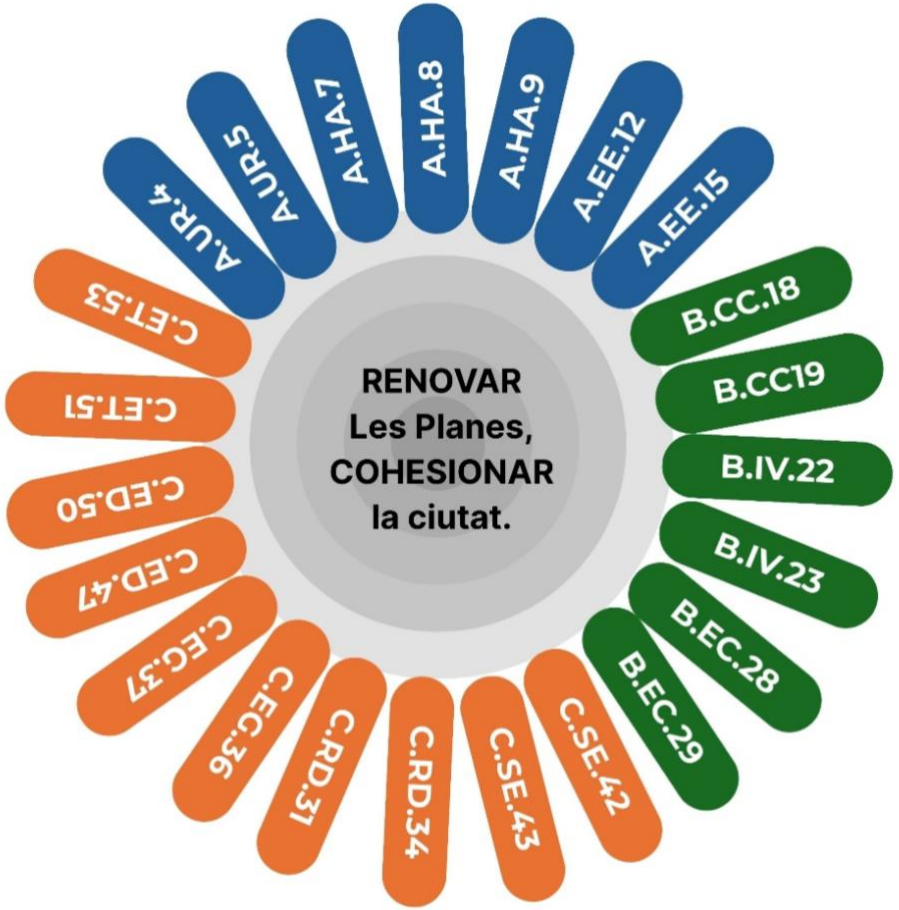
Plànol nº7: Ubicació de les actuacions a l'AAE. Font: Elaboració pròpia.

3.2.2. Una intervenció en detall

Amb l'objectiu d'enriquir la informació recollida a les fitxes d'actuacions i reforçar les fortaleses de cada actuació, aquest apartat mostra per què cada actuació és important pel PMII i la transformació de l'AAE.

Primer de tot, es dona informació estructural i metodològica respecte els quatre programes municipals d'ajuts (*A.HA.7, A.HA.8, A.HA.9, A.EE.12)*, atès que aquests programes comparteixen un mateix model operatiu de gestió, governança i seguiment.

Després, s'identifiquen els aspectes clau de cada actuació, estructurat per àmbits també, amb l'objectiu d'entendre que **la fortalesa individual de cada actuació en conjunt amb la resta d'actuacions, genera un efecte transformador i integral en l'AAE, assolint els objectius del PMII.**



Gràfic nº6: Actuacions. Font: Elaboració pròpia.

Estructura metodològica dels programes d'ajuts: *(orientativa)*

Els quatre programes d'ajuts previstos són:

- **A.HA.7 – Programa HABITABILITAT**
- **A.HA.8 – Programa EFICIÈNCIA ENERGÈTICA**
- **A.HA.9 – Programa ACCESSIBILITAT**
- **A.EE.12 – Programa ENERGIA COMUNITÀRIA**

Naturalesa i finalitat dels programes:

Els quatre programes tenen caràcter d'ajuts municipals i estan orientats a millorar les condicions físiques, ambientals i socials dels edificis residencials i els habitatges individuals. Es regiran per bases reguladores específiques que l'Ajuntament aprovarà abans de la seva posada en marxa, garantint els principis de concurrència, publicitat i transparència.

L'objectiu general és millorar la qualitat de vida dels residents, **reduir les desigualtats internes de l'AAE i impulsar la transició energètica** com a pilar de la transformació urbana de Les Planes.

- **Bases reguladores comunes** *(orientatiu)*

Les bases establiran el règim de sol·licitud, valoració i concessió dels ajuts, i inclouran:

- Objecte: finançar obres de rehabilitació o d'eficiència energètica que millorin la seguretat, l'habitabilitat, la sostenibilitat i l'accessibilitat dels edificis. Cada programa tindrà el seu objecte específic.
- Beneficiaris: comunitats de propietaris i propietaris d'habitatges individuals dins l'AAE.
- Requisits previs: disposar o redactar l'ITE i el Llibre de l'edifici, com a instruments per identificar necessitats i prioritzar actuacions.
- Criteris de priorització: Específics per cada programa.
- Procediment: convocatòries anuals obertes, amb assistència tècnica municipal durant totes les fases de tramitació, execució i justificació.
- Compatibilitat: els ajuts seran compatibles amb altres línies de finançament supramunicipal, sempre que no se superi el cost total de l'actuació.

- **Intensitat de l'ajut** *(orientatiu)*

En funció del tipus d'actuació i del col·lectiu beneficiari:

- Entre el 30% i el 60% del cost subvencionable.
- Percentatge superior per a edificis residencials col·lectius i inferior per a habitatges individuals.
- En el cas del programa A.EE.12, la intensitat podrà ajustar-se segons la potència instal·lada i l'impacte social de la comunitat energètica.

A les següents pàgines es pot trobar les característiques específiques de cada programa, amb caràcter orientatiu.

A.HA.7. Programa HABITABILITAT: *Ajuts per actuacions de rehabilitació d'edificis residencials amb deficiències d'habitabilitat, estructurals o d'instal·lacions.*

- **Característiques específiques de les bases reguladores:**
  - Objecte: finançar obres de rehabilitació destinades a corregir deficiències estructurals, millorar l'habitabilitat i eliminar riscos derivats d'instal·lacions obsoletes o materials perillosos.
  - Criteris de priorització:
    - Antiguitat de l'edifici i gravetat de les deficiències detectades.
    - Situacions de risc estructural o infrahabitatge.
    - Presència de persones grans, dependents o amb dificultats econòmiques.
- **Actuacions subvencionables:**
  - Redacció de les ITE i Llibres de l'edifici.
  - Reparació d'elements estructurals o patologies que representin risc per a la seguretat.
  - Substitució o reparació d'instal·lacions obsoletes o perilloses (elèctriques, de gas, etc.).
  - Adequació de la ubicació dels aparells d'aire condicionat segons l'ordenança municipal.
  - Retirada de fibrociment i altres materials vulnerables.

A.HA.8. Programa EFICIÈNCIA ENERGÈTICA: *Ajuts per actuacions de sostenibilitat, eficiència i rehabilitació energètica en edificis residencials (mesures passives)*

- **Característiques específiques de les bases reguladores:**
  - Objecte: finançar actuacions de rehabilitació destinades a millorar l'aïllament tèrmic i acústic, reduir les pèrdues energètiques i fomentar l'eficiència en el consum.
  - Criteris de priorització:
    - Antiguitat de l'edifici i absència d'aïllament tèrmic o acústic.
    - Situacions de pobresa energètica o manca de confort tèrmic.
    - Presència de persones grans, dependents o amb dificultats econòmiques.
- **Actuacions subvencionables:**
  - Millora de l'aïllament tèrmic i/o acústic
  - Intervenció en la part massissa dels tancaments exteriors i les obertures (perfileria i vidres).
  - Intervenció només en la part massissa o només en les obertures, segons el cas.
  - Rehabilitació i/o manteniment de cobertes per millorar la seva eficiència energètica.
  - En habitatges individuals:
  - Substitució de fusteries per altres d'altes prestacions energètiques.

A.HA.9. Programa ACCESSIBILITAT: *Ajuts per actuacions de millora de l'accessibilitat als edificis residencials i als habitatges individuals.*

- **Característiques específiques de les bases reguladores:**
  - Objecte: eliminar barreres arquitectòniques i millorar l'accessibilitat universal dels edificis residencials.
  - Criteris de priorització:
    - Edificis sense ascensor
    - Presència de persones amb mobilitat reduïda o dependents
    - Edad de construcció
    - Manca d'adaptacions.
- **Actuacions subvencionables:**
  - Instal·lació d'ascensors i/o rampes
  - Millores en la seguretat de la comunitat

Adaptació de l'interior de l'habitatge per persones amb mobilitat reduïda

A.EE.12. Programa ENERGIA COMUNITÀRIA: *Ajuts per instal·lació de plaques fotovoltaiques, aerotèrmia i creació de comunitats energètiques.*

- **Característiques específiques de les bases reguladores:**
  - Objecte: impulsar la generació d'energia renovable i la creació de comunitats energètiques al barri.
  - Criteris de priorització:
    - Edificis amb millor orientació i capacitat d'instal·lació .
    - interès comunitari i nombre potencial de llars beneficiades .
    - Impacte en la reducció d'emissions.
- **Actuacions subvencionables:**
  - Instal·lació de plaques fotovoltaiques a les cobertes d'edificis residencials.
  - Creació de comunitats energètiques
  - Instal·lació d'aerotèrmia
  - Adequació d'ubicació dels aparells d'aire condicionat a l'ordenança municipal vigent.

Com contribueix cada actuació a la transformació del barri?

Definició de l'aportació de valor de cada actuació per àmbits.

Àmbit A: Transformacions físiques

A.UR.4.1 – Nou dipòsit d'aigua freàtica

- Optimitza l'ús d'aigua freàtica per al reg i la neteja, reduint el consum d'aigua potable.
- Incrementa la resiliència del barri davant episodis de sequera.
- Millora la seguretat i accessibilitat de la cruïlla amb una reurbanització completa.
- Integra infraestructures sostenibles dins l'espai urbà.
- Contribueix a la gestió eficient dels recursos i a la qualitat ambiental de l'AAE.

A.UR.5.2 – Rehabilitació antiga escola Pascual Cañís

- Actuació de rehabilitació integral d'un equipament comunitari de referència al barri.
- Millora l'eficiència energètica, l'accessibilitat i la funcionalitat de l'edifici.
- Permet ampliar l'oferta d'activitats socials, culturals i educatives.
- Genera sinergies amb el PMII i amb altres projectes del barri centrats en la vida comunitària. Alguns dels programes del PMII es desenvoluparan en aquest equipament (B.EC.29)
- Contribueix a reforçar la centralitat social i la convivència de Les Planes.

A.HA.7.3 Programa HABITABILITAT

- Respon a una necessitat urgent del barri: edificis envellits amb patologies estructurals i dèficits d'habitabilitat.
- Ofereix un mecanisme directe d'ajut a les comunitats de propietaris amb menys capacitat econòmica.
- Prioritza la seguretat, la salubritat i la conservació del parc edificat.
- Redueix desigualtats en el dret a un habitatge digne.

A.HA.8.4 Programa EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

- Actua sobre un parc residencial sense aïllament tèrmic ni acústic, millorant el confort i reduint el consum energètic.
- Promou la sostenibilitat ambiental i la reducció d'emissions al barri.
- Genera estalvi econòmic directe a les llars, especialment a les més vulnerables.
- Contribueix a la transició verda del municipi i a la reducció de la pobresa energètica.

A.HA.9.5 Programa ACCESSIBILITAT

- Dona resposta a una de les mancances estructurals més greus de Les Planes: la falta d'ascensors i barreres arquitectòniques als edificis antics.
- Millora la qualitat de vida i l'autonomia de les persones grans i amb mobilitat reduïda.
- Reforça la dimensió d'equitat i drets, contribuint a la cohesió social del barri.
- Estableix sinergies amb el programa Cuide'm i altres accions de suport a la gent gran.

A.EE.12.6 Programa ENERGIA COMUNITÀRIA

- Impulsa la generació d'energia renovable i la creació de comunitats energètiques locals.
- Fomenta l'autoconsum compartit i redueix la dependència energètica del barri.
- Potencia la participació ciutadana en la gestió energètica i la sensibilització ambiental.
- Converteix Les Planes en referent de transició energètica i d'innovació social a escala local.

