

**Proposta d'acord** que eleva el regidor delegat d'Esports al Ple pel seu estudi i, si escau, adopció del corresponent acord.

## Aprovació definitiva del Pla Estratègic de l'Activitat Física i l'Esport de Matadepera

### Antecedents

En data 27 de març del 2023 el Ple de l'Ajuntament, en sessió ordinària, va aprovar inicialment el Pla Estratègic de l'Activitat Física i l'Esport, segons annex que figurava a la corresponent proposta.

Tanmateix va acordar sotmetre l'acord d'aprovació a informació pública i audiència als interessats pel termini de 30 dies per a la presentació de reclamacions i suggeriments, mitjançant publicació d'aquest acord, al Tauler d'Edictes Electrònic (E-tauler), al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona i al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya.

Consta a l'expedient certificat emès per la Secretària de l'Ajuntament de Matadepera amb el vist i plau d'Alcaldia de data 21.07.2023 pel qual es deixa constància del compliment de les publicacions realitzades i que durant el termini d'exposició pública ha estat presentada, en data 18.05.2023 i Registre d'Entrada E2023005759, una al·legació per la senyora Lúcia Martí Garbayó en nom i representació de l'entitat Club Deportivo Terrassa Hockey.

Consta a l'expedient informe de tractament de l'al·legació formulada emès pel Tècnic d'Esports de Matadepera quin tenor literal és el següent:

*“Aquestes quatre al·legacions fan referència a diverses dades que s'inclouen en el estudi i que algunes de les quals son de l'any 2021, en altres casos són de l'any 2019 i en altres casos no s'indica l'any. Aquestes dades fan referència al número d'esportistes totals de l'entitat, per gènere, per tipologia i per pràctica esportiva puntual.*

*Aquestes dades es van extreure del treball de camp que van fer l'empresa redactora de l'estudi, ITIK Consultoria de l'Esport i el Lleure SL, a través del treball de camp, del buidatge de la informació que es va disposar i de les entrevistes dutes a terme a les diverses entitats que conformen el sistema esportiu local.*

*S'informa de la idoneïtat d'estimar aquestes al·legacions i informar que s'anoten les dades correctes indicades per part del l'entitat i que s'afegeixen al document.*

*Tenint en compte que aquestes no afecten a la part expositiva s'informa que cal seguir endavant amb l'aprovació definitiva del Pla Estratègic de l'Esport de Matadepera.”*

Per la qual cosa, ajustant-se la tramitació i el contingut de la proposta a la legalitat, no existeix cap impediment que el Ple de l'Ajuntament adopti els següents acords





### Normativa aplicable

- Pel que fa la competència municipal sobre la matèria

L'article 25.1 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local (LRBRL), estableix que el municipi, per la gestió dels seus interessos i en l'àmbit de les seves competències, pot promoure activitats i prestar els serveis públics que contribueixin a satisfer les necessitats i aspiracions de la comunitat veïnal en els termes que preveu el propi article.

En un sentit similar, tot i que menys restrictiu, s'expressa l'article 66.1 del Decret Legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya (TRLMC).

Els articles 4.1 d) de la LRBRL i 8.1 a) del TRLMC, estableixen com a potestats dels ens locals la reglamentària i la d'autoorganització.

- Pel que fa la facultat municipal d'aprovar reglaments i ordenances

Les corporacions municipals estan facultades per intervenir en l'activitat dels ciutadans mitjançant l'aprovació d'ordenances i reglaments, tal com reconeixen els articles 84 de la LRBRL, i 236 del TRLMC.

- Pel que fa el procediment per a l'aprovació de reglaments i ordenances

El procediment per a la seva aprovació està recollit a:

- LRBRL: article 49.
- TRLMC: article 178.1.
- Llei 39/2015, d'1 d'octubre, del procediment administratiu comú de les administracions públiques (LPAC): articles 128 a 133.
- Decret 179/1995, de 13 de juny, pel qual s'aprova el Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals (ROAS): es un Reglament d'àmbit de Catalunya i, pel fet de ser un reglament, no pot contradir la llei (LRBRL, TRLMC i LPAC). El que fa és detallar el procediment per aprovar els reglaments i ordenances locals als articles 60 a 66.

L'article 62 del ROAS preveu la designació d'una comissió d'estudi encarregada de redactar el text de l'avantprojecte de norma, que ha d'estar integrada per membres de la corporació i personal tècnic, propi o aliè, sota la presidència d'un d'aquells.

- Pel que fa l'òrgan competent per adoptar l'acord

L'òrgan competent per a l'aprovació de les ordenances i reglaments municipals és el Ple de l'Ajuntament amb caràcter indelegable, en compliment dels articles 22.2d) de la



LRBRL, i 52.2 d) del TRLMC, amb el quòrum de la majoria simple per aplicació dels articles 47 de la LRBRL i 114 del TRLMC.

