



EXPEDIENT : GENERAL EXPEDIENTS 2021/1832  
TITULAR : EPE RÀDIO ARENYS  
DESCRIPCIÓ : Convocatòria extraordinària EPE agost 2021

Acta de la sessió extraordinària duta a terme pel Consell d'administració de l'EPE "Ràdio Arenys", en primera convocatòria, en data 28 d'agost a les 11:00 hores, de forma telemàtica en ús de l'autorització prevista a l'article 17.1 de la Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de Règim Jurídic del Sector Públic, i sota la Presidència de la Sra. Laia Martín Romano, els membres del Consell d'Administració, de l'E.P.E "Ràdio Arenys", els senyors, Joan Celdran, Ricard Palou, Antoni Sintas Nicolau, i la senyora Anna Montes, assistits pel secretari del consell d'administració, el Sr. Alberto Fosar Navarro designat per Decret de l'Alcaldia de 13 de febrer de 2013.

Assisteix el senyor Ignasi Oliva i Gispert, com a Director de la Ràdio amb veu però sense vot.

S'inicia la sessió amb el quòrum necessari per a que pugui tenir lloc aquesta sessió en primera convocatòria, segons l'ordre del dia prèviament establert i en atenció als mandats de l'article 17.2 de la Llei 39/2015 d'1 d'octubre de règim jurídic del sector públic.

Prèviament s'exposa per la Sra. Presidenta els precedents que motiven aquesta sessió extraordinària, motivada per el contingut de l'informe jurídic desfavorable del Sr. Secretari del Consell d'administració de 19 d'agost de 2021, a la mesura d'extinció de relació laboral contractual per causes objectives econòmiques amb la treballadora de la Ràdio Sra. Laia Mulà Puy DNI 39404288K, i l'acord estudiat d'adopció de mesures alternatives que si compta amb el vist-i-plau favorable dels serveis jurídics.

I.-Aprovació **DIRECTRIUS BÀSIQUES PER AL PLA ESTRATÈGIC PER GARANTIR LA SOSTENIBILITAT FINANCERA DE L'EPE RÀDIO ARENYS I COMPLIR AMB ELS MANDATS D'ELIMINACIÓ DE PRECARIETAT LABORAL**, les quals literalment prescriuen

**“ DIRECTRIUS BÀSIQUES PER AL PLA ESTRATÈGIC PER GARANTIR LA SOSTENIBILITAT FINANCERA DE L'EPE RÀDIO ARENYS I COMPLIR AMB ELS MANDATS D'ELIMINACIÓ DE PRECARIETAT LABORAL**

### **I. Missió i visió**

*L'EPE Ràdio Arenys és l'emissora municipal degana de Catalunya, motiu pel qual ha marcat el pas en quant a tendències radiofòniques durant dècades, per bé que la seva missió principal és la de plantejar una oferta radiofònica moderna i rigorosa per a la població d'Arenys de Mar i les seves rodalies en tant i en quant es tracta d'un Ens Públic Empresarial. D'aquesta manera, l'EPE Ràdio Arenys assumeix la seva funció de servei públic a nivell informatiu i d'entreteniment.*

*Tan sòlida trajectòria obliga l'EPE a haver de reformular-se constantment a tots els nivells per tal de seguir sent una referència dins la informació i l'entreteniment radiofònics locals. Recentment s'han implementat amb encert l'ús de les xarxes socials i la imatge com a complements de l'antena però si volem oferir un producte d'acord amb els temps que corren, cal ampliar els continguts i, més especialment, els canals i la forma de distribució.*

*La missió és tan senzilla com formar, informar i entretenir tal i com ha de fer un mitjà públic, independent i al servei de la ciutadania.*

*La visió passa per actualitzar i modernitzar les realitats interna i externa de la emissora a tots els nivells, des dels processos de producció a la forma d'emissió i els mateixos continguts per tal de seguir sent una referència en l'àmbit que ens ocupa. El model que s'ha aplicat és híbrid. És a dir, l'EPE Ràdio Arenys compta amb 10 professionals (periodistes, tècnics de so i personal administratiu) a més de varies desenes de col·laboradors als que progressivament s'intentarà involucrar -en la mesura que ells ho vulguin-en la realitat de la emissora, participant de les cobertures realitzades per professionals.*

*Igualment, la visió inclou un replantejament de la graella i, tot aprofitant el posicionament en el sector musical de l'Estudi 3 - que es reobrirà tan bon punt els protocols Covid-19 ho permetin-per replantejar i potenciar la proposta musical d'una*



manera coherent amb la intenció d'apropar-nos a objectius específics. En aquesta línia, un dels grans objectius és rejuvenir l'oient mig que escolta Ràdio Arenys i assegurar el futur a partir d'uns continguts i uns canals de distribució d'acord amb el segle XXI.

Òbviament, per aconseguir que aquesta visió sigui una realitat cal inversió, que en aquests moments no pot produir-se donada la situació de pèrdues econòmiques. És ben sabut que l'any 2020 l'EPE Ràdio Arenys va tancar amb pèrdues de 2.450,84 euros segons el tancament financer auditat per Faura-Casas. És evident que cal replantejar el model per afrontar les inversions necessàries i que Ràdio Arenys segueixi sent un mitjà de referència dins l'àmbit de la comunicació radiofònica local a Catalunya.

## **2. Anàlisi de situació econòmica**

La situació econòmica actual és de pèrdues. Com s'ha esmentat, l'exercici 2020 va tancar amb un dèficit de 2.450,84 euros i la previsió de tancament l'any 2021 també serà en negatiu a menys que es prenguin mesures dedicades a reduir la despesa i augmentar els ingressos.

Actualment l'EPE Ràdio Arenys ingressa 252.000 euros anuals en concepte de dotació pública de part de l'Ajuntament d'Arenys de Mar, una xifra que serveix per garantir els salaris, per bé que el cost dels salaris ascendeix a 269.478 euros anuals.

L'EPE Ràdio Arenys també aconsegueix ingressos a partir de la venda de publicitat i la coproducció de programes amb la XAL. En aquest cas, els ingressos de l'any 2020 van ser de 65.787,61 mentre que el 2021 la previsió és de 50.000 euros anuals a partir de publicitat, patrocinis i coproduccions amb la XAL.

Pel que fa a la despesa, l'EPE Ràdio Arenys va afrontar pagaments per valor de 62.524,70 euros en concepte de costos fixos, a més dels 269.478,60 euros corresponents als salaris del personal l'any 2020. Per l'any 2021, la previsió de despesa puja fins a 72.638,02 euros anuals.

Per tant, l'any 2021 la diferència entre ingressos i despeses prevista és de 22.638,02 euros negatius, que s'afegeixen als 17.478,60 que falten per garantir els salaris, de manera que a l'EPE Ràdio Arenys li falten 40.116,62 euros per ser del tot sostenible econòmicament.

Cal tenir en compte, a més, com la Llei de Racionalització de l'Estat indica com un ens públic empresarial es desfarà en cas que hi hagi pèrdues durant dos anys consecutius. És una situació que deixa l'EPE Ràdio Arenys en una situació delicada però no impossible de sanejar.

A través d'aquest Pla Estratègic es definiran una sèrie d'estratègies que han de permetre ser sostenible a l'EPE Ràdio Arenys a la vegada que s'afronta la inversió necessària com per poder seguir sent un mitjà referencial dins el seu sector.