A.EE.15.7 – Substitució de l'enllumenat per LEDs

- Substitueix l'enllumenat existent per tecnologia LED d'alta eficiència.
- Redueix el consum energètic i les emissions associades.
- Millora la seguretat i el confort visual de l'espai públic.
- Disminueix la contaminació lumínica i els costos de manteniment.
- Enforteix la coherència amb les estratègies municipals de transició energètica.

Àmbit B: Transició ecològica

B.CC.18.8 – Adaptació al canvi climàtic de les places del Carme i del Mercat

- Renovació amb criteris d'adaptació climàtica: més ombra (vegetació/ombres tèxtils), materials sostenibles i espais d'estada segurs i inclusius.
- Reordenació i actualització dels jocs infantils segons normativa, millorant el confort tèrmic.
- Reducció de l'efecte d'illa de calor i increment d'ús tot l'any.

B.CC.19.9 – Instal·lació d'una electrolinera al barri de Les Planes

- Cobreix el dèficit de punts de recàrrega al barri i completa la xarxa existent al municipi.
- Impulsa la transició cap a la mobilitat elèctrica i redueix emissions i soroll a l'entorn residencial.
- Configuració amb punts de recàrrega ràpida/semi-ràpida i senyalització associada.

B.IV.22.10 – Rehabilitació de Passatges a Les Planes

- Regeneració integral dels cinc carrers interiors: eliminació d'aparcaments indeguts i millora de l'accessibilitat universal.
- Renaturalització i prioritat per a vianants sota criteris de gènere i sostenibilitat, amb il·luminació eficient.
- Homogeneïtzació de materials i increment de la permeabilitat i la seguretat de l'espai públic.

B.IV.23.11 – Creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís

- Reducció de l'estrès tèrmic en entorn dens: més ombra, més verd i millora del confort ambiental.
- Ús de materials diferents segons l'ús de cada zona: esportiu, polivalent o joc.
- Permeabilitat als tancaments i límits per major integració a l'entorn

B.EC.28.12 – Actuació al freàtic del barri

- Implementa una xarxa de distribució d'aigua freàtica amb un dipòsit soterrat com a node central.
- Substitueix usos d'aigua potable (reg d'espais verds/arbrat i altres usos no potables) per aigua freàtica: estalvi i resiliència en sequera.
- Dona suport a la renaturalització i al manteniment del verd urbà.

B.EC.29.13 – Prevenció de la generació i reducció de residus

- S'alinea amb objectius de marcs superiors (reducció d'un 15% de la generació per càpita al 2030, respecte 2015)
- Acció sobre fraccions clau (orgànica, resta, tèxtil) i promoció d'hàbits de consum sostenibles.
- Té caràcter transversal per aportar accions de formació, assessorament i sensibilització amb ciutadania, teixit econòmic del barri i iniciatives col·laboratives com una recollida de tèxtil comú.
- Potencia l'actuació A.UR.5 al fer servir aquest equipament com a epicentre de les activitats.

Àmbit C: Acció sociocomunitària

C.RD.31.14 – Pla d'acollida al català per a adolescents nouvinguts

- Dona resposta a la necessitat d'inclusió lingüística i social del jovent recent arribat al barri.
- Converteix la llengua en una eina per la inclusió, igualtat i convivència.
- Aprofita espais, entitats i activitats municipals.
- Dona oportunitats a l'alumnat amb dificultats d'adaptació o risc d'abandonament, coordinat amb els IES.
- Contribueix a la cohesió intercultural i a la igualtat d'oportunitats educatives.

C.RD.34.15 – Programa d'inclusió intercultural i convivència

- Promou la convivència i el reconeixement de la diversitat cultural a l'AAE.
- Fomenta la participació activa de les entitats i col·lectius d'origen divers en la vida comunitària.
- Preveu tallers, activitats i espais de trobada per reduir prejudicis i enfortir vincles socials.
- S'alinea amb el Pla Local de Convivència i amb els objectius d'equitat i cohesió del PMII.

C.EG.36.16 – Programa de sensibilització i promoció de l'equitat de gènere

- Estableix l'equitat de gènere com a eix que estructura la resta d'actuacions i àmbits.
- Desenvolupa tallers, campanyes i activitats formatives des del Centre d'Informació i Recursos per a les Dones (CIRD), posant-lo en valor.
- Promou la corresponsabilitat, la conciliació i la participació de les dones en tots els àmbits.
- Fa arribar aquesta consciencia als homes mitjançant diferents formacions.

C.EG.37.17 – Programa de sensibilització "Combatre la violència masclista"

- Millora les oportunitats d'ocupació de dones en situació de vulnerabilitat o atur de llarga durada.
- Ofereix itineraris personalitzats d'orientació, formació i inserció laboral, potenciant l'educació com a eina de desenvolupament.
- Es coordina amb l'objectiu de dinamitzar el teixit empresarial i ocupació local.
- Promou l'autonomia econòmica de les dones i la reducció de les desigualtats de gènere.

C.SE.42.18 – Teleassistència i acompanyament integral a persones majors de 80 anys que viuen soles

- Dona continuïtat a una prova pilot amb resultats positius en reducció de la solitud no desitjada.
- Amplia la cobertura del servei de teleassistència en coordinació amb la Diputació de Barcelona.
- Es coordina amb les actuacions d'accessibilitat i habitabilitat per millorar la vida de les persones grans.
- Reforça la xarxa de cures i la col·laboració entre Serveis Socials i Gent Gran.

C.SE.43.19 – Programa de suport a les persones cuidadores

- Ofereix un servei de relleu i suport que genera temps personal per a cuidadores d'adults dependents.
- Dona resposta a la sobrecàrrega de cures, principalment assumida per dones.
- Estableix un sistema regulat amb base de dades de professionals de confiança i control municipal.

- Fomenta la corresponsabilitat i la igualtat de gènere en l'àmbit de les cures, , afrontant més d'un objectiu estratègic i alineant-se amb les actuacions d'equitat de gènere.

C.ED.47.20 – Programa Impulsa't. Noves oportunitats educatives

- Estratègia integral per reduir l'abandonament escolar prematur i millorar l'èxit educatiu.
- Desenvolupa quatre projectes PDC amb metodologies innovadores i contingut pràctic.
- Crea una estructura estable de coordinació amb centres educatius, serveis d'orientació i Generalitat de Catalunya.
- Actuant a l'educació dels joves genera un efecte transformador a la resta d'àmbits, millorant la convivència, dinamització empresarial, ús de l'espai públic, equitat de gènere i les cures a les persones grans.

C.ED.50.21 – Servei de suport i acompanyament educatiu

- Reforça competències bàsiques, especialment lingüístiques, de l'alumnat amb més dificultats.
- Inclou un taller de suport educatiu i un programa específic per a l'Escola Roser Capdevila.
- S'emmarca dins el Pla Educatiu d'Entorn (PEE), en col·laboració amb la Generalitat de Catalunya.
- Afavoreix l'èxit escolar, la integració de famílies nouvingudes i la cohesió social.

C.ET.51.22 – Oficina d'Atenció a l'Empresa

- Complementa altres actuacions reforçant l'autonomia econòmica i la inserció laboral com a via de millora social.
- Dona continuïtat al suport a l'activitat econòmica iniciat al PAI i reforça la xarxa d'equipaments del barri.
- Impulsa la digitalització i la formació per millorar la competitivitat.
- Contribueix a equilibrar el desenvolupament del barri amb la resta del municipi oferint més oportunitats.

C.ET.53.23 – Programa de revitalització del comer de proximitat

- Dona suport a comerços i petits negocis del barri per adaptar-se a l'entorn digital i sostenible.
- Ofereix formació en gestió econòmica, comunicació i eines digitals.
- Fomenta l'emprenedoria i la professionalització del teixit comercial local.
- Contribueix a la dinamització econòmica i a la creació d'oportunitats d'ocupació al barri.

3.2.3. Innovació *(II.3)*

L'enfocament integral i transformador del present PMII combina **innovacions físiques, ecològiques, socials i metodològiques** per donar resposta als reptes estructurals del barri.

Innovació en l'àmbit físic:

Impulsa un canvi de paradigma en la manera d'entendre la rehabilitació urbana, situant-la com la pedra angular de la inclusió i la cohesió social**.** Més enllà d'una actuació tècnica sobre els edificis, el PMII entén la rehabilitació com una eina de transformació col·lectiva que permet *no deixar ningú enrere*, garantint que les millores físiques del barri reverteixin directament en la qualitat de vida i en la igualtat d'oportunitats del veïnat.

Aquest nou model es fonamenta en una **cultura de la rehabilitació col·laborativa**, basada en la implicació activa de les comunitats de propietaris, l'assessorament tècnic i l'acompanyament social. **Els *programes de millora d'habitabilitat, sostenibilitat i accessibilitat dels edificis*** introdueixen un sistema d'intervenció compartida que reforça la corresponsabilitat ciutadana i la cohesió veïnal, promovent un parc residencial i un entorn urbà més digne, saludable i eficient energèticament.

La rehabilitació de l'antiga escola Pasqual Cañís simbolitza aquesta visió transformadora: convertir un equipament en desús en un espai de centralitat social i educativa capaç de generar oportunitats, vincles i serveis de proximitat. Paral·lelament, la millora dels passatges i places del barri integra criteris d'accessibilitat, confort i convivència, avançant cap a un urbanisme de la proximitat que concep l'espai públic com un entorn per a la trobada i la cura comunitària.

Així, la innovació en l'àmbit físic no rau únicament en la tècnica constructiva o en l'eficiència energètica, sinó en la forma d'abordar la transformació urbana com un procés compartit, capaç d'activar les capacitats socials del barri i reforçar el sentiment de pertinença i de comunitat.

Innovació en l'àmbit de la transició ecològica:

Es planteja una transició ecològica aplicada al teixit quotidià del barri, mitjançant accions que conjuguen sostenibilitat, resiliència i eficiència energètica. ***La substitució de l'enllumenat per tecnologia LED, el foment de la instal·lació de plaques fotovoltaiques i l'optimització de la gestió del freàtic*** introdueixen solucions tecnològiques adaptades a escala local per reduir el consum energètic i l'impacte ambiental.

La renaturalització de les places del Carme i del Mercat i la creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís representen un pas més enllà en la integració d'infraestructura verda i solucions basades en la natura (SBN), abordant de manera innovadora la lluita contra les illes de calor i la manca d'espais d'ombra i confort tèrmic. Aquestes intervencions situen Les Planes com **un laboratori urbà d'adaptació climàtica i d'aplicació de criteris ambientals avançats a escala de barri.**

Innovació en l'àmbit sociocomunitari:

Introdueix una nova manera d'abordar la cohesió social, basada en la corresponsabilitat, l'empoderament ciutadà i la proximitat. L'element més innovador és la funció del ***Centre Dones Despí (CIRD)*** com a equipament comunitari de nova generació: no només presta serveis, sinó que actua com a node de dinamització social, amb els programes de ***sensibilització i promoció de l'equitat de gènere així com les violències masclistes*** i la seva consolidació com a espai estable de participació, formació i cooperació veïnal.

Aquest enfocament permet traslladar la perspectiva de gènere i la innovació social al cor del barri, integrant-les en les dinàmiques quotidianes i en el treball comunitari. Al seu voltant s'articulen altres actuacions del PMII (com el ***Programa de suport i acompanyament educatiu***, el ***Pla d'acollida per a nouvinguts***, els ***Agents de convivència***, el ***Programa de suport a les persones cuidadores*** i la ***teleassistència per a persones majors de 80 anys que viuen soles***) que impulsen formes noves de relació i col·laboració entre veïns, famílies, escoles i entitats.

L'ús de la tecnologia en la teleassistència afegeix un component innovador en les cures de proximitat, combinant digitalització i atenció personalitzada. En conjunt, el PMII **transforma l'acció social tradicional en un model de comunitat activa, intergeneracional i connectada**, on la innovació s'expressa en la manera d'organitzar, coordinar i compartir les cures i el benestar col·lectiu.

Innovació en la governança i les metodologies:

Incorpora un nou model d'innovació en la governança, que aposta per repensar les arquitectures institucionals de participació i reorganitzar internament l'administració per fer-la més oberta, eficient i deliberativa.

En aquest marc, ***el Consell Assessor Científic i Social*** esdevé una eina central per garantir la coherència i la traçabilitat del projecte, tot connectant el disseny, la gestió i el seguiment del PMII amb una visió col·laborativa i d'impacte.

Els principis d'actuació del Consell (*optimitzar, valorar el que ja hi ha, redefinir, incorporar actors, donar autonomia, flexibilitzar i obrir, proposar accions concretes i ajustar les seves funcions a les necessitats reals del municipi*) introdueixen un canvi estructural en la manera de governar la ciutat.

