

Agenda Urbana de Cardedeu

Gener 2026

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



CRÈDITS

CRÈDITS

Equip redactor: **Daleph**

Eusebio Castañeda	Director de projecte
Jaume Amill	Supervisió i control
Candela Mirabent	Coordinadora del projecte
Martí Pol	Coordinador del projecte
Nora Burrassó	Redactora
Claudia Puig	Redactora

ENS DESTINATARI

Ajuntament de Cardedeu

Josep Quesada Tornero	Alcalde
Ignasi Planas Rivas	Regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat
Jordi Alabau Corbera	Cap de gabinet de gestió de territori
Noemi Nuñez Veciana	Arquitecta Municipal
Ramon Peiró Casas	Arquitecte Municipal

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Marisol Cumare Landa	Arquitecta, tècnica gestora del Servei d'Urbanisme
----------------------	--

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Índex

Fase 1.

Treballs inicials	4
-------------------------	---

Fase 2.

Anàlisi i diagnosi	34
--------------------------	----

Fase 3.

Pla d'Acció	186
-------------------	-----

Fase 4.

Sistema de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció	258
--	-----

Agenda Urbana de Cardedeu

Fase 1. Treballs inicials

Abril 2025

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



**Diputació
Barcelona**

CRÈDITS

CRÈDITS

Equip redactor: **Daleph**

Eusebio Castañeda	Director de projecte
Jaume Amill	Supervisió i control
Candela Mirabent	Coordinadora del projecte
Martí Pol	Coordinador del projecte
Nora Burrassó	Redactora
Claudia Puig	Redactora

ENS DESTINATARI

Ajuntament de Cardedeu

Josep Quesada Tornero	Alcalde
Ignasi Planas Rivas	Regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat
Jordi Alabau Corbera	Cap de gabinet de gestió de territori
Noemi Nuñez Veciana	Arquitecta Municipal
Ramon Peiró Casas	Arquitecte Municipal

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Marisol Cumare Landa	Arquitecta, tècnica gestora del Servei d'Urbanisme
----------------------	--

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Índex

1.	Objectius del treball	7
2.	Marc conceptual de l'Agenda Urbana	8
2.1.	Els ODS i l'Agenda Urbana	8
2.2.	Per què és important l'Agenda Urbana?	8
2.3.	Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	9
3.	Orientació de l'Agenda Urbana de Cardedeu	11
4.	Metodologia i fases.....	13
5.	Model de governança	15
6.	Mapa d'actors	17
7.	Pla de Comunicació	19
7.1.	Introducció.....	19
7.2.	Objectius del Pla de Comunicació	19
7.3.	Logotip Agenda Urbana de Cardedeu	20
7.4.	Públic objectiu.....	20
7.5.	Estratègia de comunicació	21
7.6.	Canals, eines i recursos de comunicació.....	21
7.7.	Canals de comunicació.....	22
7.8.	Eines i recursos	22
7.9.	Exemples d'accions de comunicació a impulsar	22
8.	Pla de participació.....	23
8.1.	Introducció.....	23
8.2.	Antecedents.....	23
8.3.	Objectius de la estratègia de participació i governança.....	24
8.4.	Identificació dels grups d'interès	25
8.5.	Planificació del procés participatiu	25
8.6.	Conclusions del Pla de Participació	31
9.	Cronograma.....	31

1. Objectius del treball

La Diputació de Barcelona, amb la intenció d'impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província, vol integrar els principis i els objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per a un desenvolupament sostenible.

En aquest context, la DIBA mitjançant **la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA)** posa en marxa el projecte Impuls de les Agendes Urbanes que forma part dels Projectes Transformadors.

La voluntat de **L'Agenda Urbana Local** és aterrar el contingut de les agendes globals a la realitat de cada territori, en aquest cas, del municipi de Cardedeu. L'objectiu és acompanyar el municipi en el disseny d'un Pla d'Acció local necessari per desenvolupar els diferents objectius estratègics. Així doncs, aquest document de caràcter estratègic i no vinculant, té com a objectiu orientar les accions per fer de Cardedeu un espai saludable, segur i resilient.

Els treballs els durà a terme la consultoria Daleph, mitjançant la *Guia pràctica per a la redacció de l'Agenda Urbana Local* i seran els següents:

- Revisió dels diferents plans i programes que s'han anat elaborant a Cardedeu, anàlisi de les dades descriptives (indicadors d'anàlisi), anàlisi de la capacitat de l'ens local, de la hisenda local i dels instruments de governança.
- Elaborar una diagnosi que es basi en els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola:
 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo
 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent
 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència
 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular
 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible
 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat
 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana
 8. Garantir l'accés a l'habitatge
 9. Liderar i fomentar la innovació digital
 10. Millorar els instruments d'intervenció i governança

Els Objectius Estratègics anteriors són el punt de partida per realitzar l'anàlisi, però serà decisió de l'ens local escollir quins volen analitzar o si volen fer variacions en algun d'ells.

- > Identificar nous objectius, estratègies i projectes amb impacte i elaborar un Pla d'Acció
- > Dissenyar un sistema de seguiment i avaluació per a la implementació de l'Agenda

2. Marc conceptual de l'Agenda Urbana

2.1. Els ODS i l'Agenda Urbana

L'Agenda 2030 va ser aprovada l'any 2015 per l'Assemblea General de les Nacions Unides amb l'objectiu d'erradicar la pobresa, minimitzar les desigualtats i minimitzar els efectes del canvi climàtic mitjançant 17 Objectius de Desenvolupament Sostenibles (ODS). L'any següent, a Quito, es va aprovar la Nova Agenda Urbana, un document estratègic que marcava les pautes i les fites en el marc de l'ODS 11 (Ciutats i Comunitats) perquè els països membres aconseguissin desenvolupar les ciutats de manera sostenible.

Al mateix temps, mitjançant el Pacte d'Amsterdam es va posar en marxa l'Agenda Urbana de la Unió Europea amb la voluntat de millorar la regulació comunitària en l'àmbit urbà, millorar el finançament i la creació d'una plataforma d'intercanvi de coneixement.

L'any 2019, el consell de ministres del govern espanyol va aprovar L'Agenda Urbana Española (AUE), un document de planificació estratègica, no normatiu, que tracta d'orientar, les decisions i polítiques dels agents públics i privats locals cap a la sostenibilitat independentment de la mida i de la població.

Constitueix, a més, una metodologia de treball i un procés per a tots els actors que intervenen a les ciutats i que busquen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des de diferents àmbits d'actuació.

El 2020, la Diputació de Barcelona posa en marxa una sèrie de projectes transformadors per fer front els reptes globals a nivell local. La Gerència de Serveis d'Habitatges, Urbanisme i Activitats desenvolupa el projecte Impuls de les Agendes Urbanes. Es tracta doncs, de donar suport als ens locals i facilitar-los recursos tècnics i econòmics per redactar i implementar plans d'acció de l'Agenda Urbana com a instrument de sostenibilitat i aconseguir, així, ciutats i pobles més segurs, resilents i saludables.

Finalment, i aterrant les diferents Agendes que existeixen a nivell local, l'Assemblea Urbana de Catalunya aprova l'any 2022, l'Agenda dels pobles i ciutats. Catalunya 2050. Un instrument estructurat en tres prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica, l'equitat social i la transició digital i verda.

2.2. Per què és important l'Agenda Urbana?

L'Agenda Urbana és important perquè promou un enfocament holístic i sostenible per al desenvolupament de les ciutats i pobles, per tant, beneficis pels ciutadans, el medi ambient i l'economia general. A continuació, es detallen aquells aspectes més rellevants:

- Estratègia de desenvolupament urbà integrat. Tracta d'analitzar totes les polítiques urbanes per posar-les en comú i ajustar-les.
- És una estratègia nacional per afavorir la sostenibilitat urbana i afrontar els reptes de l'horitzó 2030.
- És una política palanca de l'Agenda 2030 espanyola.
- Document programàtic per a la recerca de finançament europeu.
- Document no normatiu, però d'ampli consens institucional.
- Document que integra totes les agendes i reflexions internacionals.
- És una política palanca amb la capacitat d'accelerar la implementació dels ODS en totes aquelles metes que tenen un component territorial i urbà, i en particular, l'ODS 11 – Sobre ciutats sostenibles, inclusives, segures i resilients.

2.3. Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola

Els objectius de l'Agenda Urbana, per tant, son amplis i ambiciosos i a ells respon pel seu marc estratègic, que es compona d'un Decàleg d'objectius a aconseguir i d'una llista de possibles línies d'actuacions a desplegar per cada un dels actors compromesos amb l'Agenda.

1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo: Aquest objectiu es centra en planificar i gestionar el creixement urbà de manera sostenible, evitant l'expansió descontrolada de la ciutat i promoure un ús eficient del sòl per preservar els recursos naturals i el medi ambient.

2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent: Busca frenar l'expansió desordenada de la ciutat cap a àrees rurals, promoure en el seu lloc el desenvolupament dins dels límits urbans ja establerts. A més, es centra en revitalitzar zones urbanes degradades per millorar la qualitat de vida dels ciutadans i promoure un entorn urbà més habitable i funcional.

3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència: Aquest objectiu es centra en adoptar mesures per mitigar els efectes del canvi climàtic i adaptar-s'hi. Busca reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle, promoure pràctiques de desenvolupament sostenible i reforçar la capacitat de la ciutat per fer front a esdeveniments climàtics extrems.

4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular: Es tracta d'optimitzar l'ús dels recursos naturals i promoure pràctiques que minimitzin la generació de residus i fomentin la reutilització, el reciclatge i la recuperació de materials. També busca impulsar models econòmics que afavoreixin la circularitat dels recursos i redueixin l'impacte ambiental.

5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible: Promou un disseny urbà que faciliti l'accessibilitat a serveis, infraestructures i espais públics a una distància raonable, reduint així la dependència del transport motoritzat i fomentant l'ús de mitjans de transport sostenibles, com la bicicleta o el transport públic.

6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat: Busca garantir que totes les persones tinguin accés a serveis bàsics, oportunitats d'ocupació, habitatge adequat i espais públics de qualitat, promoure la inclusió social i reduir les desigualtats socioeconòmiques i territorials.

7. Impulsar i afavorir l'economia urbana: Es centra en promoure el desenvolupament econòmic local i la creació d'ocupació a través de la diversificació d'activitats econòmiques, l'atracció d'inversions i el suport a emprenedors i empreses locals.

8. Garantir l'accés a l'habitatge: Busca assegurar que totes les persones tinguin accés a un habitatge digne i assequible, implementant polítiques i programes que fomentin la construcció d'habitatge social, l'accés a crèdits hipotecaris i el desenvolupament de models d'habitatge cooperatiu.

9. Liderar i fomentar la innovació digital: Promou el desenvolupament i l'adopció de solucions tecnològiques innovadores per millorar la qualitat de vida dels ciutadans, optimitzar la prestació de serveis públics i promoure la participació ciutadana en la presa de decisions.

10. Millorar els instruments d'intervenció i governança: Es centra en reforçar els mecanismes de planificació urbana, gestió del territori i participació ciutadana, buscant una major eficàcia, transparència i legitimitat en la presa de decisions relacionades amb el desenvolupament urbà.

3. Orientació de l'Agenda Urbana de Cardedeu

Cardedeu és un municipi situat al Vallès Oriental, que limita pel nord amb Cànoves i Samalús i Sant Pere de Vilamajor, per l'est amb Sant Antoni de Vilamajor i Llinars del Vallès, i per l'oest amb les Franqueses del Vallès i la Roca del Vallès. Presenta una extensió de 12,10km² i una població total de 19.091 (IDESCAT, 2024). Està ubicat als peus del Montseny, fet que fa que gaudeixi d'un entorn natural molt ric. Històricament conegut per la seva arquitectura modernista, Cardedeu va ser un municipi d'estiueig de la burgesia catalana a inicis del segle XX. Actualment conserva un important patrimoni cultural amb cases i torres d'estiueig com Can Llibre o Vila Paquita.

Cardedeu compta amb una intensa vida cultural i associativa, amb esdeveniments destacats com la Fira de Sant Isidre o el Festival de Música de Cardedeu. La seva ubicació estratègica, amb bones connexions ferroviàries i viàries, facilita la mobilitat cap a Barcelona i altres nuclis urbans.

Cardedeu compta actualment amb un Pla d'Actuació Municipal (PAM) que respon al mandat de 2023 i 2027. Aquest Pla es basa en sis eixos fonamentals:

1. Fomentar el benestar integral de les persones, garantint la igualtat d'oportunitats, la inclusió i el desenvolupament personal.
2. Preservar l'entorn i paisatge urbà per fer de Cardedeu un municipi més sostenible i compromès amb la lluita contra el canvi climàtic i la transició energètica.
3. Millorar la qualitat de vida ciutadana, impulsant el desenvolupament social, cultural i tecnològic i reforçant els vincles intergeneracionals.
4. Construir una administració municipal eficient, amb professionals compromesos, oferint un servei àgil, proper i transparent.
5. Recuperar el lideratge comarcal de Cardedeu, fomentant la cooperació amb altres municipis per oferir millors serveis.
6. Canvi en les formes de lideratge i la vida comunitària, promovent el col·laboratge i la participació ciutadana.

Perquè cal redactar l'Agenda Urbana de Cardedeu?

1. Perquè permet alinear els objectius d'un entorn local amb els objectius estratègics que plantegen les agendes nacionals i internacionals: Agenda 2030, Nova Agenda Urbana Internacional, Agenda Urbana per a la Unió Europea i l'Agenda Urbana Espanyola.
2. Perquè permet consensuar les polítiques i la presa de decisions entre els principals actors públics i privats al voltant d'una sèrie d'objectius compartits que, sobretot,

busquen una millora sostenible i duradora. Així, s'estableixen les línies d'acció per adaptar-se als reptes econòmics, socials i climàtics per construir un Cardedeu més habitable, inclusiu i cohesionat.

3. Perquè facilita l'accés a fons de finançament (fons europeus, regionals, estatals,...) disponibles per finançar projectes relacionats amb el Desenvolupament Urbà Sostenible.

4. Metodologia i fases

La metodologia que es seguirà en l'Agenda Urbana de Cardedeu serà la proposada per la Diputació de Barcelona. Com hem comentat anteriorment, l'Agenda Urbana Local és un Pla Estratègic Integral, que té la següent estructura:

Fase 1: Treballs inicials: Aquesta primera fase de treballs inicials preparatoris, on es defineixen les temàtiques que abordarà l'agenda, s'elabora el pla de treball i es dissenya la participació i la comunicació que es durà a terme.

- Definició d'objectius i temàtiques
- Identificació d'agents del territori
- Concreció del cronograma
- Definició de l'estructura de governança
- Recursos disponibles
- Instruments a utilitzar
- Pla de participació
- Pla de comunicació
- Model de governança

Fase 2: Anàlisi i Diagnosi: Una segona fase d'anàlisi i diagnosi, on s'abordaran les següents dimensions.

- Anàlisi d'indicadors definits per l'Agenda Urbana Espanyola
- Anàlisi de plans i projectes actuals i futurs
- Anàlisi de la capacitat de l'administració i la hisenda local
- Anàlisi dels instruments de governança existents
- Recollida d'informació
- Debat i posada en comú en dinàmiques participatives:
- Estratègies de comunicació dirigides al públic objectiu
- Sessions de diagnosi compartida
- DAFO / CAME
- Síntesi d'elements crítics, reptes i oportunitats

Fase 3: Pla d'acció: La tercera fase, de pla d'acció on es defineix el marc estratègic i les actuacions, la programació i el pressupost del pla

- Definir el Marc Estratègic de referència de l'Agenda Urbana de Cardedeu
- Missió i Visió.
- Objectius generals i específics.
- Línies d'Actuació

- Avaluar les actuacions de cada àmbit
- Actuacions i tasques
- Identificació d'agents implicats i responsables
- Programació i finançament

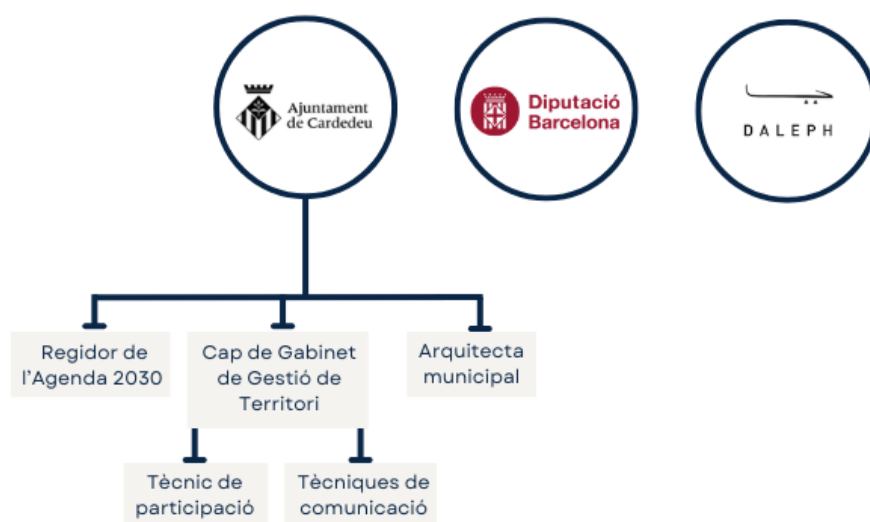
Fase 4: Seguiment i avaluació: En aquesta última quarta fase es defineixen els mecanismes de seguiment i avaluació.

- Creació de mecanismes de seguiment
- Definició del model organitzatiu i de governança del Pla
- Impuls d'espais i taules de seguiment politico-tècniques i ciutadanes
- Disseny del Sistema d'Indicadors de seguiment i avaluació
- Indicadors de les estratègies
- Indicadors per actuació: d'eficiència, d'impacte i abast, d'implicació i resposta social
- Comunicació i difusió de l'Agenda Urbana de Cardedeu i les actuacions impulsades.

5. Model de governança

Establir un model de governança és essencial per generar estructures i espais de coordinació amb els agents clau, les quals han de tenir una continuïtat al llarg de tot el procés. Cal que els grups de treball que es generin siguin operatius i transversals. Per tant, es proposa la creació del **Grup Motor de l'Agenda Urbana** com a model de governança on coordinar les accions plantejades a l'Agenda Urbana de Cardedeu. Aquest Grup Motor estarà format pels següents càrrecs:

MODEL DE GOVERNANÇA DE L'AGENDA URBANA



Aquest Grup Motor està integrat per l'Ajuntament de Cardedeu, la Diputació de Barcelona i la consultoria Daleph, com a equip redactor de l'Agenda Urbana. Per part de l'Ajuntament de Cardedeu, es comptarà amb **representació tant de l'equip de govern com de l'equip tècnic**. Es proposa incloure la presència del regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat. A nivell tècnic, es proposa que el Cap de Gabinet de Gestió de Territori actuï com a enllaç entre l'Ajuntament, la Diputació i Daleph. Per altra banda, també es proposa la incorporació de l'arquitecta municipal, donada la seva experiència i coneixement en matèria urbanística. Finalment, atesa la rellevància del seu paper en l'elaboració de l'Agenda Urbana, es considera oportú incloure en el Grup Motor el tècnic de participació i les tècniques de comunicació.

El Grup Motor de l'Agenda Urbana de Cardedeu es **reunirà periòdicament cada quinze dies**, o amb la freqüència que es requereix, segons les necessitats que sorgeixin al llarg del projecte, per garantir un seguiment constant del projecte i de les tasques assignades. Aquestes reunions serviran per avaluar l'evolució del procés, coordinar les accions entre

els diferents agents implicats i resoldre possibles incidències o dificultats que puguin sorgir durant l'elaboració de l'Agenda Urbana. Aquestes sessions facilitaran la comunicació i el treball col·laboratiu entre l'Ajuntament de Cardedeu, la Diputació de Barcelona i Daleph.

6. Mapa d'actors

En aquest apartat s'identifiquen i es llisten els diferents agents que tenen un paper rellevant en el desenvolupament i implementació de l'Agenda Urbana de Cardedeu. Aquests agents són des de personal tècnic de les àrees que s'inclouen a l'Agenda Urbana, fins a organitzacions de la societat civil organitzada, passant per empreses, col·lectius ciutadans o persones amb coneixement rellevant sobre la matèria. S'analitzarà el seu rol, interessos i el potencial de col·laboració en la definició del futur de Cardedeu.

Els agents, facilitats per l'Ajuntament de Cardedeu, s'estructuraren segons la seva implicació en els deu objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.

OE 1. Ordenar el territori i fer ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	
<i>Agents interns</i>	<i>Agents externs</i>
- Regidoria d'Urbanisme - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Arquitectes municipals - Delineant - Zelador municipal - Tècnics de Medi Ambient	
OE 2. Evitar la dispersió urbana i reutilitzar la ciutat existent	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria d'Obres i Serveis - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Cap d'Espai Públic - Arquitectes municipals - Tècnics d'obra pública - Tècnics de Medi Ambient	- Sostre Cívic (Cal Paler Nou)
OE3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria per la Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat - Regidorai de Medi Ambient - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Tècnics de Medi Ambient - Enginyer tècnic industrial municipal	- Cardedeu Vital - Centre Excursionista de Cardedeu - Club Ciclista BIKEcarde10
OE4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria d'Obres i Serveis - Regidoria per la Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat - Arquitectes municipals - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Tècnics de Medi Ambient - Enginyer tècnic industrial municipal	- La Fresca - Associació de Veïns Can Serra (pel mercat boig de segona mà9) - Comunitat de Regants de les Aigües de l'Embassament de la Riera de Vallforners i Afluents - Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de Cardedeu
OE5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria per la Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Cap d'Espai Públic - Tècnics d'obra pública - Enginyer tècnic industrial municipal	- Cardedeu Vital - La Tavella - Associació de Veïns Centre de la Vila - Club Ciclista de Cardedeu - Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de Cardedeu - Grup Estable Cardedeu en Transició

OE6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat	
- Regidoria de Drets Socials - Àrea de Servei a les persones i Acció Cívica	- Associació de Discapacitats de Cardedeu ADISCAR - Fundació Viver de Bell-lloc - Fibrofatiga Cardedeu - Associació Artescena Social - Associació Impuls Vallès - Associació Esportiva Pompeu Fabra - Mans Unides - Associació Cardedeu és Gran - Hi Som - Grup Estable Cardedeu en Transició
OE7. Impulsar i afavorir l'economia urbana	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria d'Obres i Serveis - Regidoria de Desenvolupament Local, Comerç i Turisme - Cap de Gabinet de Gestió de Territori	- Xarxa de Comerç - Comunitat de Regants de les Aigües de l'Embassament de la Riera de Vallforners i Afluents - Comissió Fira de Sant Isidre
OE8. Garantir l'accés a l'habitatge	
- Regidoria d'Urbanisme - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Cap de Gabinet d'Acció Social i Habitatge	- Sostre Cívic (Cal Paler Nou)
OE9. Liderar i fomentar la innovació digital	
- Regidoria d'Urbanisme - Regidoria de Medi Ambient - Cap de Gabinet de Gestió de Territori - Cap de Gabinet d'Administració i Govern Obert	- Associació Informaticat
OE10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança	
- Alcaldia - Vicealcaldia - Cap de Gabinet d'Administració i Govern Obert	- Associació pel Canvi Social Pacífic i Democràtic - Grup Estable d'Indignats i Indignades de Cardedeu

7. Pla de Comunicació

7.1. Introducció

L'Agenda Urbana és un document estratègic que té com a objectiu establir una **planificació integrada i sostenible** per al desenvolupament dels municipis, amb la finalitat última de millorar la qualitat de vida de les persones que hi resideixen. Aquest document actua com una eina clau per implementar polítiques efectives que abordin problemàtiques actuals i futurs reptes en àmbits com **l'urbanisme, la mobilitat, el medi ambient, l'habitatge o la inclusió social**.

En el cas del municipi de Cardedeu, un dels pilars fonamentals per a l'èxit d'aquesta Agenda Urbana és garantir una **àmplia participació ciutadana**. Això implica arribar a tots els col·lectius, escoltar les seves necessitats i implicar-los activament en la definició d'estratègies i accions que reflecteixin una visió compartida del futur del municipi. Amb aquest propòsit, s'ha dissenyat un **Pla de Comunicació** específic, orientat a aconseguir la màxima difusió i participació en totes les etapes d'elaboració de l'Agenda Urbana.

7.2. Objectius del Pla de Comunicació

El Pla de Comunicació que acompanyarà l'elaboració de l'Agenda Urbana de Cardedeu persegueix els següents objectius principals:

- **Sensibilitzar la ciutadania** sobre la importància de l'Agenda Urbana com a instrument per construir un municipi més sostenible, inclusiu i resiliència.
- **Garantir una comunicació efectiva i transparent**, oferint informació clara i comprensible sobre els objectius, les fases i els resultats del procés.
- **Fomentar la participació activa** de tots els sectors de la societat, incloent-hi col·lectius vulnerables, joves, entitats locals i empreses.
- **Promoure el sentiment de corresponsabilitat**, animant la ciutadania a sentir-se partícip de les decisions i accions que configuraran el futur de Cardedeu.
- **Crear sinergies amb actors clau** del municipi, com associacions, centres educatius i comerços, per amplificar la difusió del projecte i assegurar un abast més gran.
- **Avaluar i ajustar les accions comunicatives** per garantir que els missatges arriben de manera efectiva al públic objectiu i aconseguir els resultats esperats.

En els següents apartats es detallen els elements essencials d'aquest pla: el públic objectiu, els missatges clau, els canals de comunicació seleccionats, les accions previstes i la calendarització d'aquestes. Tot plegat amb la intenció d'assegurar que l'Agenda Urbana

esdevingui un projecte compartit i representatiu de les necessitats i aspiracions de tota la comunitat.

7.3. Logotip Agenda Urbana de Cardedeu

El logotip no és un element obligatori però sí que permet reflectir la identitat del municipi i associar-ho ràpidament a l'Agenda Urbana. Aquest logotip es farà servir en totes les comunicacions, materials gràfics i accions relacionades amb l'Agenda Urbana, reforçant la seva visibilitat i reconeixement entre la ciutadania. Proposta:

- **Elements visuals:** Incorporar elements icònics de Cardedeu (silueta d'edificis històrics, espais verds o simbolismes vinculats al territori.)
- **Paleta de colors:** tons verds (sostenibilitat), blaus (cohesió), etc.

7.4. Públic objectiu

El públic objectiu de l'Agenda Urbana inclou un ampli ventall de col·lectius. L'èxit del projecte depèn de que totes les persones del municipi participin activament i s'impliquin en la seva construcció.

Això inclou la ciutadania general, col·lectius específics com els joves i les persones vulnerables, entitats i associacions locals, empreses i comerços, així com administracions i institucions que col·laboren amb el municipi. Una estratègia comunicativa efectiva ha d'adaptar-se a les necessitats i interessos de cada grup per garantir la seva implicació en el procés.

Identificació dels grups clau a qui va dirigit el pla de comunicació:

1. **Ciutadania general:** Veïns i veïnes interessats en el desenvolupament del municipi.
2. **Joves i estudiants:** Com a actors clau del futur.
3. **Entitats locals i associacions:** Organitzacions culturals, esportives, ambientals, etc.
4. **Empreses i comerços:** Per alinear el desenvolupament urbà amb les necessitats econòmiques.
5. **Col·lectius vulnerables:** Grups amb necessitats específiques que cal incloure activament.
6. **Administracions públiques i altres institucions:** Coordinació amb agents supramunicipals.

7.5. Estratègia de comunicació

L'estratègia de comunicació de l'Agenda Urbana de Cardedeu es basa en la **transparència**, **la participació i la innovació**. Es busca mantenir un **diàleg constant amb la ciutadania**, assegurant que estigui informada de cada etapa del projecte i dels resultats assolits.

Això implica utilitzar **diferents canals de comunicació** i adaptar els missatges a cada públic objectiu. A més, es promouen accions interactives que fomentin la implicació activa, amb l'objectiu d'aconseguir un projecte compartit que respongui a les necessitats de la comunitat.

Cal definir, per a cada objectiu que s'ha plantejat a l'inici d'aquest pla una estratègia de comunicació concreta. Alhora, establir un missatge per la campanya de comunicació és important. Per exemple: "Construïm Cardedeu" "El Cardedeu que volem" "Construeix Cardedeu, construeix l'Agenda Urbana"...

L'estratègia es basarà en els següents eixos:

1. **Difusió transversal i multicanal:** Adaptar els missatges a cada públic objectiu i canal de comunicació.
2. **Participació activa:** Promoure accions que incentivin la implicació directa de la ciutadania (enquestes, tallers, fòrums).
3. **Comunicació transparent i regular:** Actualitzar de manera contínua l'estat de l'Agenda Urbana.
4. **Apropar el projecte al dia a dia de les persones:** Explicar amb exemples pràctics com l'Agenda impactarà la vida quotidiana del municipi.
5. **Innovació i sostenibilitat:** Fer ús de recursos comunicatius interactius i sostenibles (per exemple, materials digitals en lloc de paper).

7.6. Canals, eines i recursos de comunicació

Els canals i eines seleccionats per a la comunicació de l'Agenda Urbana s'han triat per garantir un **abast ampli i divers**. S'utilitzaran canals digitals com la **web municipal i les xarxes socials** per arribar a un públic connectat i àgil.

Els mitjans locals com la Ràdio Televisió Cardedeu permetran reforçar la proximitat amb la ciutadania. Per garantir la inclusió, també es faran servir formats físics com panells informatius o fulletons en espais públics. Les eines de participació, com enquestes i tallers, seran fonamentals per escoltar i implicar la comunitat.

7.7. Canals de comunicació

- **Web municipal:** Crear una secció específica per a l'Agenda Urbana. L'Ajuntament de Cardedeu optarà per fer un banner a la mateixa pàgina web i que redirigeixi a un apartat on s'hi afegeixi tota la informació relativa a l'Agenda Urbana
- **Xarxes socials:** Instagram, Facebook i Twitter per difusió ràpida i interactiva.
- **Butlletí municipal:** A Cardedeu editen el butlletí municipal - La Vila tres vegades l'any on tracten temes generals d'interès per a les persones del municipi.
- **Mitjans locals:** Ràdio Televisió Cardedeu per abastir a audiències diverses.
- **Panells informatius:** A espais estratègics com centres cívics, biblioteques, cartelleres i edificis municipals.

7.8. Eines i recursos

- **Material gràfic:** Cartells, fulletons digitals i vídeos explicatius.
- **Enquestes online:** Plataformes com Google Forms o SurveyMonkey.
- **Tallers presencials o seminaris web:** Per facilitar la participació de tothom.

7.9. Exemples d'accions de comunicació a impulsar

Les accions comunicatives inclouran tant campanyes informatives com activitats participatives. Es poden realitzar vídeos promocionals i infografies per explicar l'Agenda de manera visual i comprensible.

A més, es duran a terme enquestes per conèixer les prioritats de la ciutadania i tallers temàtics per debatre reptes específics. També s'organitzaran jornades de portes obertes, on s'exposaran els avenços i es facilitarà un espai per resoldre dubtes. Aquestes accions garantirán la implicació activa de tots els sectors del municipi i caldrà comunicar-les amb antelació perquè arribi a tothom.

Alguns exemples d'accions de comunicació que es poden dur a terme:

- Vídeos curts de com impacten els Objectius Estratègics a escala local
- Campanya gràfica (cartells i vídeos curts) centrada en 4 perfils diferents que representin els ciutadans de Cardedeu per tal d'impactar a públic heterogeni.
- Pla de mitjans centrat en Xarxes Socials.

8. Pla de participació

8.1. Introducció

L'Agenda Urbana és un document estratègic que té com a objectiu establir una planificació integrada i sostenible per al desenvolupament dels municipis, amb la finalitat última de millorar la qualitat de vida de les persones que hi resideixen. Aquest document actua com una eina clau per implementar polítiques efectives que abordin problemàtiques actuals i futurs reptes en àmbits com l'urbanisme, la mobilitat, el medi ambient, l'habitatge o la inclusió social.

En el cas del municipi de Cardedeu, un dels pilars fonamentals per a l'èxit d'aquesta Agenda Urbana és garantir una àmplia participació ciutadana. És per això que el aquest document presenta el Pla de Participació, que defineix el procés participatiu previst durant el procés de redacció de l'AU del Cardedeu i la metodologia de treball que es preveu fer servir per implicar el personal tècnic de l'Ajuntament i els diferents agents territorials. L'objectiu és recollir visions dels agents i establir objectius i visions conjuntes pel futur de Cardedeu.

Es proposa un procés participatiu dissenyat amb un enfocament gradual i co-creatiu per a la formulació de l'Agenda Urbana de Cardedeu, la qual cosa implica la col·laboració de tècnics i experts, responsables polítics, agents socials, entitats i ciutadania per a tenir una visió més profunda de la realitat del municipi i cap a on s'hi vol anar.

El present Pla estableix una metodologia de treball on es defineixen les diferents accions de participació, pensades per a què els participants debatin i intercanviïn punts de vista per arribar a acords en relació a objectius, estratègies, programes i projectes que es puguin incloure en el pla d'acció de l'Agenda Urbana.

8.2. Antecedents

El municipi de Cardedeu ha anat treballant diferents plans i programes per alinear el seu terme municipal amb l'horitzó 2030 i els ODS. En aquest marc, Cardedeu disposa del Pla d'Actuació Municipal (PAM) 2023-27 que integra els deu objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola. Aquest document inclou més de 300 plans, projectes i accions desenvolupats per les diferents àrees governamentals, organitzats al voltant de sis eixos fonamentals. Aquests eixos inclouen el treball des d'una visió holística; la preservació de l'entorn i paisatge urbà; facilitar la vida ciutadana; l'organització municipal de qualitat i transparent; la voluntat d'eixir com a referent comarcal, i el canvi de formes de lideratge potenciant la participació ciutadana.

En termes ambientals, Cardedeu ja havia aplicat els principis de l'Agenda 21, formulada a la Cimera de Rio de Janeiro del 1992. Aquest pla, basat en la Carta de les Ciutats Europees cap a la Sostenibilitat, es va centrar disminuir el consum de recursos no renovables, mantenir la biodiversitat i preservar la qualitat de l'aire, aigua i sòl. A més, Cardedeu ha renovat la seva adhesió al Pacte de les Alcaldies pel Clima i l'Energia al 2022.

El municipi també compta o està treballant amb altres plans i projectes que toquen alguns dels objectius establerts de l'Agenda Urbana Espanyola, i es tindran en compte a l'hora de redactar l'Agenda Urbana Local. En aquest document es desenvolupa específicament l'Estratègia de Participació, en línia amb els objectius establerts a la convocatòria, per assegurar que l'elaboració de l'Agenda Urbana de Cardedeu esdevingui un procés inclusiu i representatiu de totes les veus del municipi.

8.3. Objectius de la estratègia de participació i governança

L'Agenda Urbana permetrà alinear els objectius d'un entorn local amb els objectius estratègics de les agendes nacionals i internacionals, com l'Agenda 2030, la Nova Agenda Urbana Internacional i l'Agenda Urbana Espanyola. Així, es facilitarà també l'accés a fons de finançament europeus, estatals o regionals disponibles per poder finançar projectes relacionats amb el desenvolupament sostenible. El Pla de Participació que acompanyarà l'elaboració de l'Agenda Urbana de Cardedeu persegueix els següents objectius principals:

- Establir una metodologia de treball amb els diferents agents que permeti involucrar-los en el treball de planificació, des de l'anàlisi de la situació, l'establiment de conclusions conjuntes i la definició i planificació d'accions.
- Generar espais que fomentin el diàleg entre grups i la posada en comú de visions i perspectives, i així enfortir la confiança entre la ciutadania i l'administració pública mitjançant un procés participatiu obert i transparent.
- Assegurar que totes les veus del municipi contribueixin a la definició de l'Agenda Urbana, implicant especialment a aquells col·lectius que solen estar infrarepresentats.
- Fomentar que la ciutadania i els agents implicats assumeixin un paper actiu en la presa de decisions i en la implementació de les accions, per així crear consciència sobre la responsabilitat compartida com a ciutadans.

És fonamental que les activitats de participació siguin coherents entre sí i que compreguin objectius reals en un temps real.

8.4. Identificació dels grups d'interès

Les activitats de l'Estratègia es dirigeixen a diferents grups de públic objectiu i a continuació, s'ha realitzat una **identificació dels principals actors que formaran part del procés de participació**:

- **PERSONAL DE L'ADMINISTRACIÓ:** Tant el personal tècnic com polític son els agents que estan en contacte més proper a la realitat del municipi i, per tant, son necessaris per al correcte desenvolupament del Pla.
- **EXPERTS:** Grans coneixedors en diferents àmbits que es tracten i aporten una visió i perspectiva diferent a la que poden donar els altres grups.
- **AGENTS SOCIOECONÒMICS:** El seu coneixement de la seva pròpia realitat és essencial per al correcte coneixement del municipi. S'agrupen en diferents sectors: empresarial, veïnal, comercial, educatiu, juvenil, etc.
- **CIUTADANIA:** Fa referència a la major part de la població que no està associada.

8.5. Planificació del procés participatiu

Les accions de participació són les següents:

Fase de redacció	Accions de participació
Fase 1. Treballs inicials	• Disseny del pla de participació • Mapa d'actors • Designar el grup motor
Fase 2. Anàlisi i diagnosi	• Entrevistes amb responsables tècnics ○ G1: Territorial-ambiental ○ G2: Social-econòmic • Consulta ciutadana: enquesta digital • Taules amb agents del territori: ○ Taula territorial i ambiental (Sessió 1) - (OE: 1, 2, 3, 4, 5 i 8). ○ Taula econòmica i social (Sessió 1) - (OE: 6, 7, 9 i 10). • Aprofitant l'estand de l'Ajuntament a la Fira de Sant Isidre (16-18 de maig), fer un mur de propostes o bústia ciutadana sota el títol "Imagina el Cardedeu del futur" • Taller amb l'ús de jocs i dibuixos per identificar les demandes dels més joves, emmarcat en la trobada del Consell d'Infants del 26 de maig

Fase 3. Pla d'acció	• Formulari de projectes motors o estratègics dirigits a responsables tècnics • Taules de treball amb agents del territori ○ Taula territorial i ambiental (Sessió 2) - (OE: 1, 2, 3, 4, 5 i 8). ○ Taula econòmica i social (Sessió 2) - (OE: 6, 7, 9 i 10). • Accions participatives amb grups específics • Activitat de prioritització d'accions en el marc de la Fira Ecosocial (ex.: difondre un QR per tal que la ciutadania voti aquelles 3 accions que creu més transformadores)
Fase 4. Sistema de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció	• Jornada de presentació, que s'hauran d'acabar de definir si és interna o externa amb l'Ajuntament de Cardedeu

A la primera fase del projecte de l'Agenda Urbana:

- 1) S'ha dissenyat el present **Pla de Participació**, què s'ha validat amb l'Ajuntament de Cardedeu.
- 2) També s'ha rebut el **llistat d'agents del municipi** per integrar les màximes visions al projecte, que et pot observar en el punt 6 del present document.
- 3) I finalment, s'ha designat el **grup motor** que farà el seguiment i coordinació de l'elaboració de l'Agenda Urbana.

A la segona fase de projecte, de diagnosi:

- 1) Es realitzaran **cinc entrevistes telemàtiques i/o presencials** a les següents àrees, amb la participació de **tant l'equip tècnic com polític**: 3 entrevistes amb el G1 (territori i medi ambient) i 2 amb el G2 (Social i econòmic).
 - a. Es revisaran els resultats de les estratègies municipals: els reptes i les solucions per veure en quin punt estem, com van els projectes, afegir noves propostes, etc.

Grup 1: Territori i medi ambient	<i>Entrevista 1: Medi Ambient</i>
	<i>E2: Transició energètica, mobilitat i Agenda 2030</i>
	<i>E3: Urbanisme i habitatge</i>

Grup 2: Social i econòmic

E4: Serveis a les persones i acció cívica

E5: Desenvolupament local, comerç i turisme

- 2) Es realitzaran **dues taules presencials amb agents socioeconòmics** del territori:
 1 amb el G1 (territori i medi ambient) i 1 amb el G2 (Social i econòmic).
 a. 15-20 Persones per taula que es dividiran en 4 grups de 5

G1 (territori i medi ambient)	G2 (social i econòmic)
> Àrea d'Economia, Serveis Territorials i Obres (regidoria i equip tècnic de medi ambient; transició energètica, mobilitat i Agenda 2030; urbanisme i habitatge; i obres i serveis). S'inclouen el cap de gabinet de Gestió de Territori, cap d'Espai Públic, arquitectes municipals, zeladors municipals i el delineant. > Àrea de Governança, Serveis generals i modernització administració (regidoria i equip tècnic de barris).	> Àrea de Desenvolupament Econòmic i Innovació (regidoria i equip tècnic de desenvolupament local, comerç i turisme; i formació i ocupació). > Àrea de Serveis a les Persones i Acció Cívica (regidoria i equip tècnic d'educació; igualtat, diversitat i polítiques de gènere; joventut, cultura i patrimoni; i participació i festes populars). > Àrea de Drets Socials (regidoria i equip tècnic de gent gran i acció social).
> Cardedeu Vital > Centre Excursionista de Cardedeu > Club Ciclista BIKEcarde10 > Comunitat de Regants de les Aigües de l'Embassament de la Riera de Vallforners i Afluents > La Tavella > Grup Estable "Cardedeu en Transició" > Associació pel Canvi Social Pacífic i Democràtic > Sostre Cívic (Cal Paler Nou)	> La Fresca > La Tavella > Xarxa de Comerç > Comissió Fira de Sant Isidre > Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de Cardedeu > Associació de Discapacitats de Cardedeu ADISCAR > Fundació Viver de Bell-lloc > Associació Artescena Social > Associació Impuls Vallès > Associació Esportiva Pompeu Fabra > Associació Cardedeu és Gran > Mans Unides > Associació de Veïns can Serra

	> Associació de Veïns Centre de la Vila
--	---

- 3) Es dissenyarà una **enquesta online a la ciutadania** que persegueix l'objectiu de recollir l'opinió de la ciutadania sobre la situació actual de Cardedeu en relació amb els 10 objectius estratègics de l'AUE. L'enquesta online convidaria als participants a identificar quins objectius de l'AUE són més prioritaris per a la ciutadania i recollir idees d'acció concretes per abordar-los. Com s'ha mencionat, el seu format seria online i es difondria a través de correus electrònics, butlletí, xarxes socials i el QR a diferents equipaments municipals.

Una proposta d'enquesta seguiria la següent estructura:

- i. Perfil del participant (per exemple, franja d'edat, gènere, dedicació, vincle amb Cardedeu)
- ii. Priorització dels objectius de l'AUE, sota la pregunta *Quins són, segons tu, els 3 objectius més urgents per a Cardedeu?* i haurien de seleccionar, com a màxim, els tres objectius que considera més prioritaris.
- iii. Després de seleccionar les prioritats, es fan preguntes obertes específiques sobre els 3 objectius més votats. Per exemple, si ha escollit l'objectiu 8 d'habitatge, es preguntaria alguna pregunta com *Què pot fer l'Ajuntament per garantir un habitatge més assequible?*, amb resposta lliure.

Aquesta enquesta ajudaria a definir les prioritats de la ciutadania, així com recollir propostes concretes de què es podria fer per millorar els punts de l'AUE. Hauria de ser fàcil i ràpida de contestar per així assegurar una alta participació.

- 4) La Fira de Sant Isidre es durà a terme entre el 16 i 18 de maig del 2025, i s'aprofitarà l'estand que l'Ajuntament de Cardedeu ja disposa per penjar un mur on la ciutadania pugui anotar com li agradaria que fos el Cardedeu del futur. Aquest gran plafó tindrà el títol "**Imagina el Cardedeu del futur**" i s'estructurarà en preguntes segons els 10 objectius de l'Agenda Urbana Espanyola (ex.: Com prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència?). A l'estand es disposaran de molts retoladors i s'incitarà a la ciutadania a escriure els seus desitjos del futur de la ciutat.

A mode d'inspiració, s'adjunta una fotografia d'un mur semblant de propostes que es va fer a Barcelona emmarcat en el projecte de les superilles.



Aquesta activitat també es podria adaptar en format bústia ciutadana que requereix un menor nombre de recursos humans per dur a terme l'activitat de participació. A l'estand hi haurien papers on els ciutadans estarien convidats a escriure quines coses desitjarien que hi haguessin a Cardedeu.

- 5) Aprofitant la trobada del Consell d'Infants del 26 de maig, es proposa fer algun **taller amb l'ús de jocs i dibuixos** per identificar les demandes dels més joves. Aprofitant que durant l'any escolar han estat treballant entorn el concepte d'inclusió, es proposa vincular l'Agenda Urbana amb aquesta temàtica. Es proposa preguntar als infants i joves com seria un Cardedeu inclusiu. Per exemple, "Com seria un carrer inclusiu" o "Dibuixa un parc inclusiu que t'agradaria que tingués Cardedeu". Aquest taller està adaptat al ritme de participació i edats dels diferents infants.

A la tercera fase de projecte, de pla d'acció:

- 1) **Formulari de projectes motors dirigits a responsables tècnics** amb l'objectiu d'identificar i estructurar nous projectes motors que hagin sorgit durant el procés d'entrevistes i treballs previs de l'Agenda Urbana. El formulari hauria de tenir l'estructura de les fitxes del Pla d'Acció de l'AU i es buscarà obtenir informació per facilitar la prioritització, calendarització i estimació pressupostària dels projectes motors per integrar-los de manera efectiva en el Pla d'Acció. El formulari es distribuirà entre els tècnics municipals mitjançant correu electrònic i tindran un termini determinat per presentar les seves propostes.

Es proposa que tingui la següent estructura:

- i. Dades generals del projecte (nom, àrea responsable, nom i càrrec de la persona que presenta la proposta, i contacte)
- ii. Resum del projecte (resposta breu, 5 línies)
- iii. Objectius

- iv. Context i justificació
- v. Accions previstes
- vi. A quin(s) objectiu(s) estratègic(s) de l'Agenda Urbana Espanyola respon?
- vii. Pressupost estimat
- viii. Termini d'execució

2) Es realitzarà la **segona sessió de les taules de treball amb agents socioeconòmics**, amb el fi de repassar els reptes i problemàtiques tractades a la diagnosi i a les taules prèvies, conèixer els nous projectes tractors identificats pels tècnics i afegir, si cal, noves propostes.

3) Es tindrà en consideració la possibilitat de dur a terme **accions participatives amb grups específics**, com joves, persones grans o col·lectius vulnerables, amb l'objectiu de recollir les seves perspectives, necessitats i propostes concretes per incorporar-les en el disseny de l'Agenda Urbana. Es procurarà involucrar aquells col·lectius que habitualment no mantenen una relació tan estreta amb l'administració, amb l'objectiu de garantir que la participació en l'Agenda Urbana sigui realment inclusiva i representativa de la diversitat i pluralitat del municipi. En un inici, amb l'Ajuntament s'ha posat èmfasis en fer participar els següents col·lectius:

- Associacions de Veïns
- Associacions de famílies de les escoles
- Associacions de Gent Gran
- Associacions de Gent Jove
- La Xarxa de comerç
- La Fresca Cooperativa de consum agroecològic

4) Durant la Fira Ecosocial es proposa dur a terme una **activitat de priorització d'accions**. Un gran planell representarà una escala de priorització (molt important, important, poc important) i la ciutadania estarà convidada a votar a través de gomets, de manera ràpida i visual. Cada persona rebrà 3 gomets per col·locar a les accions que considera més prioritàries, i es proposa que hi hagi un espai on poder fer comentaris o suggeriments respecte a les accions. Es tracta d'una activitat flexible, on la gent hi pot participar ràpidament sense necessitat de quedar-se molta estona, i apte per a diferents edats i perfils.

Finalment, a la fase 4, es dissenyaran **jornades de presentació** de l'Agenda Urbana a Cardedeu per donar a conèixer els objectius i les accions prioritàries definides en el

document estratègic a la ciutadania i als agents locals. Aquestes jornades també serviran per fomentar la implicació activa dels assistents en la implementació de les iniciatives i assegurar la transparència del procés.

8.6. Conclusions del Pla de Participació

Totes aquestes accions participatives hauran de comptar amb procediments per recollir les propostes i aportacions de la ciutadania i els actors implicats. També hauran de tenir Indicadors d'èxit del procés participatiu.

9. Cronograma

En aquest apartat es pot consultar el cronograma de l'elaboració de l'Agenda Urbana, estructurat per les quatre fases de treball i la durada de les seves accions derivades. El contracte finalitzarà el 25 de gener de 2026.

MES	DES	GEN	FEB	MARÇ	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	GEN						
SETMANA	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
TREBALLS INICIALS (7 setmanes)																				
Reunió inicial																				
Definició d'objectius generals																				
Elaboració del Pla de Treball																				
Disseny del Procés de Participació																				
Definició i posada en marxa del Model de Governança																				
Disseny de l'Estratègia de comunicació																				
Entrega document Fase 1																				
Validació dels treballs																				
Reunió final																				
ANÀLISI I DIAGNOSI (19 setmanes)																				
Reunió inicial																				
Anàlisi tècnica																				
Entrevistes amb tècnics																				
Disseny i llançament de l'Enquesta online (ciutadania)																				
Tractament de les enquestes																				
Jornada de presentació																				
Taules participatives amb agents socioeconòmics																				
Activitat participativa en la Fira de Sant Isidre																				
Activitat participativa en el Consell d'Infants																				
Explotació de la informació de la participació																				
Entrega document Fase 2																				
Validació dels treballs																				
Reunió final																				
PLA D'ACCIÓ (18 setmanes)																				
Reunió inicial																				
Establiment del marc estratègic																				
Identificació, definició i priorització de les actuacions																				
Formulari de projectes per a tècnics																				
Activitat participativa en la Fira EcoSocial																				
Procés participatiu amb agents socioeconòmics																				
Continguts i estructura del pla d'acció																				
Entrega document Fase 3																				
Validació dels treballs																				
Reunió final																				
SEGUIMENT (6 setmanes)																				
Reunió inicial																				
Creació d'Espais i Grups de seguiment																				
Indicadors de gestió, seguiment i avaluació																				
Comunicació i difusió																				
Orientació per a una implementació efectiva																				
Entrega document Fase 4																				
Validació dels treballs																				
Reunió final																				



Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Relotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana

Agenda Urbana de Cardedeu

Fase 2: Anàlisi i diagnosi

Octubre 2025

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



**Diputació
Barcelona**

CRÈDITS

CRÈDITS

Equip redactor: **Daleph**

Eusebio Castañeda	Director de projecte
Jaume Amill	Supervisió i control
Candela Mirabent	Coordinadora del projecte
Martí Pol	Coordinador del projecte
Nora Burrassó	Redactora
Claudia Puig	Redactora

ENS DESTINATARI

Ajuntament de Cardedeu

Josep Quesada Tornero	Alcalde
Ignasi Planas Rivas	Regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat
Jordi Alabau Corbera	Cap de gabinet de gestió de territori
Noemi Nuñez Veciana	Arquitecta Municipal
Ramon Peiró Casas	Arquitecte Municipal

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Marisol Cumare Landa Arquitecta, tècnica gestora del Servei d'Urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724

<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Índex

1. Introducció	38
2. Població i societat	40
2.1. Demografia	40
2.2. Educació.....	51
2.3. Habitatge	54
3. Economia	64
3.1. Ingressos.....	64
3.2. Ocupació i atur	67
3.3. Població ocupada	68
3.4. Població desocupada.....	70
3.5. Producte Interior Brut (PIB) i Valor Afegit Brut (VAB)	76
3.6. Agricultura i ramaderia	81
3.7. Indústria.....	83
3.8. Serveis	84
3.8.1. Comerç	84
3.8.2. Mercats	86
3.8.3. Turisme.....	87
4. Model urbà	89
5. Paisatge i patrimoni natural i cultural	92
5.1. Patrimoni cultural i gastronòmic	92
5.2. Entorn natural i paisatge.....	93
5.3. Sistema hidràulic, sistema hídric i zona inundable	94
5.4. Gestió de l'energia	95
5.5. Gestió de l'aigua	96
6. Equipaments comunitaris.....	97
6.1. Educatiu	97
6.2. Esportiu	98

6.3. Socio-cultural.....	98
6.4. Cementiri	100
6.5. Administratiu.....	100
6.6. Sanitari-assistencial	101
6.7. Gestió de residus	102
6.8. Espais públics de gran dimensions infrautilitzats	103
6.9. Mobilitat.....	103
7. Anàlisi de la capacitat de l'administració local	110
7.1. Revisió de la informació de base	110
7.2. Identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració.....	114
8. Anàlisi de la hisenda local.....	115
8.1. Anàlisi transversal dels pressupostos municipals	115
8.2. Identificació de la capacitat municipal d'inversió i financera.....	119
8.3. Anàlisi dels serveis públics bàsics	119
8.4. Comparació d'altres municipis de característiques semblants	126
9. Anàlisi dels instruments de governança participativa.....	129
9.1. Estructures de participació.....	129
9.2. Associacions i entitats locals.....	132
10. Anàlisi de la planificació estratègica i sectorial i planejament urbanístic	134
10.1. Instruments de planificació supramunicipal	134
10.2. Instruments de planificació municipals	134
10.3. Identificació i revisió de les principals estratègies i principals actuacions i projectes concrets	137
11. Anàlisi de les ordenances municipals.....	153
12. Anàlisi participativa.....	157
12.1. Entrevistes internes	157
12.2. Enquesta online	160
12.3. Grups de treball	165
12.4. Fira de Sant Isidre	171
13. Dades descriptives de l'Agenda Urbana Espanyola.....	172
14. Anàlisi DAFO	176

1. Introducció

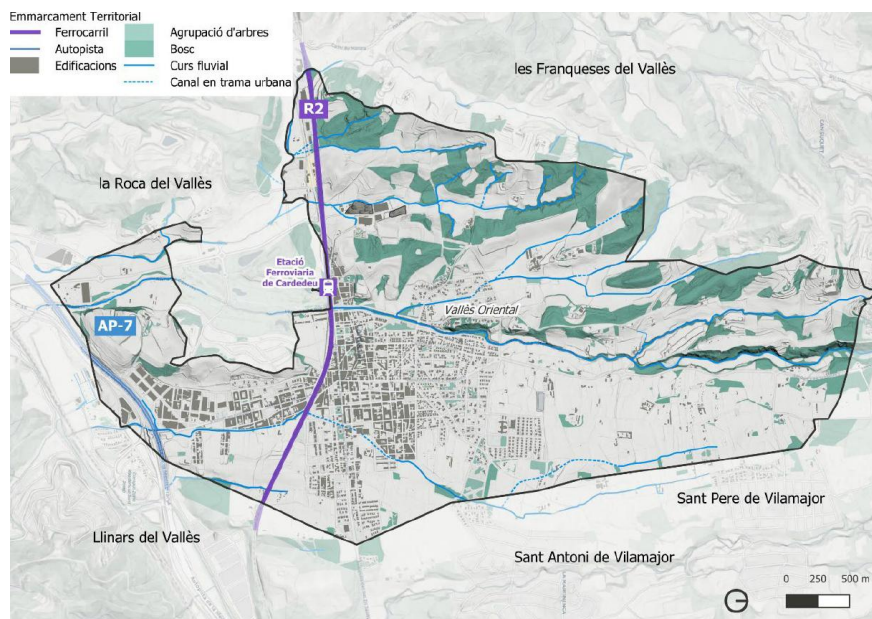
El municipi de Cardedeu, amb una població de 19.064 habitants (2024)¹, està situat al cor de la depressió del Vallès Oriental, a 195 metres sobre el nivell del mar. Al nord es troba el massís del Montseny i al sud, limita amb la serralada litoral. Amb una extensió de 12,89 km², el terme municipal s'estén a banda i banda de la riera de Vallforners, afluent de la conca del Besòs, i està envoltat per petites carenes i serres que configuren el seu paisatge característic.

Es troba a 37 km de Barcelona i a només 7 km de Granollers, capital de la comarca. El municipi gaudeix d'una alta connectivitat: disposa d'una estació de tren on s'hi troba la línia Barcelona-Girona-Portbou, i també tenen parada els trens de la R2 Nord que operen de l'Aeroport a Maçanet-Massanes. El municipi també compta amb uns serveis d'autobusos gestionats per Sagalés, amb la línia urbana 591 que opera els dies feiners de dilluns a divendres, línies interurbanes que connecten Cardedeu amb Barcelona i municipis de l'entorn, i una línia nocturna des de Barcelona fins Sant Celoni. El terme municipal també compta amb un gran nombre de vies de comunicació, com l'autopista AP-7, la carretera comarcal C-251 i C-35, i diverses carreteres locals que el connecten amb Cànoves i Samalús, Dosrius i la Roca del Vallès. Aquesta infraestructura facilita l'accés al municipi i el situa a prop de les principals poblacions de la zona.

Cardedeu limita amb el municipi de Cànoves al nord, Sant Pere de Vilamajor al nord-est, Sant Antoni de Vilamajor a l'est, Llinars al sud-est, la Roca del Vallès al sud-oest i les Franqueses del Vallès a l'oest.

¹ Per evitar confusions, cal tenir en compte que a la majoria de gràfics la comparativa es fa amb l'any 2023, quan la població total era de 19.047 habitants segons dades d'IDESCAT.

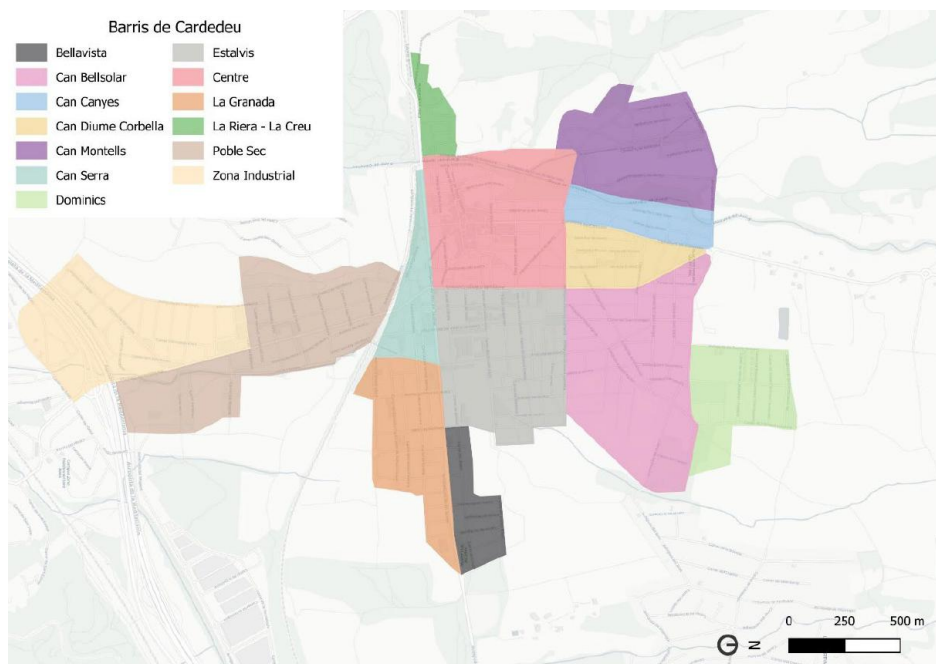
Figura 1. Connectivitat de Cardedeu



Font: Pla Director de l'Espai Públic de Cardedeu (2024)

Com s'ha mencionat, el terme municipal de Cardedeu té 12,89 km² i està dividit per 13 barris, que estan separats pels agents naturals del paisatge com la riera de Cànoves i les línies antropitzades com la infraestructura ferroviària de la línia R2. No obstant, Cardedeu es mostra com un nucli compacte i no propicia la percepció de diferents nuclis.

Figura 2. Barris de Cardedeu



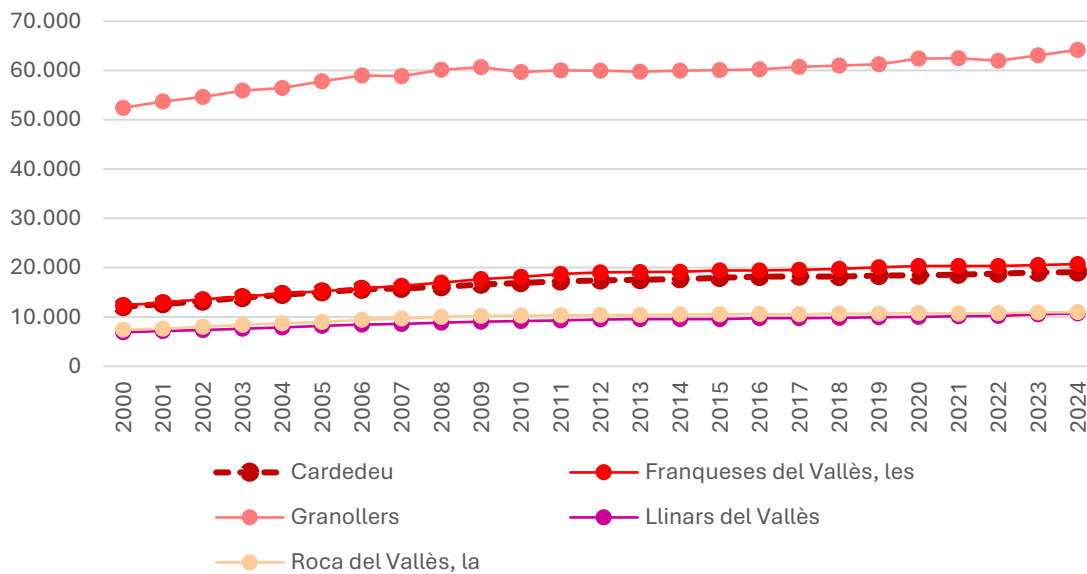
Font: Pla director de l'Espai Públic de Cardedeu (2024)

2. Població i societat

Demografia

En els últims anys, Cardedeu ha experimentat un creixement demogràfic sostingut i significatiu. L'any 2000, Cardedeu comptava amb una població de 12.078 habitants, mentre que el 2024 aquesta xifra arriba als **19.064 habitants, la qual cosa representa un increment de gairebé un 58%**, tot i que el volum total de població segueix sent menor. Per exemple, Granollers, amb un creixement més moderat del 22,43%, que encara triplica la població de Cardedeu. D'altra banda, les Franqueses del Vallès, que al començament del segle partien amb una població similar a la de Cardedeu, han experimentat un creixement encara més significatiu, amb un augment del 68,41%, situant-se per davant de Cardedeu en termes absoluts. Això reflecteix dinàmiques territorials diferenciades, on factors com la disponibilitat de sòl o la proximitat a Granollers poden haver jugat un paper clau.

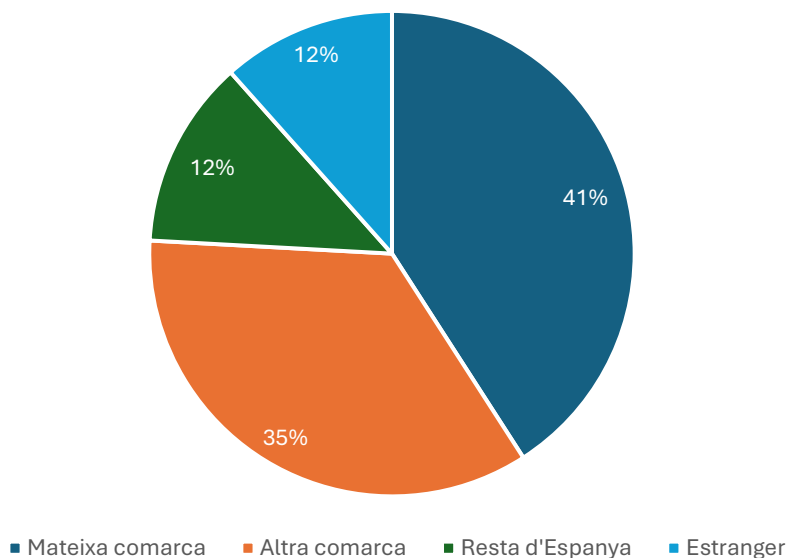
Figura 3. Evolució de la població. Cardedeu i municipis veïns 2000-2024.



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

La majoria dels cardedeuencs, un **41%, han nascut al mateix Vallès Oriental**, fet que reflecteix una forta arrel territorial dins de la comarca. Tot i així, un percentatge significatiu, el **35%, correspon a persones nascudes en altres comarques de Catalunya**, cosa que posa de manifest la capacitat d'atracció de Cardedeu com a lloc de residència dins del territori català. A més, un **12% de la població prové de la resta d'Espanya**, indicant una migració interna destacable, i un altre **12% són nascuts a l'estranger**, un percentatge que evidencia la presència d'una comunitat internacional al municipi.

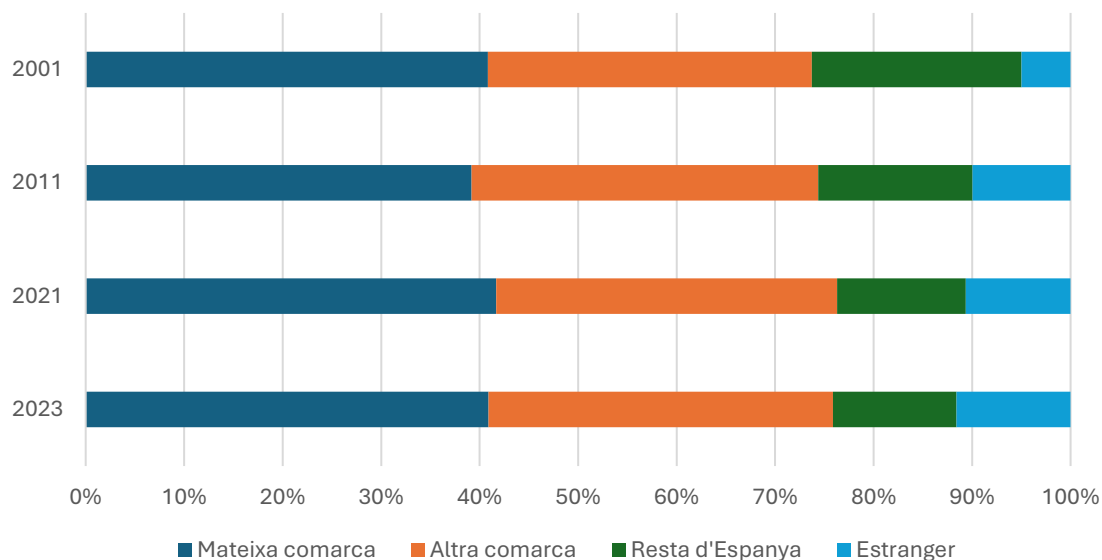
Figura 4. Lloc de naixement. Cardedeu (2023).



Font: Elaboració pròpia a partir del cens de població anual de l'INE.

L'evolució demogràfica al llarg dels anys reflecteix com el percentatge de població nascuda a Catalunya, ja sigui a la mateixa comarca o en una altra, s'ha mantingut relativament estable. En canvi, el percentatge de persones residents a Cardedeu nascudes a la resta d'Espanya ha experimentat un descens gradual. Aquest fenomen pot estar relacionat amb l'envelliment i la defunció de la població que va migrar a Cardedeu des d'altres regions d'Espanya durant la segona meitat del segle XX. Aquest decreixement contrasta amb un **augment significatiu de la població d'origen estranger**, que ha passat de 638 persones el 2001 a 2.205 el 2023. Aquest increment indica un procés progressiu d'internacionalització del municipi, evidenciat per la incorporació d'una proporció creixent de residents nascuts fora d'Espanya.

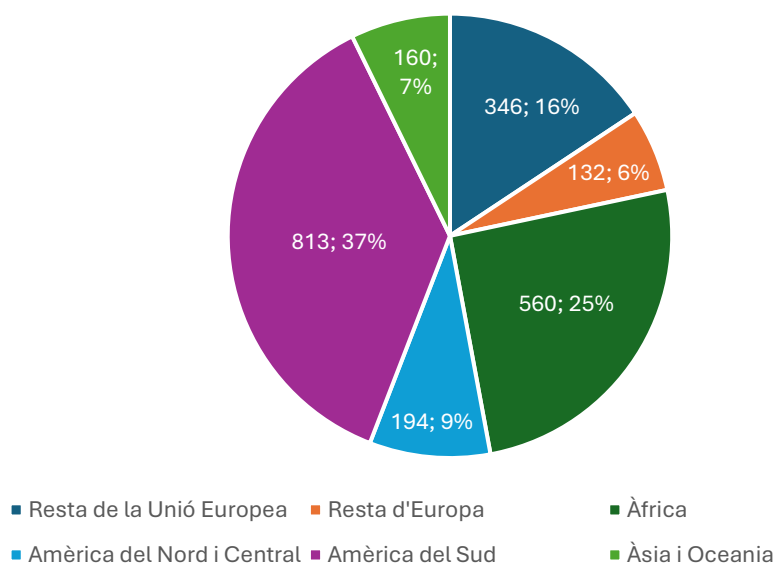
Figura 5. Evolució de lloc de naixement. Cardedeu (2001-2023).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El següent gràfic pren en consideració el lloc de naixement d'aquestes 2.205 persones que resideixen a Cardedeu però han nascut a l'estranger. El **grup més nombrós prové d'Amèrica del Sud** (813 persones; 37%), possiblement per vincles culturals i lingüístics amb Catalunya. En segon lloc es troba la població d'origen africà, amb un quart del total de població estrangera (560 persones; 25%). Pel que fa a les regions europees, la població de la resta de la Unió Europea (16%) i de la resta d'Europa (6%) representa un percentatge més reduït però encara destacable.

Figura 6. Població estrangera segons lloc de naixement (2023).

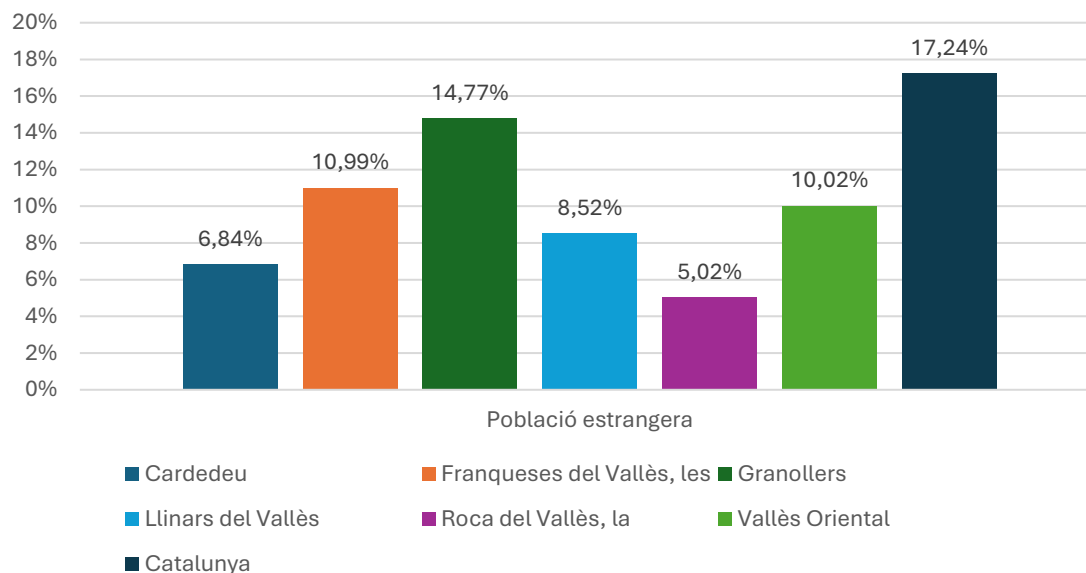


Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

A data de 2023, Cardedeu comptava amb **1.302 persones estrangeres, que suposa un 6,84% del total**. La població estrangera es refereix a les persones que tenen nacionalitat d'un altre país, és a dir, que no posseeixen la nacionalitat espanyola. La població estrangera es defineix per la nacionalitat, mentre que la població nascuda a l'estranger es basa en el lloc de naixement. A Cardedeu, hi ha una menor població estrangera (1.302 persones) que nascuda a l'estranger (2.205).

Les dades revelen notables diferències en la proporció de població estrangera entre els municipis i el context més ampli. Cardedeu mostra una taxa significativament més baixa (6,84%) que la mitjana comarcal (10,02%) i la catalana (17,24%). No obstant, la Roca del Vallès és el municipi comparat amb una taxa encara més baixa: un 5,02%.

Figura 7. Població estrangera. Cardedeu i entorn (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir d'IDESCAT.

El creixement migratori de Cardedeu reflecteix una dinàmica variada al llarg dels anys, marcada per diferents fluxos interns i externs. En relació amb les migracions internes dins de Catalunya, el municipi ha registrat un saldo positiu en gairebé tots els anys, amb l'excepció del 2018 i 2019. Els valors més alts són al 2002 i 2003, on van sobrepassar el saldo de 400. Això indica una atracció sostinguda per part de residents d'altres municipis catalans.

Pel que fa a les **migracions amb la resta d'Espanya**, el saldo ha estat generalment més modest, amb **gairebé la meitat d'anys registrant saldos negatius**. De fet, des del 2019, el saldo ha estat negatiu que indica que en els últims anys hi ha hagut una major emigració de Cardedeu a la resta d'Espanya.

Les migracions externes mostren un **patró diferent amb un creixement positiu constant**.

El saldo migratori extern ha estat especialment significatiu en anys com el 2022 (169 persones) i 2018 (126 persones), la qual cosa evidencia una atracció creixent per part de població procedent d'altres països. Aquest flux ha tingut un paper important en el saldo migratori total del municipi.