## **3. Comptabilitat EPE Ràdio Arenys**

En virtut de la instrucció número 1 de la comptabilitat local del 2013 del Ministerio de Hacienda, el signant d'aquest document considera necessària la seva aplicació per part de l'EPE Ràdio Arenys a través d'un acord del Consell d'Administració a fi de disposar d'un control adequat de la liquidació i de la situació financera de l'EPE Ràdio Arenys.

## **4. Objectius del Pla Estratègic**

Els objectius del Pla Estratègic de l'EPE Ràdio Arenys són els d'aconseguir la sostenibilitat necessària per afrontar la inversió necessària sense riscos futurs de pèrdues econòmiques.

Igualment, aquesta estratègia també pretén implementar la necessària modernització dels processos i les eines de treball, així com l'antena, per tal de ser més atractius davant possibles anunciants i patrocinadors i augmentar els ingressos a la vegada que es milloren els continguts, la seva forma i els canals de distribució.

## **5. Mesures plantejades**



A continuació es detallen una sèrie de mesures per tal d'augmentar els ingressos de l'EPE Ràdio Arenys.

- Replantejament de la publicitat. Més publicitat però més curta. Això ha de permetre augmentar el volum de publicitat dels 25.000 euros que estem facturant actualment a 32.000 euros.
- Creació de continguts patrocinats. De moment s'ha tancat un contracte per valor de 350 euros mensuals durant 5 mesos, per un valor total de 1.750 euros. Tenim a la vista un nou patrocini de 350 euros durant 7 mesos de cara al 2022, la qual cosa suposarà un increment dels ingressos de 2.450 euros.
- Reobertura de l'Estudi 3 tan bon punt els protocols sanitaris ho permetin per tal de recuperar els ingressos que genera a partir de la XAL i la monetització a YouTube, la qual cosa pot suposar un increment anual de 10.000 euros en vistes al 2022.
- Increment de les coproduccions amb la XAL. Actualment l'EPE Ràdio Arenys està facturant 20.900 euros anuals per la producció de El Far, a raó de 1.900 mensuals durant 11 mesos. Aquest contracte té vigència fins el 31 de desembre del 2021 però amb tota seguretat s'ampliarà fins al juliol del 2022. La intenció és aconseguir una altra producció de manera que l'EPE Ràdio Arenys pugui ingressar 3.300 euros entre el setembre de 2021 i l'agost del 2022.
- Replantejament dels espais musicals per tal de fer-los més atractius i buscar patrocinadors per aquests espais. Cada patrocini tindrà un cost de 200 euros mensuals durant 12 mesos, amb el que parlariem de 2.400 euros anuals. El pla passa per trobar almenys 3 patrocinadors i augmentar els ingressos fins als 7.200 euros anuals a partir del gener del 2022.
- Optimització de la web i les xarxes socials. Aquest element ha de permetre augmentar l'abast de la programació de l'EPE Ràdio Arenys i, per tant, aconseguir impactes superiors amb la publicitat i els continguts patrocinats, tot oferint més valor a l'anunciant.
- Creació de podcasts específics de temàtica moderna (videojocs, noves tecnologies, música i cinema) per escoltar exclusivament en streaming. Aquest element ha de servir per connectar amb públics més joves i estimular l'augment de la publicitat i els patrocinis.

Així, si el Pla Estratègic funciona, al tancament financer de l'any 2022 l'EPE Ràdio Arenys veurà augmentats els seus ingressos en 31.700 euros.

En la mateixa línia, a continuació s'exposen diferents mesures per tal de reduir la despesa fixa de l'EPE Ràdio Arenys

- Canvi de proveïdor telefònic i d'internet, la qual cosa suposarà un estalvi de 600 euros en el que queda de 2021.
- Reducció de la jornada laboral de les dues redactores ampliades a l'agost del 2020 de forma irregular i, en conseqüència, de la despesa fixa anual per un valor de 29.838,42 euros.

Per tant, de cara al 2022, l'EPE Ràdio Arenys buscarà incrementar els ingressos per valor de 31.700 euros i reduir la despesa per valor de 30.438,42, aconseguint la sostenibilitat econòmica definitiva que ha de garantir tant la supervivència com el model actual de l'emissora, que assegura la independència informativa del mitjà i la producció de programació pròpia d'un mínim de 8 hores diàries.

## **6. Punts forts, punts dèbils, amenaces i oportunitats del Pla Estratègic**

Amb tot, existeixen una sèrie d'elements que poden estimular o complicar la implementació de l'esmentat Pla Estratègic que ha de convertir l'EPE Ràdio Arenys en una empresa sostenible econòmicament sense comprometre la seva referencialitat com a emissora de prestigi dins el sector de la comunicació local.

A continuació es detallen els punts forts i els punts dèbils del projecte, així com les oportunitats i les amenaces del mateix.



**1. Punts forts.** L'EPE Ràdio Arenys manté un prestigi important a nivell Catalunya donada la seva dilatada trajectòria, circumstància que ens ha de permetre assegurar i/o facilitar l'increment d'ingressos publicitaris i de coproduccions amb la XAL, que n'espera molt de l'EPE Ràdio Arenys a l'hora de replantejar formats i elaborar programes transmèdia.

**2. Punts dèbils.** La Covid-19 ha provocat que els potencials anunciants, al seu torn afectats per la crisi econòmica, s'ho repensin molt a l'hora de trobar publicitat pensant en incrementar els ingressos, circumstància que complica força la recerca de publicitat. No obstant, és una situació que pot salvar-se oferint valor afegit a la publicitat que emet l'EPE Ràdio Arenys.

**3. Oportunitats.** Com s'ha esmentat, la XAL té la intenció de replantejar els seus continguts i convertir-los en transmèdia, de forma que puguin emetre's tant per ràdio com amb imatge. Són formats pensats específicament per ser distribuïts a través de les Xarxes Socials i l'EPE Ràdio Arenys té molt més coneixement, aptituds i habilitats al respecte que la majoria de mitjans que integren la XAL. Demostrar que l'EPE Ràdio Arenys pot seguir marcant el pas al segle XXI suposa una oportunitat molt gran a l'hora d'assegurar els ingressos per les coproduccions transmèdia, que viuen una època d'expansió motivada pel Covid-19, el confinament i els posteriors tocs de queda.

**4. Amenaces.** Cal tenir en compte, no obstant, que la situació transversal és greu i encara no se sap quan es podran reactivar projectes com l'Estudi 3 donats els protocols Covid-19, que no es poden flexibilitzar fins que les autoritats sanitàries no ho permetin. Com que no depèn de l'EPE Ràdio Arenys, per molt que estigui preparada per a procedir, no podrà fer-ho si no té l'autorització.

## **7. Personal**

Aquest Pla Estratègic i les decisions que tenen a veure amb la plantilla de l'EPE Ràdio Arenys estan sotmeses al Reial Decret-Llei 14/2021, del 6 de juliol, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en la feina pública.<sup>5</sup>

El signant d'aquest document considera necessària la eliminació de la temporalitat dels treballadors de l'EPE Ràdio Arenys, que arriba al 80% del personal quan la llei dictamina que només pot ser del 8%, a través del corresponent procés selectiu de personal per a convertir el personal laboral interí indefinit en fixe.

