



Ajuntament de Sabadell
Servei de Drets Civils, Joventut i Igualtat
Secció de Cooperació

PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT DE SABADELL
2025-2029

Març 2025

Amb el suport de



**Diputació
Barcelona**

El Pla ha estat consensuat en el marc del Consell Municipal de Cooperació
Estudi i recull de dades: Antoni Royo Aspa (consultor extern)

Edició: Ajuntament de Sabadell

C. de Sant Pau, 34, 08201 Sabadell

Tel. 93 745 19 53

<https://web.sabadell.cat/cooperacio>

Març de 2025

ÍNDEX

PRESENTACIÓ

1.	INTRODUCCIÓ.....	9
1.1	Antecedents	9
1.2	Sabadell, referent en les polítiques de cooperació.....	10
1.3	Metodologia i procés participatiu	11
1.4	Marc de referència.....	14
2.	DIAGNOSI DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓ.....	18
3.	MISSIÓ, VISIÓ, VALORS I PRINCIPIS.....	21
4.	OBJECTIUS TRANSVERSALS I PRIORITATS SECTORIALS	22
5.	MARC OPERACIONAL	26
5.1	Modalitats	26
5.2	Instruments.....	27
5.3	Actors	28
5.4	Seguiment i avaluació	28
5.5	Recursos	28
6.	DESPLEGAMENT	29

ÍNDEX DE TAULES

Taula 1: Procés d'elaboració del PDCDS 2025-2029	13
Taula 2: Resultats del taller amb el personal tècnic de serveis de l'Ajuntament	13
Taula 3: Els Objectius de Desenvolupament Sostenible	15
Taula 4: Adscripció dels projectes de cooperació subvencionats (2018-2021) als ODS	18
Taula 5: Distribució dels recursos de les convocatòries de subvencions (2018-2021) d'acord amb la classificació de l'IDH (PNUD)	19
Taula 6: Àrea geogràfica d'intervenció dels projectes de cooperació subvencionats (2018-21)	19
Taula 7: Nombre de projectes d'AHE finançats anualment (2018-2022)	20
Taula 8: Total del recursos anuals a projectes d'AHE (2018-2022).....	20
Taula 9: Objectius estratègic i específics del PDCDS 2025-2029.....	25

ACRÒNIMS

AHE: Ajut Humanitari i d'Emergències

CCAR: Comissió Catalana d'Acció pel Refugi

CCASPS: Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí

CMC: Consell Municipal de Cooperació

CDDH: Ciutats Defensores dels Drets Humans

CEDAW: Convention on the Elimination of all forms of Discrimination Against Women

DIBA: Diputació de Barcelona

EGBDH: Enfocament de Gènere i Basat en Drets Humans

EPCG: Educació per la Ciutadania Global

FCCD: Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

IDH: Índex de Desenvolupament Humà

PDCDS 2018-2022: Pla Director de Cooperació al Desenvolupament de Sabadell 2018-2022

PDCDS 2025-2029: Pla Director de Cooperació al Desenvolupament de Sabadell 2025-2029

PNUD: Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament

TACC: Taller d'Art, Cultura i Creació

XSSC: Xarxa Solidària Sabadell-Colòmbia

La cooperació al desenvolupament ha tingut un lloc destacat en l'agenda local, i una evolució constant durant aquests anys, permetent que es generi diàleg i es consensuin temes estratègics, a través del Consell de Solidaritat i Cooperació. Aquest és un òrgan actiu i compromès que cerca connectar la ciutat amb els reptes globals i que és un actor clau en les polítiques de cooperació municipals. Fruit d'això podem tenir a les nostres mans la posada en marxa d'aquest pla.

Des del govern municipal vetllem per la cohesió social, per no deixar ningú enrere, perquè una societat cohesionada és la que treballa pel benestar de les persones que en formen part, la que lluita contra l'exclusió i la discriminació i la que ofereix l'oportunitat de millorar en l'escala social. El creixement socioeconòmic només és possible si existeix cohesió social.

Des d'aquesta perspectiva no ens hem d'oblidar de la col·laboració de la nostra ciutat amb la resta de municipis de països del sud global i en l'esfera internacional.

Les polítiques de cooperació de la ciutat, es centren en molts temes claus que ens permeten treballar en les causes estructurals de la pobresa i de les desigualtats, però voldria fer menció i destacar-ne especialment tres. La incorporació de gènere per tal de que no sigui una acció aïllada, sinó una estratègia incorporada en tots els projectes amb la necessitat de plantejar-se contínuament quina és la diferència de tracte, de capacitats, d'oportunitats, de recursos, i de poder entre els homes i les dones en qualsevol fase de la nostra intervenció. L'educació per la ciutadania global amb la finalitat de tenir una ciutadania conscient i que desenvolupin el seu compromís en la defensa pels drets humans, la pau, i el respecte pel medi ambient. I finalment, una cooperació que no sigui sinònim d'ajuda, sinó que transformi i apoderi els països del sud global per aconseguir la fita final que és el benestar de tots i totes nosaltres.

Tot això no s'aconsegueix sinó comptem amb un teixit local associatiu consolidat, unes entitats supramunicipals especialitzades i una ciutadania crítica i compromesa amb la justícia global, capaces de consensuar les línies de treball que hem de portar a terme conjuntament en un món marcat per les importants crisis humanitàries.

Sílvia Garcia Peláez
Regidora de Drets Civils
Ajuntament de Sabadell

El món actual s'enfronta a reptes globals cada cop més complexos. L'ordre internacional sorgit després de la Segona Guerra Mundial, que pretenia garantir la pau i el desenvolupament compartit mitjançant el multilateralisme i el respecte als acords internacionals, es veu avui profundament erosionat per l'incompliment d'aquests compromisos i per una creixent polarització geopolítica. Hem arribat a un punt en que es qüestiona obertament l'emergència climàtica; es criminalitza entitats que ofereixen aixopluc i assistència a víctimes de crisis humanitàries, sovint causades per conflictes bèl·lics injustos; es retallen pressupostos dirigits a mitigar les desigualtats i millorar les condicions de vida i els drets de col·lectius vulnerables; es retira el suport a organismes internacionals; es nega l'asil a persones que fugen de casa seva per viure en llibertat i poder tenir un futur; es dicten condemnes de genocidi que queden en paper mullat.

Davant d'aquest escenari, comptar amb una ciutadania global activa i compromesa es converteix en quelcom al que els governs locals no podem renunciar. Aquesta és fonamental per impulsar canvis que reverteixin aquests retrocessos i que permetin avançar cap a un món més just i sostenible. Els municipis, per la seva proximitat amb la població, tenen un paper clau per fomentar aquesta consciència global i la mobilització ciutadana per fer front als reptes planetaris des d'una acció local amb impacte global.

Aquells municipis que tenen polítiques públiques de cooperació al desenvolupament, com és el cas de Sabadell, compten amb una eina essencial per contribuir a la transformació d'aquesta realitat. A la província de Barcelona, la majoria d'aquestes polítiques es van iniciar fa ara trenta anys i s'ha anat consolidant, evolucionant i enfortint-se gràcies al suport de la Diputació de Barcelona. L'aprovació per part de l'Ajuntament d'aquest pla director de cooperació al desenvolupament dona un nou impuls a la política, reforça la responsabilitat del municipi amb el món i renova el compromís de la societat sabadellenca amb els valors de la solidaritat.

Des la Direcció de Relacions Internacionals considerem imprescindible continuar reforçant aquestes polítiques amb una visió estratègica i participativa, on tots els agents del municipi –administració, entitats i ciutadania– treballin conjuntament per construir societats més equitatives i resilients arreu. La cooperació al desenvolupament des de l'àmbit local no només és una responsabilitat ètica, sinó també una oportunitat per enfortir les nostres comunitats i contribuir a un futur global en pau, més just i sostenible.