Figura 9. Saldo migratori. Cardedeu (2023)

	Migracions internes						Migracions externes			Saldo migratori total
	Amb la resta de Catalunya			Amb la resta d'Espanya						
Any	Inmigr.	Emigr.	Saldo	Inmigr.	Emigr.	Saldo	Inmigr.	Emigr.	Saldo	
2022	790	731	59	45	64	-19	241	72	169	209
2021	870	771	99	66	79	-13	132	47	85	171
2020	791	587	204	55	56	-1	106	34	72	275
2019	730	764	-34	58	63	-5	120	53	67	28
2018	718	719	-1	68	57	11	144	18	126	136
2017	693	653	40	73	51	22	120	82	38	100
2016	732	678	54	48	82	-34	92	52	40	60
2015	760	622	138	72	67	5	99	67	32	175
2014	760	601	159	76	67	9	73	68	5	173
2013	713	610	103	67	65	2	75	83	-8	97
2012	741	637	104	63	90	-27	57	112	-55	22
2011	662	588	74	80	98	-18	91	46	45	101
2010	826	609	217	80	97	-17	95	116	-21	179
2009	758	621	137	90	88	2	96	24	72	211
2008	776	489	287	87	110	-23	139	38	101	365
2007	702	580	122	57	91	-34	138	64	74	162
2006	735	664	71	57	73	-16	184	50	134	189
2005	868	608	260	66	62	4	155	15	140	404
2004	784	573	211	63	45	18	142	11	131	360
2003	1.021	609	412	76	55	21	144	15	129	562
2002	957	474	483	56	69	-13	143	17	126	596
2001	624	392	232	40	46	-6	167	*	*	*

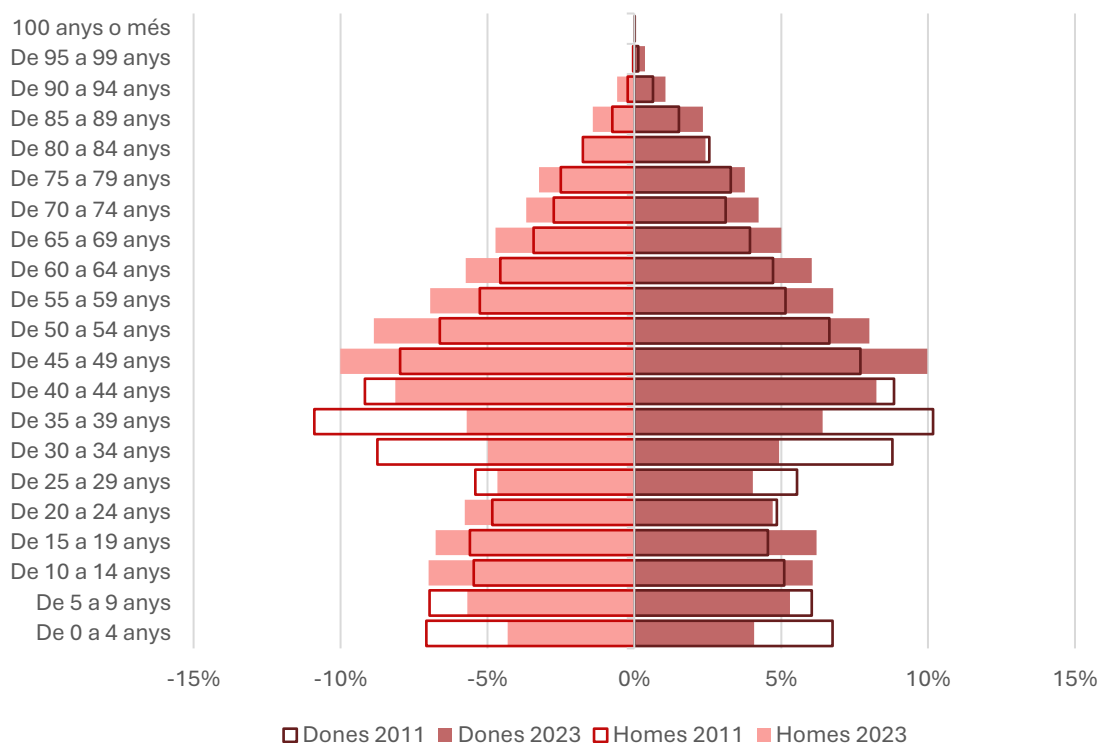
*..Dada confidencial, amb baixa fiabilitat o no disponible

Font: Elaboració pròpia a partir d'IDESCAT.

La piràmide d'edat de Cardedeu mostra una estructura amb una base més estreta que el centre, indicant una població que tendeix a envellir. **L'edat mitjana dels cardedeuencs al 2023 va ser de 42,22 anys**, 41 en el cas dels homes i 43,4 en el cas de les dones. Aquest valor està lleugerament per sota la mitjana catalana, que es situa als 43,39 anys. Les generacions més joves, especialment les de 0 a 14 anys, tenen menys pes percentual que les generacions adultes, com ara les de 35 a 54 anys, reflectint una disminució de la natalitat en els darrers anys. En comparar les dades de 2011 amb les de 2023, s'observa un **augment significatiu de la població adulta, especialment a partir dels 45 anys**, evidenciant l'envelliment de la població. També un decreixement significatiu en la base de la piràmide: entre el 2011 i el 2023 hi ha una **notable reducció entre la població menor de 10 anys**. A partir dels 80 anys hi ha una clara predominança de les dones degut a una major esperança de vida. En canvi, a les edats adultes i joves (de 0 a 54 anys), la distribució entre homes i dones és força equilibrada.

Aquests canvis impliquen una major adaptació dels serveis socials i sanitaris a les necessitats d'una població cada cop més envellida. També caldrà impulsar mesures que afavoreixin que la població jove pugui arrelar al municipi i disposi d'oportunitats per desenvolupar-hi el seu projecte vital i familiar.

Figura 10. Piràmide d'edat de la població. Cardedeu 2011-2023

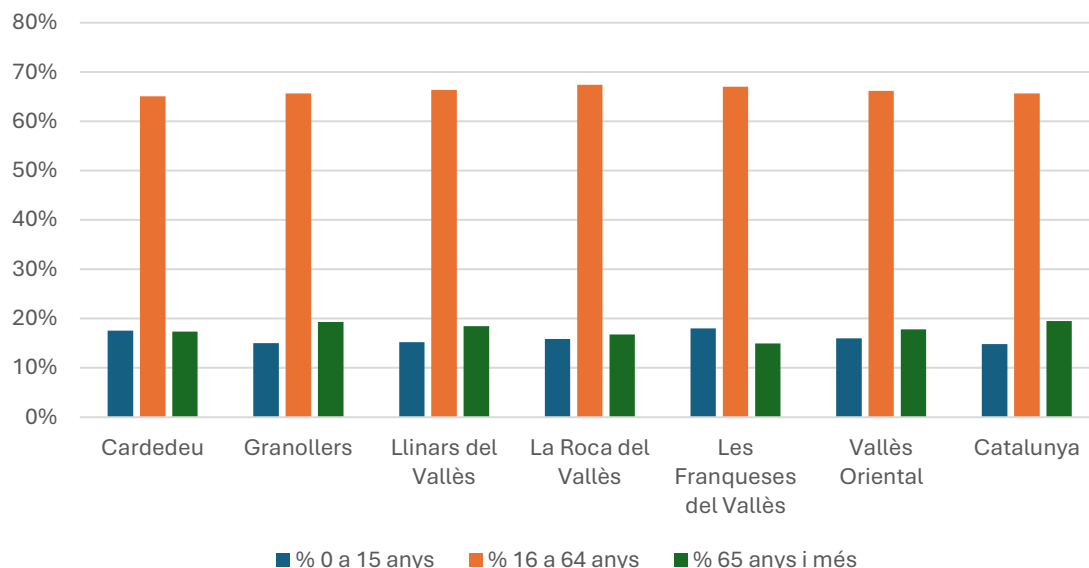


Font: Elaboració pròpia a partir del cens de població anual de l'INE.

La distribució percentual de la població per grups d'edat a Cardedeu, comparada amb altres municipis del Vallès Oriental, la mitjana comarcal i la catalana, evidencia que **Cardedeu està seguint la mateixa tendència que el seu entorn**. Pel que fa al grup de 0 a 15 anys, Cardedeu compta amb un 17,54% de població en aquesta franja, una proporció lleugerament superior a la mitjana comarcal (16%) i a la catalana (14,83%). Això suggereix que la natalitat al municipi no és especialment baixa en relació amb altres territoris. En el grup de 16 a 64 anys, Cardedeu presenta un 65,08% de població, una proporció propera a la mitjana catalana (65,66%) però inferior a altres municipis com Les Franqueses del Vallès, que arriba al 67%. Aquesta dada emfatitza l'important pes de la població activa a Cardedeu, tot i que aquesta franja envellirà progressivament en el futur. Finalment, el 17,39% de la població de Cardedeu té 65 anys o més, una proporció lleugerament inferior a la mitjana catalana (19,52%) i comarcal (17,82%), però superior a municipis com Les Franqueses del Vallès (14,97%). Aquesta dada és coherent amb l'increment de les franges

d'edat avançades observat a la piràmide poblacional confirmant que l'envelliment de la població és una tendència consolidada, al municipi i a Catalunya.

Figura 11. Estructura de la població per edats. Cardedeu i entorn (2023).

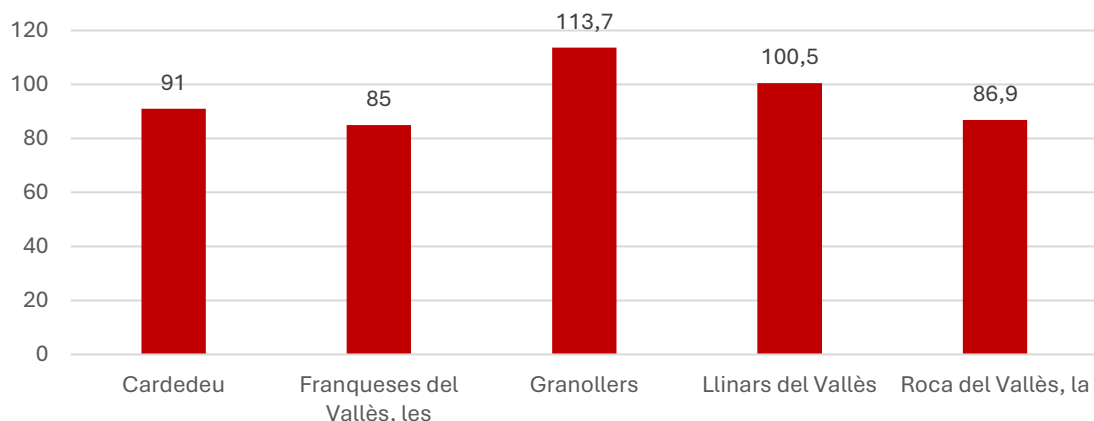


Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

L'Índex de recanvi de la població en edats actives mesura la relació entre les persones que es troben properes a sortir de l'edat activa (60-64 anys) i les que es troben properes a entrar-hi (15-19 anys). Aquest indicador s'expressa com el nombre de persones de 60 a 64 anys per cada 100 joves d'entre 15 i 19 anys.

Tant Granollers com Llinars obtenen valors superiors a 100, indicant que hi ha més persones en edat de retirar-se del mercat laboral que joves potencialment preparats per entrar-hi. Això implica un descens del recanvi generacional en el mercat laboral i pot ser un signe d'envelliment de la població. Cardedeu, La Roca i Les Franqueses tenen un **valor inferior a 100 reflecteix que hi ha menys persones en edat de retirar-se que joves potencials per accedir al mercat laboral**. Això pot suggerir una població més jove i amb un mercat laboral més sostenible a curt termini, però també pot implicar reptes relacionats amb la creació de llocs de treball suficients per a les noves generacions.

Figura 12. Índex de recanvi de la població en edats actives. Cardedeu i municipis veïns (2023).



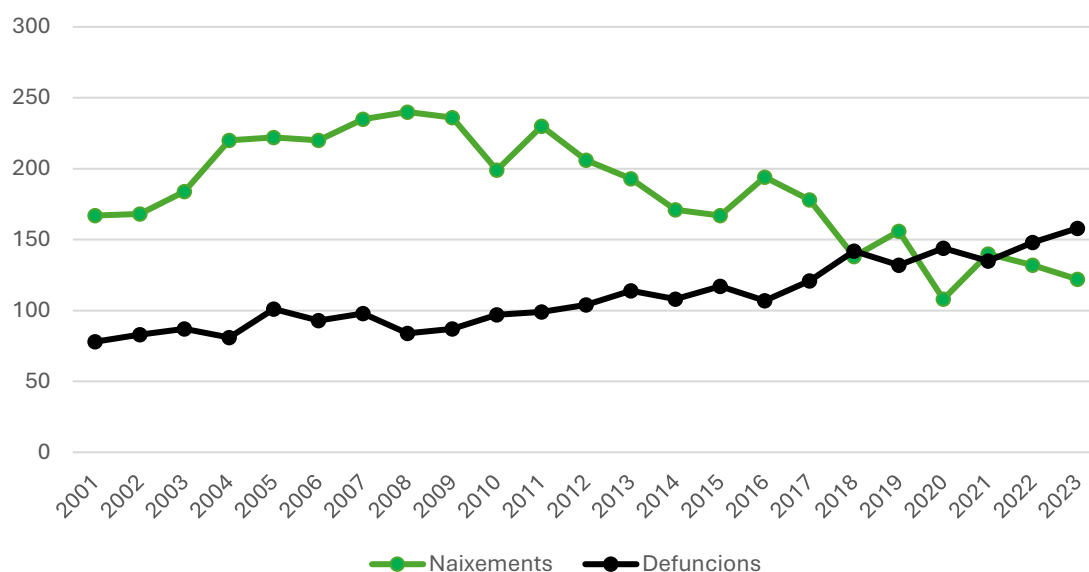
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

L'anàlisi de l'evolució dels naixements i defuncions a Cardedeu mostra una transició demogràfica important. La **combinació d'un descens de la natalitat i un augment gradual de les defuncions** apunta a un envelliment progressiu de la població. Aquesta situació pot tenir implicacions en diverses àrees, com ara la necessitat de reforçar serveis socials per a la gent gran, l'impacte en el mercat laboral local i la necessitat d'atraure o retenir població jove.

Entre 2001 i 2008, els naixements a Cardedeu mostren una tendència clarament ascendent, arribant al seu màxim al 2008 amb 240 naixements. Després del 2008, comença un descens progressiu i sostingut dels naixements amb fluctuacions, influït per la crisi financera del 2008 i altres factors. L'any 2023 es van produir 122 naixements a Cardedeu, 60 nens i 62 nenes.

Les línies de naixements i defuncions es creuen per primera vegada l'any 2020. Des de llavors, amb excepció del 2021, les defuncions superen els naixements indicant un saldo natural negatiu. Si aquesta tendència es manté i no hi ha compensació per migracions, **Cardedeu podria experimentar un decreixement poblacional.**

Figura 13. Evolució naixements i defuncions. Cardedeu (2001-2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

L'**índex d'envelliment** mesura la relació entre la població de 65 anys i més, i la població de 0 a 15 anys. Les Franqueses del Vallès és l'únic municipi que té un valor inferior a 100 (89,2), indicant que hi ha més població en el grup de joves que en el grup de grans, per tant, hi haurà menys envelliment a mesura que el nombre sigui més petit. Cardedeu és el següent municipi dels territoris comparats amb un índex més baix (107,3) però ja superant el 100, evidenciant que **hi ha més població de gent gran que de joves** en el municipi. La mitjana catalana reflecteix una població especialment envellida (142,7), i posa de manifest la necessitat d'implantar polítiques públiques adreçades a la població envellida.

El següent índex del gràfic és el de **sobreenvelliment**, que calcula el quocient entre el nombre de persones de 85 anys i més i el nombre de persones de 65 anys o més. En el cas de Cardedeu, l'índex és de 17,1, cosa que significa que, **de cada 100 persones majors de 65 anys, 17 tenen 85 anys o més**. Aquesta dada reflecteix que Cardedeu té una concentració especialment elevada de persones molt grans, superior a la resta de territoris comparats, així com a la mitjana comarcal i catalana.

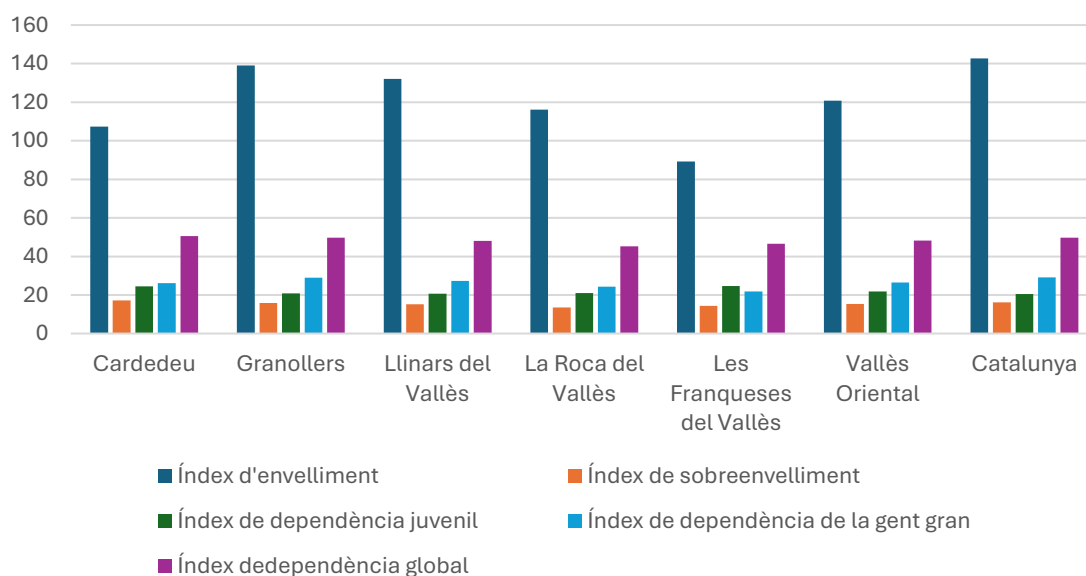
L'**índex de dependència juvenil** mesura el nombre de joves (menors de 15 anys) per cada 100 persones en edat activa (15-64 anys). Aquest indicador és clau per analitzar el pes que la població infantil i juvenil representa en relació amb la població potencialment activa. Un índex de dependència juvenil més alt, com el de Cardedeu (24,4) i Les Franqueses del Vallès (24,6), pot ser positiu des del punt de vista de renovació generacional i dinamisme demogràfic, però també implica majors càrregues econòmiques i socials per a les persones

en edat activa. En el cas de Granollers (20,8) o Llinars (20,7), aquests índex més baixos indiquen una població menys jove i menys pressió immediata sobre els recursos destinats a aquest col·lectiu, com educació o suport a les famílies. Alhora, indiquen una població amb menor capacitat de renovació generacional a llarg termini.

L'**índex de dependència de la gent gran** és el quocient entre el nombre de persones de 65 anys i més i el nombre de persones de 15 a 64 anys. Es tracta d'una de les mesures clàssiques de l'estructura per edat i l'envelliment de la població. Cardedeu es troba sota la mitjana catalana (29,2) i lleugerament per sota de la comarcal (26,4), amb **26,2 persones dependents de més de 64 anys per 100 en edat activa**. Aquesta xifra indica que el municipi té una estructura poblacional bastant equilibrada, amb una càrrega moderada de persones grans en comparació amb altres municipis. Tanmateix, la tendència general a l'envelliment a Catalunya suggereix que aquest índex augmenti en el futur, requerint d'una adaptació dels serveis públics i conseqüències econòmiques pel que fa a les despeses en pensions i serveis socials.

Finalment, l'**índex de dependència global** relaciona el conjunt de la població en edat no activa amb la població en edat activa (15-64 anys), per així mesurar la càrrega que per a la població en edat de treballar representa la població en edats dependents. Els valors que tots els territoris comparats es situen entorn el 48. En el cas de Cardedeu, per cada 100 persones en edat activa, hi ha 50,6 persones dependents. El municipi té un índex de dependència global lleugerament superior a la resta de territoris comparats, indicant que la càrrega total de dependència (tant juvenil com de gent gran) és significativament superior.

Figura 14. Indicadors demogràfics de Cardedeu i entorn (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

L'**Índex de Vulnerabilitat Social (IVSO)** és una mesura del nivell de benestar de la població, i analitza la vulnerabilitat a partir de sis indicadors relatius a tres dimensions: la socioeconòmica, la demogràfica i l'educativa; avaluades mitjançant sis indicadors. La dada és una mesura relativa ja que quantifica la vulnerabilitat social respecte la mitjana de la província de Barcelona, excloent-ne la pròpia capital.

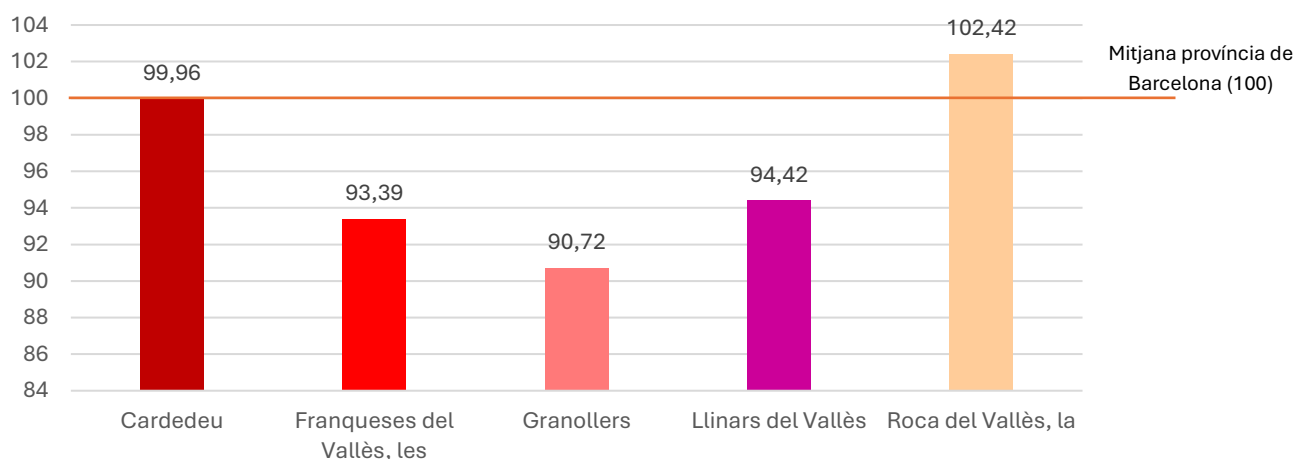
Dimensió socioeconòmica			Dimensió demogràfica		Dimensió educativa
Treball	Rec. Econòmics	Habitatge	Estructura	Origen	Escolarització
Taxa atur	Base imposable mitjana IRPF	Dificultat accés a l'habitatge (€lloguer/renda)	% població de 85 anys o més	% població estrangera de països de renda mitjana o baixa	Taxa d'escolarització als 17 anys

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació de Barcelona.

Les dades es situen en una escala amb base 100, en què 100 és la mitjana de la província (excloent-ne el municipi de Barcelona). Quan els punts obtinguts són inferiors a 90 es considera que la vulnerabilitat és molt alta. Entre 90 i 100 punts es considera que la vulnerabilitat és alta. De 100 a 110 la vulnerabilitat és baixa i els valors superiors a 110 revelen una vulnerabilitat molt baixa.

La Roca del Vallès, amb un índex de 102,42, és el municipi dels comparats amb menor vulnerabilitat social ja que se situa dins del rang de vulnerabilitat baixa (100-110). Això indica que aquest municipi presenta millors condicions socials i econòmiques respecte a la mitjana provincial de Barcelona (excloent la capital). Cardedeu, amb un valor molt proper a 100 (99,96), es troba a la frontera entre una vulnerabilitat alta i baixa. Granollers, amb un índex de 90,72, es troba a prop del límit inferior d'aquesta categoria, indicant una vulnerabilitat alta, però amb una situació més pròxima a la vulnerabilitat molt alta.

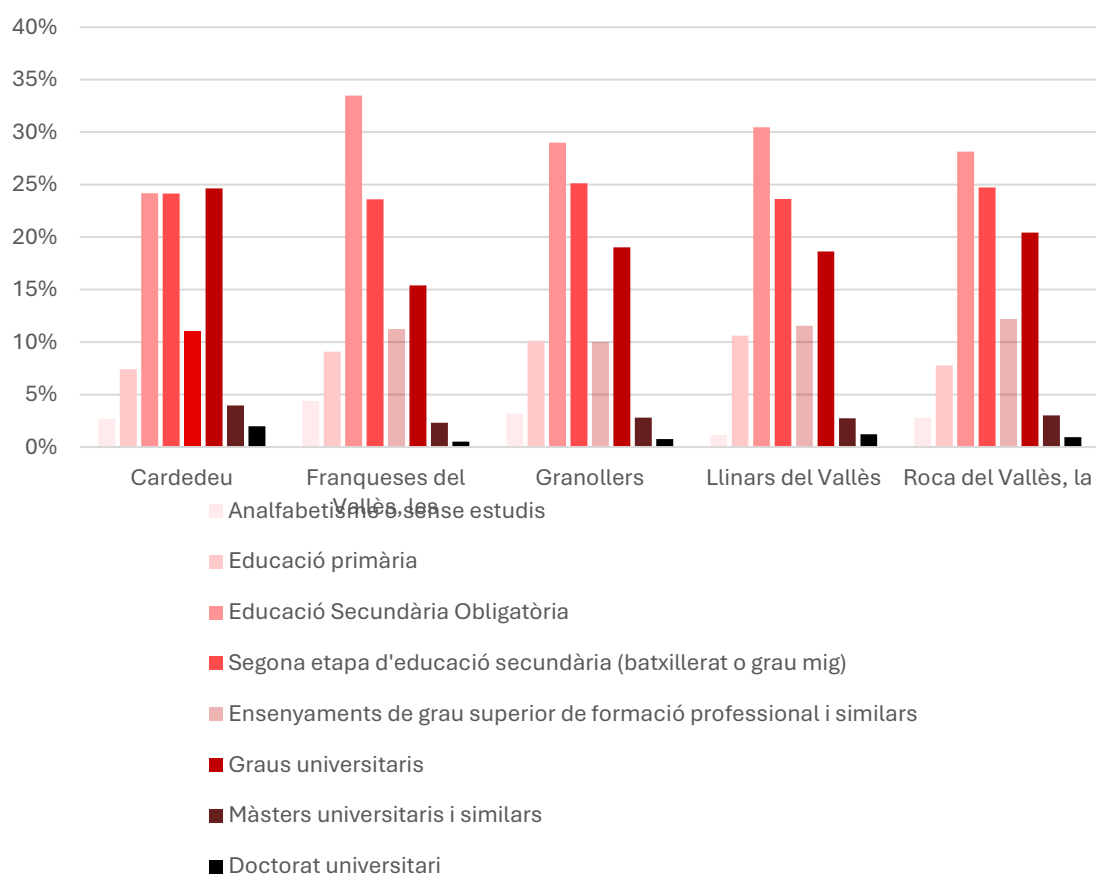
Figura 15. Índex de Vulnerabilitat Social. Cardedeu i municipis veïns (2023).



Educació

A Cardedeu, el nivell educatiu de la població destaca per una proporció baixa d'analfabetisme o sense estudis (2,69%) i per una presència notable d'estudis superiors. Amb un 24,65% de la població que ha assolit graus universitaris, Cardedeu és el municipi dels comparats amb un valor més alt, superant àmpliament municipis com Granollers (19,02%) o Les Franqueses del Vallès (15,40%). També presenta una destacada proporció de persones amb màsters (3,95%) i doctorats (1,97%), molt superior a altres municipis de la comarca. En educació secundària obligatòria (24,17%), Cardedeu queda lleugerament per sota dels altres municipis, indicant una transició més directa cap a nivells educatius més alts. En resum, les dades evidencien que la **població cardedeuena compta amb un nivell educatiu més alt que els altres municipis comparats**.

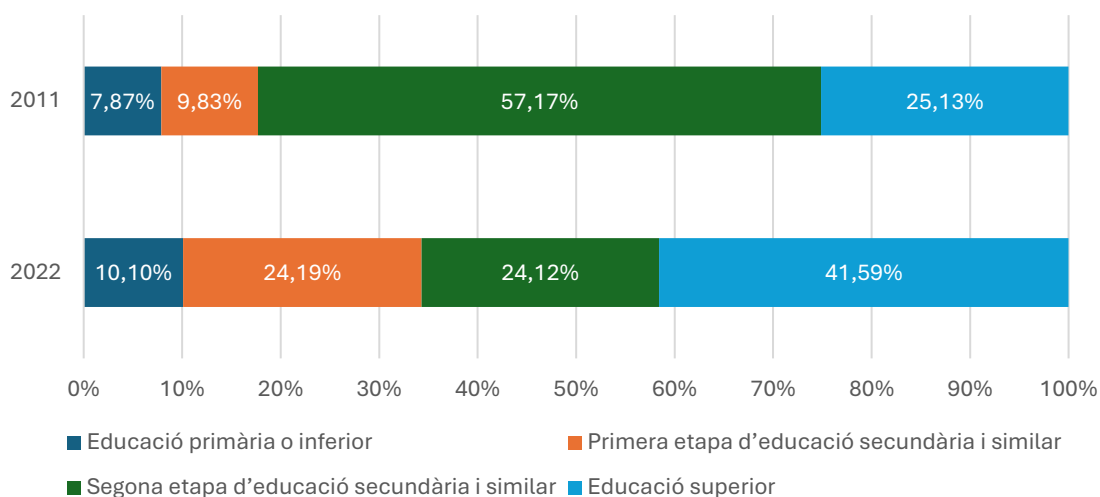
Figura 16. Distribució de la població per nivell assolit. Cardedeu i municipis veïns (2021)



Pel que fa a l'evolució del nivell formatiu assolit en els darrers deu anys, les dades mostren una clara millora en la qualificació educativa al municipi durant aquest període. El

percentatge de persones amb estudis superiors ha augmentat significativament, arribant a ser el grup més destacat el 2022. A la vegada, els nivells més baixos, com educació primària o inferior, han disminuït considerablement. En resum, el gràfic mostra una tendència del municipi cap a una població més formada, factor clau pel futur socioeconòmic de municipi.

Figura 17. Nivell de formació assolit. Cardedeu (2011 i 2022)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Cardedeu disposa d'una àmplia oferta educativa que inclou escoles bressol, centres d'educació infantil i primària, instituts de secundària i batxillerat, i cicles formatius. En el curs escolar 2024-25, el municipi compta amb quatre escoles bressol, com Can Serra i Els Daus (públiques) i Tàvit (privades). El pressupost de 2025 contempla la construcció d'una tercera escola bressol pública a la plaça de la Pubilla. Pel que fa l'etapa d'infantil i primària, Cardedeu disposa de cinc escoles públiques (Can Manent, Les Aigües, Ramon Macip-Dolors Granés, Germans Corbella i Millenari) i una de titularitat privada (Escola RASE). A l'educació secundària i batxillerat, els instituts públics Arquitecte Manuel Raspall i El Sui ofereixen ESO i Batxillerat. L'Institut Pla Marcell, també públic, ofereix l'ESO i també incorpora cicles formatius. Aquesta diversitat garanteix una oferta educativa completa i accessible per a totes les etapes formatives.

Escoles bressol	Escola Bressol Can Serra	Centre públic
	Escola Bressol els Daus	Centre públic
	Tàvit	Centre privat
Escoles Infantil i Primària	Escola Can Manent	Centre públic
	Escola de Les Aigües	Centre públic
	Escola Ramon Macip - Dolors Granés	Centre públic
	Escola Germans Corbella	Centre públic
	Escola Millenari	Centre públic

	Escola RASE	Centre privat
ESO i Batxillerat	Institut Arquitecte Manuel Raspall	Centre públic
	Institut El Sui	Centre públic
ESO i Cicles Formatius	Institut Pla Marcell	Centre públic

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Departament d'Educació (curs escolar 2024-25).

Durant el curs escolar 2024-25, Cardedeu compta amb un total de 4.132 alumnes matriculats en les diferents etapes educatives. A les llars d'infants, es registren 233 alumnes, dels quals 183 assisteixen a centres públics i 50 a centres privats. En l'etapa de parvulari, el municipi compta amb 1.482 alumnes, tots escolaritzats en centres públics ja que el Departament d'Educació no disposa de la matriculació als centres privats. A l'educació primària, hi ha 1.466 alumnes, també exclusivament en centres públics. Finalment, a l'educació secundària obligatòria (ESO), hi ha 951 alumnes. Aquestes dades reflecteixen un fort pes de l'oferta pública educativa a Cardedeu, que garanteix l'accés a una educació gratuïta i de qualitat per a la majoria d'alumnes del municipi.

Llar d'infants	233	Centres privats	50
		Centres públics	183
Parvulari	1482	Centres privats	<i>No consten dades</i>
		Centres públics	1.482
Escola Primària	1466	Centres privats	<i>No consten dades</i>
		Centres públics	1.466
ESO	951	Centres privats	<i>No consten dades</i>
		Centres públics	951

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Departament d'Educació (curs escolar 2024-25).

L'IES Pla Marcell ofereix els següents **cicles formatius**:

- Grau mig en atenció a persones en situació de dependència, amb 98 matriculacions al primer curs i 75 al segon.
- Grau superior tècnic animació sociocultural i turística, amb 14 matriculacions al primer curs i 8 al segon.
- Grau superior tècnic en educació infantil, amb 33 matriculacions al primer curs i 34 al segon.
- Cicle formatiu grau superior d'integració social, amb 27 matriculacions al primer curs i 38 al segon.

Paral·lelament, hi ha un **Centre de Formació a Adults** (CFA) on al curs escolar 2023-24 s'han matriculat als següents cursos anuals presencials, segons dades del portal obert del Departament d'Educació:

- Informàtica nivell usuari, amb 41 matriculacions (32 dones i 9 homes)
- Accés a cicles formatius de grau mitjà, amb 5 matriculacions (2 dones i 3 homes)

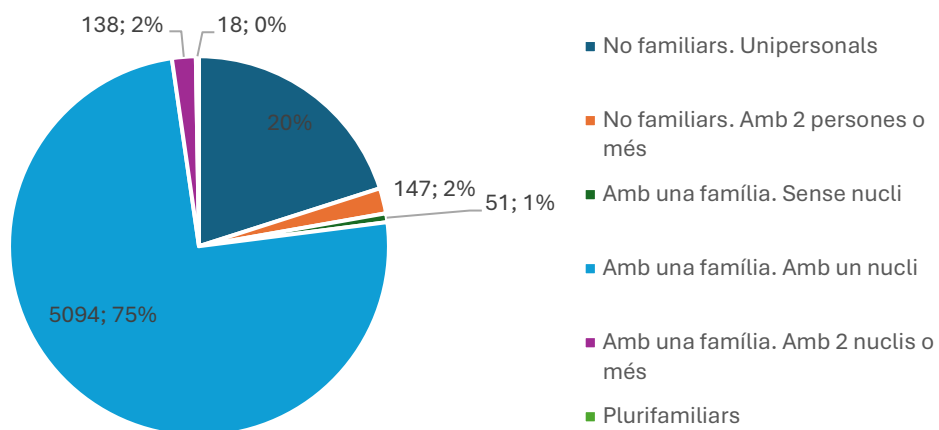
- Accés cicles formatius de grau superior, amb 9 matriculacions (8 dones i 1 home)
- Llengua castellana, amb 15 matriculacions (11 dones i 4 homes)
- Llengua catalana, amb 19 matriculacions (18 dones i 1 home)
- Llengua estrangera anglès inicial, amb 46 matriculacions (30 dones i 16 homes)

Habitatge

Cardedeu presenta una elevada proporció d'habitatges principals en comparació amb el conjunt de Catalunya i la província. Segons dades del Cens de Població i Habitatges de l'INE (2021), el municipi compta amb 7.654 habitatges, dels quals el 89,1% (6.819 habitatges) són principals, i el 10,9% (834 habitatges) són secundaris. Aquestes xifres superen la mitjana comarcal, on el 87,12% dels habitatges són d'ús principal i el 12,89% secundari. A escala catalana, la diferència és encara més pronunciada: només el 76,35% dels habitatges són principals, mentre que gairebé un quart (23,65%) tenen ús secundari. Així doncs, es pot concloure que el Vallès Oriental destaca per una **alta presència d'habitatges d'ús principal, amb una incidència relativament baixa de segones residències**. Aquest patró s'accentua encara més a Cardedeu, on la proporció d'habitatges principals és clarament superior a la mitjana catalana i també a la mitjana del Vallès Oriental.

L'any 2021 hi havia un total de 6.819 llars, vivint de mitjana 2,73 persones per llar. La majoria de llars de Cardedeu (75%) corresponen a llars familiars amb un únic nucli familiar. Les llars no familiars unipersonals representen el 20%, indicant una presència creixent de persones que viuen soles. Altres tipus de llars, com les no familiars amb dues persones o més (2%) i les amb dos nuclis o més (2%), tenen una presència molt minoritària. Les dades mostren una estructura de convivència fortament centrada en el nucli familiar i també amb un pes rellevant de la vida unipersonal.

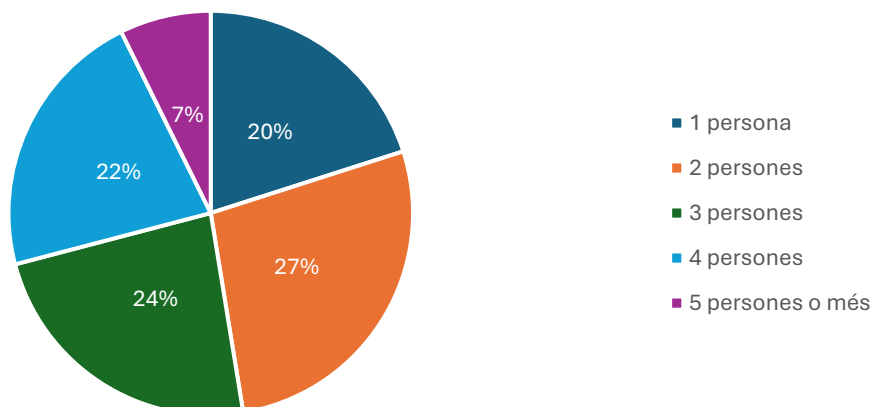
Figura 17. Tipus de llars. Cardedeu (2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El 2021, la grandària de les llars a Cardedeu per nombre de persones es distribueix de manera equilibrada, amb una majoria de llars formades per 2 persones (27%) i 3 persones (24%). Com s'ha mencionat en el gràfic anterior, les llars unipersonals representen el 20%, destacant la presència de persones que viuen soles. Les llars amb 4 persones constitueixen el 22%, mentre que les llars de 5 persones o més són menys freqüents, amb només un 7%.

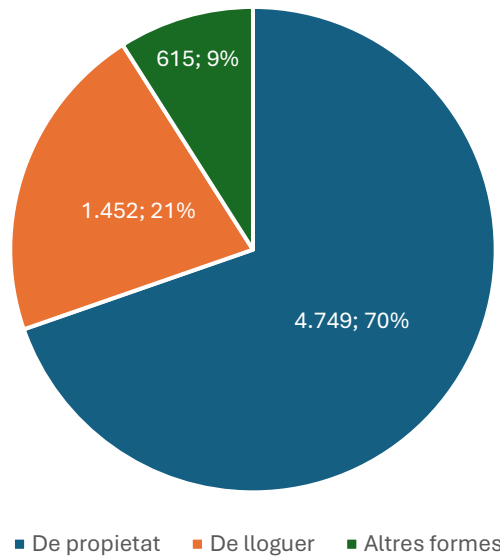
Figura 18. Grandària de la llar. Cardedeu (2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Quasi el 90% dels habitatges de Cardedeu són considerats habitatge principal, fet que posa de manifest una clara orientació residencial del municipi, en contrast amb la seva antiga consideració com a poble d'estiueig per a la burgesia a finals del segle XIX i inicis del XX. No obstant això, 835 habitatges es classifiquen com a segona residència, segons dades d'IDESCAT. Dels habitatges principals, el **70% són de propietat**, en línia amb una cultura arrelada de tinença pròpia. El 21% són de lloguer, una proporció significativa però inferior a la mitjana catalana que es situa al 23%, mentre que el 9% restant es distribueix en altres formes de tinença, com cessions o règims especials. Aquesta combinació evidencia un municipi amb un predomini clar de propietaris, però s'haurà de veure l'evolució que té el mercat de lloguer, en vistes a les tendències actuals d'accés a l'habitatge. Cal tenir en compte que al 2024, el nombre de contractes de lloguer van representar el 57,31 % sobre el total d'operacions del mercat immobiliari, segons dades de l'Observatori d'Habitatge de la DIBA.

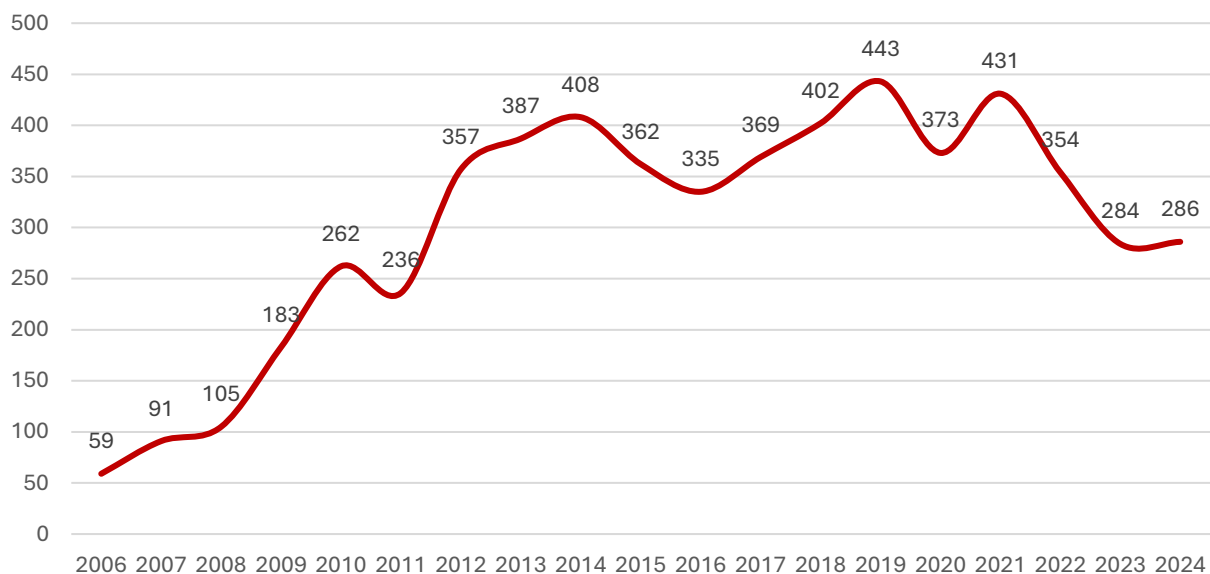
Figura 19. Règim de tinença de l'habitatge principal. Cardedeu (2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

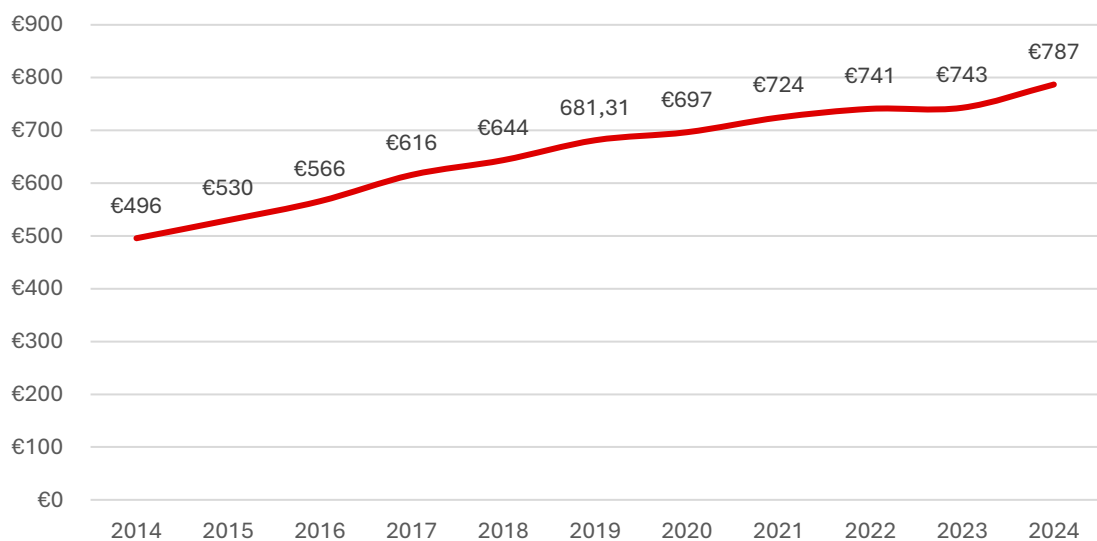
L'evolució del mercat de lloguer ha experimentat un gran dinamisme a partir de l'any 2006, amb un gran augment del nombre de contractes signats. Les dades mostren que des del 2021, s'han reduït el nombre de contractes per any, sent l'última dada disponible l'any 2023, amb 286 nous contractes. No obstant, cal tenir en compte que en aquest gràfic consten els nous contractes signats per any que tenen una durada, com a mínim, de cinc anys si el llogater és persona física o set anys si és persona jurídica. Pel que fa al preu del lloguer contractual, des de 2014 hi ha hagut un gran augment del preu mensual dels lloguers, amb un +46% en els darrers 8 anys. Cardedeu ha declarat que és una zona de mercat residencial tensionat, d'acord amb la Llei estatal 12/2023, de 24 de maig, pel dret a l'habitatge. La llei introdueix aquesta figura per abordar la dificultat d'accés a l'habitatge i d'aquesta manera s'apliquin mesures de control i regulació per assegurar que l'habitatge sigui més assequible i accessible.

Figura 20. Nombre de contractes (2006-2024)



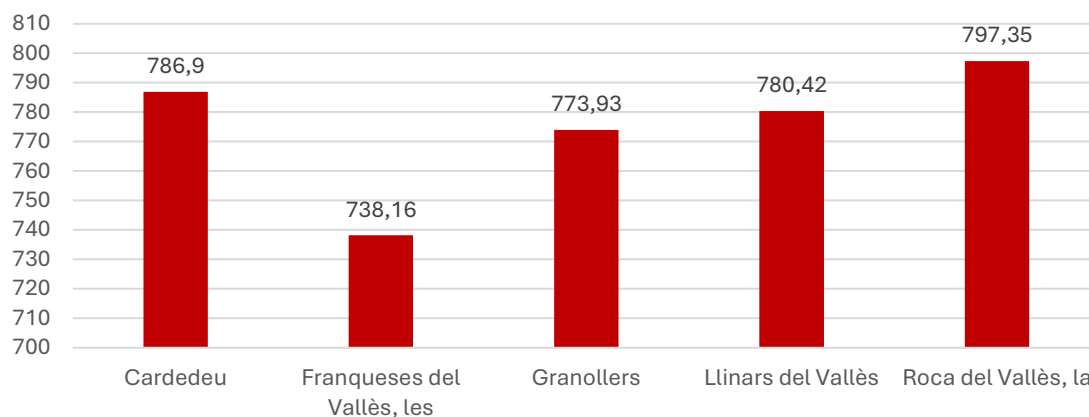
Font: Agència Catalana de l'Habitatge.

Figura 21. Evolució anual del lloguer contractual (euros/mes) (2014-2024)



Font: Agència Catalana de l'Habitatge.

Figura 22. Comparació entre la mitjana anual del lloguer contractual.
Cardedeu i municipis veïns. 2024.



Font: Agència Catalana de l'Habitatge.

Cardedeu compta amb un total de **135 habitatges protegits**, amb règim de protecció vigent a data de 31 de desembre de 2023. 96 d'aquests habitatges són de promotors privats, mentre que els 39 restants són de promotors públics (Generalitat i l'Ajuntament). Aquests 135 habitatges amb règim de protecció oficial suposen un 18,48 ‰ respecte el total d'habitatges del municipi, mentre que a la demarcació de l'àmbit metropolità, aquesta dada representa un 30,36 ‰. L'habitatge de protecció en règim de lloguer al municipi és de 16,3 %, per tant, es perdrà habitatge protegit en els pròxims anys a mesura que finalitzi el període de qualificació vigent. Aquesta situació pot agreujar les dificultats d'accés a l'habitatge assequible, especialment entre la població jove i els col·lectius amb menys recursos.

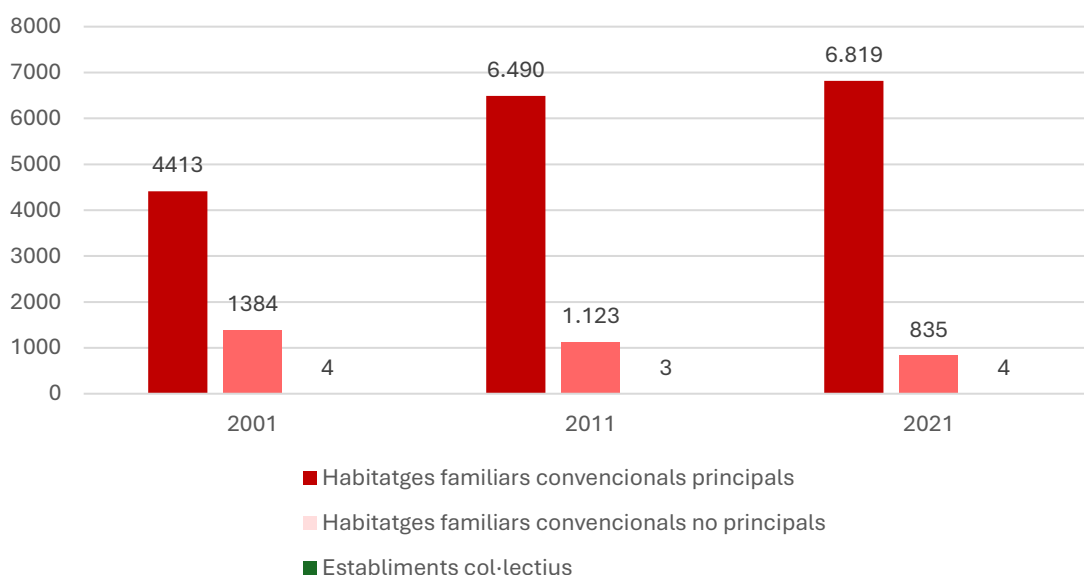
Al 2023 el municipi va rebre 600.000€ dels Fons Next Generation per construir 24 habitatges de protecció oficial en règim de lloguer social al barri de la Granada, que ha començat a construir a l'abril del 2025. A finals de 2024, l'Ajuntament va comprar un nou habitatge per destinar-lo a lloguer social i, amb aquesta compra, l'Ajuntament suma un parc públic d'**11 d'habitatges municipals per destinar a persones i/o famílies del municipi en situació d'emergència econòmica i social**.

Segons dades del **Registre de Sol·licitants d'Habitatges amb Protecció Oficial**, a finals de l'any 2024 hi havia 95 persones inscrites amb demanda d'habitatge al municipi de Cardedeu. Aquesta xifra representa un increment de més del 1.000% respecte a l'any 2014, en què es registraven només 9 sol·licituds. Aquest fort augment posa de manifest l'agreujament de les dificultats d'accés a l'habitatge assequible al municipi en la darrera dècada.

Pel que fa a altres règims de tinença d'habitatge, el 2024 van començar les obres pel primer projecte d'**habitatge cooperatiu en cessió d'ús** i sense ànim de lucre a Cardedeu, Cal Paler Nou. L'edifici, impulsat per socis de Sostre Cívic, constarà de 36 habitatges, 20 dels quals de protecció oficial, i d'un 20% de superfície destinada a espais col·lectius per a compartir entre la comunitat.

L'evolució del parc d'habitatges de Cardedeu en les darreres dues dècades ha anat a favor d'un **major nombre d'habitatge familiars convencionals principals**. Amb un augment de més del 50% entre 2001 i 2021, reflecteix una expansió residencial de municipi. En canvi, els habitatges familiars convencionals no principals han disminuït, passant de 1.384 el 2001 a 1.123 el 2011, i reduint-se encara més a 835 el 2021. Aquestes dades evidencien una clara orientació de Cardedeu cap a habitatges destinats a residència principal, en detriment de les segones residències.

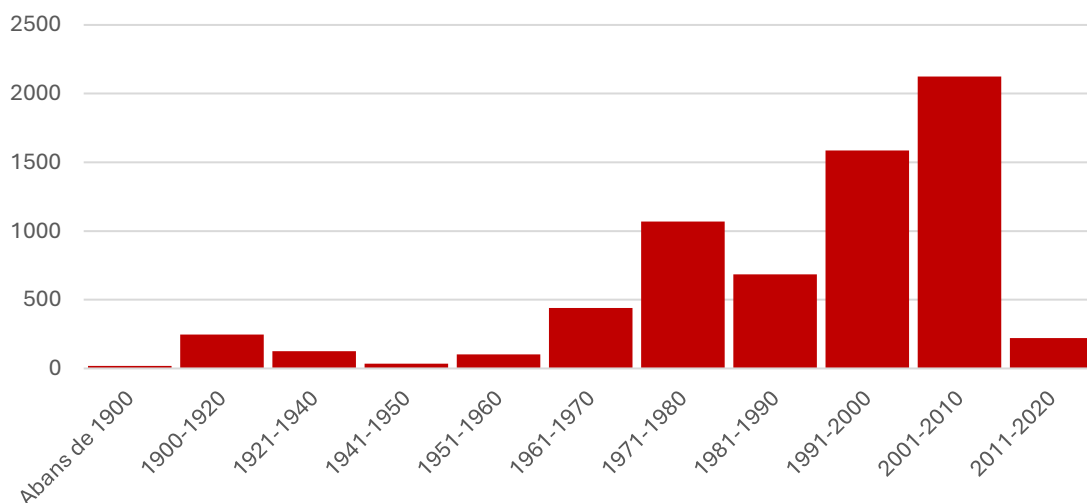
Figura 23. Variació del parc d'habitatge. Cardedeu (2001, 2011 i 2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

La major part dels habitatges de Cardedeu es els últims cinquanta anys, amb un pic destacat entre el 2001-2010, quan es van edificar més de 2.000 habitatges, seguit del període 1991-2000.

Figura 24. Any de construcció. Cardedeu (2021)

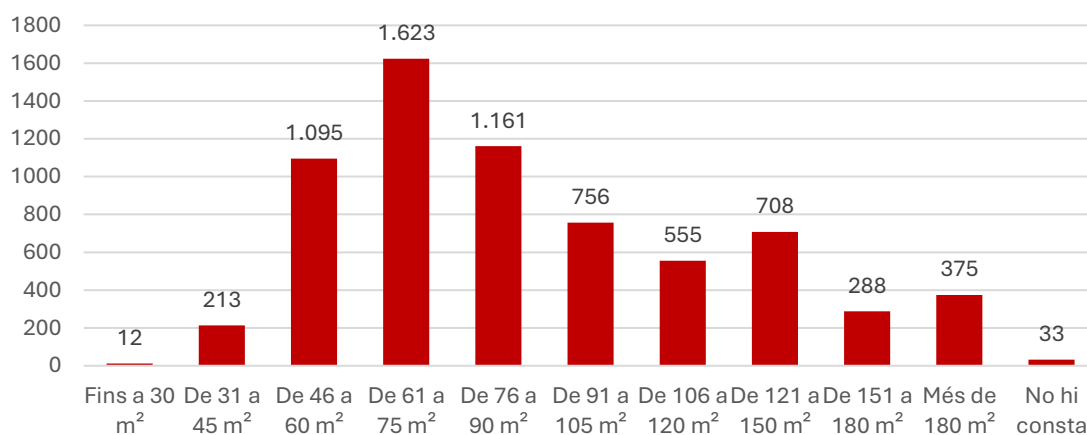


*168 habitatges no consta l'any de construcció.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

La **majoria d'habitatges de Cardedeu són de mida mitjana**, d'entre 61 i 75m² (1.623 unitats) i 76 a 90m² (1.161 unitats). En rangs inferiors, hi ha 1.095 habitatges de 46 a 60m² i només 213 entre 31 i 45m². Els habitatges més petits, amb superfícies inferiors a 30m², són gairebé inexistents (12 unitats). En la rangs superiors, els habitatges més grans de més de 120m² representen un segment menor però significatiu, amb 708 unitats entre 121 i 150m² i 375 habitatges amb més de 180m². Aquesta distribució suggereix que Cardedeu compta amb un model d'habitatge predominantment enfocat a superfícies mitjanes, característiques d'una població majoritàriament familiar, amb poca presència de microhabitatges o habitatges molt grans.

Figura 25. Superfície útil dels habitatges principals. Cardedeu (2021)



Font: Elaboració pròpia a partir d'IDESCAT i el Cens de població i habitatges de l'INE.

La qualificació energètica mesura l'energia que consumeix l'habitatge i la qualificació d'emissions de diòxid de carboni que s'expulsa a l'atmosfera amb aquest consum. La majoria d'edificis de Cardedeu tenen una qualificació energètica E, que és el més comú a Espanya. Si s'agrupen les tres categories amb pitjor qualificació energètica (E, F i G) que tenen consum similars, s'observa com el 85% dels edificis de Cardedeu es troben en aquesta qualificació. Per tant, tal com conclou el PAESC, bona part dels edificis de Cardedeu són objecte de rehabilitació energètica per millorar la qualificació.

Figura 26. Nombre d'edificis certificats de Cardedeu i qualificació energètica

Qualificació	Habitatges certificats	Percentatge	Immobles totals
A	4	0,4%	30
B	11	1,12%	85
C	31	3,15%	240
D	93	9,44%	720
E	541	54,92%	4.183
F	123	12,49%	951
G	182	18,48%	1.407

Font: PAESC de Cardedeu, a partir de dades de la pàgina enersi.es i l'INE.

El 2024 l'Ajuntament de Cardedeu va aprovar el **Pla Local d'Habitatge 2024-2030** amb l'objectiu de definir les polítiques locals, les línies estratègiques i les actuacions que s'han d'aplicar. El Pla compta amb un diagnòstic que conclou:

- **Debilitats i amenaces**
 - Gran extensió de ciutat jardí, teixit de cases aïllades amb parcel·la gran, municipi hereu de segones residències.
 - Disminució progressiva de la població en edat d'emancipació i increment significatiu de la població en edat d'emancipació futura.
 - Estancament de la producció d'habitatge: 40 habitatge/any des de 2017
 - Preu de compravenda d'habitatge usat és pràcticament igual al habitatge nou
 - Els darrers 8 anys el preu del lloguer mensual ha augmentat un 46% i la renda un 15% els darrers 5 anys
 - Municipi atractor de demandants d'HPO (74% dels registrats no estan empadronats)
 - L'habitatge en règim de lloguer només representa 21,3%
 - Només el 27% dels habitatges són plurifamiliars
 - 41,4% del parc té certificat energètic, dels quals 46,9% són E, 13,7% G, 12,6% F

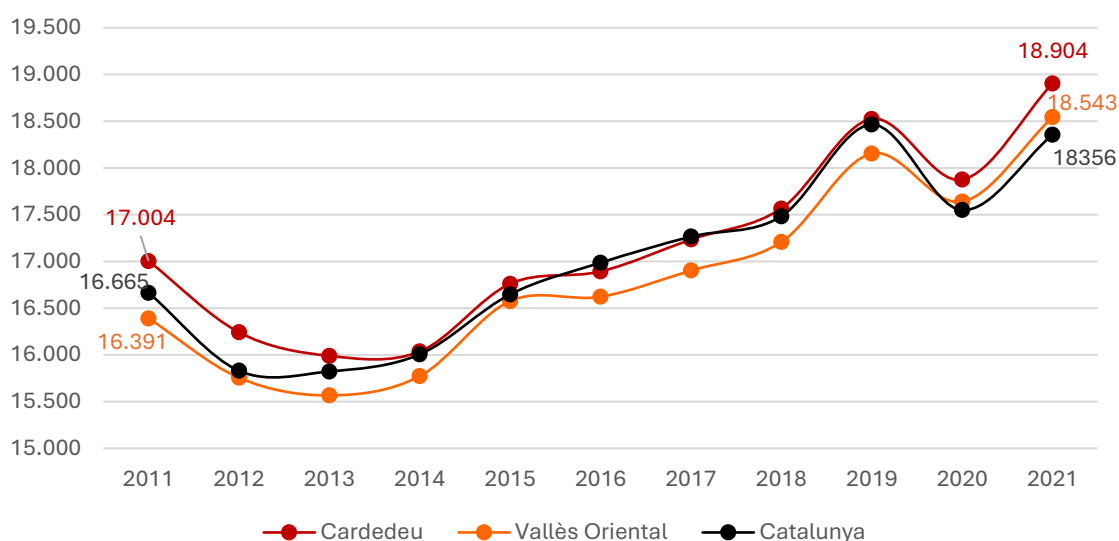
- Promoció d'HPO dels últims 30 anys, 83,3% han sigut de venda, només 22 habitatges de lloguer
- Cens d'habitatges buits pendent d'actualitzar
- Existència de solars buits plurifamiliars al barri de La Granada
- PTSH: Només 3,9% parc d'habitatges principals destinats a polítiques socials, lluny de l'objectiu de solidaritat urbana (2029) 5,2%. S'han de generar habitatges destinats a polítiques socials durant la vigència del PLH.
- L'Ajuntament només té 11 habitatges de propietat municipal (8 habitatges), i per tant hi ha necessitat d'ampliar-lo
- Fortaleses i oportunitats
 - Té un centre compacte amb plantes baixes actives i qualitat de l'espai urbà
 - Creixement demogràfic sostingut en els darrers 10 anys (8%) i previsió de creixement poblacional mitjà del 4,8% pel 2028 (893 habitants)
 - Estructura poblacional poc envellida i alta proporció de població infantil
 - Atracció de població de Barcelona i dels municipis de l'entorn
 - Tendència de reconversió de 2es residències en 1es
 - Majoria del parc d'habitatge construït en els últims 50 anys, amb normativa edificatòria (habitabilitat, consum energètic etc.)
 - Últims 4 anys 28 llicències per edificis plurifamiliars (251 habitatges nous)
 - Potencial de solars buits plurifamiliars al barri de La Granada propers al centre
 - Múltiples línies d'actuació del Servei d'Habitatge (augmentar parc, serveis socials etc.)
 - En tràmit la realització de dues promoció municipals d'HPO (16+8 habitatges)
 - Existència de solars d'equipament per fer allotjament dotacional (21+16+41+39+32 habitatges)

3. Economia

Ingressos

Entre 2011 i 2021, la **renda bruta familiar disponible (Rbfd)** per habitant a Cardedeu ha experimentat una clara recuperació i creixement, destacant-se per sobre de la mitjana del Vallès Oriental i de Catalunya. El 2011, Cardedeu començava amb una renda de 17.004 € per habitant, superior als 16.665 € de Catalunya i els 16.391 € del Vallès Oriental. Després d'una caiguda fins al 2013, amb nivells similars als de l'entorn, la renda de Cardedeu va recuperar-se gradualment, superant de manera consistent les mitjanes comarcal i catalana a partir de 2016. El 2021, la Rbfd de Cardedeu arriba als 18.904 €, consolidant-se com un municipi amb un nivell de renda lleugerament superior a la mitjana comarcal (18.543 €) i la catalana (18.356 €). Aquesta evolució suggereix una qualitat de vida elevada al municipi, amb un teixit econòmic sòlid.

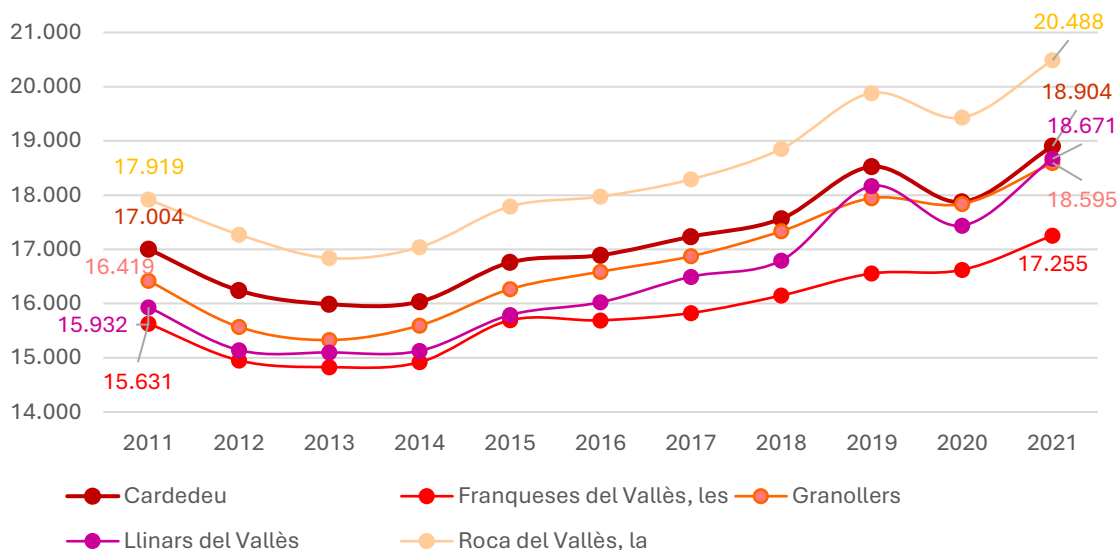
Figura 27. Renda Bruta Familiar Disponible (€/habitant). Cardedeu i entorn (2011 – 2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

En comparació als municipis veïns, Cardedeu manté la segona posició com a municipi amb una renda bruta familiar més alta, sempre darrera de la Roca del Vallès. Tots els municipis van començar el període amb un decreixement de la Rbfd degut a les conseqüències de la crisi financera, però que a partir del 2014 s'observa una recuperació. El 2021, la diferència de renda entre Cardedeu i La Roca del Vallès s'ha ampliat significativament amb més de 1.000€ de diferència. Mentre que amb la resta de municipis veïns, especialment amb Llinars i Granollers, aquesta diferència s'ha reduït, reflectint una convergència progressiva. Aquests tres municipis tenen Rbfd gairebé semblants.

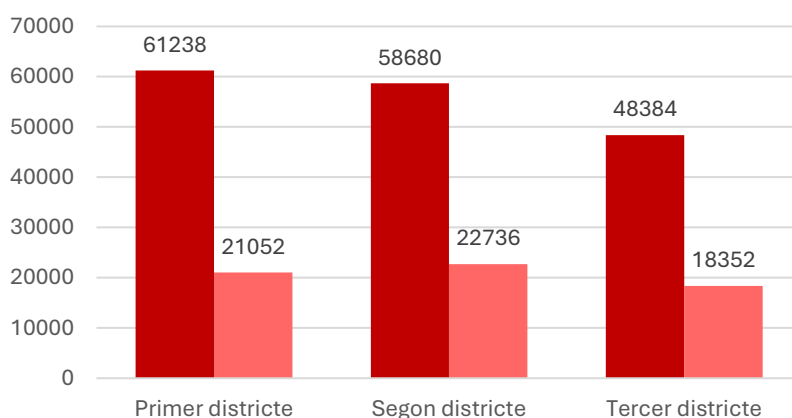
Figura 28. Renda Bruta Familiar Disponible (€/habitant). Cardedeu i municipis veïns (2011 – 2021)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

S'observen diferències significatives entre els districtes de Cardedeu pel que fa a la renda per llar i per persona. El primer districte destaca amb una renda per llar més alta (61.238 €), però no per persona, que qui està al capdavant és el segon districte (22.736€). El tercer districte registra la renda més Baixa per llar (48.384 €) i per persona (18,352€), evidenciant un nivell de desigualtat en la capacitat econòmica de les llars i indicant, possiblement, una major densitat de persones per llar. En resum, les dades suggereixen una **distribució desigual de la riquesa a Cardedeu**, amb el primer i segon districte destacant per una major capacitat econòmica en comparació amb el tercer districte, tant a nivell de llars com de renda individual.

Figura 29. Renda bruta per llar i per persona segons districtes censals. Cardedeu (2022).



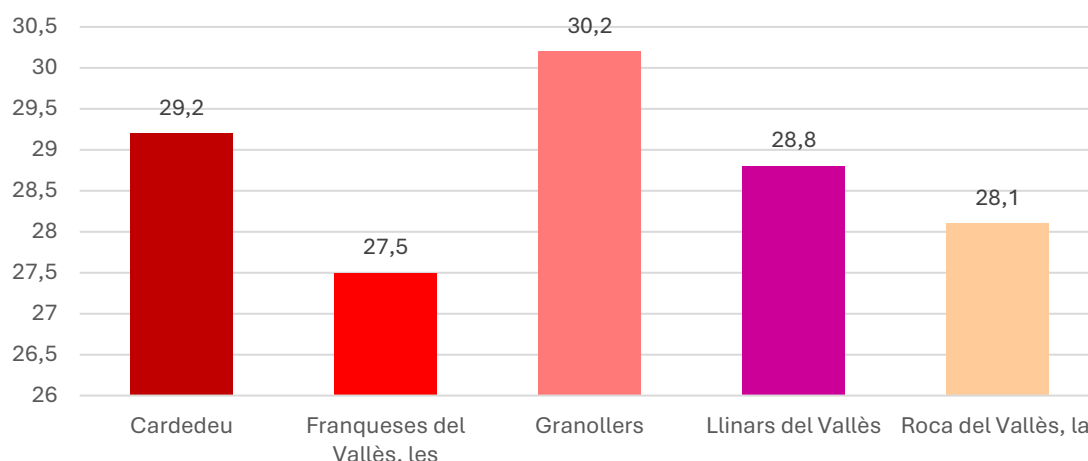
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'INE.

L'índex de Gini és un indicador que mesura la desigualtat d'ingressos en una àrea determinada. Els valors presos estan compresos entre 0 i 100, sent els més pròxims a 0 els que mostren major igualtat. Quan el valor que situa més proper al 0 significa que la distribució d'ingressos és més equitativa, mentre que sí és més proper al 100, indica una alta desigualtat d'ingressos.

L'any 2022, l'índex de Gini a Catalunya se situava en el 30, mentre que a Espanya era del 32. A Cardedeu, l'índex de desigualtat era més baix que a Catalunya i Espanya, reflectint una distribució dels ingressos més equitativa (29,2). Tot i això, entre els municipis comparats, **Les Franqueses del Vallès** destaca com el municipi amb la menor desigualtat en la distribució de la renda, amb un 27,5.

En resum, un índex de Gini al voltant del 30 és típic de les economies desenvolupades, i un valor com el de Cardedeu és un signe positiu ja que indica que el municipi té una situació relativament més equitativa en termes de distribució de la renda.

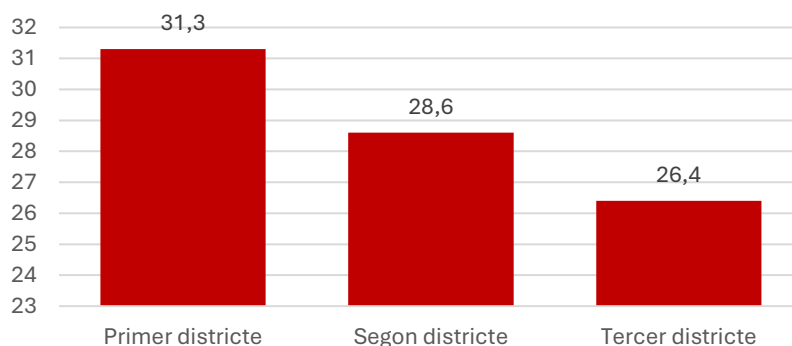
Figura 30. Índex de Gini. Cardedeu i municipis veïns (2022).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'INE.

Si analitzem l'índex de Gini per districtes a Cardedeu, es poden apreciar diferències significatives en la distribució dels ingressos. El segon districte, on resideix la major part de la població del municipi (52%), presenta un coeficient de Gini de 28,6, per sota de la mitjana de Cardedeu, cosa que indica una distribució relativament més equitativa. El tercer districte, amb el 20% de la població, registra el valor més baix de l'índex, reflectint la màxima equitat en la distribució d'ingressos dins del municipi. Per contra, el primer districte, que agrupa el 28% de la població, té el coeficient més elevat (31,2), superant tant la mitjana municipal com la mitjana catalana (30), fet que evidencia una desigualtat més accentuada en aquesta àrea.

Figura 31. Índex de Gini per districtes censals. Cardedeu (2022).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'INE.

Ocupació i atur

A Cardedeu hi ha un total de 15.455 persones de 16 anys o més. Aproximadament la meitat de la població forma part de la població activa (9.561 persones), de les quals la gran majoria està ocupada (8.779 persones). No obstant això, hi ha 782 persones desocupades, el que posa de manifest un segment significatiu de població en situació d'atur.

Pel que fa a la població inactiva, que ascendeix a 5.894 persones, representa gairebé un terç de la població total de Cardedeu. Aquesta inactivitat s'explica principalment per la presència de pensionistes de jubilació o prejubilació (2.609 persones), persones en altres situacions d'inactivitat (1.992) i estudiants (997). També hi ha una petita proporció de pensionistes d'invalidesa (296 persones).

Aquestes dades reflecteixen una estructura poblacional amb una significativa proporció de persones en edat laboral ocupades, però també amb un segment destacable de persones inactives, que inclou tant joves que encara es formen com persones jubilades o en altres situacions no laborals. En aquest apartat s'analitzarà amb major profunditat tant les persones ocupades com les desocupades.