En aquesta línia, també serà important preparar una nova relació dels llocs de treball abans de l'inici del proper procés selectiu de personal.

## **8. Contractació de subministraments i serveis**

Igualment, es considera imprescindible complir amb els mandats de publicitat i concurrència de la Llei 9/2017 per a les properes contractacions que es facin de serveis i subministraments a l'EPE Ràdio Arenys.

## **9. Inversió**

Com s'ha avançat al darrer paràgraf del primer punt, és imprescindible realitzar inversió en forma d'ordinadors i programari, especialment. Els aparells han quedat completament desfasats després de quinze anys sense ser substituïts, fins al punt que alguns dels programes que utilitzem com XFrame i fins i tot la intranet de la XAL amb la que l'EPE factura les col·laboracions, són incompatibles amb uns sistemes operatius tan desfasats.

Com ha exposat la Direcció prèvia i constata la Direcció actual, aquesta inversió és tan prioritària com fonamental per tal d'oferir un bon servei públic, com és l'objectiu. Així, el cost de canviar 6 ordinadors de redacció i 3 dels estudis amb el programari adequat té un cost d'uns 12.000 euros, tot sabent que al cap de quatre o cinc anys s'haurà de tornar a renovar tot.

En aquesta línia, l'anterior i l'actual Direcció plantegen la contractació d'un servei integral per valor de 5.000 euros anuals que cobriria fins i tot la substitució dels aparells quan quedin obsolets, tot garantint l'excel·lència tecnològica en una etapa tan important com la que afronta l'EPE Ràdio Arenys en aquests moments.

## **10. Fases d'implementació**



L'actual direcció de l'EPE Ràdio Arenys va prendre possessió del càrrec el febrer de 2021 i des d'aleshores s'ha dedicat a estudiar la situació i a plantejar mesures per tal de reduir la despesa i augmentar els ingressos, tant els que provenen de la publicitat com els que es generen a partir dels continguts.

El calendari establert pel que fa als àmbits d'actuació es determina de la següent manera:

- **Juny, juliol i agost de 2021.** En aquesta primera fase es millorarà la identitat corporativa i es replantejarà la graella de la publicitat, escurçant falques per tal d'encaixar-les a la realitat radiofònica del segle XXI i permetent a l'EPE Ràdio Arenys augmentar el volum d'anunciants i oferir una identitat i uns continguts més moderns i actuals, amb l'objectiu final de resultar més atractius davant potencials anunciants i patrocinadors. A la vegada, augment dels continguts transmèdia (so i imatge) amb la mateixa intenció d'oferir una imatge moderna que desperti interès als potencials anunciants i patrocinadors. Per últim, també se li donarà un nou impuls als informatius de la casa per tal de captar més audiència.

- **Setembre, octubre, novembre i desembre del 2021.** Replantejament de la proposta dels espais musicals tot oferint adreçant l'estratègia a la recerca de públics concrets que estimulin els patrocinadors a participar en el projecte. A la vegada, es reduirà la durada del programa Tot A L'Hora, de tal manera que se sentaran les bases per desenvolupar el següent punt. Igualment, es revisaran i s'actualitzaran les tarifes de publicitat.

- **Gener i febrer del 2022.** Actualització i millora de la pàgina web i de la estratègia a xarxes socials, un element que requereix esforços importants i que l'EPE Ràdio Arenys aconseguirà, com s'ha esmentat al punt anterior, a partir del replantejament de la graella, tot oferint continguts més curts però més àgils i accessibles per a tots els públics. D'aquesta manera, es facilitarà l'accés als continguts a partir de l'streaming. Igualment, la intenció és poder reobrir l'Estudi 3 tan bon punt sigui possible, presumiblement a partir del gener del 2022 per bé que és difícil concretar quan es podran suavitzar els protocols Covid-19 que actualment tenen aplicació a l'emissora. En tot cas, l'EPE Ràdio Arenys està preparada per procedir quan sigui possible fer-ho.

- **Març, abril i maig del 2022.** Un cop l'EPE Ràdio Arenys tingui un producte modern i atractiu

entrarà en fase d'augment dels espais sensibles de rebre patrocinis per tal de seguir augmentat ingressos a partir d'unes tarifes actualitzades.

- **Juliol i agost del 2022.** Aquesta serà una fase d'anàlisi de les mesures adoptades i d'extreure conclusions dels resultats. A la vegada, s'estudiaran noves vies d'ingressos en funció

No obstant, cal destacar com equipaments com els ordinadors s'han quedat força obsolets fins al punt que dificulten i poden arribar a comprometre els contractes que tenim signats amb la XAL i els diferents patrocinadors i anunciants. És a dir, fa falta una inversió important en forma d'ordinadors i programes que li permetin a l'EPE Ràdio Arenys seguir sent una emissora referencial al seu àmbit.

Aquesta inversió està congelada a l'espera de realitzar les actuacions pertinents per augmentar ingressos i reduir despeses.

## **11. Conclusions**

La situació econòmica de pèrdues creixents, juntament amb la qüestió legislativa, obliguen l'EPE Ràdio Arenys a prendre decisions urgents a diversos nivells. Així, sabent que urgeix augmentar .ingressos, també és imprescindible reduir la despesa i l'únic mecanisme vàlid passa per realitzar actuacions en la plantilla donat que suposa la part més important de la despesa fixa anual.

Si s'apliquen aquestes mesures, l'EPE Ràdio Arenys podrà augmentar el seu en un màxim de 62.170,12 euros gràcies a l'augment dels ingressos per valor de 31.700 euros i a la reducció de la despesa fixa per valor de 30.438,42 euros, tot salvant la diferència dels 40.116,62 euros necessaris.

Per tant, l'EPE Ràdio Arenys podrà créixer tot realitzant les inversions necessàries i a la vegada ser sostenible finançament parlant, per tal de seguir sent una referència dins el seu sector com ho ha estat des de la seva fundació, l'any 1979.



Sotmesa aquesta proposta a l'aprovació del Consell d'administració, s'acorda per unanimitat de tots/es el membres del consell d'administració.

**2.- Aprovació INICI PROCEDIMENT MODIFICACIÓ INDIVIDUAL I SUBSTANCIAL CONDICIONS DE TREBALL DE TREBALLADOR/ES RÀDIO ARENYS, AMB ADOPCIÓ PREVI ACORD DE LA MESURA TRIADA, DE REDUCCIÓ DE LA JORNADA LABORAL SENCERA A MITJA JORNADA** de les treballadores Sra. Laia Mulà Puy DNI 39404288K, i Sra. Isabel González Álvarez DNI 77619238B. Categoria tècniques redactores. AI, i l'escrit de comunicació corresponent el qual literalment

S'exposa per part del Sr. Director la mesura de de reducció de la jornada laboral de sencera a mitja jornada de les treballadores Sra. Laia Mulà Puy DNI 39404288K, i Sra. Isabel González Álvarez DNI 77619238B. Categoria tècniques redactores. AI, i l'escrit de comunicació corresponent el qual literalment disposa:

*“Mitjançant el present escrit els comuniquem la decisió de l'empresa de procedir amb la reducció de jornada i modificació substancial de les condicions del contracte de treball que les uneix a la mateixa per causes financeres i organitzatives amparades per l'articles 47 de l'Estatut dels Treballadors (Reial Decret Legislatiu 2/2015 del 23 d'octubre pel qual s'aprova el text previst a la Llei de l'Estatut dels Treballadors). Els efectes de la reducció seran efectius quinze dies naturals després de la data de la comunicació.*