M. Eugènia Gay Rosell

Diputada delegada de Relacions Internacionals i Agenda 2030

Diputació de Barcelona

Des de la Comissió Permanent del Consell de Cooperació de Sabadell, com a representants de les entitats de cooperació al desenvolupament de la ciutat, celebrem el nou Pla Director 2025-2029. Aquest document marca un full de ruta essencial per consolidar el compromís de Sabadell amb la solidaritat internacional i l'impuls d'un model de cooperació transformadora, feminista i sostenible.

La nostra ciutat ha estat històricament un referent en la defensa dels drets humans i la justícia global, i aquest nou pla reafirma aquesta trajectòria, adaptant-se als reptes actuals. En un context de crisis globals interconnectades, la cooperació municipal ha de continuar sent una eina fonamental per a la construcció d'un món més just, posant especial èmfasi en la reducció de desigualtats, l'enfortiment dels vincles amb els països socis i la defensa d'un model econòmic i social més equitatiu.

El pla reafirma el compromís de Sabadell amb l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible, apostant per un enfocament basat en drets humans, la perspectiva de gènere i la lluita contra l'emergència climàtica. A més, recull la importància de reforçar el teixit d'entitats i col·lectius locals que treballen en cooperació, promovent la participació ciutadana i el treball en xarxa.

Des de la Comissió Permanent, ens comprometem a seguir impulsant aquest marc estratègic, garantint que la veu de les entitats sigui escoltada i contribuint activament a la seva implementació. Confiem que aquest pla ens permetrà seguir construint una ciutat més compromesa amb la solidaritat global i la defensa dels drets fonamentals.

Active Africa, Petits Detalls, Taller d'Art Cultura i Creació, i Agermanament Sense Fronteres

Membres de la comissió permanent

Consell de Solidaritat i Cooperació

1. INTRODUCCIÓ

1.1 Antecedents

Sabadell disposa d'una llarga i rica experiència en l'àmbit de la solidaritat, amb una trajectòria de més de 30 anys.

El 1972, les Nacions Unides van aprovar una resolució que instava els països més desenvolupats a destinar el 0,7% del seu PIB a la cooperació al desenvolupament per a erradicar la fam al món. Gràcies a aquesta resolució, les entitats de Sabadell es van integrar en aquesta campanya a favor del 0,7% aconseguint que es contemplés en els pressupostos públics destinats a la cooperació.

El 1989 es crea la Comissió Sabadell Solidari amb la voluntat de coordinar i impulsar el treball de solidaritat que es venia realitzant a la ciutat des d'anys enrere. En aquesta primera etapa, l'any 1989, es van establir els agermanaments amb la daira d'Argub al Sàhara Occidental, i amb Matagalpa, a Nicaragua. El 1997, arran de la guerra a Ex-lugoslàvia i el setge de Sarajevo, es van establir vincles amb la capital bosniana. Més endavant, la progressiva institucionalització de la política de cooperació i l'augment tant de recursos disponibles com de nombre d'entitats, va motivar la creació de la Fundació Sabadell Solidari (1998).

L'any 2006 es crea la Regidoria de Cooperació i l'any següent s'elabora el primer Pla director de cooperació (2007-2010). El 2008 es crea el Consell Municipal de Cooperació. A continuació s'elabora el Pla Estratègic de cooperació 2010-2014, i el PDCDS 2018-2022, que representa el precedent de l'actual PDCDS 2025-2029. Per la seva banda, els agermanaments i vincles entre ciutats es mantenen forts: el 2014 se celebra el 25è aniversari de l'Agermanament entre l'Argub i Sabadell, i el 2022 els 25 anys de vincle entre Sarajevo i Sabadell.

El 2018 es va elaborar el Pla de relacions exteriors i projecció internacional de Sabadell que dedica dues pàgines¹ a la política municipal de cooperació. Aquest Pla, a més de fer una succinta diagnosi dels elements que componen la política municipal de cooperació, destaca les dues xarxes amb impacte internacional en què participa Sabadell: LocalMed, de cooperació descentralitzada entre ens locals del Marroc i de Catalunya, i la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí-CCASPS.

¹ https://ca.sabadell.cat/pdf/Plans_projecciol.pdf pàg. 31-32

Per últim, recordar l'aposta de treball en l'àmbit de la sensibilització i la defensa dels drets humans que està al darrera de l'adhesió de Sabadell al projecte Ciutats Defensores dels Drets Humans (2017). El projecte està coordinat pel FCCD i CCAR, i compta amb la participació de 30 ajuntament i 8 entitats i institucions catalanes. Els seus objectius són la sensibilització l'alumnat de centres educatius i la ciutadania sobre els reptes i vulneracions dels drets humans a través de l'estada a Catalunya d'un grup de defensores de drets humans.

1.2 Sabadell, referent en les polítiques de cooperació

En el conjunt dels municipis catalans que destinen recursos a la cooperació al desenvolupament, Sabadell destaca per comptar amb una política de cooperació al desenvolupament consolidada amb de més de 30 anys d'execució.

El ric teixit associatiu en l'àmbit de la cooperació internacional de Sabadell, que es concreta en el dinamisme del Consell Municipal de Cooperació, es tradueix en les 25 entitats que malgrat les sacsejades que han patit en el context actual, han sabut mantenir-se amb la defensa de la cooperació i els valors de la solidaritat.

Entre els punts forts de Sabadell, sobresurt el vigor del seu Agermanament amb la daira de l'Argub, als campaments de refugiats sahrauís del Sàhara Occidental, que es fa palès, per una banda, en les intervencions de la comissió mèdica i quirúrgica desplegada per l'Hospital Parc Taulí de Sabadell, i per una altra, en els programes de sensibilització de jovent de Sabadell a terreny.

Igualment, Sabadell compta amb una llarga trajectòria de col·laboració amb ens supramunicipals, principalment la Diputació de Barcelona i el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, cosa que ha permès disposar d'un acompanyament en entorns d'especialització i instruments estratègics.

1.3 Metodologia i procés participatiu

El procés de diagnosi i la posterior elaboració del PDCDS 2025-2029 s'ha realitzat en dues etapes diferenciades. En un primer moment s'ha dut a terme l'avaluació del PDCDS 2018-2022 i l'any 2024 s'ha elaborat el document del PDCDS 2025-2029 que regirà els propers 5 anys.

1a Etapa: AVALUACIÓ

La primera etapa, consistent en la **fase d'avaluació**, per realitzar la diagnosi (juny-desembre 2022) va partir d'una recollida del mandat polític, per endinsar-se, a continuació en l'estudi de gabinet per aplegar informació en base a entrevistes i revisió de la documentació. A continuació es van analitzar els resultats per establir les conclusions i recomanacions que es van triangular i validar, per finalment tancar l'informe final d'avaluació.

La fase de recollida del mandat polític va servir per definir els termes de referència i la metodologia, a més d'establir el cronograma del procés. Es va establir un grup motor per fer seguiment de l'avaluació que estava compost per l'equip de la Secció de Cooperació i la Comissió Permanent del Consell Municipal de Cooperació-CMC. El grup motor es va reunir per primer cop a finals del mes de juny de 2022.

Durant el mes de juliol de 2022 es van desenvolupar la fase d'estudi de gabinet, amb la revisió de la documentació de la Secció de Cooperació. El 13 de juliol de 2022, es va realitzar un taller de diagnòstic DAFO amb l'assistència d'11 entitats del CMC².

Durant el mes de setembre de 2022 es va fer arribar un qüestionari online que van respondre 11 entitats³. A continuació va iniciar-se la ronda d'entrevistes a persones voluntàries de les ONGD del CMC, així com personal tècnic dels diferents àmbits de l'Àrea de Drets Civils, i els consultors externs que han acompanyat el desplegament del PDCDS 2018-22. Finalment, un cop acabada la redacció del document de diagnosi, es va fer una sessió de treball amb les entitats del CMC per fer la devolució de les conclusions i recomanacions.