Figura 32. Població per relació amb l'activitat econòmica (2022):

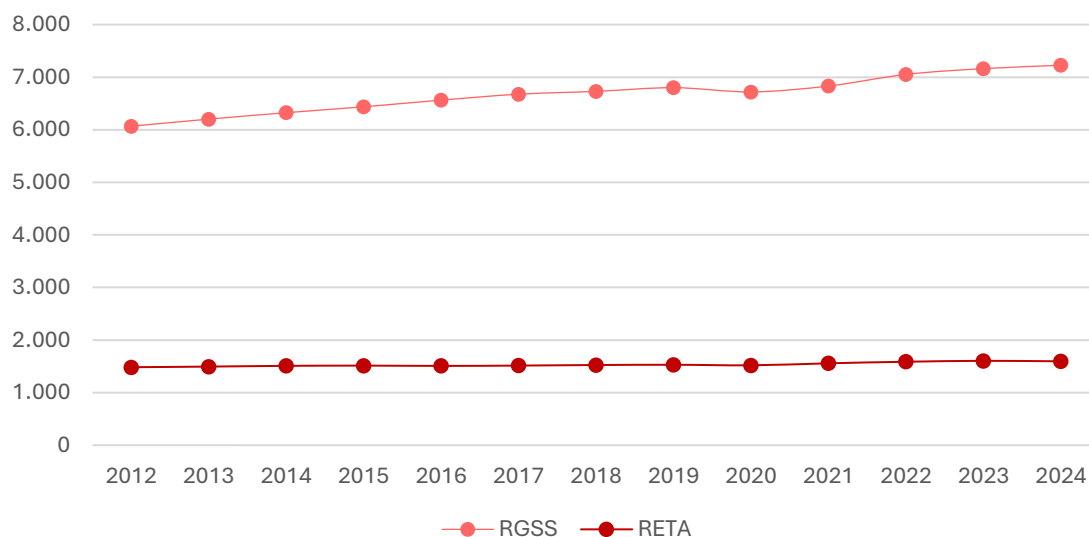
Població ocupada	8.779
Població desocupada	782
Total població activa	9.561
Població pensionista d'invalidesa	296
Població pensionista de jubilació, prejubilació	2.609
Població estudiant	997
Població amb una altra situació d'inactivitat	1.992
Total població inactiva	5.894
Total	15.455

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Població ocupada

Les últimes dades disponibles, del novembre del 2024, indiquen que a Cardedeu hi ha 7.485 treballadors afiliats al Règim General de la Seguretat Social (RGSS), i 1.585 al règim de treballadors autònoms (RETA). El nombre de persones autònomes s'ha mantingut estable en els darrers anys, mentre que **les persones assalariades han tingut un augment significatiu del 19%.**

Figura 33. Evolució de les persones ocupades per categories. Cardedeu (2012-2024)

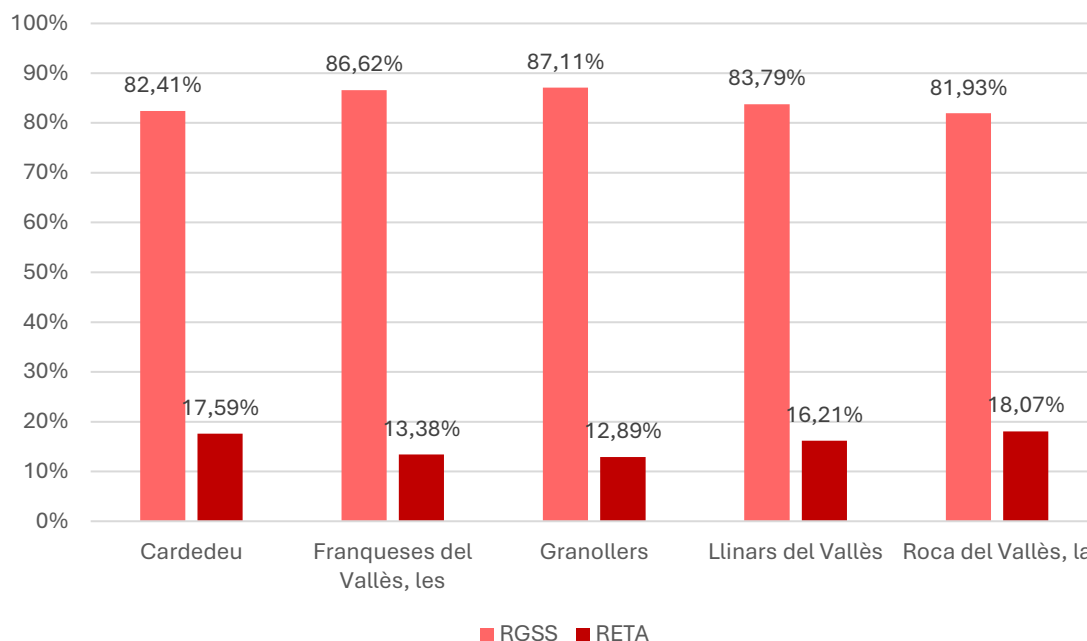


Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Tot i que la xifra d'autònoms s'ha mantingut estable en l'última dècada, **Cardedeu és un dels municipis comparats amb major nombre d'autònoms.** Només la Roca del Vallès supera a Cardedeu, amb un 18% de les persones ocupades afiliades al RETA. Per contra, aquests dos municipis compten amb un nombre de persones ocupades afiliades al RGSS

més baix, amb 82,41% a Cardedeu i 81,92% a la Roca. En resum, aquestes dades reflecteixen un pes significatiu dels autònoms a Cardedeu, per sobre de la mitjana de municipis veïns.

Figura 34. Persones ocupades per categoria. Cardedeu i municipis veïns (2024)

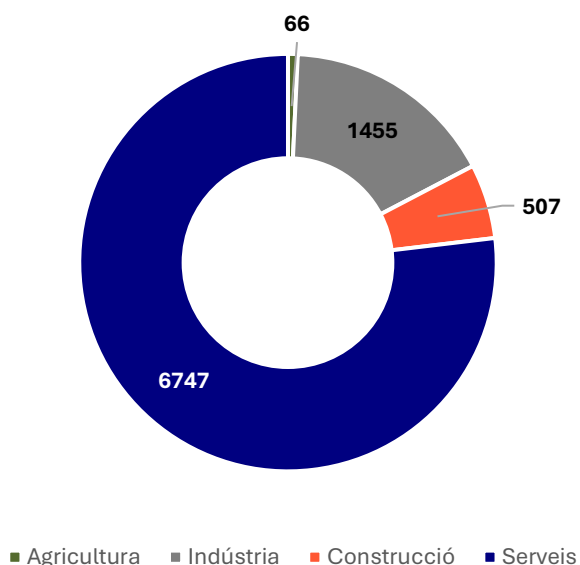


*En el gràfic es fa la mitjana de les dades mensuals del 2024 amb excepció del mes de desembre ja que la dada no està disponible encara.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El **sector serveis domina l'ocupació**, amb un 77% (6.747 persones), seguit pel sector industrial, que ocupa un 16% (1.455 persones). El sector de la construcció representa un 6% (507 persones), mentre que l'agricultura té un pes testimonial, amb només un 1% (66 persones). El gràfic reflecteixen una economia local fortament orientada cap al sector serveis, però sense perdre de vist que la indústria manté un pes rellevant en l'ocupació. No obstant, la construcció i l'agricultura tenen una presència molt reduïda. Per tant, serà important treballar per enfortir el sector serveis degut a la seva importància al municipi i alhora, diversificar l'activitat econòmica per reduir la dependència d'aquest sector.

Figura 35. Població ocupada per sectors d'activitat. Cardedeu (2023)



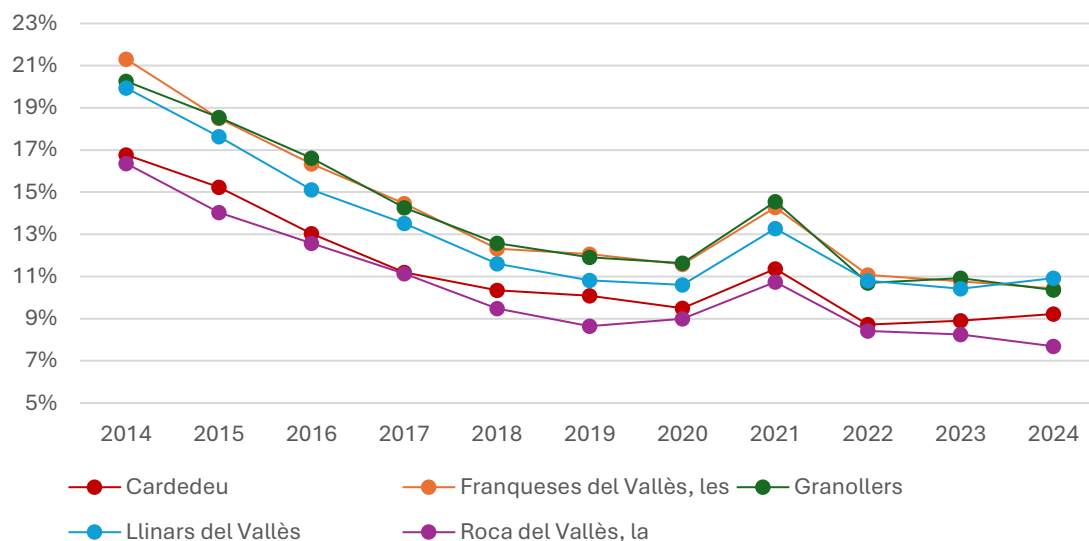
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Població desocupada

En el següent gràfic s'analitza la taxa d'atur registrada de Cardedeu i els municipis veïns. Durant els primers anys del gràfic (2014-2019), **tots els municipis experimenten una reducció significativa de la taxa d'atur**, que es trobava alta degut a les conseqüències de la crisi econòmica del 2008. Es produeix una reducció sostinguda fins arribar al 2020, on s'observa la taxa més baixa de la dècada en molts municipis, entorn del 9%-12%. Aquest decreixement es veu aturat per la crisi de la COVID-19. L'any 2021 es registra un augment generalitzat de l'atur, però no és tan marcat com podria esperar-se, mantenint-se dins d'un marge controlat (al voltant de l'10%-15%). Després del pic del 2021, les taxes d'atur mostren una lleugera recuperació i tendeixen a estabilitzar-se. El 2024, tots els municipis presenten taxes d'atur similars, fins i tot més baixes que en pre-pandèmia, al voltant del 8-11%.

Pel que fa a Cardedeu, manté una tendència similar a la dels altres municipis, amb **una taxa lleugerament inferior a la mitjana durant bona part del període**. Al gener del 2024 registra la segona taxa d'atur més baixes dels municipis comparats, amb un 9,22%. La mitjana de l'any és inferior, amb un 7,93% (OTMP, 2024).

Figura 36. Evolució de la taxa d'atur registral. Cardedeu i municipis veïns
(2014-2024)

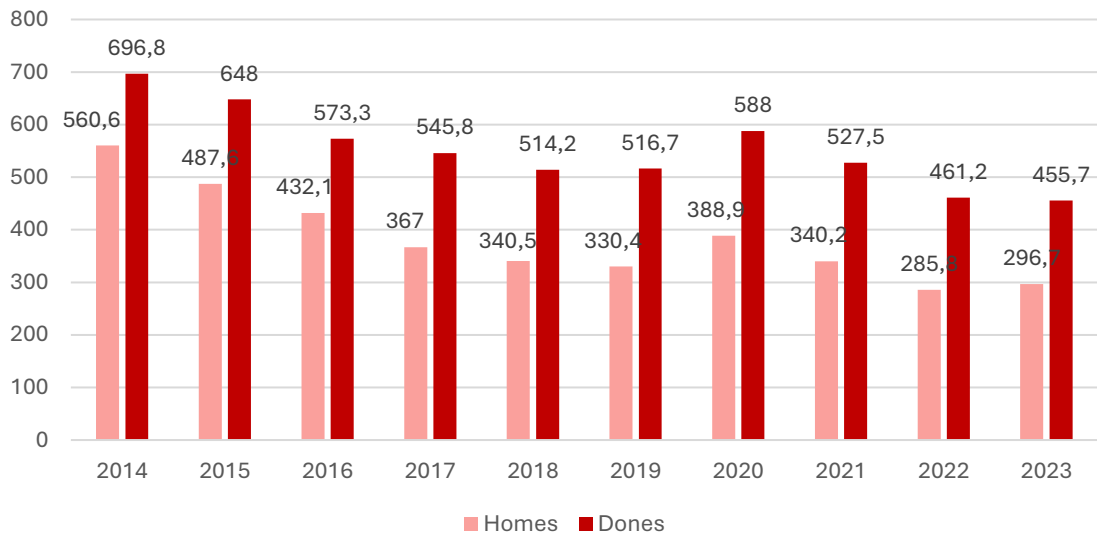


S'han pres en consideració les taxes d'atur del mes de gener de cada any.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'HERMES.

En la mateixa línia que el gràfic anterior, s'observa una disminució general de l'atur. Però ara bé, tot i haver-hi una millora global, **l'atur sempre ha estat més alt entre les dones que els homes**. El 2014, les dones registraven una xifra d'atur de 696,8 persones, gairebé un 25% superior que als homes (560,6). Aquesta diferència s'ha mantingut al llarg dels anys, tot i que amb variacions. L'últim any que consta al gràfic, al 2023, es pot observar com aquesta diferència entre gènere ha augmentat. La diferència entre les dones aturades i els homes és d'un 53%. Malgrat la millora general en el context laboral de Cardedeu, persisteix la bretxa de gènere en l'atur. És per això que es necessiten polítiques específiques per abordar les desigualtats de gènere al mercat laboral.

Figura 37. Evolució de les persones aturades segons sexe. Cardedeu (2014 i 2023)

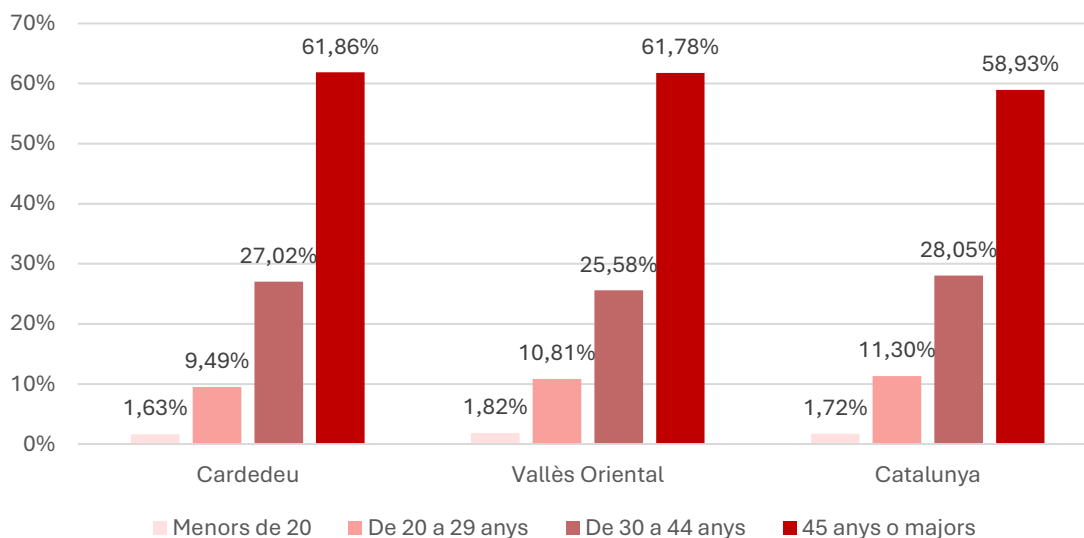


Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El grup d'edat amb major presència entre les persones aturades són els majors de 45 anys. Tant Cardedeu com la mitjana del Vallès Oriental presenten un major pes de persones aturades d'edat més elevada, gairebé al 62%, que la mitjana catalana (59%). Aquests valors evidencien una major dificultat de reinserir-se al mercat laboral en edats més avançades, i és per això que cal abordar i establir polítiques específiques per facilitar el retorn al mercat laboral en aquestes edats.

Pel que fa a la població jove, Cardedeu presenta xifres significativament més baixes pel que fa a l'atur als menors de 30 anys. L'11,12% de les persones aturades a Cardedeu tenen menys de 30 anys, mentre que aquesta mateixa xifra a la comarca augmenta fins a 12,63%, i a la mitjana catalana a 13,02%. Si només observem els joves menors de 20 anys, tenen una presència molt baixa en l'atur, probablement degut a la seva permanència en el sistema educatiu o en feines inicials.

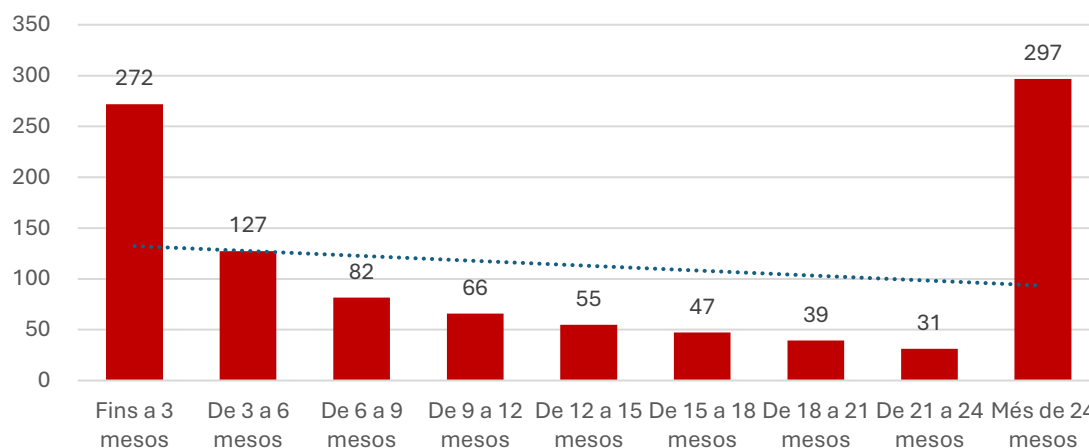
Figura 38. Distribució de les persones aturades per grup d'edat. Cardedeu i entorn (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El temps d'inscripció com a demandants d'ocupació es concentra en dos extrems: fins a 3 mesos, amb 272 persones, i més de 24 mesos, amb 297 persones. Això es degut a que els aturats de curta durada tenen una inserció laboral més ràpida, i els de llarga durada, experimenten més dificultats per reincorporar-se al mercat laboral. Els intervals intermedis presenten un descens progressiu en el nombre de demandants, destacant 127 persones inscrites entre 3 i 6 mesos i una reducció sostinguda en els trams següents fins a només 31 persones registrades entre 21 i 24 mesos. Aquest patró suggereix que **els aturats que no aconsegueixen feina ràpidament tenen una alta probabilitat de caure en l'atur de llarga durada**. Per tant, cal establir mesures dirigides especialment als aturats de llarga durada ja que presenten majors dificultats per reinserir-se, i a la vegada, programes que mantinguin l'agilitat en la reinserció laboral per als aturats de curta durada.

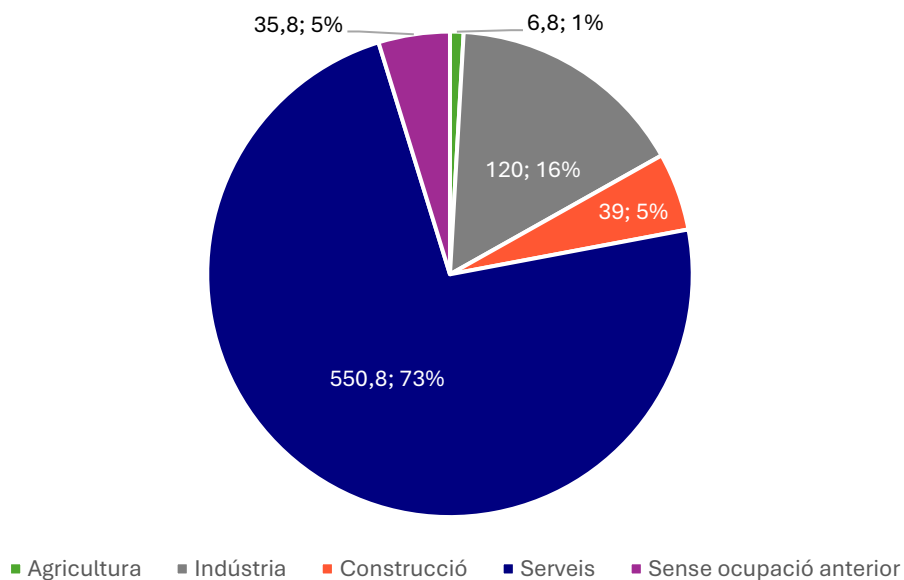
Figura 39. Temps d'inscripció com a demandants d'ocupació. Cardedeu (2024)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i el Model Productiu.

El **sector serveis concentra la gran majoria dels aturats**, amb un 73% (550,8 persones), ja que també és el que concentra majors afiliacions. Seguit per la indústria, que representa el 16% (120 persones). Els sectors de la construcció i l'agricultura tenen un pes molt menor en l'atur, amb un 5% (39 persones) i un 1% (6,8 persones), respectivament. Finalment, el 5% restant (35,8 persones) correspon a persones sense ocupació anterior.

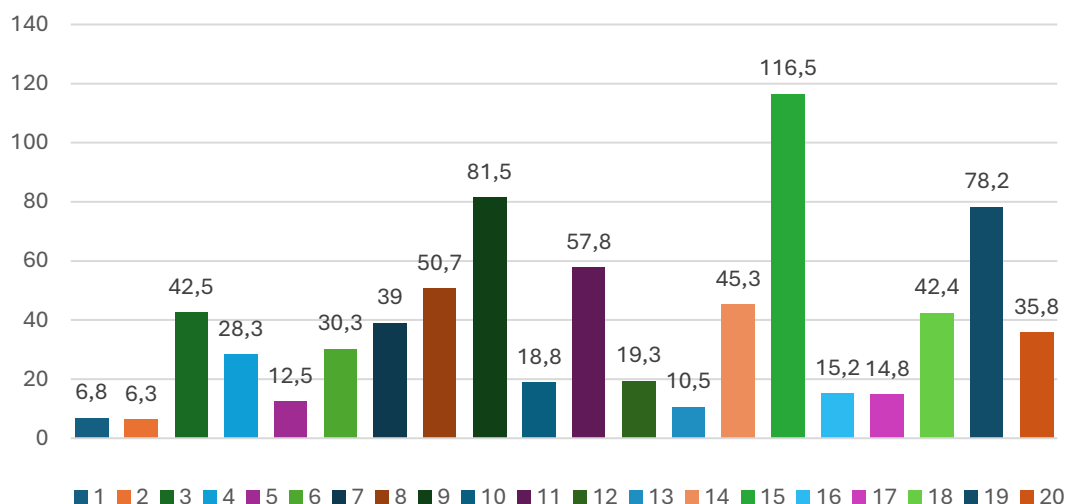
Figura 40. Atur registrat per sectors econòmics. Cardedeu (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Les activitats econòmiques amb més aturats són les activitats administratives i serveis auxiliars (116,5 persones), el comerç al detall (81,5 persones), i les activitats culturals i esportives (78,2 persones). En línia amb els gràfics anteriors, es continua observant una concentració de l'atur en activitats vinculades al sector serveis.

Figura 41. Persones aturades per activitat econòmica. Cardedeu (2023)



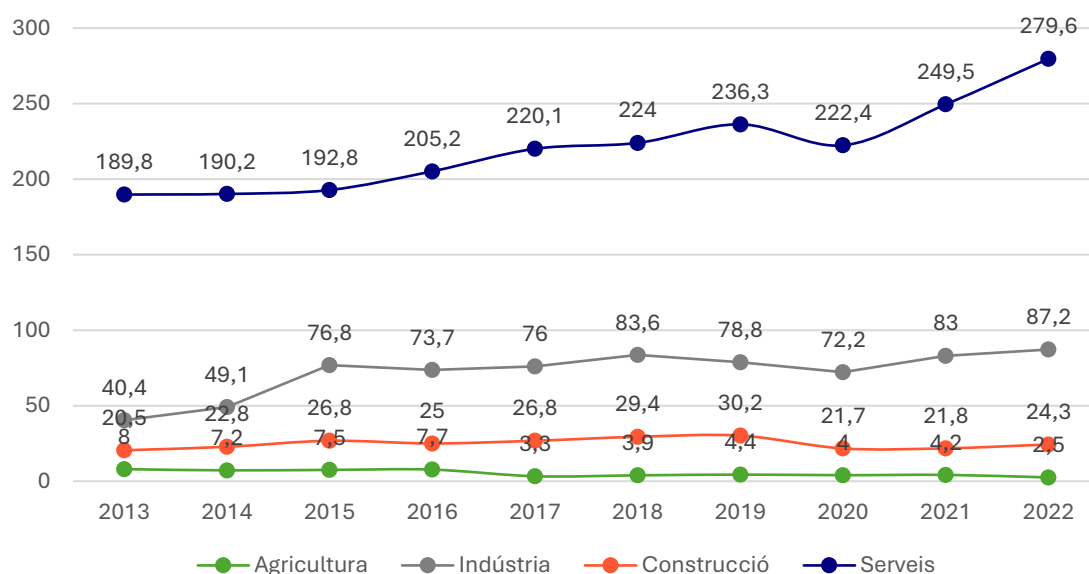
1	Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	11	Hostaleria
2	Ind. extractives, energia, aigua i residus	12	Informació i comunicacions
3	Alimentació, tèxtil, fusta paper i arts gràfiques	13	Activitats financeres i assegurances
4	Química i cautxú	14	Activitats immobiliàries professionals i tècniques
5	Metallúrgia	15	Activitats administratives i serveis auxiliars
6	Maquinària, material elèctric i de transport	16	Administració pública
7	Construcció	17	Educació
8	Comerç engròs i reparació vehicles motor i motocicletes	18	Sanitat i serveis socials
9	Comerç detall	19	Activitats culturals i esportives, i altres serveis
10	Transport i emmagatzematge	20	Sense ocupació anterior

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Producte Interior Brut (PIB) i Valor Afegit Brut (VAB)

El sector serveis es mostra com el motor principal de l'economia de Cardedeu, que registra un augment sostingut al llarg de l'última dècada, passant de 190 milions d'euros el 2013 a 279 milions el 2022. El sector industrial manté una contribució moderada, tot i que duplica el seu valor entre 2013 i 2022 (de 40 milions a 87,2). En canvi, la construcció i l'agricultura tenen un pes molt menor en el VAB. La construcció té una contribució similar en l'última dècada, mentre que l'agricultura pateix un decreixement important. La contribució d'aquest sector passa de 8 milions al 2012, a 2,5 al 2022.

Figura 42. Evolució del VAB per sectors d'activitat. En milions d'€ (2013-22)

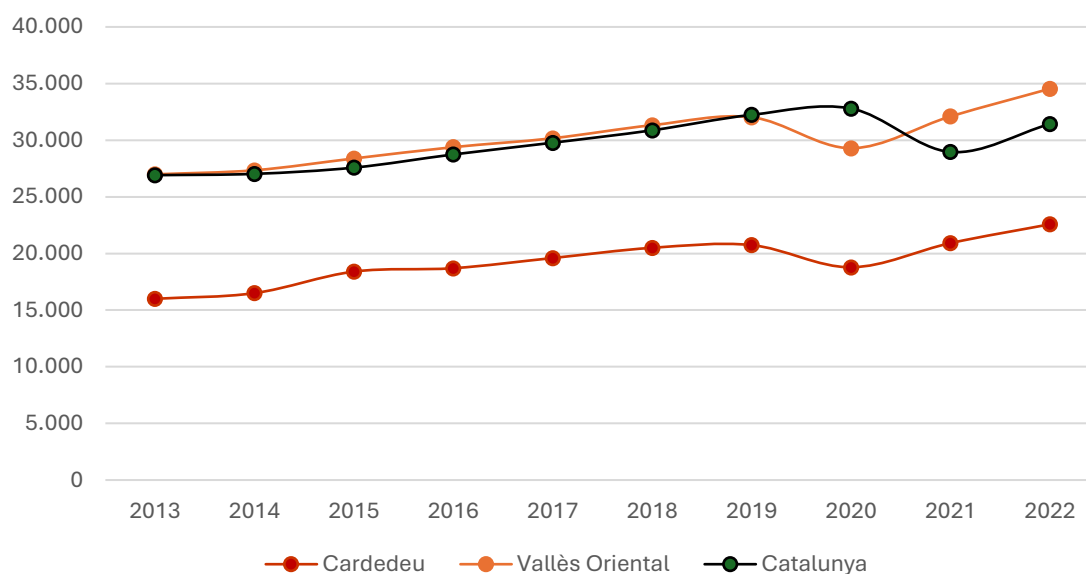


Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Cardedeu presenta un increment progressiu del PIB per habitant, amb una tendència molt similar a la del Vallès Oriental. Passa de 16.000 € el 2013 a 22.580€ el 2022. Tot i aquesta millora, Cardedeu es manté en un nivell inferior respecte al seu entorn comarcal i Catalunya, posant de manifest la necessitat de continuar treballant per impulsar l'activitat econòmica local i reduir aquesta bretxa amb l'entorn.

El Vallès Oriental i Catalunya mostren valors similars, entorn dels quasi 27.000€ al 2013 i passant dels 30.000€ al 2022. Cal destacar que, a partir de 2020, el PIB per habitant del Vallès Oriental (34.544€) supera lleugerament la mitjana catalana (31.433€), indicant que és una comarca amb alta riquesa generada.

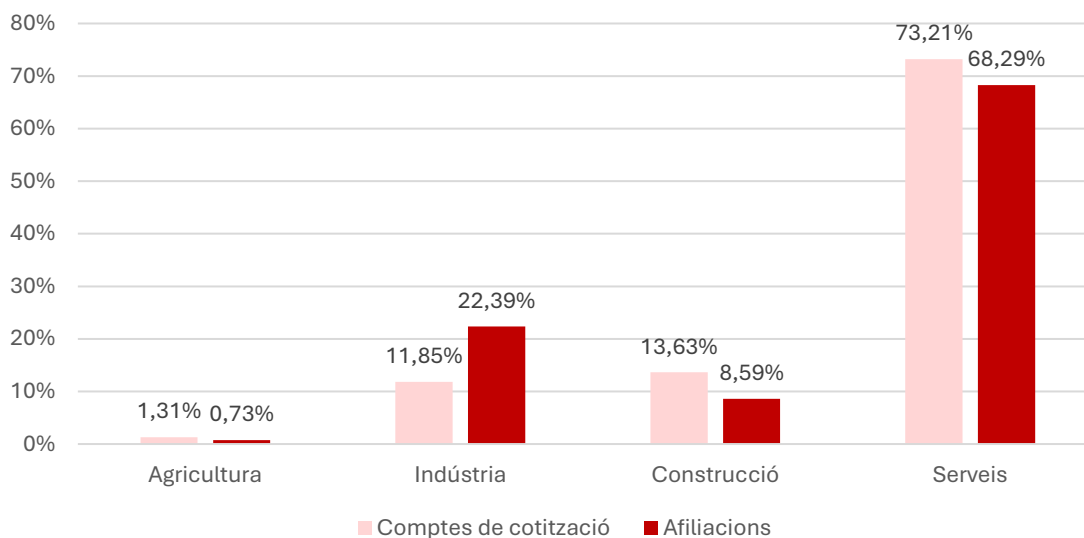
Figura 43. Evolució del PIB per habitants (€) (2013-22)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Els següents gràfics mostren un clar predomini del sector serveis, tant en empreses (comptes de cotització) com en ocupació (afiliacions). Aquest sector significa gairebé tres quartes parts del total de comptes de cotització del municipi, i generen un 68% de l'ocupació. El sector de la construcció és el segon respecte a nombre de comptes de cotització (73, representant el 14% del total) però en termes d'ocupació, la indústria genera més afiliacions (22% del total). El pes de l'agricultura és ínfim a Cardedeu, tant pel que fa als comptes de cotització (7) com a les afiliacions (25). Aquestes xifres mostren una presència testimonial del sector agrícola en comparació amb la resta de sectors econòmics. En resum, els següent gràfics reforcen la idea de Cardedeu com una **economia local molt orientada als serveis**, però amb un pes a destacar de la indústria en l'ocupació.

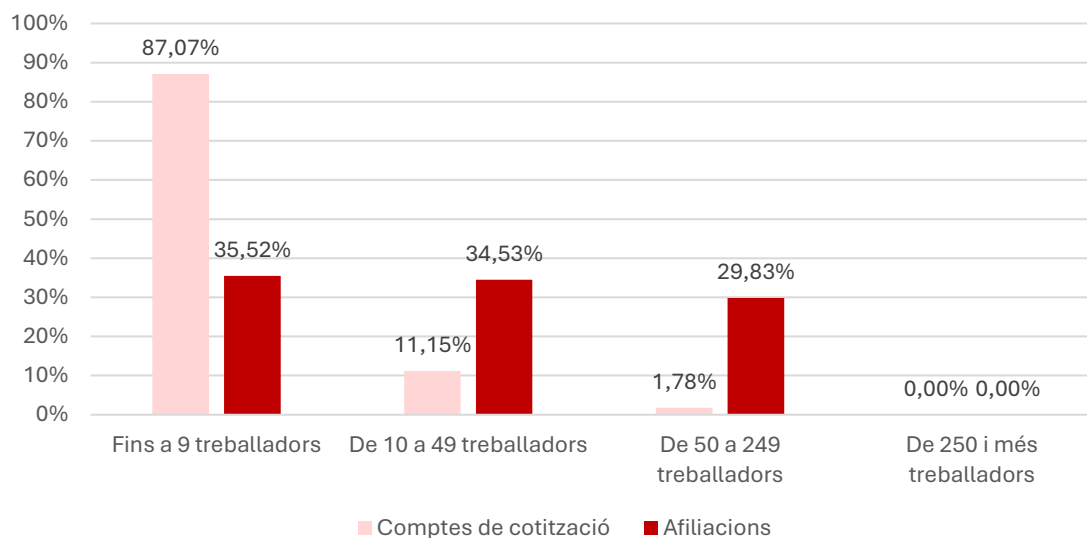
Figura 44. Distribució de comptes de cotització i afiliacions per sector econòmic. Cardedeu (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

La majoria del teixit empresarial del municipi està format **per petites empreses o microempreses amb pocs treballadors**. Representen el 87,07% dels comptes de cotització, però només concentren el 35,52% de les afiliacions. En canvi, les empreses de 10 a 49 treballadors representen només l'11,15% dels comptes de cotització, però concentren un altre terç d'afiliacions (34,53%). Les empreses de 50 a 249 treballadors, tot i ser només l'1,78% dels comptes de cotització, aporten un 29,83% de les afiliacions. Finalment, el municipi no té la presència de cap gran empresa amb 250 treballadors o més. Aquesta distribució reflecteix una estructura empresarial fortament orientada cap a pimes, seguint les tendències espanyoles, amb una presència molt limitada de comptes de cotització mitjans i cap gran empresa.

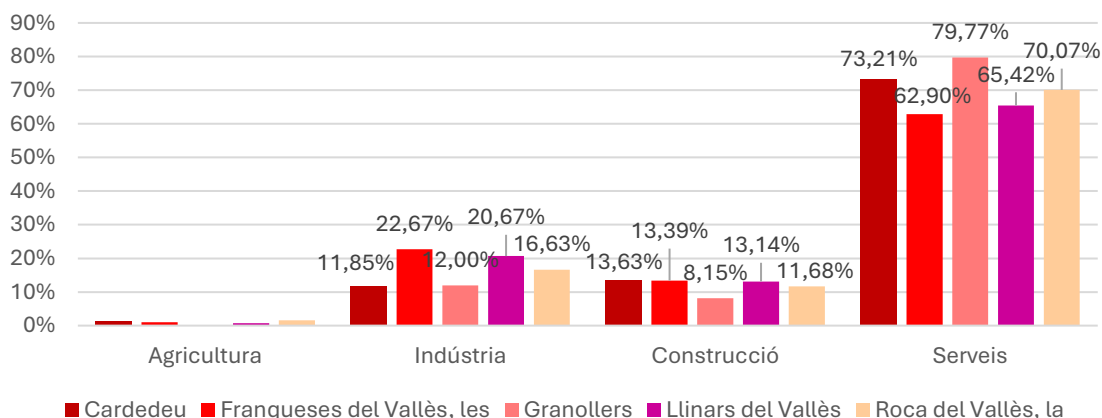
Figura 45. Distribució d'empeses i treballadors per grandària del centre.
Cardedeu (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

El sector serveis domina en tots els municipis, però és especialment significatiu a Granollers amb quasi un 80% de les empreses adscrites a aquest sector. En canvi, les Franqueses del Vallès és on el sector serveis té major pes a favor de la indústria, on un 22,67% de les empreses són d'aquest sector. El sector de la construcció manté un pes més discret en tots els municipis, destacant lleugerament a Granollers (13,63%) i amb un 8,15% a Cardedeu. Finalment, el sector agrícola és testimonial, amb percentatges inferiors a l'1% en tots els municipis. En resum, les dades indiquen una **forta dependència de la comarca al sector terciari**.

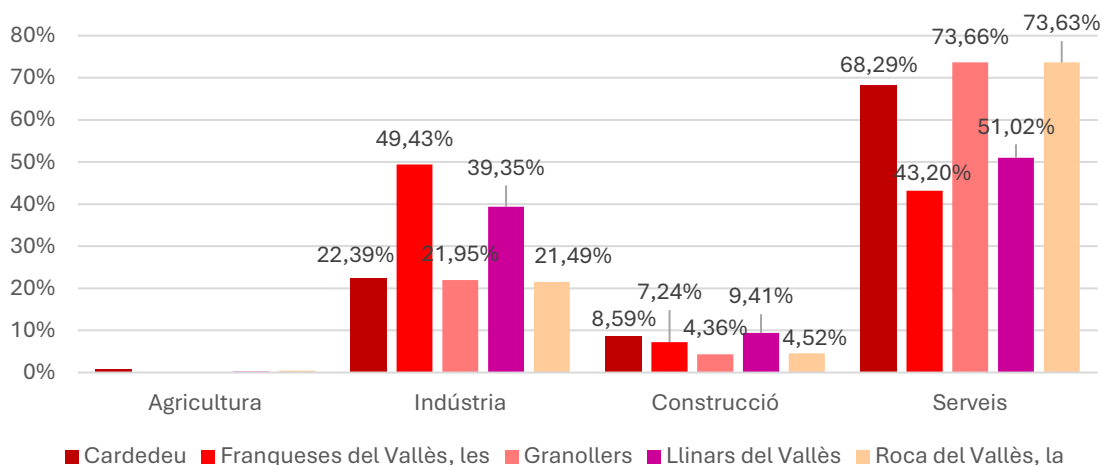
Figura 46. Comptes de cotització per sectors. Cardedeu i municipis veïns (2023).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Pel que fa a les afiliacions, es manté la tendència d'un fort pes del sector serveis, especialment a Cardedeu (68,29%) i municipis com Granollers i La Roca del Vallès, on superen el 70%. Les Franqueses del Vallès destaca com l'excepció, amb la meitat de les afiliacions concentrades en la indústria (49,43%). Llinars del Vallès també mostra un pes significatiu de la indústria (39,35%), i amb només la meitat de les seves afiliacions al sector serveis, un fet que el diferencia clarament dels altres municipis. La construcció té un pes moderat, amb Llinars del Vallès liderant aquest sector, on representa gairebé el 10% del total. Finalment, el pes de l'agricultura es manté ínfim a tots els municipis, amb percentatges insignificants.

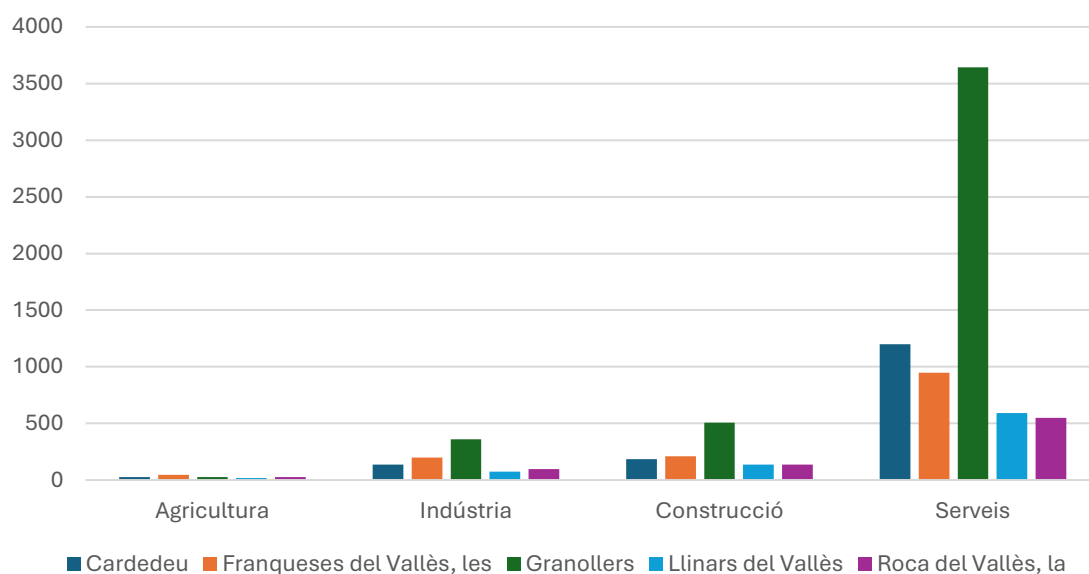
Figura 47. Afiliacions per sectors. Cardedeu i municipis veïns (2023).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Els autònoms segueixen les mateixes tendències que els centres de cotització i les afiliacions al RGSS. El sector serveis destaca com el predominant, especialment a la capital de la comarca, Granollers. Les dades del següent gràfic reflecteixen una **dependència elevada del sector serveis per part dels treballadors autònoms** com una característica comuna a la comarca.

Figura 48. Afiliacions al RETA per sector. Cardedeu i municipis veïns (2023).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Agricultura i ramaderia

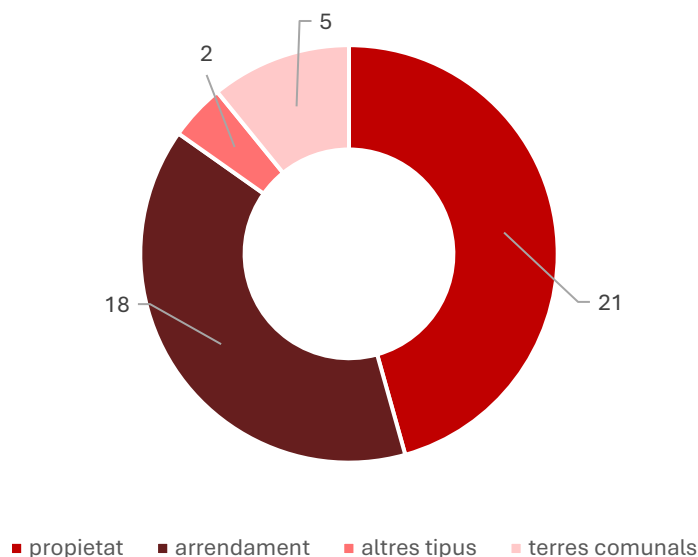
Durant els primers anys del segle XX, el creixement de Barcelona i la seva connexió cada vegada més fàcil amb les zones properes van fomentar la producció de llet de vaca. Això va impulsar l'expansió dels cultius de farratges, comestibles de base vegetal per la nutrició d'animal de bestiar. Aquesta transformació agrícola es va produir a costa de la vinya, que encara conservava una presència de 22 hectàrees als anys 50, però havia anat perdent terreny progressivament.

Actualment, l'agricultura només suposa el 0,6% del VAB de Cardedeu, l'1,3% dels comptes de cotització del municipi que genera menys de l'1% de l'ocupació de municipi. A part, suposa l'1,6% dels autònoms de municipi. A Cardedeu hi ha un total de **26 explotacions de superfície agrícola utilitzada (SAU) que sumen 499 hectàrees**. També hi ha 13 explotacions que sumen un total de 31 hectàrees de les considerades "altres terres". La major part dels SAU són conreus herbacis a l'aire lliure i/o amb protecció baixa. Hi predomina en conreu de cereals per a gra, especialment d'ordi, blat i farratges.

La Comunitat de Regants és l'encarregada de gestionar l'explotació, la distribució i l'ús de les aigües procedents de l'embassament de la Riera de Vallforners i els seus afluents. Els conreus de la zona aprofiten aquestes aigües, distribuïdes per la Comunitat entre els termes municipals de Cardedeu i Cànoves i Samalús, tot i que en alguns casos també es recorre a l'extracció d'aigües subterrànies mitjançant bombes.

La meitat d'aquestes explotacions es troben en règim de tinença de propietat, mentre que l'altre meitat es troben en arrendament. Cinc explotacions són considerades terres comunals cedides en sorts per a ús exclusiu de l'explotació, i dues restants es troben en altres règim de tinença, com parceria o fideïcomís.

Figura 49. Explotacions SAU segons règim de tinença (2020)



Font: Cens agrari de l'INE.

La majoria dels caps d'aquestes explotacions són homes, amb només 5 dones ocupant aquest càrrec d'un total de 26. A més, l'edat mitjana dels caps d'explotació és de 64 anys, un fet que posa en evidència l'envelliment d'aquest col·lectiu. Només tres dels caps tenen menys de 45 anys, una dada que subratlla la greu problemàtica relacionada amb el relleu generacional en el sector.

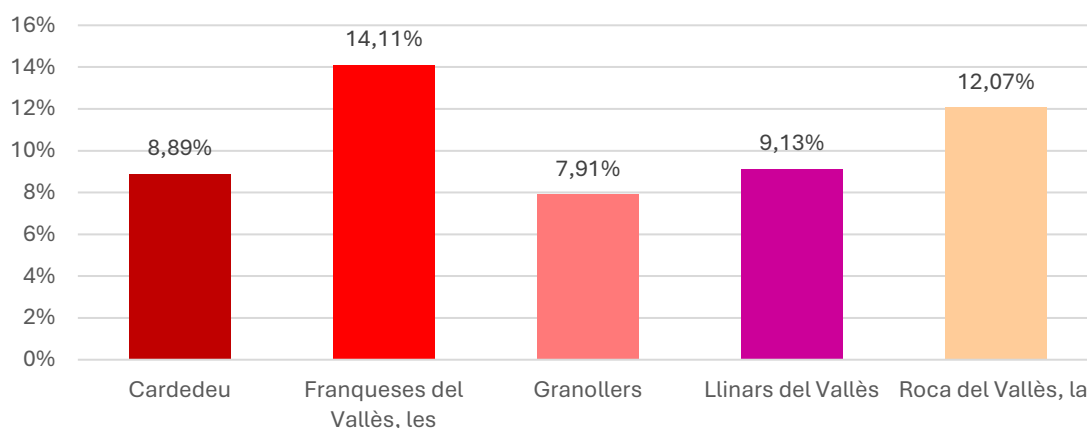
Pel que fa a la ramaderia, Cardedeu compta amb **10 explotacions ramaderes** que treballen amb bovins (8 explotacions amb 924 caps), porcins (3 explotacions amb 669 caps) i aviram (5 explotacions amb 109 caps). Segons dades del Cens Agrari de l'INE de 2020, Cardedeu no compta amb cap explotació inscrita al Registre de Ramaderia Ecològica de Catalunya.

Amb dades del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, Cardedeu també té una explotació intensiva de producció i reproducció de cargols, i cinc d'èquids, a banda d'algunes explotacions per a la pràctica eqüestre o instal·lacions d'oci no comercials d'èquids.

Indústria

En comparació amb els municipis analitzats, el sector industrial té un dels pesos més baixos en el VAB total de Cardedeu, representant un 8,89%. Per contra, municipis com les Franqueses del Vallès i la Roca del Vallès destaquen per tenir una presència industrial molt més significativa en el seu VAB. Tot i això, el pes del sector industrial en el VAB de Catalunya se situa en un 8,76%, una xifra molt similar a la de Cardedeu, fet que evidencia que el municipi segueix una tendència alineada amb el conjunt del territori català.

Figura 50. Pes del VAB industrial respecte el total. Cardedeu i municipis veïns (2023).



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Cardedeu compta amb **5 polígons d'activitat econòmica (PAE)** que s'estenen en una superfície de 47 hectàrees. Tres d'aquests PAE tenen una superfície inferior a 10 hectàrees, un entre 10 i 20ha, i el restant entre 20 i 50ha.

	Polígon Sud	Polígon Les Aigües	Polígon El Marital	Polígon C-251	Polígon Boixadera
Any de creació	1998	2003	1986	1996	1986
Superfície (ha)	22,46 km ²	2,61 km ²	15,41 km ²	9,16 km ²	3,51 km ²
Nº empreses		17	8	13	27
Establiments actius	51%	76,47%	50%	84,62%	33,33%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de PAEVOR.

Hi ha l'Associació d'empresaris i propietaris dels Polígons Industrials de Cardedeu que tenen l'objectiu de ser un interlocutor davant les Administracions. Busquen millorar l'entorn immediat de les empreses usuàries dels polígons, i a la vegada, posar en marxa projectes que afavoreixin la competitivitat de les empreses.

Serveis

3.8.1.Comerç

La **Xarxa Comerç Cardedeu** es va crear fa més de 30 anys per aglutinar gran part dels establiments comercials i de serveis. Es tracta d'una entitat sense ànim de lucre que realitza campanyes de conscienciació dirigides als cardedeuencs. L'entitat es va constituir al 2017 per dinamitzar el comerç i donar el màxim suport als associats. Reben subvencions de la Generalitat i també gaudeixen d'un conveni amb l'Ajuntament de Cardedeu. Entre els serveis que ofereixen s'hi pot trobar formacions, informació de subvencions, publicitat, i avantatges del conveni amb PIMEC.

El municipi compta amb un **Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu 2022-26**, un estudi sobre el comerç i els hàbits de consum al poble i els objectius que cal assolir els propers anys. El document registra 391 baixos a peu de carrer ubicats en 27 vies urbans que conformen el teixit comercial de Cardedeu, que es concentren en la zona Centre (amb 153 baixos, que representen el 39,1% del total), la zona dels Estalvis (91 baixos, 23,3%) i l'espai urbanístic d'unió d'aquestes dues zones.

Del total de 391 baixos censats a Cardedeu, un terç d'aquests corresponen a botigues, seguit d'un 11,3% de locals destinats a restauració, un 13,6% a serveis comercials i un 16,6% a serveis no comercials. Aquestes xifres reflecteixen un **teixit econòmic urbà diversificat**. No obstant, cal destacar que un 14,8% dels locals es troben tancats, posant de manifest la necessitat d'impulsar polítiques de reactivació i reutilització d'espais en desús. A això s'hi afegeixen un 6,4% d'espais d'ús residencial o privatiu (cases i pàrquings), i un conjunt minoritari de locals amb altres usos (equipaments, naus, aparadors).

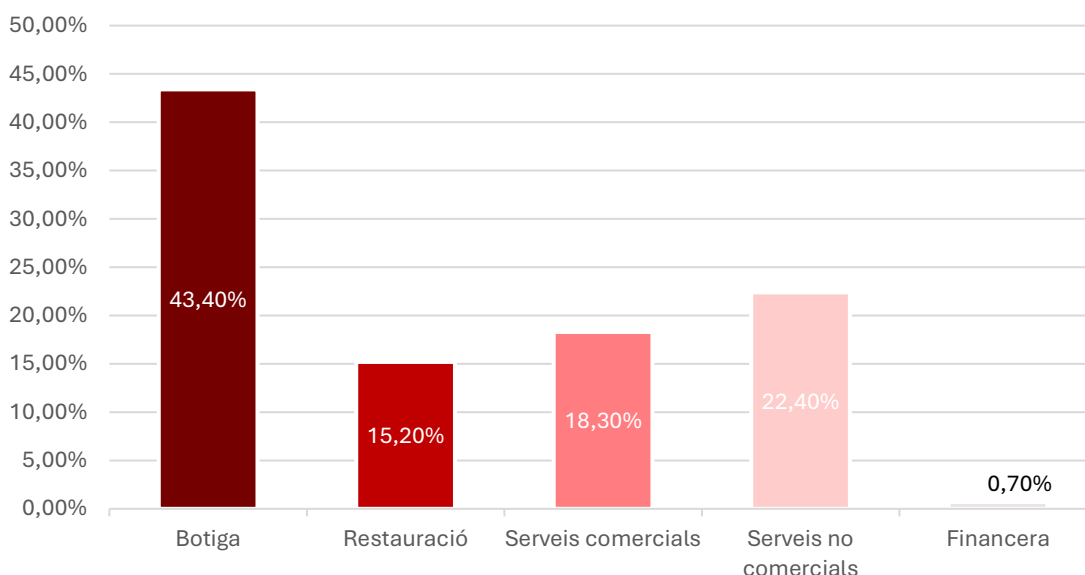
Figura 51. Baixos de Cardedeu segons activitat (2021)

Activitat	Nombre	%
Botiga	126	32,2%
Restauració	44	11,3%
Serveis comercials	65	13,6%
Serveis no comercials	65	16,6%
Financers	2	0,5%
Local tancat	58	14,8%
Casa/pàrquing particular	25	6,4%
Aparadors/laterals	1	0,3%
Equipament	15	3,8%
Naus industrials	2	0,5%
	391	100%

Font: Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu 2022-26

Per tant, si només es té en compte els baixos amb activitat comercial, la xifra baixa a 290 baixos. D'aquests, el 43,4% són botigues, 40,7% són serveis i un 15,2% es dediquen a la restauració. El teixit comercial es concentra en dues zones: Centre, que concentra la major part d'establiments de restauració detectats (41%), i Estalvis, on les botigues es concentren de manera més lineal. El carrer Mare de Déu del Pilar és la via que té un major nombre d'establiments comercials, amb 57 que representa gairebé 20% de totes les vies analitzades al cens. En segon lloc es troba l'avinguda Rei en Jaume, amb 48 establiments que representen el 16,6% del total. Mentre que al c. Mare de Déu del Pilar es concentra el 23% de tota la restauració, a l'av. Rei en Jaume s'hi concentra el 21% serveis comercials i el 25% dels serveis no comercials. Els locals buits es concentren sobretot entre l'av. Rei en Jaume i el c. Àngel Guimerà, tot i que també es troben disseminats per la zona Centre.

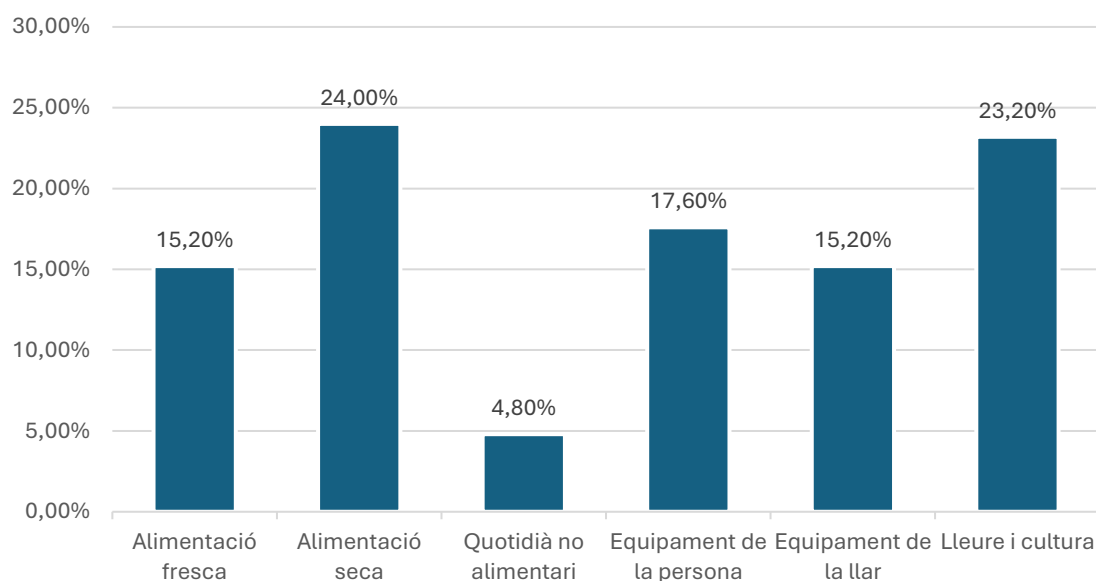
Figura 52. Mix comercial del nucli de Cardedeu



Font: Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu 2022-26.

Els sectors amb més pes són l'alimentació seca (24,0%) i el lleure i la cultura (23,2%), que junts representen gairebé la meitat de l'oferta comercial. Això reflecteix una orientació significativa cap a necessitats bàsiques i alhora activitats recreatives. Seguit de les activitats comercials d'equipament de la persona (17,6%), alimentació fresca (15,2%) i equipament de la llar (15,2%). Aquesta distribució cobreix les necessitats bàsiques i culturals dels cardedeuencs, deixant marge també a diversificar l'oferta en categories com el quotidià no alimentació que només té un 4,8%.

Figura 53. Distribució de l'oferta per grans sectors comercials



Font: Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu 2022-26.

Al gener de 2025 es va posar en marxa l'**aplicació "Més Cardedeu"**, desenvolupada pel Centre de Suport Empresarial i Tecnològic de Cardedeu (CSETC) i la Xarxa Comerç Cardedeu, amb el suport de l'Ajuntament de Cardedeu i la Diputació de Barcelona, per impulsar el comerç local i apropar-lo a la ciutadania. A través d'aquesta eina es podrà accedir a un llistat de més de 40 comerços del municipi, on la ciutadania podrà gaudir de promocions exclusives.

3.8.2. Mercats

Cardedeu té un **Mercat Municipal** inaugurat al 1982 que compta amb 12 parades interiors, 5 locals exteriors, un autoservei i una cafeteria. El Mercat també disposa d'una zona de dinamització amb un espai per a infants i una cuina per a la realització d'activitats com tallers i cursos. L'horari és de dilluns a dissabte de 8 a 14 h, i dimarts i divendres de 17 a 20h. Els paradistes han format una Associació de Comerciants del Mercat Municipal, on fan sortejos i Nits de Tapes, entre altres activitats.

Tots els dilluns, amb l'excepció del dilluns de Festa Major, hi ha un **mercat de venda no sedentària**. Des de dos quarts de nou del matí fins a dos quarts de dues del migdia, més de 70 parades s'hi instal·len. Es tracta d'un mercat d'aliments però també de roba, joguines, complements, etc.

Cada quinze dies, el dissabte de 9 a 13:30h se celebra el **Mercat de Pagès** de Cardedeu, on les parades se situen annexes del Mercat Municipal. Es venen aliments agroecològics directes de la pagesia, i també s'hi fan activitats de conscienciació i concerts-vermuts.

De manera quinzenal alternant-se amb el Mercat de Pagès, hi ha el **Mercadet d'Artesania, Creació i Moda sostenible** emmarcat en el projecte de promoció de l'economia social del Centre de Suport Empresarial i Tecnològic de Cardedeu (CSETC) per dinamitzar productes locals, artesans i de qualitat. Per poder posar una paradeta en aquest mercat, cal passar una sèrie de criteris (ex.: producció pròpia, incorporin principis socioambientals, de proximitat, etc.).

Cal tenir en compte que les autoritzacions per exercir la venda no sedentària es van prorrogar per un període de quinze anys, a data de 2006. Per tant, **el 7 d'octubre del 2025 finalitza la vigència de bona part de les autoritzacions municipals per a la venda no sedentària en mercats de marxants**. Davant d'aquest fi de concessió, l'Ajuntament pot donar-les per extingides i iniciar un nou procediment de concurrència per atorgar-ne de noves, o prorrogar-les, de forma expressa, per a un període addicional, de 15 anys

Al desembre, durant dos dies i mig, es realitza la **Fira de Nadal i del Torró Artesà** des del 1995. Organitzada per l'Associació de Veïns del Centre Vila amb el suport i col·laboració de l'Ajuntament, és la successora de l'antiga "Fira dels Torrons".

No obstant, la fira més important de Cardedeu és la **Fira de Sant Isidre o FICARD**, una fira multisectorial assentada en la mostra amb concurs de bestiar. Des de 1984, acull a més de 20.000 visitants que venen a gaudir de diferents sectors com la ramaderia, indústria, comerç, turisme, restauració, automoció i entitats. La Comissió de la Fira de Sant Isidre és l'òrgan sobirà de decisió i execució pel que fa a l'organització firal.

3.8.3. Turisme

Cardedeu ofereix un atractiu turístic basat en la combinació d'entorn natural per la seva proximitat amb el Parc Natural del Montseny, el seu patrimoni cultural i arquitectura modernista, i proximitat a grans vies de comunicació i Barcelona. Tot i ser una població de mida mitjana, el municipi disposa d'infraestructures per acollir visitants:

- L'Hotel Fonda Galícia amb 21 habitacions, al Carrer de la Riera al sud-oest de municipi.
- L'hotel Molí Cardedeu és un hotel boutique amb cinc habitacions amb capacitat per a 12 persones en un molí medieval. És un hotel només per a majors de 16 anys.
- Cal Peó, un bed and breakfast amb 3 habitacions amb bany.
- També es disposa de Ca l'Espavil, un allotjament al centre històric amb possibilitats d'allotjar a cinc persones.
- No disposa de cap càmping.

Enfocat en el turisme familiar, Cardedeu compta amb el **joc online street scape** “Els enigmes de Cardedeu”. El joc té dos itineraris: un pel centre per conèixer el patrimoni històric i arquitectònic, i l’altre per l’entorn natural. Els jugadors han de superar reptes amb pistes i geo-coordinades per així conèixer al municipi, i si es fa el bonus track, s’obté un premi. Al ser online, es pot jugar les 24 hores dels 365 dies de l’any, amb excepció del bonus track que s’ha de fer en horari d’obertura de museu-arxiu Tomàs Balvey.

El primer diumenge de cada mes, el Museu Arxiu Tomàs Balvey organitza un **itinerari per descobrir el patrimoni arquitectònic d’estiueig** de Cardedeu. L’itinerari posa èmfasis en les obres de Manel Joaquim Raspall, un dels arquitectes més destacats del modernisme i noucentisme català. No obstant, l’itinerari no es limita només a residències privades de l’antiga burgesia barcelonina sinó que també inclou la visita a elements d’arquitectura civil, com parcs i fonts.

4. Model urbà

La morfologia urbana de Cardedeu es caracteritza per una combinació d'elements històrics i desenvolupaments més recents. El nucli antic presenta un traçat de carrers estrets i irregulars, típic dels pobles catalans tradicionals, mentre que les zones d'expansió mostren una planificació més ordenada, amb carrers amples amb habitatges unifamiliars i espais industrials. Al 1880 van començar les primeres cases d'estiueig, i a partir d'aleshores Cardedeu es va anar convertint en una població d'estiueig de la burgesia barcelonina. És per això que al municipi s'hi poden trobar cases i torres d'estiueig modernistes i noucentistes. El terme municipal té una forta **integració entre la trama urbana i el medi natural**, destacant elements paisatgístics i culturals rellevants. El municipi està travessat de nord a sud per la riera de Cànoves, també coneguda com a riera de Cardedeu, que influeix en la configuració del territori.

El nucli urbà de Cardedeu no ha tingut dificultats per estendre el seu teixit urbà. Només s'ha vist afectat el seu creixement pel sud del municipi degut a les xarxes de comunicació, però ni el ferrocarril ha suposat un impediment i es pot observar pels barris de Poble-Sec i el polígon industrial.

El municipi és majoritàriament pla, sense cap desnivell considerable. Bona part del seu terme és agrícola, amb masses de bosc totalment antropitzades que formen un mosaic típic de plana vallesana.

4.1. Planejament urbanístic

El Text refós del Pla d'Ordenació Urbanística Municipal de Cardedeu va ser aprovat definitivament per la Comissió Territorial d'Urbanisme en data 31 de maig de 2007, i publicat al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya (DOGC) el 30 d'agost de 2007. El POUM promou un desenvolupament sostenible, equilibrant el creixement amb la preservació dels recursos naturals, històrics i culturals, garantint la qualitat de vida actual i futura. Aquest pla promou la densificació en àrees específiques per evitar l'expansió descontrolada i mantenir la cohesió social i territorial. El POUM de Cardedeu regula la densitat d'habitatges, les zones comercials, i les àrees d'equipaments comunitaris, assegurant un equilibri entre usos residencials, industrials i verds. Es fa èmfasi en la creació i manteniment d'espais verds, així com en la protecció de zones forestals i agrícoles. A finals de 2025, l'Ajuntament de Cardedeu començarà la redacció d'un Avanç del POUM, que permetrà estudiar i implementar un nou model municipal adaptat a les casuístiques

actuals, incorporant les darreres normatives urbanístiques en relació a l'habitatge, l'habitatge d'ús turístic, els plans de protecció civil, i les noves formes de mobilitat.

El **sòl** de Cardedeu es classifica en sòl urbà (consolidat i no consolidat), urbanitzable i no urbanitzable. Aquesta estructura assegura una delimitació clara de zones d'expansió i de preservació.

Per a la regulació del sòl urbà s'estableixen:

- Zona de casc antic (1c)
- Zona d'eixample (3b)
- Zona d'ordenació en illa oberta: edificació aïllada plurifamiliar (4a)
- Zona d'ordenació en illa oberta: edificació aïllada amb agrupació en filera (4b)
- Zona d'edificació aïllada unifamiliar
 - Subzona d'edificació aïllada unifamiliar amb parcel·la petita (5a)
 - Subzona d'edificació aïllada unifamiliar amb parcel·la mitjana (5b)
 - Subzona d'edificació aïllada unifamiliar amb parcel·la gran (5c)
 - Subzona d'edificació aïllada unifamiliar de mida 2.000 m² (5d)
 - Subzona d'edificació aïllada unifamiliar de mida existent (5e)
- Zona industrial aïllada amb diversos establiments dins d'un sol volum (7a)
- Zona industrial aïllada amb un sol establiment (7b)

El **sòl urbanitzable** són aquells terrenys que són considerats aptes per a ser urbanitzats i no s'inclouen en altres categories de sòl urbà i no urbanitzable. S'hauran de redactar plans parcials urbanístics per desenvolupar aquestes parcel·les, respectant les condicions d'aprofitament urbanístic, usos i densitats residencials sectorials fixades pel POUM. Els usos globals definits pels sectors són residencials, industrials, terciari-industrial-comercial, o hoteler-restauració-esportiu-oficines.

Per altra banda, el **sòl no urbanitzable** són els terrenys que es consideren que hi ha una incompatibilitat amb la seva transformació, la inadequació al desenvolupament i als usos de caràcter urbà o l'afectació per a sistemes generals no inclosos en el sòl urbà ni en el sòl urbanitzable. S'estableixen les següents zones:

- Zona d'interès per la connexió ecològica (clau ICE)
- Zona agroforestal d'interès per al manteniment de la biodiversitat (clau IMB)
 - Subzona d'especial interès agrícola (clau IMB-a)
 - Subzona d'especial interès forestal (clau IMB-f)
- Zona de protecció dels cursos fluvials (clau IPF)

El municipi compta amb un **Pla especial de la Riera de Vallforners**, emmarcat amb el POUM, per establir les determinacions i mesures necessàries per a l'adequada preservació, consolidació, dinamització, millora i gestió del patrimoni natural i històrico-cultural de la riera de Vallforners a Cardedeu.

Per altra banda, Cardedeu també disposa el Pla Especial de l'avinguda Rei en Jaume, i el Pla Especial i Catàleg del Patrimoni Arquitectònic i Urbanístic de Cardedeu (PECPAUC) que cataloga el patrimoni arquitectònic i urbanístic de Cardedeu, i estableix les normes i les condicions de les intervencions que es poden fer sobre aquests béns catalogats.

5. Paisatge i patrimoni natural i cultural

Patrimoni cultural i gastronòmic

L'**església de Santa Maria de Cardedeu** està catalogada com a bé cultural d'interès local (BCIL). Les primeres documentacions daten al segle IX, però l'església actual és del XVI i XVII. Ha estat cremada dues vegades, la primera el 1873, durant la tercera Guerra Carlina, i de nou el 1936, durant la Guerra Civil. A l'interior, l'absis està decorat amb pintures del segle XX que representen l'Anunciació, la Sagrada Família i la Santíssima Trinitat, obra de Josep Maria Massaguer i Antoni Vila Arrufat.

Darrera l'església de Santa Maria de Cardedeu s'hi troba la **capella de Sant Corneli**, també catalogada com a BCIL. La capella d'origen pre-romànic es troba encaixada entre dues cases, i ha estat modificada al llarg dels anys i ha passat per diferents usos des del Segle X. Actualment és un espai d'art gestionat pel Museu Arxiu Tomàs Balvey.

En el **Museu Arxiu Tomàs Balvey (MATBC)** on s'hi poden trobar una diversitat de col·leccions que giren entorn al col·leccionisme, la farmàcia i l'ofici dels apotecaris. El seu element més destacable és l'antiga farmàcia Balvey, formada pel mobiliari original de 1780 i per més de 200 pots de ceràmica de 1827. Es complementa amb un jardí dedicat a les plantes remeieres, amb espècies d'aprofitament medicinal. El Museu-Arxiu està ubicat al Casal Dr. Daurella, l'antiga casa d'estiueig de la família Durella, en una àrea urbana amb forta presència de cases i torres d'estiueig de la burgesia barcelonina del segle XIX i XX. És per això que a Cardedeu s'hi poden trobar diverses cases de gran valor històric i arquitectònic.

A nivell comarcal hi ha una iniciativa per promoure la visita al Museu Arxiu Tomàs Balvey. El Passmuseum permet l'entrada a cinc museus de la comarca amb un passaport conjunt a completar al llarg de l'any. Hi formen part de la iniciativa el Museu Thermalia, Abelló, el de Granollers i el de Montmeló.

Un dels elements més destacables de Cardedeu és el seu **cementiri municipal** (1919-1921), obra de l'arquitecte Manel Joaquim Raspall. És una mostra d'arquitectura funerària noucentista amb alguns elements modernistes, i és un dels més significatius a Catalunya. Raspall va dir que el cementiri havia de ser sentimentalment artístic, artísticament trist, constructivament servi, sòbriament monumental i pictòricament romàntic.

Un altre element històric de municipi és el **mas de Sant Hilari o mas Ros**. Construïda a finals del segle XVIII, és una masia amb diverses fortificacions adossades a un cos principal orientat a llevant. La ciutadania pot llogar l'equipament a l'Ajuntament per celebrar-hi actes

públics o privats. Davant del mas s'hi troba una gran era i l'ermita de Sant Hilari que li dona nom al Mas. El segon diumenge de gener s'hi celebra un aplec, un dels actes populars més destacables al municipi. La gent del poble va a recollir el tradicional panet beneït.

El producte típic de Cardedeu són els **borregos**, un dolç elaborat seguint receptes de fa 200 anys. Són un bescuit elaborat a base de farina, sucre, mantega, matafaluga i anís. Es recomana acompanyar els borregos amb ratafia, ja que el municipi disposa d'una pròpia. La Ratafia de la iaia Maria es produeix anualment pel Museu Arxiu Tomàs Balvey, seguint recepta antiga i autòctona, aprofitant la lluna vella de maig, com mana la tradició.

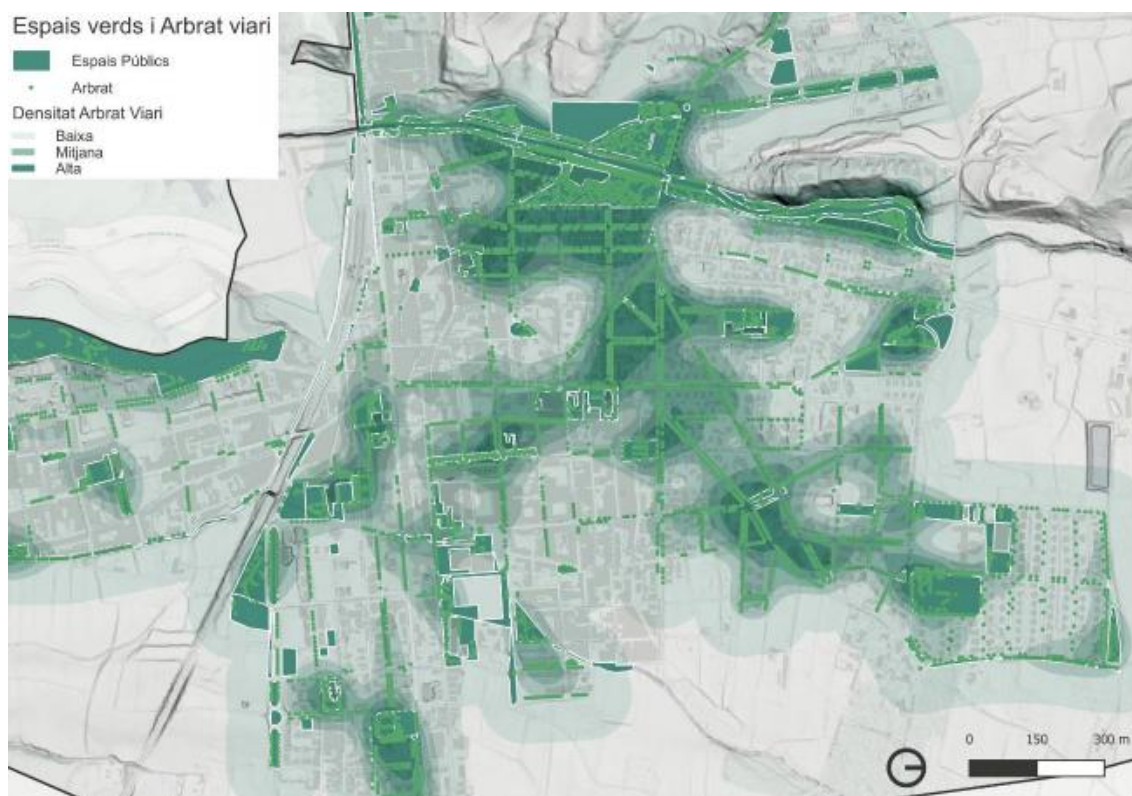
Entorn natural i paisatge

Cardedeu té un clima mediterrani amb tendència subhumida, propi de la plana del Vallès Oriental i la seva proximitat al massís del Montseny i la serralada Litoral. Les temperatures mitjanes anuals solen oscil·lar entre els 12 i els 16°C. La pluja és moderada, amb una precipitació mitjana de 54,68mm/(m² mes) segons dades de Meteocat.

Cardedeu té una diversitat de parcs i zones verdes dins del seu terme municipal, com **Sant Hilari** que és la serra nord-est de Cardedeu. També hi ha el **Parc dels Pinetons** enmig del nucli urbà que va ser adquirit per l'Ajuntament el 1931. A l'actualitat és un dels espais més freqüentats i durant l'any s'hi realitzen diferents festes i actes públics. També hi ha el parc de **Pompeu Fabra** que té la singularitat de comptar amb una diversitat d'espècies arbòries. Per altra banda, al parc de la **Font dels Oms** on coexisteixen dos ecosistemes diferents, l'alzinar i el bosc de ribera, suma 8.886,15m² del tram de riera que se situa a la part nord de Cardedeu. A més, hi ha el **parc de la Serreta** que és l'àrea verda més extensa, o el **parc de la Penya** recuperat al 2014 que es situa al marge oest de la riera de Vallforners.

No obstant, la distribució territorial dels espais verds a Cardedeu mostra un desequilibri entre els diferents barris. Can Serra o Can Llançà són els barris amb major superfície verda, entorn el 25%. Per contra, els barris de dimensions més grans són també els que tenen menys àrea d'espai verd, com Bellsolà amb 0,83% o la Granada amb 7,60%, segons el Pla director de l'Espai Públic de Cardedeu (2024).

Figura 54. Espai verds i arbrat viari de Cardedeu (2024)



Font: Pla director de l'Espai Públic de Cardedeu (2024)

Cardedeu es troba als peus del **Montseny**, un massís muntanyós que forma part de la Serralada Prelitoral. Una gran part d'aquest massís es correspon amb l'espai protegit del Parc Natural i Reserva de la biosfera del Montseny, que forma part dels 14 espais naturals que gestiona la Diputació de Barcelona.