### **A) ELS FETS CONCRETS I CIRCUMSTÀNCIES QUE PORTEN L'EPE RÀDIO ARENYS A PRENDRE TAN DRÀSTICA MESURA SÓN:**

#### **1. Situació financera negativa de l'empresa (pèrdues):**

*L'EPE Ràdio Arenys té actualment una dotació econòmica pública de 252.000 euros anuals, que es dediquen íntegrament al pagament de salaris de la plantilla, formada per un total de 10 treballadors. El cost anual brut dels treballadors l'any 2021 és de 269.478,60 euros, amb el que hi ha una diferència de 17.478,60 euros entre la dotació i el cost de la plantilla.*

*Es tracta d'una xifra elevada en relació als ingressos per publicitat i producció de continguts i que pràcticament fan impossible realitzar un tancament financer en positiu l'exercici 2021 donada la Covid-19 que va provocar una caiguda d'ingressos de la qual l'EPE trigarà a recuperar-se.*

*En aquesta línia, cal tenir en compte també la pujada mínima anual de sous aprovada pel Ple de l'Ajuntament. L'any passat, el 2020, va ser d'un 2%, i pel 2022 suposarà un increment d'aproximadament 4.000 euros més que s'hauran d'afegir al cost total de personal, arribant fins als 273.000 euros de cost anual l'any 2022, amb el que la diferència entre l'aportació pública i el cost dels salaris superarà els 20.000 euros.*

*Per tot plegat, s'imposa la necessitat d'incrementar al màxim els ingressos a curt termini i, sobretot, de reduir les despeses d'explotació. A la pàgina següent s'exposa la taula de pèrdues i guanys corresponents a l'exercici 2020, dades que constaten la situació.*

*En aquest aspecte, cal destacar com el desembre de 2020, l'Ajuntament d'Arenys de Mar va realitzar una aportació extraordinària de 16.049,53 euros, per tal de garantir els salaris d'aquest mes després de la caiguda d'ingressos produïda per la crisi del Covid-19. Tot i aquesta aportació, l'EPE Ràdio Arenys va tancar el 2020 amb pèrdues de 2.450,84 euros segons el tancament financer auditat per Faura-Casas, la qual cosa deixa clar com les pèrdues l'any 2020 van ser, en realitat, de 18.500,37 euros.*

*La previsió és que les pèrdues siguin encara més importants el 2021 i encara més el 2022 si no es prenen mesures al respecte donada la situació financera negativa i l'increment salarial del 2% de la plantilla.*

*D'altra banda, tenint en compte que la Llei de Racionalització de l'Estat senyala que dos anys consecutius de pèrdues impliquen la dissolució de l'EPE, cal plantejar la necessitat de prendre mesures dràstiques o la supervivència de l'EPE Ràdio Arenys es veu en seriós risc ja que, en cas d'inacció, resultarà impossible tancar el 2021 sense pèrdues, que encara serien més importants al tancament de 2022 pels motius exposats. A continuació, el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2020 segons l'esmentat tancament financer auditat per Faura-Casas.*

## Compte de pèrdues i guanys de l'EPE Ràdio Arenys de l'exercici 2020

EJERCICIO 20		EJERCICIO 19
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>66.890,50</b>	<b>108.036,90</b>
a) Ventas	65.787,61	106.858,50
700. Ventas de mercaderías	65.787,61	106.858,50
b) Prestaciones de servicios	1.102,89	1.178,40
705. Prestaciones de servicios	1.102,89	1.178,40
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>
a) Consumo de mercaderías	0,00	510,00
610. Variación de existencias de mercaderías	0,00	510,00
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>269.669,53</b>	<b>252.350,75</b>
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	268.049,53	252.350,75
740. Subvenciones, donaciones y legados a la explotación	268.049,53	252.350,75
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-274.095,12</b>	<b>- 280.808,64</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-209.404,85	-214.948,76
640. Sueldos y salarios	-209.404,85	-214.948,76
b) Cargas sociales	-64.690,27	-65.859,88
642. Seguridad social a cargo de la empresa	-64.690,27	-65.859,88
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-62.524,79</b>	<b>-77.562,80</b>
a) Servicios exteriores	-61.741,82	-77.562,80
621. Arrendamientos y cánones	-1.029,11	-1.153,24
622. Reparaciones y conservación	-3.848,37	-6.266,99
624. Transportes	0,00	-45,40
625. Primas de seguros	-1.075,79	-1.064,90
626. Servicios bancarios y similares	-342,18	48,38
627. gastos programación	-26.255,94	-37.128,63
628. Suministros	-4.961,28	-4.824,18
629. Otros servicios	-24.229,15	-27.127,84
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-10.880,70</b>	<b>-10.093,75</b>

	210,84	0,00
680. Amortización del inmovilizado intangible		
681. Amortización del inmovilizado material	-11.091,54	-10.093,75
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>8.489,74</b>	<b>7.827,49</b>
746. Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultat	8.489,74	7.827,49
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ( 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS ( A.1 + A.2 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS ( A.3 + 17 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO ( A.4 + 18 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>

## 2. Costos estructurals fixos:

L'EPE Ràdio Arenys se serveix de diversos proveïdors per tal de garantir la seva activitat. Es tracta de serveis com internet, telefonia fixa i mòbil, serveis bancaris, manteniment

d'equipaments i reparacions, neteja de les instal·lacions i assegurança de treballadors i col·laboradors, així com altres despeses pròpies del sector.

En aquests moments l'EPE Ràdio Arenys té una previsió de despesa anual relativa al pagament de proveïdors i al manteniment d'equipaments de 72.638,02 euros per aquest any 2021, mentre que l'any 2020 els costos fixos van ser de 62.524,70 euros. Tot hi haver congelat la inversió, el fet que els equipaments s'hagin quedat obsolets implica tasques de manteniment i reparació constant dels mateixos.

## 3. Caiguda generalitzada del marge brut operatiu de l'empresa:

L'EPE Ràdio Arenys obté ingressos a partir de la publicitat i la coproducció de continguts amb La Xarxa. No obstant, la crisi provocada per la Covid-19 ha tingut afectacions importants pel que fa als ingressos publicitaris de l'EPE Ràdio Arenys. A continuació, detall de l'evolució dels ingressos publicitaris durant els últims cinc anys, amb la caiguda durant l'any 2020.

2016	2017	2018	2019	2020
18.948,00 €	18.713,50 €	36.963,50 €	41.563,23 €	31.194,85 €

En aquests moments l'EPE Ràdio Arenys està ingressant uns 2.000 euros mensuals en concepte de publicitat. La previsió d'ingressos per via publicitària a final de l'any 2021 és d'un total de 25.000 euros aproximadament.

Pel que fa als ingressos provinents de les coproduccions realitzades amb la XAL, la previsió és de 25.000 euros l'any 2021, la qual cosa genera uns ingressos totals de 50.000 entre publicitat i producció de continguts.

Com s'ha esmentat, l'EPE Ràdio Arenys compta amb diversos proveïdors que assegurin la seva activitat. Així, en aquests moments l'EPE Ràdio Arenys té una previsió de despesa anual relativa al pagament de proveïdors i al manteniment d'equipaments de 72.638,02 euros per aquest any 2021 en matèria de costos fixos.