² Fundació MAIN, La Lliga dels Drets dels Pobles, Fundació Kalilu Jammeh, Mans Unides, Fundació SID Mosquitia, Fundació Quetzal, Fundació Pau i Solidaritat, Salesians-Bosco Global, Fundació Educació Solidària-Escola Pia, Agermanament SF, Xarxa Solidària Sabadell-Colòmbia.

³ Agermanament SF, Ayuda Directa, Bosco Global, Fundació Escola Pia, Fundació Kalilu Jammeh, Fundació SID Mosquitia, Fundació Pau i Solidaritat, La Lliga dels Drets del Pobles, Mans Unides, Taller d'Art, Cultura i Creació-TACC.

2A Etapa: ELABORACIÓ DEL PLA

La segona etapa (novembre 2023-desembre 2024), consistent en l'**elaboració del pla director**, ha suposat la realització de diversos tallers participatius tant amb els entitats del CMC com la resta d'actors de la cooperació municipal (personal tècnic d'altres àrees de l'Ajuntament, representants dels partits polítics, experts consultors externs).

A partir del mes de novembre de 2023 s'inicia el procés d'elaboració del PDCDS 2025-2029 amb un primer taller amb les entitats del CMC (21/11/23) en què van participar 12 entitats⁴ i que va servir per establir les accions prioritàries del PDCDS en base a les recomanacions i conclusions de l'avaluació del PDCDS 2018-2022. Dies més tard es va aprofitar la constitució del CMC (29/11/23), amb presència de la nova regidora de cooperació i els representants dels partits polítics, per recordar la importància de participar en el procés d'elaboració del PDCDS 2025-2029.

El següent taller amb les entitats del CMC (4/11/24) va comptar amb la presentació, per part d'una persona experta, de la importància de planificar una estratègia d'EPCG. A més, el taller va servir per definir la missió, visió i valors de la política de cooperació, així com avançar una proposta d'accions per al PDCDS 2025-2029, a partir dels resultats de la sessió de treball anterior. En aquest taller, fet de manera telemàtica, van participar-hi 8 entitats⁵.

Igualment es va programar una reunió amb l'equip polític i tècnic de la Secció de Cooperació (11/12/24) i un taller de treball (12/12/24) amb el personal tècnic de 8 serveis municipals diferents per tal de presentar les principals línies del Pla director i buscar sinergies i espais de col·laboració. Es va posar en evidència que el pla director era una eina de vinculació amb els altres serveis municipals.

A la següent taula es recull de manera esquemàtica el procés d'elaboració de la diagnosi i elaboració del Pla Director de Cooperació de Sabadell-PDCDS 2025-2029, d'acord amb les seves dues etapes i els diferents instruments participatius aplicats:

⁴ Fundació MAIN, Agermanament SF, La Lliga dels Drets dels Pobles, Fundació Kalilu Jammeh, Mans Unides, Fundació Nous Camins, Taller d'Art, Cultura i Creació-TACC, Descartados, Creu Roja, Casal Cubà de Sabadell, Oxfam-Intermon, Fundació Josep Comaposada.

⁵ Mans Unides), Agermanament SF), Fundació MAIN, Petits detalls, Bosco Global), TACC), Oxfam-Intermon, Fundació Kalilu Jammeh.

Taula 1: Procés d'elaboració del PDCDS 2025-2029

ETAPA	CONCEPTE	EINA	OBJECTIU	PARTICIPANTS	DATA
JUNY-DESEMBRE 2022	TREBALL DE GABINET	REVISIÓ DOCUMENTAL	SISTEMATITZAR LES DADES DEL PROGRAMA DE COOPERACIÓ	EQUIP TÈCNIC PROGRAMA DE COOPERACIÓ, CONSULTOR	JUNY-JULIOL 2022
	PARTICIPACIÓ	TALLER DE TREBALL CMC	DAFO	11 ENTITATS CMC	13/7/2022
		QÜESTIONARI ONLINE	RECABAR LA VALORACIÓ DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓ	11 ENTITATS CMC	1/9/2022
		ENTREVISTES ALS AGENTS DE COOPERACIÓ (ENTITATS CMC, ÀMBITS ÀREA DRETS CIVILS, CONSULTORS)		16 ENTREVISTES	OCT 2022
		TALLER DE TREBALL CMC		PRESENTAR CONCLUSIONS I RECOMANACIONS DE L'AVALUACIÓ	
NOVEMBRE 2023-MARÇ 2025	PARTICIPACIÓ	TALLER DE TREBALL CMC	PRIORITZAR ACCIONS PDCDS 2024-2028	12 ENTITATS CMC	21/11/2023
		TALLER DE TREBALL CMC	PRESENTACIÓ EXPERTA EPCG. TRASLLADAR PROPOSTES I ESTABLIR MISSIÓ, VISIÓ I VALORS	8 ENTITATS CMC	4/11/2024
		TALLER ONLINE EQUIP POLÍTIC I TÈCNIC	REVISAR ESBORRANY PLA DIRECTOR		11/12/2024
		TALLER DE TREBALL TÈCNICS ÀREES MUNICIPALS	EXPLORAR SINERGIES ENTRE ÀREES	8 SERVEIS AJUNTAMENT*	12/12/2024
		REUNIÓ AMB DIBA	RETORN DE L'ESBORRANY PLA DIRECTOR		19/12/2024
		REUNIONS COMISSIÓ PERMANENT	REVISIÓ DEL DOCUMENT FINAL		5/2/2025 17/02/2025
		REUNIÓ DE RETORN AMB ENTITATS CMC	VALIDACIÓ DEL DOCUMENT FINAL		4/3/2025
		CONSELL DE SOLIDARITAT	PRESENTACIÓ PDCDS 2025-2029		18/3/2025

* Serveis d'Educació, Igualtat, Joventut, Cicles de Vida (Infància), Acollida (Mescla't i Dia de les Persones Refugiades), Consum Responsable, Transició Ecològica i Secretaria tècnica (Difusió i comunicació).

Durant el taller amb els serveis municipals (12/12/24) es va fer una dinàmica per cercar les fortaleses i debilitats de la política municipal de cooperació. Alguns aspectes a

millorar s'han recollit en el document en el document del Pla director (EPCG, joventut, comunicació).

1.4 Marc de referència

El marc normatiu que empara les accions en matèria de cooperació al desenvolupament que realitzen els municipis deriva de la Llei 1/2023, de 20 de febrer, de Cooperació per al Desenvolupament sostenible i la Solidaritat global de l'Estat espanyol, la Llei 2/2014, de 25 de març, de l'acció i del servei exterior de l'Estat espanyol i la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament de la Generalitat de Catalunya.

Pel que fa als referents conceptuals o prioritats transversals de la política de cooperació, el Pla Director de Cooperació al Desenvolupament 2025-2029 de Sabadell recull els Objectius de Desenvolupament Sostenible-ODS perquè orientin les aliances i sinergies de la feina entre les àrees de l'ajuntament de Sabadell i les ONGD del Consell Municipal de Cooperació-CMC.

Els ODS representen el marc de compromís per al conjunt del Sistema Internacional de Cooperació. L'elecció dels ODS com a prioritat transversal o temàtica encaixa amb el treball que fa l'ajuntament de Sabadell per visibilitzar la localització del ODS en l'obra de govern⁶. El febrer de 2020, l'Ajuntament de Sabadell va aprovar l'Agenda 2030 que es configura amb un text introductori així com deu punts d'acords on queden establerts els compromisos acordats, configurats en dos blocs: els compromisos assumits respecte de l'àmbit d'actuació d'Ajuntament i els compromisos assumits respecte del total de l'activitat municipal.