Per tot això, es proposa l'adopció dels següents **ACORDS**:

**Primer.-** Tenir per presentades i estimar les al·legacions formulades per la senyora Lúdia Martí Garbayó en nom i representació de l'entitat Club Deportivo Terrassa Hockey pels motius adduïts a l'informe anteriorment transcrit.

**Segon.-** Aprovar definitivament el Pla Estratègic de l'Activitat Física i l'Esport de Matadepera, segons annex que figura en el present.

**Tercer.-** Publicar els presents acords i el text íntegre del seu contingut al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, inserir-los en el tauler d'anuncis de la corporació, anunciar al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya la referència del Butlletí Oficial de la província en què s'hagi publicat íntegrament el text i a la pàgina web municipal als efectes de donar compliment a la normativa vigent en matèria de transparència <https://www.seu-e.cat/ca/web/matadepera/govern-obert-i-transparencia/accio-de-govern-i-normativa/normativa-plans-i-programes/memories-i-documents-dels-projectes-normatius-en-curs>

**Quart.-** Notificar els presents acords a les persones que han formulat al·legacions durant el tràmit d'informació pública i comunicar l'acord d'aprovació definitiva del Pla Estratègic de l'activitat Física i l'Esport de Matadepera.

ANNEX

## PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT I ACTUALITZACIÓ DEL MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE MATADEPERA

VOLUM 1- ANÀLISI I DIAGNOSI

### ÍNDEX DE CONTINGUTS

<a href="#">1. INTRODUCCIÓ</a> .....	5
<a href="#">2. EL MUNICIPI DE MATADEPERA</a> .....	6
<a href="#">3. L'ORGANITZACIÓ DE L'ESPORT</a> .....	8

3.1. L'ESPORT MUNICIPAL .....	9
3.2. ELS AGENTS ESPORTIUS .....	14
<b>4. LA PRÀCTICA ESPORTIVA A MATADEPERA .....</b>	<b>18</b>
4.1. LA PRÀCTICA ESPORTIVA CONTINUADA .....	18
4.1.1. Centres educatius .....	18
4.1.2. Àrea d'Esports (oferta municipal) .....	21
4.1.3. Teixit associatiu .....	27
4.1.4. Els destacats de la pràctica esportiva continuada al municipi .....	33
4.2. LA PRÀCTICA ESPORTIVA PUNTUAL .....	35
4.3. LA PRÀCTICA ESPORTIVA NO ORGANITZADA .....	36
4.4. L'ACCESSIBILITAT A LA PRÀCTICA .....	39
<b>5. EL TERRITORI I ELS EQUIPAMENTS I ESPAIS ESPORTIUS .....</b>	<b>42</b>
5.1. TERRITORI I URBANISME .....	42
5.1.1. El creixement demogràfic previst .....	42
5.1.2. Emplaçament actual dels equipaments esportius .....	43
5.1.3. Reserves de sòl per a equipaments esportius i escolars .....	43
5.2. CENS I ANÀLISI DELS EQUIPAMENTS ESPORTIUS .....	44
5.2.1. Espais de Xarxa Bàsica .....	46
5.2.2. Espais de Xarxa Complementària .....	48
<b>6. DIAGNOSI I CONCRECIÓ DE LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES .....</b>	<b>77</b>

#### ÍNDIX DE TAULES

Taula 1. Pressupost Esports 2021 per partides d'actuació .....	11
Taula 2. Inversions aprovades per als exercicis 2019 i 2020 .....	14
Taula 3. Llistat entitats esportives Matadepera .....	16
Taula 4. Matriculacions centres escolars de Matadepera curs 2020-2021 .....	18
Taula 5. Oferta d'activitats municipals camp de golf .....	25
Taula 6. Persones de les entitats abonades a instal·lacions esportives .....	33
Taula 7. Itineraris destacats del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac .....	37
Taula 8. Preus abonaments instal·lacions esportives municipals .....	40
Taula 9. Espais esportius Xarxa Bàsica per tipologies .....	46
Taula 10. Espais esportius Xarxa Bàsica per tipologies en centres educatius .....	48
Taula 11. Proposta d'usos setmanals potencials de les instal·lacions esportives de XB .....	50
Taula 12. Dèficits detectats als estudis de localització CCE 2008 .....	67
Taula 13. Resum i concreció de dèficits de Xarxa Bàsica .....	68



<a href="#">Taula 14. Resum i concreció de dèficits de Xarxa Complementària .....</a>	74
<a href="#">Taula 15. Estat de les propostes d'actuació d'equipaments esportius del MIEM 2008 .....</a>	76