Sistema hidràulic, sistema hídric i zona inundable

El sistema hidràulic comprèn els terrenys inclosos en la zona fluvial, que és la part de la zona inundable que inclou la llera del riu i les seves riberes, i es delimita per al període de retorn de 10 anys. El sistema hídric és la part de zona inundable que l'instrument de planificació hidrològica delimita amb un període de retorn de 100 anys. I la zona inundable per episodis extraordinaris és la part de la zona inundable que es delimita amb un període de retorn de 500 anys, tal com es grafia en els plànols d'ordenació del POUM. En els mapes es pot observar les àrees amb diferents nivells de risc d'inundació, basats en períodes de retorn de 10, 100 i 500 anys. És important que els residents i les autoritats locals coneguin aquestes zones per prendre mesures preventives adequades i minimitzar els possibles danys causats per inundacions.

Figura 55. Les zones d'inundació segons el seu període de retorn T10, T100 i T500



Font: visor de l'Agència Catalana de l'Aigua.

En la zona de sistema hídric (T100) **no s'admet cap nova edificació o construcció ni cap ús o activitat que suposi una modificació sensible del perfil natural del terreny**, que pugui presentar un obstacle al flux de l'aigua o l'alteració del règim de corrents en cas d'avinguda. No obstant, es consideren usos compatibles els agraris, parcs o estacions de bombament d'aigües residuals.

En la zona inundable per episodis extraordinaris (T500) **no pot admetre àrees d'acampada ni serveis de càmping**, ni cap tipus d'edificació en la part de la zona inundable per episodis extraordinaris en què es produeixi la condició d'inundació greu. No obstant, la part de zona inundable per episodis extraordinaris on es produeix la condició d'inundació lleu no està subjecte a limitacions dels usos admissibles.

Segons Protecció Civil, Cardedeu té un risc molt alt d'inundació i el pla d'emergència es troba pendent de revisió ja que es va homologar al 2009.

Gestió de l'energia

Cardedeu compta amb un **Pla de transició energètica de Cardedeu (PAESC)** que busca assolir la neutralitat en carboni l'any 2050. La diagnosi conclou que el principal sector amb major consum a Cardedeu és el transport, seguit del residencial i el terciari. A més, les principals fonts energètiques de Cardedeu són els:

- Combustibles líquids: gasolina i gasoil A per a transport
- Electricitat per a edificis (sector residencial o terciari)
- Gas natural per calefacció i ACS (aigua calenta destinada per a ús sanitari) principalment en el sector residencial

Al 2020, gairebé la totalitat de l'energia provenia de fonts no locals d'energia amb una dependència energètica exterior elevada igual que la dependència del carboni. L'energia

restant prové de les instal·lacions de fotovoltaica en l'escola Dolors Granés i el Mil·lenari, i de la instal·lació de biomassa de l'escola Corbella, que representen un 0,128% del total.

Cardedeu dona suport a la iniciativa Moment Solar per fomentar **l'energia solar fotovoltaica per a l'autoconsum** en el mercat preferentment residencial. Com a Ajuntament, han establert una bonificació del 40 % de l'Impost de Béns Immobles (IBI) durant 5 anys per a la instal·lació de plaques solars fotovoltaïques, amb un import total de bonificació de com a màxim el 50 % del cost total de la instal·lació. També existeix una bonificació de l'impost sobre construccions, instal·lacions i obres (ICIO) de fins el 95% per l'aprofitament solar, ja sigui elèctric o tèrmic.

Gestió de l'aigua

L'abastiment d'aigua a Cardedeu és gestionat per una empresa privada, Aguas potables y mejoras de Cardedeu SA. Aquesta concessió es va fer per a 50 anys al 1976 i, per tant, la concessió finalitzarà al 2026.

En el terme municipal de Cardedeu, i també el de Llinars i la Roca del Vallès, es situa **l'estació de tractament d'aigua potable (ETAP) del Ter**, en funcionament des del 1966, i que destina l'aigua tractada a l'àrea metropolitana de Barcelona. La planta té una capacitat de tractament de 8 m³/s i pot emmagatzemar fins a 557.664 m³. El 2025 han començat les obres per ampliar la planta potabilitzadora que duraran 4 anys i suposaran una inversió de 120 milions d'euros. A més, properament començaran els treballs d'ampliació de l'artèria Ter-Trinitat per garantir el subministrament d'aigua procedent del Riu Ter a l'àrea metropolitana.

Fins fa poc, a banda de l'aigua potable, Cardedeu rebia també aigua no potable del Pantà de Vallforners. Tanmateix, a causa de la sequera del 2024, aquesta font d'aigua va estar sotmesa a restriccions. Com a mesura temporal, l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) va autoritzar l'ús de dos pous durant un període de 2 anys: el Pou de Ramon Muntaner i el Pou de Campmuntells. És necessari adaptar-lo per poder extreure'n l'aigua, mentre que per al segon, cal instal·lar-hi un comptador per poder rebre la concessió. A aquests dos pous s'hi afegeix un tercer, el Pou de la nau de la C10, que ja disposa d'una concessió de 20 anys. S'usa l'aigua clorada provinent del freàtic, amb vistiplau de l'ACA, per a tasques de la neteja viària.

6. Equipaments comunitaris

Segons el POUM de Cardedeu, el concepte d'equipaments comunitaris (clau E) abasta sòls o edificacions **destinats a usos públics o col·lectius al servei directe de la població**. Els usos inclouen:

- Educatiu (Clau E 1)
- Esportiu (Clau E 2)
- Sòcio-cultural i recreatiu (Clau E 3)
- Cementiri (Clau E 4)
- Administratiu (Clau E 5)
- Sanitari-assistencial (Clau E 6)
- Abastament (Clau E 7)
- Gestió de residus (Clau E 8)
- Allotjament dotacional (E 9)

Els sòls seran preferentment de titularitat pública, i l'edificació en les àrees d'equipament comunitari s'ajustarà a les necessitats funcionals dels diversos equipaments, al paisatge de l'entorn i a l'organització general del teixit urbà en què se situen.

Els equipaments de cessió pública són preferentment de titularitat pública però poden ser gestionats per entitats privades sense ànim de lucre, complint requisits específics. Els equipaments caiguts en desús es poden destinar a altres usos aprovats dins del sistema.

Educatiu

Com s'ha esmentat a l'apartat d'Educació, Cardedeu disposa d'una àmplia oferta educativa per cobrir les necessitats de totes les etapes formatives. El municipi compta amb quatre llars d'infants, de les quals dues són públiques i dues de titularitat privada. Pel que fa a l'educació infantil i primària, hi ha sis escoles, totes públiques excepte una. En l'etapa de secundària, el municipi disposa de tres centres educatius públics on s'imparteix l'ESO, i dos d'ells també ofereixen batxillerat. A més, Cardedeu compta amb un centre dedicat a la formació en cicles formatius i un centre de formació d'adults, ampliant així les opcions d'educació per a totes les franges d'edat i necessitats formatives.

També hi ha el centre de formació La Mongia, que acull el Centre de Formació d'Adults Graó i els serveis de Formació i Ocupació:

- i. PFI-PTT: curs adreçat a joves de 16 a 21 anys sense l'ESO, per proporcionar una formació bàsica i professional que faciliti la incorporació al món laboral a través, sobretot, de la incorporació al grau mig.

- ii. Cursos de Formació Ocupacional per persones inscrites com a demandants d'ocupació (a partir de 16 anys), subvencionats pel SOC
- iii. Projectes d'inserció laboral: amb plans d'ocupació on es contracten a persones aturades per realitzar obres d'interès general i social en el municipi.
- iv. Servei d'Orientació acadèmica, amb assessorament i acompanyament de joves en el procés de decisió al finalitzar etapes educatives.
- v. Servei Local d'Ocupació, incloent la gestió de la borsa de treball, intermediació laboral, club de feina, tallers, etc.

Esportiu

Cardedeu compta amb un **pavelló municipal d'esports** que té una pista triple de 47x27m, un gimnàs, una sala karate amb tatami de 10x5m, i una pista doble exterior de 44x22m.

Davant del Pavelló s'hi troba el **camp de futbol municipal** amb gespa artificial, i tres pistes de petanca. Hi entrena el Futbol Club Cardedeu, fundat al 1916. A llarg de la temporada se celebren uns 600 partits, en les categories de benjamins, infantils, cadets, juvenils, sèniors i veterans.

L'equipament de **GiM10**, gestionada per l'Ajuntament a través de l'empresa municipal C10 Serveis i Manteniments SL. Compta amb sales de màquines de gimnàs, d'activitats dirigides, piscines (amb cursets de natació), saunes i pistes de pàdel i bàsquet.

El municipi també disposa d'una **pista poliesportiva al Parc Pompeu Fabra**, coberta, amb pista doble de 45 x 20m. Té quatre vestidors col·lectius i dos per a àrbitres.

Al Parc dels Pinetons compta amb **tres pistes de tennis** i dos vestidors col·lectius de l'Escola de Tennis i Pàdel Jordi Plana.

Socio-cultural

Cardedeu té un **teatre auditori** destinat a la pràctica i exhibició de les arts escèniques, musicals, audiovisuals, conferències, xerrades i reunions. La gestió i administració recau a mans del servei de cultura de l'Ajuntament. Compta amb una programació anual d'alt valor i varietat.

El **Cinema Esbarjo** és una sala municipal dedicada a la projecció de cinema amb un aforament de 157 butaques, que des del 2009 s'ha especialitzat en l'exhibició de pel·lícules d'autor en versió original subtitulada. Al llarg de l'any, ofereix una programació variada de cinema en versió original, complementada amb activitats culturals vinculades al món

cinematogràfic. A més, aquest espai acull el Festival de Cinema de Terror de Cardedeu, conegut com "CardoTerror", un esdeveniment destacat que atrau amants del gènere.

La **Tèxtil Rase** és un equipament cultural i social inaugurat al 2023 que fomenta la creació, la formació, i la participació del teixit associatiu i cultural de Cardedeu, d'artistes i creadores i de la ciutadania en general. Disposa de més de 3.600m² dedicats a la cultura.

La **Biblioteca Municipal Marc de Vilalba** és un espai per a l'aprenentatge, la informació i la cultura. Es poden consultar i demanar en préstec llibres, DVD o CD de la pròpia biblioteca o es poden demanar d'altres biblioteques a través del préstec interbibliotecari que té un cost d'1,5€. També compta amb una aula d'informàtica destinada al treball amb programari lliure on s'hi organitzen cursos i xerrades de formació. També actua com a punt d'informació ciutadana.

També hi ha la **biblioteca de Les Aigües**, que tot i ubicar-se dins de l'escola de mateix nom, té una entrada per poder accedir-hi directament. Està especialitzada en contes infantils, i té la funció de ser un suport educatiu obert a tothom.

Finalment, el municipi compta amb la primera televisió local de Catalunya i d'Espanya: **Ràdio Televisió Cardedeu**. Fent programació des del 1981, la televisió es manté gràcies a les aportacions econòmiques de socis i de l'Ajuntament de Cardedeu.

i. Per a la gent gran

El **Casal de la Gent Gran** és un equipament municipal gestionat per l'Associació de Jubilats de Cardedeu. Està ubicat a l'edifici de l'antic Ajuntament que després va ser El Casino, però des del 1974 està destinat a l'Associació de Jubilats. S'ofereixen tallers, activitats i sortides per la gent gran.

El **Casal de Gent Gran Fàbrica Vella**, ubicat a la sala polivalent de la Tèxtil Rase, està gestionat per l'Associació de Veïns del barri de l'Estalvi. La gent gran pot aprofitar l'espai per relacionar-se amb companys i jugar a diversos jocs de taula, amb el suport d'un grup de voluntaris que s'encarreguen del dia a dia del Casal.

El **Centre de dia municipal Les Teixidores** està ubicat al costat de la Tèxtil Rase i dona servei a 30 persones a través de 20 places concertades i 10 de privades. Es tracta d'un servei diürn d'assistència a la gent gran, que ofereix manutenció, higiene personal, suport personal i familiar, i activitats diverses.

ii. Per a la gent jove

Hi ha el **Casal de Joves La Paki**, que depèn de la Regidoria de Joventut de l'Ajuntament. Té la finalitat de respondre a les necessitats de les joves des d'una perspectiva empoderadora, socio-educativa i comunitària. Estan duent a terme diferents projectes com tallers de breakdance i danses urbanes, acompanyament i millora del material de l'skatepark i el projecte de Murs per Cardedeu, per poder crear un mapa de murs públics per graffitejar. Per últim, tenen un estudi de gravació i acompanyament socioeducatiu des de la música anomenat la Paki Records. En col·laboració amb RTV Cardedeu, van dur a terme un concurs de talent musical "Objectiu Paki" que va rebre el premi al millor contingut de vídeo dels Premis de Comunicació Local 2021.

Pel que fa a l'educació en el lleure, Cardedeu té dues entitats. **L'Esplai Bruixes i Bruixots dels Escorrelots i l'Agrupament Escolta Rocafort** són espais educatius de lleure que tenen com a objectiu principal fomentar el creixement personal i social dels infants i joves mitjançant activitats lúdiques, formatives i participatives. Aquests espais, gestionats per monitors voluntaris, ofereixen una alternativa d'oci basada en valors com la solidaritat, la inclusió, el respecte per l'entorn i la convivència. L'esplai i el cau ofereixen una activitat setmanal amb infants i joves, un cap de setmana al mes fent una sortida, i campaments a l'estiu.

Cementiri

El cementiri municipal de Cardedeu és una obra modernista (1919-1920) de l'arquitecte Manuel Joaquim Raspall, que també va dissenyar i construir alguns dels panteons que s'ubiquen dins. Està ubicat a l'oest de centre urbà de Cardedeu, a la pendent d'un turó i encerclat per una tanca de pedra. Obra cada matí, de dilluns a diumenge, de 9 a 14h.

Administratiu

L'Ajuntament està ubicat a la **Torre Lligé**, a la Plaça Sant Joan, des del 1953. Es tracta d'una antiga torre d'estiueig de la família Lligé, construïda al 1890. L'interior ha estat modificat per adaptar-se a les dependències municipals però l'exterior conserva l'aspecte de casa d'estiueig, amb la torre mirador i una terrassa balustrada oberta a la plaça. Els serveis territorials que inclouen urbanisme, espai públic, obres i serveis, medi ambient i salut, estan ubicats a **Can Llibre** catalogada com a BCIL. Aquesta edificació eclèctica tenia un ús residencial per part de la família Llibre, però recentment ha estat donada a la vila. Els serveis de cultura, participació i joventut estan a **Villa Paquita**, protegida com a BCIL, que va ser un habitatge de temporada amb jardí. I pel que fa als serveis d'acció social, educació, igualtat i gent gran, s'ubiquen a l'edifici de **Can Borràs**.

Al centre de Cardedeu també s'ubica l'**Oficina d'Atenció a la Ciutadana (OAC)**, on els cardedeuencs poden adreçar-se a l'Ajuntament de manera presencial, telefònica i telemàtica. La OAC és el Registre General d'Entrada de documents. El municipi també disposa d'una **Oficina de Gestió Tributària** de la Diputació de Barcelona (ORGT), que rep les funcions de gestió i de cobrament dels principals tributs municipals.

El municipi compta amb el **Centre de Suport Empresarial i Tecnològic (CSETC)**, l'equipament de referència en matèria de desenvolupament local. El seu objectiu és dinamitzar l'activitat econòmica local donant suport al teixit productiu de Cardedeu, i facilitant la millora de la competitivitat d'empreses i de persones emprenedores.

L'espai Can Xicola allotja l'**Arxiu Municipal**, on s'hi guarda documentació tant de caràcter històric com expedients administratius. Es tracta d'informació pública que la ciutadania pot accedir d'acord amb el marc legal vigent a través d'una sol·licitud formal.

Com que Cardedeu no compta amb jutjats de primera instància i instrucció, hi ha el **jutjat de pau** on facilita l'accés a la justícia i altres serveis administratius sense necessitat que els cardedeuencs s'hagin de desplaçar a Granollers o Barcelona. El jutjat de pau té funcions judicials com processos civils, mediació i conciliació, i execució de resolucions; i també administratives, com gestionar el registres civil o cites per a actes notariais. A més, actua com a intermediari amb altres jutjats.

El municipi de Cardedeu compta amb un cos de **Polícia Local** que s'organitza en diverses àrees especialitzades. L'Àrea de Direcció marca les línies estratègiques i treballa en coordinació amb les directrius del govern municipal. La Policia Administrativa s'encarrega d'aplicar les ordenances, reglaments i altres disposicions municipals. L'àrea de Trànsit i Seguretat Viària centra els seus esforços en la prevenció i educació viària, així com en campanyes de control per millorar la seguretat al trànsit. Pel que fa a la Seguretat Ciutadana, es dedica a la protecció de persones i béns, així com a la vigilància dels espais públics mitjançant plans de prevenció de delictes i la seguretat en esdeveniments. Finalment, l'Àrea de Qualitat de Vida i Proximitat actua de manera preventiva en matèria de seguretat i resolució de conflictes quotidians, posant especial èmfasi en la protecció de col·lectius vulnerables, com menors, gent gran, famílies o víctimes de violència de gènere. Aquesta àrea treballa en estreta col·laboració amb serveis socials, educatius i altres entitats municipals per oferir una resposta integral a les necessitats de la ciutadania. Les unitats s'ubiquen a l'antiga Fàbrica Borràs, també protegida com a BCIL, que era la primera gran fàbrica tèxtil que es va instal·lar al municipi.

Sanitari-assistencial

Cardedeu disposa d'un Centre d'Atenció Primària (CAP) Can Borràs, amb un horari de 8 a 20h. L'Hospital més proper és el General de Granollers, integrat a la Xarxa d'Hospitals d'Utilització Pública (XHUP) i proveïdor de serveis del Servei Català de la Salut. Un altre hospital en les proximitats és l'Hospital Sant Celoni, de dependència privada però amb concert d'utilització pública, que compta amb diverses especialitats i urgències 24 hores.

La Regidoria de Salut de Cardedeu té com a àmbits d'actuació els següents:

- Protecció de la salut:
 - Programa de control de plagues urbanes, coloms o vespa Velutina
 - Control de la salubritat de les piscines d'ús públic
 - Programació de gestió del risc enfront a la legionel·losi
 - Insalubritat en habitatges i solars
 - Sanitat ambiental
 - Control sanitari de la xarxa d'aigua potable
 - Seguretat alimentària
 - Xarxa d'espais cardioprotegits (DEA)
- Promoció de la salut i prevenció
 - El Pla Local de Salut
 - Programes de salut a les escoles i instituts
 - Programes de salut per a la població adulta
 - Programes de salut transversal
- Animals urbans
 - Animals de companyia
 - Colònies de gats ferals, agrupacions controlades de gats sense persona propietària o posseïdora coneguda. Actualment hi ha 7 al municipi, regulades a l'article 22 de l'Ordenança Municipal de Tinença d'animals de Cardedeu.
 - Adopta un animal de companyia de Cardedeu
 - Zones d'esbarjo per gossos
 - Criar d'aus per a l'autoconsum
- Campanyes de sensibilització

Gestió de residus

La gestió de residus del municipi de Cardedeu es gestiona pel Consorci per a la Gestió dels Residus del Vallès Oriental. Des del juliol del 2022, Cardedeu ha anat implementant el **sistema de recollida de residus domèstics i comercials porta a porta**. Aquest sistema

consisteix a recollir els residus directament a la porta de cada domicili, establiment comercial o equipament, seguint un calendari prefixat que indica quin tipus de residu es recull cada dia. Com a resultat, a Cardedeu només es mantenen els contenidors de vidre i els petits contenidors per a la roba, l'oli domèstic i els tèxtils sanitaris.

Els resultats d'aquesta iniciativa han estat molt positius. L'any 2023, el 81% dels residus es van recollir de manera selectiva, gairebé duplicant el 45% registrat els anys 2020 i 2021, abans de la implementació del sistema. A més, s'ha calculat que el municipi va generar un 27% menys de residus que al 2021, equivalent a 2.066 tones menys. En comparació, la mitjana catalana de recollida selectiva el 2023 es va situar en un 46,7%, molt per sota dels objectius europeus, que exigeixen arribar al 55% l'any 2025 i al 65% el 2035. Aquestes dades demostren que el sistema porta a porta és una eina efectiva per millorar la recollida selectiva, i que Cardedeu presenta unes taxes de reciclatge en compliment als objectius europeus.

Al Polígon Industrial Sud s'hi ubica la **Deixalleria** de Cardedeu, amb un horari de dimarts a diumenge. També hi ha un servei de **deixalleria mòbil** els dilluns al matí a la Plaça Francesc Macià, on s'hi pot portar oli, medicaments, roba, pintures, aerosols, bateries, radiografies, etc. Les aportacions a la deixalleria, tant mòbil com la fixa, comptabilitzen per a la bonificació de la taxa d'escombraries. En termes generals, hi ha reducció del 15% de la taxa d'escombraries si es justifiquen un mínim de 5 aportacions anuals de residus domèstics no ordinaris a la deixalleria municipal.

Espais públics de gran dimensions infrautilitzats

Finalment, el Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu detecta una sèrie d'espais de grans dimensions infrautilitzats amb baixa intensitat. Espais com la pl. Joan Alsina, la pl. La Pubilla, pl. Josep Casademunt, l'aparcament de l'escola Miltenari, manquen d'ús i activitats constants per la seva ubicació, grau d'accessibilitat, per la seva distribució interior, permeabilitat del sòl, poca vegetació, o la seva capacitat d'acollir usos més enllà de ser creuats a peu o utilitzats temporalment. És important tenir en compte aquests espais com una oportunitat ja que aquests compten amb mobiliari, arbrat o altres elements urbans, però necessiten noves activitats, dinàmiques i una millora de les connexions per incrementar el seu ús i vida quotidiana.

Mobilitat

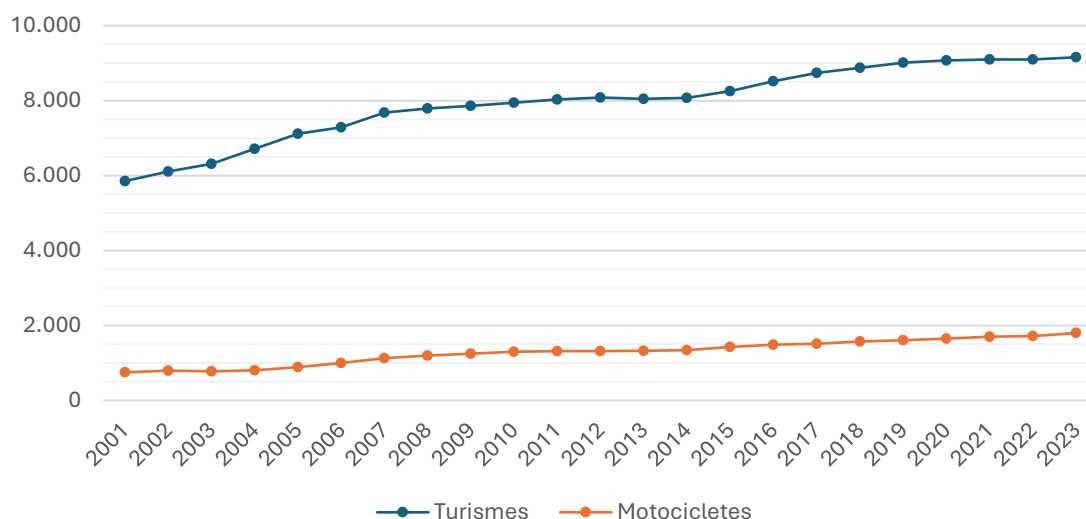
La mobilitat constitueix un dels eixos centrals en el desenvolupament sostenible i la qualitat de vida. Aquest apartat analitza les diferents formes de mobilitat presents al

municipi: el transport públic, el transport privat motoritzat, i els desplaçaments actius a peu o amb bicicleta.

a. Transport privat

Com es pot observar en el gràfic, des de principis dels anys 2000 el parc de vehicles ha experimentat un augment significatiu, amb un increment del 56% en el nombre de turismes fins al 2023. Aquest creixement supera lleugerament l'evolució demogràfica del municipi, que ha passat de 12.792 habitants l'any 2001 a 19.047 l'any 2023, registrant un augment del 49%. Aquesta diferència posa de manifest un increment proporcionalment més elevat en el nombre de vehicles que en la població.

Figura 57. Parc de vehicles (2001-2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Hi ha tres **punts de càrrega de vehicle elèctric** públics que estan al carrer Doctor Klein (davant de la Biblioteca Marc de Vilalba), a l'avinguda del Vallès, al polígon Sud; i a la carretera de Cànoves, davant del mercat municipal. També hi ha un quart de les mans de la cooperativa de Som Mobilitat i un cinquè per a vehicles elèctrics municipals. Des del 2023 aquests punts són de pagament, de 0,40 €/kW per fer front a l'increment del preu del subministrament elèctric i a la creixent demanda. Actualment hi ha en estudi la instal·lació d'un quart punt a l'aparcament de l'estació.

Cardedeu té **més del 50% del viari amb zona 30** on els ciclistes i vehicles motoritzats comparteixen calçada. Amb l'excepció de les travessies i el Polígon Sud, tots els carrers de municipi es consideren zona 30.

b. Transport públic

i. Tren

Cardedeu compta amb una estació de Rodalies de Catalunya que connecta el municipi amb Barcelona i altres localitats de l'àrea metropolitana i el Vallès Oriental. Aquesta connexió ferroviària, integrada en la línia R2 Nord, és un dels principals mitjans de transport públic per als residents de Cardedeu. La línia té origen a Maçanet-Massanes i destí a l'Aeroport de Barcelona, i es pot connectar amb l'R2 de Granollers a Castelldefels, i l'R2 sud de l'Estació de França a Sant Vicenç de Calders.

Figura 58. Estacions de l'R2



Font: Rodalies RENFE.

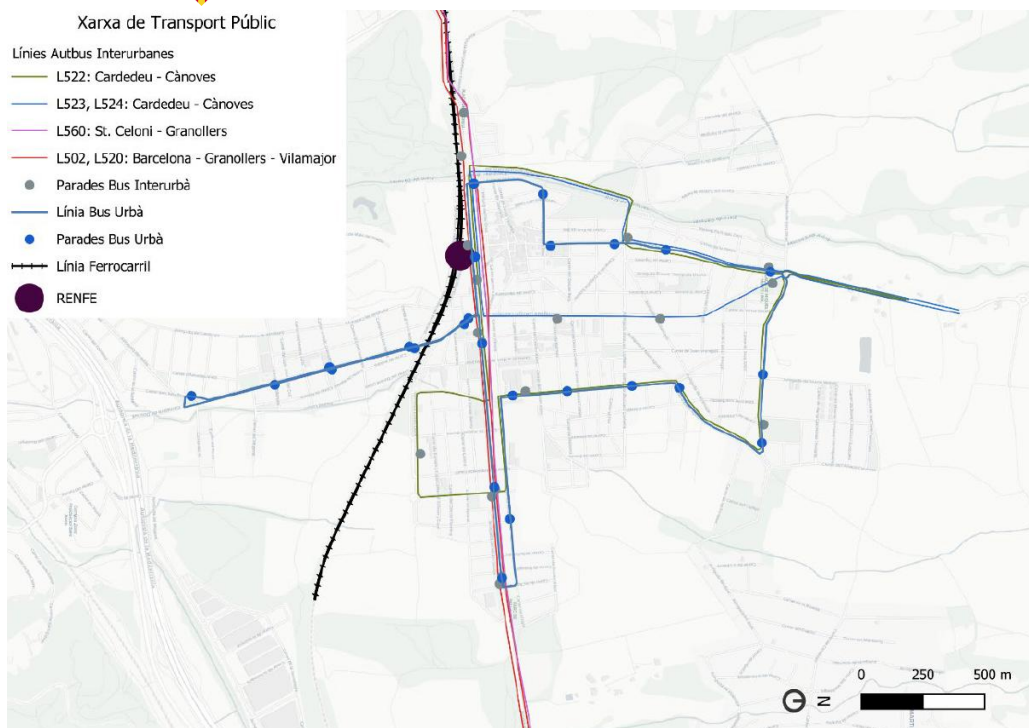
ii. Busos

Per moure's dins de Cardedeu amb transport públic hi ha el **Bus Urbà Cardedeu (BUC)**, on s'hi poden validar els títols integrats de l'ATM i la T-16. També es pot validar la targeta S1, multipersonal de 10 viatges vàlid per a tots els trajectes de Sagalés d'una zona. A nivell només de BUC, hi ha la targeta social T-C10 té un cost de 2,25 euros i és un abonament de deu viatges només als busos urbans de Cardedeu. El BUC opera els dies feiners de dilluns a divendres.

Respecte a les línies interurbanes, Cardedeu disposa de diverses línies operades per Sagalés que el connecten amb altres municipis de la comarca i amb Barcelona. Algunes de les principals línies són la 405 (Barcelona – La Roca), 406 (Granollers – La Garriga – Vic), i 407 (Granollers - Les Franqueses - La Garriga – Vic).

Pel que fa a línies nocturnes, Sagalés disposa de busos nocturns que connecten Cardedeu amb Barcelona, amb parada a Granollers, Llinars i Sant Celoni.

Figura 59. Transport públic de Cardedeu

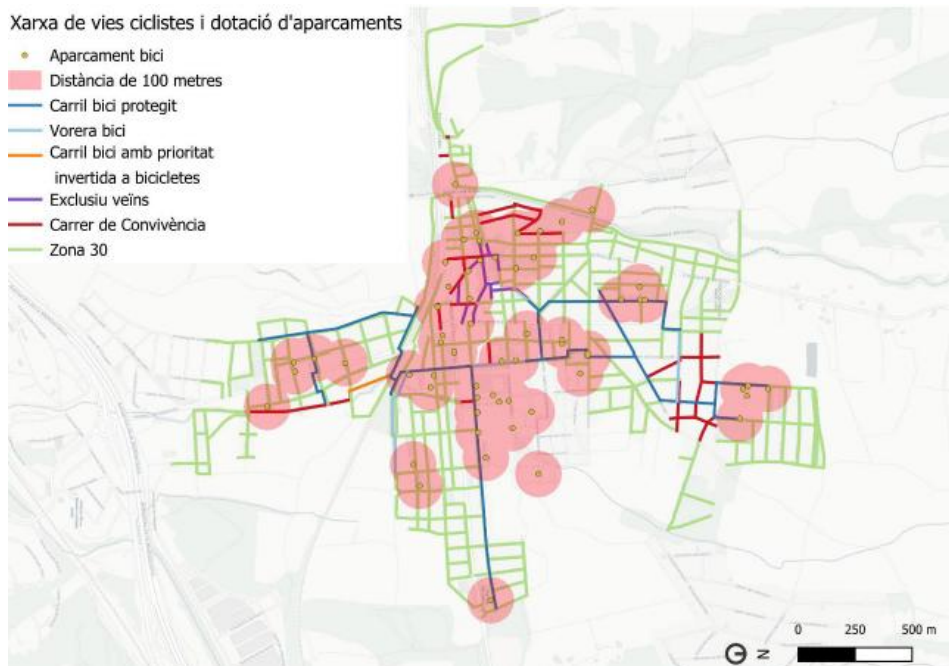


Font: Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu (2024)

c. Mobilitat en bicicleta

El municipi compta amb 7km de carrils bici que ofereixen una bona connectivitat entre zones residencials i equipaments, i múltiples llocs on poder aparcar la bicicleta. En el següent enllaç es pot consultar de manera interactiva el [mapa](#), no obstant, es valora que molts aparcaments de bicicleta al municipi es troben ubicats sense connexió amb carril bici (PDEPC, 2024). Cardedeu disposa de **tres bicicledes**, espais d'estacionament segurs per a bicicletes amb una capacitat per a 105.

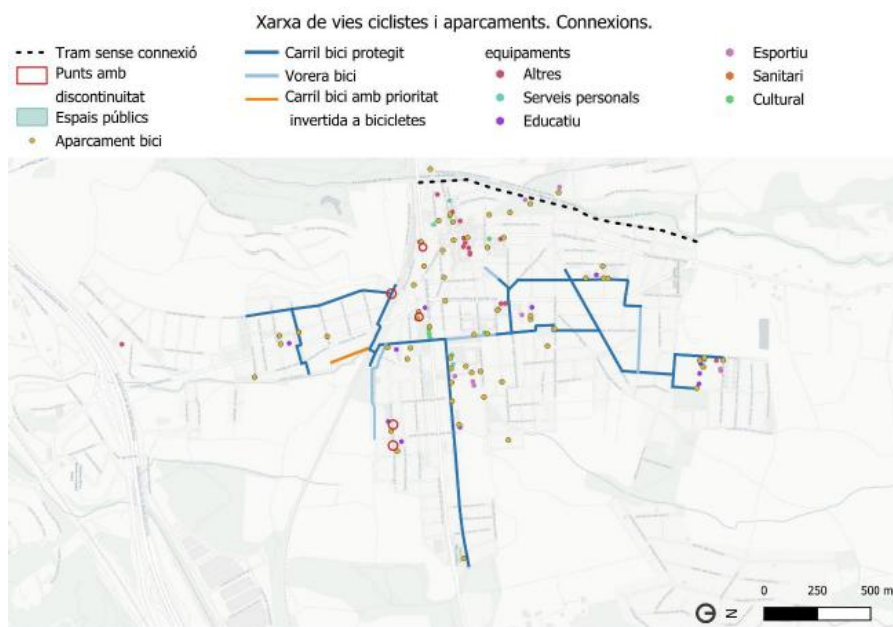
Figura 60. Xarxes de vies ciclistes a Cardedeu (2024)



Font: Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu (2024)

El Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu ha evidenciat algunes interrupcions i discontinuïtats els recorreguts dels ciclistes a la xarxa existent a Cardedeu. En el següent plànol es mostren aquells punts específics on hi ha una manca de connectivitat entre equipaments, barris i espais públics a través dels carrils bici.

Figura 61. Xarxes de vies ciclistes i aparcaments a Cardedeu (2024)



Font: Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu (2024)

Cal destacar que hi ha diverses rutes amb bicicleta per el Parc Natural del Montseny que connecten el municipi amb la natura. El Museu Arxiu Tomàs Balvey proposa un total de 24 rutes per fer a peu o en bicicleta pels entorns de Cardedeu, que es poden consultar en aquest [enllaç](#).

Finalment, el municipi compta amb la iniciativa **Bicibús Cardedeu**, un projecte inaugurat al 2021 impulsat per l'Ajuntament i coordinat per Maraki en bicicleta, amb la col·laboració d'A Cardedeu en bici i a peu, Cardedeu Vital i Canvis en cadena. Els divendres al matí, l'alumnat de primària pot accedir a la seva escola amb bicicleta, acompanyat d'una conductora i una revisora a la cua.

d. Mobilitat caminant

Històricament Cardedeu s'ha dissenyat amb el predomini del cotxe dins de la trama urbana, i d'aquest disseny se n'han derivat dèficits com voreres estretes o espais per a vianants amb obstacles que dificulten la mobilitat, especialment d'aquells vianants amb necessitats particulars. La majoria de carrers de Cardedeu són convencionals amb voreres a les dues bandes (52%). La majoria de voreres del municipi tenen menys de 2 metres d'amplada, i un alt nombre de carrers tenen voreres de menys d'1 metre. No obstant, els carrers amb major presència de vianants com són els eixos viaris principals, (l'Avinguda Àngel Guimerà, la carretera de Dosrius i l'Avinguda Verge del Pilar) disposen de voreres amb una amplada predominantment superior a 2,5 metres. La continuïtat i l'amplada correcta de les voreres dels diferents carrers de Cardedeu promourien encara més el mode de desplaçament caminant.

Figura 62. Grau d'accessibilitat de la xarxa de vianants (2024)



Font: Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu (2024)

7. Anàlisi de la capacitat de l'administració local

En aquest apartat s'analitzen i s'avaluen quines són les capacitats que cal reforçar en l'Ajuntament per a millorar la capacitat de transformació i d'implementació de l'estratègia de l'Agenda Urbana.

Revisió de la informació de base

Segons el Reglament Orgànic Municipal (ROM) de Cardedeu, l'organització municipal d'existència obligatòria està composta per l'alcaldia, les tinences d'alcaldia, la Junta de Govern Local, les comissions informatives, la Comissió Especial de Comptes i el Ple. Es podrà completar amb la vicealcaldia, regidors delegats, consells locals sectorials i territorials, organismes autònoms municipals i el defensor del ciutadà.

L'Ajuntament de Cardedeu està format per 17 regidors i regidores. Internament, s'organitza en cinc àrees, de les quals en pegen les regidories:

1. Àrea de Governança, Serveis Generals i Modernització Administrativa

- a) Conseller de l'àrea: Xavier Orozco Delclòs
- b) Serveis, projectes i competències:
 - Comunicació, per Xavier Fera.
 - Barris, per Josep Quesada.
 - Desenvolupament de l'organització, per Xavier Orozco Delclòs.
 - Noves tecnologies, per Xavier Fera.
 - Seguretat Ciutadana, per Josep Quesada.
 - Relacions Institucionals, per Xavier Fera.
 - Planificació Estratègica, per Xavier Orozco.

2. Àrea d'Economia, Serveis Territorials i Obres

- Conseller de l'àrea: Noelia Cortés Rueda
- Serveis, projectes i competències:
 - Medi Ambient, per Xavier Fera.
 - Transició Energètica, Mobilitat i Agenda 2030, per Ignasi Planas.
 - Hisenda, per Xavier Fera.
 - Urbanisme i Habitatge, per Josep Quesada.
 - Obres i Serveis, per Noelia Cortés.

3. Àrea de Desenvolupament Econòmic i Innovació

- Conseller de l'àrea: Carme Mallorques
- Serveis, projectes i competències:
 - Formació i Ocupació, per Carme Mallorques.

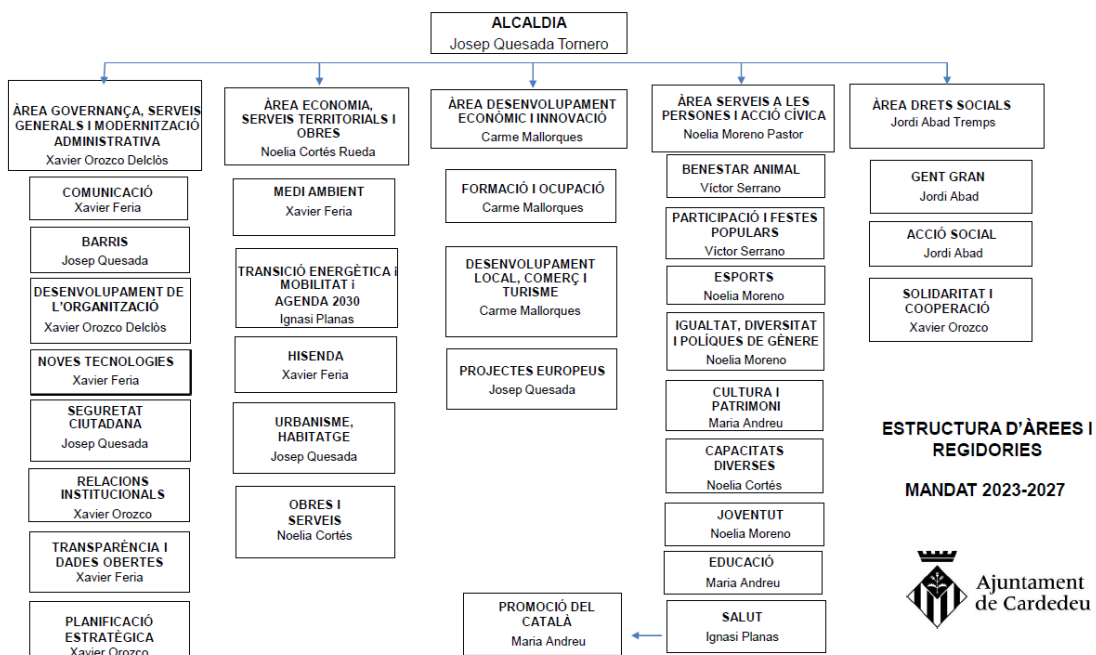
- Desenvolupament local, comerç i turisme, per Carme Mallorques.
- Projectes Europeus, per Josep Quesada.

4. Àrea de Serveis a les Persones i Acció Cívica

- Conseller de l'àrea: Noelia Moreno Pastor
- Serveis, projectes i competències:
 - Benestar Animal, per Víctor Serrano.
 - Participació i festes populars, per Víctor Serrano.
 - Esports, per Noelia Moreno.
 - Igualtat, Diversitat i Polítiques de Gènere, per Noelia Moreno.
 - Cultura i Patrimoni, per Maria Andreu.
 - Capacitats diverses, per Noelia Cortés.
 - Joventut, per Noelia Moreno.
 - Educació, per Maria Andreu.
 - Salut, per Ignasi Planas.
 - Promoció del català, per Maria Andreu.

5. Àrea de Drets Socials

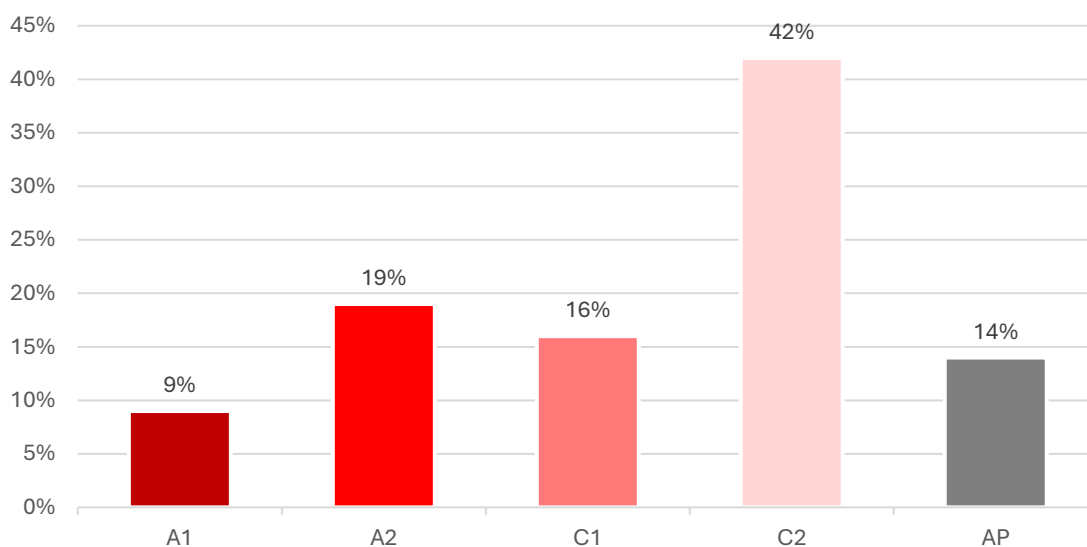
- Conseller de l'àrea: Jordi Abad Tremps
- Serveis, projectes i competències:
 - Gent Gran, per Jordi Abad.
 - Acció Social, per Jordi Abad.
 - Solidaritat i cooperació, per Xavier Orozco.



A l'Ajuntament de Cardedeu, els **fluxos transversals d'informació** entre les diferents àrees municipals es duen a terme de manera puntual, la qual cosa pot limitar la coordinació i el coneixement compartit entre departaments.

Segons l'estudi *Plantilles de personal dels ajuntaments de la demarcació de Barcelona: descripció i anàlisi comparada* (2023), **Cardedeu compta amb 186 places plantilla**, la majoria de les quals són de personal funcionari (106), seguit de personal laboral (79). Segons la seva categoria (A1, A2, C1, C2 i AP), el subgrup **C2 representa la major proporció del personal de Cardedeu, amb un 42%**, que solen estar associats amb funcions de suport administratiu o tècnic que no requereixen titulacions universitàries superiors. En segon lloc, el subgrup A2 representa un 19% de la plantilla, seguit pel subgrup C1, amb un 16%. Aquests dos subgrups inclouen treballadors amb més responsabilitat i qualificació que el C2, incloent-hi personal tècnic i administratiu amb titulació específica. Els funcionaris del subgrup A1, que corresponen als nivells més alts d'especialització i responsabilitat (com directius i tècnics superiors), només constitueixen un 9% del total. Finalment, el subgrup AP, que correspon a agrupacions professionals sense requisit de titulació, ocupa un 14% de la plantilla.

Figura 63. Anàlisi de composició de la plantilla per subgrups de classificació (2023)



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estudi de la DIBA de *Plantilles de personal dels ajuntaments de la demarcació de Barcelona: descripció i anàlisi comparada*.

L'Ajuntament de Cardedeu compta amb un apartat web del Portal de Transparència, on s'hi poden consultar documentació relativa a:

- i) Informació institucional i organitzativa (organització política, personal, entitats i altres organismes)
- ii) Gestió econòmica (perfil de contractant, contractes menors, òrgans i convenis de col·laboració)
- iii) Acció de govern i normativa (pressupostos, gestió tributària i econòmica, i patrimoni)
- iv) Contractes, convenis i subvencions (oferta de serveis i tràmits posats a disposició de la ciutadania)
- v) Catàleg de serveis i tràmits (actes, acords, edictes, convocatòries, normatives, plans i estratègies)

Per altra banda, la pàgina principal del Portal de Transparència destaca el procediment per sol·licitar l'accés a informació pública, en compliment de la Llei 19/2014 de transparència, accés a la informació pública i bon govern. Aquest dret es pot exercir a títol individual, totes les persones a partir dels 16 anys, o en nom i representació de qualsevol persona jurídica que estigui legalment constituïda. En un termini màxim de 10 dies, es servei responsable es posarà en contacte amb la persona sol·licitant per informar-la de l'admissió a tràmit de la petició o la derivació a una altra administració.



Ajuntament de Cardedeu | Govern Obert

Govern obert i transparència

Tots els serveis, tràmits i informació pública de forma directa i clara



Informació institucional i organitzativa
Organització política, personal, entitats i altres organismes



Gestió econòmica
Pressupostos, gestió tributària i econòmica, i patrimoni



Acció de govern i normativa
Actes, acords, edictes, convocatòries, normatives, plans i estratègies



Contractes, convenis i subvencions
Perfil de contractant, menors, òrgans i convenis de col·laboració



Catàleg de serveis i tràmits
Oferta de serveis i tràmits posats a disposició de la ciutadania



No trobeu la informació?
Exerciu el vostre dret d'accés a la informació pública

Destaquem

- [Convocatòries de personal](#)
- [Pressupost](#)
- [Tauler d'edictes](#)
- [Perfil de contractant](#)

En aquesta pàgina també consta un apartat resum on es detalla la participació perquè la ciutadania s'impliqui en els processos i les actuacions del municipi, ja sigui llistant els diferents espais de participació ciutadana, les associacions i entitats, i els processos

participatius en tràmit. Finalment, la pàgina web inclou un espai de queixes i suggeriments per millorar Cardedeu.

Identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració

L'Ajuntament de Cardedeu porta treballant amb polítiques anticorrupció des del 2014, amb l'objectiu de desenvolupar les mesures necessàries per enfortir la seva actuació amb criteris d'integritat institucional, honestedat i ètica pública. Al novembre de 2014 es va aprovar el **Decàleg de Transparència**, per posar valor les bones pràctiques i el compromís dels dirigents públics al govern obert, transparència i eficàcia en la gestió municipal.

El Ple del 28 de juliol de 2022 va aprovar el **Pla de Mesures Antifrau i el Codi Ètic i de Conducta dels alts càrrecs de l'Ajuntament de Cardedeu**. L'objectiu és establir els principis ètics que han de guiar l'actuació dels alts càrrecs dels ens locals i les normes de conducta que se'n deriven. I per altra banda, determinar els principis de bon govern que han de servir per fomentar una millor actuació dels ens locals.

L'Ajuntament de Cardedeu compta amb la regidoria de Transparència i Dades Obertes, que segons el Pla d'Actuació Municipal 2023-27, les tres accions que han de dur a terme són:

- Fer una diagnosi de la transparència municipal i implementar millores al Portal de transparència.
- Implantar la Bústia Ètica per al reforçament de la transparència i del bon govern de l'administració.
- Renovar el Segell de transparència InfoParticipa. L'Ajuntament ja ha estat distingit amb aquest Segell anys anteriors, que avalua la transparència i qualitat de la comunicació pública dels ens públics. Amb aquest segell es reconeix l'esforç per oferir a la ciutadania tota la informació relativa al funcionament del consistori, l'estat pressupostari, l'acció de govern i oposició, i el retiment de comptes.

8. Anàlisi de la hisenda local

Aquest apartat analitza el pressupost municipal de Cardedeu amb l'objectiu d'identificar la capacitat inversora de l'ajuntament i les necessitats financeres. També es pretén identificar les principals àrees de cost, com ara l'oferta de serveis i equipaments municipals, i explorar la viabilitat de compromisos pressupostaris a mitjà termini.

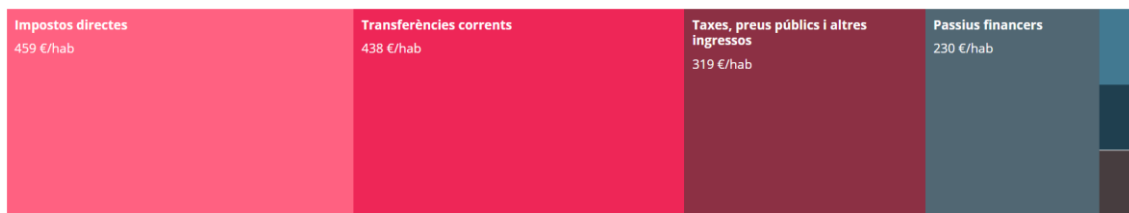
Anàlisi transversal dels pressupostos municipals

Per a l'any 2025, l'Ajuntament de Cardedeu ha aprovat inicialment un pressupost general de **27.618.000€**, una xifra que representa una reducció del 2,98% respecte al pressupost de l'any anterior. Tot i aquest descens, cal destacar que el pressupost per al 2024 va experimentar un increment notable del 13,71% respecte al del 2023, situant-se en 28.467.000€. Analitzant la despesa municipal del 2024, aquesta es tradueix en una **despesa per habitant de 1.496,46€**, xifra que suposa un increment del 12,29% en comparació amb el 2023. Tanmateix, la **despesa per habitant a Cardedeu continua estant per sota de la mitjana de la província de Barcelona**, que és de 1.685,42 €, un 12,63 % superior a la de Cardedeu. A nivell estatal, la diferència és encara més significativa, ja que la mitjana espanyola arriba als 2.100,16€ per habitant, un 40,34% superior a la despesa de Cardedeu. Aquestes dades reflecteixen un marge significatiu entre la despesa local i les mitjanes provincials i estatals, tot i l'esforç per incrementar els recursos municipals.

Un terç dels ingressos del pressupost municipal de Cardedeu prové d'impostos directes, que representen aproximadament 460€ per habitant. La major part d'aquests ingressos s'obté dels impostos sobre el capital, incloent-hi l'IBI, l'impost sobre vehicles de tracció mecànica i el dels terrenys de naturalesa urbana, mentre que un 7% prové de l'Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE).

A més, gairebé un altre terç dels ingressos municipals (29%) es genera a través de transferències corrents, la majoria de les quals (70%) són aportacions de l'administració de l'Estat, seguides de transferències de la Generalitat de Catalunya i d'entitats locals. Les taxes, preus públics i altres ingressos representen un 21% del total d'ingressos, mentre que els passius financers completen el pressupost amb un 15% del total. Aquest repartiment mostra una dependència significativa dels impostos locals i de les transferències estatals per garantir el finançament municipal.

Figura 64. Ingressos del pressupost municipal de Cardedeu 2024.

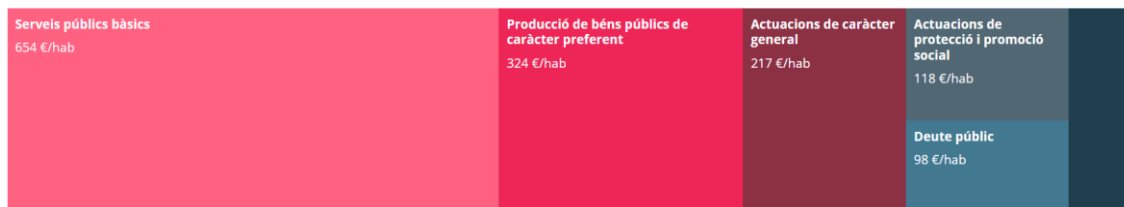


Font: Portal de Transparència de la Generalitat de Catalunya.

Gairebé la **meitat de les despeses (44%) es dediquen als serveis públics bàsics** que, d'acord amb l'article 26.1 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, han de prestar els municipis obligatòriament. S'inclouen les despeses dels serveis relacionats amb l'habitatge i l'urbanisme (44%), les relatives a benestar comunitari com sanejament, clavegueram o enllumenat (33%), seguides les de seguretat i mobilitat ciutadana (18%) i les de medi ambient (6%).

La següent despesa més significativa amb un 22% és la producció de béns públics de caràcter preferent, que correspon a aquelles despeses en relació amb la sanitat, educació, cultura, amb l'oci i el temps lliure, esport, i, en general, tots aquells tendents a l'elevació o millora de la qualitat de vida. Seguit de les despeses relacionades amb actuacions de caràcter general (14%), és a dir, que consisteixen en l'exercici de funcions de govern o de suport administratiu. I finalment, de les actuacions de protecció i promoció social (8%),

Figura 65. Despeses del pressupost municipal de Cardedeu 2024.



Font: Portal de Transparència de la Generalitat de Catalunya.

D'altra banda, **C10 Serveis i Manteniments SL** és una societat limitada unipersonal que té per objecte seu objecte social és la prestació de serveis locals susceptibles de ser gestionats per les entitats locals en l'àmbit de les seves competències i que no siguin prestats directament per l'Ajuntament de Cardedeu. La SL gestiona el servei de neteja d'edificis municipals i també el Complex Esportiu Municipal. L'Ajuntament de Cardedeu és l'únic soci.

El pressupost per a l'exercici 2024 va preveure uns ingressos totals de 2.559.200,00€, mentre que les despeses ascendien a 2.541.554,93€, resultant en un balanç positiu de 29.895,07€ per a l'exercici.

Figura 66. Taules pressupostàries de l'exercici 2024.

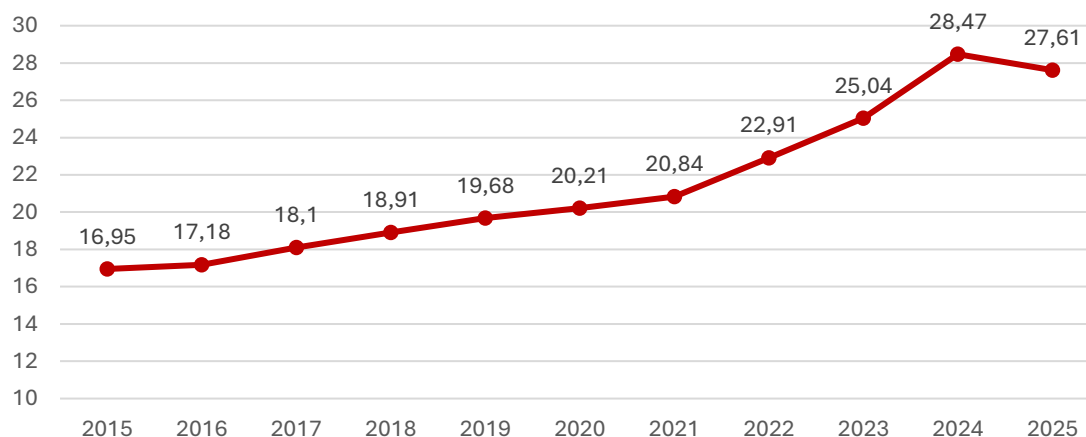
	Pressupost Ajuntament	Pressupost C10 Serveis i manteniments, SL
INGRESSOS		
Impostos directes	8.735.000,00	
Impostos indirectes	350.000,00	
Taxes i altres ingressos	6.067.500,00	2.559.200,00
Transferències	8.327.300,00	
Ingressos patrimonials	305.600,00	
Alienació de béns reals	0,00	
Transferències capital	306.000,00	
Romanent tresoreria	0,00	
Nous préstecs	4.375.600,00	
TOTAL INGRESSOS	28.467.000,00	2.559.200,00
TOTAL INGRESSOS PRESSUPOST GENERAL		31.026.200,00

	Pressupost Ajuntament	Pressupost C10 Serveis i manteniments, SL
DESPESES		
Personal	8.900.000,00	1.885.100,00
Despeses béns corrents	11.758.500,00	621.454,93
Interessos	485.000,00	
Transferències	947.500,00	
Fons contingència execució ppt.	255.000,00	
Inversions	4.690.000,00	35.000,00
Transferències capital	31.000,00	
Actius	0,00	
Préstecs	1.400.000,00	
TOTAL DESPESES	28.467.000,00	2.541.554,93
TOTAL DESPESES PRESSUPOST GENERAL		31.008.554,93

L'evolució del pressupost municipal de Cardedeu entre 2014 i 2025 mostra una tendència general de creixement sostingut, amb un increment significatiu en el volum pressupostari al llarg de la dècada. L'any 2015, el pressupost se situava en 16,95 milions d'euros, i des de llavors ha anat augmentant gradualment fins a assolir un màxim històric de 28,47 milions d'euros el 2024 (representant un augment del 68%). L'increment és especialment notable a partir de 2020, quan el pressupost va passar de 20,21 milions d'euros a 25,04 milions el 2023, segurament degut a les necessitats derivades de la pandèmia. Malgrat aquesta expansió, es preveu una lleugera reducció el 2025, amb un

pressupost estimat de 27,61 milions d'euros, fet que podria respondre a una consolidació de les despeses o a ajustos pressupostaris després d'un període de fort creixement. L'anàlisi d'aquesta evolució suggereix una gestió financera amb un creixement progressiu que ha permès incrementar els recursos disponibles per a serveis públics i inversions, mantenint alhora certa estabilitat en moments puntuals de reajustament.

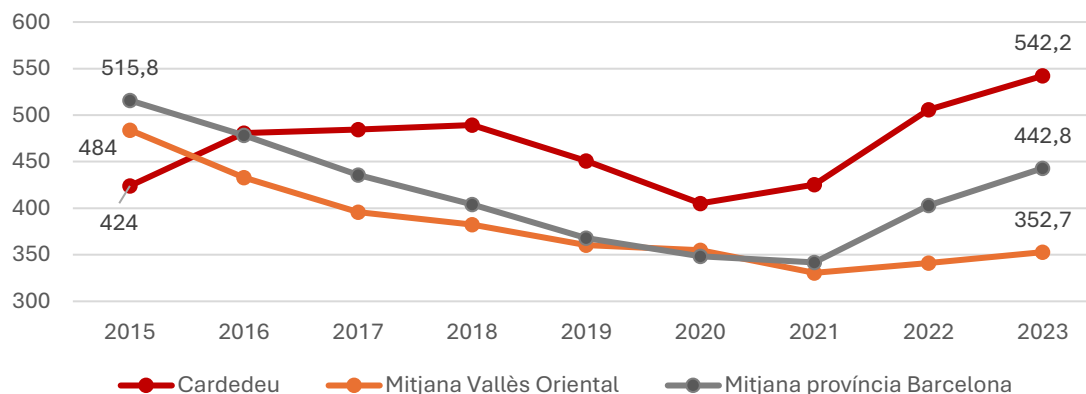
Figura 67. Evolució del pressupost municipal (2014-2025). Cardedeu
(en milions d'€)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Cardedeu.

Al llarg de l'última dècada, **l'endeutament per habitant a Cardedeu ha experimentat un augment significatiu**, especialment a partir de 2020, arribant al punt més alt el 2023 amb 542,2 € per habitant, molt per sobre de la mitjana comarcal del Vallès Oriental (352,7€) i també de la mitjana provincial de Barcelona (442,8€). A partir del 2018, el municipi experimenta una tendència a la baixa del seu nivell d'endeutament per habitant, reflectint un període de consolidació financera. Però aquest decreixement es veu aturat a partir de 2020, probablement derivat de les inversions i necessitats derivades de la gestió de la pandèmia. No obstant, la mitjana del Vallès Oriental mostra una evolució més estable amb una tendència a la baixa del seu nivell d'endeutament (una reducció del 27% entre 2015 i 2023). Això subratlla que Cardedeu ha optat per una estratègia més expansiva en termes de deute per habitant en comparació amb el seu entorn.

Figura 68. Evolució del de l'endeutament per habitant (2014-2023). Cardedeu i entorn (en €/hab)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Cardedeu.

Identificació de la capacitat municipal d'inversió i financera

Els pressupostos municipals de 2024 reflecteixen una **inversió real de 4.690.000€**, equivalent al 16,48% del total de despeses, evidenciant una aposta del consistori orientada al desenvolupament i millora d'infraestructures i equipaments públics.

Les **transferències de capital**, amb una dotació de 31.000€ (0,11% del pressupost, 1,63 € per habitant), tenen un pes molt reduït, la qual cosa indica que la major part de les inversions són gestionades directament per l'Ajuntament.

Pel que fa a les **despeses financeres**, aquestes **ascendeixen a 485.000 €** (25,50 € per habitant, 1,70 % del pressupost), provinents en un 95 % de préstecs i operacions financeres. Aquesta dada indica que l'Ajuntament té compromisos de deute vigents, però que la càrrega financera no és desproporcionada respecte al conjunt del pressupost.

Finalment, els **passius financers**, principalment destinats a l'amortització del deute, sumen 1.400.000€ (4,92% del pressupost, 73,60€ per habitant), evidenciant una estratègia activa de reducció del deute i compromís amb l'estabilitat financera.

Anàlisi dels serveis públics bàsics

A continuació es presenten els serveis públics bàsics de Cardedeu.

Salut

La regidoria de Salut té com a missió contribuir a la salut de les persones mitjançant programes i projectes de protecció i promoció de la salut. Vetllen per un entorn saludable, fan vigilància dels establiments d'alimentació i controlen factors ambientals amb incidència sobre la salut. Parteixen des d'una visió comunitària, amb la voluntat de generar

una comunitat amb capacitat col·lectiva de salutogènesi en les seves dimensions físiques, psicològiques i socials. Els seus àmbits d'actuació són:

i. Protecció de la salut

- Programa de control de plagues urbanes
- Programa de control de coloms
- Programa de control de la Vespa Velutina
- Programa de control de la salubritat de les piscines d'ús públic
- Programació de gestió del risc enfront a la legionel·losi
- Insalubritat en habitatges i solars
- Programa de control d'activitats de tatuatge, micropigmentació i pírcing
- Sanitat ambiental
- Control sanitari de la xarxa d'aigua potable
- Seguretat alimentària
- Xarxa d'espais cardioprotegits (DEA)

ii. Promoció de la salut i prevenció, amb l'objectiu d'impulsar l'adopció d'estils de vida saludable, la reducció de riscos i l'enfortiment d'una xarxa d'actius de la comunitat que sigui capaç de generar salut en les seves dimensions físiques, psicològiques i socials.

- Programes de salut a les escoles i instituts estructurades en l'alimentació saludable, la salut bucodental, reducció de riscos derivats de l'alcohol i altres substàncies, ús de pantalles i XXSS, afectivitat i sexualitat, i benestar emocional)
- Programes de salut per a la població adulta (passejades per a la gent gran, esport i salut, i el programa de prescripció social)
- Programes de salut transversal (ex.: onada de calor i fred, salut mental i addiccions)

iii. Benestar animal

- Animals de companyia
- Colònies de gats ferals
- Zones d'esbarjo per gossos
- Criar d'aus per l'autoconsum

iv. Campanyes de sensibilització contra el tabac

El municipi compta amb un equipament, el **CAP Borràs** (Carrer Balmes, 51), que també compta amb el servei d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (ASSIR). A banda, disposa d'altres recursos sanitaris i socio-sanitaris que es llisten a continuació:

- Residència i centre de dia Anthurium
- Residència i centre de dia El Racó

- Residència i centre de dia Maranatha
- Associació de Discapacitats de Cardedeu ADISCAR

Esport

La regidoria d'Esports treballen per donar serveis esportius de formació, de lleure o d'esport de competició, per tal que les ciutadanes i els ciutadans de Cardedeu puguin adquirir hàbits saludables que perdurin al llarg de la seva vida. La regidoria té els següents programes:

- Programes esportius per a infants (extraescolars)
- Programes esportius per a gent gran i adults, amb cicle de passejades i marxa nòrdica, i el programa de condicionament físic per a adults
- Programes de promoció esportiva escolar (natació escolar, trobades esportives, passejada al Corredor, carnet de l'esportiva i el programa Juguem amb Valors)
- 4 casals a l'estiu i hivern, de P3 a 3r de l'ESO

El municipi compta amb els següents equipaments esportius:

- GiM10
- Pavelló municipal d'esports
- Camp de futbol municipal
- Pavelló municipal d'esports 2
- Pista poliesportiva de Parc Pompeu Fabra
- Sala polivalent Patronat Municipal d'Esports
- Piscina d'estiu
- Sala gimnàs Ramon Macip – Dolors Granés
- Pistes de tennis

Educació

Cardedeu compta amb diversos centres educatius:

Escoles Bressol:

- Escola Bressol Municipal Can Serra
- Escola Bressol Municipal Els Daus
- Llar d'infants Tàvit (privada)

Centre d'Educació Infantil i Primària:

- Escola Ramon Macip – Dolors Granés

- Escola Germans Corbella
- Escola Mitlenari
- Escola Les Aigües
- Escola Can Manent
- Escola Rase (centre concertat)

Centres d'Educació Secundària:

- Institut Arquitecte Manuel Raspall
- Institut El Sui
- Institut Pla Marcell

Formació per a persones adultes (a partir de 18 anys):

- CFA La Mongia

Cultura

L'Ajuntament disposa de diversos equipaments culturals per a la ciutadania:

- Biblioteca Marc de Vilalba
- Tèxtil Rase – Fàbrica de Cultura
- Museu Arxiu Tomàs Balvey i Casal de Cultura Dr. Daurella
- Teatre Auditori Cardedeu
- Cinema Esbarjo

A Villa Paquita s'ofereix **suport al teixit associatiu**. És un servei per afavorir el desenvolupament associatiu mitjançant l'oferiment de serveis i recursos, treballant per a la seva promoció, dinamització i enfortiment per tal d'ampliar la seva incidència.

Serveis socials

L'Ajuntament disposa dels serveis socials, el primer nivell del sistema públic de serveis socials i la garantia de més proximitat a les persones i als àmbits familiar i social. Els Serveis socials bàsics atenen la ciutadania de forma personalitzada, amb l'objectiu de garantir les necessitats bàsiques, millorar el benestar social i afavorir la inclusió de les persones, especialment si es troben en situació de risc social o d'exclusió. Des de l'Ajuntament de Cardedeu s'ofereix atenció, orientació i assessorament sobre els serveis i prestacions als quals es pot accedir. Per aprofundir en les competències en matèria de serveis socials: Llei 12/2007, d'11 d'octubre, de serveis socials, i el Decret 142/2010, d'11 d'octubre, pel que

s'aprova la cartera de Serveis Socials 2010-2011. L'edifici de **Can Borràs** és on està situada la seu del servei municipal d'acció social. Els seus àmbits d'actuació són:

- Serveis socials bàsics
- Ajuts
- Atenció a la dependència
- Informes d'estrangeria
- Servei de primera acollida
- Servei d'atenció domiciliària (SAD) a aquelles persones i/o famílies amb dificultats de desenvolupament o d'integració social o manca d'autonomia personal.
- Servei d'Atenció Psicològica de Cardedeu (SAP), de suport psicopedagògic, psicològic i emocional format per especialistes en gènere per a infants, adolescents i adults.
- Servei d'Intermediació en Deutes de l'Habitatge (SIDH), d'informació, assessorament i intermediació per a les persones o famílies amb problemes per afrontar el deute hipotecari del seu habitatge habitual.

A Vil·la Paqueta, la seu dels serveis de Cultura, de Participació i de Joventut, s'ofereix:

- Servei de mediació ciutadana en matèria de resolució de conflictes a partir del diàleg i la comunicació.

Transport

L'oferta de transport públic de Cardedeu és diversa:

- **Bus urbà de Cardedeu (BUC)**, que es pot validar amb qualsevol dels títols integrats de l'ATM. És un servei d'autobús gestionat per l'empresa Sagalés que consta de 25 parades. Té com a punt de sortida inicial l'estació de trens de Rodalies de Catalunya, i té parades a la majoria d'equipaments com el pavelló municipal, la biblioteca i la piscina. Els autobusos passen cada 30 minuts, des de les 6.20h fins a les 21.50h.
- **Busos interurbans** a través de l'empresa Sagalés.
 - De Barcelona (Fabra i Puig) a Vilamajor
 - De Granollers a Santa Fe del Montseny
 - Bus 405 Sagalés Shopping Bus (Barcelona – la Roca Village)
- **Servei nocturn** de l'autobús N-73 de Barcelona (Ronda de Sant Pere) a Sant Celoni.
- **Tren Rodalies**, amb la línia R2 Nord (Aeroport-Sant Celoni/Maçanet Massanes), amb un tren cada 30 minuts. Actualment en la R2 circulen un total de 261 trens tots els dies laborables.

A banda del transport públic, al municipi s'hi pot accedir amb cotxe per la sortida 12 de l'AP-7, i per la carretera comarcal C-251.

Seguretat

El cos de **Polícia de Cardedeu** és un dels encarregats de vetllar pel lliure exercici dels drets i llibertats de les persones al municipi i alhora fer complir les normes de convivència acordades pels ciutadans de Cardedeu a través dels seus representants. La Comissaria se situa a Av. d'Àngel Guimerà, 126.

El municipi compta amb un **SIAD** (Servei d'Informació i Atenció a les dones), al Carrer Dolors Granés, 2. És un servei d'informació, assessorament, primera atenció i acompanyament amb relació a l'exercici dels drets de les dones en tots els àmbits relacionats amb llur vida laboral, social, personal i familiar, especialment les que pateixen situacions de violència masclista. Cardedeu també disposa del **Servei d'Atenció Integral LGTBI (SAI)**, que ofereix assessorament a entitats i persones LGTBI i aquelles que s'adrecin per qüestions de diversitat sexual, orientació sexual i identitat o expressió de gènere; atenció psicològica per a persones del col·lectiu LGTBI; i atén possibles casos de discriminació per orientació sexual, identitat de gènere o expressió de gènere.

Subministraments bàsics i sanejament

Aquest servei agrupa la producció, transport i distribució d'aigua, gas, electricitat, recursos energètics (combustibles), d'aliments de primera necessitat i medicaments. En concret:

- Infraestructura bàsica de Cardedeu: clavegueram, enllumenat públic, telefonia i fibra òptica.
- Subministrament de recursos vitals: aigua potable (a través de l'empresa Aguas Potables y Mejoras de Cardedeu), aliments de primera necessitat, medicaments.
- Subministraments de recursos energètics: combustibles per a transport col·lectiu i vehicles motor
- Recollida i tractament de residus sòlids urbans
- Tractament d'aigües residuals

Economia i ocupació

El **Centre de Suport Empresarial i Tecnològic de Cardedeu (CSETC)** és un centre de dinamització del teixit productiu local, depenent de la Regidoria de Desenvolupament

Local i Innovació, Comerç i Turisme de l'Ajuntament de Cardedeu, destinat a l'activació del teixit empresarial del territori de Cardedeu i municipis veïns.

El CSETC disposa de l'**Oficina d'Atenció a l'Empresa de Cardedeu (OAE)**, un servei integrat al CSETC amb la finalitat de facilitar la celeritat en els tràmits de noves activitats empresarials i econòmiques tot oferint a les empreses existents tots els serveis de valor afegit que necessiten per consolidar-se i créixer.

A més, allotja un **viver d'empreses** de base tecnològica que pretén oferir un espai d'entorn professional i empresarial qualificat, suportat per TIC per tal de millorar la competitivitat i la consolidació de joves empreses amb fórmules de cooperació empresarial i seguiment estratègic del projecte.

Pel que fa als treballadors, Cardedeu compta amb un **Servei Local d'Ocupació (SLO)** que forma part de la **Xarxa Xaloc**, impulsada per la Diputació de Barcelona, que permet treballar en xarxa amb la resta dels SLO de la província de Barcelona. Així, la persona en recerca de feina només cal que estigui inscrita en un SLO per poder accedir a totes les ofertes de feina de la resta de SLO de la Xarxa. S'ofereix:

- Borsa de treball (servei d'intermediació entre les empreses que tenen ofertes de feina i les persones en recerca activa i/o millora de feina)
- Orientació laboral (assessorament individual i suport)
- Espai Club Feina, on es poden trobar tots els recursos necessaris per la recerca activa de feina: ordinadors connectats a internet, telèfon, cartelleres amb les ofertes de feina i oferta de cursos, altres informacions d'interès.

A l'edifici de la Mongia s'ofereix el **Servei de Formació i Ocupació de Cardedeu (FiO)**, per dotar a la persona de les competències necessàries que li permetin fer front a un entorn laboral cada vegada més canviant i competitiu. El catàleg de formació actual inclou intel·ligència artificial, community manager, mecànica de bicicletes i VMP, CP d'atenció sociosanitària a persones dependents en institucions socials, monitor/a d'activitat de lleure, CP de neteja de superfícies i mobiliari en edificis i locals, CP de docència per a la formació, manipulació d'aliments, mosso/a de magatzem, carnet de carretons, certificat PRL i carnet de plataformes elevadores.

Medi ambient

Medi Ambient és una àrea de treball transversal que està amb contacte amb diferents departaments municipals. Té com a objectiu promoure, satisfer i sensibilitzar la ciutadania

en temes de medi ambient i sostenibilitat, a més de tenir cura del manteniment i neteja dels espais públics del municipi. Té els següents àmbits d'actuació:

- Servei de recollida de residus, ja sigui a domicili de la fracció vegetal, de d'olis, roba, trastos vells i andròmines.
- Serveis de jardineria municipal, amb tractaments fitosanitaris i herbicides dels parcs i zones verdes del municipi, i de la Riera de Vallforners.

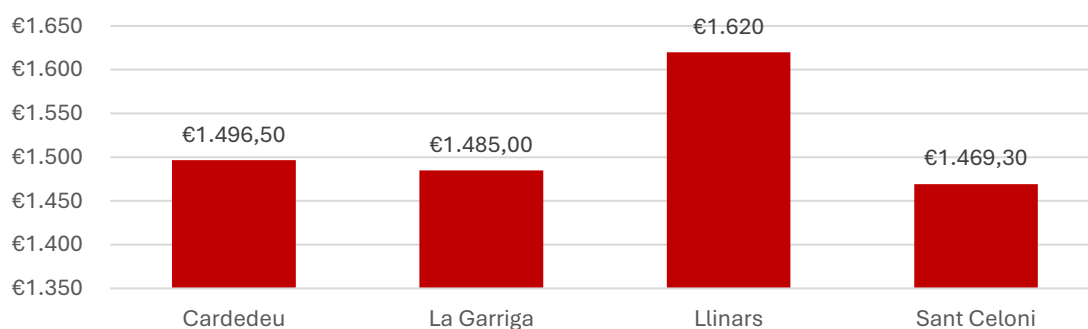
Compta amb l'equipament municipal de la **deixalleria municipal** que permet fer la recollida selectiva d'aquelles escombraries que no tenen contenidors específics al carrer o un sistema de recollida a domicili. Forma part de la Xarxa de deixalleries del Vallès Oriental, constituïda per 25 deixalleries que donen servei a tots els municipis de la comarca. També disposa d'una **deixalleria mòbil** cada dilluns, de 9 a 13 h, a la plaça de Francesc Macià (coincidint amb el mercat setmanal).