⁶ <https://web.sabadell.cat/a-sabadell/els-ods> <https://web.sabadell.cat/declaracio-d-emergencia-climatica>

Taula 2: Els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Per concretar l'elecció dels ODS que orientaran el Pla director, s'ha partit de l'avaluació de l'execució de la política de cooperació municipal entre el 2018-2022, així com de la identificació per part de les entitats del cooperació de Sabadell de la imbricació del seu treball amb els ODS, i de les prioritats marcades en cada comissió de treball del Consell Municipal de Cooperació. Es tracta de l'ODS 5 (Igualtat de gènere) i l'ODS 16 (Pau, justícia i institucions sòlides).

L'elecció de l'**ODS 5, Igualtat de gènere**, encaixa amb l'impuls i la planificació per part de l'Ajuntament de Sabadell que es materialitza en el Pla d'Igualtat de Gènere, Feminismes i LGTBI 2018-2022 o el Protocol municipal per a l'abordatge de les violències masclistes i LGTBIFòbiques a Sabadell (2021)⁷.

En coherència amb el treball endegat per la comissió de gènere que s'ha plasmat en el "Pla de treball per la Incorporació de l'Enfocament de Gènere i Basat en els Drets Humans (EGiBDH) de les entitats del Consell Municipal de Cooperació de Sabadell 2022-2026" i que s'impulsarà durant el període de desplegament d'aquest pla director, aquesta planificació es fa ressò de l'ODS 5 Igualtat de gènere, per tal d'alinejar-se amb totes les iniciatives que impulsi l'Ajuntament de Sabadell a través d'altres programes i serveis municipals. A més, i d'acord amb l'avaluació de l'execució de la política de cooperació entre el 2018-2022, i en concret pel que fa a la revisió dels projectes subvencionats en el marc de la convocatòria anual de subvencions a projectes de cooperació entre el 2018-2021, un de cada tres projectes (28% dels projectes) incorporen la perspectiva de gènere.

⁷ <https://web.sabadell.cat/a-sabadell/els-ods/ods-5>

L'ODS 5, Igualtat de gènere i apoderament de totes les dones, nenes i adolescents, la fi de totes les formes de discriminació i exclusió social, política i econòmica contra les dones i les nenes del món és l'objectiu irrenunciable per tal d'aconseguir la ciutadania plena de les dones i l'erradicació de la pobresa i les desigualtats. Aquest Pla director s'alinea amb la Convenció sobre l'Eliminació de Totes les Formes de Discriminació contra les Dones (CEDAW, 1979), les conclusions de la Conferència Internacional sobre la Població i el Desenvolupament (CIPD, 1994) en relació amb els drets sexuals i reproductius, i la Resolució 1325 del Consell de Seguretat de les Nacions Unides sobre dones, pau i seguretat (2000) que aborda la dimensió de gènere dels conflictes armats i la construcció de pau.

Per la seva banda, l'**ODS 16, Pau, justícia i institucions sòlides**; es fa ressò del treball impulsat a Sabadell a través del Pacte pels Valors de la Convivència a Sabadell⁸ en què les persones adherides es comprometen a defensar, impulsar i difondre els valors del respecte, la justícia i l'equitat, la llibertat, l'esforç, la confiança, l'amor, la hospitalitat, l'austeritat, la responsabilitat i l'optimisme. Igualment, a partir de la revisió dels projectes subvencionats en el marc de la convocatòria anual de subvencions a projectes de cooperació entre el 2018-2021, s'observa que un 18% dels projectes es relacionen amb accions de pau i justícia.

Per altra banda, la ciutat compta amb un Pla d'interculturalitat 2021-2025 per impulsar la integració, la convivència ciutadana i la cohesió social⁹. El pla consisteix en un marc comú de principis i accions que faciliten la mirada transversal sobre la diversitat a la ciutat, i va ser elaborat en el marc de Ciutats Interculturals. En la mateixa línia, l'elecció de l'ODS 16 és coherent amb el treball que s'impulsa a través de l'Agermanament amb la daira d'Argub als campaments de refugiats del Sàhara Occidental, i de la participació en xarxes supramunicipals com són la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí-CCASPS, la Diputació de Barcelona i el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament.

A més, la ciutat celebra diversos dies internacionals, com ara el Dia Mundial de les persones refugiades (20 de juny) i el Dia Internacional dels drets humans (10 de desembre). El programa d'activitats del Dia Mundial de les persones refugiades es treballa de forma coordinada entre l'Ajuntament de Sabadell i la Comissió d'Entitats del Dia Mundial de les Persones Refugiades, combinant accions de sensibilització i també de

⁸ https://ca.sabadell.cat/valors/p/Pacte_dels_Valors_cat.asp

⁹ <https://web.sabadell.cat/noticiesdretscivils/item/sabadell-comenca-a-elaborar-el-pla-d-interculturalitat-2021-2025-per-impulsar-la-integracio-la-convivencia-ciutadana-i-la-cohesio-social>

reflexió i divulgació. Per la seva banda, el Dia Internacional dels drets humans s'organitza amb col·laboració de l'Oficina del Síndic de Greuges de la ciutat.

Per últim, volem fer esment a l'**enfocament de coherència de polítiques per al desenvolupament**. La coherència de polítiques està inclosa en el tractat de Maastricht (1992; Coordinació, complementarietat i coherència) i se centra en la dimensió exterior de les polítiques públiques, exigint que els objectius de la política de cooperació al desenvolupament d'un país es prenguin en consideració a l'hora de dissenyar la totalitat de les seves polítiques, tant domèstiques com exteriors, sobretot en les àrees que podrien afectar els països en desenvolupament.

Els ODS incorporen la coherència de polítiques per al desenvolupament sostenible com una fita (17.14) en l'Agenda 2030. L'OCDE entén la coherència de polítiques per al desenvolupament sostenible com el procediment per integrar les dimensions del desenvolupament sostenible al procés d'elaboració de polítiques nacionals i internacionals. En concret, a través d'abordar les repercussions transfrontereres i a llarg termini de les polítiques, incloses aquelles que afecten els països en desenvolupament. En aquesta línia, les ONGD demanen que l'administració (governos locals, Comunitats Autònomes, Estat) per a les licitacions i subvencions públiques, n'excloquin les empreses que vulnerin drets humans o ambientals. la contractació pública en àrees com el comerç, les infraestructures, l'educació, l'agricultura, o la compra pública, no pot canalitzar-se a través d'empreses amb valors contraris a la cooperació.

Tal com indica la Diputació de Barcelona¹⁰, es tracta d'una eina que pot ajudar a repensar i reconfigurar les nostres ciutats per crear un context favorable per al desenvolupament sostenible, per a contribuir a generar aliances i una ciutadania conscient i compromesa amb la justícia global.

¹⁰ <https://www.youtube.com/watch?v=LbwnSaqMThE>

2. DIAGNOSI DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓ

A continuació destaquem algunes dades de l'execució de la política de cooperació de Sabadell entre 2018-2022, com ara la caracterització de la convocatòria de subvencions a projectes de cooperació, tant pel que als sectors d'intervenció -en clau d'ODS-, com als països d'intervenció.

D'acord amb la classificació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible-ODS, l'ODS 5 Igualtat de gènere es troba present en el 28% dels projectes. Segueix l'ODS 16 Pau, Justícia i Institucions sòlides en el 18% dels projectes, i l'ODS 8 Treball decent i creixement econòmic en el 14% dels projectes.