D'aquesta manera, el Consell no només reforça la governança del PMII, sinó que inaugura **una nova cultura institucional basada en la col·laboració entre coneixement científic, expertesa social i gestió pública.** El seu paper garanteix la transparència, la deliberació informada i la integració del coneixement en la presa de decisions, fent de SJD un referent en la governança local innovadora.

Metodològicament, el programa s'articula a partir de ***la teoria del canvi***, que garanteix una avaluació contínua i adaptativa, permet

mesurar l'impacte real de les accions i convertir el projecte en un instrument d'aprenentatge.

A més, la integració d'**indicadors de sostenibilitat, equitat i qualitat urbana** permetrà monitorar el progrés del PMII amb criteris objectius i transferibles, generant un model replicable per a altres municipis que afrontin reptes similars.

3.2.4. Sinergies

L'èxit del PMII no es pot entendre de manera aïllada, sinó en connexió amb altres projectes i iniciatives que ja s'estan desenvolupant al barri i que comparteixen l'objectiu de millorar les condicions de vida de la ciutadania.

Les sinergies amb aquestes actuacions complementàries permeten generar **un impuls col·lectiu més gran, multiplicant l'impacte de cada intervenció** i establint llaços entre els diferents àmbits de transformació urbana, social i ambiental.

Aquesta visió integrada garanteix que el barri avanci de manera coherent, aprofitant recursos, coneixements i experiències.

Projectes relacionats amb el present PMII:

- PAI "Les Planes al Centre" del Fons FEDER.
- Rehabilitació del centre cívic Les Planes, PIREP.
- Servei Puja i Baixa

El PAI i el PMII comparteixen el mateix enfocament estratègic, ja que tots dos es concentren en el barri de Les Planes, identificat pel municipi com a AAE per la seva major vulnerabilitat urbana i social. El PAI ja va establir les bases d'aquesta priorització, **orientant els esforços cap a la cohesió territorial i social amb el barri del Centre i treballant per garantir la igualtat de drets i oportunitats**. Fins i tot, algunes de les actuacions del PMII estan contemplades al PAI com es mostra a l'apartat de complementarietat de fons, de manera que es garanteix la seva execució.

En aquest context, iniciatives com el **Servei Puja i Baixa** (projecte pilot que, des del 2020, permet a persones amb dependència o mobilitat reduïda sortir del domicili gràcies a una cadira assistida) o la **rehabilitació del Centre Cívic Les Planes** (PIREP), en execució, reforcen i complementen la visió compartida del PAI i el PMII. Ambdues actuacions contribueixen a **rehabilitar el barri en el sentit més ampli**, promovent l'**accessibilitat universal**, la **millora del parc edificat** i la **creació d'una xarxa de serveis accessibles, pròxims i locals** que faciliten el dia a dia de les persones amb més dificultats i **converteixen els espais comunitaris en oportunitats d'integració, aprenentatge i cohesió social.**

4. Metodologia, execució i gestió de les actuacions.

Com ho realitzem?

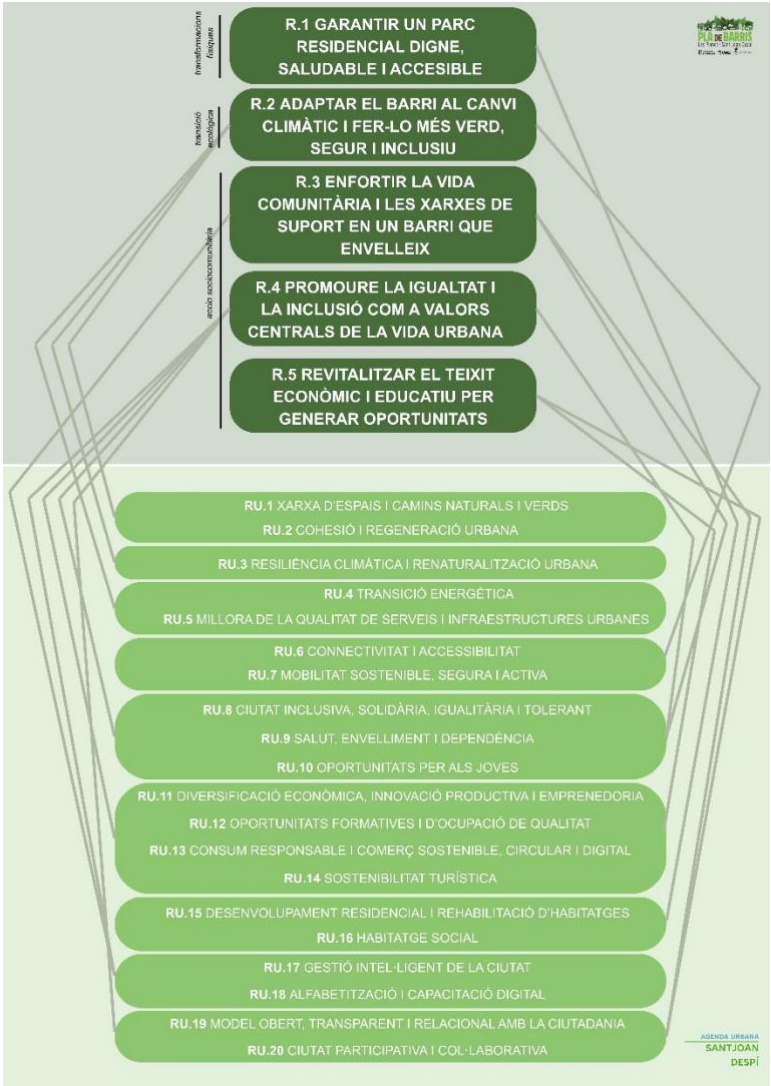
4.1 Planificació estratègica prèvia *(III.0)*

4.1.1. Agenda Urbana SJD *(III.0.A)*

L'AU-SJD2030 es va aprovar a l'any 2023 i es concep com l'eina estratègica que vertebra la planificació municipal, sota el PEM Visió 2050, de manera integrada, transversal i coherent amb el model de ciutat, definint projectes transformadors capaços de generar un impacte integral i durador.

La seva essència rau en articular la transició verda i digital amb la cohesió social, l'habitatge, l'economia urbana i la governança, sota el compromís de no deixar ningú enrere.

En aquest marc, el PMII s'alinea plenament amb els eixos i objectius de l'AU: aporta respostes concretes als reptes d'habitabilitat i accessibilitat, d'adaptació al canvi climàtic, d'atenció a l'envelliment, d'inclusió intercultural i d'activació econòmica local. D'aquesta manera, el PMII no només encaixa dins del full de ruta estratègic de ciutat, sinó que esdevé una peça clau per traduir els principis de l'AU en millores tangibles per a la ciutadania, especialment per als col·lectius més vulnerables.



Gràfic nº7: Relació entre reptes AU i reptes PMII. Elaboració pròpia.

4.1.2. Planificació sectorial *(III.0.B)*

Sant Joan Despí ha consolidat en els darrers anys un sistema de planificació sectorial que tradueix la seva visió estratègica en polítiques concretes, amb l'objectiu de garantir un desenvolupament urbà equilibrat, sostenible i inclusiu. Aquesta estructura s'articula al voltant de l'AU-SJD2030, que actua com a instrument d'integració i coherència de totes les planificacions sectorials, i de la Visió Estratègica 2050, que ofereix l'horitzó a llarg termini per a la transformació física, ambiental i social de la ciutat.

Planificació en matèria d'habitatge i rehabilitació urbana: El **Pla Local d'Habitatge 2021–2026** estableix les línies per garantir un parc residencial i un entorn urbà digne, accessible i energèticament eficient, amb especial atenció a la rehabilitació i la regeneració dels teixits urbans consolidats. En aquest marc, el PMII recull actuacions com la *rehabilitació de l'antiga escola Pasqual Cañís*, els *programes d'habitabilitat, eficiència energètica, accessibilitat i energia comunitària,* que donen resposta directa als objectius del Pla i a les necessitats específiques del parc edificat de Les Planes.

Planificació ambiental i climàtica: El **Pla per l'Emergència Climàtica** i el **Pla Local de Prevenció de Residus i Economia Circular** configuren l'estratègia municipal per avançar cap a la transició ecològica, reduir les emissions i adaptar la ciutat als efectes del canvi climàtic. Les actuacions del PMII s'alineen amb aquests instruments mitjançant la *substitució de l'enllumenat públic per tecnologia LED*, el *foment de la instal·lació de plaques fotovoltaiques a les comunitats*, l'*adaptació climàtica de les places del Carme i del Mercat*, la *creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís* i la P*revenció de la generació de residus i les actuacions relacionades amb el freàtic*. Totes aquestes accions contribueixen a fer de Les Planes un barri més eficient, resilient i saludable.

Planificació de la mobilitat sostenible i l'espai públic El **Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS)** orienta les accions municipals cap a una mobilitat més segura, eficient i descarbonitzada, promovent la connectivitat i la millora de l'espai públic. En coherència amb aquest pla, el PMII incorpora la *instal·lació d'una electrolinera al barri*, la *rehabilitació dels passatges de Les Planes* i *el nou espai públic sobre el dipòsit del freàtic,* destinades a millorar la qualitat urbana i facilitar una mobilitat de proximitat més sostenible.

Planificació social, educativa i comunitària: El **Pla Educatiu d'Entorn**, el **Pla Local de Joventut** i el **Pla de Ciutadania i Convivència** defineixen l'estratègia municipal per afavorir la igualtat d'oportunitats, la convivència intercultural i la cohesió comunitària. El PMII concreta aquests objectius amb actuacions com el *Programa de suport i acompanyament educatiu*, el *Pla d'acollida per a nouvinguts*, els *Agents de*

convivència i el *Programa Impulsa't*, que fomenten la inclusió social i la participació activa del veïnat.

Planificació per a la igualtat i les cures: El **Pla Municipal d'Equitat de Gènere 2019–2022**, prorrogat fins al 2023, i la certificació **SG City 50-50** situen Sant Joan Despí com a referent en la integració de la perspectiva de gènere en les polítiques públiques. En coherència amb aquest marc, el PMII incorpora dues actuacions vinculades al **Centre Dones Despí (CIRD)** —el *Programa de sensibilització i promoció de l'equitat de gènere i el de Combatre la violència masclista*—, que consoliden el barri de Les Planes com a espai actiu de transformació social i empoderament comunitari. També s'hi integren altres iniciatives complementàries, com el *Programa de suport a les persones cuidadores* i el servei de *teleassistència i acompanyament a les persones majors de 80 anys que viuen soles*, alineades amb la planificació municipal en matèria de cures i envelliment digne.

Planificació econòmica i de desenvolupament local: El **Pla d'Inversions Municipal (PIM)** i l'estratègia local de promoció econòmica marquen les prioritats per impulsar l'activitat empresarial i el comerç de proximitat. En aquest sentit, el PMII inclou l'*Oficina d'Atenció a l'Empresa* i el *Programa de revitalització del comerç de proximitat*, que reforcen el teixit econòmic del barri i la seva capacitat d'atracció d'activitat.

En conjunt, el PMII tradueix el marc estratègic i la planificació sectorial municipal en un conjunt coherent d'actuacions que articulen els objectius físics, ambientals i socials, garantint la coherència amb la visió de ciutat i contribuint a la transformació integral i sostenible del barri de Les Planes. Aquesta articulació entre planificació sectorial i actuacions integrades garanteix la coherència de les polítiques públiques municipals i reforça la governança del projecte, assegurant que el PMII sigui una eina operativa per a la implementació efectiva del model de ciutat definit per Sant Joan Despí.

4.2 Viabilitat

4.2.1. Experiències prèvies a la gestió de subvencions *(III.1.D)*

L'Ajuntament de SJD disposa d'una àmplia i contrastada experiència en la gestió de subvencions i fons públics, tant de caràcter autonòmic com estatal i europeu, amb una trajectòria consolidada en la captació, execució i justificació de recursos vinculats a projectes de transformació urbana sostenible i inclusiva.