Per tant, si els ingressos són de 50.000 euros i les despeses de 72.638,02, el balanç total és de 22.638,02 euros negatius, una xifra que es queda molt lluny dels 17.478,60 euros en positiu que l'EPE Ràdio Arenys necessita per tal de garantir els salaris de la plantilla a partir de 2022, exercici al qual s'haurà d'afegir l'increment de 4.000 euros en total donat l'augment del 2% dels salaris segons ha aprovat el Ple de l'Ajuntament, i deixa l'EPE Ràdio Arenys lluny de la sostenibilitat financera. És a dir, a l'EPE Ràdio Arenys li falten 40.116,62 euros per ser sostenibles.

## B) MESURES A LA VISTA PER TAL DE SUPERAR LA SITUACIÓ I PLA ESTRATÈGIC:

Davant la situació de pèrdues de l'EPE Ràdio Arenys, la caiguda de la publicitat motivada per la crisi de la Covid-19, el manteniment dels costos estructurals fixos i la qüestió legal, està molt clar que la continuïtat de l'EPE Ràdio Arenys es troba en seriós risc, motiu pel qual aquesta es veu obligada a prendre les mesures adequades, siguin econòmiques, tècniques, organitzatives o productives amb l'objectiu de redreçar i corregir la situació i facilitar la viabilitat de la companyia i el manteniment del màxim número possible de llocs de treball.

Les mesures que es prendran en el curt i mig termini són les següents, amplïades al Pla Estratègic de l'EPE Ràdio Arenys:

- Reducció de costos fixos.
- Reducció de la plantilla i, en conseqüència, de la despesa fixa anual.
- Replantejament de l'oferta radiofònica i audiovisual per tal que l'EPE Ràdio Arenys resulti més atractiva als potencials anunciants i es puguin augmentar guanys.
- Optimització de les xarxes socials de l'EPE Ràdio Arenys per oferir una comunicació externa que també resulti més atractiva als potencials anunciants.
- En conseqüència s'ha de produir un augment dels ingressos publicitaris.
- Augment de les coproduccions amb la XAL i els ingressos que generen a través de les propostes La Caixa Tonta, Aquí l'Ara, Compartir En Veu Alta, L'Hora Lúdica i Via Verda.
- Augment de continguts patrocinats, tals com Satisfacció, que suposa un increment de 350€ mensuals.
- Reobertura de l'Estudi 3 tan bon punt els protocols sanitaris ho permetin per tal de recuperar els ingressos que genera a partir de la XAL i la monetització a YouTube.
- Congelació de tota inversió durant el 2021.
- 

### **C) MESURES PLANTEJADES A L'HORA DE REDUIR LA DESPESA FIXA DE LA PLANTILLA:**

Actualment la plantilla de l'EPE Ràdio Arenys està formada per un total d'11 treballadors: Sabent que els càrrecs de Direcció i Auxiliar Administrativa, així com els 3 tècnics -2 a mitja jornada- que garanteixen les emissions són imprescindibles, l'afectació s'ha de produir a la plantilla de redactores en tant i en quant que és el més nombrós de l'equip. En total, l'equip de redacció està format per 6 persones.

<b>Lloc de treball</b>	<b>Règim</b>	<b>Tasques</b>
<b>Director</b>	40 hores setmanals	Direcció
<b>Aux. Administrativa</b>	35 hores setmanals	Administració
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Tot A L'Hora
<b>Redactor</b>	40 hores setmanals	El Far
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Cap d'Informatius
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Tot A L'Hora + Infos
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	El Far + Infos
<b>Redactora</b>	15 hores setmanals	Infos Cap de Setmana
<b>Tècnic</b>	40 hores setmanals	Directe i manteniment
<b>Tècnic</b>	20 hores setmanals	Co laboradors
<b>Tècnic</b>	25 hores setmanals	Cap de setmana

En aquest aspecte, cal destacar que tots els treballadors ocupen places amb caràcter interí a excepció de la redactora Laia Mulà Puy i del tècnic Joan Bosch Nadal, que han superat un procés selectiu i tenen la plaça fixa adjudicada.

En l'actual context de pèrdues econòmiques i davant la necessitat de reduir despesa fixa, el Consell d'Administració i la Direcció de l'EPE Ràdio Arenys han plantejat diferents alternatives per tal de reduir al màxim l'impacte de la decisió de reduir el cost fix de la plantilla durant les últimes setmanes, tant pel que fa a nivell professional com a nivell personal, i s'ha conclòs que només hi ha tres possibilitats d'actuació, detallades d'aquesta manera:

- **Reducció de la jornada completa a mitja jornada a les dues redactores ampliades el passat mes de setembre de 2020 de forma irregular, donat que l'ampliació de jornada no es va votar en Consell d'Administració com hauria calgut.**

Aquesta mesura representaria un estalvi anual de 29.938,42 euros a l'EPE Ràdio Arenys, a raó de 14.919,21 per redactora. No obstant, és una mesura poc efectiva i amb afectacions greus a la motivació de la totalitat de la plantilla així com a la producció de la programació professional de l'EPE Ràdio Arenys, amb conseqüències tant al Tot A L'Hora com als Informatius i El Far, un programa que, a més, està coproduït amb la XAL i que podria patir conseqüències que impedirien satisfer el contracte signat. Reduir aquestes dues jornades completes faria l'EPE Ràdio Arenys sostenible però, per contra, impossibilitaria la producció dels tres esmentats programes i dificultaria els ingressos amb les coproduccions amb la XAL. Cal destacar que aquesta mesura no tindria cap cost en forma de liquidació per les dues mitges jornades a reduir.

- **Reducció de jornada d'una sola persona.**

Una mesura igualment poc efectiva per bé que les afectacions en les dinàmiques de treball serien mínimes. En tot cas, aquesta mesura implicaria un estalvi de 14.919,21 euros, una xifra que s'apropa però no iguala els 17.478,60 euros que l'EPE Ràdio Arenys necessita cobrir per tal de ser del tot sostenible i garantir els salaris a partir de la dotació pública com és l'objectiu. En aquest cas, tampoc caldria liquidar a la persona en qüestió, de manera que aquesta mesura no tindria cap cost econòmic per l'EPE Ràdio Arenys.

- **Reducció efectiva de la plantilla en una persona i limitació de les afectacions a un sol programa,**

Tot A L'Hora, mentre que Informatius i El Far pràcticament no notarien la baixa donat que la persona seleccionada no hi té tasques ni implicacions. És a dir, aquestes afectacions se solventarien a través d'un replantejament de les dinàmiques de treball per tal de limitar al màxim l'afectació en la producció de l'EPE Ràdio Arenys, amb el que només s'hauria de replantejar el Tot A L'Hora, de manera que a nivell organitzatiu resulta menys traumàtic i menys costós prescindir d'una sola persona que reduir la jornada de dues. Aquesta mesura suposaria a l'EPE Ràdio Arenys un estalvi de 29.838,42 euros. En aquest cas, s'hauria d'abonar la liquidació completa, que tindria un cost total de 3.788,95 euros bruts.