Taula 3: Adscripció dels projectes de cooperació subvencionats (2018-2021) als ODS

ODS	Nº PROJECTES	% S/TOTAL
1. FI DE LA POBRESA	1	2%
2. FAM ZERO	3	6%
3. SALUT I BENESTAR	2	4%
4. EDUCACIÓ DE QUALITAT	1	2%
5. IGUALTAT DE GÈNERE	14	28%
8. TREBALL DECENT I CREIXEMENT ECONÒMIC	7	14%
10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS	4	8%
12. PRODUCCIÓ I CONSUM RESPONSABLES	6	12%
13. ACCIÓ PEL CLIMA	3	6%
16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES	9	18%
TOTAL	50	100%

Pel que fa a l'anàlisi de la convocatòria de subvencions a projectes de cooperació, en 4 anys (2018-2021) s'ha intervingut en 18 països i territoris, cosa que dona una mitjana de 2,7 projectes per país. Si recordem que per al període 2018-2021, la mitjana per projecte ha estat de de 16.053,95€, això representa una mitjana de 44.594,3€ per país.

Les dues àrees geogràfiques amb major nombre de projectes executats són l'Àfrica Subsahariana amb 18 projectes (36%), i l'àrea andina (Colòmbia, Bolívia i Perú) amb 13 projectes (26%).

Si ens fixem en l'escala que elabora el Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament-PNUD, s'aprecia que els recursos de la convocatòria de subvencions

(2018-2021) es reparteixen es destinen sobretot a països amb un Índex de Desenvolupament Humà-IDH alt (37,72%), seguit per països amb un IDH mig (33,44%) i per últim, països amb un IDH baix que reben un 28,84% dels recursos.

Taula 4: Distribució dels recursos de les convocatòries de subvencions (2018-2021) d'acord amb la classificació de l'IDH (PNUD)

Classificació IDH (2020)	Recursos atribuïts	% s/total
1-66 molt alt		
67-119 alt	302.774,72 €	37,72%
120-156 mig	268.428,21 €	33,44%
157-189 baix	231.494,29 €	28,84%
TOTAL	802.697,22 €	100,00%

Colòmbia, amb 6 projectes, seguit del Perú i Moçambic, amb 5 projectes, són els països amb major nombre de projectes executats. En conjunt, s'observa una alta dispersió geogràfica conseqüència d'una prioritització laxa.

Taula 5: Àrea geogràfica d'intervenció dels projectes de cooperació subvencionats (2018-21)

PAÍS	POSICIÓ IDH (2020)	RECURSOS ATRIBUÏTS	Nº PROJECTES	% S/TOTAL
Sàhara Occ.	91	11.000,00	2	1,37%
República Dominicana	88	16.119,40 €	1	2,01%
Líban	92	52.014,93 €	3	6,48%
Colòmbia	83	93.637,71	6	11,67%
Perú	78	95.289,51	5	11,87%
Bolívia	107	34.713,17 €	2	4,32%
Marroc	121	71.387,83	4	8,89%
Índia	131	64.398,05	4	8,02%
Guatemala	127	44.112,60	3	5,50%
Honduras	132	13.491,01	2	1,68%
Camerun	153	75.038,72	4	9,35%
Etiòpia	173	14.528,30 €	1	1,81%
Níger	189	14.929,25	1	1,86%
Senegal	168	72.763,86	4	9,06%
Ruanda	160	15.895,52 €	1	1,98%
Burkina Faso	182	10.000	1	1,25%
Moçambic	181	88.377,36	5	11,01%
RD Congo	175	15.000,00	1	1,87%
TOTAL		802.697,22	50,00	100,00%

Les bases vigents inclouen una prioritziació geogràfica d'acord amb l'Índex de Desenvolupament Humà-IDH establert pel Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament-PNUD. Així, els projectes presentats a les ciutats agermanades (Argub, Sàhara Occidental) obtenen 10 punts, els països d'origen de les persones immigrades i residents a Sabadell amb un IDH baix i mitjà reben 10 punts, els països amb un IDH baix aconseguen 10 punts i els països amb un IDH mitjà 5 punts. Amb el nou pla director, es busca aportar referents per les futures bases i que posin més el focus en la qualitat del projecte durant tot el seu cicle i que sigui adaptat a la realitat del context del país, cobrint les necessitats específiques.

Pel que fa a l'Ajut Humanitari i d'Emergències-AHE, s'observa una oscil·lació en el nombre de projectes aprovats anualment, tot i que el muntant romangui constant entre el 2018-2020, al voltant dels 23.000€. La mitjana per projecte representa 6.979,21€, un muntant força modest en termes d'impacte de l'ajut. El 2022 es van aprovar tres projectes de 15.000€ cadascun amb una dotació total de 45.000€ per la partida d'AHE. La raó de l'augment de la dotació total del 2022 és la prioritziació del suport amb Ucraïna.

Taula 6: Nombre de projectes d'AHE finançats anualment (2018-2022)		Taula 7: Total del recursos anuals a projectes d'AHE (2018-2022)	
ANY	NÚM. PROJECTES	ANY	MUNTANT
2018	6	2018	26.000 €
2019	5	2019	23.000 €
2020	4	2020	23.605 €
2021	1	2021	15.000 €
2022	3	2022	45.000 €
TOTAL	19	TOTAL	132.605 €

Per al període 2018-2022, en total, 8 entitats diferents van rebre recursos per projectes d'AHE, de les quals només tres -a banda del FCCD- són especialistes en AHE (FCDD, Creu Roja, Proactiva Open Arms, i ACNUR).

3. MISSIÓ, VISIÓ, VALORS I PRINCIPIIS

Missió

Som una ciutat solidària i compromesa que treballa per la Justícia Global i la defensa dels Drets Humans amb l'objectiu de contribuir a una societat més justa, equitativa i sostenible, promoure una consciència crítica vers les desigualtats Nord-Sud, i fomentar la participació ciutadana per la transformació social.

Visió

Volem esdevenir una ciutat connectada amb els reptes globals que, a partir de la coordinació dels diferents actors de la política municipal, sigui capaç de mobilitzar i de transformar la mirada de la ciutadania entorn la justícia econòmica, social, ambiental i de gènere.

Valors i principis

Els valors i principis que orienten el present Pla Director de Cooperació al desenvolupament de Sabadell 2025-2028 deriven dels valors i principis ordenadors definits per la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament (Article 3).

Valors:

- 1 – El reconeixement de l'ésser humà en la seva dimensió individual i col·lectiva, com a protagonista i destinatari últim de la política de cooperació pública al desenvolupament.
- 2 – El foment de la pau, la justícia, la igualtat i l'equitat en les relacions entre persones, pobles, cultures, nacions i estats, i també la prevenció i la solució pacífica dels conflictes i les tensions socials, i l'enfortiment i l'arrelament de la pau i de la convivència.
- 3 – La promoció i la defensa dels drets humans i les llibertats fonamentals, indivisibles i interdependents.
- 4 – El reconeixement del dret dels pobles a la defensa i a la promoció de la cultura, la llengua i la identitat pròpies, i també els valors de la convivència multicultural.
- 5 – La defensa i la promoció de les persones i els col·lectius més desfavorits i dels que pateixen discriminacions polítiques o econòmiques per raons de sexe, raça o ètnia, de cultura o de religió.
- 6 – El reconeixement dels drets econòmics, laborals i socials, del treball, l'empresa, de l'habitatge, i el bon govern com a fonaments d'un desenvolupament econòmic durador, equitatiu i sostenible que incideixi també en la redistribució de la riquesa i en la justícia social.

Principis ordenadors:

- 1 – Transparència, informació i participació dels agents de cooperació en les accions de cooperació, així com la promoció del rendiment de comptes.
- 2 – Col·laboració i complementarietat entre l'administració municipal i les iniciatives solidàries i de cooperació de la societat civil de Sabadell
- 3 – Coordinació, col·laboració i cooperació entre administracions públiques, tant entre ens municipals com amb els ens supramunicipals.
- 4 – Responsabilitat, participació i concertació amb els agents de cooperació del Sud global.
- 5 – Eficàcia i eficiència en l'aplicació dels instruments de cooperació, la gestió dels recursos i el seguiment i avaluació de les actuacions de cooperació.
- 6 – Coherència de les polítiques públiques municipals amb els valors de la justícia global, la igualtat, la sostenibilitat, la solidaritat, la defensa dels drets humans i la mitigació del canvi climàtic.