Comparació d'altres municipis de característiques semblants

S'han escollit Llinars del Vallès, Sant Celoni i la Garriga com a municipis de comparació amb Cardedeu per la seva proximitat geogràfica dins del Vallès Oriental i per compartir característiques demogràfiques, urbanes i socioeconòmiques similars.

El pressupost municipal per habitant de Cardedeu per a l'any 2024 se situa al voltant dels 1.496,5€, una xifra lleugerament superior respecte a municipis propers com La Garriga (1.485€) o Sant Celoni (1.469,3€), però significativament per sota de Llinars del Vallès (amb 1.620€). Com s'ha mencionat a l'apartat anterior, la **despesa per habitant de Cardedeu és menor que la mitjana del Vallès Oriental (1.542,2€), que la província de Barcelona (1.645,4€) i que Catalunya (1.646€)**. Aquestes dades situen Cardedeu per sota les mitjanes territorials pel que fa a la despesa per habitant, i caldrà tenir-ho en compte a l'hora de planificar i desplegar les polítiques recollides en l'Agenda Urbana.

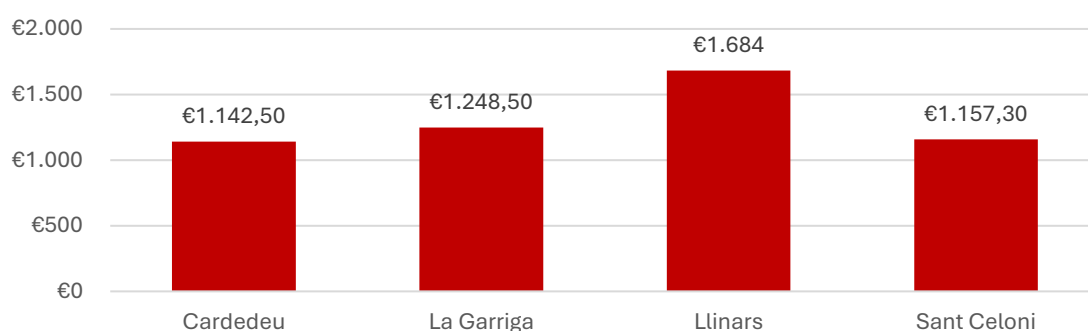
Figura 69. Pressupost 2024 (€/hab)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Portal de Transparència i Govern Obert dels Ajuntaments de Cardedeu, La Garriga, Llinars del Vallès i Sant Celoni.

Pel que fa als ingressos corrents, Cardedeu presenta un valor de 1.142,5€ per habitant segons les dades de l'any 2023, la xifra més baixa entre els municipis comparats. En la mateixa línia, els ingressos corrents de Cardedeu es troben per sota la mitjana del Vallès Oriental (1.277,6€), de la província de Barcelona (1.412,2€) i de Catalunya (1.404,9€). Les dades indiquen una menor capacitat recaptatòria del municipi en relació amb el seu entorn immediat i amb el conjunt del territori, que podria condicionar la disponibilitat de recursos per atendre les necessitats urbanes i socials.

Figura 70. Ingressos corrents 2024 (€/hab)

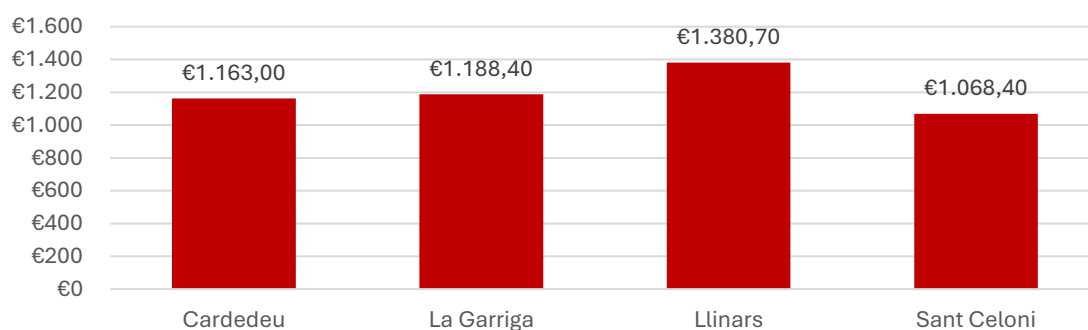


*Cardedeu, la dada és del 2023

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Portal de Transparència i Govern Obert dels Ajuntaments de Cardedeu, La Garriga, Llinars del Vallès i Sant Celoni.

En relació amb les despeses corrents i amortitzacions, Cardedeu presenta un valor de 1.163€ per habitant l'any 2023, situant-se lleugerament per sota de municipis propers com La Garriga (1.188,4€) i clarament per sota de Llinars del Vallès (1.380,7€), tot i estar per sobre de Sant Celoni (1.068,4€). Aquesta despesa també és inferior a les mitjanes de referència territorial: el Vallès Oriental (1.225,9€), la província de Barcelona (1.304,1€) i Catalunya (1.310,9€). Les xifres poden indicar una política de contenció pressupostària o una menor capacitat estructural per absorbir i executar despesa ordinària i d'amortització.

Figura 71. Despeses corrents i amortitzacions 2024 (€/hab)





*Cardedeu, la dada és del 2023

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Portal de Transparència i Govern Obert dels Ajuntaments de Cardedeu, La Garriga, Llinars del Vallès i Sant Celoni.

9. Anàlisi dels instruments de governança participativa

En aquest capítol es detallen els instruments i canals de participació existents a Cardedeu, la seva representativitat ciutadana, i el grau d'incidència de la participació local en la presa real i efectiva de decisions al municipi.

Estructures de participació

Cardedeu disposa del (2019), en el qual es defineix el règim jurídic, les modalitats, el procediment i la convocatòria dels instruments i mecanismes de participació ciutadana.

El Reglament estableix que l'Ajuntament promourà la realització de processos participatius en el marc de l'elaboració i impuls dels principals instruments de planificació estratègica municipal, en qualsevol de les seves fases. Aquests mecanismes poden anar dirigits a tota la població o, per raó del seu objecte, a un determinat col·lectiu, o col·lectius de persones. També hi poden participar entitats, organitzacions, persones jurídiques, plataformes xarxes o altres formes d'acció col·lectiva.

Per una banda, la **comissió ciutadana general** que representa el màxim òrgan municipal consultiu de participació i deliberació ciutadanes. S'integra per la ciutadania, representants d'entitats i organitzacional, alcalde/ssa i regidors/es delegats, i un/a tècnic/a municipal, que s'encarrega de garantir el seu funcionament. La seva creació ha de ser acordada pel Ple municipal, el qual n'ha de determinar la seva composició i la regulació del seu funcionament i modificació. La comissió ciutadana general consta de tres òrgans:

- Plenari obert integrat per totes les persones membres, i es reuneix com a mínim dues vegades l'any.
- Comissions ciutadanes sectorials/territorials de treball, que treballen sobre aspectes sectorials o territorials concrets. Tenen vigència temporal limitada.
- Comissió de garanties del Reglament, que s'encarrega de vetllar per l'adequat desplegament d'aquest.

Per altra banda, el Reglament detalla l'**Assemblea Ciutadana de Cardedeu** que es troba oberta a tota la ciutadania a partir dels 16 anys per debatre propostes en relació actuacions, activitats o programes d'actuació pública. Pot ser convocada per alcaldia o també a través de la iniciativa ciutadana, i és la comissió ciutadana de garanties la que s'encarrega de la seva organització.

L'Ajuntament de Cardedeu també preveu mecanismes generals de participació. Per una banda, les **consultes populars sectorials**, perquè el conjunt de persones majors de 16 anys residents manifestin la seva opinió sobre una determinada actuació, decisió o política pública. Aquestes tenen dues modalitats: les consultes d'iniciativa institucional (promoguda pel Ple a instàncies de l'alcalde o alcaldessa) i les consultes d'iniciativa ciutadana (promoguda per una comissió promotora formada per dues o més entitats inscrites al Registre Municipal d'Entitats o per un mínim de 50 persones físiques).

Per altra banda, les **consultes populars referendàries** per determinar la voluntat del cos electoral sobre qüestions polítiques de transcendència especial amb les garanties pròpies del procediment electoral. Poden ser, també, d'iniciativa institucional o d'iniciativa popular.

En tercer lloc, el reglament exposa que la ciutadania té **dret a realitzar peticions o sol·licituds** al govern municipal en matèries de la seva competència. Pot estar fonamentat per la defensa d'un interès general, o bé, la protecció d'interessos legítims, privats o individuals. No es podrà utilitzar per demanar una actuació per la qual hi hagi un altre procediment o mecanisme específic que permeti a la ciutadania demanar-la o instar-la.

En quart lloc, el Reglament detalla el dret dels veïns i veïnes amb sufragi actiu a exercir la **iniciativa popular indirecta** presentant propostes d'acords o actuacions o projectes de reglaments o disposicions de caràcter general en matèries de competència municipal. No obstant, han d'anar subscrietes, com a mínim, per un 15% del veïnat.

A banda del marc normatiu vigent, la participació ciutadana es materialitza a través:

- **Consulta pública prèvia a l'elaboració o modificació d'una ordenança o reglament**, degut a la Llei 39/2015, d'1 d'octubre, de Procediment Administratiu Comú de les Administracions Públiques (LPAC) que estableix que en el procediment d'elaboració de les normes amb rang de llei i reglaments i disposa que amb caràcter previ a l'elaboració de la norma, se substanciarà una consulta pública a través del portal web, en la que se sol·licitarà l'opinió dels subjectes i de les organitzacions més representatives potencialment afectats per la futura norma.
 - 2024: Consulta pública prèvia a l'elaboració de l'Ordenança reguladora dels procediments d'intervenció municipal en l'edificació i l'ús del sòl i del subsòl de Cardedeu.
 - 2025: Consulta pública prèvia a la redacció del Reglament de funcionament dels casals i espais municipals per a gent gran
- **Processos participatius**

- Pressupostos Participatius Juvenils 2025, que es dedicaran 8.000€ del pressupost de Joventut. Tenia dues categories: de 12 a 18 anys, i de 19 a 30 anys.
- Al curs 2021-2022 s'havien dut a terme pressupostos participatius en què es convidava a tota la ciutadania de Cardedeu torna a decidir el futur de 400.000€ del pressupost d'inversió.
- **Enquestes de participació**
 - 2023: Enquesta sobre el Pla Director de l'Espai Públic de Cardedeu
 - 2024: Enquesta aportacions per a l'elaboració de l'Ordenança reguladora dels procediments d'intervenció en l'edificació i ús del sòl i subsòl de Cardedeu (ORPIME)
- **Consell d'Infants**, des del 1998, projecte de la Regidoria de Participació que proporciona un espai de participació als nens i nenes de Cardedeu, d'entre 10 i 12 anys. Aquest Consell l'integren un representant i un suplent de cada classe de 5è i 6è de primària de les 5 escoles de Cardedeu.
- **Consell de Solidaritat i Cooperació**, que integra entitats i persones a títol individual que treballen en l'àmbit de la solidaritat internacional i la cooperació al desenvolupament. Aquest Consell gestiona el 0,38% dels ingressos propis de l'ajuntament (49.000€ en els pressupostos del 2024), que es dedica a subvencionar els projectes de cooperació que anualment s'escullen així com a ajuts puntuals per a emergències i accions de sensibilització.

Finalment, l'Ajuntament de Cardedeu està treballant en la nova plataforma digital de participació ciutadana: **Cardedeu Participa 311**. És una plataforma dissenyada per articular processos i espais de participació, facilitar la informació i la participació de la ciutadania i obrir nous espais de deliberació i de col·laboració entre ciutadania, entitats i Ajuntament. En aquesta plataforma es podrà participar i decidir sobre processos, assemblees, iniciatives i consultes. Dins de cada un hi haurà diferents opcions per participar: fer propostes, prendre part en debats, prioritzar projectes a executar, assistir a trobades presencials i altres accions.



Font: pàgina web Participa 311 Cardedeu.

Associacions i entitats locals

Cardedeu és un municipi amb una forta tradició associativa, caracteritzat per un teixit associatiu ampli, divers i actiu. Aquesta vitalitat reflecteix una dinàmica comunitària consolidada i un alt nivell d'implicació ciutadana en la vida col·lectiva del municipi.

Acció social	15
Participació ciutadana	25
Cooperació internacional	16
Cultura	58
Esports	34
Educació / Associacions de Famílies	8
Associacions de veïns	11
Associacions d'educació en el lleure	2

L'Ajuntament de Cardedeu dona suport econòmic a les diverses entitats i associacions mitjançant dues modalitats de subvencions: les subvencions en règim de concurrència competitiva i les subvencions nominatives.

Per a l'any 2025, estan obertes les següents subvencions nominatives les següents entitats:

- TEA Vallès Oriental
- Amics Ràdio Televisió Cardedeu
- Xarxa d'Aliments Cardedeu
- Parròquia de Santa Maria de Cardedeu
- Xarxa Comerç Cardedeu

També s'han obert convocatòries per a la concessió de subvencions en règim de concurrència competitiva per a projectes que s'emmarquin en els àmbits següents:

- Inclusió social en l'àmbit del lleure infantil i juvenil
- Participació ciutadana
- Acció social, d'acord amb les bases reguladores específiques de l'Ajuntament

10. Anàlisi de la planificació estratègica i sectorial i planejament urbanístic

Instruments de planificació supramunicipal

S'ha realitzat una revisió dels Plans Territorials, Plans Sectorials d'Infraestructures Viàries i Plans Directors Urbanístics a escala interurbana, tant plans vigents com altres documents de planificació elaborats. A Cardedeu hi incideixen els següents Plans d'ordre superior:

Pla	Any d'aprovació	Vigència
Pla Territorial Metropolità de Barcelona	2010 (DOGC núm. 5627 - 12/05/2010)	-
Pla territorial sectorial d'infraestructures de gestió de residus municipals de Catalunya 2020	2018	-
Pla d'infraestructures del transport de Catalunya 2006-2026	2006 (Decret 310/2006)	2006-2026
Pla Director d'Infraestructures (ATM Barcelona)	2013	2021-2030
Pla Territorial Sectorial d'Habitatge (PTSH)	2024 (Decret 408/2024)	2023 - 2053
Pla director de Mobilitat de la Regió Metropolitana de Barcelona	2019 (DOGC núm. 7928)	2020-2025
Pla específic de mobilitat del Vallès	2021 (Edicte de 16 de febrer de 2021)	2020-2026
Pla director urbanístic de les àrees residencials estratègiques de l'àmbit del Vallès Oriental	2010	-
Pla Estratègic del Vallès Oriental	2019 pel Ple de Consell Comarcal	2018-2025
Pla director de desenvolupament local supramunicipal de l'eix Mogent - Montseny	2022	2022-2026

Instruments de planificació municipals

En aquest capítol es presenten diferents instruments de planificació sectorial existent a Cardedeu en relació amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Pla	Línies d'acció	Any d'aprovació	Període de vigència
Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM)		2007	-

**Pla d'Acció Municipal
(PAM 2023-27)**

1. Treballar des d'una visió holística, prioritzant el benestar emocional, físic i psicoespiritual de les persones, i vetllar perquè la igualtat d'oportunitats, la inclusió i la interioritat puguin expressar-se en plenitud i obtenir el seu nivell de consciència i transcendència.
2. Preservar l'entorn i el paisatge urbà per fer-lo més sostenible i humanista, treballar en la lluita contra el canvi climàtic i afavorir la transició energètica.
3. Facilitar la vida ciutadana promovent el seu desenvolupament en tots els àmbits (social, cultural, tecnològic...), donant suport als vasos comunicants de la intergeneracionalitat, des dels més petits fins als més grans.
4. Preparar una organització municipal de qualitat en la qual els col·laboradors que hi treballin tinguin un alt sentit de pertinença i despleguin una professionalitat que sigui un referent en la manera de donar resposta a la ciutadania de forma àgil, propera, moderna i transparent.
5. Recuperar Cardedeu com a referent comarcal, amb capacitat d'influència i voluntat per arribar a acords mancomunats amb d'altres ajuntaments, per donar un millor servei i a més persones.
6. Canvi en les formes de lideratge, en la manera de relacionar-nos i de viure en comunitat, potenciant el colideratge i la participació ciutadana.

2023

2023-27

Pla Local d'Habitatge

- 1) Impulsar el paper municipal en les polítiques d'habitatge
- 2) Garantir l'accés i el manteniment de l'habitatge assequible

2024

2024-30

	3) Atendre a la població amb vulnerabilitat residencial		
	4) Millorar la qualitat del parc d'habitatges		
II Pla d'Igualtat de gènere i diversitat	1) Compromís		
	2) Transversalitat		
	3) Violències	2023	2023-26
	4) Coeducació		
	5) Cures		
Pla de transició energètica de Cardedeu (PAESC)	1) Ajuntament		
	2) Edificis		
	3) Mobilitat		
	4) Renovables	2024	2023-2030
	5) Residus		
	6) Governança		
	7) Adaptació i mitigació del canvi climàtic		
Pla Estratègic de Formació i Ocupació	1) Impulsar el treball en xarxa amb les empreses del territori, altres organitzacions i de forma transversal amb altres àrees de l'Ajuntament		
	2) Posicionar la Mongia com a centre referent dels serveis de formació i ocupació innovador i impulsor de la transformació digital	2024	2024-27
	3) Millorar les infraestructures i la gestió interna del FIO		
Pla Local de Joventut	1) Educació		
	2) LGTBIQ+Feminismes	2023	2023-26
	3) Participació		
	4) Cultura		
Pla Estratègic del Servei de Formació i Ocupació (FIO)	1) Impulsar el treball en xarxa amb les empreses del territori, altres organitzacions i de forma transversal amb altres àrees de l'Ajuntament		
	2) Posicionar la Mongia com a centre referent dels serveis de formació i ocupació innovador i impulsor de la transformació digital	2024	2024-2027

	3) Millorar les infraestructures i la gestió interna del FIO		
Pla Director del Verd Urbà	1) Naturalització, transformació del verd 2) Canvi del model de gestió cap a la naturalització 3) Millorar i optimitzar la gestió del servei 4) El model d'arbrat de Cardedeu 5) El model d'espais verds de Cardedeu 6) El model de verd urbà al centre històric 7) Ús racional de l'aigua 8) Usos dels espais verds	2021	
Pla Director dels Carrers Arbrats i Pla Estratègic dels Carrers Arbrats	Propostes a carrers concrets	2023 (aprovació definitiva pel Ple municipal)	
Pla Director de l'Espai Públic	1) Àmbit qualitat de vida quotidiana 2) Àmbit activitat i dinamisme 3) Àmbit canvi climàtic i salut	2025 (aprovació inicial per Ple Municipal)	
Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu (2024-27)	1) Pla de Foment de l'Ecosistema Comercial 2) Pla Comerç Verd 3) Pla d'Increment de la Percepció Comercial 4) Pla de Millora de la Competitivitat 5) Pla de Comunicació Digital	2023	2022-2026
Pla especial i catàleg del patrimoni arquitectònic i urbanístic	Pla especial protecció patrimoni i catàleg	2001	
Pla especial de protecció de l'eix ambiental de l'avinguda Rei en Jaume		2002	

Identificació i revisió de les principals estratègies i principals actuacions i projectes concrets

Pla Director de l'Espai Públic de Cardedeu

El document busca definir un nou model del sistema d'espais públics diagnosticant les principals mancances i necessitats existents, per aconseguir establir els criteris i propostes de futur adequats en el territori. Des de l'anàlisi i diagnòsi fins al disseny de les propostes amb visions a futur, es pretén **fomentar l'urbanisme pels residents d'una manera inclusiva, aplicant la perspectiva de gènere i la inclusió social**. Els resultats de

la diagnosi, fruit de l'inventari, anàlisi documental, una sessió participativa i l'enquesta en línia, són els següents, presentats en format DAFO:

Debilitats

- Espai públic relegat als usos del vehicle privat
- Amplada de voreres escassa en molts carrers
- Poc control de la velocitats dels cotxes a prop de les escoles i equipaments principals
- Dèficits de l'accessibilitat de PMR² en tots el carrers
- Alguns escocells estrets i en contacte amb la calçada. Arbrat viari sense espai suficient
- Arbrat i arrels generen conflictes amb la mobilitat a peu
- Manca de passos per a vianants en algunes cruïlles
- Arbrat insuficient i manca d'ombra en carrers principals
- Dèficits de manteniment de l'arbrat
- Dèficit de connectivitat en carrils
- Absència de senyalització o limitació d'espai en carrils bici-vorera
- Carrers sense sortida generen àrees urbanes poc freqüentades (poden generar inseguretat)
- Carrers sense usos públics a plantes baixes promouen espais poc freqüentats
- Passos subterranis a les vies de tren poden generar inseguretats
- Percepció de pèrdua de vitalitat del teixit urbà
- Poc control de la neteja i manteniment dels serveis i elements de l'espai públic

Fortaleses

- Xarxa de carrils bici extensa en tot el municipi
- Xarxa pedalable orientada a les escoles i instituts
- Municipi amb més del 50% del viari amb zona 30
- Gran quantitat de carrers pacificats al centre i al voltant
- Prioritat de circulació de vianants al centre per mitjà de passos elevats, voreres amples, plataformes úniques i bona visibilitat
- La majoria dels espais compten amb serveis i equipament ben adaptats
- Municipi amb bona qualitat de l'espai circumdant
- Compleix amb la recomanació de l'OMS: 15 m² zona verda/habitant
- Diversitat d'espècies a l'arbrat existent en els espais
- Percepció de seguretat alta en tots els espais públics

Amenaces

- Grans infraestructures generen conflictes de barrera i zones aïllades que poden portar inseguretat
- Baixa freqüència del bus Cardedeu i la RENFE, que promouen l'ús de vehicle privat
- Intensitat viària, alta velocitat i mobilitat generada pels desplaçaments des de municipis veïns creen trànsit i mobilitat dins del municipi
- Dèficit d'arbrat i verd urbà més greus amb l'increment d'onades de calor

Oportunitats

- Conscienciació general sobre la millor cultura viària i convivència d'espais entre diferents usuaris
- Iniciatives de millora per la continuïtat de carrils bici fora del municipi
- Connexió entre Parcs Pompeu Fabra i els Pinetons
- Aprofitament d'espais de transició i amb poc ús
- Municipi majoritàriament pla, fàcil per promoure la mobilitat tova
- Espais de qualificació de sòl verd o d'equipament utilitzats com estacionament o altres usos, i podrien reconduir-se

El PDEP s'estructura en tres grans línies d'actuació:

- 2- **Àmbit qualitat de vida quotidiana:** Configuració d'un espai públic més inclusiu i pròxim, que garanteixi l'accessibilitat i la seguretat de tots els diferents usuaris amb la posada en valor de la comunitat.
- 3- **Àmbit activitat i dinamisme:** Millores en les dotacions i els serveis del paisatge urbà, incrementant la diversitat d'activitats i distribució dels usos per aconseguir espais més funcionals i cívics.
- 4- **Àmbit canvi climàtic i salut:** Resiliència urbana i del medi natural on es preveu la renaturalització, manteniment dels espais verds i la vegetació en tot el municipi per millorar també la permeabilitat del sòl. Pretén garantir el confort tèrmic dels diferents espais i carrers i ajudar a mitigar els efectes del canvi climàtic.

Defineix el **model de ciutat** a partir la generació d'un circuit ciutadà que afavoreix els fluxos continus per a vianants, esmorteix el trànsit rodat i tendeix a conformar majors fenòmens en xarxa. L'objectiu principal d'aquest circuit és la unió de les principals places i els punts d'interès al municipi. Aquest model s'ha dividit en sis àmbits de projecte que estructurin els espais lliures de la ciutat: circuit ciutadà, eixos connectors, eixos estructurants, places de proximitat, entorns escolars i nous centres.

Directrius generals per als diferents tipus d'eixos i espais

A: Configuració i reorganització de l'espai públic

A1. Canvi de seccions vials

A2. Increment d'espai per a vianants.

A2. Dotació de mobiliari urbà.

A3. Millora de la seguretat i la visibilitat dels vianants

B: Millores en la mobilitat

B1. Millora en la mobilitat quotidiana

B2. Millores en la materialitat

B3. Millores en l'accessibilitat

C: Renaturalització de l'espai públic

C1. Increment de la vegetació

C2. Increment de la permeabilitat del sòl

C3. Creació de Sistemes Urbans de Drenatge Sostenible (SUDS).

Pla Local d'Habitatge de Cardedeu (2024)

El Pla Local d'Habitatge és un document tècnic que analitza i diagnostica la situació de l'habitatge a Cardedeu i que defineix les polítiques locals, les línies estratègiques i les actuacions que s'han d'aplicar entre el 2024 i 2030.

Debilitats i amenaces

- Emmarcament urbà i territorial
 - Gran extensió de ciutat jardí, teixit de cases aïllades amb parcel·la gran, municipi hereu de segones residències
- Les persones
 - Disminució progressiva de la població en edat d'emancipació i increment significatiu de la població en edat d'emancipació futura.
 - Estancament de la producció d'habitatge: 40 habitatge/any des de 2017
 - Preu de compravenda d'habitatge usat és pràcticament igual al habitatge nou
 - Els darrers 8 anys el preu del lloguer mensual ha augmentat un 46% i la renda un 15% els darrers 5 anys
 - Municipi atractor de demandants d'HPO (74% dels registrats no estan empadronats)
 - 20 unitats familiars en habitatge social, 281 famílies amb problemes de pagament i 146 famílies en risc d'exclusió residencial
- Parc d'habitatges
 - L'habitatge en règim de lloguer només representa 21,3%
 - Només el 27% dels habitatges són plurifamiliars
 - 41,4% del parc té certificat energètic, dels quals 46,9% són E, 13,7% G, 12,6% F
 - Promocions d'HPO dels últims 30 anys, 83,3% han sigut de venda, només 22 habitatges de lloguer
 - Cens d'habitatges buits pendent d'actualitzar
 - Existència de solars buits plurifamiliars al barri de La Granada
- Planejament urbanístic
 - PTSH: Només 3,9% parc d'habitatges principals destinats a polítiques socials, lluny de l'objectiu de solidaritat urbana (2029) 5,2%. S'han de generar habitatges destinats a polítiques socials durant la vigència del PLH.
 - POUM: Els Plans Parciaus de grans dimensions dificulten la viabilitat de l'execució dels sectors
- Recursos / Iniciatives existents
 - L'Ajuntament només té 10 habitatges de propietat municipal (8 habitatges), i per tant hi ha necessitat d'ampliar-lo

Fortaleses

- Emmarcament urbà i territorial
 - Bona accessibilitat amb infraestructura ferroviària R2 i viària AP-7 que garanteixen una connexió supramunicipal eficient
 - Serveis bàsics coberts, suport per activitat local de qualitat (comerç, cultura, social etc.) a més de proximitat amb Granollers per complementar necessitats de la població
 - Té un centre compacte amb plantes baixes actives i qualitat de l'espai urbà
- Les persones
 - Creixement demogràfic sostingut en els darrers 10 anys (8%)
 - Estructura poblacional poc envellida i alta proporció de població infantil
 - Atracció de població de Barcelona i dels municipis de l'entorn.
 - Previsió de creixement poblacional mitjà del 4,8% pel 2028 (893 habitants)
- Parc d'habitatges
 - Tendència de reconversió de 2es residències en 1es
 - Majoria del parc d'habitatge construït en els últims 50 anys, amb normativa edificatòria (habitabilitat, consum energètic etc.)
 - Últims 4 anys 28 llicències per edificis plurifamiliars (251 habitatges nous)
 - Potencial de solars buits plurifamiliars al barri de La Granada propers al centre
- Planejament urbanístic
 - PTSH: Previsió de creixement de nombre de llars molt alta (21,2%) i generació de 188 habitatges dedicats a polítiques socials pels pròxims 6 anys.
 - POUM: PMU20 en desenvolupament i properament previsió de PMU19
 - POUM: PAU-102 desenvolupant cooperativa d'habitatge en sòl privat amb 12 HPO
 - MPOUM nº25: facilita el desenvolupament de PP-2

• Recursos / Iniciatives existents

- Múltiples línies d'actuació del Servei d'Habitatge (augmentar parc, serveis socials etc.)
- En tràmit la realització de dues promocions municipals d'HPO (16+8 habitatges)
- Existència de solars d'equipament per fer allotjament dotacional (21+16+41+39+32 habitatges)

El Pla d'Acció del Pla Local d'Habitatge consta de 4 objectius, 10 línies estratègiques i 39 actuacions, que es detallen a continuació:

Directrius generals per als diferents tipus d'eixos i espais

Objectiu 1: Impulsar el paper municipal en les polítiques d'habitatge

1.1 Reforçar la governança en matèria d'habitatge

- 1.1.1. Creació del servei local d'habitatge
- 1.1.2. Establiment d'un conveni amb el Consell Comarcal
- 1.1.3. Creació d'una comissió política i tècnica per fer el seguiment del PLH

1.2. Difusió i promoció de les actuacions municipals

- 1.2.4. Disseny d'una campanya de difusió de les polítiques d'habitatge

Objectiu 2: Garantir l'accés i el manteniment de l'habitatge assequible

2.1. Incrementar el parc d'habitatge assequible

Construcció de dues promocions municipals d'habitatge HPO
 Promoció d'habitatge de lloguer assequible en conveni amb l'INCASÒL
 Promoció de cohabitatge per a la gent gran a El Casino
 Borsa i lloguer d'habitatges privats per destinar al lloguer social
 Manteniment i gestió del parc públic d'habitatge
 Adquisició d'habitatge via tanteig i retracte

2.2. Promoure nous models de tinença

- 2.2.1. Estudi de viabilitat per la cessió d'un solar per promoure habitatges cooperatius en dret de superfície
- 2.2.2. Subvencions a les cooperatives d'habitatges en règim de cessió d'ús

2.3. Adequació del planejament urbanístic per la provisió d'habitatge assequible

- 2.3.1. Modificació puntual per facilitar la viabilitat econòmica de l'execució dels PP2 i PMU18
- 2.3.2. Modificació puntual del PAU 107 i PAU 108
- 2.3.3. Modificació puntual del PAU 109 per facilitar la viabilitat econòmica
- 2.3.4. Modificació puntual per promoure la divisió horitzontal per fomentar habitatges bifamiliars amb qualificació HPO
- 2.3.5. Modificació puntual a l'àmbit del Casino per passar a allotjament dotacional amb serveis comuns
- 2.3.6. Modificació puntual per eximir d'aparcament les promocions d'habitatges en sòls qualificats d'allotjament dotacional
- 2.3.7. Seguiment dels àmbits de planejament derivat i polígons d'actuació urbanística i mediació amb propietaris
- 2.3.8. Modificació puntual per la regulació dels habitatges d'ús turístic

2.4. Mobilització del parc vacant

- 2.4.1. Actualització del cens d'habitatges buits i desplegament del programa d'inspecció
- 2.4.2. Construcció d'un cens de solars buits
- 2.4.3. Dinamització dels solars buits
- 2.4.4. Bonificacions de les taxes pel lloguer d'habitatges buits
- 2.4.5. Aplicació del recàrrec del IBI als habitatges buits
- 2.4.6. Mediació per mobilitzar el parc vacant de grans tenidors

Objectiu 3: Atendre a la població amb vulnerabilitat residencial

3.1. Seguiment dels col·lectius amb vulnerabilitat residencial

- 3.1.1. Intermediació per evitar la pèrdua d'habitatge
- 3.1.2. Control i seguiment d'ocupacions il·legals
- 3.1.3. Diagnòstic de les necessitats de les persones amb vulnerabilitat residencial

3.2. Ajuts a l'emergència habitacional

- 3.2.1. Reserva d'habitatges socials en promocions d'habitatge HPO / HD
- 3.2.2. Tramitació i ajuts al pagament del lloguer i dels subministraments
- 3.2.3. Tramitació i gestió d'ajuts d'urgència social

Objectiu 4: Millorar la qualitat del parc d'habitatges.

4.1. Foment de la rehabilitació del parc privat

4.1.1. Sensibilització per al foment del manteniment, rehabilitació i la millora del parc

4.1.2. Programa d'arranjaments als habitatges de gent gran i persones amb mobilitat reduïda amb vulnerabilitat econòmica

4.1.3. Ajuts i subvencions municipals per a la conservació i la rehabilitació dels edificis i habitatges

4.2. Promoció de la millora energètica dels habitatges

4.2.1. Incentivar una comunitat energètica local

4.2.2. Creació d'una oficina de transició energètica

4.2.3. Bonificacions per a la instal·lació de plaques solars fotovoltaïques

4.2.4. Programa d'auditories de la pobresa energètica

Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC): Cap a un 2050 neutre en emissions (2023)

L'Ajuntament de Cardedeu es va adherir al Pacte de les Alcaldies del 2008, i per respondre als compromisos adquirits, s'ha elaborat un inventari de consums energètics i d'emissions de gasos d'efecte hivernacle. Aquest document el conformen el Pla de Transició Energètica i el Pla d'adaptació, que tenen per objectiu reduir les emissions en més d'un 55% al 2030, seguint els objectius del New Green Deal de la Unió Europea.

Mobilitat	Consums energètics de Cardedeu
Energies renovables • Xarxa de carrils bici extensa en tot el municipi • Xarxa pedalable orientada a les escoles i instituts • Municipi amb més del 50% del viari amb zona 30 • Gran quantitat de carrers pacificats al centre i al voltant • Prioritat de circulació de vianants al centre per mitjà de passos elevats, voreres amples, plataformes úniques i bona visibilitat • La majoria dels espais compten amb serveis i equipament ben adaptats • Municipi amb bona qualitat de l'espai circumdant • Compleix amb la recomanació de l'OMS: 15 m2 zona verda/habitant • Diversitat d'espècies a l'arbrat existent en els espais • Percepció de seguretat alta en tots els espais públics	Ajuntament • Conscienciació general sobre la millor cultura viària i convivència d'espais entre diferents usuaris • Iniciatives de millora per la continuïtat de carrils bici fora del municipi • Connexió entre Parcs Pompeu Fabra i els Pinetons • Aprofitament d'espais de transició i amb poc ús • Municipi majoritàriament pla, fàcil per promoure la mobilitat tova • Espais de qualificació de sòl verd o d'equipament utilitzats com estacionament o altres usos, i podrien reconduir-se

	Punts forts	Punts febles
Estructura i territori	• Zona urbana concentrada • Baix desnivell	
Mobilitat i transport	• Carril bici • Transport públic urbà i intermunicipal • Estació de tren • Bicicledes i carril bici • S'obre pas al biocombustible • Elevada pacificació del nucli urbà	• Parc mòbil elèctric reduït
Residus	• Sistema de recollida Porta a Porta	
Energia (domèstic i serveis)	• Elevada electrificació del sector serveis	• Alimentació dels consums tèrmics mitjançant gas natural • Poca electrificació en la majoria de sectors • Poca monitorització de consums
Equipaments	• Consum poc significatiu respecte els totals del municipi • Elevada potencialitat d'aprofitament solar	• Augment del consum • Poca disponibilitat de dades de consum
Enllumenat públic	• Canvi de la majoria de lluminàries a LED	
Flota de vehicles		• Electrificació del sector reduïda
Infraestructures municipals	• Es promouen espais verds	• Manca xarxa de refugis climàtics
Energies renovables	• Es realitzen compres d'origen renovable	• Molt baixa producció local d'energia renovable

El Pla d'Acció per a la Transició Energètica busca assolir

- Reducció del 55% d'emissions de CO₂eq respecte el 2005 (UE)
- Reducció del 35% del consum energètic total respecte el 2005
- Producció de renovables equivalent a un 35% respecte el consum total

Pla d'Acció

Eix 1: Ajuntament

Substitució de l'enllumenat a tecnologia LED

Electrificació de la flota municipal

Instal·lació fotovoltaica de 100kW sobre el mercat municipal per a autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 200 kW sobre el pavelló municipal d'esports per a autoconsum individual i producció de renovables

Instal·lació fotovoltaica de 100kW sobre el complex esportiu municipal FIM10 per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 100kW sobre l'Escola de les Aigües per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 15kW sobre l'edifici de l'ajuntament, serveis socials i jutjat de pau per autoconsum individual

Instal·lació fotovoltaica de 55kW per a l'edifici del Casal de Joves, Sala Sarau i Centre cultural per a autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 80kW per a l'edifici de l'escola Germans Corbella per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 100kW per l'escola El Mil·lenari per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 100kW per l'escola Dolors Granés per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 100kW per la pista esportiva Pompeu Fabra per autoconsum col·lectiu

Instal·lació fotovoltaica de 15kW per l'edifici del CSECT per autoconsum individual

Instal·lació fotovoltaica de 20kW per l'edifici la Mongia per autoconsum individual

Instal·lació fotovoltaica de 100kW per l'equipament industrial de la carretera Dosrius per autoconsum col·lectiu

Substitució del gas natural en els equipaments per tecnologies de climatització més eficients i descarbonitzades

Aplicació de millores passives pels equipaments

Creació d'una àrea de transició energètica

Creació d'espais públics a la ciutadania per la instal·lació de fotovoltaica per autoconsum col·lectiu

Pressió conjunta amb altres municipis i Consell Comarcal a les empreses distribuïdores d'electricitat perquè facilitin punts de connexió per a FV i tinguin major implicació i agilitat en tràmits administratius

Eix 2: Edificis

Aplicació de millores passives als edificis residencials

Impulsar l'aprofitament de totes les superfícies disponibles en cobertes i altres espais per produir energia solar fotovoltaica per autoconsum fins a 22.500kW

Impulsar la substitució de calderes de gas natural i gasoil dels edificis residencials per calderes de biomassa i aerotèrmia

Eix 3: Mobilitat

Realització de les propostes d'actuació de l'Estudi de Mobilitat Urbana de Cardedeu (EMU)

Construcció d'una marquesina fotovoltaica a l'aparcament de l'estació de 75kW en combinació de punts de recàrrega VE

Construcció d'una marquesina fotovoltaica a l'aparcament del poliesportiu de 75kW en combinació de punts de recàrrega de VE

Transicionar cap a la mobilitat elèctrica i impulsar la instal·lació de punts de recàrrega

Eix 4: Renovables

Promoció de l'agorovoltaica per a la implementació de parcs fotovoltaics sobre terreny i producció de renovables

Eix 5: Residus

Implementació de Porta a Porta

Optimització i promoció del Porta a Porta

Promoció de la recollida de residus verds

Promoció del compostatge

Eix 6: Governança

Revisió d'ordenances municipals per a promocionar i facilitar les obres destinades a l'eficiència energètica i la generació renovable

Creació d'una comunitat energètica pública de Cardedeu

Potenciar que totes les àrees involucrades participin en la presa de decisions sobre accions que tinguin impacte en les emissions i la mitigació del canvi climàtic

Creació d'un registre d'instal·lacions municipals de generació renovable

Disseny d'un macrosite a la web municipal que ordeni i exposi tota la informació relacionada amb el PAESC

Eix 7: Adaptació i mitigació del canvi climàtic

Adaptació del parc dels pinetons com a refugi climàtic

Adaptació dels equipaments municipals com a refugis climàtics

Realització de tasques de difusió i informació de refugis climàtics

Difusió de les conseqüències de canvi climàtic a les generacions més joves

Tallers per la salut davant d'onades de calor

Formacions de prevenció de riscos davant de fenòmens meteorològics extrems

Tallers de prevenció de la ecoansietat

Adaptació de les infraestructures i mobiliari urbà davant de fenòmens climàtics extrems per a la prevenció de danys materials i personals

Pla Estratègic de Formació i Ocupació 2024-27

El Pla Estratègic del Servei de Formació i Ocupació (FIO) 2024-2027 és l'instrument de planificació estratègica que marca el full de ruta a seguir pel Servei de Formació i Ocupació de l'Ajuntament de Cardedeu durant el mandat actual 2024-27. Aquest Pla permet racionalitzar les prioritats municipals i connectar-les amb els diferents espais de gestió de l'organització (pressupost, serveis i recursos humans). Aquest full de ruta es basa en 3 objectius estratègics, 7 d'específics i un total de 31 actuacions que s'han de desenvolupar fins al 2027. A data de finals de 2024, l'estat de execució de les accions del servei se situa en el 43,6%.

1 - Impulsar el treball en xarxa amb les empreses del territori, altres organitzacions i de forma transversal amb altres àrees de l'Ajuntament

Treballar amb les empreses i organitzacions del territori per impulsar la millora de l'ocupabilitat

- Definició i implantació el procés de gestió compartida del cens d'empreses entre FIO i CSETC
- Creació d'una taula de treball de coordinació de reunions periòdiques per la prospecció d'empreses on treballar la detecció de necessitats
- Definició i implantació del projecte pilot transversal intraajuntament i amb el Consell Comarcal "Arrelament per Formació"
- Homologació del curs d'habilitació de formador de formadors del SOC
- Homologació del curs de neteja d'espais del SOC
- Homologació del curs de Direcció en activitats de lleure infantil i juvenil de lleure del SOC
- Homologació del curs de Direcció en activitats de lleure infantil i juvenil de lleure de SOC
- Aprovació i signatura del nou conveni amb PIMEC per oferir una cartera de cursos de formació contínua anual
- Coordinació, planificació i execució de nous cursos de formació contínua de PIMEC
- Dinamitzar actuacions, vinculades al mercat de treball, amb les empreses del territori (prospecció, speed datings, xerrades, etc.)

Impulsar el treball en xarxa entre administracions i el propi ajuntament de forma transversal

- En els nous convenis intermunicipals, incorporació del servei de formació del FIO
- Creació de la Comissió de gestió de Convenis de Pràctiques Formatives de l'Ajuntament amb representats de totes les àrees implicades per prendre decisions quan hi ha canvi en la normativa i de procediments de gestió i aprovació
- Ús del protocol de creació de nous projectes amb visió transversal i de treball en xarxa

2 - Posicionar la Mongia com a centre referent dels serveis de formació i ocupació innovador i impulsor de la transformació digital

Fer camí cap a un catàleg formatiu que impulsi la digitalització i transformació digital

- Crear un programa anual de cursos de digitalització dirigits a persones en situació d'atur i en actiu amb diferents nivells
- Incorporació del mòdul "Eines d'IA" a cada formació realitzada
- Definició i implantació del Racó Digital amb un programa d'accions permanents i continuades que permetin a les persones usuàries del Servei Local d'Ocupació adquirir i ampliar competències digitals per la seva millora en l'ocupabilitat
- Homologació de formació transversal del SOC sobre noves tecnologies

Millorar la comunicació i visualització del FIO

- Creació d'una web pròpia del FIO + CSETC amb accés directe des d'un banner de la web de l'Ajuntament
- Nou web
- Tenir un perfil propi a XXSS i sistematitzar la comunicació de notícies
- Implementació de la difusió dels cursos, tallers i esdeveniments del FIO
- Publicitat periòdica a la ràdio i televisió de Cardedeu per promocionar els serveis del FIO
- Crear un espai al nou web del FIO de "propostes de formacions" on el propi territori pugui proposar
- Elaboració d'un protocol d'ús i comunicació amb les persones usuàries via Whatsapp

Millorar les infraestructures i la gestió interna del FIO

Millorar les infraestructures de la Mongia

- Reformar les instal·lacions elèctriques ampliant el número d'endolls per tenir totes les aules polivalents per endollar equipament informàtic i tecnològic

- Reforma dels terres de la Mongia

Impulsar la transformació digital amb els recursos adients

- Reforma de la xarxa wifi per millorar les connexions deficientes actuals a internet
- Elaboració d'un programa de necessitats informàtiques i manteniment periòdic informàtic
- Implantació Via Oberta per l'accés i a la informació de la Seguretat Social / SOC / Educació / Hisenda

Racionalitzar i millorar la gestió interna del FIO

- Realització de reenginyeria i procedimentar tots els serveis del FIO
- Implementació d'una nova enquesta de clima laboral i avaluació de competències 360º
- Cercar formes de tenir un suport tècnic al servei per fer front als SLO intermunicipals i als projectes sol·licitats

Pla Local de Joventut de Cardedeu 2023-26

El Pla Local de Joventut 2022-2026 de Cardedeu és un document que recull la voluntat de dissenyar una estratègia que orienti les polítiques de Joventut al municipi per als propers anys.

Educació

Servei comunitari La Paki
Tallers LGTBIQ+ i Sexualitats
Community manager: prevenció i intervenció directa contra el bullying
La Paki Power Camp: tancada de convivència

LGTBIQ+ Feminismes

L'Opaque: grup obert de joves LGTBIQ+ i amics del col·lectiu que tenen la finalitat de prevenir la LGTBIQ+fòbia i fomentar una pedagogia conscient lliure i oberta sobre les sexualitats i el gènere.
Las Jefas de la Paki: espai feminista

Participació

COU (Crear Opcions i a l'Urna): pressupostos participatius juvenils
Yovas Kukis: dur a terme accions solars que els joves triïn

Cultura

La Paki Records: programa d'acompanyament socioeducatiu a través de la música i l'autonomia creativa musical
La Paki en Bikini: programació d'esdeveniments i activitats al juliol per a públic jove

II Pla d'igualtat de gènere i diversitat de Cardedeu 2023-26

El document suposa el marc de referència on s'engloben totes les polítiques públiques d'igualtat que es realitzen des de l'Ajuntament de Cardedeu. S'orienta a garantir els drets de les persones per l'establiment d'unes relacions basades en l'equitat i la diversitat de gènere, la promoció de la igualtat i la protecció davant de qualsevol forma, acte o conducta de discriminació existent des d'un enfocament global i interseccional.

El Pla identifica les principals mancances o reptes pendents d'abordar:

- Manca de coordinació entre àrees i departaments
- Millorar el coneixement de la plantilla sobre perspectiva de gènere
- Millorar l'impacte a llarg termini de les polítiques impulsades
- Millorar l'abast de les polítiques de gènere
- Repensar la manera en com ens comuniquem i ens dirigim a la ciutadania
- Repensar la manera en com volem fer partícip a la ciutadania en la construcció de la política pública local
- Impulsar i sistematitzar l'avaluació de programes i projectes

El Pla d'Acció derivat és el següent:

Eix 1. Compromís

Objectiu: fer efectiu el compromís envers la igualtat de gènere

A1.1. Ampliació del nombre d'hores del lloc de treball de la figura de tècnic d'igualtat

A1.1.2. Determinar la partida pressupostària anual d'Igualtat per assegurar l'acompliment dels objectius i les competències del Pla

A2.1. Presentació del Pla d'Igualtat de Gènere (PIG)

A2.2. Publicació del PIG a la web municipal

A2.3. Difusió del PIG 2023-2026 a les persones participants en l'elaboració del PIG

A2.4. Fer referència al PIG a totes les actuacions que promou i impulsa el departament d'igualtat

A3.1. Elaboració i publicació d'una memòria anual de les principals accions que desenvolupa el departament d'igualtat

A3.2. Manteniment i si escau, reforçar la coordinació entre el departament d'igualtat i comunicació per la difusió de les actuacions d'igualtat

A3.3. Elaborar un Pla de Comunicació d'igualtat que incorpori noves estratègies i canals de comunicació per millorar l'accés a la informació de la ciutadania

Eix 2. Transversalitat

Objectiu: Incorporar la transversalitat de gènere a l'actuació municipal

A4.1. Disseny i realització d'un procés de participació intern per definir l'estratègia sobre l'aplicació de la transversalitat de gènere en els propers anys

A4.2. Definició d'una estratègia organitzativa de transversalitat de gènere que incorpori objectius, actuacions concretes i calendari de les actuacions

A4.3. Creació d'una Guia per l'aplicació de criteris de transversalitat de gènere a la política pública

A4.4. Implementació i monitoreig pel seguiment i l'avaluació de la pròpia estratègia creada

A4.5. Formació a l'equip polític, directiu, de comandament i tècnic en el disseny, seguiment i implementació de la perspectiva de gènere i la diversitat de gènere LGTB

A5.1. Implementació del Pla intern d'igualtat de gènere 2024-27

A6.1. Incorporació de les clàusules socials de gènere en les bases de contractació del servei públic

A6.2. Incorporació de clàusules socials de gènere per l'atorgament d'ajuts públics (subvencions i beques públiques)

A7.1. Establiment de noves directrius i bases de participació ciutadana envers les polítiques públiques d'igualtat de gènere

Eix 3. Violències

Objectiu: Millorar la qualitat de l'abordatge integral de les violències de gènere i LGTBIQ fòbiques al municipi

A8.1. Creació d'una estratègia integral de comunicació entorn de l'abordatge integral de les violències de gènere i LGTBIQ+ al municipi

- A.9.1. Disseny d'un diagnòstic sobre les necessitats, prioritats, competències i abast del SAP per identificar els reptes presents i futurs del servei
- A.9.2. Fer una anàlisi sobre l'ampliació d'actuacions de recuperació i reparació
- A.9.3. Municipalització del SAP tenint en compte les conclusions i consideracions tècniques que deriven del diagnòstic previ realitzat
- A.9.4. Establiment d'un sistema de seguiment i monitoratge del Servei
- A.10.1. Disseny d'un programa específic sobre l'abordatge de les diversitats sexuals, afectives i de gènere, amb coordinació dels i de les joves i les entitats afins
- A.10.2. Creació d'una campanya específica per visibilitzar les diversitats sexuals i de gènere, amb coordinació amb les entitats afins
- A.10.3. Impuls d'estratègies i iniciatives de promoció, acompanyament, coordinació i autoorganització amb les entitats i col·lectius LGBTIQ+ al municipi
- A.11.1. Coneixement del SAI a la ciutadania: escoles, entitats i agents socials del municipi
- A.11.2. Visibilització i referenciació del SAI a altres programes i departaments municipals
- A.11.3. Suport i atenció a la diversitat sexual i de gènere (col·lectiu trans i LGBTIQ+) i possibles casos de discriminació
- A.12.1. Revisió i actualització del Protocol d'abordatge de la violència de gènere del 2017 incorporant-hi les noves normatives- llei i ampliant-ho a les discriminacions LGBTIQ+
- A.12.2. Creació d'un sistema de seguiment i avaluació continuada del mateix procediment. del sistema d'abordatge i derivació de casos entre els/les professionals membres
- A.12.3. Impuls d'actuacions per millorar el coneixement, l'ús i les possibilitats que ofereix l'aplicatiu informàtic sobre el seguiment de casos
- A.12.4. Donar continuïtat al conjunt d'accions formatives adreçades als equips professionals que treballen com agents de detecció de les violències de gènere
- A.12.5. Disseny d'actuacions dirigides a les dones o col·lectius detectats d'especial vulnerabilitat envers les violències de gènere o LGTBI fòbiques
- A.12.6. Disseny d'actuacions de prevenció i reparació dirigides a homes envers les violències de gènere o LGTBI fòbiques
- A.13.1. Disposició de Punts Liles a totes les festes municipals d'alta concurrència
- A.13.2. Aplicació de forma efectiva i si, escau, millora dels processos del Protocol d'oci festiu entre els agents implicats
- A.13.3. Anàlisi de la viabilitat d'ampliar les actuacions en altres contextos d'oci privats
- A.13.4. Aplicar clàusules/ criteris entorn del rebuig de les violències de gènere i LGTBI fòbiques als bars de titularitat pública
- A.14.1. Elaboració d'un estudi amb perspectiva de gènere que permeti una radiografia municipal sobre seguretat ciutadana a l'espai públic
- A.14.2. Disseny i implementació d'un Programa de millora de la seguretat a l'espai públic

Eix 4. Coeducació

Objectiu: Consolidar la cultura coeducadora al municipi "Cardedeu coeduca"

- A.15.1. Consolidació de la imatge corporativa marc "Cardedeu Coeduca" en la que es basa la política marc en igualtat de gènere i l'estètica de les accions fetes en igualtat de gènere perquè siguin reconeixibles per a la ciutadania
- A.16.1. Dur a terme actuacions de reflexió col·lectiva i ciutadana sobre la perspectiva interseccional i les seves implicacions en la detecció i l'abordatge d'estereotips i discriminacions
- A.17.1. Elaboració d'un manual sobre comunicació no sexista, llenguatge neutre i ús de les imatges
- A.17.2. Distribució del manual sobre comunicació no sexista, llenguatge neutre i ús de les imatges
- A.17.3. Formació sobre comunicació no sexista, llenguatge neutre i ús de les imatges dirigida a tota la plantilla
- A.18.1. Formació sobre valors coeducadors, diversitat de gènere i sobre drets sexuals i reproductius als infants de tots els centres educatius de Cardedeu
- A.19.1. Assessorament a direccions i professorat per impulsar la Coeducació als Centres Educatius
- A.19.2. Formació i assessorament als equips de monitoratge i menjador de les activitats extraescolars vinculades als Centres Educatius
- A.19.3. Formació i assessorament a les entitats privades i de lleure
- A.20.1. Reimpuls i reenfocament dels objectius i de les funcions de la Taula Municipal de Coeducació
- A.20.2. Incorporar d'altres col·lectius a la Taula Municipal de Coeducació
- A.21.1. Elaboració d'una diagnosi de la situació actual de partida sobre coeducació a l'àmbit esportiu
- A.21.2. Creació d'un Pla de coeducació i esports de Cardedeu on es concretin actuacions per als pròxims anys en aquest àmbit
- A.22.1. Dotació d'eines als professionals, propis i externs, i entitats de l'àmbit esportiu, per integrar la coeducació com a estratègia de prevenció de la violència masclista i el desenvolupament d'unes relacions més respectuoses i alliberadores

A.22.2. Autodetecció i dur a terme accions a desenvolupar, per part de professionals, propis i externs, i entitats de l'àmbit esportiu, per tal d'integrar la coeducació en l'àmbit esportiu

A.23.1. Definir una coordinació estable i permanent del Programa Coeduca amb la resta de programes públics existents

A.24.1. Organització de diades, jornades i tallers de sensibilització adreçades a la ciutadania sobre igualtat de gènere i les seves implicacions a qualsevol àmbit de la vida

A.24.2. Sensibilització a la ciutadania sobre masclisme, micromasclismes i privilegis dels homes

A.24.3. Sensibilització a la ciutadania sobre drets sexuals i reproductius

A.24.4. Sensibilització a la ciutadania sobre cicles de vida i equilibri dels temps de vida

Eix 5. Cures

Objectiu: Promoure una economia feminista en què les cures estiguin al centre (redistribució, reducció i reconeixement de les cures)

A.25.1. Anàlisi i reorganització dels horaris dels equipaments i espais públics regulats per obrir-los a la ciutadania

A.25.2. Assessorament, formació i sensibilització a empreses, comerços i entitats sobre l'elaboració de Plans interns d'igualtat de gènere

A.25.3. Impuls i coordinació d'estratègies d'igualtat d'oportunitats a les empreses i entitats prestadores de serveis de l'Ajuntament

A.26.1. Impuls de serveis de cura associats a l'oferta municipal per afavorir l'accés de la ciutadania als diferents recursos públics

A.26.2. Realització d'una diagnosi municipal sobre les necessitats, els recursos i l'oferta existent entorn de les cures, que incorpori un conjunt de mesures concretes d'actuació

A.26.3. Disseny i implementació d'un conjunt d'actuacions, serveis o programes que permetin la institucionalització de les cures

A.27.1. Establir un perfil de les persones cuidadores i la xarxa d'agents socials implicats

A.27.2. Disseny i implementació un conjunt d'actuacions, dirigides a donar suport a les necessitats de les persones cuidadores

A.28.1. Sensibilització a la ciutadania sobre la importància de les cures, la corresponsabilitat i l'equilibri dels diferents temps de vida

Pla Director dels Carrers Arbrats i Pla Estratègic dels Carrers Arbrats (2022)

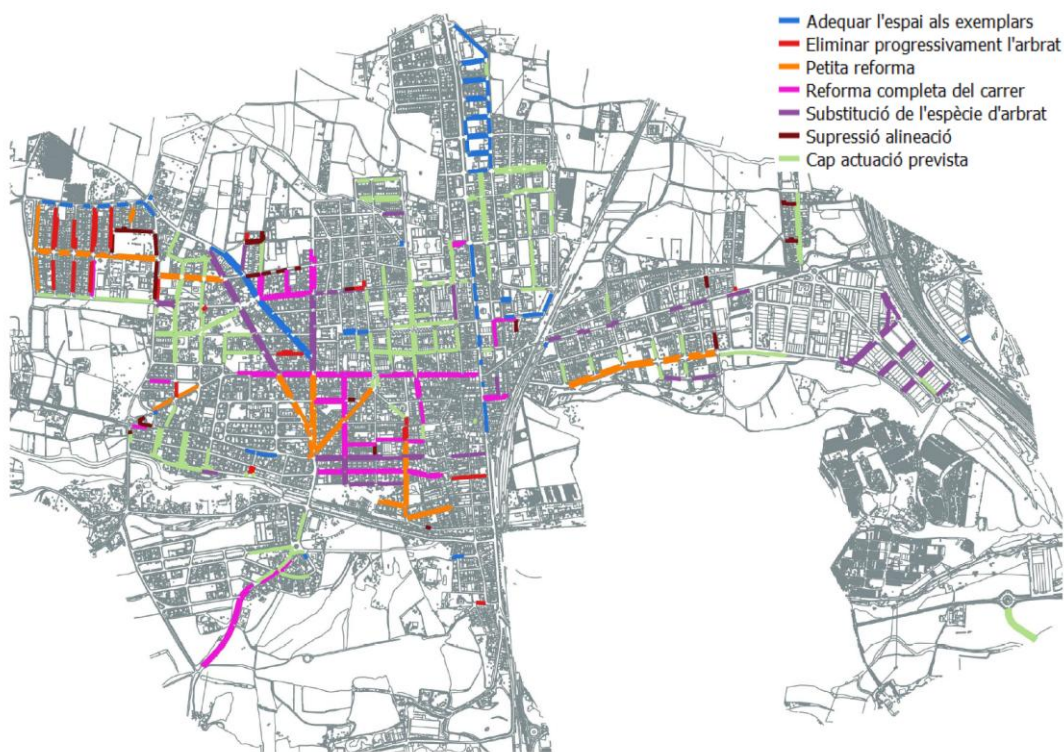
La finalitat és millorar l'habitabilitat disposant d'uns criteris de referència que facilitin la presa de decisions pel que fa als carrers arbrats de Cardedeu. Els objectius són conèixer l'estat actual de l'arbrat viari, definir els criteris pel disseny i de gestió, i disposar d'unes propostes concretes en una selecció de carrers.

L'anàlisi del Pla ha identificat un total de 55 espècies diferents. Cal destacar que no és recomanable que cap espècie superi el 10% de l'inventari, i en el cas de Cardedeu, dues espècies ho superen. I de fet, la segona espècia més freqüent, el negundo, és inadequada per viari per la problemàtica que porta associada, baixa tolerància a la poda i plagues freqüents. No obstant, la majoria de l'arbrat presenta un estat normal i moltes de les alteracions greus de l'arbrat són degudes a podes severes antigues. I respecte la seva idoneïtat, el 16% dels arbres han estat avaluats com inadequats, un 22% s'han considerat tolerables i un 32% són adequades per viari. La **meitat de voreres arbrades de Cardedeu no són aptes per contenir arbrat**, ja que la seva amplada és inferior a 2,5m. Aquest fet provoca conflictes com l'aixecament de paviment i problemes amb façanes i altres elements de l'entorn urbà.

El Pla Estratègic presenta diferents tipologies d'actuacions per diferents carrers:

- **Reforma completa del carrer**, com al Carrer Joaquim Blume o Gran Via Tomès Balvey
- **Substitució de l'espècie d'arbrat**, com al Carrer Sant Josep Oriol

- **Supressió alineació**, com al Carrer Sant Miquel o Carrer dels Oms
- **Eliminar progressivament l'arbrat**, com al Carrer Escultor Clarà o Av. Mare de Déu de Montserrat
- **Petita reforma**, com a l'Av. Àngel Guimerà o Av. Eduard Corbella
- **Adequat l'espai als exemples**, com a l'Av. d'Adolf Agustí o al Carrer Doctor Robert
- **Cap actuació**, com a l'Av. Can Montells o al Carrer Puig i Cadafalch



Font: Pla Estratègic dels Carrers Arbrats

Pla d'Acció i Dinamització Integral del Teixit Comercial Urbà de Cardedeu 2024-2027

La finalitat del document és disposar de la informació necessària per a poder establir una diagnosi de la situació de l'ecosistema comercial de Cardedeu. La finalitat és comptar amb un instrument d'utilitat per la presa de decisions en l'àmbit comercial, per part de tots els agents implicats, que permeti adaptar el model comercial del municipi a les noves tendència de compra i consum d'acord amb les expectatives i comportaments dels consumidors. Els objectius del Pla és:

- Disposar d'una visió real de l'ecosistema comercial de Cardedeu
- Conèixer la caracterització i el comportament de compra dels residents i visitants en relació al teixit comercial del territori

- Fer una reflexió estratègica per assolir una oferta comercial equilibrada i atractiva pels usuaris del territori
- Fixar un pla d'acció en funció de les expectatives i necessitats dels diferents usuaris i empresaris del sector

L'anàlisi DAFO derivat del diagnòstic previ del Pla va concloure:

Debilitats i amenaces

- Manca de lligam a nivell urbanístic entre les dues zones comercials del municipi.
- Baixa atractivitat de l'espai comercial, sobretot del centre, pels residents a altres barris.
- Elevat nombre de locals tancats en l'espai comercial, sobretot en el Centre i a l'Av Rei d'en Jaume, aquest vial, que travessa el municipi presenta una imatge descuidada amb elevat trànsit i poca comoditat vianant.
- Baixa capacitat d'atraure nous negocis a l'espai comercial i manca de relleu generacionals dels establiments notoris.
- Teixit comercial dispers, amb una baixa continuïtat de la façana comercial. No hi ha percepció d'espai comercial.
- Un comerç d'utilitat als residents al mateix barri, amb una àrea d'influència que dificulta la viabilitat dels negocis.
- Manca de lideratge associatiu fort per treballar amb una visió conjunta pel comerç del municipi. Tot i disposar d'una associació de comerciants, aquesta disposa de poc recursos per fer una aposta clara per la comunicació del teixit comercial.

Fortaleses i oportunitats

- La ubicació en un entorn natural que atrau residents amb un estil de vida vinculat amb la sostenibilitat i tranquil·litat.
- Disposa d'un teixit comercial divers, amb dues zones amb activitat terciària: el Centre i el Estalvis.
- Un centre amabilitat on es pot passejar amb tranquil·litat i prendre quelcom en els seus bars/terrasses.
- Una oferta de productes que satisfà les necessitats generades per la compra quotidiana.
- Un teixit terciari amb alguns establiments notoris i de qualitat, valorats pels residents.
- Un mercat municipal que ofereix productes alimentaris de qualitat. Així com el mercat setmanal del dilluns, el mercat de pagès i d'artesans que juntament amb les cooperatives complementen l'oferta del municipi.
- Una associació que amb el suport de la seva gerent dinamitza el comerç del municipi, sobretot amb campanyes i comunicació en xarxes (Instagram).
- L'interès del consistori per posar en valor el teixit comercial i treballar plegats amb els agents implicats per impulsar-lo.

El Pla d'Acció i Dinamització és el següent:

Àmbit 1. Pla de Foment de l'Ecosistema Comercial

Objectiu: Minimitzar la característica de discontinuïtat comercial, i fer adonar al ciutadà de l'existència del teixit comercial per fer-lo conscient que a Cardedeu pot trobar el què necessita.

- 1.1. Unió dels dos espais comercials per Dr. Klein
- 1.2. Unió dels dos espais comercials per Av. Rei en Jaume
- 1.3. Mercat Municipal com a pol d'atracció comercial
- 1.4. Mercats com a esdeveniments de creació de fluxos

Àmbit 2. Pla Comerç Verd

Objectiu: Reconèixer Cardedeu com un espai de comerç sostenible on treballen per tenir cura, no només del medi ambient, si no de la sostenibilitat entesa en el sentit més ampli de: planeta – persones – entorn.

- 2.1. Conceptualització del comerç de Cardedeu
- 2.2. Teixit comercial sostenible
- 2.3. Aparcaments dissuasius
- 2.4. Logística de distribució sostenible
- 2.5. Accions de dinamització comercial conjunta dins del concepte del Comerç Verd

Àmbit 3. Pla d'Increment de la Percepció Comercial

Objectiu: Reforçar la percepció del ciutadà-visitant-comprador que a l'espai comercial de Cardedeu hi ha oferta comercial per satisfer les seves necessitats, treballar per una continuïtat en la façana comercial i cercar proactivament la instal·lació d'empresaris/emprenedors.

- 3.1. Foment de l'ocupació dels locals buits
- 3.2. Continuïtat de la façana comercial
- 3.3. Proactivitat en el foment de l'ocupació de locals buits

Àmbit 4. Pla de Millora de la Competitivitat

Objectiu: Modernitzar el comerç de Cardedeu, augmentar la seva presència en l'entorn online i formar als comerciants per fer front als reptes del sector.

- 4.1. Venda a distància
- 4.2. Modernització dels establiments
- 4.3. Pla de motivació i formació

Àmbit 5. Pla de Comunicació Comercial

Objectiu: Posicionar el teixit comercial de Cardedeu com a comerç sostenible i que es generin fluxos de compradors cap als espais comercials.

- 5.1. Emprar eines de comunicació en origen
- 5.2. Foment de les xarxes socials i de la comunicació directe
- 5.3. Promoció comercial

11. Anàlisi de les ordenances municipals

Cardedeu disposa de 20 ordenances municipals i 26 ordenances fiscals.

Ordenances municipals:

1. Ordenança municipal reguladora de les mesures aplicables a l'abastament d'aigua potable i als usos de l'aigua en situació de sequera
2. Ordenança general municipal de circulació de vehicles de Cardedeu
3. Ordenança de venda no sedentària (mercat setmanal)
4. Ordenança d'utilització de la via pública per a vianants i vehicles
5. Règim sancionador a les infraccions del trànsit urbà a les vies públiques del municipi
6. Ordenança reguladora del lliure accés a les activitats de serveis i el seu exercici en l'àmbit de Cardedeu
7. Ordenança municipal reguladora de la tinença i protecció dels animals
8. Ordenança municipal reguladora del procediment sobre verificació d'habitatges buits
9. Ordenança d'espectacles públics i activitats recreatives a Cardedeu
10. Ordenança municipal reguladora de la convivència ciutadana de Cardedeu
11. Ordenança municipal reguladora de la via pública
12. Ordenança reguladora de l'Administració Electrònica
13. Ordenança d'estalvi d'aigua
14. Ordenança reguladora de la cessió d'espais, equipaments i material de titularitat municipal a entitats, col·lectius i ciutadans a títol personal
15. Ordenança general de subvencions
16. Ordenança reguladora de la utilització, per particulars i entitats alienes, del recinte municipal masia de Sant Hilari
17. Ordenança reguladora dels sorolls i les vibracions
18. Ordenança reguladora de les activitats i instal·lacions de radiocomunicació
19. Ordenança municipal de regulació de residus a la via pública
20. Ordenança tipus d'intervenció municipal ambiental, de seguretat i de salut pública

Ordenances fiscals

1. OF Núm. 1 - Impost sobre béns immobles (IBI)
2. OF Núm. 2 - Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE)
3. OF Núm. 3 - Impost sobre vehicles de tracció mecànica
4. OF. Núm. 4 - Impost sobre l'increment de valor dels terrenys de naturalesa urbana
5. OF. Núm. 5 - Impost sobre construccions, instal·lacions i obres
6. OF. Núm. 6 - Taxa per a la prestació del servei de gestió de residus municipals
7. OF. Núm. 7 - Taxa per aprofitament especial del domini públic local, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general
8. OF. Núm. 8 - Taxa per l'obertura de sondatges o rases en terrenys d'ús públic i qualsevol remoguda en la via pública del paviment o de les voreres
9. OF. Núm. 09 - Taxa per a la prestació dels serveis d'intervenció administrativa en l'activitat dels ciutadans i les empreses a través del sotmetiment a prèvia llicència,

- comunicació prèvia o declaració responsable i pels controls posteriors a l'inici de l'activitat, els controls periòdics i les revisions periòdiques
10. OF. Núm. 10 - Taxa per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb taules i cadires amb finalitat lucrativa i servei d'aparcament segur de bicicletes
 11. OF. Núm. 11 - Taxa per utilització privativa o aprofitament de la via pública amb entrades de vehicles a través de voreres o d'altre espai de domini públic i les reserves de via pública per a aparcament, càrrega i descàrrega de mercaderies
 12. OF. Núm. 12 - Taxa per parades, barraques, casetes de venda, espectacles o atraccions situats en terrenys d'ús públic i indústries del carrer i ambulants i rodatge cinematogràfic
 13. OF. Núm. 13 - Taxa per expedició de documents administratius
 14. OF. Núm. 14 - Taxa per prestació de serveis en cementiris locals, conducció de cadàvers i altres serveis fúnebres de caràcter local
 15. OF. Núm. 15 - Taxa per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb mercaderies, materials de construcció, runes, tanques, puntals, estintols, bastides i altres instal·lacions anàlogues
 16. OF. Núm. 16 - Taxa per serveis especials de vigilància i altres motivats per espectacles públics i grans transports
 17. OF. Núm. 17 - Taxa per la recollida de gossos, gats i altres animals domèstics
 18. OF. Núm. 18 - Taxa per llicències o la comprovació d'actes o actuacions comunicades en matèria d'urbanisme
 19. OF. Núm. 19 - Taxa per immobilització retirada de vehicles de la via pública, trasllat i custòdia al dipòsit municipal
 20. OF. Núm. 20 - Taxa per la llicència d'autotaxi
 21. OF. Núm. 21 - Taxa reguladora de la prestació del servei de clavegueram
 22. OF. Núm. 23 - Taxa reguladora del Mercat Municipal
 23. OF. Núm. 24 - Taxa per la utilització privativa de les dependències municipals i serveis complementaris
 24. Tarifes de subministrament d'aigua
 25. Ordenança general de gestió, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic municipals
 26. Ordenança reguladora de contribucions especials

Actualment, s'està treballant en l'elaboració de l'Ordenança reguladora dels procediments d'intervenció municipal en l'edificació i l'ús del sòl i del subsòl de Cardedeu.

S'estima que de les 46 ordenances, al voltant d'un 20% tenen una relació amb l'Agenda Urbana, relatives als àmbits de mobilitat, comerç, espai públic i administració electrònica. A continuació en destaquem 6 d'especialment rellevants per la seva relació directa amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.

1. **Ordenança reguladora de l'Administració Electrònica (2013)**, que té per objectiu la regulació de la utilització de les eines TIC i el coneixement en les relacions jurídica administratives entre la ciutadania i l'Administració municipal. S'assumeix un compromís de promoció de l'ús d'aquestes tecnologies i de progressiva adequació de l'organització municipal.

2. **Ordenança municipal reguladora del procediment sobre verificació d'habitatges buits (2021)** que té per objecte regular el procediment de declaració d'habitatges desocupats amb caràcter permanent sense causa justificada. Es farà trasllat al departament de gestió tributària a efectes de practicar el recàrrec corresponent a l'IBI.
3. **Ordenança municipal de regulació de residus a la via pública (2019)** que regula les condicions en les quals l'Ajuntament ha de prestar i l'usuari ha d'utilitzar el servei de recollida dels residus municipals i altres residus, i també promou la minimització dels residus i la reutilització.
4. **Ordenança municipal reguladora de les mesures aplicables a l'abastament d'aigua potable i als usos de l'aigua en situació de sequera (2024)** per regular els usos de l'aigua i així garantir el servei públic d'abastament i distribució d'aigua potable de competència municipal i fomentar l'estalvi en el consum d'aigua en situació de sequera.
5. **Ordenança municipal reguladora de la convivència ciutadana de Cardedeu (2015)** que regula els principis bàsics de la convivència ciutadana i els drets i deures de la ciutadania de Cardedeu. L'ordenança abasta diferents dimensions, incloent el respecte de l'entorn urbà, la informació de caràcter públic i la comunicació institucional, i la tinença d'animals.
6. **Ordenança municipal de circulació de vehicles de Cardedeu (última modificació aprovada al 2024)** que regula la senyalització, circulació a les vies públiques així com les parades i els estacionaments permesos al municipi. També estableix la possibilitat de zones on es prioritzarà la circulació de vianants i es restringirà o prohibirà de manera total o parcial la circulació de vehicles motoritzats.

No obstant, s'ha identificat una falta d'ordenances en relació a l'energia, economia (especialment pel que fa a l'economia social i solidària, economia circular i aprofitament de recursos) i l'habitatge, que tot i que existeixi una ordenança de verificació d'habitatges buits, no hi ha cap ordenança sobre habitatge protegit, lloguer assequible, rehabilitació o emergència residencial.

Finalment, es llisten els reglaments dels diferents serveis i protocols.

Reglaments

- Reglament Orgànic Municipal de l'Ajuntament de Cardedeu (ROM)
- Reglament de Participació i Col·laboració Ciutadana
- Reglament del servei de recollida de residus porta a porta de Cardedeu
- Reglament del servei públic d'aparcaments segurs de bicicletes complementari als mitjans de transport públic de Cardedeu (Bicicleda)
- Reglament de la Biblioteca Marc de Vilalba
- Reglament del servei públic municipal de defensa de les persones consumidores i usuàries de l'Ajuntament de Cardedeu
- Reglament regulador de la prestació del servei d'atenció domiciliària
- Reglament Municipal Regulador de les Prestacions Econòmiques de Caràcter Social
- Reglament del servei d'allotjament temporal d'urgència

- Reglament del servei d'Arxiu Municipal de Cardedeu
- Reglament del Mercat Municipal
- Reglament del servei de clavegueram de Cardedeu
- Reglament de la Comissió mixta de Ràdio Televisió Cardedeu
- Reglament del Taxi
- Reglament del registre municipal d'entitats i associacions
- Reglament regulador del/la defensor/a de la ciutadania de Cardedeu
- Reglament d'ús de la llengua catalana a l'Ajuntament de Cardedeu
- Reglament del cementiri municipal i dels serveis funeraris
- Reglament del Centre de Suport Empresarial i Tecnològic de Cardedeu (CSETC)
- Reglament de funcionament intern del Consell municipal de Solidaritat i Cooperació
- Reglament d'honors i distincions - Creu de Terme
- Reglament del sistema intern d'alertes

Protocols

- Protocol per a l'abordatge de la violència de gènere
- Protocol municipal d'actuació davant de les violències sexuals als espais públics d'oci

12. Anàlisi participativa

En tot procés d'Agenda Urbana, és fonamental comptar amb la participació activa de la ciutadania, ja que aquesta és la base per garantir que les polítiques i les accions proposades siguin realment efectives i reflecteixin les necessitats reals del municipi. En aquest apartat s'exposen les principals conclusions dels processos participatius que s'han dut a terme en el marc de la fase d'anàlisi i diagnòstic de l'Agenda Urbana de Cardedeu: entrevistes internes a l'Ajuntament, l'enquesta online a la ciutadania, els dos grups de treball, i l'acció participativa a la Fira de Sant Isidre.