En el marc de l'AU-SJD2030, SJD ha aconseguit més de 8M € en subvencions. Aquestes ajudes han estat destinades a iniciatives cofinançades per fons europeus NGEN EU, PRTR, així com amb el Marc Financer Plurianual 2021-2027 i es detallen a continuació desglossades per temàtiques:

Mobilitat sostenible: 2,43 M€

- ZBE i carrils bici a l'Avinguda de Barcelona (finalitzat): *445.931,25€,* Ordre TMA/892/2021 (MITMA).
- Carril bici al Passeig del Canal i a l'Avinguda Onze de Setembre (en execució): *1.990.916,82€,* Ordre TMA/354/2022 (MITMA)

Transició energètica, **1,93 M€**

- Rehabilitació del Centre Cívic Les Planes (PIREP) (en execució): *1.934.177,66€*, Ordre TMA/178/2022 (MITMA)

Alfabetització i capacitació digital: **28.787,39€**

- Centres de capacitació digital (en execució): *24.500€*, Ordre EFP/440/2023 (Ministeri d'Educació i FP)
- Aula Mentor (en execució): *4.287,39€*, Resolució del 29/03/2022 de la Secretaria General de FP (Ministeri d'Educació i FP)

Gestió intel·ligent de la ciutat: **239.573,59€**

- Desplegament de la fibra òptica entre seus municipals: 239.573,59€, Ordre TER/836/2022 (Ministeri de Política Territorial)

Amb caràcter més integral i segons la resolució provisional del dia 3 d'octubre de 2025, l'Ajuntament de SJD ha estat seleccionat com a ens local beneficiària de 3.484.000€ del Fons FEDER pel PAI "Les Planes en el centre", presentat en el marc de la convocatòria FEDER per entorns urbans al febrer de 2025. El recull d'actuacions que formen aquest PAI, algunes de les quals formen part també del present PMII, s'alinea amb els reptes de l'AU-SJD2030, estructurant un conjunt coherent d'actuacions en habitatge, espai públic, serveis sociocomunitaris, transició energètica i tecnològica, amb mecanismes de seguiment i avaluació ja desplegats.

Per últim, cal esmentar totes les actuacions portades a terme a l'àmbit de l'**habitatge social**:

- Transformació de l'icònic edifici "esquelet" en **115 habitatges públics**, com a exemple d'innovació social, urbana i administrativa, representant una gestió pública proactiva, garantitzant el dret a l'habitatge i prioritzant el benestar social sobre l'especulació. **Aquesta intervenció municipal és una mostra de la capacitat de l'Ajuntament de SJD per a convertir una problemàtica urbana en una oportunitat de regeneració comunitària.**
- Construcció de **105 habitatges protegits** a la Avinguda Barcelona, destinats a habitatge públic.
- En total i als últims 30 anys s'han construït més de **1.000 habitatges protegits** a la ciutat.

Aquesta trajectòria demostra no només la capacitat tècnica i financera de l'Ajuntament per captar fons i justificar-los, sinó també la seva voluntat estratègica d'impulsar projectes de ciutat amb una visió transformadora, participada i alineada amb els marcs europeus, estatals i autonòmics de desenvolupament urbà sostenible.

4.2.2. Econòmica i tècnica

Capacitat financiera

S'acredita la capacitat financera de l'Ajuntament de Sant Joan Despí per implementar totes les actuacions detallades en aquest programa mitjançant les dades corresponents a l'estabilitat pressupostària, la sostenibilitat financera i el període mitjà de pagament, segons consta a l'informe presentat al Ministeri d'Hisenda corresponent al **segon trimestre de 2025, tancat el 30 de juny**, amb els resultats següents:

- Estabilitat pressupostària (**capacitat de finançament**) estimada al final del segon trimestre de 2025: 465.311,80€.
- Sostenibilitat financera: el deute a llarg termini a finals del segon trimestre de 2025 equival al 12,77% dels ingressos ordinaris.(límit màxim legal 110%).
- Període mitjà de pagament del segon trimestre de 2025: 10,20 dies.

Aquestes dades es fan constar als efectes de compliment de la Llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera.

A les fitxes de cadascun de les actuacions s'hi han detallat les possibles línies de finançament complementàries.

Complementarietat amb altres fons

El PMII s'ha dissenyat per optimitzar els recursos públics disponibles, aprofitant les sinergies amb altres programes de finançament ja actius a escala europea, estatal, autonòmica i local. Diverses actuacions incloses en aquesta proposta compten amb finançament complementari o parcial a través d'altres línies de subvenció i plans municipals, fet que reforça la seva viabilitat tècnica i econòmica i garanteix la coherència de la inversió pública al conjunt del territori. A continuació es detalla, per a cada actuació, la seva complementarietat amb altres fons i programes.

PAI "Les Planes al centre" del fons FEDER:

A.UR.5.2 Rehabilitació antiga escola Pasqual Cañís

B.CC.18.8 Adaptació al canvi climàtic de les places del Carme i del Mercat

B.IV.22.10. Rehabilitació Passatges Les Planes

B.IV.23.11 Creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís

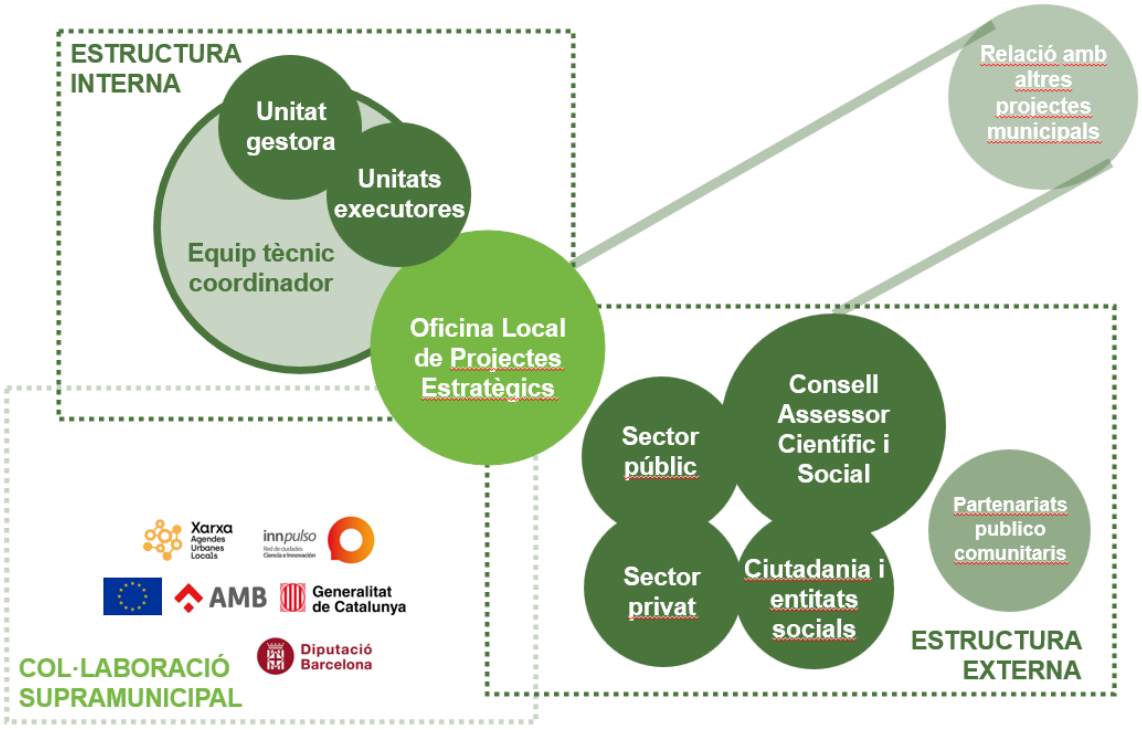
C.SE.42.18 Teleassistència i acompanyament integral a les persones majors de 80 anys que viuen soles.

4.3. Model de governança, mesures organitzatives i gestió

El model de governança del PMII es fonamenta en la coordinació entre dues estructures complementàries: una interna, encarregada de la gestió tècnica i operativa, i una externa, destinada a garantir la participació i la transparència.

Aquesta doble organització permet conjugar el treball especialitzat de l'administració amb la implicació activa de la ciutadania i dels agents del territori, assegurant així una implementació coherent i compartida del PMII.

A més, es comptarà també amb la col·laboració supramunicipal per l'alineament amb polítiques públiques de major escala.



Gràfic nº8: Model de governança. Font: Elaboració pròpia.

4.3.1. Estructura interna *(III.2)*

L'estructura interna s'articula al voltant de dos pilars: l'Equip Tècnic Coordinador, responsable de la direcció i supervisió quotidiana del PMII, i la nova Oficina Local de Projectes Estratègics, que actua com a dispositiu estable de suport tècnic i de gestió integral per a tots els projectes de transformació urbana que impulsi el municipi.

Equip tècnic coordinador

L'Ajuntament designarà una persona tècnica coordinadora amb dedicació prioritària al PMII, que assumirà la direcció operativa del procés i la connexió entre les diferents àrees municipals, entitats socials i administracions implicades. Aquesta figura garantirà la unitat de criteri, el compliment dels objectius i la rendició de comptes davant la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament i la ciutadania.

La persona coordinadora comptarà amb un equip de suport multidisciplinari, integrat per personal tècnic de l'Ajuntament, **incloent-hi una persona amb formació acreditada en perspectiva de gènere i interseccionalitat**. Aquest equip treballarà sota un model de coordinació horitzontal i periòdica, amb reunions setmanals per assegurar la coherència entre les accions i la correcta comunicació entre departaments.

El funcionament intern es distribuirà en una **unitat gestora central**, amb dependència directa d'Alcaldia-Presidència i integrada per les àrees de Transparència, Participació Ciutadana i Comunicació, i diverses **unitats d'execució** organitzades per grans àmbits funcionals segons la tipologia de cada actuació, que es detalla a continuació. La coordinació entre els membres de la unitat gestora es desenvoluparà amb caràcter setmanal.

Aquest sistema permetrà combinar la proximitat i l'especialització amb una visió global del conjunt del PMII.

Les **unitats d'execució** s'articularan per àrees funcionals:

- **Àrea d'Espai Públic i Convivència.**

Planificació, habitatge, urbanisme i obres:

- A.UR.4.1: Nou dipòsit d'aigua freàtica i remodelació de l'espai urbà
- A.UR.5.2: Rehabilitació antiga escola Pascual Cañís
- A.HA.7.3: Programa de millora de les condicions d'habitabilitat dels edificis
- A.HA.8.4: Programa de sostenibilitat, eficiència i rehabilitació energètica
- A.HA.9.5: Programa de millora de l'accessibilitat dels edificis
- A.EE.12.6: Foment de la instal·lació de plaques fotovoltaiques a les comunitats.
- B.IV.23.11: Creació d'un refugi climàtic al pati de l'escola Pasqual Cañís

Espai públic:

- A.EE.15.7: Substitució de l'enllumenat del barri per LEDs.
- B.CC.18.8: Adaptació al canvi climàtic de les Places del Carme i del Mercat
- B.CC.19.9: Instal·lació d'una electrolinera al barri de Les Planes
- B.IV.22.10: Rehabilitació Passatges a Les Planes
- B.EC.28.12: Actuació al freàtic del barri
- B.EC.29.13: Prevenció de la generació i reducció de residus

Seguretat ciutadana i convivència:

- C.RD.34.15: Agents de convivència

- **Àrea Serveis a les Persones:**

Polítiques socials, comunitàries i diversitats:

- C.RD.31.14: Pla d'acollida català per nouvinguts

Igualtat i polítiques LGTBI:

- C.EG.36.16: Programa de sensibilització i promoció de l'equitat de gènere
- C.EG.37.17: Programa de sensibilització "Combatre la violència masclista"

Gent gran:

- C.SE.42.18: Teleassistència i acompanyament integral a les persones majors de 80 anys que viuen soles.
- C.SE.43.19: Programa de suport a les persones cuidadores.

Educació, infància i família:

- C.ED.47.20: Programa Impulsa't
- C.ED.50.21: Programa de suport i acompanyament educatiu

- **Àrea de Governança i Desenvolupament Local**:

Promoció econòmica, ocupació, comerç, consum i mercats municipals:

- C.ET.51.22: Oficina d'Atenció a l'Empresa
- C.ET.53.23: Programa de revitalització del comerç de proximitat

Les àrees de *prensa i comunicació i transparència, bon govern i participació*, desenvoluparan el seguiment del PMII des de l'inici fins a la seva finalització per recollir, avaluar i ajustar qualsevol aspecte relacionat amb la seva implementació, així com rendir comptes als diferents fites i resultats assolits.

Oficina local de projectes estratègics

En paral·lel, l'Ajuntament impulsarà la creació d'una Oficina Local de Projectes Estratègics, que centralitzarà la gestió, el seguiment i la coordinació dels projectes de transformació integral que es duguin a terme al municipi. Aquesta oficina —que **es constituirà formalment com a Oficina Local de Barris— respon a la voluntat d'optimitzar recursos públics, evitar solapaments i generar sinergies** entre iniciatives municipals orientades a la regeneració urbana, la inclusió social i la transició ecològica.

La nova oficina actuarà com a estructura tècnica comuna per al PMII i el PAI "Les Planes en el centre", donada la coincidència i complementarietat de moltes de les seves actuacions. Aquesta integració reforça la coherència de les polítiques municipals i permet disposar d'una **visió transversal i integrada** sobre els processos de canvi en marxa, alineada amb els objectius estratègics de l'**AU-SJD2030**.