4. OBJECTIUS TRANSVERSALS I PRIORITATS SECTORIALS

Els Objectius Transversals-OT tenen la finalitat d'ordenar i orientar les accions que integren la planificació de la política municipal de cooperació per als propers cinc anys. A partir dels aprenentatges extrets de l'avaluació de la política municipal de cooperació de Sabadell (2018-2022) i de la prioritització definida per les entitats del CMC, es proposen dos grans objectius transversals sota el paraigües dels quals es desgranen les 32 accions priorititzades per al PDCDS 2025-2029 i que es troben agrupades en 8 objectius. Les 32 accions es recullen a l'apartat de desplegament d'aquest document.

OBJECTIU TRANSVERSAL-OT (2) → OBJECTIUS (8) → ACCIONS (32)

OT1 ENFORTIR LES CAPACITATS DELS ACTORS DE LA COOPERACIÓ

1.1 Millorar els instruments de la política de cooperació

- 1.1.1 Actualitzar les bases de subvencions de cooperació
- 1.1.2 Avaluacions a terreny dels projectes d'entitats més ben dotats i/o amb major continuïtat per obtenir bones pràctiques i aprenentatges
- 1.1.3 Formació en formulació de projectes per incorporar les recomanacions de la valoració externa de la convocatòria de subvencions de projectes
- 1.1.4 Facilitar eines i espais d'acompanyament perquè les entitats del CMC puguin presentar els justificants de les subvencions d'acord amb els requeriments dels auditors.
- 1.1.5 Enfortir les capacitats de formulació de projectes de cooperació amb enfocament de Drets Humans i mediambiental

- 1.1.6 Impulsar anualment la convocatòria de projectes de cooperació
- 1.1.7 Impulsar anualment la convocatòria de Drets de la ciutadania
- 1.1.8 Realitzar l'actualització del Reglament del Consell Municipal de Cooperació
- 1.1.9 Enfortir les capacitats tècniques i oferir a les entitats un pla operatiu de treball conjunt i participatiu per a avançar cap a la igualtat de gènere des d'una perspectiva de respecte, exigibilitat i protecció dels drets humans

1.2 Fomentar la participació i cor responsabilització de les entitats de cooperació

- 1.2.1 Elaborar un pla de treball anual del CMC amb aportacions de l'equip tècnic i polític de l'Ajuntament i les entitats del CMC
- 1.2.2 Establir un calendari anual de reunions del CMC per treballar temes de fons (retorn de l'agermanament, explicació dels projectes subvencionats, etc.)
- 1.2.3 Explorar la col·laboració amb entitats locals del teixit local associatiu ampli per realitzar accions conjuntes (sensibilització, incidència política, etc.)
- 1.2.4 Fomentar espais de trobada en què les entitats puguin teixir iniciatives conjuntes

1.3 Enfortir la cooperació tècnica i la coherència de les polítiques públiques

- 1.3.1 Avaluació externa de l'Agermanament Sabadell-Argub amb socialització dels resultats
- 1.3.2 Explorar canals de cooperació tècnica Sabadell-Sarajevo
- 1.3.3 Fomentar el treball transversal entre diferents serveis de l'Ajuntament i dinamitzar un espai d'intercanvi i coordinació entre el personal tècnic de diferents serveis municipals amb la construcció d'una agenda comuna de treball
- 1.3.4 Participar en els grups de treball i les iniciatives de projectes de les xarxes supramunicipals (FCCD, DIBA, CCASPS)

1.4 Generar valor afegit a les intervencions en Ajut Humanitari i d'Emergències-AHE

- 1.4.1 Revisar els criteris per a la concessió dels ajuts d'AHE d'acord amb el nou context global i els requisits establerts per la Llei 38/2003, de 17 de novembre, General de subvencions
- 1.4.2 Associar accions de sensibilització a les accions d'AHE finançades

OT2 IMPULSAR L'EDUCACIÓ PER LA CIUTADANIA GLOBAL-EPCG

2.1 Enfortir les capacitats en EPCG

- 2.1.1 Elaborar i fer avaluació continua d'un pla de treball o estratègia d'EPCG que unifiqui les diferents accions en curs
- 2.1.2 Actualitzar el Mapa dels recursos de sensibilització del municipi
- 2.1.3 Definir i impulsar una nova estratègia de treball amb el jovent partint de la revisió de les iniciatives o accions que s'han realitzat (Joves en Acció, etc.)
- 2.1.4 Continuar la formació en EPCG per les entitats del CMC

2.2 Impulsar la relació amb els centres educatius

2.2.1 Revisar les accions d'EPCG i Aprenentatge Servei-APS dins del programa Ciutat i Escola (etiqueta Cooperació i Solidaritat)

2.2.2 Impulsar anualment el projecte Ciutats Defensores dels Drets Humans

2.3 Promoure la coordinació de les accions d'EPCG realitzades per part dels actors locals (Ajuntament, entitats CMC)

2.3.1 Dotar la comissió d'EPCG d'un pla de treball anual

2.3.2 Explorar i executar accions conjuntes amb altres programes de l'Ajuntament i ens locals (Dies internacionals, Ciutats Defensores dels DDHH, etc.)

2.3.3 Revisar les bases actuals de subvencions en l'àmbit de Drets de la Ciutadania

2.4 Fomentar la visibilització i el retiment de comptes de la política municipal de cooperació a través de la comunicació

2.4.1 Ampliar i consolidar una base de dades de difusió de les accions d'EPCG a Sabadell

2.4.2 Impulsar campanyes de promoció de les entitats i mantenir actualitzada la web amb les accions d'EPCG que impulsa el Secció de Cooperació i les entitats del CMC

2.4.3 Elaborar una memòria anual de la Secció de Cooperació amb col·laboració de les entitats del CMC

2.4.4 Recollir i canalitzar accions d'incidència política a través de mocions i manifestos

PRIORITATS SECTORIALS

La prioritització sectorial pretén optimitzar recursos i aportar un valor afegit a la cooperació impulsada des de Sabadell. El PDCDS 2025-2029 incorpora una prioritització sectorial sota la denominació d'objectius estratègics i específics, que servirà per orientar les intervencions dels actors de la política municipal de cooperació, tant pel que fa a la cooperació tècnica com a la convocatòria de subvencions a projectes de cooperació.

Els cinc objectius estratègics, que es concreten en objectius específics, són els següents:

- Drets universals
- Governança i poder local
- Desenvolupament econòmic local
- Protecció del medi ambient i lluita contra el canvi climàtic
- Cultura de pau i la no-violència

Taula 8: Objectius estratègic i específics del PDCDS 2025-2029

OBJECTIU ESTRATÈGIC	OBJECTIU ESPECÍFIC
OE1 DRETS UNIVERSALS	OE1.1 Promoció del dret humà a l'aigua
	OE1.2 Promoció del dret a la salut
	OE1.3 Promoció del dret a l'educació
	OE 1.4 Promoció dels drets de les dones
OE2 GOVERNANÇA I PODER LOCAL	OE2.1 Enfortiment del poder local i la descentralització
	OE2.2 Enfortiment de les capacitats de la societat civil
OE3 DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC LOCAL	OE3.1 Enfortiment de les capacitats productives
OE4 PROTECCIÓ DEL MEDI AMBIENT I LLUITA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC	OE4.1 Promoció de la gestió sostenible i participativa dels recursos naturals
	OE4.2 Promoció del consum responsable
	OE4.3 Foment de la lluita contra el canvi climàtic
OE5 CULTURA DE PAU I LA NO-VIOLÈNCIA	OE5.1 Promoció de l'EPCG al voltant dels drets humans, i el dret a refugi i asil.