Entrevistes internes

En primer lloc es van dur a terme un total de cinc entrevistes semi-estructurades d'una duració mitjana de 90 minuts a les següents àrees, abastant els següents objectius de l'AUE.

		<i>Personal polític</i>	<i>Personal tècnic</i>
1	Medi Ambient (OE3, 4, 5 i 10)	Regidor de Medi Ambient	Tècnica de medi ambient
2	Transició energètica, mobilitat i Agenda 2030 (OE4, 5, 8, i 10)	Regidor de Mobilitat i Agenda 2030, i Regidora de Transició Energètica	Tècnic de mobilitat i tècnic de transició energètica
3	Urbanisme i habitatge (OE1, 2 i 10)	Regidor d'Urbanisme	Cap de Gabinet de Gestió de Territori i arquitecta municipal
4	Serveis a les persones i acció cívica (OE6, 9 i 10)	Regidora d'Esports, i d'Igualtat, Diversitat i Polítiques de gènere	Tècnic de participació
5	Desenvolupament local, comerç i turisme (OE4, 5, 7 i 10)	Regidora de desenvolupament local, comerç i turisme	Director del CSETC

13.1.1. Medi Ambient

Els responsables polítics i tècnics de l'àrea de Medi Ambient expressen una clara voluntat de transitar cap a un model de gestió més sostenible, basat en principis de renaturalització, eficiència i corresponsabilitat ciutadana. Destaca la gestió del verd urbà amb criteris nous —com els escocells regeneratius, l'ús de paviments drenants i espècies adaptades al clima—, tot i que sovint aquests canvis topen amb una percepció ciutadana que els associa erròniament a deixadesa.

Per això, s'estan duent a terme accions de sensibilització, com xerrades o materials pedagògics multilingües. També s'ha identificat la necessitat de reforçar el rol estratègic del servei dins els projectes d'obra pública, amb l'objectiu que els criteris ambientals

s'incorporin des del disseny inicial i no només com a consulta final. En matèria de residus, es valora positivament la implantació del porta a porta, tot i les tensions derivades de la gestió de residus impropis (400 bosses diàries fora del sistema). Finalment, la gestió de l'aigua esdevé una prioritat davant la sequera, amb la legalització de pous, l'ús de reg gota a gota i projectes de reutilització d'aigües grises.

13.1.2. Transició energètica, mobilitat i Agenda 2030

En relació amb la transició energètica, es confirma la necessitat d'impulsar l'autoconsum i la producció renovable. Per part de l'Ajuntament es fomenta la instal·lació de plaques fotovoltaiques en equipaments públics i la promoció de comunitats energètiques. Així mateix, es reconeix com a escenari desitjable, encara que econòmicament costós, que tots els habitatges del municipi disposin de sistemes fotovoltàics propis a les cobertes. Tanmateix, malgrat l'existència de bonificacions fiscals, l'adopció ciutadana d'aquestes tecnologies continua sent limitada. En paral·lel, s'està apostant per l'electrificació tèrmica d'equipaments i s'estudia la millora de la infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics.

Pel que fa a la mobilitat, es constata una doble realitat: el nucli urbà afavoreix la mobilitat a peu o amb bicicleta, mentre que les urbanitzacions i barris perifèrics depenen del vehicle privat. Malgrat la presència de carrils bici i zona 30, es detecten irregularitats i mancances en la continuïtat de la xarxa ciclista i punts on l'accessibilitat universal no està garantida (voreres estretes, sense rampa, llambordes trencades, etc.). A això s'hi afegeix la pressió externa derivada de la proximitat de Cardedeu a vies ràpides com l'AP-7, que afavoreix la presència de vehicles privats provinents d'altres municipis. Per altra banda, es planteja la necessitat de revisar dos aspectes clau: d'una banda, el servei de bus urbà, que actualment és deficitari i presenta nivells molt baixos d'utilització; i de l'altra, el sistema d'aparcament vermell (gratuït durant 1:30h), que es proposa vincular a la promoció del comerç local per incentivar un ús més eficient i que tingui benefici pel municipi.

13.1.3. Urbanisme i habitatge

Es destaca que el planejament vigent (POUM de 2007) ha esdevingut obsolet i desconnectat del context actual. Aquesta desactualització ha motivat l'inici d'un nou procés de revisió que incorpori sostenibilitat, economia circular i resiliència urbana. S'identifiquen barreres físiques (via del tren, carrers que actuen més aviat com a carreteres internes) que fragmenten el municipi i dificulten la mobilitat interna. També es constata que la xarxa de vianants és discontinua i els espais públics, en alguns casos, infrautilitzats. El

debat urbanístic també posa èmfasi en la necessitat de generar sòl per a activitats econòmiques sostenibles, en contraposició amb l'orientació residencial del POUM vigent. És a dir, es constata la necessitat de tenir sòl industrial per un tipus d'indústria més sostenible.

Pel que fa a l'habitatge, tots els agents estan d'acord en què la prioritat és ampliar el parc d'habitatge de lloguer. Actualment ja compten amb habitatge de protecció oficial, però la majoria d'aquest es troba en règim de compra-venda i per tant, en els pròxims anys es perdrà. S'estan activant mesures per ampliar l'oferta assequible, com l'obtenció de fons Next Generation per a 24 nous habitatges, la mobilització del parc buit mitjançant recàrrecs de l'IBI i la reconversió d'equipaments en habitatge dotacional. També estan convertint polígons que sobre planejament són unifamiliars per ser plurifamiliars, i poder-hi situar més habitatge.

13.1.4. Serveis a les persones i acció cívica

Els serveis a les persones es desenvolupen en un entorn de forta demanda social i d'expectatives creixents, en part motivades per la immediatesa de la comunicació digital. Es valora positivament la vitalitat associativa de Cardedeu, però també genera dificultats de gestió derivades de l'elevat volum d'entitats i de sol·licituds. Es detecta un desequilibri territorial en la percepció de centralitat, amb zones com Poblesec que manifesten una certa desconexió històrica respecte del nucli. També preocupa l'envelliment progressiu de la població, amb una alta taxa de dependència i moltes persones de més de 85 anys. Com a resposta, s'han desplegat iniciatives com el Pla d'Envelliment Actiu, el Consell d'Infants, el PFI per a joves i activitats inclusives per infants amb TEA. En matèria d'igualtat, el municipi disposa de protocols consolidats i serveis com la Xarxa SAI, el Servei Psicològic i la Taula de Coeducació.

13.1.5. Desenvolupament local, comerç i turisme

Des del punt de vista tècnic i polític, el desenvolupament econòmic local de Cardedeu es troba en un moment d'inflexió, marcat per la necessitat d'adaptar-se a noves dinàmiques comercials, socials i territorials. Es constata una preocupació compartida per la progressiva pèrdua de densitat comercial i la concentració de locals tancats en determinats carrers, que incideix directament en la vitalitat de l'espai públic. El comerç de proximitat es manté com a element central del model urbà, però es detecten dificultats estructurals com el relleu generacional (tant per futurs treballadors com la manca de traspàs per part dels propietaris), la resistència a la digitalització, la competència del comerç en línia i els canvis en els hàbits de consum, especialment entre el públic jove.

En l'àmbit del turisme, coincideixen a assenyalar que Cardedeu compta amb un patrimoni potencialment atractiu, però que manca una estratègia estructurada de posicionament. El municipi no es reconeix com a destinació pròpiament dita, sinó com a espai de pas o d'estada puntual, fet que genera oportunitats però també exigeix una redefinició del relat i dels productes turístics.

En l'àmbit de la formació i l'ocupació, es constata que Cardedeu disposa de serveis consolidats com el Servei Local d'Ocupació (SLO) i diversos programes ocupacionals. Tanmateix, es detecta una desconexió entre l'oferta formativa i les necessitats reals del teixit productiu. Per altra banda, assenyalen que Cardedeu no és un municipi amb gran presència industrial, però destaquen que fa falta ampliar aquest sòl (amb la possibilitat d'unir dos polígons) i així poder crear ocupació de qualitat dins del municipi. En aquest sentit, es planteja com a repte incorporar el desenvolupament econòmic dins la revisió del planejament urbanístic.

Conclusions

A partir de totes les entrevistes realitzades, s'identifiquen diverses conclusions transversals que configuren una visió compartida dels agents sobre els principals reptes i oportunitats de Cardedeu:

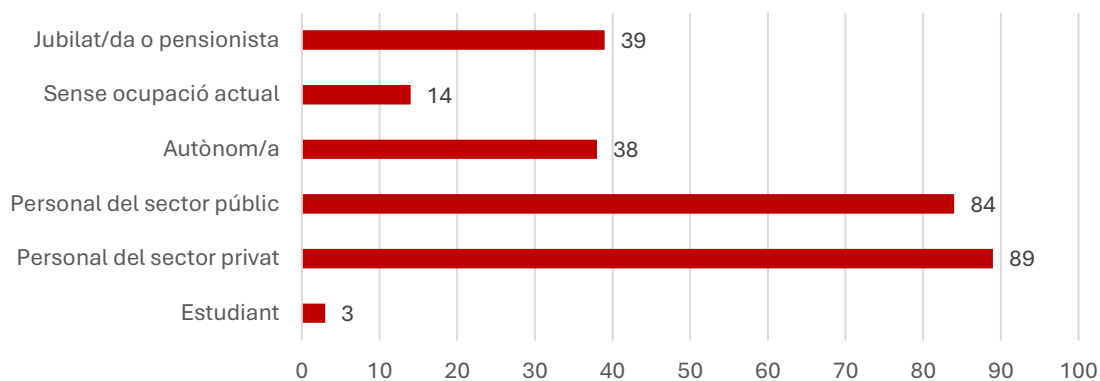
- Voluntat generalitzada cap a la sostenibilitat i transició energètica, tot i les limitacions tècniques i de recursos.
- Manca d'actualització de determinats instruments de planificació (com el POUM, inventaris o mapes estratègics), que condiciona l'acció municipal.
- Alta pressió sobre els serveis públics, en un context de demanda creixent i recursos limitats.
- Espais de millora en la coordinació interdepartamental, especialment en projectes transversals com l'habitatge, la mobilitat o la transició energètica.
- Fort teixit social i comunitari, amb una ciutadania activa que es percep com a motor però també com a repte logístic.

Enquesta online

L'objectiu de l'enquesta era identificar els reptes més rellevants per a l'Agenda Urbana Espanyola i recollir matisos en relació als primers reptes previs detectats a la diagnosi a través de les entrevistes internes. Es va dissenyar l'enquesta per ser ràpida i accessible, amb la finalitat de garantir una elevada participació. L'enquesta va romandre oberta un total

de 2 mesos, i es van aconseguir **267 respostes** (65% de les respostes van ser de dones, 34% d'homes, i un 1% va preferir no dir-ho). La majoria de respostes provenen de treballadors del sector privat (89 persones), seguit pel sector públic (84 persones). Un total de 38 persones eren treballadors autònoms, i 39 persones eren jubilats o pensionistes. Per altra banda, 14 persones es trobaven a l'atur, i només 3 enquestats eren estudiants. Aquest perfil de respostes indica una població activa predominantment integrada en el mercat laboral, amb una presència destacada de persones en edat de jubilació.

Figura 72. Dedicació dels enquestats (2025)

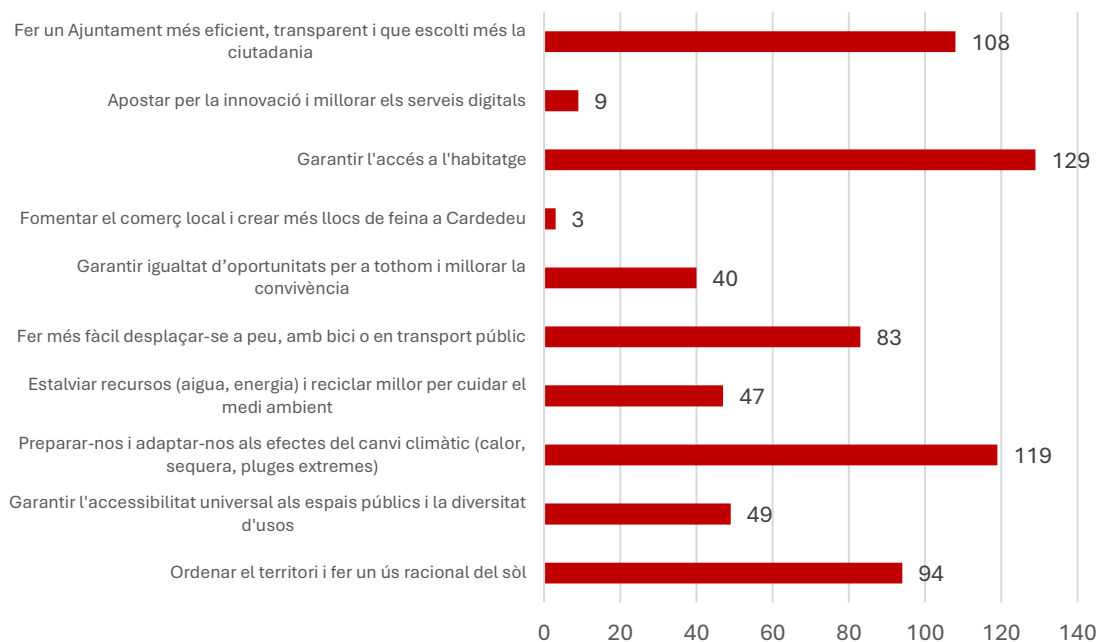


Font: Elaboració pròpia a partir dels resultats de l'enquesta.

Els resultats de la pregunta sobre els tres objectius més importants de l'Agenda Urbana Espanyola que ha de treballar Cardedeu mostren una clara prioritització en temes relacionats amb la sostenibilitat, l'habitatge i la transparència. L'objectiu més votat ha estat **garantir l'accés a l'habitatge, amb un total de 129 respostes**. Aquesta elecció no és cap novetat, ja que les dificultats per accedir a l'habitatge, així com l'estat i les condicions de l'habitatge disponible, generen una preocupació creixent entre els cardedeuencs, situant-lo com el tema més rellevant. Aquest resultat segueix la tendència observada al baròmetre del CIS a nivell espanyol, on l'habitatge continua sent la principal preocupació de la ciutadania. En segon lloc, **preparar-se i adaptar-se als efectes del canvi climàtic (calor, sequera, pluges extremes) ha estat un altre objectiu destacat, amb 119 respostes**, reflectint una gran preocupació per les conseqüències del canvi climàtic i la necessitat d'adaptar-se als seus efectes. Un altre objectiu important ha estat **fer un Ajuntament més eficient, transparent i que escolti més la ciutadania, amb 108 respostes**, evidenciant la demanda d'una administració pública més accessible i participativa. Altres objectius amb una prioritat considerable inclouen ordenar el territori i fer un ús racional del sòl (94 respostes) i fer més fàcil desplaçar-se a peu, amb bici o en transport públic (83 respostes), així com garantir l'accessibilitat universal als espais públics i la diversitat d'usos (49

respostes). D'altra banda, qüestions com estalviar recursos (aigua, energia) i reciclar millor per cuidar el medi ambient han rebut 47 respostes. En canvi, objectius com fomentar el comerç local i crear més llocs de feina a Cardedeu (3 respostes) i apostar per la innovació i millorar els serveis digitals (9 respostes) han estat considerats menys prioritaris per la ciutadania.

Figura 73. Segons la teva opinió, tria els TRES objectius més importants els quals ha de treballar Cardedeu (2025)



Font: Elaboració pròpia a partir dels resultats de l'enquesta.

La següent pregunta es convidava als enquestats a valorar, en una escala de l'1 al 5 (on 1 significa poca importància i 5 una alta importància), diversos reptes relacionats amb la millora de la ciutat. Entre els reptes proposats, el més valorat amb una puntuació de 5 va ser **"Garantir l'accés a un habitatge assequible i digne", amb un 63% dels enquestats assignant-li aquesta valoració**. El segon repte més valorat va ser **"Assegurar l'accessibilitat universal a l'espai públic", amb un 60%** de les respostes atorgant-li la puntuació de 5. Això demostra una clara preocupació per la inclusió social i la millora de les infraestructures públiques de la ciutat. El tercer repte més destacat va ser "Fer front al canvi climàtic mitjançant una gestió urbana més verda", subratllant la creixent consciència ambiental de la comunitat. Aquestes respostes van en línia amb la pregunta anterior, de priorització d'objectius, on es detecta que l'habitatge i l'adaptació i mitigació dels efectes del canvi climàtic són les principals preocupacions pels cardedeuencs i cardedeuenques.

Els altres reptes amb una major proporció de votació han estat "Revisar i adaptar els instruments de planificació urbanística per garantir un creixement ordenat i sostenible"

amb un 48% dels vots de 5, “Millorar el civisme i la corresponsabilitat ciutadana envers l’espai públic, especialment pel que fa al manteniment del verd urbà i la gestió de residus” (47%) i “Reforçar els mecanismes de participació ciutadana per avançar cap a una governança més col·laborativa” (47%).

En canvi, els **reptes amb una proporció més alta de vots baixos (1 i 2)**, és a dir, aquells que es consideren de menor importància, van ser el de “Millorar la connexió amb els municipis veïns, afavorint els desplaçaments a peu i en bicicleta” (22%), seguit de “Repensar el bus urbà de Cardedeu per millorar l’eficiència i cobertura” (21%) i “Reducir la dependència dels combustibles fòssils a través de la instal·lació de sistemes d’energia renovable en equipaments municipals (21%)”.

Els resultats mostren una clara jerarquia de prioritats per a la ciutadania de Cardedeu. Els **temes relacionats amb l’habitatge, l’accessibilitat i la sostenibilitat ambiental** són percebuts com les qüestions més urgents i importants. Per altra banda, la mobilitat intermunicipal i les iniciatives energètiques, tot i ser reconegudes com a importants, no són considerades prioritàries a curt termini. Finalment, els resultats també apunten a la necessitat de continuar reforçant la participació ciutadana i la responsabilitat individual envers l’espai públic.

	Millorar la connexió amb els municipis veïns, afavorint els desplaçaments a peu i en bicicleta	Revisar i adaptar els instruments de planificació urbanística per garantir un creixement ordenat i sostenible	Assegurar l’accessibilitat universal a l’espai públic, millorant carrers, voreres i places per a totes les persones	Impulsar la rehabilitació energètica d’habitatges i equipaments per reduir el consum i les emissions	Fer front al canvi climàtic mitjançant una gestió urbana més verda, amb més arbrat, ombra, zones fresques i espais naturals resilents
1	9%	5%	3%	4%	1%
2	12%	3%	2%	6%	5%
3	18%	16%	12%	26%	11%
4	15%	28%	22%	26%	22%
5	45%	48%	62%	37%	60%

	Reducir les desigualtats territorials entre barris, garantint la qualitat urbana i l’equitat en l’accés als serveis i espais públics	Repensar el bus urbà de Cardedeu per millorar l’eficiència i cobertura	Reducir la dependència dels combustibles fòssils a través de la instal·lació de sistemes d’energia renovable en equipaments municipals	Garantir l’accés a un habitatge assequible i digne	Reforçar els mecanismes de participació ciutadana per avançar cap a una governança més col·laborativa
1	6%	7%	8%	7%	4%

2	7%	14%	12%	7%	4%
3	25%	27%	27%	10%	18%
4	28%	22%	23%	13%	29%
5	34%	29%	29%	63%	45%

	Millorar l'eficiència de l'administració local per tal de facilitar la relació amb les empreses	Millorar el civisme i la corresponsabilitat ciutadana envers l'espai públic, especialment pel que fa al manteniment del verd urbà i la gestió de residus	Donar suport al comerç de proximitat mitjançant accions de promoció, digitalització, renovació i relleu generacional	Enfortir el teixit econòmic del municipi fomentant l'emprenedoria, la innovació social i l'economia verda i circular
1	3%	3%	3%	2%
2	9%	4%	4%	6%
3	32%	20%	22%	20%
4	29%	26%	32%	36%
5	27%	47%	40%	36%

La següent pregunta era oberta i preguntava per **altres reptes** que consideri rellevants que s'haurien de tenir en compte en l'elaboració de l'Agenda Urbana de Cardedeu.

- i. Manteniment i millora de l'espai públic
 - Millorar la neteja i manteniment del municipi
 - Reparar les voreres, millorar-les (més mobiliari i arbrat) i ampliar-les
- ii. Mobilitat i connectivitat
 - Millorar la mobilitat interna a peu i en bicicleta
 - Fomentar l'ús de bicicleta a través d'un servei de lloguer de bicicletes (ex.: bicing)
 - Millorar la connectivitat amb municipis propers
 - Augmentar la freqüència del transport públic
 - Aplicar mesures per reduir la presència de cotxes provinents de municipis veïns (ex.: creació de rondes)
- iii. Serveis públics i infraestructures
 - Municipalitzar el servei d'aigua
 - Digitalitzar la gestió d'aigua
 - Ampliar i millorar els equipaments municipals per donar resposta a tota la nova població
 - Millorar l'atenció social i assistencial
 - Ampliació i millora del GIM10

- Replantegar la gestió de residus (hi ha crítiques que és molt brut, i altres que reclamen que la taxa d'escombraries depengui de que es generi)
- iv. Sostenibilitat i preservació del medi ambient
 - Augmentar l'arbrat i les zones verdes
 - Millorar la gestió forestal
 - Preservar els espais agrícoles i naturals
 - Fomentar la sobirania energètica i alimentària
- v. Habitatge i regulació urbanística
 - Impulsar la construcció d'habitatge
- vi. Cohesió social i qualitat de vida
 - Fomentar l'equitat pressupostària entre els barris
 - Crear més espais per a gossos
 - Ampliar els espais per a infants i joves (possibilitat d'optimitzar l'ús dels espais escolars fora d'horari escolar)
 - Oferir més activitats per a joves
 - Mantenir el patrimoni arquitectònic i urbanístic

En conclusió, els temes més destacats se centren en la necessitat de millorar l'habitatge, la sostenibilitat ambiental i la transparència de l'administració local. La preocupació pel canvi climàtic també ha quedat clara, amb una alta prioritització de la gestió urbana verda per mitigar els efectes de les sequeres, la calor i les pluges extremes. No obstant això, també es detecten crítiques per una part de la ciutadania que no comprèn algunes mesures de naturalització implementades, indicant que és necessari enfortir les tasques de pedagogia i sensibilització per a explicar millor els beneficis d'aquestes iniciatives. Es detecta una gran preocupació per garantir l'accessibilitat universal a l'espai públic i la millora de la mobilitat a peu i en bicicleta a través de més pacificacions i més carrils bicicleta urbans i interurbans.

Grups de treball

En el marc del procés participatiu de l'Agenda Urbana de Cardedeu, es van organitzar dos grups de treball diferenciats amb l'objectiu de recollir aportacions qualitatives per complementar la diagnosi. El primer grup, que es va dur a terme l'11 de juny, es va centrar en **territori i medi ambient**, abastant els objectius 1, 2, 3, 4, 5 i 8 de l'Agenda Urbana Espanyola. El segon grup, que va tenir lloc el 12 de juny, es va enfocar en **temàtiques socials i econòmiques**, alineat amb els objectius 6, 7, 9 i 10.

Els grups de treball van comptar amb la participació de personal tècnic i polític de l'Ajuntament de Cardedeu, així com de representants de la ciutadania organitzada i del teixit local.

Tots dos tallers van seguir una mateixa estructura metodològica. En primer lloc, es va presentar als participants una exposició sintètica dels principals resultats de la diagnosi, posant especial èmfasi en aquells aspectes relacionats amb l'àmbit del grup en qüestió. Així, en el grup de territori i medi ambient es van tractar temes com el model urbà, els usos del sòl, l'espai públic, l'urbanisme, l'habitatge i la sostenibilitat. Al grup social i econòmic es van destacar els resultats vinculats a l'activitat econòmica, l'ocupació, l'educació, la joventut, la cohesió social i la governança.

En segon lloc, es va convidar les persones participants a **identificar reptes clau en quatre àmbits temàtics concrets**, mitjançant una dinàmica participativa. Es va proposar un exercici individual de reflexió a través de post-its, on cada persona escrivia els reptes que considerava rellevants. Posteriorment, aquestes aportacions es van compartir col·lectivament i es va obrir un espai de debat obert per comentar-les i complementar-les.

Els àmbits treballats van ser els següents:

Grup de territori i medi ambient	Grup social i econòmic
- Habitatge - Medi ambient i sostenibilitat - Urbanisme - Mobilitat	- Activitat econòmica i ocupació - Educació i joventut - Igualtat i cohesió social - Governança i participació

La dinàmica va permetre identificar una àmplia diversitat de reptes, preocupacions i desitjos expressats pels participants, que esdevenen elements clau per orientar l'estratègia de l'Agenda Urbana de Cardedeu.

Resultats del Grup de Treball de Territori i Medi Ambient:

- **Reptes en relació l'habitatge**
 - Augmentar el parc d'habitatge públic de lloguer
 - Impulsar fórmules alternatives com l'habitatge cooperatiu de lloguer.
 - Permetre habitatge plurifamiliar en zones qualificades actualment per a unifamiliar, per poder optimitzar parcel·les infrautilitzades.

- Millorar l'accessibilitat als habitatges, tant a nivell estructural com de mobiliari adaptat.
- Promoure la rehabilitació energètica i d'accessibilitat mitjançant línies de finançament específiques.
- Evitar un creixement urbanístic desordenat, apostant per un augment poblacional moderat i ambientalment sostenible.
- **Reptes en relació la mobilitat**
 - Millorar el transport públic ferroviari: més freqüències de la línia R2, allargament de la R8 fins a Sant Celoni i millor connexió amb l'aeroport.
 - Facilitar la intermodalitat, especialment a l'estació de rodalies, amb aparcament segur per bicicletes.
 - Garantir l'accessibilitat del bus i les marquesines, amb una atenció integral abans, durant i després del viatge.
 - Fomentar el teletreball per reduir els desplaçaments obligatoris.
 - Promoure una xarxa de carrils bici interurbans, per exemple, cap a Cànoves i Llinars.
 - Dissenyar els carrils bici diferenciats de les voreres, és a dir, a l'asfalt.
 - Repensar la logística de l'última milla, especialment al centre peatonal, on el trànsit intens de furgonetes deteriora el paviment
 - Desenvolupar estratègies de ciclogística per a la distribució de mercaderies urbanes.
 - Reduir l'aparcament gratuït i reorganitzar els espais d'aparcament per a vehicles privats i bicicletes.
 - Augmentar l'aparcament per a persones amb mobilitat reduïda (PMR) i millorar-ne la senyalització, amb senyals verticals visibles per generar consciència i respecte.
 - Regular i reorganitzar la càrrega i descàrrega de veïns, per evitar que l'aparcament permanent impedeixi altres usos de l'espai públic.
 - Escalonar les entrades i sortides d'escoles i pavellons esportius, per descongestionar el trànsit en hores punta.
 - Impulsar el vehicle compartit
- **Reptes en relació el medi ambient**
 - Garantir que tots els edificis municipals siguin energèticament sostenibles.
 - Incrementar les zones verdes i l'arbrat per afavorir la biodiversitat urbana.

- Fomentar l'ús de plaques solars, especialment en edificis comunitaris, i impulsar comunitats energètiques.
- Continuar millorant el sistema de recollida de residus, amb més pedagogia, senyalització i accessibilitat especialment per a la gent gran.
- Impulsar el consum local i de proximitat per part d'empreses i administracions.
- **Reptes en relació l'urbanisme**
 - Pacificar carrers per fer-los més segurs, inclusivament i caminables.
 - Millorar l'espai públic amb més ombra, arbrat i confort climàtic.
 - Repensar l'Avinguda 11 de Setembre per evitar que sigui una barrera urbana (tot i que és de propietat de la Diputació de Barcelona).
 - Garantir l'aplicació del codi d'accessibilitat a tots els equipaments i espais públics.
 - Evitar la dispersió urbana i frenar la urbanització del Pla Moretó.
 - Incorporar criteris de ciutat 8-80 i promoure la creació d'espais segurs que generin una percepció positiva de seguretat.
 - Modernitzar l'enllumenat públic amb sensors de pas.
 - Revisar el POUM per adaptar-lo a les noves necessitats socials, ambientals i urbanístiques del municipi.
 - Promoure accions de sensibilització per fomentar la cura i el respecte per l'espai públic.

Resultats del Grup de Treball de Social i Econòmic:

- **Reptes en relació amb l'activitat econòmica i l'ocupació**
 - Desenvolupar un nou polígon industrial a la zona de Can Ribes, que pugui adaptar-se a la indústria 4.0, més sostenible i que creï ocupació en el propi municipi.
 - Millorar la qualitat dels polígons industrials i promocionar aquests com a llocs agradables, nets i atractius.
 - Promocionar una comunitat energètica als polígons industrials i que sigui extensible cap a la població.
 - Potenciar la formació professional per cobrir les necessitats del mercat laboral comarcal

- Promoure el comerç local amb mesures que facilitin tant l'obertura com la consolidació d'aquests establiments
 - Apostar per l'economia social i solidària a través d'iniciatives de suport a les cooperatives i projectes comunitaris.
 - Amb el debat generat es menciona que el repte real és poder explicar a la resta de la ciutadania que és l'ESS.
 - Promoure el consum local per part de les administracions i empreses de municipi.
 - Manca d'oferta hotelera a Cardedeu, que limita el potencial turístic i la creació de llocs de treball en el sector.
 - Crear equipaments públics adequats a les necessitats poblacionals, per respondre a l'augment de la demanda derivada de la creixent població i garantir serveis de qualitat.
- **Reptes en relació amb l'educació i la joventut**
 - Ampliar l'oferta educativa, especialment a nivell infantil (obertura d'un tercer centre de l'escola bressol) i de formació superior (promoure estudis universitaris formatius a Cardedeu)
 - Incrementar l'oferta de cicles formatius, pensats des d'una visió de les necessitats del mercat laboral comarcal.
 - Revaloritzar la formació professional i els oficis tradicionals, que actualment estan en risc de desaparèixer per la manca de relleu generacional.
 - Desenvolupar programes d'orientació professional de joves, facilitant la connexió amb el món empresarial i fomentant convenis entre escoles i empreses.
 - Millorar l'accessibilitat a l'educació inclusiva, amb recursos específics per atendre les necessitats de l'alumnat amb necessitats especials.
 - Crear més espais de lleure, activitats per al jovent dins el teixit urbà i oci nocturn, no relegats a la perifèria (es cita el cas de l'SkatePark, que es va desplaçar a la perifèria i va quedar infrautilitzat).
 - Crear una Escola Municipal de Música per fomentar l'educació artística i musical entre els joves de Cardedeu.
 - Oferir als centres de secundària un servei restauratiu, en què els alumnes que hagin comès maldits tinguin l'oportunitat de fer una acollida restaurativa a nivell de municipi, que impliqui un servei comunitari.

- Oferir més suport al professorat, amb més recursos a l'aula i augmenta la formació contínua d'aquests treballadors.
 - Fer del Casal de Joves l'espai referent de tots i totes les joves de Cardedeu
 - Fomentar la participació del jovent en la presa de decisions, assegurant que siguin escoltats i tinguts en compte en les polítiques locals.
- **Reptes en relació amb la igualtat i la cohesió social**
 - Garantir la igualtat d'oportunitats per a totes les persones, independentment del seu origen, sexe o condició social.
 - Oferir més suport a les persones grans, especialment per evitar la soledat no desitjada i explorar noves tipologies de residències adaptades a les necessitats actuals.
 - Fomentar la coeducació i la igualtat de gènere en tots els àmbits educatius i socials, promovent una formació més inclusiva i equitativa.
 - Oferir espais on es fomenti la intergeneracionalitat a través d'activitats amb gent de diferents edats (ex.: ateneu).
 - Millorar l'accessibilitat dels espais públics per a les persones amb discapacitat i per a la gent gran, amb més infraestructura adaptada especialment d'esbarjo, i zones de pas més amples.
- **Reptes en relació amb la governança i la participació**
 - Reactivar els consells sectorials (Mobilitat, Medi Ambient, Cultura, etc.) com a mecanismes de participació real i amb incidència en la presa de decisions.
 - Fomentar la governança col·laborativa, integrant millor la ciutadania, les associacions i entitats locals en el disseny de les polítiques públiques.
 - Millorar la coordinació amb altres municipis de la comarca, per promoure polítiques amb una visió comarcal que respongui a necessitats conjuntes.
 - Crear més espais per a les entitats i associacions culturals, amb més recursos per a la seva gestió i promoció d'activitats (actualment tots els espais a l'abast per les associacions estan plens).
 - Potenciar la transformació digital de la gestió municipal, especialment el padró digital i la Oficina d'Atenció a les Empreses.

Fira de Sant Isidre

En el marc de la Fira de Sant Isidre, l'esdeveniment que acull més de 20 mil visitants cada any, es va aprofitar l'estand de l'Ajuntament per fer una activitat participativa de l'Agenda Urbana. L'objectiu era generar un espai de participació ciutadana on la població pugui expressar com imagina el futur de Cardedeu.

A través d'una bústia ciutadana, es disposaven de butlletins per escriure, de manera anònima, com imaginaven el Cardedeu del futur. Les respostes recollides van incloure propostes com:

1. La creació d'una comissió per avaluar l'estat dels carrers i parcs
2. La garantia d'accés a l'habitatge
3. La promoció d'un Cardedeu més cultural, autosuficient i respectuós amb el medi ambient
4. Més espais públic de qualitat
5. Una reducció de la presència dels vehicles.
6. Augmentar les activitats dirigides a persones de mitjana edat
7. Recuperar el trenet turístic
8. Afavorir una major presència de l'agricultura i la ramaderia.

13. Dades descriptives de l'Agenda Urbana Espanyola

A continuació, es presenta un conjunt d'indicadors conformat per les dades descriptives de l'Agenda Urbana Espanyola. Aquestes dades descriptives s'obtenen a través de la Base de Dades que es troba a la web de l'AUE i ens mostra una aproximació actual de Cardedeu. També hi ha l'opció de veure les dades a l'Atles Digital de les Àrees Urbanes d'Espanya amb l'objectiu de facilitar la seva interpretació en el context geogràfic. Obtenir aquestes dades ens serveix per a la presa de decisions i l'establiment dels objectius concrets que es pretenen aconseguir mitjançant el sistema d'indicadors de seguiment.

Cadascun d'aquests indicadors s'han classificat pels Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola i a continuació es mostren les dades obtingudes a partir de la última actualització del 2023.

OE1) Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

Indicador	Cardedeu
D02b. Superfície de cultius per municipi (%).	45,75
D03b. Superfície destinada a explotacions agràries i forestals respecte del sòl urbà i urbanitzable delimitat de la ciutat (%).	4,67
D04. Superfície municipal de sòl no urbanitzable (%).	66,75
D05. Superfície de zones verdes per cada 1.000 habitants.	4,38
Caps de ramaderia ecològica (boví i aviram) Cens 2020	0
D02a. Superfície de cobertura artificial per municipi (%).	28,01

OE2) Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

Indicador	Cardedeu
D.01. Variació de la població 2013 – 2023 (%)	8,63
D.06. Densitat Urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab/ha).	46,43
D.07. Superfície de sòl urbà mixt discontinu sobre sòl urbà mixt total (%)	11,52
D.09. Compacitat urbana. Superfície construïda total per superfície de sòl (m2t/m2s)	13,88
D.ST.02. Percentatge d'àrees de sòl de desenvolupament respecte del total del sòl urbà (%)	37,96
D.ST.03. Sòl urbanitzable delimitat respecte al total del sòl urbà (%)	28,31

D.ST.04. Percentatge d'àrees de sòl en desenvolupament d'ús residencial respecte del total de sòl urbà (%).	9,39
D.14. Percentatge del parc edificatori per municipi amb una antiguitat anterior a l'any 2000 (%).	44,78

OE3) Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

Indicador	Cardedeu
D03a. Superfície municipal destinada a explotacions agràries i forestals (%).	1,56
D18a. Vehicles domiciliats cada 1000 habitants.	575,98

OE4) Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

Indicador	Cardedeu
Volum de residus diaris per habitant (kg/hab/dia)	1,31
Percentatge de recollida selectiva de residus sobre el total de residus municipals (%)	81%

OE5) Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

Indicador	Cardedeu
D17a. Superfície d'infraestructures de transport (ha).	28,51
D17b. Percentatge de superfície d'infraestructures de transport respecte del terme municipal (%)	2,32
D18b. Percentatge de Turismes (%)	67,96
D18c. Percentatge de motocicletes (%)	13,35

OE6) Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

Indicador	Cardedeu
D10a. Superfície construïda d'ús residencial per superfície de sòl (m2t/m2s)	0,41
D10b. Superfície construïda d'ús residencial respecte al total de superfície construïda (%).	70,69
D22b. Índex de senectut de la població (%)	17,1
D23. Percentatge de població estrangera (%)	6,8
D24a. Índex de dependència total (%)	50,6
D24b. Índex de dependència infantil (%)	24,4
D24c. Índex de dependència de gent gran (%)	26,7

OE7) Impulsar i afavorir l'Economia Urbana

Indicador	Cardedeu
D.ST.05. Percentatge d'àrees de sòl en desenvolupament d'ús activitats econòmiques (industrial o terciari) respecte del total de sòl urbà (%)	4,63
D.26.a. Treballadors en sector agricultura (%).	1,2
D.26.b. Treballadors en sector indústria (%).	18,3
D.26.c. Treballadors en sector construcció (%).	9,4
D.26.d. Treballadors en sector serveis (%).	71,1
D.27.a. Establiments en sector agricultura (%).	1,1
D.27.b. Establiments en sector indústria (%).	9,5
D.27.c. Establiments en sector construcció (%).	11,9
D.27.d. Establiments en sector serveis (%).	77,5

OE8) Garantir l'accés a l'habitatge

Indicador	Cardedeu
D08. Densitat d'habitatge per superfície de sòl urbà (Viv/ha).	25,15
DST01. Densitat d'habitatges previstos a les àrees de sòl de desenvolupament (Viv/ha).	17,32
D29. Nombre d'habitatges per cada 1.000 habitants.	410,59
D32. Variació del nombre de llars 2001-2011 (%)	5,07
D33. Creixement del parc d'habitatge 2001-2011 (%)	0,52
D34. Percentatge d'habitatge secundari (%).	4,87
D35. Percentatge d'habitatge buit (%).	9,87

OE9) Liderar i fomentar la innovació digital

Indicador	Cardedeu
D.22.a. Índex d'envelliment de la població (%)	17,4%
Percentatge que ha assolit un nivell de formació superior (2022)	41,6%
Índex de sobreenvelliment	17,1
Índex de dependència global	50,6

OE10) Millorar els instruments d'intervenció i la governança

Indicador	Cardedeu
D.37. Figura de planejament urbanístic vigent al municipi	PG
D.38. Data de la figura de planejament urbanístic vigent al municipi	2007
Percentatge de participació a les eleccions municipals del 2023	55,47%

14. Anàlisi DAFO

A continuació es presenta una síntesi de la diagnosi de Cardedeu en el marc de l'Agenda Urbana en relació als 10 objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Població i societat

OE 6 – Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

OE 10 – Millorar els instruments d'intervenció i governança

Economia

OE 5 – Afavorir la proximitat i mobilitat sostenible

OE 7 – Impulsar i afavorir l'economia urbana

OE 9 – Liderar i fomentar la innovació digital

Territori

OE 1 – Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

OE 2 – Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

OE 8 – Garantir l'accés a l'habitatge

Sostenibilitat ambiental i resiliència

OE 3 – Preveure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

OE 4 – Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

OE 5 – Afavorir la proximitat i mobilitat sostenible

POBLACIÓ I SOCIETAT

Debilitats

- Només un 41% dels cardedeuencs han nascut a la mateixa comarca (i només un 25% del total és nadiu del mateix municipi). Un 35% correspon a persones nascudes a altres comarques de Catalunya, 12% de la resta d'Espanya, i el 12% restant són nascuts a l'estranger.
- Canvi en la dinàmica migratòria: la població originària de la resta d'Espanya, segurament vinculada a l'arribada sobretot a mitjans del segle XX, ha anat disminuint, mentre que ha augmentat el pes de la població nascuda a l'estranger. a població d'origen estranger pot comportar noves necessitats per al municipi, especialment relacionades amb el desconeixement de la llengua (castellà i català).
- Descens de la natalitat i augment gradual de les defuncions: Des de 2020, el saldo natural de la població és negatiu, amb l'excepció de 2021, el que implica una disminució de la població jove.
- Dependència de la immigració externa per mantenir el creixement poblacional de Cardedeu.
- Índex de sobreenvelliment més alt que la resta de territoris comparats: De cada 100 persones majors de 65 anys, 17 tenen 85 anys o més, una taxa elevada en comparació amb altres territoris
- Manca de places a les llars d'infants municipals: L'oferta actual de places a la llar d'infants pública no és suficient per cobrir tota la demanda

Fortaleses

- Diversitat cultural i multiculturalisme degut a que el 12% de la població de Cardedeu ha nascut a l'estranger. El grup més nombrós prové d'Amèrica del Sud (37%), seguit d'Àfrica (25%), resta de la UE (25%) i de la resta d'Europa (6%).
- Alta proporció de població jove. Tot i l'envelliment, el 17,54% de la població de Cardedeu té entre 0 i 15 anys, un percentatge superior a la mitjana comarcal i catalana.
- El 17,39% de la població té més de 65 anys, que és una proporció lleugerament inferior a la mitjana catalana (19,52%) i comarcal (17,82%).
- Índex de dependència de la gent gran moderat (26,2), inferior a la mitjana catalana (29,2) i proper al comarcal, que suposa menys pressió immediata sobre la població activa.
- Presència de població en edat activa elevada: el 65% de la població té entre 16 i 64 anys, assegurant pes de la mà d'obra disponible.
- Índex de recanvi intergeneracional positiu. El nombre de persones en edat de retirar-se és inferior al de joves potencials per accedir al mercat laboral, la qual cosa suposa una certa estabilitat laboral per al futur.
- Nivell educatiu elevat. Cardedeu compta amb una baixa proporció d'analfabetisme (2,69%) i una alta presència de persones amb estudis superiors (25%), superant la mitjana de molts altres municipis.
- Àmplia oferta de centres educatius públics, per garantir igualtat d'oportunitats.

- Manca d'oferta de formació post-obligatòria local: Un 58% dels joves de Cardedeu que cursen estudis post-obligatoris ho fan fora del municipi, un percentatge que creix si no es compta el batxillerat

Amenaces

- Creixement demogràfic ràpid: La població de Cardedeu ha augmentat un 58% en els últims 25 anys, molt per sobre del ritme de creixement global de Catalunya.
- Cardedeu mostra una taxa de població estrangera (6,84%) més baixa que la mitjana comarcal (10,01%) i la mitjana catalana (17,24%).
- Baixa proporció de residents nadius: Només un 25% de la població de Cardedeu és natural del municipi.
- Saldo natural negatiu des del 2020, que pot comportar estancament o decreixement poblacional si no es compensa amb migració.
- Índex de sobreenvelliment elevat (17,1%), amb increment de necessitats específiques de salut i dependència.
- Desajust entre l'educació i les necessitats laborals locals: la oferta formativa superior no està del tot alineats amb les demandes laborals de la comarca.
- Ajustament de serveis municipals per a una població envellida: La demanda de serveis socials, sanitaris i d'habitatge per a la gent gran seguirà creixent.

- Cardedeu compta amb un teixit associatiu ric.

Oportunitats

- El creixement demogràfic del 58% en 25 anys també pot suposar una oportunitat del poble perquè consolida la seva atractivitat residencial, amplia la base de població activa i genera demanda suficient per mantenir i diversificar els serveis educatius, sanitaris, comercials i culturals.
- La inclusió social de la població migrada. La xifra de població estrangera és del 6,84%. Cal diferenciar entre la població d'origen estranger, que ha nascut fora però té la nacionalitat espanyola; de la població estrangera que tenen la nacionalitat d'un altre país i no posseeixen l'espanyola. A Cardedeu, hi ha una menor població estrangera (1.302 persones) que nascuda a l'estranger (2.205).
- Atracció de població jove i famílies gràcies a l'accessibilitat territorial i qualitat de vida, que reforça l'arrelament local.

ECONOMIA

Debilitats

- Alta dependència del sector serveis amb un 68% de l'ocupació i gairebé tres quarts parts dels comptes de cotització, que pot generar vulnerabilitat en períodes de crisi.
- Pèrdua de l'activitat econòmica derivada del sector agrícola. Actualment només hi ha 26 explotacions agrícoles i 10 ramaderes.
- Gairebé un terç de la població es troba en situació d'inactivitat, amb una presència destacada de pensionistes i persones en altres situacions no laborals.
- Malgrat que l'atur és moderat, 782 persones es troben desocupades i formen un segment significatiu de població afectada.
- El grup d'edat amb major presència entre les persones aturades són els majors de 45 anys. Tant Cardedeu com la mitjana del Vallès Oriental presenten un major pes de persones aturades d'edat més elevada, gairebé al 62%, mentre que la mitjana catalana és del 59%.
- Bretxa de gènere persistent en l'atur amb un 53% més de dones desocupades que homes el 2023.
- Concentració de l'atur en el sector serveis amb un 73% del total.
- Nombre elevat de persones aturades de llarga durada amb 297 registrats més de 24 mesos.

Fortaleses

- La renda bruta familiar disponible és de 18.904€, superior a la mitjana comarcal (18.543 €) i catalana (18.356€).
- La renda del municipi es va recuperar de manera sòlida després de la crisi i des del 2016 supera de forma constant les mitjanes de Catalunya i del Vallès Oriental.
- L'índex de Gini de 29,2 mostra una distribució d'ingressos més equitativa que la catalana i l'espanyola.
- Augment del 19% de l'ocupació assalariada en els darrers anys.
- Nombre d'autònoms estable i per sobre de la majoria de municipis veïns.
- Millor taxa d'atur registral que la mitjana catalana (7,93% en comparació al 8,81%).
- Tendència sostinguda a la reducció de l'atur en la darrera dècada malgrat crisis com la COVID-19.
- Taxes d'atur juvenil menor que la mitjana comarcal i catalana amb un 11,12% davant el 12,63% i el 13,02% respectivament
- El grup d'edat amb major presència entre les persones aturades són els majors de 45 anys. Tant Cardedeu com la mitjana del Vallès Oriental presenten un major pes de persones aturades d'edat més elevada, gairebé al 62%, mentre que la mitjana catalana és del 59%.
- Increment sostingut del sector serveis amb un augment de 190 milions d'euros el 2013 a 279 milions el 2022.

- PIB per habitant inferior al de la mitjana comarcal i catalana malgrat el creixement sostingut.
- Les activitats econòmiques amb més aturats són les activitats administratives i serveis auxiliars (116,5 persones), el comerç al detall (81,5 persones), i les activitats culturals i esportives (78,2 persones). Algunes d'aquestes activitats coincideixen amb els pocs cicles formatius que s'ofereixen en el propi municipi.
- Escassa presència de grans empreses (+250 treballadors) i alta concentració de microempreses que representen el 87,07% dels comptes però només el 35,52% de les afiliacions.
- Despesa per habitant inferior a la mitjana provincial (-12,63%) i estatal (-40,34%), fet que pot limitar la capacitat de prestació de serveis en comparació amb altres municipis.
- Endeutament per habitant superior a la mitjana comarcal i provincial, amb un màxim de 542,2 € el 2023, indicatiu d'una exposició financera més intensa que l'entorn immediat.
- Presència limitada de polígons industrials: només hi ha 5
- 15% dels baixos estan tancats
- Percepció de pèrdua de valor del mercat no sedentari

Amenaces

- L'elevada concentració del sector serveis exposa l'economia local a major vulnerabilitat de crisis conjunturals.

- Creixement notable de la indústria que duplica la seva aportació al VAB passant de 40 milions a 87,2 milions entre 2013 i 2022.
- PIB per habitant en creixement continuat amb un augment de 16.000 € el 2013 a 22.580 € el 2022.
- Estructura empresarial majoritàriament formada per pimes i microempreses que aporten flexibilitat i proximitat al mercat
- Presència rellevant de la indústria en l'ocupació amb un 22% de les afiliacions tot i tenir menys pes en comptes de cotització
- Presència d'una Comunitat de Regants que garanteix la gestió i distribució de l'aigua
- Tendència de creixement sostingut del pressupost al llarg de la darrera dècada (+68% des de 2015), demostrant una evolució financera positiva.
- Capacitat inversora significativa (16,48% del pressupost el 2024) orientada a infraestructures i equipaments estratègics.
- Presència d'un sistema fiscal local diversificat (impostos directes, taxes, IAE), amb un model de finançament equilibrat.
- Ocupació gairebé plena del mercat municipal

Oportunitats

- Les diferències de renda amb municipis veïns com Llinars i Granollers s'han reduït i això consolida una àrea amb nivells socioeconòmics similars.

- La concentració de microempreses dificulta el creixement de negocis de mida mitjana que podrien generar més llocs de treball i més innovació.
- Augment dels costos operatius i dels serveis essencials que comprometen la sostenibilitat pressupostària futura.
- Evolució demogràfica i pressió sobre serveis (habitatge, educació, mobilitat...) que poden desbordar els marges pressupostaris actuals.
- El municipi disposa d'una base econòmica sòlida que pot atreure noves inversions i projectes empresarials.
- El bon perfil formatiu i educatiu de la població pot ajudar a consolidar ocupació de més qualitat.
- Creació de nou sòl industrial.
- Millora en la captació de transferències de capital (fons europeus, Next Generation, convenis) per complementar l'esforç inversor local.
- Autoritzacions temporals per augmentar el valor del mercat no sedentari
- Potencial turístic de municipi lligat al passat modernista i a la natura del Montseny

TERRITORI	
Debilitats	Fortaleses
ESPAI PÚBLIC • Espai públic dissenyat per prioritzar el vehicle privat • Model urbà de municipi derivat de la ciutat jardí, amb segons residències • Manca d'espais municipals on les entitats i associacions del municipi puguin reunir-se, assajar, etc. • En punts de municipi no es garanteix l'accessibilitat universal (voreres estretes, manca de rampes, arbrat i arrels generen conflictes, manca de passos per a vianants, etc.) • Manca de continuïtat urbanística amb el barri de Poble Sec, degut a les vies del tren • Manca de lligam urbanístic entre les dues zones comercials del municipi • Teixit comercial dispers amb una baixa continuïtat de la façana comercial • Urbanisme poc resilient al canvi climàtic (ex.: manca d'asfalt drenant)	ESPAI PÚBLIC • Teixit urbà amb equilibri entre nucli històric, zones d'eixample i espais naturals integrats • Municipi compacte, amb usos mixtes, que facilita les trobades ciutadanes i la mobilitat • Existència d'equipaments municipals de qualitat, amb accés en transport públic • Percepció de seguretat alta en tots els espais públics • Patrimoni cultural i arquitectònic de gran valor amb edificis modernistes i noucentistes, cementiri de Raspall i museu-arxiu Balvey • Xarxa d'equipaments educatius, esportius, culturals i socials àmplia i diversificada MOBILITAT • Alta quantitat de carrers pacificats amb prioritat pels vianants

MOBILITAT

- Xarxa de carrils bici amb discontinuïtats i manca de connexió directa entre barris i equipaments
- Existència de carrers amb gran trànsit, com Av. Rei En Jaume, pel municipi que suposen barreres urbanes
- Baixa freqüència i problemàtiques continues amb la Renfe
- Cobertura limitada del transport públic urbà, amb el BUC restringit als feiners i sense servei a l'agost
- Manca d'integració de la trama urbana amb la natura en diferents punts
- Falta de vies verdes de mobilitat sostenible (a peu o bicicleta) a altres municipis veïns
- Augment del parc de vehicles privats amb un increment del 56% des del 2000, superior al creixement poblacional
- Aparcament gratuït que es converteix en aparcament permanent
- Alt consum energètic fòssil

HABITATGE

- Un 4,94% del total d'immobles consten com a buits (habitatges amb consum elèctric inferior al llindar), que són 378 segons el Cens del 2021. D'aquests, només consten 73 al Registre d'habitatges buits (RHBO)
- Des de 2014 hi ha hagut un gran augment del preu mensual dels lloguers, amb un +46% en els darrers 8 anys.
- Al 2024, el nombre de contractes de lloguer representen el 57,31 % sobre el total d'operacions del mercat immobiliari.
- Baixa oferta d'HPO, amb 135 habitatges amb protecció. Suposa el 18,48 ‰ respecte el total d'habitatges del municipi, molt per sota de la xifra de l'àmbit metropolità que es troba a un 30,36 ‰.
- 95 sol·licituds d'HPO registrades el 2024 (4,98 per cada 1.000 habitants), amb un creixement del 1.000% en 10 anys.
- La major part de l'habitatge de protecció oficial és de compra venda (83,7%), així que es perdrà en els pròxims anys.
- El 27,6% dels habitatges tenen més de 45 anys i un 84,9% són anteriors al Codi Tècnic d'Edificació.

- Implementació de zones 30 a més del 50% del viari que afavoreix la seguretat i la mobilitat activa
- Xarxa de 7 km de carrils bici amb bicicledes segures i capacitat per a més de 100 bicicletes
- Xarxa pedalable orientada a les escoles i instituts
- Presència del Bus Urbà Cardedeu (BUC) i connexions interurbanes amb diversos municipis i Barcelona
- Iniciatives innovadores com el Bicibús escolar que fomenten la mobilitat sostenible des de la infància
- Bona comunicació cap a Barcelona i Granollers

HABITATGE

- La gran majoria d'habitatge de Cardedeu és principal, indicant la orientació residencial del poble en contrast amb la seva antiga consideració com a poble d'estiueig per a la burgesia.
- El 68,3% dels habitatges tenen més de 105 m², oferint espais adequats per a famílies.
- El mercat immobiliària es troba actiu, amb 213 compravendes d'habitatge el 2024, amb un creixement del 160% en 10 anys.
- El 70% dels habitatges principals són de propietat en línia amb una cultura arrelada de tinença pròpia.
- El 21% són de lloguer, una proporció significativa però inferior a la mitjana catalana que es situa al 23%,
- L'edat mitjana dels habitatges és de 37 anys.
- En tràmit la realització de dues promocions d'HPO, amb fons Next Generation.
- El municipi disposa d'un Pla Local d'Habitatge.

- 41,4% del parc d'habitatges té certificat energètic, dels quals 46,9% són E, 13,7% G, 12,6% F, mostrant una situació en què fa falta mesures de rehabilitació energètica.

Amenaces

- Riscos naturals i efectes del canvi climàtic, com per exemple, un alt risc d'inundació
- Envel·liment de la població, que requerirà un urbanisme més pensat per gent gran
- Grans infraestructures que generen barreres urbanes i poden crear zones aïllades que generin inseguretat
- Intensitat viària, alta velocitat i mobilitat generada pels desplaçaments des de municipis veïns creen trànsit i mobilitat dins del municipi
- Pressió creixent sobre l'accessibilitat a l'habitatge: els preus creixen per sobre de la mitjana provincial, amb increments del 5,9% interanual en el lloguer el 2024
- Escassetat d'habitatge protegit de nova construcció
- Risc d'exclusió residencial per a joves i col·lectius vulnerables, donat l'elevat esforç econòmic (per sobre del 30% recomanat).

Oportunitats

- Actualització de POUM, incloent criteris com la sostenibilitat, i tenint en compte la voluntat de tenir més indústria i més habitatge
- Patrimoni natural infrautilitzat
- Major conscienciació de la priorització de la mobilitat sostenible i menor ús del transport privat
- Ampliació de l'oferta d'aparcament dissuasiu a l'estació de tren Renfe
- Espais públics de grans dimensions infrautilitzats
- Declaració de Cardedeu com a zona de mercat residencial tens
- Demanda sostinguda d'HPO que justifica noves promocions públiques o concertades
- Previsió de canvi de planejament en polígons que són unifamiliars cap a plurifamiliars, per poder ampliar el parc
- Existència de solars d'equipament per fer allotjament dotacional
- Disponibilitat d'habitatges grans que poden facilitar models de cohabitatge intergeneracional o coliving
- Disminució del tamany mig de la llar

SOSTENIBILITAT AMBIENTAL I RESILIÈNCIA

Debilitats

- Dependència de fonts d'energia no renovables
- Baixa eficiència energètica en els edificis: el 85% dels edificis amb certificat energètic tenen qualificació E, F i G.
- Arbrat insuficient i manca d'ombra en molts punts del municipi
- Distribució desigual de les zones verdes entre barris: zones com Can Serra tenen fins a un 25% d'espai verd, mentre que barris com Bellsolà només tenen un 0,83%
- Incivisme i poc respecte per l'entorn, especialment cap a les zones verdes
- Dificultat de comprensió per part la ciutadania del nou model de gestió del verd (que no s'entengui la renaturalització com a deixadesa)
- Absentisme en el sistema del Porta a Porta, que comporta increments econòmics significatius

Fortaleses

- Alt percentatge de recollida selectiva (81%) gràcies al Porta a Porta
- Voluntat de transició cap a models més respectuosos amb l'ecosistema amb l'ús d'espècies adaptades, paviments drenants, escocells regeneratius i nous criteris de disseny.
- Diversitat d'espècies a l'arbrat existent en els espais
- Compliment amb la recomanació de l'OMS: 15 m2 zona verda/habitant
- Plaques fotovoltaiques en equipaments municipals
- Bonificacions fiscals per la instal·lació de plaques fotovoltaiques (tot i que l'autoconsum no s'ha desplegat de manera generalitzada)
- Implantació d'aerotèrmies per electrificar els equipaments municipis, i desconnectar-los de la xarxa de gas natural
- Implementació de mesures per optimitzar el consum d'aigua, com la instal·lació de degoters i plantes amb baix consum hídric
- Reutilització d'aigües grises per la neteja

Amenaces

- Riscs naturals i efectes del canvi climàtic, com per exemple, un alt risc d'inundació
- Dependència de l'ús d'energia externa

Oportunitats

- Potencial d'ampliació de plaques fotovoltaiques a sostres de nous edificis
- Integració de criteris ambientals des de l'inici dels projectes d'obra pública
- Fi de la concessió de l'aigua a Aguas potables y mejoras de Cardedeu SA, al 2026
- Taxa justa de residus, tant a comerços com a ciutadania
- Nous pous, tot i que requereixen inversions per a la seva activació definitiva
- Constitució d'una comunitat energètica amb la cooperativa La Fresca



Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana

Agenda Urbana de Cardedeu

Fase 3. Pla d'Acció

Gener 2026

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



Diputació
Barcelona

CRÈDITS

CRÈDITS

Equip redactor: **Daleph**

Eusebio Castañeda	Director de projecte
Jaume Amill	Supervisió i control
Candela Mirabent	Coordinadora del projecte
Martí Pol	Coordinador del projecte
Nora Burrassó	Redactora
Claudia Puig	Redactora

ENS DESTINATARI

Ajuntament de Cardedeu

Josep Quesada Tornero	Alcalde
Ignasi Planas Rivas	Regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat
Jordi Alabau Corbera	Cap de gabinet de gestió de territori
Noemi Nuñez Veciana	Arquitecta Municipal
Ramon Peiró Casas	Arquitecte Municipal

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Marisol Cumare Landa	Arquitecta, tècnica gestora del Servei d'Urbanisme
----------------------	--

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>



**Diputació
Barcelona**

Índex

1. Introducció	189
2. Resum de l'anàlisi i diagnosi	189
Caracterització del municipi	189
Àmbit territorial	190
Àmbit social	192
Àmbit econòmic	194
Àmbit transversal.....	195
3. Participació	202
4. Marc estratègic de referència	202
5. Marc estratègic del Pla d'Acció	206
6. Línies estratègiques.....	207
7. Actuacions	208
8. Quadres resum	248

1. Introducció

Aquest document descriu el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Cardedeu, corresponent a la fase 3 de la metodologia impulsada per la Diputació de Barcelona per la redacció de les Agendes Urbanes Locals.

El document comença amb una introducció contextual que recull una síntesi de la fase prèvia, amb l'anàlisi i diagnosi de l'estat de situació del municipi. A continuació, s'estableix el marc estratègic de futur, concretant la visió de Cardedeu i les línies estratègiques que orientaran les actuacions dels pròxims anys. Posteriorment, es defineixen les actuacions específiques que han de permetre assolir els objectius estratègics fixats. Aquestes actuacions recullen iniciatives derivades de plans i projectes existents, així com noves propostes sorgides de l'anàlisi i la participació ciutadana. Cada actuació es descriu mitjançant una fitxa tècnica que inclou els objectius, línies d'acció associades, tasques i recursos necessaris, calendari d'execució, possibles fonts de finançament i indicadors de seguiment.

Finalment, es presenten diversos quadres resum que permeten visualitzar conjuntament les actuacions proposades i el seu calendari d'execució, així com la seva relació amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana.

2. Resum de l'anàlisi i diagnosi

En aquest capítol es presenta una síntesi dels principals resultats de la Fase 2 d'Anàlisi i Diagnosi, que constitueixen la base sobre la qual s'ha definit el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Cardedeu.

Caracterització del municipi

Cardedeu és un municipi del Vallès Oriental amb 19.064 habitants (2024), caracteritzat per una estructura urbana compacta però fragmentada per infraestructures viàries i naturals. Administrativament, el municipi està zonificat segons la seva morfologia, teixit urbà i els usos del sòl, en vuit (8) zones al nucli urbà compacte, barris Can Bellsolà, Can Diume Corbella, Can Canyes, el Centre, Bellavista, Estalvi, Can Serra i la Granada; dues (2) zones al marge occidental de la riera de Cànoves, barris Can Montells i la Riera – la Creu; dues (2) zones al sud de la línia de tren, barri del Poble Sec i el Polígon Industrial; i la urbanització de Dominics, al punt més septentrional del municipi.

Àmbit territorial

L'àmbit territorial de l'Agenda comprèn diferents Objectius Estratègics (O.E.) de l'AUE que s'analitzaran en aquest apartat. Es tractaran els següents Objectius Estratègics:

- 1  **Ordenar el territori i fer un us racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo**
- 2  **Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent**
- 3  **Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència**
- 4  **Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular**
- 5  **Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible**

- Planificació urbanística

La morfologia urbana de Cardedeu es caracteritza per una combinació d'elements històrics i desenvolupaments més recents. El nucli antic presenta un traçat de carrers estrets i irregulars, típic dels pobles catalans tradicionals, mentre que les zones d'expansió mostren una planificació més ordenada, amb carrers amples amb habitatges unifamiliars i espais industrials. Al 1880 van començar les primeres cases d'estiueig, i a partir d'aleshores Cardedeu es va anar convertint en una població d'estiueig de la burgesia barcelonina. És per això que al municipi s'hi poden trobar cases i torres d'estiueig modernistes i noucentistes.

El nucli urbà de Cardedeu no ha tingut dificultats per estendre el seu teixit urbà. Només s'ha vist afectat el seu creixement pel sud del municipi degut a les xarxes de comunicació, però ni el ferrocarril ha suposat un impediment i es pot observar pels barris de Poble-Sec i el polígon industrial. La planificació urbanística actual de Cardedeu es basa en el POUM, aprovat al maig del 2007, però la crisi econòmica i immobiliària ha suposat un aturador de les dinàmiques de desenvolupament del sòl.

- Gestió de residus i eficiència energètica

La gestió de residus del municipi de Cardedeu es gestiona pel Consorci per a la Gestió dels Residus del Vallès Oriental. Des del juliol del 2022, Cardedeu ha anat implementant el sistema de recollida de residus domèstics i comercials **porta a porta**. Aquest sistema consisteix a recollir els residus directament a la porta de cada domicili, establiment comercial o equipament, seguint un calendari prefixat

que indica quin tipus de residu es recull cada dia. Com a resultat, a Cardedeu només es mantenen els contenidors de vidre i els petits contenidors per a la roba, l'oli domèstic i els tèxtils sanitaris.

Els resultats d'aquesta iniciativa han estat molt positius. L'any 2023, el **81% dels residus es van recollir de manera selectiva**, gairebé duplicant el 45% registrat els anys 2020 i 2021, abans de la implementació del sistema. A més, s'ha calculat que el municipi va generar un 27% menys de residus que al 2021, equivalent a 2.066 tones menys.

Pel que fa a l'energia, Cardedeu compta amb un Pla de transició energètica de Cardedeu (PAESC) que busca assolir la neutralitat en carboni l'any 2050. La diagnosi conclou que el principal sector amb major consum a Cardedeu és el transport, seguit del residencial i el terciari. Aquest estableix un llistat d'accions a dur a terme per reduir el consum energètic del municipi.

Finalment, l'abastiment d'aigua a Cardedeu estava gestionat per una empresa privada, Aguas potables y mejoras de Cardedeu SA, però a partir de finals del 2025 ho gestionarà Aigües de Cardedeu, l'entitat municipal.

- Mobilitat i transport

Cardedeu està connectat en transport públic a través de la R2 de la Renfe (Aeroport – Maçanet-Massanes), transports interurbans de dia i de nit a través de la companyia Sagalés i el bus urbà de Cardedeu (BUC). En transport privat, s'hi pot accedir al municipi a través de l'AP-7 (sortida 12) i per la carretera comarcal C-251.

Històricament Cardedeu s'ha dissenyat amb el predomini del cotxe dins de la trama urbana, i d'aquest disseny se n'han derivat dèficits com voreres estretes o espais per a vianants amb obstacles que dificulten la mobilitat, especialment d'aquells vianants amb necessitats particulars. Cardedeu té més del 50% del viari amb zona 30 on els ciclistes i vehicles motoritzats comparteixen calçada. Amb l'excepció de les travessies i el Polígon Sud, tots els carrers de municipi es consideren zona 30.

El municipi compta amb 7km de carrils bici que ofereixen una bona connectivitat entre zones residencials i equipaments, i múltiples llocs on poder aparcar la bicicleta. Tot i que el Pla Director d'Espai Públic de Cardedeu ha evidenciat algunes interrupcions i discontinuïtats els recorreguts dels ciclistes a la xarxa existent a Cardedeu.

- Patrimoni natural i cultural

El municipi de Cardedeu disposa d'un patrimoni natural i cultural de gran valor, que forma part intrínseca de la seva identitat territorial. Des del punt de vista natural, Cardedeu es troba als peus del Montseny. A més, el terme municipal inclou elements ecològicament rellevants com les rieres de Cànoves i Vallforneres, així com

espais forestals i agrícoles que configuren un mosaic paisatgístic característic del prelitoral català.

Pel que fa al patrimoni cultural, Cardedeu destaca pel seu ric llegat arquitectònic modernista, especialment representat en obres de Manuel Joaquim Raspall. Aquest llegat inclou el conjunt del cementiri dissenyat per l'arquitecte, diversos habitatges privats catalogats, i espais emblemàtics com el Museu Arxiu Tomàs Balvey (MATBC).

Àmbit social

L'àmbit social de l'Agenda comprèn diferents Objectius Estratègics (O.E.) de l'AUE que s'analitzaran en aquest apartat.



Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat



Garantir l'accés a l'habitatge

- **Població i migracions**

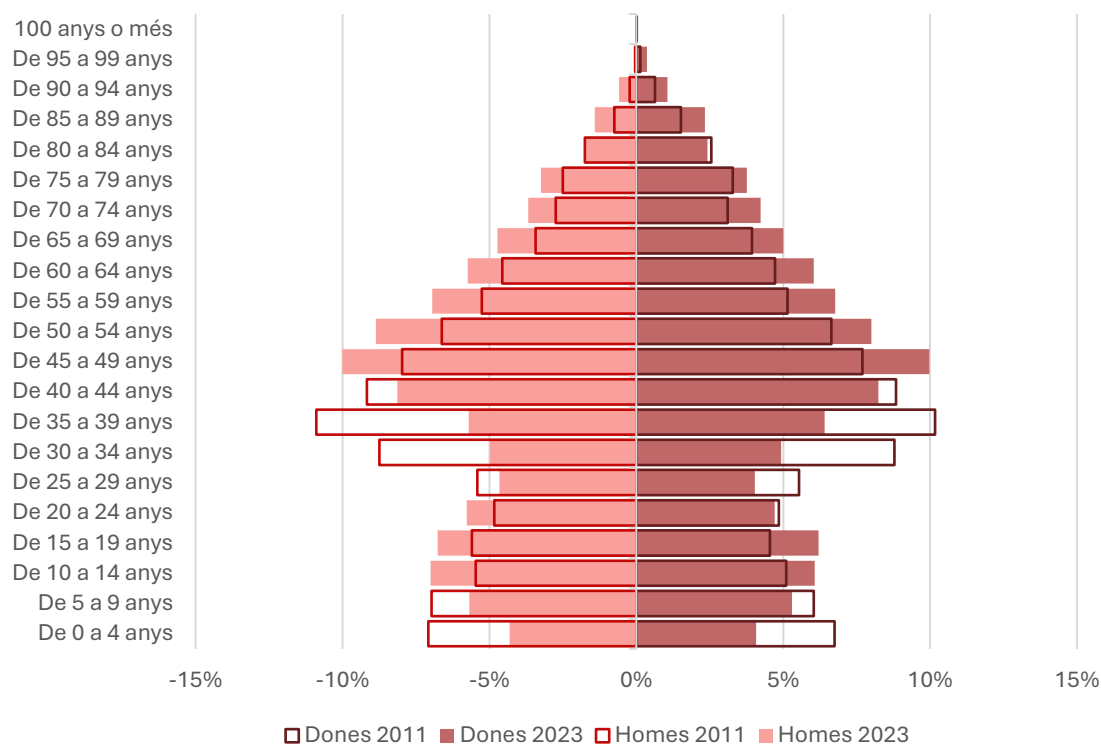
Cardedeu ha experimentat un creixement demogràfic intens durant les darreres dècades, amb un increment del 58% de la població entre els anys 2000 i 2024. Aquest augment ha estat impulsat per l'atractiu residencial del municipi, especialment per a famílies provinents de l'entorn metropolità i comarcal. Un 41% de la població resident ha nascut al Vallès Oriental i només un 12% és de nacionalitat estrangera. Tot i això, s'observa una tendència creixent en la població nascuda a l'estranger, que ha passat de 638 persones el 2001 a 2.205 el 2023. A data de 2023, Cardedeu comptava amb 1.302 persones estrangeres, que suposa un 6,84% del total. La població estrangera es refereix a les persones que tenen nacionalitat d'un altre país, és a dir, que no posseeixen la nacionalitat espanyola. La població estrangera es defineix per la nacionalitat, mentre que la població nascuda a l'estranger es basa en el lloc de naixement. A Cardedeu, hi ha una menor població estrangera (1.302 persones) que nascuda a l'estranger (2.205).

- **Envel·liment i joventut**

El municipi mostra indicadors clars d'envel·liment de la població: la combinació d'un descens de la natalitat i un augment gradual de les defuncions apunta a un envel·liment progressiu de la població. L'índex d'envel·liment es situa al 107,3, indicant que hi ha més població de gent gran que de joves en el municipi. Tot i que la mitjana catalana és significativament superior, situant-se a 142,7.

Pel que fa al grup de 0 a 15 anys, Cardedeu compta amb un 17,54% de població en aquesta franja, una proporció lleugerament superior a la mitjana comarcal (16%) i a la catalana (14,83%). En el grup de 16 a 64 anys, Cardedeu presenta un 65,08% de població, una proporció propera a la mitjana catalana (65,66%). Finalment, el 17,39% de la població de Cardedeu té 65 anys o més, una proporció lleugerament inferior a la mitjana catalana (19,52%) i comarcal (17,82%).

Figura 1. Piràmide d'edat de la població. Cardedeu 2011-2023



Font: Elaboració pròpia a partir del cens de població anual de l'INE.

- **Renta per càpita**

La renda bruta familiar disponible (Rbfd) de Cardedeu se situa en 18.904 euros per habitant, una xifra superior a la mitjana comarcal (18.543 €) i la catalana (18.356 €). L'índex de Gini, que mesura la desigualtat, se situa en 29,2, reflectint una distribució d'ingressos més equitativa. A Catalunya, aquesta xifra es situa a 30; i a Espanya, a 32.

- **Habitatge**

El parc d'habitatge de Cardedeu està constituït majoritàriament per habitatges principals (89%) i en règim de propietat (70%), una proporció elevada respecte de les mitjanes catalana i comarcal. El mercat de lloguer, tot i representar el 21% del

parc, ha patit un increment del 46% del preu des de 2014, fet que genera dificultats d'accés a l'habitatge per a determinats col·lectius. El municipi compta amb 135 habitatges protegits i està construint noves promocions d'HPO. Cardedeu també compta amb altres règim de tinença, com el projecte d'habitatge cooperatiu de Cal Paler Nou. Es compta amb el Pla Local d'Habitatge 2024-2030 defineix mesures orientades a augmentar el parc assequible, promoure la rehabilitació energètica i millorar l'eficiència d'un parc residencial que, en un 85% dels habitatges que tenen certificat, presenta qualificacions energètiques baixes (E, F o G).

Àmbit econòmic

L'àmbit econòmic de l'Agenda comprèn l'Objectiu Estratègic (O.E.) 7 de l'AUE que s'analitzarà en aquest apartat.



Impulsar i afavorir l'economia urbana

- Estructura macroeconòmica

Cardedeu presenta una estructura econòmica basada predominantment en el sector terciari, que concentra el 77% de l'ocupació i el 75% dels comptes de cotització. Aquesta terciarització, pròpia de municipis amb funció residencial i de serveis, contrasta amb la baixa incidència de l'activitat agrícola (0,6% del VAB) i una presència moderada del sector industrial. El Producte Interior Brut per càpita (PIB) se situa en 22.580 euros, en una trajectòria de creixement sostingut però encara per sota de la mitjana comarcal i catalana. Aquesta estructura reflecteix una dependència de les dinàmiques metropolitanes i reforça la necessitat d'estratègies locals de diversificació i valor afegit.