Ubicada a l'Ajuntament i al propi barri, l'Oficina esdevindrà un espai de referència institucional, tant intern com extern, amb capacitat per articular el treball tècnic municipal i, alhora, establir un diàleg permanent amb la ciutadania, el teixit associatiu i les administracions supramunicipals. A més de coordinar la implementació del PMII, tindrà també la missió de fer seguiment, avaluar resultats i comunicar avenços, assegurant la traçabilitat i la transparència de tot el procés.

L'Oficina comptarà amb un equip tècnic propi, format per personal municipal especialitzat i per professionals de suport puntual en funció de les necessitats dels projectes.

Pressupost destinat a l'Oficina Local del Pla de Barris: 820.950,00 € (< 8% del pressupost total del PMII)

4.3.2. Estructura externa *(III.2)*

La estructura externa s'ha concebut per garantir la participació activa dels agents del territori al llarg de tot el procés de transformació. Inspirada **en el model de la quàdruple hèlix**, promou la col·laboració entre el sector públic, l'àmbit acadèmic i científic, el teixit econòmic i social i la ciutadania organitzada.

Aquesta articulació es concretarà a través de **dos òrgans innovadors i estables**: el Consell Assessor Científic i Social com a espai de diàleg entre l'administració i persones expertes en les temàtiques específiques de cada projecte, i **els partenariats publicocomunitaris**, que permetran la cooperació directa amb el teixit associatiu i veïnal del municipi. Ambdós instruments doten el PMII d'un model de governança col·laborativa i oberta, capaç d'integrar coneixement tècnic, innovació i compromís ciutadà en la presa de decisions.

Consell Assessor Científic i Social

Es tracta d'un òrgan estable i transversal, concebut per repensar les arquitectures institucionals de participació i reorganitzar internament l'administració local per fer-la més oberta, eficient i deliberativa.

Els seus principis d'actuació són:

- **Optimitzar:** mantenir només els espais necessaris, evitant duplicitats i promovent la coordinació.
- **Valorar el que ja hi ha:** reforçar les funcions útils i actives dels espais existents.
- **Redefinir:** revisar objectius, composició, format i funcionament per adaptar-los a les necessitats actuals.
- **Incorporar actors:** ampliar la participació a nous agents i afavorir un funcionament obert al conjunt de la ciutadania.
- **Donar autonomia:** dotar els espais de més capacitat d'autogestió i decisió, tant en la definició de temes com en la comunicació de resultats.
- **Flexibilitzar i obrir:** introduir metodologies de treball més dinàmiques que facilitin la deliberació en igualtat de condicions i la sistematització dels resultats.
- **Proposar accions concretes:** orientar els espais cap a l'acció, impulsant tant processos participatius com iniciatives d'execució directa.
- **Concretar i ajustar:** enfocar cada espai a temàtiques específiques, adaptades a les necessitats municipals de cada moment.

De la mateixa manera que amb l'AU-SJD2030, el Consell Assessor Científic i Social actuarà com a **eina d'innovació en la governança**, permetent:

- Canviar el focus: de la despesa a la transformació.
- Trencar silos i promoure la transversalitat.
- Introduir la cultura de l'impacte i l'evidència per decidir amb dades.
- Impulsar la participació i la cocreació, fent amb la gent i no només per la gent.
- Actuar amb visió a llarg termini, sembrant avui per recollir demà.

El Consell esdevé així **un espai d'enllaç entre disseny, gestió i avaluació**, que assegura la traçabilitat i transparència del PMII i reforça la confiança ciutadana en les polítiques públiques.

Tot i el seu caràcter estable dins de l'estructura municipal, la composició del Consell podrà adaptar-se als projectes en curs. En el cas del PMII, es preveu la participació dels següents perfils i agents:

- Persones **expertes en arquitectura**, construcció, eficiència energètica i urbanisme (àmbit físic).
- Persones **expertes en sostenibilitat**, ciències ambientals, biologia i biodiversitat (àmbit de transició ecològica).
- Persones **expertes en sociologia**, antropologia, educació, igualtat i integració social (àmbit sociocomunitari).

El Consell participarà en totes les fases del PMII:

- **En el disseny i detall de les actuacions**, mitjançant tallers i dinàmiques participatives que incorporin la mirada ciutadana des de l'inici.
- **En la fase d'execució, seguiment i avaluació**, formant part del Comitè d'Avaluació i Seguiment del PMII, conjuntament amb representants de l'Ajuntament i de la Generalitat de Catalunya.

Partenariats públic-comunitaris

L'Ajuntament impulsarà la creació de partenariats publicocomunitaris, per reforçar la implicació activa de les organitzacions comunitàries en l'elaboració, execució i avaluació del PMII. Podran incorporar entitats de l'associacionisme veïnal, cooperatives, organitzacions del tercer sector, agents socioeducatius i moviments socials.

Cada partenariat establirà els seus propis mecanismes de funcionament i comptarà amb el lideratge municipal. Es preveu que aquests espais contribueixin, entre d'altres, a:

- L'elaboració compartida de les accions sociocomunitàries.
- La detecció de necessitats emergents.
- L'avaluació dels impactes socials del Programa.
- El foment de la cohesió, la convivència i la confiança institucional.

L'Ajuntament facilitarà l'aparició de nous col·lectius o iniciatives comunitàries emergents, especialment entre joves, persones migrades, dones i col·lectius en situació de vulnerabilitat, tal com promouen les línies d'acció de l'AU-SJD2030.

4.3.3. Col·laboració supramunicipal. *(III.4)*

L'Ajuntament compta amb una trajectòria consolidada en la col·laboració multinivell, amb l'objectiu d'alinear recursos, estratègies i planificacions sectorials. Aquesta experiència es concreta en **dues escales principals**: la dimensió europea i la col·laboració provincial-autonòmica-estatal.

Escala europea:
Diverses actuacions d'aquest PMII s'han integrat en projectes vinculats a programes de finançament europeu, com el **PAI presentat a la convocatòria FEDER**. Aquesta participació reforça la dimensió multinivell de la planificació, ja que evidencia l'alineació estratègica de SJD amb les prioritats comunitàries en matèria de cohesió territorial, sostenibilitat i transició verda i digital.

D'altra banda, l'actuació de **rehabilitació de l'antiga escola Pascual Cañís va formar part del Programa European Urban Initiative (EUI), concretament al projecte Time2Adapt**, liderat per l'Àrea Metropolitana de Lille. En aquest marc, l'actuació es va integrar com a exemple de reutilització d'edificis públics amb criteris d'adaptació climàtica i eficiència energètica, contribuint a la generació de coneixement europeu sobre solucions locals per a la resiliència urbana.

A escala de xarxa internacional, SJD participa a la **Cities Race to Zero**, una coalició global de ciutats compromeses amb la neutralitat climàtica i la reducció d'emissions. Aquesta aliança ofereix indicadors, metodologies i eines innovadores per impulsar accions climàtiques inclusives i resilients, en coherència amb els objectius de la transició verda europea.

La vinculació amb Europa **aporta sinergies addicionals, consolida la capacitat de la ciutat per captar recursos** i situar-se dins d'una estratègia de desenvolupament que connecta amb l'escala metropolitana i continental.

Escala provincial, autonòmica i estatal:
La col·laboració supramunicipal és un dels fonaments que garanteixen la coherència territorial i la projecció metropolitana del PMII. SJD participa activament en xarxes i aliances d'àmbit metropolità, estatal i internacional, que li permeten compartir coneixement, establir sinergies i reforçar la seva capacitat transformadora en matèria de sostenibilitat, innovació i inclusió social.

En l'àmbit metropolità, la ciutat forma part del **Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB)**, creat el 1988 per impulsar estratègies compartides de desenvolupament econòmic i social. Actualment, el PEMB lidera el pla **"Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030"**, en el qual SJD pot aportar experiències transferibles en àmbits com l'habitatge assequible, la igualtat d'oportunitats i la gestió eficient dels recursos hídrics.

També és membre del **Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona**, una aliança constituïda el 1997 entre administracions públiques, empreses i sindicats per promoure la competitivitat industrial, l'ocupació de qualitat i la sostenibilitat. Aquesta col·laboració és clau per avançar cap a un model productiu metropolità més verd, inclusiu i resilient, alineat amb els objectius de la transició ecològica i digital.

En l'àmbit provincial, SJD participa activament a la **Xarxa d'Agendes Urbanes Locals (XAUL) de la Diputació de Barcelona**, un espai de trobada i cooperació entre ens locals que promou l'intercanvi d'experiències en planificació estratègica, gestió orientada a resultats i desenvolupament urbà sostenible. La participació en aquesta xarxa facilita l'accés a formacions, capacitacions i dinàmiques col·laboratives, alhora que afavoreix la coordinació amb òrgans supramunicipals. El desenvolupament del PMII s'ha compartit en aquest espai, incorporant eines de seguiment i metodologies de treball útils per a la seva implementació i avaluació.

En l'àmbit estatal, forma part de la **Red Innpulso – Xarxa de Ciutats de la Ciència i la Innovació**, impulsada pel Ministeri de Ciència, Innovació i Universitats. Aquesta pertinença reforça la posició del municipi en l'àmbit de la innovació i el coneixement, facilitant l'intercanvi de bones pràctiques, el desenvolupament de projectes conjunts i l'accés a oportunitats de suport i finançament. En aquest context, el municipi pot projectar iniciatives transformadores, augmentar la seva visibilitat i consolidar el seu paper dins l'ecosistema estatal de ciutats innovadores.

SJD participa igualment a la **RECS – Xarxa Espanyola de Ciutats Saludables**, impulsada per la FEMP i l'Organització Mundial de la Salut, que promou polítiques locals orientades al benestar i la salut urbana; i a la **Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat**, creada el 1997, que impulsa la cooperació ambiental i la lluita contra el canvi climàtic. També forma part de la **Xarxa de Ciutats i Territoris per la Bicicleta**, que promou la mobilitat activa i sostenible i la connectivitat urbana.

En el marc de l'**A2030**, està adherida a la **Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS** de la FEMP, que promou la localització dels ODS en les polítiques públiques locals i reforça el compromís municipal amb la sostenibilitat i la corresponsabilitat global. Aquesta adhesió es concreta en la campanya *"Sant Joan Despí 2030. I tu, què fas?".*

Finalment, és membre de l'**Associació Internacional de Ciutats Educadores**, creada el 1994 i integrada per prop de 500 ciutats de 35 països. Aquesta xarxa promou la *Carta de Ciutats Educadores* com a marc de referència per a l'aprenentatge, la inclusió social i la cohesió comunitària, valors plenament coherents amb la dimensió sociocomunitària del PMII.

En conjunt, aquest model multinivell permet a SJD connectar la seva planificació amb l'escala europea, consolidar aliances i mecanismes de cooperació a escala provincial, autonòmica i estatal, i reforçar la coherència amb la seva pròpia planificació local, garantint així un model de governança compartida que maximitza la sostenibilitat i l'impacte transformador de les actuacions.

4.4 Participació ciutadana

4.4.1. Abans del PMII *(III.3)*

La proposta d'intervenció integral al barri de Les Planes s'ha construït sobre la base d'un **ecosistema de participació consolidat** en el marc de l'AU-SJD2030, i ha comptat amb diversos processos previs que han permès identificar i validar les prioritats de la ciutadania i dels agents locals. L'Ajuntament ha promogut espais de deliberació i consulta que han tingut especial incidència a Les Planes, atès el seu reconeixement com a àmbit amb majors necessitats d'atenció social, urbana i ambiental.

Elaboració AU-SJD 2030, any 2023:

En aquest procés es va crear el **Consell de Participació de l'Agenda Urbana**, amb l'objectiu d'incloure les contribucions, inquietuds i interessos de la ciutadania i dels col·lectius socials, veïnals, econòmics i culturals de Sant Joan Despí, perquè en tot moment l'Agenda Urbana respongui a la realitat local i les demandes de la població.

Aquest Consell estava format pels principals òrgans del sistema de governança com la Oficina d'Agenda Urbana, la Comissió Estratègica, ciutadania i agents locals.

Les aportacions recollides en aquest procés, van orientar els reptes prioritaris i els criteris d'intervenció que han servit de base estratègica per als projectes de transformació al barri, com el present PMII.

Pressupostos participatius, any 2024:

El barri de Les Planes també va tenir una participació destacada en el procés de pressupostos participatius 2024-2027, mitjançant el qual la ciutadania va proposar i votar actuacions d'inversió per al conjunt del municipi. Diverses de les propostes més votades es van incorporar posteriorment al PAI, aprovat el 2025, i s'han mantingut com a actuacions clau dins del PMII.

Aquest procés va permetre concretar inversions alineades amb la visió estratègica a mig termini de l'AU-SJD2030 i amb els compromisos a curt termini del PAM, assegurant la coherència entre la planificació estratègica i les demandes ciutadanes.