PRIORITATS GEOGRÀFIQUES

- Països d'origen de les persones migrades i residents a Sabadell amb un índex de desenvolupament humà baix i mitjà, i campaments de refugiats.
- Països amb vincles històrics amb la nostra ciutat.
- Països que estiguin en algunes xarxes internacionals i que permetin treballar conjuntament les polítiques de cooperació.

5. MARC OPERACIONAL

5.1 Modalitats

El Pla Director de Cooperació al Desenvolupament de Sabadell-PDCDS 2025-2029 distingeix entre les següents modalitats de cooperació segons l'execució sigui impulsada des de l'administració municipal (directa) o de les ONGD (indirecta) i si es refereixen a iniciatives de cooperació al desenvolupament o EPCG:

- La cooperació directa són aquelles actuacions de cooperació que assumeix directament l'Ajuntament.
- La cooperació indirecta són les actuacions de cooperació executades per les ONGD, les quals lideren totes les fases del cicle del projecte, a partir de convocatòria de subvencions.
- L'Educació per la Ciutadania Global-EPCG directa són les accions educatives liderades directament des de l'Ajuntament.
- L'Educació per la Ciutadania Global-EPCG indirecta són les accions de sensibilització realitzades per les ONGD a partir de la convocatòria de subvencions en matèria de defensa de la ciutadania.
- L'Ajut Humanitari i d'Emergències són les respostes a situacions d'emergència, ja siguin d'origen natural o humà, sorgides als països empobrits i/o en conflicte.

Amb l'objectiu de generar un major impacte de la partida d'Ajut Humanitari i d'Emergències-AHE es proposen els següents criteris que guiaran l'atribució de recursos:

- En primer lloc es proposa l'augment de la partida pressupostària d'AHE per tal d'assolir el 10% del total de partida de la cooperació.
- Igualment, es recomana la concentració dels recursos en projectes de dues entitats especialistes amb les quals se signaria conveni per agilitzar els tràmits administratius.
- Les entitats receptores dels recursos es comprometen a realitzar accions d'EPCG adreçades a la ciutadania de Sabadell (centres educatius i/o ciutadania). Les accions d'EPCG serien pactades amb el servei de cooperació de l'ajuntament de Sabadell i en cap cas es tractaria d'accions informatives de rendiment de comptes.
- Una de les dues entitats escollides podria ser el Fons Català de Cooperació del qual l'ajuntament de Sabadell n'és soci i que compta amb una àmplia experiència d'intervencions a terreny i de gestió de recursos, pel fet de rebre múltiples aportacions dels seus municipis socis.
- L'altra entitat receptora podria ser una entitat pertanyent al Consell Municipal de Cooperació-CMC de Sabadell, o alguna agència de Nacions Unides, com ha estat el cas els darrers anys.
- La Comissió Permanent serà consultada pel que fa a l'atribució dels recursos d'AHE als dos projectes i el CMC serà informat de les decisions acordades.

5.2 Instruments

Planificació, gestió i avaluació

a) Pla de treball anual i memòries anuals de la Secció de Cooperació

La Secció de Cooperació elaborarà cada any un document per planificar les actuacions segons les accions definides al PDCDS 2025-2009. Igualment, en acabar l'any, es recolliran en una memòria aquelles intervencions executades des de la Secció de Cooperació.

b) Avaluacions de projectes i activitats

Es valorarà la conveniència d'impulsar avaluacions sobre terreny d'aquells projectes de cooperació finançats per l'Ajuntament que tinguin un valor afegit pel seu desplegament passat o present de la política municipal de cooperació.

Execució

c) Convocatòries de subvencions a projectes de cooperació al desenvolupament, i projectes de sensibilització-EPCG

Cada any es trauran i resoldran les convocatòries de subvencions. Les subvencions a projectes de sensibilització s'emmarquen dins de la convocatòria de subvencions en matèria de defensa de la ciutadania.

En la mesura del possible, es recolliran qüestionaris de valoració per les activitats i tallers de sensibilització i EPCG impulsats per l'Ajuntament de Sabadell.

d) Convenis, subvencions nominatives i subvencions per concessió directa

S'establiran convenis amb aquelles entitats i ens supramunicipals als quals es delega l'execució total o parcial del cicle del projecte d'alguna intervenció. Les subvencions nominatives i per concessió directa es definiran segons les necessitats. Es pretén que les subvencions d'Ajut humanitari i Emergències s'atorguin a través de convenis.

e) Contribucions a xarxes i ens supramunicipals

Es contribuirà anualment amb les quotes establertes per les xarxes i ens supramunicipals dels quals es forma part (FCCD, CCASPS, etc.).

5.3 Actors

Els actors de la política municipal de cooperació de Sabadell són principalment l'administració municipal -a través de la Secció de Cooperació, en coordinació amb altres seccions, serveis i departaments- i les entitats del Consell Municipal de Cooperació-CMC. Els altres actors que poden participar-hi són les entitats i moviments del teixit associatiu no vinculats al món de la cooperació de Sabadell, els representants dels grups municipals al CMC i els ens supramunicipals (DIBA, FCCD, ACCD, Comissió de Coordinació amb els Ens Locals, CCASPS, etc.) amb qui es col·labora.

El CMC constitueix l'espai de confluència i de participació de referència.

L'administració municipal impulsa i executa el Pla Director de Cooperació al Desenvolupament, tant pel que fa al desplegament de les diferents modalitats i instruments, com per la gestió de la partida pressupostària. Per altra banda, els recursos humans de la Secció de Cooperació participen en els espais supramunicipals i dinamitzen el Consell Municipal de Cooperació-CMC.

Per la seva banda, les entitats solidàries que participen al CMC, representen, junt amb l'administració municipal, els principals agents de la política de cooperació municipal.

5.4 Seguiment i avaluació

En acabar el període d'execució del PDCDS 2025-2029 es promourà la seva avaluació amb l'objectiu d'identificar el grau d'assoliment dels seus objectius transversals i el desplegament de les seves accions. Les lliçons apreses i recomanacions serviran per l'elaboració del següent Pla director.

Igualment, el Consell Municipal de Cooperació-CMC serà l'espai de referència pel fer el seguiment de l'execució del PDCDS 2025-2029.

5.5 Recursos

Els recursos que possibilitaran el desplegament del PDCDS 2025-2029 tendiran a l'assoliment del 0,7% dels ingressos propis municipals durant el seu període d'execució. La metodologia per calcular el 0,7% dels ingressos propis municipals seguirà la justificació tècnica del FCCD (Criteris d'aplicació dels ingressos propis municipals a la cooperació al desenvolupament).

Una part del pressupost anirà destinat a cobrir també despeses de personal, ja que per una correcta i bona qualitat de les accions de cooperació proposades en aquest pla s'ha de garantir un mínim equip tècnic de cooperació conformat per dues persones tècniques.

6. DESPLEGAMENT

El present Pla director és una eina viva i a partir de l'avaluació anual es poden incorporar noves accions o revisar les accions consignades per tal d'adaptar-les a les necessitats de la conjuntura.

Per tal de fer realista el seu desplegament, anualment, es treballarà un pla de treball amb les diferents comissions del Consell Municipal de Cooperació.