- Mercat de treball

El mercat de treball de Cardedeu es caracteritza per una taxa d'atur del 7,93% el 2024, inferior a la mitjana comarcal, però amb desigualtats de gènere i edat. L'atur femení continua sent superior al masculí i destaca la taxa elevada entre les persones majors de 45 anys. La població activa mostra un alt nivell formatiu, amb un 24,65% de persones amb estudis universitaris. No obstant això, el municipi presenta una forta dependència de l'ocupació en altres localitats, evidenciant el caràcter residencial i la necessitat de reforçar l'economia local. Cal destacar també el pes dels treballadors autònoms, que representen el 17,5% de les persones ocupades.

- **Comerç**

El comerç de proximitat constitueix una peça central en l'estructura econòmica local, amb una presència destacada d'establiments al centre urbà. No obstant això, un 14,8% dels locals comercials es troben tancats, fet que evidencia una certa fragilitat del sector. L'Ajuntament ha impulsat iniciatives per a la promoció del comerç local amb l'associació de comerciants, com la plataforma digital "Més Cardedeu".

El Mercat Municipal té una ocupació gairebé plena, una situació excepcional en comparació als altres municipis de Catalunya. Per altra banda, s'ha percebut una pèrdua de qualitat del producte del Mercat Setmanal, i és per això que s'establiran autoritzacions temporals per pagesos, artistes i altres activitats econòmiques amb el fi d'augmentar la sensació de qualitat.

- **Indústria i polígons**

El sector industrial representa aproximadament el 16% de l'ocupació i el 8,9% del VAB municipal. Cardedeu disposa de cinc polígons d'activitat econòmica (PAE), amb diferents nivells d'ocupació i serveis. Aquestes àrees requereixen actuacions de modernització, millora de la connectivitat i transició energètica per tal de mantenir i captar activitat empresarial. Hi ha la possibilitat de construir un nou PAE, que uneixi el PAE Sud i Can Boixadera.

- **Turisme**

Cardedeu disposa d'un potencial turístic vinculat al seu patrimoni cultural, arquitectònic i natural. El modernisme, amb la figura de Manuel Joaquim Raspall com a referent, constitueix un element distintiu. Així mateix, l'entorn natural de les rieres i la proximitat al Montseny configuren un paisatge amb capacitat d'atracció. Tot i que el turisme no constitueix una activitat econòmica estructural, es detecta una creixent aposta per formats de turisme cultural, educatiu i familiar. Iniciatives com els circuits "Els enigmes de Cardedeu" o la presència activa del MATBC contribueixen a la projecció del municipi.

Àmbit transversal

L'àmbit transversal de l'Agenda comprèn diferents Objectius Estratègics (O.E.) de l'AUE que s'analitzaran en aquest apartat.

9



Liderar i fomentar la innovació digital

10



Millorar els instruments d'intervenció i governança

- **Digitalització**

Cardedeu ha començat un procés de modernització tecnològica de l'administració, orientat a millorar l'eficiència dels serveis públics i la relació amb la ciutadania. Aquest procés es concreta en la digitalització dels tràmits administratius, la implantació d'eines de gestió interna i l'impuls de canals digitals de comunicació institucional.

No obstant això, es detecten reptes vinculats a l'adopció d'aquestes eines per part de la població, especialment en determinats segments d'edat.

- **Intervenció i governança**

En els darrers anys, l'Ajuntament ha fet avenços importants en transparència i integritat institucional, implementant instruments com el Pla Antifrau o la Bústia Ètica. A més, el municipi compta amb espais participatius actius, com els consells sectorials, el Consell de Ciutat o les consultes ciutadanes puntuals. Aquesta arquitectura participativa ha de ser consolidada i ampliada, garantint la seva representativitat, incidència real i continuïtat.

A continuació s'adjunten els anàlisi DAFO a mode de síntesi de la diagnosi.

POBLACIÓ I SOCIETAT	
Debilitats	Fortaleses
- Només un 41% dels cardedeuencs han nascut a la mateixa comarca (i només un 25% del total és nadiu del mateix municipi). Un 35% correspon a persones nascudes a altres comarques de Catalunya, 12% de la resta d'Espanya, i el 12% restant són nascuts a l'estranger. - Canvi en la dinàmica migratòria: la població originària de la resta d'Espanya, segurament vinculada a l'arribada sobretot a mitjans del segle XX, ha anat disminuint, mentre que ha augmentat el pes de la població nascuda a l'estranger. a població d'origen estranger pot comportar noves necessitats per al municipi, especialment relacionades amb el desconeixement de la llengua (castellà i català). - Descens de la natalitat i augment gradual de les defuncions: Des de 2020, el saldo natural de la població és negatiu, amb l'excepció de 2021, el que implica una disminució de la població jove. - Dependència de la immigració externa per mantenir el creixement poblacional de Cardedeu. - Índex de sobreenvelliment més alt que la resta de territoris comparats: De cada 100 persones majors de 65 anys, 17 tenen 85 anys o més, una taxa elevada en comparació amb altres territoris - Manca de places a les llars d'infants municipals: L'oferta actual de places a la llar d'infants pública no és suficient per cobrir tota la demanda - Manca d'oferta de formació post-obligatòria local: Un 58% dels joves de Cardedeu que cursen estudis post-obligatoris ho fan fora del municipi, un percentatge que creix si no es compta el batxillerat	- Diversitat cultural i multiculturalisme degut a que el 12% de la població de Cardedeu ha nascut a l'estranger. El grup més nombrós prové d'Amèrica del Sud (37%), seguit d'Àfrica (25%), resta de la UE (25%) i de la resta d'Europa (6%). - Alta proporció de població jove. Tot i l'envelliment, el 17,54% de la població de Cardedeu té entre 0 i 15 anys, un percentatge superior a la mitjana comarcal i catalana. - El 17,39% de la població té més de 65 anys, que és una proporció lleugerament inferior a la mitjana catalana (19,52%) i comarcal (17,82%). - Índex de dependència de la gent gran moderat (26,2), inferior a la mitjana catalana (29,2) i proper al comarcal, que suposa menys pressió immediata sobre la població activa. - Presència de població en edat activa elevada: el 65% de la població té entre 16 i 64 anys, assegurant pes de la mà d'obra disponible. - Índex de recanvi intergeneracional positiu. El nombre de persones en edat de retirar-se és inferior al de joves potencials per accedir al mercat laboral, la qual cosa suposa una certa estabilitat laboral per al futur. - Nivell educatiu elevat. Cardedeu compta amb una baixa proporció d'analfabetisme (2,69%) i una alta presència de persones amb estudis superiors (25%), superant la mitjana de molts altres municipis. - Àmplia oferta de centres educatius públics, per garantir igualtat d'oportunitats. - Cardedeu compta amb un teixit associatiu ric.
Amenaces	Oportunitats
- Creixement demogràfic ràpid: La població de Cardedeu ha augmentat un 58% en els últims 25 anys, molt per sobre del ritme de creixement global de Catalunya. - Cardedeu mostra una taxa de població estrangera (6,84%) més baixa que la mitjana comarcal (10,01%) i la mitjana catalana (17,24%). - Baixa proporció de residents nadius: Només un 25% de la població de Cardedeu és natural del municipi. - Saldo natural negatiu des del 2020, que pot comportar estancament o decreixement poblacional si no es compensa amb migració. - Índex de sobreenvelliment elevat (17,1%), amb increment de necessitats específiques de salut i dependència. - Desajust entre l'educació i les necessitats laborals locals: la oferta formativa superior no està del tot alineada amb les demandes laborals de la comarca. - Ajustament de serveis municipals per a una població envellida: La demanda de serveis socials, sanitaris i d'habitatge per a la gent gran seguirà creixent.	- El creixement demogràfic del 58% en 25 anys també pot suposar una oportunitat del poble perquè consolida la seva atractivitat residencial, amplia la base de població activa i genera demanda suficient per mantenir i diversificar els serveis educatius, sanitaris, comercials i culturals. - La inclusió social de la població migrada. La xifra de població estrangera és del 6,84%. Cal diferenciar entre la població d'origen estranger, que ha nascut fora però té la nacionalitat espanyola; de la població estrangera que tenen la nacionalitat d'un altre país i no posseeixen l'espanyola. A Cardedeu, hi ha una menor població estrangera (1.302 persones) que nascuda a l'estranger (2.205). - Atracció de població jove i famílies gràcies a l'accessibilitat territorial i qualitat de vida, que reforça l'arrelament local.

ECONOMIA

Debilitats

- Alta dependència del sector serveis amb un 68% de l'ocupació i gairebé tres quartes parts dels comptes de cotització, que pot generar vulnerabilitat en períodes de crisi.
- Pèrdua de l'activitat econòmica derivada del sector agrícola. Actualment només hi ha 26 explotacions agrícoles i 10 ramaders.
- Gairebé un terç de la població es troba en situació d'inactivitat, amb una presència destacada de pensionistes i persones en altres situacions no laborals.
- Malgrat que l'atur és moderat, 782 persones es troben desocupades i formen un segment significatiu de població afectada.
- El grup d'edat amb major presència entre les persones aturades són els majors de 45 anys. Tant Cardedeu com la mitjana del Vallès Oriental presenten un major pes de persones aturades d'edat més elevada, gairebé al 62%, mentre que la mitjana catalana és del 59%.
- Bretxa de gènere persistent en l'atur amb un 53% més de dones desocupades que homes el 2023.
- Concentració de l'atur en el sector serveis amb un 73% del total.
- Nombre elevat de persones aturades de llarga durada amb 297 registrats més de 24 mesos.
- PIB per habitant inferior al de la mitjana comarcal i catalana malgrat el creixement sostingut.
- Les activitats econòmiques amb més aturats són les activitats administratives i serveis auxiliars (116,5 persones), el comerç al detall (81,5 persones), i les activitats culturals i esportives (78,2 persones). Algunes d'aquestes activitats coincideixen amb els pocs cicles formatius que s'ofereixen en el propi municipi.
- Escassa presència de grans empreses (+250 treballadors) i alta concentració de microempreses que representen el 87,07% dels comptes però només el 35,52% de les afiliacions.
- Despesa per habitant inferior a la mitjana provincial (-12,63%) i estatal (-40,34%), fet que pot limitar la capacitat de prestació de serveis en comparació amb altres municipis.
- Endeutament per habitant superior a la mitjana comarcal i provincial, amb un màxim de 542,2 € el 2023, indicatiu d'una exposició financera més intensa que l'entorn immediat.
- Presència limitada de polígons industrials: només hi ha 5
- 15% dels baixos de Cardedeu estan tancats
- Percepció de pèrdua de valor del mercat no sedentari

Fortaleses

- La renda bruta familiar disponible és de 18.904€, superior a la mitjana comarcal (18.543 €) i catalana (18.356€).
- La renda del municipi es va recuperar de manera sòlida després de la crisi i des del 2016 supera de forma constant les mitjanes de Catalunya i del Vallès Oriental.
- L'índex de Gini de 29,2 mostra una distribució d'ingressos més equitativa que la catalana i l'espanyola.
- Augment del 19% de l'ocupació assalariada en els darrers anys.
- Nombre d'autònoms estable i per sobre de la majoria de municipis veïns.
- Millor taxa d'atur registral que la mitjana catalana (7,93% en comparació al 8,81%).
- Tendència sostinguda a la reducció de l'atur en la darrera dècada malgrat crisis com la COVID-19.
- Taxes d'atur juvenil menor que la mitjana comarcal i catalana amb un 11,12% davant el 12,63% i el 13,02% respectivament
- El grup d'edat amb major presència entre les persones aturades són els majors de 45 anys. Tant Cardedeu com la mitjana del Vallès Oriental presenten un major pes de persones aturades d'edat més elevada, gairebé al 62%, mentre que la mitjana catalana és del 59%.
- Increment sostingut del sector serveis amb un augment de 190 milions d'euros el 2013 a 279 milions el 2022.
- Creixement notable de la indústria que duplica la seva aportació al VAB passant de 40 milions a 87,2 milions entre 2013 i 2022.
- PIB per habitant en creixement continuat amb un augment de 16.000 € el 2013 a 22.580 € el 2022.
- Estructura empresarial majoritàriament formada per pimes i microempreses que aporten flexibilitat i proximitat al mercat
- Presència rellevant de la indústria en l'ocupació amb un 22% de les afiliacions tot i tenir menys pes en comptes de cotització
- Presència d'una Comunitat de Regants que garanteix la gestió i distribució de l'aigua
- Tendència de creixement sostingut del pressupost al llarg de la darrera dècada (+68% des de 2015), demostrant una evolució financera positiva.
- Capacitat inversora significativa (16,48% del pressupost el 2024) orientada a infraestructures i equipaments estratègics.
- Presència d'un sistema fiscal local diversificat (impostos directes, taxes, IAE), amb un model de finançament equilibrat.
- Ocupació gairebé plena del mercat municipal

Amenaces

- L'elevada concentració del sector serveis exposa l'economia local a major vulnerabilitat de crisis conjunturals.
- La concentració de microempreses dificulta el creixement de negocis de mida mitjana que podrien generar més llocs de treball i més innovació.
- Augment dels costos operatius i dels serveis essencials que comprometen la sostenibilitat pressupostària futura.

Oportunitats

- Les diferències de renda amb municipis veïns com Llinars i Granollers s'han reduït i això consolida una àrea amb nivells socioeconòmics similars.
- El municipi disposa d'una base econòmica sòlida que pot atreure noves inversions i projectes empresarials.
- El bon perfil formatiu i educatiu de la població pot ajudar a consolidar ocupació de més qualitat.
- Creació de nou sòl industrial.

- Evolució demogràfica i pressió sobre serveis (habitatge, educació, mobilitat...) que poden desbordar els marges pressupostaris actuals.

- Millora en la captació de transferències de capital (fons europeus, Next Generation, convenis) per complementar l'esforç inversor local.
- Autoritzacions temporals per augmentar el valor del mercat no sedentari
- Autorització pels mercats de venda no sedentari finalitzaran a l'octubre del 2025
- Potencial turístic de municipi lligat al passat modernista i a la natura del Montseny

TERRITORI	
Debilitats	Fortaleses
ESPAI PÚBLIC • Espai públic dissenyat per prioritzar el vehicle privat • Model urbà de municipi derivat de la ciutat jardí, amb segons residències • Manca d'espais municipals on les entitats i associacions del municipi puguin reunir-se, assajar, etc. • En punts de municipi no es garanteix l'accessibilitat universal (voreres estretes, manca de rampes, arbrat i arrels generen conflictes, manca de passos per a vianants, etc.) • Manca de continuïtat urbanística amb el barri de Poble Sec, degut a les vies del tren • Manca de lligam urbanístic entre les dues zones comercials del municipi • Teixit comercial dispers amb una baixa continuïtat de la façana comercial • Urbanisme poc resilient al canvi climàtic (ex.: manca d'asfalt drenant)	ESPAI PÚBLIC • Teixit urbà amb equilibri entre nucli històric, zones d'eixample i espais naturals integrats • Municipi compacte, amb usos mixtes, que facilita les trobades ciutadanes i la mobilitat • Existència d'equipaments municipals de qualitat, amb accés en transport públic • Percepció de seguretat alta en tots els espais públics • Patrimoni cultural i arquitectònic de gran valor amb edificis modernistes i noucentistes, cementiri de Raspall i museu-arxiu Balvey • Xarxa d'equipaments educatius, esportius, culturals i socials àmplia i diversificada
MOBILITAT • Xarxa de carrils bici amb discontinuïtats i manca de connexió directa entre barris i equipaments • Existència de carrers amb gran trànsit, com Av. Rei En Jaume, pel municipi que suposen barreres urbanes • Baixa freqüència i problemàtiques contínues amb la Renfe • Cobertura limitada del transport públic urbà, amb el BUC restringit als feiners i sense servei a l'agost • Manca d'integració de la trama urbana amb la natura en diferents punts • Falta de vies verdes de mobilitat sostenible (a peu o bicicleta) a altres municipis veïns • Augment del parc de vehicles privats amb un increment del 56% des del 2000, superior al creixement poblacional • Aparcament gratuït que es converteix en aparcament permanent • Alt consum energètic fòssil	MOBILITAT • Alta quantitat de carrers pacificats amb prioritat pels vianants • Implementació de zones 30 a més del 50% del viari que afavoreix la seguretat i la mobilitat activa • Xarxa de 7 km de carrils bici amb bicicledes segures i capacitat per a més de 100 bicicletes • Xarxa pedalable orientada a les escoles i instituts • Presència del Bus Urbà Cardedeu (BUC) i connexions interurbanes amb diversos municipis i Barcelona • Iniciatives innovadores com el Bicibús escolar que fomenten la mobilitat sostenible des de la infància • Bona comunicació cap a Barcelona i Granollers
HABITATGE • Un 4,94% del total d'immobles consten com a buits (habitatges amb consum elèctric inferior al llindar), que són 378 segons el Cens del 2021. D'aquests, només consten 73 al Registre d'habitatges buits (RHBO) • Des de 2014 hi ha hagut un gran augment del preu mensual dels lloguers, amb un +46% en els darrers 8 anys.	HABITATGE • La gran majoria d'habitatge de Cardedeu és principal, indicant la orientació residencial del poble en contrast amb la seva antiga consideració com a poble d'estiueig per a la burgesia. • El 68,3% dels habitatges tenen més de 105 m², oferint espais adequats per a famílies. • El mercat immobiliària es troba actiu, amb 213 compravendes d'habitatge el 2024, amb un creixement del 160% en 10 anys. • El 70% dels habitatges principals són de propietat en línia amb una cultura arrelada de tinença pròpia. • El 21% són de lloguer, una proporció significativa però inferior a la mitjana catalana que es situa al 23%, • L'edat mitjana dels habitatges és de 37 anys. • En tràmit la realització de dues promocions d'HPO, amb fons Next Generation. • El municipi disposa d'un Pla Local d'Habitatge.

- Al 2024, el nombre de contractes de lloguer representen el 57,31 % sobre el total d'operacions del mercat immobiliari.
- Baixa oferta d'HPO, amb 135 habitatges amb protecció. Suposa el 18,48 % respecte el total d'habitatges del municipi, molt per sota de la xifra de l'àmbit metropolità que es troba a un 30,36 %.
- 95 sol·licituds d'HPO registrades el 2024 (4,98 per cada 1.000 habitants), amb un creixement del 1.000% en 10 anys.
- La major part de l'habitatge de protecció oficial és de compra venda (83,7%), així que es perdrà en els pròxims anys.
- El 27,6% dels habitatges tenen més de 45 anys i un 84,9% són anteriors al Codi Tècnic d'Edificació.
- 41,4% del parc d'habitatges té certificat energètic, dels quals 46,9% són E, 13,7% G, 12,6% F, mostrant una situació en què fa falta mesures de rehabilitació energètica.

Amenaces

- Riscs naturals i efectes del canvi climàtic, com per exemple, un alt risc d'inundació
- Envel·liment de la població, que requerirà un urbanisme més pensat per gent gran
- Grans infraestructures que generen barreres urbanes i poden crear zones aïllades que generin inseguretat
- Intensitat viària, alta velocitat i mobilitat generada pels desplaçaments des de municipis veïns creen trànsit i mobilitat dins del municipi
- Pressió creixent sobre l'accessibilitat a l'habitatge: els preus creixen per sobre de la mitjana provincial, amb increments del 5,9% interanual en el lloguer el 2024
- Escassetat d'habitatge protegit de nova construcció
- Risc d'exclusió residencial per a joves i col·lectius vulnerables, donat l'elevat esforç econòmic (per sobre del 30% recomanat).

Oportunitats

- Actualització de POUM, incloent criteris com la sostenibilitat, i tenint en compte la voluntat de tenir més indústria i més habitatge
- Patrimoni natural infrautilitzat
- Major conscienciació de la prioritització de la mobilitat sostenible i menor ús del transport privat
- Ampliació de l'oferta d'aparcament dissuasiu a l'estació de tren Renfe
- Espais públics de grans dimensions infrautilitzats
- Declaració de Cardedeu com a zona de mercat residencial tens
- Demanda sostinguda d'HPO que justifica noves promocions públiques o concertades
- Previsió de canvi de planejament en polígons que són unifamiliars cap a plurifamiliars, per poder ampliar el parc
- Existència de solars d'equipament per fer allotjament dotacional
- Disponibilitat d'habitatges grans que poden facilitar models de cohabitatge intergeneracional o coliving
- Disminució del tamany mig de la llar

SOSTENIBILITAT AMBIENTAL I RESILIÈNCIA

Debilitats

- Dependència de fonts d'energia no renovables
- Baixa eficiència energètica en els edificis: el 85% dels edificis amb certificat energètic tenen qualificació E, F i G.
- Arbrat insuficient i manca d'ombra en molts punts del municipi
- Distribució desigual de les zones verdes entre barris: zones com Can Serra tenen fins a un 25% d'espai verd, mentre que barris com Bellsolà només tenen un 0,83%
- Incivisme i poc respecte per l'entorn, especialment cap a les zones verdes
- Dificultat de comprensió per part la ciutadania del nou model de gestió del verd (que no s'entengui la renaturalització com a deixadesa)
- Absentisme en el sistema del Porta a Porta, que comporta increments econòmics significatius

Fortaleses

- Alt percentatge de recollida selectiva (81%) gràcies al Porta a Porta
- Voluntat de transició cap a models més respectuosos amb l'ecosistema amb l'ús d'espècies adaptades, paviments drenants, escocells regeneratius i nous criteris de disseny.
- Diversitat d'espècies a l'arbrat existent en els espais
- Compliment amb la recomanació de l'OMS: 15 m2 zona verda/habitant
- Plaques fotovoltaïques en equipaments municipals
- Bonificacions fiscals per la instal·lació de plaques fotovoltaïques (tot i que l'autoconsum no s'ha desplegat de manera generalitzada)
- Implantació d'aerotèrmies per electrificar els equipaments municipals, i desconnectar-los de la xarxa de gas natural
- Implementació de mesures per optimitzar el consum d'aigua, com la instal·lació de degoters i plantes amb baix consum hídric
- Reutilització d'aigües grises per la neteja

Amenaces

- Riscos naturals i efectes del canvi climàtic, com per exemple, un alt risc d'inundació
- Dependència de l'ús d'energia externa

Oportunitats

- Potencial d'ampliació de plaques fotovoltaïques a sostres de nous edificis
- Integració de criteris ambientals des de l'inici dels projectes d'obra pública
- Fi de la concessió de l'aigua a Aguas potables y mejoras de Cardedeu SA, al 2026
- Taxa justa de residus, tant a comerços com a ciutadania
- Nous pous, tot i que requereixen inversions per a la seva activació definitiva
- Constitució d'una comunitat energètica local

3. Participació

En la definició tant de les línies estratègiques com de les activitats i actuacions de l'Agenda Urbana s'ha comptat amb la participació activa de l'equip polític i tècnic de l'Ajuntament, així com amb les aportacions recollides en les fases prèvies del procés participatiu.

Concretament, el procés participatiu d'aquesta fase s'ha articulat a través de, en primer lloc, un **formulari de propostes d'actuacions** adreçat al personal tècnic i polític de l'Ajuntament, mitjançant el qual s'han recollit actuacions ja executades, actuacions planificades i noves propostes d'actuació a impulsar en el marc de l'Agenda Urbana.

En segon lloc, es va dur a terme **una sessió de contrast i validació** de les actuacions amb l'equip polític i tècnic de l'Ajuntament, de manera presencial al 26 de novembre de 2025. La sessió tenia com a objectiu debatre, prioritzar i validar el conjunt d'actuacions proposades, així com assegurar-ne la coherència amb les línies estratègiques definides.

Finalment, cal mencionar que s'han tingut en compte les aportacions i conclusions extretes de les dues sessions participatives amb la ciutadania realitzades durant el mes de juny, que han contribuït a orientar i reforçar el contingut del pla d'actuacions. Aquest enfocament ha permès garantir una Agenda Urbana construïda de manera col·laborativa i alineada amb les necessitats identificades pel municipi.

4. Marc estratègic de referència

L'Agenda Urbana de Cardedeu s'emmarca en un conjunt de polítiques internacionals, estatals i nacionals que orienten el desenvolupament sostenible de les ciutats i territoris. Aquest apartat identifica els principals instruments de planificació que han inspirat l'enfocament estratègic del municipi i que aporten principis, objectius i metodologies que Cardedeu adapta a la seva realitat local.

- **Agenda 2030**

Aprovada per les Nacions Unides el 2015, l'Agenda 2030 de les Nacions Unides estableix 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) com a full de ruta global per avançar cap a un model de desenvolupament just, inclusiu i ambientalment sostenible. Els ODS ofereixen una visió integral que vincula qüestions socials, econòmiques i ambientals, i apellen directament al paper dels governs locals com a agents clau per a la seva implementació.



OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



- **Nova Agenda Urbana**

La Nova Agenda Urbana, adoptada a Quito l'any 2016 en el marc de la conferència Habitat III de Nacions Unides, estableix els principis per a un desenvolupament urbà sostenible basat en la planificació integrada, la inclusió social, la sostenibilitat ambiental i una gestió urbana eficient i participativa. En la Conferència Habitat III del 2016 a Quito es va elaborar una sèrie de recomanacions per millorar la urbanització en els pròxims 20 anys. S'estructura inicialment en tres dimensions centrals, que defineixen les línies d'actuació per transformar les ciutats i els assentaments humans. Al 2021 s'incorpora una quarta dimensió.

- **Sostenibilitat social**, amb èmfasi en una planificació sensible a l'edat, a les necessitats de persones migrants, minories ètniques i persones amb discapacitats, promovent l'equitat de gènere i l'empoderament dels grups marginats.
- **Sostenibilitat econòmica**, orientada a la generació d'ocupació i mitjans de vida dignes, i amb especial atenció a la productivitat, la innovació i la competitivitat del teixit econòmic local.
- **Sostenibilitat ambiental**, centrada en la conservació de la biodiversitat i dels ecosistemes, així com en la resiliència urbana i l'adaptació i mitigació dels efectes del canvi climàtic.
- **Sostenibilitat espacial**, enfocada a la planificació i gestió eficient, equilibrada i cohesionada de l'espai urbà i del territori.

- **Agenda Urbana Europea**

L'Agenda Urbana Europea (AUEU), adoptada el 2016 a Amsterdam, estableix un marc comú per abordar els principals reptes urbans a escala europea i reforçar el paper de les ciutats en la implementació de les polítiques de la Unió Europea. L'Agenda s'articula al voltant de tres grans objectius:

- Millorar la regulació europea perquè sigui més sensible a la realitat local i urbana.

- Millorar l'accés al finançament europeu, afavorint una distribució eficient dels recursos i facilitant que els municipis puguin implementar projectes transformadors.
- Millorar el coneixement i l'intercanvi d'informació entre ciutats, promovent l'aprenentatge mutu i el desenvolupament de capacitats.

• Agenda Urbana Espanyola

En l'àmbit estatal, l'Agenda Urbana Espanyola constitueix un document estratègic de caràcter no normatiu que defineix un model de desenvolupament urbà sostenible alineat amb les directrius internacionals, incloent l'Agenda 2030, la Nova Agenda Urbana de Nacions Unides i l'Agenda Urbana Europea. El document estructura la seva estratègia en un Decàleg d'Objectius Estratègics, desenvolupats en 30 objectius específics i 291 línies d'actuació, que actuen com a guia flexible per als municipis. Aquest enfocament permet que ciutats de totes les mides adaptin les seves polítiques urbanes a les necessitats pròpies.



• Agenda Urbana dels Pobles i Ciutats de Catalunya

La Agenda Urbana dels Pobles i Ciutats de Catalunya proporciona el marc d'aterratge territorialitzat de les agendes internacionals i estatals a la realitat catalana. S'estructura al voltant de tres dimensions: equitat territorial, prosperitat econòmica i equitat social, alineades amb la Nova Agenda Urbana aprovada per Hàbitat III. A més, el document incorpora dues transicions clau per accelerar la transformació dels municipis catalans: la transició digital i la transició verda. Ambdues actuen com a palanques de canvi, incidint sobre totes les dimensions.

Com s'ha mencionat, l'Agenda Urbana de Cardedeu es fonamenta en un marc estratègic ampli que integra, d'una banda, les principals agendes urbanes i polítiques internacionals, europees, estatals i nacionals, i, de l'altra, els plans, programes i estratègies pròpies del municipi. En aquesta línia, la voluntat de l'Agenda Urbana és recolzar-se en els documents estratègics sectorials existents al municipi. Per això, es preveu el desplegament, revisió i

actualització d'aquests instruments com a actuacions a impulsar en el marc de l'Agenda. Igualment, hi ha actuacions que, tot i aparèixer ja en plans sectorials, s'han incorporat com a fitxes específiques per la seva rellevància estratègica i la seva contribució als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.

5. Marc estratègic del Pla d'Acció

L'elaboració del marc estratègic de l'Agenda Urbana de Cardedeu s'ha dut a terme prenent com a punt de partida els valors i les prioritats recollides al **Pla d'Acció Municipal**. Aquest instrument, que guia l'acció de govern durant el mandat, es fonamenta sobre sis eixos. En primer lloc, es proposa treballar des d'una visió holística de la persona, prioritzant el benestar emocional, físic i psicoespiritual i vetllant perquè la igualtat d'oportunitats, la inclusió i la interioritat es puguin expressar plenament. En segon lloc, es posa una especial atenció en la preservació de l'entorn i del paisatge urbà, avançant en la lluita contra el canvi climàtic i la transició energètica. En tercer lloc, les polítiques municipals es conceben com a facilitadores de la vida ciutadana i com a impulsores del desenvolupament social, cultural, tecnològic i comunitari. El quart pilar se centra en la construcció d'una organització municipal de qualitat, amb treballadors municipals que tinguin un alt sentiment de pertinença i despleguin una professionalitat que sigui referent a l'hora de donar resposta a la ciutadania de manera àgil, propera, moderna i transparent. En cinquè lloc, es treballa per recuperar Cardedeu com a referent comarcal, amb capacitat d'influència i voluntat d'establir acords mancomunats amb altres ajuntaments per oferir millors serveis i arribar a més persones. Finalment, el sisè pilar aposta per un canvi en les formes de lideratge i en la manera de viure en comunitat, potenciant el col·laboratge i la participació ciutadana.

6. Línies estratègiques

Les línies d'actuació desenvolupen els objectius mencionats i serveixen per estructurar les actuacions del Pla d'Acció.

LE1. Un Cardedeu sostenible i habitable

OE 1, 2, 3, 4, 5 i 8

Aquesta línia estratègica busca transformar Cardedeu en una ciutat més sostenible i habitable, prioritzant la qualitat de vida i la protecció del medi ambient. Això inclou una millora de l'espai públic, la renaturalització i una millor integració amb el medi ambient i l'adaptació als reptes del canvi climàtic amb l'adopció de criteris ambientals en la planificació i les infraestructures. A més, Cardedeu s'ha de mantenir com un lloc on es pugui viure, garantint l'accés a l'habitatge, especialment per als cardedeuencs de tota la vida.

LE2. Un Cardedeu amb oportunitats

OE 7

El desenvolupament econòmic de Cardedeu és essencial per crear noves oportunitats per als seus habitants. Aquesta línia estratègica es centra en la promoció de l'activitat econòmica local, la diversificació de sectors com la indústria, el comerç i els serveis, i el foment de la creació d'ocupació. També inclou la millora de la formació i la capacitat dels ciutadans per afavorir l'adaptació als canvis del mercat laboral i la promoció d'iniciatives empresarials locals.

LE3. Un Cardedeu cohesionat i inclusiu

OE 6

Aquesta línia estratègica té com a objectiu construir un Cardedeu més inclusiu, on la cohesió social sigui la base per al desenvolupament de tots els seus habitants. Es tracta de garantir la igualtat d'oportunitats i l'accessibilitat per a tothom, amb un enfocament específic per a la infància, la joventut, la gent gran i les persones amb diversitat funcional. S'implementaran iniciatives per millorar l'accessibilitat als espais públics, fomentar la cultura com a eina de cohesió, crear espais d'interacció entre generacions i potenciar programes de suport per a persones cuidadores i en situació de vulnerabilitat.

LE4. Un Cardedeu participatiu i digital

OE 9 i 10

Cardedeu aposta per un model de governança més obert i transparent en què la participació ciutadana i la digitalització juguen un paper fonamental. Aquesta línia estratègica fomenta la creació de canals de participació actius que permetin a la ciutadania influir en les decisions municipals. També s'impulsarà la transformació digital dels serveis públics i la creació d'infraestructures tecnològiques per millorar la gestió municipal.

7. Actuacions

En el present capítol es detallen les actuacions en format fitxa que té els següents apartats:

- **Codi:** identificador únic de l'actuació dins del pla d'acció.
- **Acció:** nom breu i descriptiu de l'actuació.
- **Descripció:** explicació detallada de l'actuació, incloent-hi la justificació i la manera com es desenvoluparà.
- **Agents implicats:** administracions, entitats, empreses o altres actors que participaran en la implementació.
- **Fonts finançament:** administracions que poden finançar l'actuació.
- **Termini:** període de temps previst per a l'execució completa de l'actuació.
- **Viabilitat:** avaluació de la factibilitat tècnica, econòmica i administrativa de l'actuació.
- **Prioritat:** grau d'importància i urgència de l'actuació en el conjunt del pla.
- **Pressupost global:** cost total estimat per a la implementació de l'actuació (és la suma de les tasques previstes).
- **Activitats associades:** amb el codi, el termini i el pressupost.

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A01	Cap a una nova planificació urbanística

Descripció	L'actuació proposa una revisió de les eines de planificació urbanística del municipi per adaptar-les als nous reptes del territori, tenint en compte la seva morfologia urbana. Actualment, la planificació urbanística de Cardedeu es basa en el POUM aprovat el maig de 2007. Es planteja actualitzar el planejament urbanístic municipal amb l'objectiu de definir un model de creixement territorial sostenible i equilibrat en la seva ordenació, integrant criteris de resiliència climàtica. La nova planificació contempla l'ampliació de sòl per a activitats econòmiques, essencial per dinamitzar l'economia local i atendre les necessitats d'habitatge, amb la construcció de nous habitatges de protecció oficial (HPO) i l'adaptació de polígons d'activitat econòmica. La incorporació de criteris ambientals en tots els projectes d'obra pública és clau per garantir la sostenibilitat i millorar la qualitat de vida dels habitants.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-2030
Prioritat	Mitja	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	Recursos propis	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A01. AA1	Actualització del planejament urbanístic municipal amb l'objectiu de definir un model de creixement territorial sostenible i equilibrat en la seva ordenació, integrant criteris de resiliència climàtica	En curs	2026-2030	-
L01. A01. AA2	Ampliació de sòl per activitats econòmiques	Identificada	-	-
L01. A01. AA3	Integració de criteris ambientals en projectes d'obra pública	Identificada	-	-

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A02	Transformem l'espai públic

Descripció	Aquesta actuació engloba el conjunt d'activitats dirigides a millorar l'espai públic del municipi, apostant per activitats vinculades als àmbits de la mobilitat i la pacificació dels espais públics. Actualment, tot i que Cardedeu compta amb una xarxa de 7 km de carrils bicicleta que connecten zones residencials i equipaments, es detecten discontinuïtats que limiten la seva eficiència. Alhora, ha estat històricament un municipi amb una elevada predominança del vehicle privat. En aquest sentit, es pretenen impulsar actuacions de millora dels dèficits que presenten els principals eixos del municipi que dificulten la mobilitat i l'accessibilitat, així com dels polígons d'activitat econòmica i de les vies de connectivitat entre municipis veïns, eliminant barreres urbanes i potenciant la connexió amb els municipis veïns mitjançant l'ús de vies verdes, i recuperar aquells espais públics que es troben en desús per afavorir una major continuïtat territorial.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-2030
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	2.600.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01.A02.AA1	Vianalització de carrers	En curs	2026-30	300.000€
L01.A02.AA2	Senyalització dels carrers	En disseny	2027-2029	100.000€
L01.A02.AA3	Manteniment dels PAE	Identificat	2027-2030	60.000€ anual
L01.A02.AA4	Sol·licitar a la Diputació de Barcelona i a la Generalitat de Catalunya la cessió, en favor de l'Ajuntament, del carrer d'Àngel Guimerà, la carretera de Dosrius,	Identificat	2030	-

	la carretera de Cànoves i l'avinguda Rei En Jaume			
L01.A02.AA5	Millora de la connexió peatonal-bicicleta entre el nucli de Cardedeu i la Roca del Vallès, Cànoves i Llinars del Vallès	En disseny	2027-28	A determinar
L01.A02.AA6	Intervenció en els espais públics infrautilitzats	En disseny	2027-28	800.000€
L01.A02.AA7	Campanyes de sensibilització de foment del transport sostenible	Identificat	2026-27	15.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A03	Cohesió territorial

Descripció	Cardedeu, tot i ser un municipi força compacte, amb usos mixtes i amb espais públics que fomenten la trobada entre veïns i veïnes, presenta una manca de continuïtat urbanística amb zones com el barri del Poble-Sec, derivada de les vies del tren, o amb les dues zones comercials del municipi, com el barri dels Estalvis. Aquesta actuació contempla la regeneració d'aquestes zones amb l'objectiu de construir un territori més cohesionat i connectat.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	30.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A03. AA1	Regeneració urbana del barri dels Estalvis (estudi de les característiques per l'adaptació recursos)	En curs	2026	15.000€
L01. A03. AA2	Diagnòsis i Estratègies (DIES) d'actuació urbanística de Poblesec	En curs	2026	15.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A04	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament

Descripció	Aquesta actuació inclou activitats vinculades a fomentar una mobilitat més eficient i sostenible, enfocant-se a millorar la gestió de l'aparcament al municipi. Una de les iniciatives és la prova pilot que vincula l'aparcament de la zona vermella amb la compra en comerços locals, que cerca incentivar el consum local alhora que es promou un ús més eficient dels aparcaments disponibles. A més, es preveu l'ampliació de l'aparcament de bicicletes en punts estratègics, facilitant així la mobilitat sostenible i animant els ciutadans a optar per modes de transport alternatius.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, Generalitat de Catalunya, RENFE	Termini	2026-2030
Prioritat	Mitja	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu
Pressupost estimat	515.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A04. AA1	Prova pilot de vincular l'aparcament zona vermella i vincular-la a la compra de comerç local	Identificada	2028-29	15.000€
L01. A04. AA2	Ampliació de l'aparcament de bicicletes en punts estratègics	Identificada	2027-28	20.000€
L01. A04. AA3	Ampliació d'espais d'aparcament intermodals (solicitar i accelerar els tràmits de la pastilla a prop de l'estació de RENFE)	Identificada	2027-30	30.000€ - cost d'implantació 6.000€/anuals de cost de manteniment

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A05	Adaptació climàtica i gestió del risc

Descripció	Els riscos naturals als que es troben sotmesos els municipis son cada cop més creixents degut als efectes del canvi climàtic. Per aquest motiu, es fa necessària la revisió i l'enfortiment de la normativa i els recursos disponibles en aquest àmbit per patlliar les possibles conseqüències i construir un territori més resilient enfront els fenòmens climàtics. En el cas de Cardedeu, el municipi presenta un nivell elevat de riscos d'inundació. El municipi compta amb un Pla de Protecció Civil de l'any 2009, que es planteja la necessitat de revisar. Alhora, es contempla fer un exercici de revisió i adaptació de les infraestructures existents, així com ampliar el nombre de refugis climàtics.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-2030
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	480.000€	Víncle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A05. AA1	Revisió del Pla de Protecció Civil (homologat al 2009)	Identificat	2026	-
L01. A05. AA2	Adaptació les infraestructures i el mobiliari urbà davant de fenòmens climàtics extrems per a la prevenció de danys materials i personals	En curs	2026-2030	300.000€
L01. A05. AA3	Ampliació i millora de la xarxa de refugis climàtics	En curs	2026-30	80.000€
L01. A05. AA4	Transició cap a espècies d'arbrat i vegetació més respectuoses amb l'ecosistema	En curs	2026-28	100.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A06	Gestió sostenible i circular de l'aigua

Descripció	En un context de canvi climàtic i amb la propera municipalització del servei d'aigua, Cardedeu ha de pivotar cap a un model de gestió dels recursos hídrics més resilient i sostenible. Aquesta actuació se centra en la transició cap a una gestió circular, que consideri l'aigua com un recurs estratègic valuós i limitat, especialment després dels episodis de sequera que han afectat fonts alternatives com el Pantà de Vallforners. Per això, es promouran tant la reutilització d'aigües grises i pluvials en l'àmbit domèstic, com la recuperació i control dels pous locals existents. L'objectiu és diversificar les fonts, reduir la pressió sobre l'abastiment convencional i garantir usos alternatius, tot avançant cap a una sobirania hídrica més forta al municipi.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-28
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	118.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A06. AA1	Activació del servei de gestió de l'aigua municipal "Aigües de Cardedeu"	En curs	2026	15.000€
L01. A06. AA2	Recollida d'aigües de dutxes i piscines per usos alternatius	En curs	2025-2028	50.000€
L01. A06. AA3	Projecte en el pou de Ramon Muntaner per fer-lo hàbil per l'extracció	Identificat	2026-27	30.000€
L01. A06. AA4	Instal·lació d'un comptador al pou de Can Montells per mesurar l'extracció	Identificat	2026	3.000€
L01. A06. AA5	Continuar amb la implementació de degoters	En curs	2026-27	15.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A07	Descarbonització del municipi

Descripció	Per assolir la neutralitat carboni abans del 2050, és necessari un canvi profund en el model energètic municipal, actualment molt dependent dels combustibles fòssils en el transport, el sector residencial i el terciari. Aquesta actuació persegueix la transició cap a l'electrificació i les energies renovables locals, mitjançant, per exemple, la instal·lació de plaques fotovoltaïques i aerotèrmia en equipaments públics. Per fomentar aquesta transició, es potenciarien també activitats vinculades a bonificacions fiscals a l'autoconsum i es donarà suport a la creació d'una comunitat energètica local i d'una vinculada als polígons d'activitat econòmica (PAE), amb possibles aliances amb municipis veïns.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, Ajuntament de Llinars del Vallès, Som Mobilitat, ciutadania, equipaments esportius i educatius, ICAEN, distribuïdora energètica.	Termini	2020-2030
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona, ICAEN, IDAE, Fons europeus
Pressupost estimat	1.839.477,47€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A07. AA1	Instal·lació de fotovoltaica de 200kW sobre el pavelló municipal d'esports	En curs	2024-27	207.214,56€
L01. A07. AA2	Instal·lació de fotovoltaica de 55kW per l'edifici del casal de Joves, Sala Sarau i Centre Cultural	En curs	2025-27	70.643,51€
L01. A07. AA3	Instal·lació de fotovoltaica de 80kW per l'edifici de l'escola Germans Corbella	En curs	2025-27	95.543,66€
L01. A07. AA4	Ampliació de la instal·lació fotovoltaica per l'escola Mil·lenari fins al 100kW	En curs	2020-27	115.358,58€

L01. A07. AA5	Instal·lació de fotovoltàica de 100kW per la pista esportiva Pompeu Fabra	En curs	2026-28	115.358,58€
L01. A07. AA6	Instal·lació de fotovoltàica de 100kW per l'equipament industrial de la carretera Dosrius	En curs	2026-28	115.358,58€
L01. A07. AA7	Substitució de gas natural i gasoil	En curs	2024-30	A determinar
L01. A07. AA8	Impulsar l'electrificació de la flota municipal	En curs	2020-30	450.000€
L01. A07. AA9	Ampliació de la infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics	En curs	2020-30	450.000€
L01. A07. AA10	Bonificacions fiscals per autoconsum	En curs	2020-30	120.000€
L01. A07. AA11	Constitució de la comunitat energètica local	En curs	2023-30	10.000€
L01. A07. AA12	Suport en la constitució d'una comunitat energètica al PAE, que es podria ampliar a Llinars de Vallès	Identificat	2026-30	10.000€
L01. A07. AA13	Oficina local d'assessorament energètic per a assessorar en la transició energètica d'empreses i particulars	Identificat	2027-30	80.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A08	Gestió eficient dels residus

Descripció	Tot i que Cardedeu compta ja amb un sistema de gestió de residus molt eficient i sostenible basat en el porta a porta —que ha permès assolir una taxa de recollida selectiva del 81% l'any 2023—, es plantegen actuacions per optimitzar encara més el servei i explorar propostes de justícia social i ambiental. L'objectiu és introduir mecanismes de fiscalitat més equitatius i incentivadors, com la taxa justa, i alhora millorar l'eficiència i sostenibilitat del model de recollida de residus vigent. Concretament, es treballarà en dues línies complementàries: d'una banda, l'anàlisi i l'activació progressiva de la taxa justa per al sector comercial, i d'altra, l'estudi de la seva possible extensió a la ciutadania. Paralelament, es revisarà i optimitzarà el sistema de recollida per garantir la seva eficiència tècnica i econòmica.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, Consorci per la Gestió dels Residus del Vallès Oriental	Termini	2026-2028
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu
Pressupost estimat	40.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A08. AA1	Anàlisi i activació de la taxa justa per a comerços i activació de l'anàlisi de taxa justa d'escombraries a la ciutadania	En curs	2026	25.000€
L01. A08. AA2	Estudi taxa justa ciutadania	En curs	2026-28	15.000€
L01. A08. AA3	Optimització del sistema de recollida de residus	En curs	2023-30	30.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A09	Mobilització del parc vacant

Descripció	Aquesta actuació comprèn totes aquelles activitats dirigides a identificar i mobilitzar tant els habitatges com els solars buits del municipi amb l'objectiu de mitigar les dificultats d'accés a l'habitatge. Es parteix de la necessitat d'actualitzar i ampliar la informació recollida en el darrer cens d'habitatges buits, realitzat l'any 2021, per disposar d'una radiografia precisa i actualitzada que permeti actuar amb estratègia. La intervenció es concreta en tres eixos: en primer lloc, la realització d'un nou cens exhaustiu que quantifiqui i qualifiqui el parc vacant residencial, en segon lloc, l'aplicació efectiva del recàrrec del 50% a l'IBI per als pisos buits, com a instrument per desincentivar la seva inactivitat i, finalment, la creació d'un cens específic de solars buits i el llançament d'un pla integral per a la seva dinamització. Aquest pla combinarà instruments normatius i sancionadors, amb incentius fiscals i la promoció d'usos temporals, per tal de convertir aquests espais improductius en oportunitats i afavorir-ne la integració al teixit urbà i social.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-30
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	45.000€	Vincle AUE	  

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A09. AA1	Cens d'habitatges buits	Identificat	2026-27	20.000€
L01. A09. AA2	Recàrrec del 50% IBI pisos buits	En curs	2026-30	-
L01. A09. AA3	Construcció d'un cens de solars buits i dinamització i mobilització d'aquestes parcel·les via sancionadora, incentius i dinamització temporal	Identificat	2027	25.000€

L01	Un Cardedeu sostenible i habitable
L01.A10	Ampliació del parc d'habitatge

Descripció	Davant l'increment exponencial de la demanda d'habitatge assequible —que ha passat de 9 a 95 sol·licituds en una dècada— i una taxa d'habitatge protegit (18,48‰) inferior a la mitjana metropolitana (30,36‰), es fa imprescindible una actuació decidida per ampliar el parc públic i protegit. Aquesta actuació es dirigeix a revertir la pèrdua progressiva d'habitatges de protecció oficial (HPO) a mesura que finalitzen les seves qualificacions, i a respondre a les necessitats de la població jove i dels col·lectius amb més dificultats, garantint l'accés a un habitatge digne. Per assolir-ho, es desplegarà una estratègia combinada que inclou tant la promoció de nova construcció com la mobilització del parc existent. Això passa per impulsar modificacions puntuals del planejament urbanístic per qualificar sòl per a HPO, especialment en règim de lloguer social; per l'adquisició d'habitatges mitjançant el dret de tanteig i retracte; per donar suport a models innovadors com les cooperatives en cessió d'ús (com el projecte Cal Paler Nou); i per aprofitar equipaments municipals com El Casino com a allotjament dotacional.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-30
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Generalitat, Plan Estatal de Vivienda, Next Generation
Pressupost estimat	3.000.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L01. A10. AA1	Incrementar l'habitatge de protecció oficial amb modificacions en el planejament (modificació puntual PP2 i PMU 18, PAU 107 I 108, PAU 109, promoure divisió horitzontal per fomentar habitatges bifamiliars amb qualificació HPO)	En curs	2026-28	25.000€
L01. A10. AA2	Adquisició d'habitatges via tanteig i retracte	Identificat	Contínua	2M€

L01. A10. AA3	Subvencions a les cooperatives d'habitatge en règim de cessió d'ús	En curs	A determinar	40.000€ / convocatòria
L01. A10. AA4	Allotjament dotacional El Casino	En curs	2026-2030	2,5M€

L02	Un Cardedeu amb oportunitats		
L02.A01	Cap a una diversificació econòmica i resiliència		
Descripció	Amb l'objectiu de reduir les vulnerabilitats econòmiques, enfortir l'activitat econòmica local i impulsar sectors emergents, es pretén dur a terme una sèrie de mesures que permetin treballar cap a una economia més diversa i resilient davant de canvis globals i locals. Aquesta actuació inclou la creació d'una agència de desenvolupament econòmic local supramunicipal liderada per l'Ajuntament de Cardedeu, que unificarà els serveis existents de CSETC i La Mongia per impulsar el desenvolupament econòmic i fomentar la formació especialitzada en el municipi i a l'entorn supramunicipal. D'altra banda, s'elaborarà una Estratègia Supramunicipal d'Economia Local 2025–2030 que dotarà l'agència de pla d'acció per implementar les projeccions de futur en matèria econòmica. Aquesta estratègia inclourà una diagnosi actualitzada de les necessitats i els sectors amb més potencial de creixement, establint escenaris econòmics i llistant les àrees que requeriran més atenció. Un dels eixos principals d'aquesta actuació serà la transició verda en empreses i comerços, mitjançant l'elaboració de diagnòstics energètics que analitzin l'estat de l'economia circular, la reducció de residus en el porta a porta comercial, el foment de l'autoconsum energètic i el suport als proveïdors km0, amb l'objectiu de reduir la petjada de carboni i fer créixer una economia local sostenible. Un altre pilar clau d'aquesta agència serà la reactivació del comerç de proximitat. Això inclou la modernització del comerç local, la promoció de la compra responsable i la dinamització dels eixos comercials de Cardedeu. Les accions seran fonamentals per connectar els comerços locals amb la comunitat, fidelitzant a la ciutadania i augmentant la visibilitat i atractiu dels establiments. A més, s'impulsarà la formació en noves tecnologies per ajudar als comerços a reduir les barreres digitals i adaptar-se als nous hàbits de consum. Finalment, l'agència tindrà un rol clau en la promoció de sectors d'alt valor afegit a Cardedeu. S'impulsarà l'atracció de sectors emergents com el tecnològic, el màrqueting digital, els serveis professionals, la indústria cultural i creativa, i l'economia social i solidària, que contribuiran a la diversificació del teixit productiu local i a la creació d'ocupació de qualitat.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, associacions empresarials.	Termini	2026-30

Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	A determinar	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A01. AA1	Creació d'una agència de desenvolupament econòmic local	En disseny	2026-27	A determinar
L02. A01. AA2	Elaboració d'una Estratègia Supramunicipal d'Economia Local 2025-2030	En disseny	2026	15.000€
L02. A01. AA3	Impuls de la transició verda en empreses i comerços	En disseny	2026-2030	A determinar
L02. A01. AA4	Promoció dels sectors d'alt valor afegit	En disseny	2027-30	A determinar
L02. A01. AA5	Reactivació del comerç de proximitat	En disseny	2026-2030	A determinar

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A02	Enfortint el teixit empresarial

Descripció	L'actuació preveu un conjunt de mesures orientades a millorar la competitivitat de les empreses de Cardedeu mitjançant l'enfortiment dels serveis de suport empresarial, la generació de dades per a la presa de decisions i la creació de vincles estratègics amb actors del coneixement. Una de les peces centrals serà la creació d'una Oficina d'Atenció a l'Empresa Supramunicipal (OAE), concebuda com a finestra única d'acompanyament empresarial i dotada d'eines d'intel·ligència artificial per millorar la gestió de consultes, informació i tràmits relacionats amb l'emprenedoria i el teixit empresarial. Paral·lelament, s'implantarà un Observatori Econòmic Local que permetrà disposar d'indicadors actualitzats d'activitat, ocupació, sectors emergents i necessitats empresarials. D'aquesta manera es busca facilitar la planificació i la definició de polítiques econòmiques ajustades a la realitat del municipi. També es reforçarà la difusió dels programes existents de consolidació, creixement i internacionalització, així com serveis de mentoria i assessorament estratègic destinats a millorar la competitivitat i capacitat d'adaptació de les empreses. Un altre element clau serà l'impuls d'aliances amb universitats, centres tecnològics i associacions empresarials i sindicals del Vallès Oriental i de Catalunya, amb l'objectiu de promoure l'intercanvi de coneixement, fomentar la innovació i facilitar la transferència tecnològica cap al teixit empresarial local.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, AMB, universitats i centres tecnològics, associacions empresarials i sindicals, teixit empresarial local.	Termini	2026-30
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Àrea Metropolitana de Barcelona, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	A determinar	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02.A02.	Desplegament d'una Oficina d'Atenció a l'Empresa Supramunicipal	En curs	2026-27	A determinar

AA1				
L02. A02. AA2	Implementació d'un Observatori Econòmic Local	En disseny	2026-28	30.000€
L02. A02. AA3	Difusió dels programes existents	En curs	2027-2030	A determinar
L02. A02. AA4	Promoció d'aliances amb universitats, centres tecnològics i associacions empresarials i sindicals del Vallès Oriental i Catalunya	En disseny	2027-30	A determinar

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A03	Una emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva

Descripció	Es pretén facilitar la creació de noves empreses sòlides, digitals, inclusives i socialment responsables a través d'un mètode multidimensional propi, dissenyat pel CSETC, que inclou l'assessorament i l'avaluació de tots els projectes emprenedors. Per facilitar recursos tecnològics i eines d'innovació als emprenedors, es desenvoluparà un living lab d'intel·ligència artificial amb formació, incubació de projectes i espais de coworking. Un altre projecte destacat serà la creació d'un Punt PAE que proporcionarà assessorament d'alt valor afegit per a la constitució d'empreses. S'utilitzarà la metodologia multidimensional i la intel·ligència artificial per adaptar els serveis d'emprenedoria a les necessitats individuals de cada projecte. A més, s'impulsarà la divulgació de la cultura emprenedora a través d'un concurs anual de millors idees emprenedores, que involucrarà els instituts de secundària de Cardedeu i els municipis veïns, amb un enfocament en sectors com tecnologia, sostenibilitat i impacte social. Finalment, es fomentarà la creació de comunitats professionals de cooperació i ajuda mútua entre els sectors culturals, tecnològics, industrials i comercials, per generar sinergies i facilitar la col·laboració entre empreses locals i altres actors de l'ecosistema empresarial.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, Ajuntaments veïns, teixit empresarial.	Termini	2026-30
Prioritat	Mitja	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	100.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A03. AA1	Establiment del Living Lab IA	En curs	2026-27	60.000€
L02. A03. AA2	Desplegament del punt PAE	En disseny	2026-27	30.000€
L02. A03.	Divulgació de la cultura emprenedoria pels instituts	En curs	2026-2030	15.000€

AA3				
L02. A03. AA4	Creació i impuls de comunitats professionals de cooperació i ajuda mútua	En disseny	2027-30	5.000€

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A04	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses

Descripció	Es vol aconseguir un municipi digitalment madur i inclusiu, aprofitant les noves tecnologies digitals i la intel·ligència artificial (IA) per millorar la gestió pública, l'eficiència dels serveis i les oportunitats de negoci per a les Pimes i els comerços locals. Un dels projectes fonamentals d'aquesta línia estratègica és la creació d'un Programa de Digitalització de Pimes i Comerços, que inclou la implementació de facturació electrònica, eines de gestió empresarial, i la creació d'un marketplace local per afavorir el comerç en línia. Es preveu també la creació de tallers i formacions de competències digitals per a emprenedors, empreses, estudiants i treballadors de l'Ajuntament. Les formacions inclourà també la ciberseguretat. S'aprofitarà el Cardedeu Living Lab d'innovació, un centre de coworking i formació tecnològica per desenvolupar i provar prototips digitals i solucions basades en IA.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu	Termini	2026-27
Prioritat	Baixa	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	55.000€	Vincle AUE	 

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A04. AA1	Implementació d'un Programa de Digitalització de Pimes i Comerços	Identificada	2026-27	40.000€
L02. A04. AA2	Tallers i formacions de competències digitals bàsiques i avançades	Identificada	2026-27	15.000€

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A05	Modernització de fires i mercats

Descripció	Aquesta actuació té com a finalitat reforçar el paper de les fires i els mercats de Cardedeu com a motor econòmic i social. Es proposa una modernització integral dels mercats i fires municipals per millorar-ne la competitivitat, afavorir la visibilitat dels productes locals i augmentar-ne l'atractiu turístic i comercial. En aquest sentit, s'elaborarà una nova ordenança que reguli de forma unificada les fires mercat, els Mercats de Marxants i les Ocupacions puntuals per a la venda a la via pública de Cardedeu. Aquesta ordenança dotarà els mercats d'una identitat pròpia, i establirà una estratègia de posicionament per potenciar-los com a espais econòmics i culturals. Per altre banda, es replantejaran les fires tradicionals, com la Fira de Sant Isidre, la Fira de Nadal i altres esdeveniments, integrant-hi espais de valor afegit, com tallers interactius, experiències immersives i activitats lúdiques que atraguin tant a residents com a visitants. Aquest model transformarà les fires en esdeveniments més dinàmics i participatius, vinculant la tradició amb noves experiències. D'altra banda, s'impulsaran els Mercats Inclusius i Sostenibles amb l'objectiu de reduir els residus a zero. Això inclou la implementació de pràctiques de gestió sostenible tant al Mercat Municipal com al Mercat de venda no sedentària, millorant la seva eficiència ambiental i fent-los referents de sostenibilitat. Finalment, es definirà una estratègia per ocupar al 100% les parades dels mercats municipals, amb una especial atenció al producte local i de qualitat, per afavorir la comercialització de productes km0 i garantir una oferta més saludable i pròxima a la comunitat.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, paradistes dels mercats i fires.	Termini	2026-28
Prioritat	Mitja	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	35.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A05. AA1	Elaboració d'una nova ordenança per a la venda a la via pública de Cardedeu	En curs	2026	15.000€

L02. A05. AA2	Millora de la Fira de Sant Isidre, la Fira de Nadal i altres esdeveniments	En disseny	2026-27	-
L02. A05. AA3	Impuls dels Mercats Inclusius i Sostenibles amb residus 0	En curs	2026-2028	15.000€
L02. A05. AA4	Estratègia d'ocupació 100% de les parades dels mercats municipals	En disseny	2026-28	5.000€

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A06	Formació per a l'ocupació

Descripció	L'actuació es proposa millorar l'ocupabilitat de la població de Cardedeu i adaptar les competències laborals a les necessitats canviants del mercat de treball. Es farà a través de la creació del Mapa de Competències de Cardedeu, que es mantindrà actualitzat mitjançant l'Observatori Econòmic Local. Aquest mapa identificarà les necessitats laborals, les habilitats més demandades per les empreses locals i les àrees de creixement econòmic, proporcionant una visió clara de les competències necessàries per facilitar la formació adient i la millora de l'ocupabilitat de la ciutadania. Aquesta informació permetrà dissenyar una oferta formativa orientada a sectors estratègics de Cardedeu, com tecnologies digitals i IA, serveis assistencials i cura de persones, i oficis tradicionals i indústria, amb l'objectiu de garantir que la formació respon a les demandes del mercat laboral local. A més, es promouran programes de formació dual, en col·laboració amb empreses locals, per adequar els coneixements pràctics de les persones formades a les necessitats concretes de les empreses i afavorir una millor inserció laboral dels joves i persones en procés de reciclatge professional.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, centres formatius, teixit empresarial.	Termini	2026-28
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	A determinar	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A06. AA1	Elaboració del mapa de competències de Cardedeu	En curs	2026	15.000€
L02. A06. AA2	Desplegament d'una oferta formativa	En disseny	2027-28	A determinar
L02. A06. AA3	Programes de formació dual	En disseny	2026-2028	A determinar

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A07	Més oportunitats laborals i menys precarietat

Descripció	Per impulsar un mercat de treball inclusiu i estable, aquesta actuació preveu una sèrie de programes i accions per millorar l'ocupabilitat i reduir la precarietat laboral. Un dels elements clau serà el reforçament del Servei Local d'Ocupació (SLO), que oferirà itineraris personalitzats d'inserció laboral per a cada individu, adaptant-se a les seves necessitats i capacitats. A través d'aquest servei, es farà un acompanyament individualitzat i es facilitarà l'accés a formació específica, pràctiques laborals i altres recursos per a la inserció. A més, s'impulsaran programes específics per a col·lectius vulnerables, com persones majors de 45 anys, joves i aturats de llarga durada, amb l'objectiu de millorar la seva empleabilitat i garantir una inserció laboral més inclusiva. Aquesta estratègia inclou també la prospecció permanent d'empreses per detectar les necessitats laborals emergents i identificar noves oportunitats de treball, adaptant els perfils laborals a les demandes del mercat empresarial local. Finalment, es posarà en marxa el Fòrum Anual d'Ocupació i Talent, on empreses, centres formatius i institucions podran establir relacions per millorar les sinergies en la formació i ocupació. Aquest fòrum serà una plataforma de col·laboració per a la creació de xarxes i per facilitar la inserció laboral de la població activa, connectant els perfils laborals amb les necessitats de les empreses.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, SOC, teixit empresarial, centres formatius.	Termini	2026-30
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona, SOC.
Pressupost estimat	A determinar	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A07. AA1	Reforç del Servei Local d'Ocupació	En curs	2026	A determinar
L02. A07. AA2	Establiment de programes específics per a persones de més de 45 anys, joves i aturats de llarga durada	En disseny	2026-27	A determinar

L02. A07. AA3	Prospecció d'empreses permanent	En disseny	2026- 2028	60.000€
L02. A07. AA4	Fòrum Anual d'Ocupació i Talent	En disseny	2026-30	40.000€

L02	Un Cardedeu amb oportunitats
L02.A07	Atracció i retenció de talent

Descripció	Aquesta actuació té com a finalitat fer de Cardedeu un municipi atractiu per a professionals, innovadors i noves empreses. En primer lloc, es desenvoluparan accions de sensibilització i incentius per a les empreses locals que promoguin polítiques laborals inclusives, com la conciliació familiar, la formació contínua i el treball flexible. Aquestes iniciatives milloraran la qualitat de vida laboral, sinó i ajudaran a crear un entorn favorable per als professionals que volen establir-se en el municipi. A més, es posaran en marxa programes d'atracció de talent digital per captar joves formats en noves tecnologies i altres perfils especialitzats per incentivar la seva integració a les empreses locals. La retenció de talent serà fonamental per mantenir un ecosistema innovador i competitiu. Finalment, es crearan espais de coworking avançat equipats amb serveis digitals, prototipatge i tecnologies d'IA. Aquests espais seran punts de trobada per a emprenedors, professionals i empreses tecnològiques, on podran col·laborar, compartir coneixement i impulsar nous projectes innovadors, promovent el networking i la col·laboració intersectorial.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, teixit empresarial, centres formatius.	Termini	2026-30
Prioritat	Baixa	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona.
Pressupost estimat	450.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L02. A08. AA1	Accions de sensibilització i incentius per a empreses que promoguin la conciliació, la formació contínua i el treball flexible	En disseny	Contínua	200.000€
L02. A08. AA2	Programes d'atracció de talent digital	En disseny	2027-28	50.000€
L02. A08. AA3	Creació d'espais de coworking avançat	En disseny	2027	200.000€

L03	Un Cardedeu cohesionat i inclusiu
L03.A01	Protecció de la cultura i la llengua

Descripció	L'actuació té per finalitat d'enfortir el paper central de la cultura i de la llengua catalana com a eixos fonamentals de cohesió social, identitat local i igualtat d'oportunitats. En un municipi caracteritzat per una notable diversitat social i cultural, i que presenta un teixit cultural actiu i arrelat, esdevé essencial consolidar i ampliar les polítiques públiques que garanteixin l'accés universal a la cultura i que promoguin la plena integració lingüística de tots els residents. En aquest marc, les biblioteques municipals tenen un paper clau com a "infraestructures socials" que redueixen desigualtats, faciliten l'accés a la informació i actuen com a espais de trobada, aprenentatge i convivència. Amb la previsió que Cardedeu superi aviat els 20.000 habitants, és necessari ampliar la Biblioteca Marc de Vilalba per adaptar-la als estàndards que requereix un municipi en creixement. Igualment, es proposa impulsar un nou Pla de Foment de la Lectura que reforci la biblioteca com a espai de formació, informació i participació cultural. Amb l'objectiu de garantir una cultura plenament accessible i inclusiva, Cardedeu es va adherir el 2023 al programa Apropa Cultura, que facilita l'accés d'activitats i espectacles culturals a persones amb discapacitat o en risc d'exclusió social. Paral·lelament, en un municipi socialment divers i en expansió, es fa necessari disposar d'un instrument estratègic de planificació lingüística que permeti analitzar l'estat del català i impulsar accions que en reforcin l'ús social. Per això, es preveu l'elaboració del Pla Local per la Llengua i la creació de la Taula Local per la Llengua Catalana, com a espais de participació d'entitats i ciutadania en la promoció i normalització de la llengua. Finalment, es proposa consolidar la Fàbrica de Cultura Tèxtil Rase com un espai municipal de referència en l'educació i formació cultural, de suport a la creació, de foment de la cultura comunitària i de programació d'arts escèniques, visuals i musicals		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, equipaments culturals, teixit associatiu	Termini	2026-2030
Prioritat		Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona i Generalitat

Pressupost estimat	289.000€	Vincle AUE	
---------------------------	----------	-------------------	---

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L03. A01. AA1	Ampliació de la biblioteca Marc de Vilalba	Identificada	2029	250.000€
L03. A01. AA2	Impuls de la Biblioteca Marc de Vilalba com a espai de formació, informació i participació cultural, a través d'un nou Pla de Foment de la Lectura	Identificada	2026	15.000€/any
L03. A01. AA3	Pla Local per la Llengua	En disseny	2026	20.000€/any
L03. A01. AA4	Establiment de la Taula local per la llengua catalana, per afavorir la participació d'entitats i particulars en la millora de l'ús social del català	Identificada	2027	4.000€/any
L03. A01. AA5	Apropa Cultura	En curs	2026-30	-
L03. A01. AA6	Consolidar la Fàbrica de Cultura Tèxtil Rase	Identificada	2026-28	A determinar

L03	Un Cardedeu cohesionat i inclusiu
L03.A02	Promoció de l'accessibilitat universal

Descripció	La promoció de l'accessibilitat universal constitueix un requisit imprescindible per garantir la igualtat d'oportunitats, la participació social i la plena autonomia de totes les persones. En aquest marc, el desplegament del Pla d'Accessibilitat ha de permetre avançar en la millora dels equipaments municipals, que siguin verdaderament accessibles per a tothom. Per altra banda, la creació d'una Oficina de Capacitats Diverses proporcionarà un espai de referència per a l'acompanyament, l'orientació i la coordinació d'actuacions adreçades a persones amb diversitat funcional, i actuarà com a punt d'impuls transversal de les polítiques d'accessibilitat del municipi. D'altra banda, cal garantir que tots els infants, independentment de les seves capacitats, puguin gaudir d'espais de joc segurs i estimulants. Les actuacions previstes incorporaran criteris d'accessibilitat física, sensorial i cognitiva, així com elements adaptats que permetin una experiència de joc equitativa. Igualment, es tindran en compte criteris de resiliència al canvi climàtic, mitjançant l'ús de materials adequats, la creació de zones d'ombra i la millora del confort ambiental, per assegurar espais funcionals on poder jugar al llarg de tot l'any. Finalment, la programació d'activitats adaptades a diferents tipus de discapacitat reforçarà el compromís municipal amb una oferta cultural, esportiva i comunitària que sigui realment inclusiva i accessible per a tota la ciutadania.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, centres educatius, equipaments municipals, entitats de persones amb discapacitat.	Termini	2026-2030
Prioritat	Mitja	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu i Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	375.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L03.A02.AA1	Desplegament del Pla d'Accessibilitat per millorar els equipaments municipals	En curs	2026	150.000€
L03.A02.	Creació d'una Oficina de Capacitats Diverses	En disseny	2027	60.000€

AA2				
L03. A02. AA3	Millora dels parcs infantils per fer-los més inclusius, accessibles i resilients al canvi climàtic	Identificat	2026-28	150.000€
L03. A02. AA4	Activitats adaptades a qualsevol discapacitat	Identificat	2026-30	15.000€

L03	Un Cardedeu cohesionat i inclusiu
L03.A03	Benestar per a totes les edats

Descripció	Aquesta actuació té l'objectiu que totes les veïnes i veïns de Cardedeu disposin d'entorns segurs, recursos adequats i oportunitats d'acompanyament al llarg de les diferents etapes vitals. Els camins escolars segurs garanteixen desplaçaments més protegits per a la infància, mentre que el programa contra l'abandonament escolar reforça la continuïtat educativa i la igualtat d'oportunitats. El projecte de transició a l'edat adulta acompanya els joves en la construcció del seu itinerari personal, formatiu i professional. La creació del centre de dia les Teixidores dona resposta a l'envelliment poblacional del municipi, en què les persones usuàries puguin continuar vivint al seu entorn habitual, evitant o retardant l'ingrés en recursos residencials. Els centres de dia esdevenen una peça clau dins la xarxa de serveis socials i sanitaris de proximitat, orientada a promoure l'autonomia i la qualitat de vida de la gent gran. De manera complementària, el programa NEXES del catàleg de la Diputació de Barcelona aborda la soledat no desitjada mitjançant accions preventives i comunitàries. L'impuls d'un model més grupal i comunitari dels Serveis Socials bàsics enforteix la participació i el suport mutu, el Servei d'Allotjament Temporal d'Urgències garanteix una resposta immediata a situacions d'exclusió residencial, i el Servei d'Intervenció Socioeducativa ofereix suport integral a infants, adolescents i famílies en situació de vulnerabilitat. En conjunt, l'actuació promou una xarxa de benestar transversal i coordinada, orientada a garantir la cohesió social i l'equitat al municipi. Finalment, el Servei d'Intervenció Socioeducativa (SIS Cardedeu) actua com a recurs clau de protecció i suport a infants i adolescents en situació de risc. Es treballa des d'una perspectiva comunitària, promovent la participació activa de les famílies, la coordinació amb els serveis i recursos del territori i la implicació del teixit social per tal de generar entorns protectors, inclusius i cohesionats.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, centres educatius, serveis de salut, entitats de lleure i esportives, de gent gran, equipaments municipals.	Termini	2026-2030

Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu i Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	Pendent	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L03. A03. AA1	Programa contra l'abandonament escolar	En curs	2026-2030	Pendent
L03. A03. AA2	Transició a l'edat adulta	Identificat	2030	Pendent
L03. A03. AA3	Creació de l'espai de la gent gran al barri de Poble Sec	En curs	2026	16.400€
L03. A03. AA4	Atenció a la soledat no desitjada (NEXES)	En curs	2026	Pendent
L03. A03. AA5	Programes de visibilització en contra l'edadisme	Identificat	2027	12.000€
L03. A03. AA6	Serveis Socials bàsics: cap a una intervenció més grupal i comunitària	En curs	2027-28	Pendent
L03. A03. AA7	Servei d'Intervenció Socioeducativa	En curs	2026-30	84.822,08€/any

L03	Un Cardedeu cohesionat i inclusiu
L03.A04	Impuls de la igualtat

Descripció	Té com a finalitat reforçar les polítiques municipals orientades a garantir l'equitat, la prevenció de les discriminacions i la incorporació transversal de la perspectiva de gènere. En aquest marc, es dona continuïtat al programa Cardedeu Coeduca, un projecte integral que incorpora la coeducació als centres educatius de bressol, primària i secundària del municipi. La coeducació implica educar reconeixent la diversitat de gènere, posant en valor l'aportació social i cultural de dones i homes i promovent valors de cura, respecte i empatia, amb l'objectiu de desfer els estereotips i condicions socials que generen desigualtats. Paralelament, el desplegament del Pla d'Igualtat de Cardedeu permetrà avançar en la igualtat real i efectiva en tots els àmbits municipals, promovent una cultura institucional més justa, inclusiva i respectuosa amb els drets de totes les persones.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, centres educatius, entitats feministes i de gènere.	Termini	2026-2030
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona, Fondo Pacto de Estado
Pressupost estimat	Pendent	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L03. A04. AA1	Continuïtat del programa Cardedeu Coeduca	En curs	2026-30	Pendent
L03. A04. AA2	Desplegament del Pla d'Igualtat de Cardedeu	En curs	2026-30	70.000€

L03	Un Cardedeu cohesionat i inclusiu
L03.A05	Foment de l'esport i la salut

Descripció	Té com a objectiu promoure una vida activa, saludable i vinculada al territori, reforçant tant les infraestructures esportives com els programes de salut comunitària. La millora de la pista municipal, amb la seva cobertura i ampliació, permetrà disposar d'espais adequats per acollir entrenaments i competicions, i incrementarà la capacitat i funcionalitat del pavelló municipal. Paralelament, el desplegament d'itineraris i espais per a la pràctica esportiva facilitarà l'activitat física a l'aire lliure, promovent hàbits de salut accessibles a tota la població. Finalment, el programa Cardedeu Vila Cuidadora amplia la mirada cap a una concepció comunitària de la salut, reconeixent que l'envelliment de la població, el sedentarisme, el canvi climàtic i l'augment de les afectacions en salut mental requereixen una resposta transversal basada en la cura compartida. Aquesta iniciativa impulsa accions de prevenció, suport mutu, sensibilització i antiestigma, integrant la ciutadania, els serveis sanitaris, els serveis municipals i el teixit comunitari en la millora del benestar col·lectiu.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, equipaments municipals, entitats esportives i de lleure, centres sanitaris, associacions comunitàries i teixit associatiu.	Termini	2026-2030
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	1.770.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L03. A05. AA1	Cobertura de les pistes esportives exteriors	En curs	2026	1,7M€
L03. A05. AA2	Implementació del programa Cardedeu Vila Cuidadora com a acció transversal de salut	En disseny	2026-30	20.000€/any
L03. A05. AA3	Desplegament d'itineraris i espais on fer esport	Identificat	2028	50.000€