Pla d'Actuació Integrat, any 2025:

La participació al PAI es va portar a terme amb els mecanismes de governança de la AU-SJD2030 estructurat en tres dimensions:

- **Governança horitzontal**: impulsada des de l'Alcaldia, amb lideratge del Departament de Participació Ciutadana, que vetllarà pel seguiment actiu i transversal de les actuacions previstes, promovent la implicació dels

serveis municipals i la coordinació interna amb totes les àrees implicades.

- **Governança ciutadana**: s'activarà mitjançant el Consell Assessor Econòmic i Social, que s'adaptarà per incorporar específicament el seguiment i l'avaluació del PMII. Aquest espai permetrà la implicació directa del teixit veïnal, associatiu, cultural, educatiu i econòmic del barri, assegurant que les actuacions donin resposta a les necessitats reals i canviants de la població.
- **Governança metropolitana**: es fomentarà la col·laboració amb altres administracions públiques i organismes supramunicipals per alinear prioritats i coordinar inversions, en coherència amb altres instruments de planificació com el Pla Local d'Habitatge, el PMUS o els projectes metropolitans en curs.

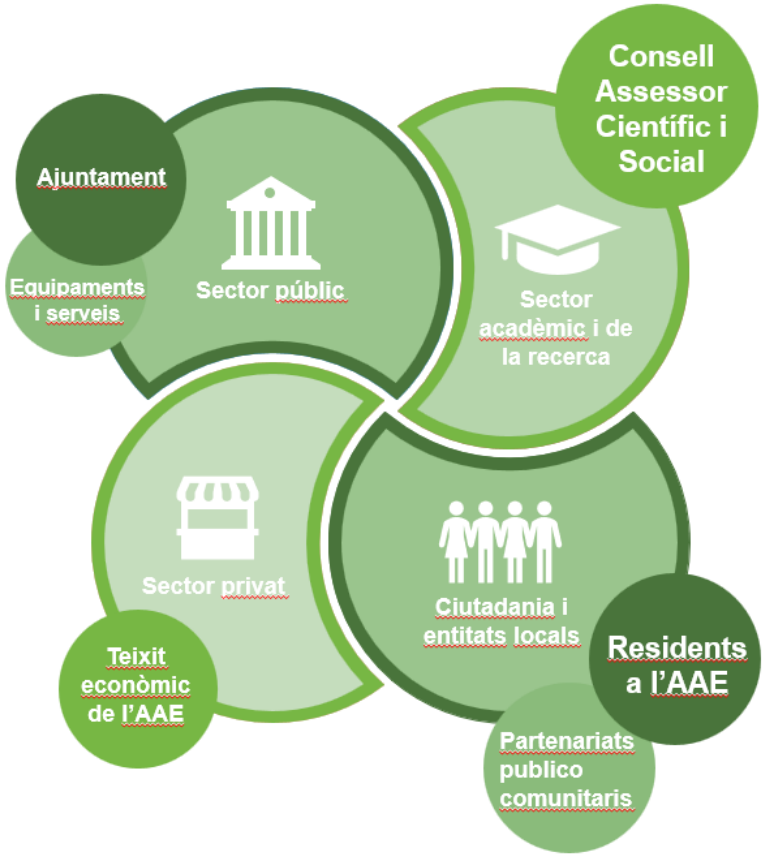
Aquesta trajectòria participativa constitueix la base sòlida sobre la qual s'assenta el model de participació del PMII.

4.4.2. Durant el PMII *(III.3)*

El model de participació ciutadana previst per al PMII s'estructura a partir de la metodologia: **Qui, On i Quan?**

Qui:

La definició dels agents que formaran part del procés **es fonamenta en el principi de la quàdruple hèlix**, que promou la col·laboració entre quatre grans sectors: el públic, el privat, l'acadèmic i de la recerca, i la ciutadania i entitats socials. Aquesta estructura garanteix que els processos de transformació urbana incorporin coneixement tècnic, expertesa especialitzada, experiència veïnal i visió compartida sobre el futur del territori.



Gràfic nº9: Ecosistema de governança. Font: Elaboració pròpia.

El sector de la recerca i l'àmbit acadèmic estarà representat a través del Consell Assessor Científic i Social de SJD, que actuarà com a espai d'assessorament i contrast tècnic. Per a cada actuació, o per a grups d'actuacions amb una mateixa orientació, es definiran les àrees de coneixement a involucrar i es convidaran persones expertes en disciplines específiques que aportin evidència i criteris especialitzats a la presa de decisions. Les àrees possibles que s'identifiquen estarien alineades amb els subàmbits del present PMII.

El sector públic hi participarà a través dels equips tècnics municipals i dels òrgans de coordinació del PMII, assegurant la coherència institucional i la integració de les actuacions dins de les polítiques locals. S'impulsarà la participació de diferents àrees dins l'Ajuntament per recollir necessitats i problemàtiques des de diferents perspectives.

El sector privat es vincularà mitjançant la participació **del teixit econòmic del barri**, especialment d'aquelles empreses, comerços i professionals relacionats amb els àmbits temàtics de les actuacions. D'aquesta manera, es facilitarà la identificació de necessitats concretes i la incorporació de la seva experiència real al barri en la intervenció.

Pel que fa a la **ciutadania i les entitats socials, es posarà un èmfasi especial en la participació de la ciutadania resident a l'AAE**, atès que és la més directament afectada per la transformació i millora del seu entorn quotidià. A més, s'aprofitaran els partenariats públic-comunitaris, que podrien actuar com a espais de participació directa i de diàleg obert. En cada cas, es convidarà el teixit associatiu vinculat a les temàtiques específiques de les actuacions, per això s'ha fet **un primer mapeig de les associacions i organitzacions** que existeixen al municipi, per àmbits i subàmbits.

Àmbit A, transformacions físiques:

Urbanisme i habitatge:

- *Cooperativa d'habitatge Llar Unió Catalonia:* Cooperativa que gestiona la construcció d'habitatge assequible a SJD en col·laboració amb l'Ajuntament.
- *Plataforma d'Afectats per la Hipoteca (PAH):* Moviment social present al Baix Llobregat que assessora i acompanya famílies en risc de desnonament o dificultats per pagar habitatge.
- *Col·lectiu de llogaters del bloc d'Av. Barcelona 113:* Mitjançant protestes i negociació col·lectiva, els veïns van aconseguir un acord per mantenir l'habitatge assequible i evitar desnonaments massius.

Eficiència energètica:

- *Llobregat SOStenible:* Plataforma ciutadana comarcal integrada per entitats ecologistes i cíviques del Baix Llobregat.

Àmbit B, transició ecológica:

Emergència climàtica:

- *Xarxa d'Escoles per a la Sostenibilitat de SJD:* Programa educatiu municipal que integra diversos centres educatius compromesos amb la sostenibilitat.
- *Centre Mediambiental l'Arrel:* Associació ambiental fundada el 1993 a Sant Joan Despí, independent de l'administració i amb una marcada funció educativa.
- *Cooperativa L'Esplet:* Cooperativa de consum responsable de SJD, formada per famílies i persones que s'organitzen per adquirir productes ecològics i de proximitat.

Infraestructura verda:

- *Centre Mediambiental L'Arrel:* Entitat local d'educació ambiental i conservació de la natura.
- *Observatori Ciutadà de la Biodiversitat*: Iniciativa de *ciència ciutadana* que implica els veïns en l'observació i protecció de la biodiversitat local.

Economia circular:

- *Solidança:* Entitat social i empresa d'inserció que cada any recupera centenars de tones de residus i els dóna una segona vida, alhora que estalvia emissions de CO_2 i educa la població.

Àmbit C, acció sociocomunitària:

Convivència i reducció de les desigualtats:

- *Solidança:* Entitat social i empresa d'inserció nascuda a l'any 1997 amb l'objectiu de promoure la inserció sociolaboral de persones en risc d'exclusió.
- *Associació de Veïns barri Les Planes:* Organització veïnal sense ànim de lucre nascuda l'any 1992, impulsa accions en defensa dels interessos col·lectius de les persones.

Equitat de gènere i igualtat de tracte:

- *Associació Marhaba: Dona suport a dones migrades, promovent la seva integració social, autonomia i participació comunitària.*
- *Associació de Dones Montserrat Roig:* Entitat feminista fundada l'any 1992 per un grup de dones intel·lectuals per donar veu a les dones i fer-les visibles.
- *Associació de Dones Progressistes:* Creada el 1990 per un grup de dones amb l'objectiu de defensar els drets de les dones i, alhora, oferir serveis i tallers.
- *Impulsant:* Projecte comunitari nascut el 2013 enfocat a afavorir l'empoderament personal i col·lectiu de les dones.
- *VIOLETA:* Associació contra la violència de gènere nascuda l'any 2005 a SJD.

Salut i esports:

- *AFARES:* Associació de familiars i amics de les persones residents a la residència de gent gran *Sophos* de SJD.

- *Centre de Gent Gran Cireres:* espai municipal per a gent gran a Les Planes.
- *Associació de gent gran "Amics del ball":* Club social de persones jubilades que promou els balls de saló i altres activitats lúdiques per a la gent gran.
- *Associació per la Defensa de la Gent Gran:* Entitat orientada a defensar els drets, interessos i qualitat de vida de les persones grans de SJD.

Educació, cultura i llengua:

- *Òmnium Cultural (SJD):* Organització cultural de promoció de la llengua catalana, la cultura i la cohesió social.
- *Foment Cultural i Artístic:* Històrica entitat cultural local (fundada als anys 50) que dinamitza l'activitat artística de SJD.
- *Cercle Artístic Literari Semillero Azul:* Agrupació artística i literària que reuneix escriptors, poetes, pintors i altres creadors per intercanviar projectes i emocions en un espai obert.

Economia i treball:

- Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Fontsanta: Amb presència al barri, agrupa les empreses per fomentar la cooperació empresarial, la millora dels serveis comuns i el desenvolupament econòmic del territori.
- *Activa Despí:* Associació de comerciants i empresaris de Sant Joan Despí, sense ànim de lucre i d'àmbit local, amb més de 20 anys d'història.
- *Cooperativa Agrícola Sant Joan Despí:* Cooperativa històrica de pagesos del municipi dedicada a la producció i comercialització de productes agraris locals.
- *Associació Santjoanenca d'Empresaris i Comerciants (ASEC):* Entitat registrada el 2014 que representa formalment els comerciants i industrials de SJD.

On:

Les trobades i espais participatius es preveu que tinguin lloc en equipaments comunitaris del propi barri, preferentment en aquells espais socials que ja siguin punts de trobada habituals, com centres cívics, escoles, associacions o locals veïnals. L'objectiu és utilitzar entorns propers, accessibles i reconeguts pel veïnat, que facilitin un clima de confiança i afavoreixin una participació real, oberta i plural.

Es plantegen, amb caràcter temptatiu, una primera proposta d'espais amb certa simbologia al barri que podríen aglutinar als agents del territori:

Centre Dones DESPÍ, pel seu enfocament cap a la igualtat de gènere i la inclusió, així com la seva planificació d'activitats diverses i freqüents.

Centre de Gent Gran Cireres: espai municipal per a la cura i acompanyament de la gent gran, podria ser un bon espai per a dinàmiques dirigides a aquest col·lectiu així com possibles dinàmiques intergeneracionals.

Antiga escola Pascual Cañís, un cop executada l'actuació de rehabilitació i per les sessions del final del PMII i el seu seguiment, seria un espai de trobada adient.

Centre Cultural Miquel Martí i Pol, es situa al barri i compta a més amb auditori i centre d'empreses, per tant potser un espai adient per a generar intercanvi i connexió entre diferents agents del territori.

Camp de fútbol Les Planes, amb l'objectiu de fer involucrar als joves i infants, espais com aquest poden acollir dinàmiques més atractives per aquestes franges d'edad.

Centre Cívic Les Planes, com a espai de referència municipal al barri.

Mercat municipal de Les Planes, podria esdevenir un espai adient per dinàmiques on treballar el comerç de proximitat i la revitalització del mateix.

Quan:

La participació ciutadana estarà present en **totes les fases de desenvolupament del PMII**, desde l'elaboració, l'execució fins el seguiment de les actuacions.

Aquest enfocament permetrà que **la participació durant la implementació del PMII sigui inclusiva, contextualitzada i temàticament rellevant,** enfortint els vincles entre l'administració i els agents del territori, i consolidant un model de governança compartida basat en el coneixement, la corresponsabilitat i la proximitat.

4.4.3. Comunicació i sensibilització *(III.3)*

La comunicació del PMII es concep com un eix estratègic de transformació i cohesió comunitària, més enllà d'un instrument informatiu. El seu propòsit és garantir que el conjunt de la ciutadania conegui, comprengui i se senti part activa del procés de canvi que impulsa el Pla, fomentant una cultura de proximitat, corresponsabilitat i confiança.