## **D) JUSTIFICACIÓ DE LA REDUCCIÓ DE LA JORNADA DE DOS LLOCS DE TREBALL**

En la reducció de la jornada dels seus llocs de treball es donen una sèrie de circumstàncies que s'exposen de la següent manera:

- **Econòmiques.** Donada la situació de pèrdues actuals de l'EPE Ràdio Arenys, de 2.450,84 euros segons el tancament realitzat de l'exercici 2020 -a les quals s'han d'afegir els 16.049,53 euros en qualitat d'aportació extraordinària de part de l'Ajuntament d'Arenys de Mar-, que s'incrementaran en 4.000 euros més al tancament de l'exercici 2021, és imprescindible reduir la partida de despesa fixa, incloent la plantilla a la vegada que s'augmenten els ingressos publicitaris.

- **Organitzatives.** Es reduirà l'estructura global de la plantilla i la pròpia plantilla de l'EPE Ràdio Arenys, amb afectacions lleus a la producció radiofònica tot reduint hores de programació tot garantint un mínim 8 hores diàries de programació pròpia (els Estatuts exigeixen 4 hores diàries de programació pròpia).
- **Productives.** Totes les mesures del Pla Estratègic exposades estan orientades a un increment de la productivitat i de la capacitat de generar ingressos a partir de la capacitat de producció de l'EPE Ràdio Arenys. Aquestes mesures representaran la necessària reducció de la despesa fixa i permetran a l'EPE Ràdio Arenys ser sostenible financerament parlant.
- **Legislatives.** Llei de Racionalització de l'Estat obliga l'EPE Ràdio Arenys a realitzar el tancament financer de l'exercici 2021 en positiu donat que dos anys consecutius de pèrdues econòmiques impliquen la dissolució de l'EPE. És una situació que no permet cap alternativa i que planteja prendre mesures dràstiques o, per contra, la pròpia supervivència de l'EPE Ràdio Arenys es trobaria en seriós risc.

## **I E) CONCLUSIONS**

Per tot plegat, lamentant profundament i sent conscients del delicat moment de l'EPE Ràdio Arenys, ens veiem obligats a iniciar el procediment de modificació de la jornada dels seus llocs de treball amb la voluntat de garantir la continuïtat de la resta de llocs de treball i de la pròpia empresa.

Preguem subscrigui la present comunicació amb els únics efectes de deixar constància de la notificació amb la intenció de finalitzar el període de consultes previst a l'article 47 de l'Estatut dels Treballadors.

S'exposa per part del Sr. Director que aquesta reducció de jornada o extinció de relació amb dues treballadores, es pot compensar amb becàries de la universitat.

Sotmesa aquesta proposta a l'aprovació del Consell d'administració, s'acorda per unanimitat de tots/es el membres del consell d'administració.

**3.-** Posar en coneixement de la EPE "Ràdio Arenys" l'informe econòmic financer elaborat pel sr. Director

Es posa en coneixement, el contingut de l'informe el qual literalment disposa:

"Informe de situació organitzativa i econòmica

### **A) NECESSITAT DE REDUIR DESPESA I INCREMENTAR INGRESSOS:**

#### **1. Situació financera negativa de l'empresa (pèrdues):**

L'EPE Ràdio Arenys té actualment una dotació econòmica pública de 252.000 euros anuals, que es dediquen íntegrament al pagament de salaris de la plantilla, formada per un total de 10 treballadors. El cost anual brut dels treballadors l'any 2021 és de 269.478,60 euros, amb el que hi ha una diferència de 17.478,60 euros entre la dotació i el cost de la plantilla.

Es tracta d'una xifra elevada en relació als ingressos per publicitat i producció de continguts i que pràcticament fan impossible realitzar un tancament financer en positiu l'exercici 2021 donada la Covid-19 que va provocar una caiguda d'ingressos de la qual l'EPE trigarà a recuperar-se.

En aquesta línia, cal tenir en compte també la pujada mínima anual de sous aprovada pel Ple de l'Ajuntament. L'any passat, el 2020, va ser d'un 2%, i pel 2022 suposarà un increment d'aproximadament 4.000 euros més que s'hauran d'afegir al cost total de personal, arribant fins als 273.000 euros de cost anual l'any 2022, amb el que la diferència entre l'aportació pública i el cost dels salaris superarà els 20.000 euros.

Per tot plegat, s'imposa la necessitat d'incrementar al màxim els ingressos a curt termini i, sobretot, de reduir les despeses d'explotació. A la pàgina següent s'exposa la taula de pèrdues i guanys corresponents a l'exercici 2020, dades que constaten la situació.

En aquest aspecte, cal destacar com el desembre de 2020, l'Ajuntament d'Arenys de Mar va realitzar una aportació extraordinària de 16.049,53 euros, per tal de garantir els salaris d'aquest mes després de la caiguda d'ingressos produïda per la crisi del Covid-19. Tot i aquesta aportació, l'EPE Ràdio Arenys va tancar el 2020 amb pèrdues de 2.450,84 euros segons el tancament financer auditat per Faura-Casas, la qual cosa deixa clar com les pèrdues l'any 2020 van ser, en realitat, de 18.500,37 euros.

La previsió és que les pèrdues siguin encara més importants el 2021 i encara més el 2022 si no es prenen mesures al respecte donada la situació financera negativa i l'increment salarial del 2% de la plantilla.

D'altra banda, tenint en compte que la Llei de Racionalització de l'Estat senyala que dos anys consecutius de pèrdues impliquen la dissolució de l'EPE, cal plantejar la necessitat de prendre mesures dràstiques o la supervivència de l'EPE Ràdio Arenys es veu en seriós risc ja que, en cas d'inacció, resultarà impossible tancar el 2021 sense pèrdues, que encara serien més importants al tancament de 2022 pels motius exposats. A continuació, el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2020 segons l'esmentat tancament financer auditat per Faura-Casas.

### Compte de pèrdues i guanys de l'EPE Ràdio Arenys de l'exercici 2020

EJERCICIO 20		EJERCICIO 19
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>66.890,50</b>	<b>108.036,90</b>
a) Ventas	65.787,61	106.858,50
700. Ventas de mercaderías	65.787,61	106.858,50
b) Prestaciones de servicios	1.102,89	1.178,40
705. Prestaciones de servicios	1.102,89	1.178,40
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>
a) Consumo de mercaderías	0,00	510,00
610. Variación de existencias de mercaderías	0,00	510,00
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>269.669,53</b>	<b>252.350,75</b>
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	268.049,53	252.350,75
740. Subvenciones, donaciones y legados a la explotación	268.049,53	252.350,75
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-274.095,12</b>	<b>-280.808,64</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-209.404,85	-214.948,76
640. Sueldos y salarios	-209.404,85	-214.948,76
b) Cargas sociales	-64.690,27	-65.859,88
642. Seguridad social a cargo de la empresa	-64.690,27	-65.859,88
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-62.524,79</b>	<b>-77.562,80</b>
a) Servicios exteriores	-61.741,82	-77.562,80
621. Arrendamientos y cánones	-1.029,11	-1.153,24
622. Reparaciones y conservación	-3.848,37	-6.266,99
624. Transportes	0,00	-45,40
625. Primas de seguros	-1.075,79	-1.064,90
626. Servicios bancarios y similares	-342,18	48,38
627. gastos programación	-26.255,94	-37.128,63
628. Suministros	-4.961,28	-4.824,18
629. Otros servicios	-24.229,15	-27.127,84
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-10.880,70</b>	<b>-10.093,75</b>
680. Amortización del inmovilizado intangible	210,84	0,00

681. Amortización del inmovilizado material	-11.091,54	-10.093,75
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>8.489,74</b>	<b>7.827,49</b>
746. Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultat	8.489,74	7.827,49
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ( 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS ( A.1 + A.2 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS ( A.3 + 17 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO ( A.4 + 18 )</b>	<b>-2.450,84</b>	<b>259,95</b>

## 2. Costos estructurals fixos:

L'EPE Ràdio Arenys se serveix de diversos proveïdors per tal de garantir la seva activitat. Es tracta de serveis com internet, telefonia fixa i mòbil, serveis bancaris, manteniment d'equipaments i reparacions, neteja de les instal·lacions i assegurança de treballadors i col·laboradors, així com altres despeses pròpies del sector.