OBJECTIU/ACCIÓ	FONTS DE VERIFICACIÓ	AGENT	2025		2026		2027		2028		2029	
			1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S
OT 1: ENFORTIMENT DE LES CAPACITATS DELS ACTORS DE LA COOPERACIÓ												
1.1 Millorar els instruments de la política de cooperació												
1.1.1 Actualitzar les bases de cooperació	Bases de subvencions actualitzades (prioritats sectorials i geogràfiques, criteri d'arrelament, perspectiva de gènere, etc.)	Secció de Cooperació, consultor extern										
1.1.2 Avaluacions a terreny dels projectes d'entitats més ben dotats i/o amb major continuïtat per obtenir bones pràctiques i aprenentatges	Avaluacions realitzades i presentades en el marc del CMC. Es compta amb el suport de la DIBA.	Secció de Cooperació, DIBA										
1.1.3 Formació en formulació de projectes per incorporar les recomanacions de la valoració externa de la convocatòria de subvencions de projectes	Formació realitzada	Secció Cooperació, consultors externs, entitats CMC,										
1.1.4 Facilitar eines i espais d'acompanyament perquè les entitats del CMC puguin presentar els justificants de les subvencions d'acord amb els requeriments dels auditors.	Eines i espais d'acompanyament operatius	Secció de Cooperació										
1.1.5 Enfortir les capacitats de formulació de projectes de cooperació amb enfocament de Drets Humans i mediambiental	Formació en formulació de projectes de cooperació amb enfocament de Drets Humans i mediambiental realitzada	Secció de Cooperació, consultoria externa										
1.1.6 Impulsar anualment la convocatòria de projectes de cooperació	Convocatòria de subvencions executada	Secció de Cooperació										
1.1.7 Impulsar anualment la convocatòria de Drets de la ciutadania	Convocatòria de subvencions executada	Secció de Cooperació										
1.1.8 Realitzar l'actualització del Reglament del Consell Municipal de Cooperació	Reglament del CMC actualitzat	Secció de Cooperació										
1.1.9 Enfortir les capacitats tècniques i oferir a les entitats un pla operatiu de treball conjunt i participatiu per a avançar cap a la igualtat de gènere des d'una perspectiva de respecte, exigibilitat i protecció dels drets humans	Eienes creades i accions conjuntes	Secció de Cooperació, entitats CMC										
1.2 Fomentar la participació i corresponsabilització de les entitats de cooperació												
1.2.1 Elaborar un pla de treball anual del CMC amb aportacions de l'equip tècnic i polític de l'Ajuntament i les entitats del CMC	Actes de les reunions. Pla de treball anual	Secció de Cooperació, entitats CMC										
1.2.2 Establir un calendari anual de reunions del CMC per treballar temes de fons (retorn de l'agermanament, explicació projectes subvencionats, etc.)	Calendari de reunions anuals	Secció de Cooperació, entitats CMC										
1.2.3 Explorar la col·laboració amb entitats locals del teixit local associatiu ampli per realitzar accions conjuntes (sensibilització, incidència política, etc.)	Accions conjuntes realitzades	Entitats CMC, altres agents locals										
1.2.4 Fomentar espais de trobada en què les entitats puguin teixir iniciatives conjuntes	Espais de trobada operatius	Secció de Cooperació, entitats CMC										
1.3 Enfortir la cooperació tècnica												
1.3.1 Avaluació externa de l'agermanament Sabadell-Argub amb socialització dels resultats	Avaluació realitzada. Document d'avaluació lliurat i presentat a les entitats del CMC	Secció de Cooperació, DIBA										
1.3.2 Explorar canals de cooperació tècnica Sabadell-Sarajevo	Contactes realitzats. Existència d'interlocutors a Sarajevo. Full de ruta elaborat.	Secció de Cooperació										
1.3.3 Dinamització d'un espai d'intercanvi i coordinació entre el personal tècnic de diferents serveis municipals amb la construcció d'una agenda comuna de treball	4 reunions anuals. Agenda comuna operativa	Secció de Cooperació										
1.3.4 Participar en els grups de treball i les iniciatives de projectes de les xarxes supramunicipals (FCCD, DIBA, CCASPS)	Participació a les reunions (actes) i iniciatives secundades	Secció de Cooperació										
1.4 Generar valor afegit a les intervencions en Ajut Humanitari i d'Emergències-AHE												
1.4.1 Revisar els criteris per a la concessió dels ajuts d'AHE d'acord amb el nou context global i els requisits establerts per la Llei 38/2003, de 17 de novembre, General de subvencions	Document de criteris elaborat	Secció de Cooperació, consultor extern										
1.4.2 Associar accions de sensibilització a les accions d'AHE finançades	Accions de sensibilització associades	Secció de Cooperació										

OBJECTIU/ACCIÓ	FONTS DE VERIFICACIÓ	AGENT	2025		2026		2027		2028		2029	
			1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S
OT 2: IMPULSAR L'EDUCACIÓ PER LA CIUTADANIA GLOBAL-EPCG												
2.1 Enfortir les capacitats en EPCG												
2.1.1 Elaborar i fer avaluació continua d'un pla de treball o estratègia d'EPCG que unifiqui les diferents accions en curs	Pla de treball o estratègia d'EPCG elaborat	Secció de Cooperació, expert consultor										
2.1.2 Actualitzar el Mapa dels recursos de sensibilització del municipi	Mapa de recursos de sensibilització al municipi elaborat	Secció de Cooperació, expert consultor										
2.1.3 Definir i impulsar una nova estratègia de treball amb el jovent partint de la revisió de les iniciatives o accions que s'han realitzat (Joves en Acció, etc.)	Estratègia de treball amb el jovent establerta a partir de la revisió de les accions realitzades	Secció de Cooperació, expert consultor										
2.1.4 Continuar la formació en EPCG per les entitats del CMC	Llistat d'entitats assistents a la formació. Aplicació de la formació en les activitats d'EPCG. Es compta amb el suport de lafede.cat	Secció de Cooperació, expert consultor										
2.2 Impulsar la relació amb els centres educatius												
2.2.1 Revisar les accions d'EPCG i APS dins del programa Ciutat i Escola (etiqueta Cooperació i Solidaritat)	Accions d'EPCG i APS del programa Ciutat i Escola revisades. Recomanacions de millora identificades.	Secció de Cooperació, expert consultor										
2.2.2 Impulsar anualment el projecte Ciutats Defensores dels Drets Humans	Núm. de centres educatius i població escolar participant.	Secció de Cooperació										
2.3 Promoure la coordinació de les accions d'EPCG realitzades per part dels actors locals (Ajuntament, entitats CMC)												
2.3.1 Dotar la comissió d'EPCG d'un pla de treball anual	Pla de treball anual. Actes de les reunions, iniciatives conjuntes, acords presos	Secció de Cooperació, entitats CMC										
2.3.2 Explorar i executar accions conjuntes amb altres programes de l'Ajuntament i ens locals (Dies internacionals, Ciutats Defensores dels DDHH, etc.)	Accions realitzades	Secció de Cooperació, Servei de Drets Civils										
2.3.3 Revisar les bases actuals de subvencions en l'àmbit de Drets de la Ciutadania	Cercar una línia de suport econòmic específic per les entitats que treballen en l'àmbit EPCG	Secció de Cooperació										
2.4 Fomentar la visibilització i el retiment de comptes de la política municipal de cooperació a través de la comunicació												
2.4.1 Ampliar i consolidar anualment una base de dades de difusió de les accions d'EPCG a Sabadell	Ampliar contactes a partir de les accions realitzades	Secció de Cooperació										
2.4.2 Impulsor campanyes de promoció de les entitats i mantenir actualitzada la web amb les accions d'EPCG que impulsa el Secció de Cooperació i les entitats del CMC	Posts mensuals enviats a la Base de dades i nombre de materials elaborats	Secció de Cooperació, entitats CMC										
2.4.3 Elaborar una memòria anual del Secció de Cooperació amb col·laboració de les entitats del CMC	Memòria anual realitzada	Secció de Cooperació, entitats CMC										
2.4.4 Recollir i canalitzar accions d'incidència política a través de mocions i manifestos	Manifestos, mocions, resums de les reunions, recursos gràfics	Entitats CMC										