L04	Un Cardedeu participatiu i digital
L04.A01	Transformació digital municipal i administració eficient

Descripció	L'administració local ha de ser exemple de transformació digital i eficiència. Aquesta actuació s'enquadra en el procés de modernització tecnològica ja iniciat per l'Ajuntament de Cardedeu, que té com a objectiu millorar l'eficiència dels serveis públics i la relació amb la ciutadania. Es tracta, doncs, de donar un impuls definitiu a la transformació digital municipal per aconseguir una administració més àgil i eficient. Per això, es duran a terme activitats centrades en la millora i simplificació dels procediments interns i dels tràmits, i en el reforç de les capacitats del personal mitjançant tutories formatives. Es posarà una atenció especial a dissenyar una comunicació digital accessible per a totes les edats i capacitats, superant els reptes d'adopció d'aquestes eines detectats.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu.	Termini	2026-2028
Prioritat	Alta	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	20.000€	Vincle AUE	 

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L04. A01. AA1	Millora en la organització de procediments de l'ajuntament i l'atenció ciutadana	Identificat	2027-28	A determinar
L04. A01. AA2	Servei de tutories internes que ajudin a l'actualització dels coneixements essencials necessaris: informàtics, jurídics, de gestió, d'administració, etc.	En curs	2026-27	-
L04. A01. AA3	Comunicació accessible per a totes les edats i capacitats	En disseny	2026-27	20.000€

L04	Un Cardedeu participatiu i digital
L04.A02	Participació ciutadana, transparència i governança democràtica

Descripció	Aquesta actuació es desenvolupa sobre la sòlida base normativa i participativa existent a Cardedeu i té com a objectiu aprofundir i diversificar la democràcia local. Es tracta de consolidar i ampliar l'arquitectura participativa actual —que inclou òrgans com el Consell d'Infants o el Consell de Solidaritat i Cooperació— amb nous espais com el Consell d'Adolescents, l'Òrgan de Governança de l'Aigua i la Taula de Capacitats Diverses. Paral·lelament, es dinamitzarà la nova plataforma digital Cardedeu Participa 311 per facilitar la transparència, la deliberació i la col·laboració entre ciutadania, entitats i Ajuntament. La finalitat és enfortir una governança democràtica, transparent i representativa que doni resposta a la vitalitat del teixit associatiu del municipi. Per això, es complementa amb la definició d'un Pla de Valors de l'Ajuntament, que servirà de guia ètica per a tota l'acció municipal.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu, entitats de persones amb discapacitats, teixit associatiu.	Termini	2026-2030
Prioritat	Baixa	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat	13.000€	Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L04. A02. AA1	Consell d'Adolescents	En curs	2026	3.000€
L04. A02. AA2	Òrgan de Governança de l'Aigua	En disseny	2026-30	5.000€
L04. A02. AA3	Taula de capacitats diverses	En disseny	2026-30	5.000€
L04. A02. AA4	Definir Pla de Valors de l'Ajuntament	En curs	2026-27	-
L04. A02. AA5	Dinamització de Participa311	En curs	2025-27	-

L04	Un Cardedeu participatiu i digital
L04.A03	Ampliació dels recursos i coordinació entre àrees municipals

Descripció	Aquesta actuació reconeix que la capacitat interna de l'Ajuntament és el fonament per a qualsevol millora en la gestió pública i l'atenció a la ciutadania. Per garantir l'èxit de les polítiques públiques i la prestació de serveis de qualitat, és imprescindible consolidar els recursos humans i optimitzar la coordinació interna entre totes les àrees municipals. Així, es planteja com una actuació transversal de suport que busca reforçar l'estructura municipal des de dins. Les activitats se centren en dos eixos clau. D'una banda, es persegueix l'estabilitat de les plantilles, un factor essencial per a l'acumulació d'experiència, la continuïtat dels projectes i l'excel·lència tècnica. D'altra banda, s'institucionalitza i es dota de continuïtat a la coordinació operativa mitjançant reunions quinzenals fixes entre els caps d'àrea, la secretaria i la intervenció.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu.	Termini	2026-2030
Prioritat	Alt	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona
Pressupost estimat		Vincle AUE	

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L04. A03. AA1	Estabilitat de plantilles	En curs	2026-27	
L04. A03. AA2	Continuïtat a reunions entre caps d'àrea, secretaria i intervenció dijous quinzenals	En curs	2026-2030	-

L04	Un Cardedeu participatiu i digital
L04.A04	Bretxa digital i tecnològica zero

Descripció	Es pretén garantir que tota la població i les empreses tinguin accés i capacitat d'ús de les noves tecnologies mitjançant una sèrie d'actuacions per eliminar la bretxa digital i tecnològica que actualment afecta certs col·lectius, especialment gent gran, persones aturades i altres col·lectius vulnerables. Es vol assegurar que tots els ciutadans, independentment de la seva edat, situació laboral o condicions socials, tinguin les eines necessàries per accedir i utilitzar les tecnologies digitals de manera eficaç.		
	Per aconseguir-ho, s'implementaran programes de capacitat digital amb l'objectiu de millorar la seva autonomia digital. Aquests programes inclouran formacions en habilitats digitals bàsiques, així com cursos més especialitzats en ús de dispositius mòbils, navegació per internet i ús de tecnologies per a la comunicació i l'accés a serveis públics.		
	També es posaran en marxa accions de suport individualitzat per a la capacitat TIC, oferint tutories digitals personalitzades i acompanyament en tràmits digitals. Aquest servei es completarà amb formacions pràctiques, tallers ACTIC (Certificat de Competència en Tecnologies de la Informació i la Comunicació) i altres recursos que facilitin l'adaptació als canvis digitals. A més, s'aprofitarà l'espai LIVING LAB per introduir els col·lectius vulnerables en l'ús de la IA, oferint formació pràctica i un entorn de prova per poder experimentar amb les noves tecnologies i millorar la seva capacitat d'adaptació al món digital.		
	Un altre projecte clau serà l'elaboració d'una estratègia d'IA Municipal 2026–2030, que integrarà aplicacions d'IA per a la gestió administrativa, automatització de processos i predicció de dades, millorarà l'atenció ciutadana i optimitzarà els recursos municipals.		
	Finalment, es vetllarà per l'ús ètic de la IA, establint criteris de transparència, privadesa i no discriminació per garantir que la implementació d'aquestes tecnologies sigui responsable i respectuosa amb els drets de la ciutadania.		
Agents implicats	Ajuntament de Cardedeu i ciutadania	Termini	2026-2030
Prioritat	Alt	Fonts de finançament	Ajuntament de Cardedeu, Diputació de Barcelona

Pressupost estimat	65.000€	Vincle AUE	
---------------------------	---------	-------------------	---

Codi	Activitats associades	Estat	Termini	Pressupost
L04. A04. AA1	Programes de capacitatíó digital per a gent gran, persones aturades i col·lectius vulnerables.	En disseny	2026-27	20.000€
L04. A04. AA2	Accions de suport individualitzat i capacitatíó TIC (tutories digitals, acompanyament a tràmits, formació pràctica, ACTIC).	En disseny	2026-2030	30.000€
L04. A04. AA3	Aprofitar l'espai LIVING LAB per introduir a col·lectius vulnerables l'ús de la IA.	En disseny	2026-30	-
L04. A04. AA4	Desenvolupar estratègia d'IA Municipal 2026-2030	En disseny	2026	15.000€
L04. A04. AA5	Vetllar per l'ús ètic de la IA amb criteris de transparència, privadesa i no discriminació.	En disseny	2026-30	-

8. Quadres resum

8.1. Índex de les actuacions

L01. Un Cardedeu sostenible i habitable	Cap a una nova planificació urbanística	Actualització del planejament urbanístic municipal amb l'objectiu de definir un model de creixement territorial sostenible i equilibrat en la seva ordenació, integrant criteris de resiliència climàtica
		Ampliació de sòl per activitats econòmiques
		Integració de criteris ambientals en projectes d'obra pública
	Transformem l'espai públic	Vianalització de carrers
		Senyalització dels carrers
		Manteniment dels PAE
		Sol·licitar a la Diputació de Barcelona i a la Generalitat de Catalunya la cessió, en favor de l'Ajuntament, del carrer d'Àngel Guimerà, la carretera de Dosrius, la carretera de Cànoves i l'avinguda Rei En Jaume
		Millorar la connexió peatonal-bicicleta entre el barri de Cardedeu-La Roca del Vallès (barri del Golf Vilalba)
		Intervenció en els espais públics infrautilitzats
		Campanyes de sensibilització de foment del transport sostenible
	Cohesió territorial	Diagnòsis i Estratègies (DIES) d'actuació urbanística de Poblesec
		Regeneració urbana del barri dels Estalvis (estudi de les característiques per adaptació recursos)
	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament	Prova pilot de vincular l'aparcament zona vermella i vincular-la a la compra de comerç local
		Ampliació de l'aparcament de bicicletes en punts estratègics
		Ampliació d'espais d'aparcament intermodals
	Adaptació climàtica i gestió del risc	Revisió del Pla de Protecció Civil (homologat al 2009)
		Adaptar les infraestructures i el mobiliari urbà davant de fenòmens climàtics extrems per a la prevenció de danys materials i personals
		Ampliar i millorar la xarxa de refugis climàtics
		Transició cap a espècies més respectuoses amb l'ecosistema
	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Activació del servei de gestió de l'aigua municipal "Aigües de Cardedeu"
		Recollida d'aigües de dutxes i piscines per usos alternatius
		Projecte en el pou de Ramon Muntaner per fer-lo hàbil per l'extracció
		Instal·lació d'un comptador al pou de Can Montells per mesurar l'extracció
		Continuar amb la implementació de degoters
	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 200kW sobre el pavelló municipal d'esports
		Instal·lació de fotovoltaica de 55kWper l'edifici del casal de Joves, Sala Sarau i Centre Cultural
		Instal·lació de fotovoltaica de 80kWper l'edifici de l'escola Germans Corbella
		Instal·lació de fotovoltaica de 100kWper l'escola El Mil·lenari
		Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per la pista esportiva Pompeu Fabra
		Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per l'equipament industrial de la carretera Dosrius
		Substitució del gas natural en els equipaments per tecnologies de climatització més eficients i descarbonitzades
		Impulsar l'electrificació de la flota municipal

		Ampliació de la infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics
		Bonificacions fiscals per autoconsum
		Constitució de la comunitat energètica local
		Suport en la constitució d'una comunitat energètica al PAE, que es podria ampliar a Llinars de Vallès
		Oficina local d'assessorament energètic per a assessorar en la transició energètica d'empreses i particulars
	Gestió eficient dels residus	Anàlisi i activació de la taxa justa per a comerços i activació de l'anàlisi de taxa justa d'escombraries a la ciutadania
		Estudi taxa justa ciutadania
		Optimització del sistema de recollida de residus
	Mobilització del parc vacant	Cens d'habitatges buits
		Recàrrec del 50% IBI pisos buits
		Construcció d'un cens de solars buits i dinamització i mobilització d'aquestes parcel·les via sancionadora, incentius i dinamització temporal
	Ampliació del parc d'habitatge	Incrementar l'habitatge de protecció oficial amb modificacions en el planejament (modificació puntual PP2 i PMU 18, PAU 107 I 108, PAU 109, promoure divisió horitzontal per fomentar habitatges bifamiliars amb qualificació HPO)
		Adquisició d'habitatges via tanteig i retracte
		Subvencions a les cooperatives d'habitatge en règim de cessió d'ús
		Allotjament dotacional El Casino

L02. Un Cardedeu amb oportunitats	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Creació d'una agència de desenvolupament econòmic local
		Elaboració d'una Estratègia Supramunicipal d'Economia Local 2025–2030
		Impuls de la transició verda en empreses i comerços
		Promoció dels sectors d'alt valor afegit
		Reactivació del comerç de proximitat
	Enfortint de teixit empresarial	Desplegament d'una Oficina d'Atenció a l'Empresa Supramunicipal
		Implementació d'un Observatori Econòmic Local
		Difusió dels programes existents
		Promoció d'aliances amb universitats, centres tecnològics i associacions empresarials i sindicals del Vallès Oriental i Catalunya
	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva	Establiment del Living Lab IA
		Desplegament del punt PAE
		Divulgació de la cultura empenedoria pels instituts
		Creació i impuls de comunitats professionals de cooperació i ajuda mútua
	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses	Implementació d'un Programa de Digitalització de Pimes i Comerços
		Tallers i formacions de competències digitals bàsiques i avançades
	Modernització de fires i mercats	Elaboració d'una nova ordenança per a la venda a la via pública de Cardedeu
		Replantejament de la Fira de Sant Isidre, la Fira de Nadal i altres esdeveniments
		Impuls dels Mercats Inclusius i Sostenibles amb residus 0
		Estratègia d'ocupació 100% de les parades dels mercats municipals
	Formació per a l'Ocupació	Elaboració del mapa de competències de Cardedeu
		Desplegament d'una oferta formativa
		Programes de formació dual
	Més oportunitats laborals i menys precarietat	Reforç del Servei Local d'Ocupació
		Establiment de programes específics per a persones de més de 45 anys, joves i aturats de llarga durada
		Prospecció d'empreses permanent
		Fòrum Anual d'Ocupació i Talent
	Atracció i retenció de talent	Accions de sensibilització i incentius per a empreses que promoguin la conciliació, la formació contínua i el treball flexible
		Programes d'atracció de talent digital
		Creació d'espais de coworking avançat

L03. Un Cardedeu cohesionat i inclusiu	Protecció de la cultura i la llengua	Ampliació de la biblioteca Marc de Vilalba
		Impuls de la Biblioteca Marc de Vilalba com a espai de formació, informació i participació cultural, a través d'un nou Pla de Foment de la Lectura
		Pla Local per la Llengua
		Establiment de la Taula local per la llengua catalana, per afavorir la participació d'entitats i particulars en la millora de l'ús social del català
		Apropa Cultura
	Promoció de l'accessibilitat universal	Desplegament del Pla d'Accessibilitat per millorar els equipaments municipals
		Creació d'una Oficina de Capacitats Diverses
		Millora dels parcs infantils per fer-los més inclusius, accessibles i resilients al canvi climàtic
		Activitats adaptades a qualsevol discapacitat
	Benestar per a totes les edats	Programa contra l'abandonament escolar
		Transició a l'edat adulta
		Creació de l'espai de la gent gran al barri de Poble Sec
		Atenció a la soledat no desitjada (NEXES)
		Programes de visibilització en contra l'edadisme
		Serveis Socials bàsics: cap a una intervenció més grupal i comunitària
		Servei d'Intervenció Socioeducativa
	Impuls de la igualtat	Continuïtat del programa Cardedeu Coeduca
		Desenvolupament del Pla d'Igualtat de Cardedeu
	Foment de l'esport i la salut	Cobertura de les pistes esportives exteriors
		Cardedeu Vila Cuidadora
		Desplegament d'itineraris i espais on fer esport

L04. Un Cardedeu participatiu i digital	Transformació digital municipal i millora de l'administració	Millora en la organització de procediments de l'ajuntament i l'atenció ciutadana
		Servei de tutories internes que ajudin a l'actualització dels coneixements essencials necessaris: informàtics, jurídics, de gestió, d'administració, etc.
		Comunicació accessible per a totes les edats i capacitats
	Foment de la participació ciutadana	Consell d'Adolescents
		Òrgan de Governança de l'Aigua
		Taula de capacitats diverses
		Definir Pla de Valors de l'Ajuntament
		Dinamització del Participa311
	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals	Estabilitat de plantilles
		Continuïtat a reunions entre caps d'àrea, secretaria i intervenció dijous quinzenals
	Bretxa digital i tecnològica zero	Programes de capacitat digital per a gent gran, persones aturades i col·lectius vulnerables.
		Accions de suport individualitzat i capacitat TIC (tutories digitals, acompanyament a tràmits, formació pràctica, ACTIC).
		Aprofitar l'espai LIVING LAB per introduir a col·lectius vulnerables l'ús de la IA.
		Desenvolupar estratègia d'IA Municipal 2026–2030
		Vetllar per l'ús ètic de la IA amb criteris de transparència, privadesa i no discriminació.

8.2. Alineació d'actuacions per objectius de l'AUE

Codi	Actuació	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	OE7	OE8	OE9	OE10
L01.A01	Cap a una nova planificació urbanística	X	X	X							X
L01.A02	Transformem de l'espai públic		X	X		X					
L01.A03	Cohesió territorial		X								
L01.A04	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament				X	X					
L01.A05	Adaptació climàtica i gestió del risc			X							
L01.A06	Gestió sostenible i circular de l'aigua				X						
L01.A07	Descarbonització del municipi			X							
L01.A08	Gestió eficient dels residus				X						
L01.A09	Mobilització del parc vacant								X		
L01.A10	Ampliació del parc d'habitatge								X		
L02.A01	Cap a una diversificació econòmica i resiliència							X			
L02.A02	Enfortint de teixit empresarial							X			
L02.A03	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva							X			
L02.A04	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses							X		X	
L02.A05	Modernització de fires i mercats							X			
L02.A06	Formació per a l'Ocupació							X			
L02.A07	Més oportunitats laborals i menys precarietat							X			
L02.A08	Atracció i retenció de talent							X			
L03.A01	Protecció de la cultura i la llengua						X				
L03.A02	Promoció de l'accessibilitat universal						X				
L03.A03	Benestar per a totes les edats						X				
L03.A04	Impuls de la igualtat						X				
L03.A05	Foment de l'esport i la salut						X				
L04.A01	Transformació digital municipal i millora de l'administració									X	X
L04.A02	Foment de la participació ciutadana									X	X
L04.A03	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals									X	X
L04.A04	Bretxa digital i tecnològica zero									X	

8.3. Alineació d'actuacions per objectius de desenvolupament sostenible

Codi	Actuació	ODS1	ODS2	ODS3	ODS4	ODS5	ODS6	ODS7	ODS8	ODS9	ODS10	ODS11	ODS12	ODS13	ODS14	ODS15	ODS16	ODS17
L01.A01	Cap a una nova planificació urbanística								X	X		X		X		X		
L01.A02	Transformem de l'espai públic			X							X	X		X				X
L01.A03	Cohesió territorial										X	X					X	X
L01.A04	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament											X		X				
L01.A05	Adaptació climàtica i gestió del risc			X			X					X		X		X		X
L01.A06	Gestió sostenible i circular de l'aigua						X					X	X	X				X
L01.A07	Descarbonització del municipi							X				X	X	X				X
L01.A08	Gestió eficient dels residus											X	X	X				X
L01.A09	Mobilització del parc vacant										X	X						X
L01.A10	Ampliació del parc d'habitatge										X	X						X
L02.A01	Cap a una diversificació econòmica i resiliència								X	X		X	X	X				X
L02.A02	Enfortint de teixit empresarial								X	X		X						X
L02.A03	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva				X				X	X	X	X						X
L02.A04	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses				X				X	X	X	X						X
L02.A05	Modernització de fires i mercats								X		X	X	X					X
L02.A06	Formació per a l'Ocupació				X				X	X		X						X
L02.A07	Més oportunitats laborals i menys precarietat	X							X		X	X					X	X
L02.A08	Atracció i retenció de talent					X			X	X	X	X						X
L03.A01	Protecció de la cultura i la llengua				X						X	X					X	

Codi	Actuació	ODS1	ODS2	ODS3	ODS4	ODS5	ODS6	ODS7	ODS8	ODS9	ODS10	ODS11	ODS12	ODS13	ODS14	ODS15	ODS16	ODS17
L03.A02	Promoció de l'accessibilitat universal			X							X	X						
L03.A03	Benestar per a totes les edats			X	X						X	X						
L03.A04	Impuls de la igualtat				X	X					X	X						
L03.A05	Foment de l'esport i la salut			X							X	X		X				
L04.A01	Transformació digital municipal i millora de l'administració				X						X	X					X	
L04.A02	Foment de la participació ciutadana						X				X	X					X	X
L04.A03	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals								X			X					X	
L04.A04	Bretxa digital i tecnològica zero				X						X	X					X	

8.4. Cronograma

Codi	Actuació	2026	2027	2028	2029	2030
L01.A01	Cap a una nova planificació urbanística					
L01.A02	Transformem de l'espai públic					
L01.A03	Cohesió territorial					
L01.A04	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament					
L01.A05	Adaptació climàtica i gestió del risc					
L01.A06	Gestió sostenible i circular de l'aigua					
L01.A07	Descarbonització del municipi					
L01.A08	Gestió eficient dels residus					
L01.A09	Mobilització del parc vacant					
L01.A10	Ampliació del parc d'habitatge					
L02.A01	Cap a una diversificació econòmica i resiliència					
L02.A02	Enfortint de teixit empresarial					
L02.A03	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva					
L02.A04	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses					
L02.A05	Modernització de fires i mercats					
L02.A06	Formació per a l'Ocupació					
L02.A07	Més oportunitats laborals i menys precarietat					
L02.A08	Atracció i retenció de talent					
L03.A01	Protecció de la cultura i la llengua					
L03.A02	Promoció de l'accessibilitat universal					
L03.A03	Benestar per a totes les edats					
L03.A04	Impuls de la igualtat					
L03.A05	Foment de l'esport i la salut					
L04.A01	Transformació digital municipal i millora de l'administració					
L04.A02	Foment de la participació ciutadana					
L04.A03	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals					
L04.A04	Bretxa digital i tecnològica zero					



Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana

Agenda Urbana de Cardedeu

Fase 4. Sistema de seguiment i avaluació de la implementació del Pla d'Acció

Gener 2026

**HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS**



CRÈDITS

CRÈDITS

Equip redactor: **Daleph**

Eusebio Castañeda	Director de projecte
Jaume Amill	Supervisió i control
Candela Mirabent	Coordinadora del projecte
Martí Pol	Coordinador del projecte
Nora Burrassó	Redactora
Claudia Puig	Redactora

ENS DESTINATARI

Ajuntament de Cardedeu

Josep Quesada Tornero	Alcalde
Ignasi Planas Rivas	Regidor de Transició Energètica, Agenda 2030 i Mobilitat
Jordi Alabau Corbera	Cap de gabinet de gestió de territori
Noemi Nuñez Veciana	Arquitecta Municipal
Ramon Peiró Casas	Arquitecte Municipal

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Marisol Cumare Landa	Arquitecta, tècnica gestora del Servei d'Urbanisme
----------------------	--

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724



**Diputació
Barcelona**

Índex

1. Introducció	261
2. Model de governança	261
3. Indicadors i sistema de seguiment	264
4. Quadre de comandament	265
5. Comunicació i difusió	289
6. Procés de desplegament	291

1. Introducció

La fase 4 de l'Agenda Urbana, dedicada al seguiment i avaluació, té com a objectiu principal mesurar els resultats obtinguts fins al moment, avaluar l'eficàcia de les estratègies aplicades i analitzar si els objectius establerts s'han assolit de manera satisfactòria. Aquesta fase és fonamental per garantir l'èxit de les accions implementades i per identificar possibles àrees de millora.

L'Agenda Urbana no és un document estàtic, sinó un instrument viu i flexible, dissenyat per a guiar el desenvolupament urbà sostenible de Cardedeu. La seva naturalesa dinàmica permet ajustar-se a les circumstàncies canviants i incorporar noves accions o modificacions en funció de les necessitats emergents de la ciutat.

En aquesta fase, es presentaran els indicadors de seguiment i avaluació en el quadre de comandament per mesurar els resultats obtinguts i l'eficàcia de les estratègies aplicades. També es definirà el procés d'implementació per al primer any, i s'acompanyarà d'un pla de comunicació estratègica.

2. Model de governança

El marc general de referència del model de governança de l'Agenda Urbana de Cardedeu es fonamenta en els principis i directrius establerts per la **metodologia URBACT**, un programa per al desenvolupament urbà sostenible dins del marc de l'Agenda 2030 i les Agendes Urbanes. Aquest mètode proposa tres àmbits essencials per millorar la governança urbana. El primer és la **integració horitzontal i vertical**: horitzontal, que fa referència a la coordinació entre els diferents sectors (urbà, econòmic, social i ambiental) i els agents que els representen, tant externs (societat civil) com interns (administració pública); i vertical, que implica la cooperació multinivell entre les diferents autoritats locals. El segon àmbit és la **participació activa**, que enriqueix el sistema de governança i assegura que la representativitat estigui alineada amb les realitats locals. Finalment, l'**aprenentatge actiu o iteratiu** que es refereix a l'avaluació contínua, la revisió i l'actualització dels plans i accions gestionats pel sistema de governança.

El model de governança proposat per l'Agenda Urbana de Cardedeu es fonamenta en un sistema dividit en dos àmbits: polític-tècnic i ciutadà. D'aquesta manera, es pretén estructurar de manera eficient la presa de decisions i la coordinació entre els diferents nivells de governança.

Àmbit polític- tècnic

Àmbit ciutadà

En l'**àmbit polític-tècnic**, el model es basa en la coordinació entre les àrees internes de l'Ajuntament, i entre el personal tècnic i polític que hi forma part. L'objectiu principal és garantir que les estratègies i accions previstes en l'Agenda Urbana es despleguin de manera efectiva, amb un seguiment constant per avaluar-ne l'execució i identificar possibles ajustos o millores. A més, aquesta coordinació assegura que les decisions es prenguin de manera transversal, evitant que les àrees treballin de manera aïllada i assegurant una resposta integrada als desafiaments urbans.

Aquest àmbit es materialitza a través de l'**Oficina Tècnica**, que esdevé l'espai central de coordinació, articulació i facilitació de l'Agenda Urbana. Tot i que cada línia d'actuació serà coordinada per l'àrea competent, aquest òrgan és la que garanteix la visió global, l'adequació als objectius plantejats i la coordinació de les actuacions, el calendari i el pressupost. Compleix una funció essencial com a mecanisme de suport i facilitació, assegurant una comunicació fluida entre els diferents actors implicats. Aquesta Oficina Tècnica és l'evolució del grup motor que va coordinar les accions d'elaboració de l'Agenda Urbana, consolidant-se com el secretariat que impulsa totes les fases de la seva implementació.

Es proposa que el grup motor creat al llarg del procés d'elaboració de l'Agenda Urbana esdevingui aquesta oficina. Oficina Tècnica de l'AU Cardedeu

Composició	Regidor de l'Agenda 2030, Cap de Gabinet de Gestió de Territori, Arquitecte municipal.
Tasques	• Supervisar tècnicament la implementació dels projectes del Pla d'Acció. • Coordinar les tasques administratives requerides per a l'execució dels treballs. • Facilitar l'avaluació del progrés en la implementació del Pla d'Acció. • Organitzar i dinamitzar els espais de governança establerts. • Dissenyar i coordinar les accions de participació per garantir la seva coherència. • Fomentar i gestionar la col·laboració amb altres àrees i administracions pertinents.
Periodicitat	Les persones integrants d'aquesta Oficina Tècnica, es reuniran un cop al mes per fer el seguiment de les accions i del treball tècnic de la gerència.
Nivell de decisió	Assumir la responsabilitat de les decisions operatives quotidianes en la implementació del Pla d'Acció. S'encarrega de preparar les anàlisis, informació i informes requerits per als òrgans de decisió.

En l'àmbit **ciutadà**, és essencial la participació activa de la ciutadania. El model de governança no es limita només a la presa de decisions per part de l'Ajuntament, sinó que implica de manera directa els veïns i veïnes en el seguiment de l'Agenda Urbana. Mitjançant mecanismes de participació com espais de debat o participació a través de plataformes digitals, s'opta perquè la ciutadania sigui informada i pugui aportar suggeriments. D'aquesta manera, es busca millorar la qualitat del document de planificació estratègica i es garanteix que les polítiques i accions siguin realment representatives de les necessitats locals.

El municipi ja disposa de la **Comissió Ciutadana General**, fet que permet aprofitar i reforçar els espais de participació ja existents a Cardedeu dotant-los d'un nou rol específic com a òrgan de seguiment i participació en la implementació de l'Agenda Urbana. D'aquesta manera, s'evita la creació de nous espais participatius i es potencia una governança més eficient i arrelada a les dinàmiques municipals ja consolidades.

A través d'aquest espai es busca implicar activament les entitats i associacions del municipi, així com la ciutadania a títol individual interessada en les polítiques municipals i en la planificació i gestió de l'Agenda Urbana de Cardedeu. La Comissió es configura així com un espai consultiu i de diàleg estable, orientat a fomentar la transparència i la incorporació de la mirada ciutadana en el desplegament del Pla d'Acció.

La Comissió Ciutadana General compta amb un mínim d'una trobada semestral, si bé es preveu la possibilitat de convocar sessions extraordinàries o trobades ad hoc en funció de les necessitats. Es proposa, com a mínim, una trobada anual de la Comissió Ciutadana General centrada en l'Agenda Urbana amb l'objectiu de presentar l'estat d'avanç del Pla d'Acció, compartir les conclusions de l'avaluació de les actuacions desenvolupades i recollir propostes. La convocatòria de les sessions de seguiment i avaluació de les polítiques vinculades a l'Agenda Urbana de Cardedeu serà responsabilitat de la Regidoria de Participació, en coordinació amb l'Oficina Tècnica de l'Agenda Urbana.

Comissió Ciutadana General	
Composició	Entitats i associacions de Cardedeu, i ciutadania en general
Tasques	• Presentació d'avançaments i resultats • Avaluació de l'impacte de les accions • Recollir propostes i suggeriments • Fomentar la participació en projectes o accions específiques
Periodicitat	Anual. A convocar per la regidoria de Participació, en coordinació i col·laboració amb la Oficina Tècnica de l'AU.
Nivell de decisió	Espai consultiu i informatiu.

3. Indicadors i sistema de seguiment

Durant el desplegament del Pla d'Acció, caldrà revisar i ajustar el plantejament inicial per garantir que les accions s'adaptin a les noves necessitats i circumstàncies. El sistema de seguiment i avaluació es basa en tres processos clau:

- **Avaluar:** l'avaluació contínua de les polítiques urbanes és clau per verificar si s'assoleixen els objectius establerts. Aquest procés implica tant els responsables de les polítiques com la ciutadania, recollint dades sobre l'impacte real de les accions implementades. Aquesta avaluació regular permet identificar els èxits i les àrees de millora per garantir que les accions responen a les necessitats emergents de la ciutat.
- **Reformular:** és important adaptar i ajustar les polítiques a les noves realitats, i per això cal la capacitat de reformular les estratègies basant-se en les avaluacions realitzades. L'Oficina Tècnica tindrà un paper clau en el suport als serveis municipals, ajudant a incorporar les reformulacions necessàries per assegurar que el Pla d'Acció segueixi alineat amb els objectius de Cardedeu.
- **Iterar:** El sistema de seguiment es fonamenta en cicles continus de prova, avaluació i reformulació, que permeten ajustar les polítiques de manera flexible i dinàmica. Aquesta metodologia iterativa assegura que el Pla sigui adaptable i respon de manera efectiva als canvis que puguin sorgir durant el procés d'implementació.

El sistema d'indicadors pel seguiment i avaluació del Pla d'Acció derivat de l'Agenda Urbana de Cardedeu s'estructura en tres dimensions:

- Compliment de les actuacions planificades. Aquesta dimensió té com a finalitat verificar el compliment de les 115 actuacions previstes al Pla d'Acció. A través del registre de l'execució de les activitats corresponents a cada actuació dins de la seva línia estratègica, es realitza un seguiment del seu estat d'avanç i es garanteix una implementació adequada. Aquest procés facilita detectar desviacions i adoptar les mesures correctores necessàries per assegurar que els objectius inicials es compleixin de manera efectiva.
- Indicadors estratègics associats a l'Agenda Urbana Espanyola. Són indicadors que permeten mesurar l'impacte de les activitats en relació amb els objectius generals de l'AUE.
- Indicadors descriptius associats. Aquesta dimensió ens permet recollir informació detallada sobre el procés i l'evolució de les activitats i els resultats. Ajuda a descriure què s'ha fet i com s'ha executat la intervenció, així com les condicions en què es desenvolupa.

Es proposa una estructura senzilla d'indicadors per fer un seguiment acurat de l'execució de les tasques associades a cada actuació, amb l'objectiu de valorar el seu grau de compliment. Aquest registre facilita entendre les causes d'una acció eliminada, si s'escau, o seguir el seu progrés a mesura que avança.

- **No iniciada:** L'acció encara no ha començat. Aquest estat ajuda a identificar les actuacions pendents d'iniciar i a planificar les accions necessàries per posar-les en marxa.
- **En curs:** L'acció està en procés d'execució. El seu avanç es pot indicar mitjançant un indicador secundari en forma de menú desplegable amb tres opcions:
 - **25%:** Acció iniciada, però en una fase inicial.
 - **50%:** Acció en desenvolupament, amb avenços notables.
 - **75%:** Acció gairebé acabada, en la fase final de la seva execució.
- **Finalitzada (100%):** L'acció s'ha completat en el seu conjunt, sense necessitat d'intervencions addicionals. L'objectiu establert s'ha assolit.
- **Posposada:** L'acció ha estat retardada i es preveu la seva execució en el futur. Per especificar el nou termini, s'afegeix un indicador secundari amb un menú desplegable on es pot seleccionar l'any de reprogramació, permetent així una millor reorganització dels recursos i la planificació.
- **Descartada:** L'acció ha estat eliminada del Pla per diferents raons. Per justificar aquesta decisió, es incorpora un indicador secundari amb les següents opcions:
- **Falta de pressupost:** No hi ha recursos econòmics disponibles per dur-la a terme.
- **Altres:** Qualsevol altra raó que justifiqui la seva eliminació, segons l'Ajuntament o els agents implicats.
- **Nova acció:** S'han afegit noves actuacions al Pla d'Acció. Per identificar l'origen de la nova acció, s'afegeix un indicador secundari amb les següents opcions:
 - **Prové d'un nou pla:** La nova acció forma part d'un document de planificació recent.
 - **Prové d'una iniciativa ciutadana:** Ha sorgit gràcies a la participació activa de la ciutadania.
 - **Afegida segons criteri de l'Ajuntament:** Ha estat incorporada per decisió de l'administració municipal.
 - **Altres:** Qualsevol altra justificació per la seva inclusió.

4. Quadre de comandament

S'ha dissenyat el següent quadre de comandament per garantir un control estructurat del progrés de les actuacions, avaluant el grau de compliment, identificant desviacions i mesurant l'impacte de les estratègies al municipi.

Codi	Línies d'actuació	Activitats	Indicadors de compliment S'han fet les activitats previstes? (0%, 25%, 50%, 100%)	Indicadors estratègics AUE associats		Indicadors descriptius associats
				Qualitatius	Quantitatius	
L01	Cap a una nova planificació urbanística	Actualització del planejament urbanístic municipal amb l'objectiu de definir un model de creixement territorial sostenible i equilibrat en la seva ordenació, integrant criteris de resiliència climàtica		1.1.1. S'han incorporat en els instruments d'ordenació territorial i urbanística criteris per assegurar l'ús racional del sòl que atengui el principi de desenvolupament sostenible? 2.1.1. S'han incorporat criteris que millorin la compacitat i l'equilibri urbà en la ciutat consolidada i nous desenvolupaments? 2.2.1. S'han incorporat criteris que millorin la complexitat funcional i la mescla d'usos? 10.1.2. El planejament urbanístic vigent és acord a la realitat urbana i les previsions de creixement corresponen amb una demanda real i efectiva?	1.1.2. Corelació entre urbanització del sòl, dinàmica demogràfica, ocupació i activitats econòmiques	
L01	Cap a una nova planificació urbanística	Ampliació de sòl per activitats econòmiques		2.2.1. S'han incorporat criteris que millorin la complexitat funcional i la mescla d'usos?		m2 del sòl econòmic planificat m2 de sòl en transformació efectiva Nombre de nous projectes empresarials facilitats

L01	Cap a una nova planificació urbanística	Integració de criteris ambientals en projectes d'obra pública			1.3.2. Superfície de sòl destinat a infraestructures verds urbanes sobre les quals es realitzaran actuacions de recuperació, millora, i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.	% d'obres públiques amb criteris ambientals incorporats des de l'inici % d'ús de materials sostenibles
L01	Transformem l'espai públic	Vianalització de carrers		2.3.1. Es disposa un pla de millora de l'espai públic que identifiqui els problemes i programi les actuacions per garantir l'accessibilitat universal i la reducció de soroll?		km de carrers vianalitzats variació d'ús de l'espai públic (afluència)
L01	Transformem l'espai públic	Senyalització dels carrers		2.3.1. Es disposa un pla de millora de l'espai públic que identifiqui els problemes i programi les actuacions per garantir l'accessibilitat universal i la reducció de soroll?	2.3.2. Superfície de sòl destinat a espais públics urbanitzats sobre el qual s'hi realitzaran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques	% de carrers amb senyalització renovada
L01	Transformem l'espai públic	Manteniment dels PAE		2.2.1. S'han incorporat criteris que millorin la complexitat funcional i la mescla d'usos?		Nombre d'incidències resoltes
L01	Transformem l'espai públic	Sol·licitar a la Diputació de Barcelona i a la Generalitat de Catalunya la cessió, en favor de l'Ajuntament, del carrer d'Àngel Guimerà, la carretera de Dosrius, la carretera de Cànoves i l'avinguda Rei En Jaume		2.3.1. Es disposa un pla de millora de l'espai públic que identifiqui els problemes i programi les actuacions per garantir l'accessibilitat universal i la reducció de soroll?	2.2.2. Superfície de sòl en el qual s'hi realitzaran actuacions de millora i readaptació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos	N de vies cedides

L01	Transformem l'espai públic	Millorar la connexió peatonal-bicicleta entre el barri de Cardedeu-La Roca del Vallès (barri del Golf Vilalba)		2.4.1. Es disposa de plans de millora de la qualitat de medi ambient urbà orientats a la millora de les zones verdes urbanes i la reducció de la contaminació?	2.4.3. Superfície de sòl urbà subjecte a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora	Km de camí renovat Increment d'usuaris a través de comptadors
L01	Transformem l'espai públic	Intervenció en els espais públics infrautilitzats		2.3.1. Es disposa un pla de millora de l'espai públic que identifiqui els problemes i programi les actuacions per garantir l'accessibilitat universal i la reducció de soroll?	2.2.2. Superfície de sòl en el qual s'hi realitzaran actuacions de millora i readaptació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos	Nº d'espais transformats
L01	Transformem l'espai públic	Campanyes de sensibilització de foment del transport sostenible		5.2.1. Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible?	5.1.2. Distribució modal dels viatges en l'àrea urbana 5.1.3. Sostenibilitat en la distribució de mercaderies d'última milla 5.2.3. Nº de viatges en transport públic	% increment d'ús de bicicleta i/o transport públic
L01	Cohesió territorial	Regeneració urbana del barri dels Estalvis (estudi de les característiques per adaptació recursos)		2.5.1. Es disposa d'algun plan de regeneració urbana de barris, que incorpori actuacions de millora social, econòmica i ambiental?	2.5.2. Pressupost de les actuacions de regeneració urbanes previstes en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic i ambiental	% satisfacció veïnal
L01	Cohesió territorial	Diagnòs i Estratègies (DIES) d'actuació urbanística de Poblesec		2.5.1. Es disposa d'algun plan de regeneració urbana de barris, que incorpori actuacions de millora social, econòmica i ambiental?	2.5.2. Pressupost de les actuacions de regeneració urbanes previstes en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº accions definides % accions iniciades

L01	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament	Prova pilot de vincular l'aparcament zona vermella i vincular-la a la compra de comerç local		5.2.1. Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Ssotenible?	5.1.2. Distribució modal dels viatges en l'àrea urbana	% ocupació de la zona Increment de compres en comerç local Temps mitjà d'estacionament
L01	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament	Ampliació de l'aparcament de bicicletes en punts estratègics		5.2.1. Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Ssotenible?	5.1.2. Distribució modal dels viatges en l'àrea urbana	Nº aparcaments instal·lats Ocupació mitjana
L01	Foment de la intermodalitat i gestió de l'aparcament	Ampliació d'espais d'aparcament intermodals		5.2.1. Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Ssotenible?	5.1.2. Distribució modal dels viatges en l'àrea urbana	Nº places creades % d'ús
L01	Adaptació climàtica i gestió del risc	Revisió del Pla de Protecció Civil (homolgat al 2009) per risc d'inundació ja que el municipi tenen un risc molt alt.		3.3.1. Es disposa d'algun pla o estratègia per millorar la resiliència de les ciutats davant de situacions adverses i reducció de danys?		
L01	Adaptació climàtica i gestió del risc	Adaptar les infraestructures i el mobiliari urbà davant de fenòmens climàtics extrems per a la prevenció de danys materials i personals		3.3.1. Es disposa d'algun pla o estratègia per l'adaptació al canvi climàtic i prevenció davant dels riscos naturals?	3.1.2. Superfície del sòl en el qual es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals 3.3.2. Superfície en la que es preveu realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes basats en models autòctons i criteris bioclimàtics	Nº actuacions realitzades

L01	Adaptació climàtica i gestió del risc	Ampliar i millorar la xarxa de refugis climàtics (equipaments i espais naturals)(inclou crear espais d'ombra descentralitzats)		3.3.1. Es disposa d'algun pla o estratègia per millorar la resiliència de les ciutats davant de situacions adverses i reducció de danys?	3.1.2.Superfície del sòl en el qual es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals 3.3.2. Superfície en la que es preveu realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes basats en models autòctons i criteris bioclimàtics	Nº de refugis climàtics Afluències mitjana en episodis de calor
L01	Adaptació climàtica i gestió del risc	Transició cap a espècies més respectuoses amb l'ecosistema (espècies adaptades, amb menys consum hídric, paviments drenants, escocells regeneratius i nous criteris de disseny)			3.3.2. Superfície en la que es preveu realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes basats en models autòctons i criteris bioclimàtics	% de noves plantacions adaptades Reducció del consum d'aigua en reg (%)
L01	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Activació del servei de gestió de l'aigua municipal "Aigües de Cardedeu"		4.2.1. Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics?	4.2.2. Percentatge d'autosuficiència hídrica	Temps de resposta a incidències % de pèrdues d'aigua
L01	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Recollida d'aigües de dutxes i piscines per usos alternatius		4.2.1. Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics?	4.2.2. Percentatge d'autosuficiència hídrica	m3 d'aigua reutilitzada

L01	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Projecte en el pou de Ramon Muntaner per fer-lo hàbil per l'extracció		4.2.1. Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics?	4.2.2. Percentatge d'autosuficiència hídrica	m3 extrets anualment
L01	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Instal·lació d'un comptador al pou de Can Montells per mesurar l'extracció		4.2.1. Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics?	4.2.2. Percentatge d'autosuficiència hídrica	m3 extrets anualment
L01	Gestió sostenible i circular de l'aigua	Continuar amb la implementació de degoters		4.2.1. Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics?	4.2.2. Percentatge d'autosuficiència hídrica	Nombre de degoters instal·lats Reducció del consum de reg
L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 200kW sobre el pavelló municipal d'esports		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert
L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 55kW per l'edifici del casal de Joves, Sala Sarau i Centre Cultural		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert
L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 80kW per l'edifici de l'escola Germans Corbella		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert

L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per l'escola El Mil·lenari		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert
L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per la pista esportiva Pompeu Fabra		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert
L01	Descarbonització del municipi	Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per l'equipament industrial de la carretera Dosrius		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	kWh produïts % autoconsum cobert
L01	Descarbonització del municipi	Substitució del gas natural en els equipaments per tecnologies de climatització més eficients i descarbonitzades		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	4.1.2. Consum d'energia per la edificació, infraestructures i serveis públics	% reducció del consum de gas % energia renovable generada
L01	Descarbonització del municipi	Impulsar l'electrificació de la flota municipal		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	5.2.2. Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles nets dedicats al transport públic urbà	% vehicles elèctrics Reducció d'emissions de la flota
L01	Descarbonització del municipi	Ampliació de la infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?		Nº de nous punts % d'ús

L01	Descarbonització del municipi	Bonificacions fiscals per autoconsum		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?		Nombre de sol·licituds rebudes
L01	Descarbonització del municipi	Constitució de la comunitat energètica local		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?		Nº de membres Nº de sessions participatives kWh compartits
L01	Descarbonització del municipi	Suport en la constitució d'una comunitat energètica al PAE, que es podria ampliar a Llinars de Vallès		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?		Empreses participants Energia generada/compartida
L01	Descarbonització del municipi	Oficina local d'assessorament energètic per a assessorar en la transició energètica d'empreses i particulars		4.1.1. Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per l'Energia sostenible que estableixi objectius locals en aquest àmbit?		Nombre d'atencions realitzades
L01	Gestió eficient dels residus	Anàlisi i activació de la taxa justa per a comerços i activació de l'anàlisi de taxa justa d'escombraries a la ciutadania		4.3.1. S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cicle sostenible dels materials i recursos?		Reducció d'impropis
L01	Gestió eficient dels residus	Estudi taxa justa ciutadania		4.3.1. S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cicle sostenible dels materials i recursos?	4.4.2. Generació de residus per habitant	

L01	Gestió eficient dels residus	Optimització del sistema de recollida de residus		4.3.1. S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cicle sostenible dels materials i recursos?	4.4.2. Generació de residus per habitant	% de recollida selectiva
L01	Mobilització del parc vacant	Cens d'habitatges buits		8.1.1. Es disposa un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge assequible?		Nº habitatges identificats
L01	Mobilització del parc vacant	Recàrrec del 50% IBI pisos buits		8.1.1. Es disposa un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge assequible?	8.2.2. Nº de persones beneficiaries dels programes inclosos en els plans públics d'habitatge	Nº d'habitatges amb recàrrec
L01	Mobilització del parc vacant	Construcció d'un cens de solars buits i dinamització i mobilització d'aquestes parcel·les via sancionadora, incentius i dinamització temporal		8.1.1. Es disposa un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge assequible?		Nº de solars activats
L01	Ampliació del parc d'habitatge	Incrementar l'habitatge de protecció oficial amb modificacions en el planejament (modificació puntual PP2 i PMU 18, PAU 107 i 108, PAU 109, promoure divisió horitzontal per fomentar habitatges bifamiliars amb qualificació HPO)		8.1.1. Es disposa un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge assequible?	8.1.2. Nº d'habitatges subjectes a règims de protecció 8.1.3. Nº habitatges destinats a lloguer social a preu assequible	Nº d'habitatges HPO planificats Nº final executats

L01	Ampliació del parc d'habitatge	Adquisició d'habitatges via tanteig i retracte		8.1.1. Es disposa un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge assequible?	8.1.2. N° d'habitatges subjectes a règims de protecció 8.2.2. N° de persones beneficiaries dels programes inclosos en els plans públics d'habitatge	N° habitatges adquirits Cost mig per adquisició
L01	Ampliació del parc d'habitatge	Subvencions a les cooperatives d'habitatge en règim de cessió d'ús		8.2.1. Es disposa d'un pla d'ajudes per garantir l'accés a l'habitatge per part de llars i col·lectius més vulnerables?	8.2.2. N° de persones beneficiaries dels programes inclosos en els plans públics d'habitatge 8.1.3. N° habitatges destinats a lloguer social a preu assequible	N° de projectes iniciats
L01	Ampliació del parc d'habitatge	Allotjament dotacional El Casino		8.2.1. Es disposa d'un pla d'ajudes per garantir l'accés a l'habitatge per part de llars i col·lectius més vulnerables?	8.2.2. N° de persones beneficiaries dels programes inclosos en els plans públics d'habitatge	Places creades Taxa d'ocupació

Codi	Línies d'actuació	Activitats	Indicadors de compliment S'han fet les activitats previstes? (0%, 25%, 50%, 100%)	Indicadors estratègics AUE associats		Indicadors descriptius associats
				Qualitatius	Quantitatius	
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Creació d'una agència de desenvolupament econòmic local		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de projectes impulsats per l'agència Satisfacció d'empreses locals
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Creació d'una agència de desenvolupament econòmic local		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de projectes impulsats per l'agència Satisfacció d'empreses locals
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Elaboració d'una Estratègia Supramunicipal d'Economia Local 2025–2030		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	% de l'estratègia implementada % d'empreses creades en sectors estratègics
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Impuls de la transició verda en empreses i comerços		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'empreses que adopten pràctiques de transició verda Reducció percentual de residus Nº d'empreses que fan autoconsum o s'alimenten d'energia renovable
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Promoció dels sectors d'alt valor afegit		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Creació de nous llocs de treball en sectors d'alt valor Increment de la competitivitat dels sectors locals
L02	Cap a una diversificació econòmica i resiliència	Reactivació del comerç de proximitat		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Increment de vendes dels comerços locals Nº de comerços nous oberts

L02	Enfortint de teixit empresarial	Desplegament d'una Oficina d'Atenció a l'Empresa Supramunicipal		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de consultes realitzades Índex de satisfacció
L02	Enfortint de teixit empresarial	Implementació d'un Observatori Econòmic Local		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Informes d'anàlisi de dades publicats periòdicament
L02	Enfortint de teixit empresarial	Difusió dels programes existents		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de programes promocionats Nº de participants
L02	Enfortint de teixit empresarial	Promoció d'aliances amb universitats, centres tecnològics i associacions empresarials i sindicals del Vallès Oriental i Catalunya		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'aliances establertes N1 de nous serveis o projectes
L02	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva	Establiment del Living Lab IA		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de prototips d'IA Nº de participants
L02	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva	Desplegament del punt PAE		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'empreses creades Índex de satisfacció
L02	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva	Divulgació de la cultura empenedoria pels instituts		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'instituts participants Nº de projectes

L02	Emprenedoria innovadora, tecnològica, multidimensional i inclusiva	Creació i impuls de comunitats professionals de cooperació i ajuda mútua		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de comunitats professionals creades
L02	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses	Implementació d'un Programa de Digitalització de Pimes i Comerços		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de comerços i PIMES que implementen tecnologies de gestió
L02	Transformació digital i d'IA pel municipi i les empreses	Tallers i formacions de competències digitals bàsiques i avançades		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de persones formades
L02	Modernització de fires i mercats	Elaboració d'una nova ordenança per a la venda a la via pública de Cardedeu		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Satisfacció de venedors Índex de compliment
L02	Modernització de fires i mercats	Replantejament de la Fira de Sant Isidre, la Fira de Nadal i altres esdeveniments		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de visitants augmentats Nº de tallers i activitats
L02	Modernització de fires i mercats	Impuls dels Mercats Inclusius i Sostenibles amb residus 0		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	% de residus reciclats Nº de productes sostenibles venuts
L02	Modernització de fires i mercats	Estratègia d'ocupació 100% de les parades dels mercats municipals		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	% d'ocupació
L02	Formació per a l'Ocupació	Elaboració del mapa de competències de Cardedeu		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i	Nº de competències laborals identificades

				actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	
L02	Formació per a l'Ocupació	Desplegament d'una oferta formativa		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de cursos oferts % integració laboral de les persones formades
L02	Formació per a l'Ocupació	Programes de formació dual		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de participants % graduats Índex satisfacció, participants i empreses
L02	Més oportunitats laborals i menys precarietat	Reforç del Servei Local d'Ocupació		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'itineraris personalitzats
L02	Més oportunitats laborals i menys precarietat	Establiment de programes específics per a persones de més de 45 anys, joves i aturats de llarga durada		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de participants % inserció laboral
L02	Més oportunitats laborals i menys precarietat	Prospecció d'empreses permanent		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'empreses visitades
L02	Més oportunitats laborals i menys precarietat	Fòrum Anual d'Ocupació i Talent		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'empreses i participants Nº de contractacions realitzades
L02	Atracció i retenció de talent	Accions de sensibilització i incentius per a empreses que promoguin la conciliació, la formació contínua i el treball flexible		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº d'empreses que implementen polítiques de conciliació i treball flexible

L02	Atracció i retenció de talent	Programes d'atracció de talent digital		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de professionals contractats
L02	Atracció i retenció de talent	Creació d'espais de coworking avançat		7.1.1. Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	7.1.2. Pressupost de les actuacions previstes per la dinamització del comerç i indústria local, i d'impuls de l'activitat turística sostenible	Nº de participants en els espais Nº de projectes emprenedors creats

Codi	Línies d'actuació	Activitats	Indicadors de compliment S'han fet les activitats previstes? (0%, 25%, 50%, 100%)	Indicadors estratègics AUE associats		Indicadors descriptius associats
				Qualitatius	Quantitatius	
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Ampliació de la biblioteca Marc de Vilalba			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Afluència anual Nº d'activitats culturals Índex de satisfacció Nº de préstecs anuals
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Impuls de la Biblioteca Marc de Vilalba com a espai de formació, informació i participació cultural, a través d'un nou Pla de Foment de la Lectura			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº d'activitats de foment de lectura Nº participants
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Pla Local per la Llengua			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	% població que declara utilitzar el català habitualment Evolució de l'ús social del català en espais públics
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Establiment de la Taula local per la llengua catalana, per afavorir la participació d'entitats i particulars en la millora de l'ús social del català			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº d'entitats i persones participants
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Apropa Cultura		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº d'usuaris Nº d'espectacles i activitats assequibles
L03	Protecció de la cultura i la llengua	Consolidar la Fàbrica de Cultura Tèxtil Rase			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del	Nº d'activitats culturals Afluència anual d'usuaris

					punt de vista social, econòmic i ambiental	
L03	Promoció de l'accessibilitat universal	Desplegament del Pla d'Accessibilitat per millorar els equipaments municipals		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental 2.3.2. Superfície de sòl destinats a espais públics urbanitzats sobre els quals s'hi realitzaran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques	% equipaments municipals adaptats Enquesta de satisfacció
L03	Promoció de l'accessibilitat universal	Creació d'una Oficina de Capacitats Diverses		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de consultes ateses Grau de satisfacció
L03	Promoció de l'accessibilitat universal	Millora dels parcs infantils per fer-los més inclusius, accessibles i resilients al canvi climàtic		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental 2.3.2. Superfície de sòl destinats a espais públics urbanitzats sobre els quals s'hi realitzaran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques	Nº de parcs adaptats Índex d'ombrejat i zones de confort climàtic
L03	Promoció de l'accessibilitat universal	Activitats adaptades a qualsevol discapacitat		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº d'activitats programades
L03	Benestar per a totes les edats	Programa contra l'abandonament escolar		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de joves participants & de joves que continuen un itinerari formatiu

				pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	punt de vista social, econòmic i ambiental	
L03	Benestar per a totes les edats	Transició a l'edat adulta			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de joves atesos % de joves inserits laboralment
L03	Benestar per a totes les edats	Creació de l'espai de la gent gran al barri de Poble Sec			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº usuaris Grau de satisfacció
L03	Benestar per a totes les edats	Atenció a la soledat no desitjada (NEXES)		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de persones detectades Nº de voluntaris participants
L03	Benestar per a totes les edats	Programes de visibilització en contra l'edadisme		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de campanyes
L03	Benestar per a totes les edats	Serveis Socials bàsics: cap a una intervenció més grupal i comunitària		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de grups comunitaris actius Valoració de la comunitat

L03				6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?		
	Benestar per a totes les edats	Servei d'Intervenció Socioeducativa		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de famílies i infants atesos Nº de coordinacions amb centres educatius
L03	Impuls de la igualtat	Continuïtat del programa Cardedeu Coeduca		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº d'activitats Nº d'alumnes Indicadors de canvi de percepció
L03	Impuls de la igualtat	Desenvolupament del Pla d'Igualtat de Cardedeu		6.2.1. Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat? 6.2.2. Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocol de detecció de la vulnerabilitat i exclusió social?	6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	% d'accions del pla executades
L03	Foment de l'esport i la salut	Cobertura de les pistes esportives exteriors			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº usuaris
L03	Foment de l'esport i la salut	Cardedeu Vila Cuidadora			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir	Nº accions Valoració

L03					la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	
	Foment de l'esport i la salut	Desplegament d'itineraris i espais on fer esport			6.2.3. Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental	Nº de punts esportius o zones actives Afluència

Codi	Línies d'actuació	Activitats	Indicadors de compliment S'han fet les activitats previstes? (0%, 25%, 50%, 100%)	Indicadors estratègics AUE associats		Indicadors descriptius associats
				Qualitatius	Quantitatius	
L04	Transformació digital municipal i millora de l'administració	Millora en la organització de procediments de l'ajuntament i l'atenció ciutadana		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis de l'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Temps mitjà de resolució % de tràmits digitalitzats
L04	Transformació digital municipal i millora de l'administració	Servei de tutories internes que ajudin a l'actualització dels coneixements essencials necessaris: informàtics, jurídics, de gestió, d'administració, etc.		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis de l'administració electrònica i reduir la bretxa digital? 10.3.2. Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local per abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?		Nº de persones formades Nº d'hores
L04	Transformació digital municipal i millora de l'administració	Comunicació accessible per a totes les edats i capacitats		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis de l'administració electrònica i reduir la bretxa digital? 10.2.2. S'ofereix el contingut del planejament urbanístic per mitjans electrònics i s'ha incorporat als sistemes d'informació a nivell supramunicipal?		% de comunicacions municipals amb versió accessible
L04	Foment de la participació ciutadana	Consell d'Adolescents		10.2.1. Es disposa d'un pressupost participatiu i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'empoderament?		Nº de membres actius Nº de sessions Nº de propostes
L04	Foment de la participació ciutadana	Òrgan de Governança de l'Aigua		10.2.1. Es disposa d'un pressupost participatiu i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi		Nº de membres actius Nº de sessions Nº de propostes

				la ciutadania activa i l'empoderament?		
L04	Foment de la participació ciutadana	Taula de capacitats diverses		10.2.1. Es disposa d'un pressupost participatiu i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'empoderament?		Nº de membres actius Nº de sessions Nº de propostes
L04	Foment de la participació ciutadana	Definir Pla de Valors de l'Ajuntament				% d'accions definides
L04	Foment de la participació ciutadana	Dinamització del Participa311		10.2.1. Es disposa d'un pressupost participatiu i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'empoderament?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Nº de consultes i participacions rebudes
L04	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals	Estabilitat de plantilles		10.3.2. Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local per abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?		% de posicions cobertes estructuralment
L04	Promoció de la cooperació interdepartaments i millora de recursos municipals	Continuïtat a reunions entre caps d'àrea, secretaria i intervenció dijous quinzenals		10.3.2. Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local per abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?		Nº de reunions celebrades Índex de coordinació interna a través d'una enquesta interna
L04	Bretxa digital i tecnològica zero	Programes de capacitació digital per a gent gran, persones aturades i col·lectius vulnerables.		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Nº de persones formades Índex de millora en les competències digitals (enquesta)
L04	Bretxa digital i tecnològica zero	Accions de suport individualitzat i capacitació TIC (tutories digitals, acompanyament a tràmits, formació pràctica, ACTIC).		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Nº de tutories realitzades % de persones que superen ACTIC Índex de satisfacció
L04	Bretxa digital i tecnològica zero	Aprofitar l'espai LIVING LAB per introduir a col·lectius vulnerables l'ús de la IA.				Nº de sessions

L04	Bretxa digital i tecnològica zero	Desenvolupar estratègia d'IA Municipal 2026–2030		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Nº de serveis municipals digitalitzats % de processos municipals optimitzats gràcies a la IA Valoració
L04	Bretxa digital i tecnològica zero	Vetllar per l'ús ètic de la IA amb criteris de transparència, privadesa i no discriminació.		9.2.1. S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	9.2.2. Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet, d'empreses i ciutadans	Nº d'auditories ètiques realitzades

5. Comunicació i difusió

La comunicació és un element essencial per garantir l'èxit de qualsevol política pública i, especialment, d'un instrument estratègic com l'Agenda Urbana. La planificació i l'execució de les accions per avançar cap a un model de vila més sostenible, inclusiva i resilient no són suficients per aconseguir els resultats desitjats. La clau de l'èxit de qualsevol projecte de desenvolupament local radica també en explicar-lo a la ciutadania, en fer-lo comprensible i proper a tothom. La comunicació és, així, un vehicle essencial per involucrar la societat en el procés de transformació, per garantir que cada acció no només sigui entesa, sinó també acceptada i adoptada per la comunitat.

En aquest sentit, la comunicació no és un element secundari, sinó que és una funció estratègica per a la transparència i el bon govern. Una estratègia de comunicació ben definida permet generar confiança, reforçar la participació, consolidar una administració més transparent i facilitar que la ciutadania percebi que els projectes de futur es construeixen amb ella i per a ella. Per això, la comunicació és una part estructural del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Cardedeu, i s'ha de desplegar de manera contínua, clara i accessible.

Els **objectius de la comunicació** de l'Agenda Urbana han de ser:

- Garantir l'accés a una informació clara, actualitzada i comprensible sobre l'Agenda Urbana per a tota la ciutadania, les entitats locals i altres actors socials.
- Fer públics els avenços i les decisions preses en els espais de governança dins del marc de l'Agenda Urbana.
- Arribar a tots els sectors de la població, assegurant que la informació sigui accessible per a tothom, independentment de la seva edat, condició social o capacitats.

El **relat de l'Agenda Urbana** serveix per explicar i compartir amb la ciutadania la visió, els valors i els objectius d'aquest document estratègic. Es tracta de construir una història col·lectiva, que no només descrigui les accions a implementar, sinó que connecti emocionalment amb els ciutadans. El relat és també un instrument de pedagogia que permet a la ciutadania comprendre els beneficis que aquestes accions tindran en el seu dia a dia. La comunicació efectiva del relat és essencial per involucrar la ciutadania i establir una relació de confiança amb les administracions locals.

En aquest sentit, el relat ha de reflectir els aspectes clau del model urbà que volem construir a Cardedeu. Els eixos principals del relat són:

- **Sostenibilitat i qualitat de vida.** Es treballarà per garantir una ciutat amb un ús responsable dels recursos, la mobilitat sostenible i la preservació dels espais naturals. Es millorarà també els espais públics per fomentar la convivència i el benestar, amb el fi que es converteixin en espais agradables per estar-hi i no únicament per passar-hi.
- **Innovació i digitalització.** Cardedeu es digitalitza, i aquest procés implicarà oportunitats laborals, accés a serveis més eficients i impulsar la competitivitat de

les nostres empreses. Però és important destacar que no es deixarà a ningú enrere i s'implementaran mesures per abordar la bretxa digital.

- **Participació ciutadana.** Cardedeu creix gràcies a la col·laboració activa entre els veïns, les empreses i les institucions. Tots els ciutadans tenen un paper fonamental en la construcció del nostre futur com a comunitat.
- **Inclusió social i cohesió.** La diversitat i la cohesió social són valors fonamentals. Es treballarà per garantir que totes les persones tinguin accés a oportunitats, des de la formació fins a la feina, i que ningú es quedi enrere.

Per transmetre aquest relat i involucrar activament la ciutadania, s'utilitzaran **diferents estratègies de comunicació**, adaptats als diferents perfils de ciutadans i tipus d'informació que es vulgui transmetre:

- Web municipal. El portal web de l'Ajuntament de Cardedeu serà el punt d'informació central on es publiquen informes detallats, notícies i actualitzacions dels projectes de l'Agenda Urbana. Es proposa crear una secció específica a la web per centralitzar tota la informació de l'Agenda Urbana: què és, com s'ha elaborat, els documents finals, notícies, calendari, etc.
- Xarxes socials de l'Ajuntament de Cardedeu. Aquestes plataformes seran utilitzades per a comunicacions més dinàmiques i per interaccionar amb la ciutadania en temps real. Les xarxes socials permeten també la disseminació de contingut visual com infografies, vídeos explicatius i campanyes d'informació.
- Butlletí municipal. Es podrà aprofitar aquest mitjà de comunicació enviat periòdicament per informar sobre actualitzacions de l'Agenda Urbana i les actuacions que la integren.
- Plataforma Participa 311. Aquesta plataforma interactiva permetrà a la població aportar opinions, comentaris i suggeriments directament als responsables dels projectes, promovent la participació activa.
- S'obre la possibilitat a aprofitar Ràdio Televisió Cardedeu, la primera televisió local de Catalunya i Espanya, per difondre els continguts de l'Agenda Urbana.

A mode de conclusió, la comunicació de l'Agenda Urbana és més que una explicació dels projectes que es duran a terme, és la història del Cardedeu que volem construir junts. Aquest relat connecta els objectius i accions amb les necessitats de la ciutadania, i serveix per impulsar la participació activa i construir confiança. La comunicació no només informa, sinó que impulsa el canvi i crea el compromís compartit necessari per assolir els objectius comuns de la ciutat.

6. Procés de desplegament

En aquest capítol es descriuen les accions de l'Agenda Urbana que es preveu desenvolupar durant els primers dotze mesos d'execució del pla d'acció. Per a cada acció s'indica l'àrea de l'Ajuntament de Cardedeu responsable del seu desplegament. Tanmateix, cal destacar que correspondrà a l'Oficina Tècnica de l'Agenda Urbana assumir la coordinació general de la implementació de l'AU i facilitar el desenvolupament i realitzar el seguiment de l'execució de les diferents activitats.

IDENTIFICACIÓ DE LES ACTUACIONS PROGRAMADES PELS PRIMERS 12 MESOS D'IMPLEMENTACIÓ

Àrea	Actuació
Àrea de Desenvolupament Econòmic i Innovació	Creació d'una agència de desenvolupament econòmic local
	Elaboració d'una Estratègia Supramunicipal d'Economia Local 2025–2030
	Impuls de la transició verda en empreses i comerços
	Reactivació del comerç de proximitat
	Desplegament d'una Oficina d'Atenció a l'Empresa Supramunicipal
	Difusió dels programes existents
	Establiment del Living Lab IA
	Desplegament del punt PAE
	Divulgació de la cultura emprenedoria pels instituts
	Implementació d'un Programa de Digitalització de Pimes i Comerços
	Tallers i formacions de competències digitals bàsiques i avançades
	Elaboració d'una nova ordenança per a la venda a la via pública de Cardedeu
	Replantejament de la Fira de Sant Isidre, la Fira de Nadal i altres esdeveniments
	Impuls dels Mercats Inclusius i Sostenibles amb residus 0
	Estratègia d'ocupació 100% de les parades dels mercats municipals
	Elaboració del mapa de competències de Cardedeu
	Programes de formació dual
	Reforç del Servei Local d'Ocupació
	Establiment de programes específics per a persones de més de 45 anys, joves i aturats de llarga durada
	Prospecció d'empreses permanent
	Fòrum Anual d'Ocupació i Talent
	Accions de sensibilització i incentius per a empreses que promoguin la conciliació, la formació contínua i el treball flexible
	Programes de capacitació digital per a gent gran, persones aturades i col·lectius vulnerables.
	Accions de suport individualitzat i capacitació TIC (tutories digitals, acompanyament a tràmits, formació pràctica, ACTIC).
	Aprofitar l'espai LIVING LAB per introduir a col·lectius vulnerables l'ús de la IA.

Àrea de Governança, Serveis generals i modernització administrativa	Servei de tutories internes que ajudin a l'actualització dels coneixements essencials necessaris: informàtics, jurídics, de gestió, d'administració, etc.
	Comunicació accessible per a totes les edats i capacitats
	Definir Pla de Valors de l'Ajuntament
	Dinamització de Participa311
	Estabilitat de plantilles
	Continuïtat a reunions entre caps d'àrea, secretaria i intervenció dijous quinzenals
	Desenvolupar estratègia d'IA Municipal 2026–2030
	Vetllar per l'ús ètic de la IA amb criteris de transparència, privadesa i no discriminació.
Àrea de Drets Socials	Creació de l'espai de la gent gran al barri de Poble Sec
	Atenció a la soledat no desitjada (NEXES)
Àrea de Serveis a les persones i acció cívica	Impuls de la Biblioteca Marc de Vilalba com a espai de formació, informació i participació cultural, a través d'un nou Pla de Foment de la Lectura
	Pla Local per la Llengua
	Apropa Cultura
	Consolidar la Fàbrica de Cultura Tèxtil Rase
	Desplegament del Pla d'Accessibilitat per millorar els equipaments municipals
	Millora dels parcs infantils per fer-los més inclusius, accessibles i resilients al canvi climàtic
	Activitats adaptades a qualsevol discapacitat
	Programa contra l'abandonament escolar
	Servei d'Intervenció Socioeducativa
	Continuïtat del programa Cardedeu Coeduca
	Desplegament del Pla d'Igualtat de Cardedeu
	Cobertura de les pistes esportives exteriors
	Cardedeu Vila Cuidadora
Àrea d'Economia, Serveis Territorials i Obres	Consell d'Adolescents
	Taula de capacitats diverses
	Actualització del planejament urbanístic municipal
	Vianalització dels carrers
	Campanyes de sensibilització de foment del transport sostenible
	Regeneració urbana del barri dels Estalvis (estudi de les característiques per l'adaptació recursos)
	Diagnosi i Estratègies (DIES) d'actuació urbanística de Poblesec
	Instal·lació de carregadors de vehicles elèctrics
	Revisió del Pla de Protecció Civil (homologat al 2009)
	Adaptació les infraestructures i el mobiliari urbà davant de fenòmens climàtics extrems per a la prevenció de danys materials i personals
	Ampliació i millora de la xarxa de refugis climàtics
	Transició cap a espècies més respectuoses amb l'ecosistema
	Activació del servei de gestió de l'aigua municipal "Aigües de Cardedeu"
	Recollida d'aigües de dutxes i piscines per usos alternatius
	Projecte en el pou de Ramon Muntaner per fer-lo hàbil per l'extracció
	Instal·lació d'un comptador al pou de Can Montells per mesurar l'extracció
	Continuar amb la implementació de degoters
	Instal·lació de fotovoltaica de 200kW sobre el pavelló municipal d'esports

	Instal·lació de fotovoltaica de 55kWper l'edifici del casal de Joves, Sala Sarau i Centre Cultural
	Instal·lació de fotovoltaica de 80kWper l'edifici de l'escola Germans Corbella
	Instal·lació de fotovoltaica de 100kWper l'escola El Mil·lenari
	Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per la pista esportiva Pompeu Fabra
	Instal·lació de fotovoltaica de 100kW per l'equipament industrial de la carretera Dosrius
	Substitució del gas natural en els equipaments per tecnologies de climatització més eficients i descarbonitzades
	Impulsar l'electrificació de la flota municipal
	Ampliació de la infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics
	Bonificacions fiscals per autoconsum
	Constitució de la comunitat energètica local
	Suport en la constitució d'una comunitat energètica al PAE, que es podria ampliar a Llinars de Vallès
	Anàlisi i activació de la taxa justa per a comerços i activació de l'anàlisi de taxa justa d'escombraries a la ciutadania
	Estudi taxa justa ciutadania
	Optimització del sistema de recollida de residus
	Cens d'habitatges buits
	Recàrrec del 50% IBI pisos buits
	Incrementar l'habitatge de protecció oficial amb modificacions en el planejament
	Allotjament dotacional El Casino
	Òrgan de Governança de l'Aigua

En aquest punt es desenvolupen les accions de l'Agenda Urbana de Cardedeu a implementar en el curs dels primers 12 mesos del seu Pla d'Acció

Trimestre 1	Oficina Tècnica	- Preparació de la sessió de presentació de l'AU oberta a la ciutadania - Preparar pla de treball i protocol de funcionament detallat del sistema de governança - Coordinar l'aterratge dels plans de treball i indicadors a l'estructura de funcionament de les àrees - Revisió i validació de tot el material treballat: Pla de treball general, governança, accions i comunicació i presentació - Cerca de fons de finançament segons les convocatòries			
	Comunicació	- Desenvolupar el Pla de Comunicació - Preparar el relat i les accions de comunicació, informació i convocatòria - Preparació i publicació de tot el material a la web i al Plataforma 311			
	Participació	- Disseny del mapa d'actors per conformar les accions participatives - Proposar els processos participatius a l'OT			
	Reunions del primer trimestre		Mes 1	Mes 2	Mes 3
	Aterratge i posada en marxa de l'Oficina Tècnica de l'AU				
	Reunions amb les diferents àrees pel traspàs, adaptació i integració de l'AU				
	Reunions mensuals de l'Oficina Tècnica				
	Reunions de coordinació amb comunicació				
	Reunions de coordinació amb participació				

Trimestre 2	Oficina Tècnica	- Adaptació del quadre de comandament i incorporació de nous indicadors de seguiment - Revisió dels pressupostos assignats i avenços en la cerca de finançament - Avaluació i seguiment de l'aterratge del pla de treball de cada àrea			
	Comunicació	- Accions de comunicació i difusió de l'AU - Avaluació de l'impacte de les sessions i iniciatives			
	Participació	- Avaluació del retorn ciutadà al Plataforma 311			
	Reunions del primer trimestre		Mes 4	Mes 5	Mes 6
	Reunions mensuals de l'Oficina Tècnica				
	Reunions de coordinació amb comunicació				
	Reunions de coordinació amb participació				

Trimestre 3	Oficina Tècnica	- Preparació d'una reunió de coordinació amb les diferents àrees municipals pel seguiment de les actuacions iniciades - Incorporació de modificacions i millores a les actuacions del Pla - Disseny i elaboració de l'informe de seguiment anual sobre l'avenç de l'AU			
	Comunicació	- Accions de comunicació i difusió de l'AU - Avaluació de l'impacte de les sessions i iniciatives			
	Participació	- Avaluació del retorn ciutadà al Plataforma 311			
	Reunions del primer trimestre		Mes 7	Mes 8	Mes 9
	Reunions mensuals de l'Oficina Tècnica				
	Reunions de coordinació amb comunicació				
	Reunions de coordinació amb participació				
	Reunió amb les diferents àrees municipals				

Trimestre 4	Oficina Tècnica	- Publicació de l'informe de seguiment anual, amb anàlisi dels treballs realitzats i incorporació de possibles modificacions - Disseny i preparació del contingut i metodologia de la Comissió Ciutadana General - Segona actualització d'indicadors del quadre de comandament - Planificació de la cerca i tramitació de fons de finançament del pròxim any			
	Comunicació	- Difusió de la sessió ciutadana - Difusió de l'informe de seguiment			
	Participació	- Actualització de la plataforma web i Participa 311 amb documentació de l'AU - Informe de la sessió participativa: aportació de continguts i directrius			
	Reunions del primer trimestre		Mes 10	Mes 11	Mes 12
	Reunions mensuals de l'Oficina Tècnica				
	Reunions de coordinació amb comunicació				
	Reunions de coordinació amb participació				
	Sessió de retorn amb la ciutadania				

A mode de conclusió, en els primers 12 mesos d'implementació hi ha les següents fites:

Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
	Presentació a la ciutadania				Primera avaluació del pla de treball
Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
				Segona avaluació del pla de treball	Publicació de l'informe anual de seguiment; i Comissió Ciutadana General



Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

C/ Comte d'Urgell, 187

Edifici el Rellotge, 2a planta

08036 Barcelona

Tel. 934 022 724



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Urbanisme, Habitatge
i Regeneració Urbana