Els seus objectius principals són tres: **assegurar la difusió i la transparència** del projecte; **promoure la participació activa i informada** del veïnat i dels agents del territori; i **posar en valor els impactes positius** del PMII en la millora urbana, ambiental i social de Sant Joan Despí.

Es preveu dissenyar un model de comunicació proper i inclusiu, que combini canals digitals, espais físics i accions presencials per arribar a tots els públics. Es preveu, amb caràcter temptatiu, la creació d'un **portal específic dins la web municipal** dedicat al PMII, amb informació sobre els objectius, actuacions i resultats; la **publicació periòdica d'informes i indicadors de seguiment**; i la **instal·lació de senyalització i elements informatius** en els àmbits d'intervenció.

A més, es podràn dur a terme campanyes de comunicació i sensibilització, tant en mitjans locals com a peu de carrer, amb materials accessibles i llenguatge proper. Les jornades públiques, trobades informatives i rodes de premsa serviran per compartir avenços, donar veu als agents implicats i afavorir el retorn social del projecte.

El PMII adoptarà una identitat visual pròpia, vinculada als valors de sostenibilitat, innovació i inclusió, que permeti reconèixer i donar visibilitat a totes les accions desenvolupades. Aquesta marca esdevindrà **una eina de comunicació i de pertinença, capaç de reforçar el sentiment de comunitat i l'orgull de barri.**

4.5. Seguiment i avaluació

4.5.1. Avaluació d'impacte econòmic i social

L'avaluació d'impacte del PMII de SJD es concep com un procés continu i integrat, orientat a **mesurar com les 23 actuacions desplegades al barri de Les Planes contribueixen a la seva transformació física, social i ambiental.**

La metodologia adoptada segueix les *Guies pràctiques d'Ivàlua* i es fonamenta en *la Teoria del Canvi* per garantir la coherència, la viabilitat i l'eficiència de la intervenció pública.

El procés s'estructura en tres moments clau:

Avaluació ex ante: prèvia a la implementació, permet anticipar els impactes econòmics i socials, valorar la viabilitat de les actuacions i ajustar-ne el disseny.

Avaluació in itinere: durant l'execució, fa possible monitorar l'avanç de les obres, programes i serveis, i introduir ajustos per millorar-ne l'eficàcia.

Avaluació ex post: en finalitzar el programa, mesura els resultats assolits i determina si els impactes previstos s'han produït i amb quina magnitud.

Gràfic 1: Teoria del canvi de les intervencions públiques



Gràfic nº9: Teoria del Canvi. Font: Guies pràctiques IVÀLUA.

El procés s'ha desenvolupat de manera seqüencial:

Identificació del Problema i Línia de Base

L'avaluació ex ante parteix de la diagnosi de l'apartat 2, "*Característiques de l'AAE*", que recull els indicadors físics, socials i ambientals i el DAFO elaborat per identificar les vulnerabilitats i potencialitats del barri de Les Planes. Aquest anàlisi ha permès definir cinc reptes prioritaris en funció dels quals s'han dissenyat 23 actuacions que donen resposta a aquests reptes mitjançant intervencions de rehabilitació urbana, eficiència energètica, infraestructura verda, serveis de cures, programes d'equitat i impuls econòmic local.

La línia de base (Status quo), que es definida en la diagnosi permetrà **mesurar els canvis nets atribuïbles al PMII, comparant les condicions del barri entre 2026 i 2030.** Aquesta comparació es durà a terme mitjançant els mateixos indicadors de l'AAE utilitzats a la caracterització de l'AAE, així com els indicadors específics que cada actuació recull a la seva fitxa, garantint la coherència entre el punt de partida i l'avaluació final.

De manera inicial i amb carácter temptatiu, s'ha elaborat una correspondència entre **algunes de les 23 actuacions** i **els indicadors de l'AAE,** inclosa al final de l'apartat, que serviran per avaluar els impactes físics, ambientals, econòmics i socials derivats de la execució del PMII.

La Teoria del Canvi:

Per garantir la solidesa del disseny, s'elaborarà la TDC de cada actuació, seguint l'esquema inclòs a la pàgina anterior que contempla els següents elements:

necessitats → recursos → activitats → productes → impactes
Aquest exercici permetrà comprovar que cada actuació respon a una necessitat detectada a la diagnosi.

En aquest sentit, el present PMII compta amb aquest exercici que relaciona les actuacions amb els objectius i reptes identificats, dissenyant una intervenció integral i adient a la situació concreta del barri Les Planes. *Veure apartat 3.2.1.*

D'aquesta manera, la TDC vincula els recursos invertits amb els resultats esperats en termes de benestar, inclusió i sostenibilitat i **valida si els objectius definits pel PMII són coherents amb les necessitats inicialment identificades.**

Criteris de Valoració. Matriu de Comparació

L'avaluació es basarà en quatre criteris principals:

Disseny: coherència i plausibilitat de la TDC de cada actuació.

Implementació: riscos, capacitat de gestió i grau de coordinació institucional.

Impactes: magnitud i abast dels efectes econòmics, socials i ambientals.

Costos: eficiència econòmica i sostenibilitat financera.

A partir d'aquests criteris es podrà valorar, per exemple, fins a quin punt la substitució de l'enllumenat per tecnologia LED redueix el consum energètic, si la creació d'espais verds millora la percepció de confort o si les actuacions sociocomunitàries incrementen la participació veïnal i la cohesió.

Aquesta valoració serà possible gràcies al seguiment sistemàtic dels indicadors de l'AAE vinculats a cada actuació, així com dels indicadors específics que consten a les fitxes de les actuacions, que permetran comprovar amb precisió el grau d'assoliment i d'impacte de cada línia d'intervenció.

Anàlisi Prospectiva dels Impactes

Els **impactes intencionats** del PMII coincideixen amb els seus objectius estratègics: la millora de l'habitabilitat i la qualitat urbana, la transició energètica i ecològica, la reducció de les desigualtats socials i de gènere, i la dinamització econòmica i educativa del barri.

Els **impactes no intencionats**, positius o negatius, s'analitzaran de manera complementària, com ara possibles canvis en l'activitat econòmica, la pressió sobre el mercat d'habitatge o l'aparició de noves demandes administratives vinculades als serveis impulsats pel PMII.

Anàlisi Prospectiva dels Costos i l'Eficiència

L'anàlisi econòmica inclourà dues dimensions complementàries: els costos i l'eficiència.

Pel que fa **als costos**, s'avaluarà no només la despesa comptable associada a les 23 actuacions, sinó també altres elements rellevants com els costos d'oportunitat i els impactes no intencionats negatius derivats de la intervenció. Aquest enfocament permet entendre el cost real del PMII, incloent-hi aquells efectes que poden comportar una càrrega addicional per a la gestió pública o per a la ciutadania.

Quant a **l'eficiència**, es determinarà si el PMII és realment l'opció que permet assolir els impactes desitjats amb els menors costos, o si, amb els recursos disponibles pot generar els efectes de major abast. **Els impactes no intencionats negatius es consideraran com a costos addicionals, mentre que els impactes positius es restaran per obtenir un balanç net.** En els casos en què es generin beneficis no quantificables, com ara la millora de la qualitat de vida, l'augment del benestar ciutadà o la cohesió social derivada de noves infraestructures o serveis, se'n deixarà constància explícita com a part del valor públic creat per la intervenció.

Aquest enfocament permetrà valorar l'eficàcia i la rendibilitat social del PMII, identificant **quines actuacions ofereixen un retorn més alt en termes de transformació física, transició ecològica i acció sociocomunitària.**

Relació entre algunes de les 23 actuacions i els indicadors de l'AAE, com a proposta i punt de partida. *S'han afegit només les actuacions que compten amb una relació directa amb aquests indicadors, per la resta es podrán agafar exclusivament els indicadors específics de cada actuació que s'han recollit a les fitxes.*

Codi i actuació PMII	Indicadors AAE
A.UR.5.2 Rehabilitació antiga escola Pasqual Cañís	D10
A.UR.4.1 Nou dipòsit d'aigua freàtica i remodelació de l'espai urbà	D13 + E14
A.HA.7.3 Millora de les condicions d'habitabilitat	B7.2
A.HA.9.5 Accessibilitat en edificis i habitatges	A2
A.HA.8.4 Eficiència i rehabilitació energètica	A3
A.EE.12.6 Mesures actives d'eficiència energètica	A3 + A4.1
A.EE.15.7 Substitució de l'enllumenat del barri per tecnologia LED	A4.1
B.CC.19.9 Electrolinera Les Planes	E17
B.CC.18.8 Adaptació climàtica places del Carme i Mercat	E14 + E16
B.IV.22.10 Rehabilitació Passatges	E14 + F18
B.IV.23.11 Refugi climàtic escola Pasqual Cañís	E16 + D10 + E14
B.EC.28.12 Actuació al freàtic	D13 + D12
C.ET.53.23 Revitalització del comerç de proximitat	B5.2

4.5.2. Impacte de gènere i igualtat de tracte i no discriminació

L'anàlisi de gènere i d'igualtat de tracte s'ha realitzat d'acord amb la *"Guia 18. La perspectiva de gènere en l'avaluació de polítiques públiques"* elaborada per *Ivàlua i el Institut Català de les Dones,* aplicant un enfocament interseccional que **reconeix que el gènere interactua amb altres eixos de desigualtat, com l'edat, l'origen, la situació econòmica o la capacitat funcional.**

Aquesta perspectiva, que s'incorpora en totes les fases del PMII, és especialment necessària en el context actual, **després d'un cas recent de violència masclista al municipi, que posa de manifest la urgència de reforçar les polítiques d'igualtat i equitat de gènere** i d'enfortir les xarxes comunitàries de prevenció, suport i sensibilització.

Aquesta visió es concreta en la manera com cada repte prioritari identificat integra la perspectiva de gènere, situant la igualtat com a condició per a la cohesió social i el benestar col·lectiu.

Repte del PMII	Dimensió de gènere i igualtat
R1. Garantir un parc residencial i un entorn urbà digne, saludable i accessible	Incorporar criteris que tinguin en compte les necessitats específiques de dones grans o amb dependència, sovint responsables de la cura dins la llar.
R2. Adaptar el barri al canvi climàtic i fer-lo més verd, segur i inclusiu	Aplicar criteris d'urbanisme amb perspectiva de gènere en el disseny de l'espai públic per millorar la percepció de seguretat i l'ús equitatiu.
R3. Enfortir la vida comunitària i les xarxes de suport en un barri que envelleix	Reforçar la corresponsabilitat en les cures i donar visibilitat al treball de cura feminitzat.
R4. Promoure la igualtat i la inclusió com a valors centrals de la vida urbana	Impulsar programes d'equitat de gènere, formació en corresponsabilitat i prevenció de la discriminació.
R5. Revitalitzar el teixit econòmic i educatiu per generar oportunitats	Fomentar la participació de dones en la formació i l'ocupació local, i donar suport a dones emprenedores i titulars de comerços de proximitat.

Diagnosi i enfocament del PMII

La caracterització de l'AAE ja ha identificat desequilibris vinculats a la feminització de la cura i a la vulnerabilitat de les dones grans que viuen soles, així com a la infrarrepresentació femenina en espais de participació veïnal i econòmica. Per això, el PMII integra actuacions específiques per abordar aquestes desigualtats, com ara:

- **C.SE.42.18** *Teleassistència i acompanyament integral a persones majors de 80 anys:* adreçada majoritàriament a dones grans que viuen soles.
- **C.SE.43.19** *Programa de suport a les persones cuidadores:* destinat a reduir la sobrecàrrega, reconèixer el valor del treball de cura i fomentar la corresponsabilitat familiar i comunitària.
- **C.EG.36.16 i C.EG.37.17** *Programes d'equitat de gènere i violència masclista:* centrats en la sensibilització i la promoció de la igualtat d'oportunitats en tots els àmbits del barri així com la lluita ver la violència masclista.
- **C.RD.34.15** *Agents de convivència:* permet reforçar la seguretat de les dones i altres col·lectius vulnerables durant les hores de menys afluència al carrer.

Accions positives i mecanismes de corresponsabilitat

S'incorporen mesures i accions positives per avançar cap a un model de barri més equitatiu i corresponsable:

- **Reforç dels serveis de cures i suport a cuidadores**, per reduir la sobrecàrrega de les dones i reconèixer el seu paper essencial en la vida comunitària. ***(C.SE.42.18, C.SE.43.19)***
- **Promoció de la corresponsabilitat masculina** a través de formacions específiques i de la implicació dels homes en activitats de cura i suport mutu. ***(C.EG.36.16, C.EG.37.17)***
- **Urbanisme amb perspectiva de gènere a l'espai públic**, prioritzant la il·luminació adient i homogènia, els fronts actius, absència de punts cecs, rutes senyalitzades, serveis i equipaments que fomentin la vida a l'espai públic, entre altres. ***(B.CC.18.8, B.IV.22.10, A.UR.4.1, A.EE.15.7)***
- **Prevenció de la discriminació i de la violència masclista**, mitjançant la formació dels equips tècnics i comunitaris en detecció precoç i derivació de casos. ***(C.EG.36.16, C.EG.37.17)***
- **Garantia d'igualtat en la participació** dels espais de governança i participació del PMII, assegurant la presència paritària i la diversitat.