En aquests moments l'EPE Ràdio Arenys té una previsió de despesa anual relativa al pagament de proveïdors i al manteniment d'equipaments de 72.638,02 euros per aquest any 2021, mentre

que que l'any 2020 els costos fixos van ser de 62.524,70 euros. Tot hi haver congelat la inversió, el fet que els equipaments s'hagin quedat obsolets implica tasques de manteniment i reparació constant dels mateixos.

## 3. Caiguda generalitzada del marge brut operatiu de l'empresa:

L'EPE Ràdio Arenys obté ingressos a partir de la publicitat i la coproducció de continguts amb La Xarxa. No obstant, la crisi provocada per la Covid-19 ha tingut afectacions importants pel que fa als ingressos publicitaris de l'EPE Ràdio Arenys. A continuació, detall de l'evolució dels ingressos publicitaris durant els últims cinc anys, amb la caiguda durant l'any 2020.

2016	2017	2018	2019	2020
18.948,00 €	18.713,50 €	36.963,50 €	41.563,23 €	31.194,85 €

En aquests moments l'EPE Ràdio Arenys està ingressant uns 2.000 euros mensuals en concepte de publicitat. La previsió d'ingressos per via publicitària a final de l'any 2021 és d'un total de 25.000 euros aproximadament.

Pel que fa als ingressos provinents de les coproduccions realitzades amb la XAL, la previsió és de 25.000 euros l'any 2021, la qual cosa genera uns ingressos totals de 50.000 entre publicitat i producció de continguts.

Com s'ha esmentat, l'EPE Ràdio Arenys compta amb diversos proveïdors que asseguren la seva activitat. Així, en aquests moments l'EPE Ràdio Arenys té una previsió de despesa anual relativa al pagament de proveïdors i al manteniment d'equipaments de 72.638,02 euros per aquest any 2021 en matèria de costos fixos.

Per tant, si els ingressos són de 50.000 euros i les despeses de 72.638,02, el balanç total és de 22.638,02 euros negatius, una xifra que es queda molt lluny dels 17.478,60 euros en positiu que l'EPE Ràdio Arenys necessita per tal de garantir els salaris de la plantilla a partir de 2022, exercici al qual s'haurà d'afegir l'increment de 4.000 euros en total donat l'augment del 2% dels salaris segons ha aprovat el Ple de l'Ajuntament, i deixa l'EPE Ràdio Arenys lluny de la sostenibilitat financera. És a dir, a l'EPE Ràdio Arenys li falten 40.116,62 euros per ser sostenibles.

## B) PLA ESTRATÈGIC PER AUGMENTAR ELS INGRESSOS:

Davant la situació de pèrdues de l'EPE Ràdio Arenys, la caiguda de la publicitat motivada per la crisi de la Covid-19, el manteniment dels costos estructurals fixos i la qüestió legal, està molt clar que la continuïtat de l'EPE Ràdio Arenys es troba

en seriós risc, motiu pel qual aquesta es veu obligada a prendre les mesures adequades, siguin econòmiques, tècniques, organitzatives o productives amb l'objectiu de redreçar i corregir la situació i facilitar la viabilitat de la companyia i el manteniment del màxim número possible de llocs de treball.

Les mesures que es prendran en el curt i mig termini són les següents, ampliadetes al Pla Estratègic de l'EPE Ràdio Arenys:

- Reducció de costos fixos.
- Reducció de la plantilla i, en conseqüència, de la despesa fixa anual.
- Replantejament de l'oferta radiofònica i audiovisual per tal que l'EPE Ràdio Arenys resulti més atractiva als potencials anunciants i es puguin augmentar guanys.
- Optimització de les xarxes socials de l'EPE Ràdio Arenys per oferir una comunicació externa que també resulti més atractiva als potencials anunciants.
- En conseqüència s'ha de produir un augment dels ingressos publicitaris.
- Augment de les coproduccions amb la XAL i els ingressos que generen a través de les propostes La Caixa Tonta, Aquí l'Ara, Compartir En Veu Alta, L'Hora Lúdica i Via Verda.
- Augment de continguts patrocinats, tals com Satisfacció, que suposa un increment de 350€ mensuals.
- Reobertura de l'Estudi 3 tan bon punt els protocols sanitaris ho permetin per tal de recuperar els ingressos que genera a partir de la XAL i la monetització a YouTube.
- Congelació de tota inversió durant el 2021.

### **C) MESURES PLANTEJADES A L'HORA DE REDUIR LA DESPESA FIXA DE LA PLANTILLA:**

Actualment la plantilla de l'EPE Ràdio Arenys està formada per un total d'11 treballadors: Sabent que els càrrecs de Direcció i Auxiliar Administrativa, així com els 3 tècnics -2 a mitja jornada- que garanteixen les emissions són imprescindibles, l'afectació s'ha de produir a la plantilla de redactores en tant i en quant que és el més nombrós de l'equip. En total, l'equip de redacció està format per 6 persones.

Lloc de treball	Règim	Tasques
<b>Director</b>	40 hores setmanals	Direcció
<b>Aux. Administrativa</b>	35 hores setmanals	Administració
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Tot A L'Hora
<b>Redactor</b>	40 hores setmanals	El Far
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Cap d'Informatius
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	Tot A L'Hora + Infos
<b>Redactora</b>	40 hores setmanals	El Far + Infos
<b>Redactora</b>	15 hores setmanals	Infos Cap de Setmana
<b>Tècnic</b>	40 hores setmanals	Directe i manteniment
<b>Tècnic</b>	20 hores setmanals	Co laboradors
<b>Tècnic</b>	25 hores setmanals	Cap de setmana

En aquest aspecte, cal destacar que tots els treballadors ocupen places amb caràcter interí a excepció de la redactora Laia Mulà Puy i del tècnic Joan Bosch Nadal, que han superat un procés selectiu i tenen la plaça fixa adjudicada.