Indicadors sensibles al gènere

S' incorporen **indicadors sensibles al gènere**, que permeten analitzar l'impacte real de les actuacions sobre la igualtat, la corresponsabilitat i la inclusió. Es plantegen alguns amb caràcter inicial i temptatiu:

Actuació	Indicador sensible al gènere
C.SE.42.18	% dones usuàries del servei % de persones grans que viuen soles ateses Grau de satisfacció per sexe i edat
C.SE.43.19	% de participants dones % d'homes que participen en formacions de corresponsabilitat · % de participants que declaren reduir la seva sobrecàrrega
C.EG.36.16 C.EG.37.17	% dones i homes participants % persones que perceben millora en la igualtat d'oportunitats Nº d'accions de sensibilització realitzades
C.RD.34.15	% d'intervencions relacionades amb discriminació per gènere o diversitat % de dones que declaren sentir-se més segures a l'espai públic
C.ET.53.23	% de dones titulars de comerços participants % d'establiments que incorporen mesures de conciliació

Seguiment i avaluació

El seguiment de la perspectiva de gènere dins el PMII es durà a terme a dues escales:

- **Transversalment**, utilitzant els indicadors de l'AAE desagregats per sexe, edat i origen, per identificar tendències generals i bretxes de gènere al conjunt del barri.
- **Per actuació**, mitjançant els indicadors específics de les fitxes, que permetran mesurar amb precisió els canvis en benestar, seguretat, participació i corresponsabilitat.

Aquest sistema permetrà determinar **fins a quin punt el PMII redueix les desigualtats existents, millora la qualitat de vida de les dones i de les persones cuidadores i fomenta un model de barri més just, segur i inclusiu per a totes les persones**, independentment del seu gènere, edat o origen.

4.5.3. Mecanismes de seguiment *(III.1.A)*

El seguiment del PMII es desenvoluparà mitjançant una estructura tècnica i participativa integrada en el model de governança amb l'objectiu de controlar, avaluar i garantir la transparència al llarg de tot el procés.

En l'àmbit **tècnic**, el seguiment serà liderat per l'**Oficina Local de Projectes Estratègics** *(Oficina Local del Pla de Barris),* amb el suport de l'**Equip Tècnic Coordinador**. Coordinaran la recollida i anàlisi d'indicadors d'execució, impacte i qualitat vinculats a cada actuació, i elaborarà informes anuals i un informe final sobre el grau d'execució, la despesa i els resultats assolits. Aquests informes serviran tant per a la gestió interna com per a la rendició de comptes davant les administracions finançadores i la ciutadania.

En l'àmbit **participatiu**, el **Consell Assessor Científic i Social** durà a terme un seguiment qualitatiu i estratègic del PMII, amb la participació de persones expertes. Paral·lelament, es crearà un espai de seguiment comunitari propi del barri, que incorporarà **residents i representants del teixit econòmic i comercial de l'AAE**, amb la finalitat de recollir percepcions, propostes i informació de les persones que conviuen amb la transformació del barri diàriament.

Finalment, el seguiment es reforçarà amb **comunicació i sensibilització**, en relació a la identitat visual pròpia del barri creada específicament per aquest procés i amb les accions contemplades a l'apartat de participació ciutadana, com la difusió periòdica d'informes als canals municipals, sessions obertes de retorn i materials divulgatius sempre amb llenguatge accessible i comprensible per a tothom.

Aquest PMII ja ha contemplat **una bateria d'indicadors**, definits per cada actuació i per les diferents fases del PMII que permetran la correcció i l'orientació estratègica consolidant un model de governança obert, inclusiu i basat en l'evidència.

Fase planificació:

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Consum setmanal d'aigua potable (reg, neteja i clavegueram)	context	A.UR.4.1	60m3	20m3
Nº usuaris	context	A.UR.5.2	0	400
% d'edificis amb necessitat de disposar d'ITE	context	A.HA.7.3	95,60%	*
% d'edificis amb necessitat de rehabilitació	context		96%	*
% baixes pensions de viudetat a l'AAE	context		20%	*
Transmitància d'una façana tipus (W/m^2K)	context	A.HA.8.4	1,2-1,6	0,49
% d'edificis construïts sense normativa energètica	context		95,62%	*
% habitatges sense ascensor	producte	A.HA.9.5	95%	80%
Nº Comunitats que han sol·licitat l'informe previ d'accessibilitat	context		38	*
% Habitants de 65 anys o més sense ascensor al seu habitatge	producte	A.HA.9.5	23,55%	*
% informes previs d'accessibilitat realitzats favorables	context	A.HA.9.5	100%	*
% d'edificis amb graons a l'entrada/vestíbul	context	A.HA.9.5	90%	75%
Nº d'actuacions en edificis on hi visquin persones amb dependència	producte	A.HA.9.5	3	50
Persones amb dependència	Producte	A.HA.9.5	318	*
%d'edificis de l'AAE on hi viu gent de 65 anys o més	Context	A.HA.9.5	85%	*

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Índex d'envelliment a l'AAE	Context	A.HA.9.5	176,26%	*
% d'edificis amb coberta plana transitable i comunitària	context	A.EE.12.6	87%	*
Estalvi energètic	recursos	A.EE.15.7	310880	205180
Distància mitjana en metres a l'electrolinera més propera del municipi	context	B.CC.19.9	900	500
% carrers amb paviment deteriorat	context	B.IV.22.10	70%	20%
% reclamacions municipals per caigudes AAE	context		23%	5%
Temperatures mitjanes a l'estiu dins l'espai rehabilitat en ºC	context	B.IV.23.11	35ºC	27ºC
Nombre d'usuaris diaris / horaris d'ús	context	B.IV.23.11	10	40

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Consum setmanal aigua potable (reg, neteja i clavegueram)		B.EC.28.12	60m3	20m3
Nº persones aturades beneficiàries	context	C.RD.34.15	402	300
Nº agents participants	context	C.EG.36.16 i C.EG.37.17	0	3
Nº aparells teleassistència per a majors de 80 anys	context	C.SE.42.18	215	430
Nº persones amb dependència ateses per cuidadors/es	context	C.SE.43.19	No catalogat	*
% graduats en ESO	context	C.ED.47.20	97%	100%
% abandonament ESO	context		14%	9%
% alumnat franja alta proves CB primària	context	C.ED.50.21	68%	80%

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
% alumnat amb millora comprensió lectora	context		40%	70%
% alumnat millora expressió català	context		55%	80%
Nº activitats empresarials a l'AAE	recursos	C.ET.51.22	66	75

Fase gestió:

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
% compliment dels objectius de l'actuació per àmbits	execució	C.RD.34.15	0	80%
Nº consultes ateses a la OAE	execució	C.ET.51.22	0	90

Fase execució:

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Nº punts de recàrrega ràpida instal·lats a l'AAE	execució	B.CC.19.9	0	1
Nº punts de recàrrega semi-ràpida instal·lats a l'AAE	execució		0	1
Superfície en metres lineals rehabilitats	execució	B.IV.22.10	*	700m
Nº participants/acció executada	resultat	B.EC.29.13	25	500
Nº accions executades/programa	resultat		2	10
Nº alumnes nouvinguts del barri que han acabat el curs	procés	C.ER.31	12	12
Nº programes dissenyats	producte	C.EG.36	0	4
Nº dones participants a cada activitat	procés	C.EG.36.16 i C.EG.36.17	10	15
Nº homes participants a cada activitat	procés		3	6

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Nº campanyes sensibilització realitzades	producte		3	3
Nº eines i recursos oferts	producte		2	5
Nº materials elaborats per a les campanyes	producte		1	4
% augment aparells servei teleassistència en persones majors de 80 anys	execució	C.SE.42.18	50%	100%
%serveis cures informals	execució	C.SE.43.19	0%	30%
Nº alumnat participant als PDC/curs	execució	C.ED.47.20	20	30
Nº coordinacions/curs	execució		8	20
Nº trobades comissió i GT/curs	execució	C.ED.47.20	6	10
% centres amb més d'una trobada de coordinació	execució	C.ED.50.21	30%	80%
% centres que fan una avaluació sistematitzada	execució		60%	100%
Nº activitats amb famílies Escola Roser Capdevila	execució		2	6
Nº campanyes de difusió de serveis	producte	C.ET.51.22	0	3

Fase seguiment:

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Mitjana d'usos diaris electrolinera	resultat	B.CC.19.9	0	5
Energia distribuïda (KwH)	impacte		0	100
Temperatures mitjanes a l'estiu	Impacte	B.IV.23.11	35ºC	27ºC
Nº usuaris diaris/horaris d'ús	impacte		10	40
Generació residus (kg)/habitant/any	resultat	B.EC.29.13	377	337,95

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Residu roba(kg)/any	resultat		28.680	32.982
Nº iteracions amb altres agents	procés	C.RD.31.14	0	10
Nº sessions realitzades	procés		1	12
Nº contractacions perfils vulnerables	Producte	C.RD.34.15	10	40
Nº reunions de seguiment i persones participants	procés	C.EG.36.16 i C.EG.37.17	0/0	4/8
% consultes ateses	resultat	C.ET.51.22	0	20%
Nº enquestes enviades	activitat	C.ET.53.23	0	220
Nº enquestes rebudes vàlides	activitat		0	150
Nº negocis en perill per carrers i sectors	activitat		25	10

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Reducció del consum d'aigua potable municipal	impacte	A.UR.4.1	100%	0%
Nº de persones usuàries anual del refugi climàtic	impacte	A.UR.5.2.	0	500
% ITEs i llibre de l'edifici realitzats	producte	A.HA.7.3	33,60%	100%
Nº d'habitatges intervinguts	producte	A.HA.8.4	0	20
Nº persones beneficiàries a curt termini	resultat		0	380
% locals amb dificultats d'instal·lació d'ascensor en via pública	context	A.HA.9.5	80%	*
% d'edificis amb plaques fotovoltaiques instal·lades	Producte	A.EE.12.6	1%	3%

Fase avaluació:

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
Nº habitatges amb instal·lació d'aerotèrmia	Producte	A.EE.12.6	0	10
% d'edificis amb aparells d'aire acondicionat visibles	Producte		90%	85%
Cost mensual del subministrament elèctric	impacte	A.EE.15.7	43000€	28000€
Valoracions positives com a incentiu a l'ús del vehicle elèctric	impacte	B.CC.19.9	10	50
Seguretat vial percebuda per la ciutadanía	impacte	B.IV.22.10	20%	60%
Millora del nivell de català de cada jove nouvingut participant	resultat	C.RD.31.14	Baix	Mig
Millora del benestar emocional i social del/la jove valorat per tutor/a	resultat		Baix	Alt
% disminució de suggeriments o queixes veïnals	impacte	C.RD.34.15	15%	5%
Nº avaluacions rebudes de cada activitat	resultat	C.EG.36.16	0	10
% reducció incidències i situacions aïllament i solitud	impacte	C.SE.42.18	0	-50%
% augment temps lliure/cuidador	impacte	C.SE.43.19	0	50%més
% alumnat participant als PDC	impacte	C.ED.47.20	85%	100%
Nº joves atesos/any/equip d'orientació	impacte		20	45
% joves atesos per l'equip que han retornat al sistema educatiu	impacte		70%	80%
% alumnat millora hàbits d'estudi i habilitats personals	impacte	C.ED.50.21	80%	100%

Indicador	Tipus	Actuació	Valors actuals	Valors objectius
% ús del català de l'alumnat escola Roser Capdevila	impacte		60%	80%
% alumnat amb comprensió lectora i fluïdesa en català escola Roser Capdevila	impacte		40%	60%
% opinions positives del procés administratiuu de creació d'una activitat	impacte	C.ET.51.22	*	20%
Nº decisions estratègiques preses a partir de dades obtingudes	resultat	C.ET.53.23	0	3
Nº noves activitats comercials i de serveis a l'AAE	resultat		219	230

NOTA METODOLÒGICA: Els valors marcats amb (*) tenen a veure amb l'establiment de la línia base de cada actuació i la naturalesa de cadascun dels indicadors.

No deixar ningú enrere vol dir posar en primer lloc aquells que més enrere han quedat.

Ban Ki-moon, Secretari general de l'ONU (2007-2016)