En l'actual context de pèrdues econòmiques i davant la necessitat de reduir despesa fixa, el Consell d'Administració i la Direcció de l'EPE Ràdio Arenys han plantejat diferents alternatives per tal de reduir al màxim l'impacte de la decisió de reduir el cost fix de la plantilla durant les últimes setmanes, tant pel que fa a nivell professional com a nivell personal, i s'ha conclòs que només hi ha tres possibilitats d'actuació, detallades d'aquesta manera:

- **Reducció de la jornada completa a mitja jornada a les dues redactores ampliades el passat mes de setembre de 2020 de forma irregular, donat que l'ampliació de jornada no es va votar en Consell d'Administració com hauria calgut.** Aquesta mesura representaria un estalvi anual de 29.938,42 euros a l'EPE Ràdio Arenys, a raó de 14.919,21 per redactora, una amb plaça fixa i l'altra amb plaça de caràcter interí indefinit. No obstant, és una mesura poc efectiva i amb afectacions greus a la motivació de la totalitat de la plantilla així com a la producció de la programació professional de l'EPE Ràdio Arenys, amb conseqüències tant al Tot A L'Hora com als Informatius i El Far, un programa que, a més, està coproduït amb la XAL i que podria patir conseqüències que impedirien satisfer el contracte signat. Reduir aquestes dues jornades completes faria l'EPE Ràdio Arenys sostenible però, per contra, impossibilitaria la producció dels tres esmentats programes i dificultaria els ingressos amb les coproduccions amb la XAL. Cal destacar que aquesta mesura no tindria cap cost en forma de liquidació per les dues mitges jornades a reduir. D'altra banda, aquest procediment implicaria l'inici del procediment de modificació substancial de les condicions de treball contemplats a l'Estatut dels Treballadors amb un procediment d'audiència a l'afectat, per tal que doni la seva conformitat o la resolució de la situació contractual motivada pel canvi de les condicions de treball. Segons la Direcció de l'EPE Ràdio Arenys, aquesta seria la opció més convenient per als comptes de l'empresa, i la que generaria un menor perjudici a les persones afectades donat que la mesura de possible extinció laboral voluntària per part de les persones afectades els donaria dret a accedir a la prestació de l'atur.
- **Reducció de jornada d'una sola persona.** Una mesura igualment poc efectiva per bé que les afectacions en les dinàmiques de treball serien mínimes. En tot cas, aquesta mesura implicaria un estalvi de 14.919,21 euros, una xifra que s'apropa però no iguala els 17.478,60 euros que l'EPE Ràdio Arenys necessita cobrir per tal de ser del tot sostenible i garantir els salaris a partir de la dotació pública com és l'objectiu. En aquest cas, tampoc caldria liquidar a la persona en qüestió, de manera que aquesta mesura no tindria cap cost econòmic per l'EPE Ràdio Arenys.
- **Reducció efectiva de la plantilla en una persona i limitació de les afectacions a un sol programa, Tot A L'Hora,** mentre que Informatius i El Far pràcticament no notarien la baixa donat que la persona seleccionada no hi té tasques ni implicacions. És a dir, aquestes afectacions se solventarien a través d'un replantejament de les dinàmiques de treball per tal de limitar al màxim l'afectació en la producció de l'EPE Ràdio Arenys, amb el que només s'hauria de replantejar el Tot A L'Hora, de manera que a nivell organitzatiu resulta menys traumàtic i menys costós prescindir d'una sola persona que reduir la jornada de dues. Aquesta mesura suposaria a l'EPE Ràdio Arenys un estalvi de 29.838,42 euros. En aquest cas, s'hauria d'abonar la liquidació completa, que tindria un cost total de 3.788,95 euros bruts.

#### **D) JUSTIFICACIÓ DE L'AMORTITZACIÓ DEL LLOC DE TREBALL I RESCISSIÓ O REDUCCIÓ DEL CONTRACTE DE TREBALL:**

En l'amortització completa o parcial d'un o dos llocs de treball del seu lloc de treball es donen les següents circumstàncies:

- **Econòmiques.** Donada la situació de pèrdues actuals de l'EPE Ràdio Arenys, de 2.450,84 euros segons el tancament realitzat de l'exercici 2020 -a les quals s'han d'afegir els 16.049,53 euros en qualitat d'aportació extraordinària de part de l'Ajuntament d'Arenys de Mar-, que s'incrementaran en 4.000 euros més al tancament de l'exercici 2021, és imprescindible reduir la partida de despesa fixa, incloent la plantilla a la vegada que s'augmenten els ingressos publicitaris.
- **Organitzatives.** Es reduirà l'estructura global de la plantilla i la pròpia plantilla de l'EPE Ràdio Arenys, amb afectacions lleus a la producció radiofònica tot reduint hores de programació tot garantint un mínim 8 hores diàries de programació pròpia (els Estatuts exigeixen 4 hores diàries de programació pròpia).
- **Productives.** Totes les mesures del Pla Estratègic exposades estan orientades a un increment de la productivitat i de la capacitat de generar ingressos a partir de la capacitat de producció de l'EPE Ràdio Arenys. Aquestes mesures representaran la necessària reducció de la despesa fixa i permetran a l'EPE Ràdio Arenys ser sostenible financerament parlant.
- **Legislatives.** Llei de Racionalització de l'Estat obliga l'EPE Ràdio Arenys a realitzar el tancament financer de l'exercici 2021 en positiu donat que dos anys consecutius de pèrdues econòmiques impliquen la dissolució de l'EPE. És una

*situació que no permet cap alternativa i que planteja prendre mesures dràstiques o, per contra, la pròpia supervivència de l'EPE Ràdio Arenys es trobaria en seriós risc.*

## **I E) CONCLUSIONS**

*Vista la situació de pèrdues econòmiques i la qüestió legislativa que amenaça la pròpia supervivència de l'EPE Ràdio Arenys, la direcció planteja al Consell d'Administració estudiar la possibilitat de reduir la jornada de les dues redactores ampliades de forma irregular l'agost del 2020 i la possibilitat d'acomiadar una persona per tal de limitar al màxim les pèrdues econòmiques.*

*Aquestes dues són les úniques mesures efectives a l'hora de reduir la despesa fixa i recuperar la sostenibilitat financera de l'EPE Ràdio Arenys. Queda, doncs, a decisió del Consell d'Administració aprovar-ne una o una altra tot coneixent els costos organitzatius i econòmics de cadascuna d'elles.*

Amb motiu de l'anàlisi de les diferents propostes presentades per a la seva aprovació es posa de manifest:

- L'actuació irregular d'un dels treballadors de la Ràdio, el senyor Cano que factura separatament de la seva retribució un servei que presta durant la seva jornada laboral i no complex amb el seu horari laboral..
- L'error i manca de professionalitat de la gestoria que s'encarrega de la confecció de les nòmines dels treballadors/es de la Ràdio i de la seva comptabilitat, i la possibilitat d'aprofitar els coneixements de l'auxiliar administrativa en aquest àmbit canviant la seva categoria professional .
- La necessitat d'aprovar una nova RLT de tot el personal de la Ràdio, i convocar processos selectius pel personal temporal actualment existent.
- La necessitat de posar en coneixement del personal de la Ràdio les mesures que s'adopten en aquesta situació extraordinària que pateix la Ràdio i del Consell General.
- La necessitat de reobrir l'Estudi 3 de la Ràdio.
- La competència del Sr. Director com a cap de personal per a la resolució de l'expedient de la reducció de jornada, que no impliqui extinció relació laboral.

Atès que no hi ha cap altre punt de l'ordre del dia s'aixeca la sessió a les 12:00 hores.

Arenys de Mar a la data de la signatura electrònica

Sra. Laia Martín Romano

Sr. Alberto Fosar Navarro

Presidenta de l'EPE "Ràdio Arenys"

Secretari Consell d'Administració