## ÍNDEX DE FIGURES

<a href="#">Figura 1. Organigrama Àrea d'Esports .....</a>	9
<a href="#">Figura 2. Distribució del pressupost d'Esports per grans àrees .....</a>	12
<a href="#">Figura 3. Comparativa % despesa corrent en esports sobre el total despeses corrents municipals</a>	13
<a href="#">Figura 4. Comparativa despesa corrent (incloses les concessions) per habitant.....</a>	13
<a href="#">Figura 5. Comparativa del pressupost amb exercicis anteriors .....</a>	14
<a href="#">Figura 6. Mapa dels agents del sistema esportiu del municipi .....</a>	15
<a href="#">Figura 7. Oferta d'activitats esportives fora de l'horari lectiu .....</a>	20
<a href="#">Figura 8. Percentatge de participació en les activitats esportives extraescolars .....</a>	20
<a href="#">Figura 9. Tipologia d'abonaments a les instal·lacions esportives municipals .....</a>	23
<a href="#">Figura 10. Abonaments per tipus .....</a>	24
<a href="#">Figura 11. Oferta d'activitats dirigides esportives .....</a>	24
<a href="#">Figura 12. Distribució dels ingressos de les activitats gestionades per la Regidoria d'Esports .....</a>	26
<a href="#">Figura 13. Distribució dels abonaments per instal·lació esportiva municipal.....</a>	27
<a href="#">Figura 14. Resum dades entitats esportives Matadepera .....</a>	34
<a href="#">Figura 15. Distribució esdeveniments esportius 2019 segons modalitat esportiva .....</a>	35
<a href="#">Figura 16. Casals i campus esportius d'estiu.....</a>	36
<a href="#">Figura 17. Distribució dels atractius turístics del Parc pertanyents al municipi de Matadepera .....</a>	37
<a href="#">Figura 18. Plànol del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac .....</a>	38
<a href="#">Figura 19. Tipus de xarxes d'equipaments esportius .....</a>	45
<a href="#">Figura 20. Distribució del nombre d'espais de Xarxa Bàsica segons tipologia .....</a>	47
<a href="#">Figura 21. Distribució dels espais de Xarxa Complementària .....</a>	71

## 1. INTRODUCCIÓ

El municipi de Matadepera gaudeix d'un ric i variat sistema esportiu, juntament amb un important teixit associatiu per a la pràctica esportiva. Davant els canvis constants de l'entorn i la societat, intensificats per la pandèmia de la COVID-19 encetada el març de 2020, així com la transformació de la demanda i la transversalitat de l'oferta del propi sector esportiu, des de l'Ajuntament s'ha promogut la realització del **Pla Estratègic de l'Esport i actualització MIEM del municipi (MIEM)**. Aquest estudi té com a finalitat determinar la situació actual del sistema esportiu local (SEL) des d'una òptica 360, per tal de definir les estratègies de futur en aquest àmbit. També té com a objecte valorar l'estat i utilització del parc d'equipaments esportius del municipi i identificar possibles actuacions a realitzar en aquests o nous espais de pràctica esportiva per a la població.





Així, aquest estudi permet reflexionar sobre el paper que ha de desenvolupar l'esport matadeperenc en el futur del propi municipi a la vegada que definir i traçar l'òptim recorregut a seguir per arribar-hi d'acord amb els recursos disponibles.

El present document s'estructura en tres parts diferenciades. El primer volum correspon a l'anàlisi i diagnosi del sistema esportiu local i del parc d'equipaments existent. Aquest permetrà identificar els punts forts i aspectes de millora del sistema esportiu local per a l'establiment de propostes tant del Pla Estratègic de l'Esport com del MIEM. El segon volum defineix el paper de l'esport de futur en el municipi amb la concreció dels objectius estratègics i específics a assolir, així com les principals actuacions a implementar per a les diferents línies estratègiques i programes de treball plantejats. I, el tercer volum correspon a la fase propositiva del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del Municipi amb la concreció de les propostes en matèria d'equipaments esportius i la seva ubicació en el territori.

## 2

### EL MUNICIPI DE MATADEPERA

#### GEOGRAFIA I TERRITORI

##### Característiques generals



**Comarca:** Vallès Occidental

**Població:** 9.496 habitants

**Superfície:** 25,36km<sup>2</sup>

##### Vies de comunicació

- Principals carreteres: C-58 (Barcelona direcció Manresa), BV-1221 (Terrassa direcció Talamanca), C-1415a des de Terrassa i BV-1248 (des de Sabadell)
- Transport públic: M8A i M8D (Autobús i Llançadora Matadepera-Terrassa) i B3 (Autobús Sabadell-Matadepera)
- Carril bici: Matadepera-Terrassa

##### Dades bàsiques del municipi



### Barris i urbanitzacions

Les Pedritxes, Cavall Bernat, Can Robert, Rourets, Pla de Sant Llorenç, Drac Parc, Can Prat, Can Solà del Racó, Verge de Montserrat, Mas Sot, Can Vinyers).

### Municipis limítrofs

Sant Llorenç Savall, Terrassa, Castellar del Vallès i Vacarisses.

### Aspectes a destacar

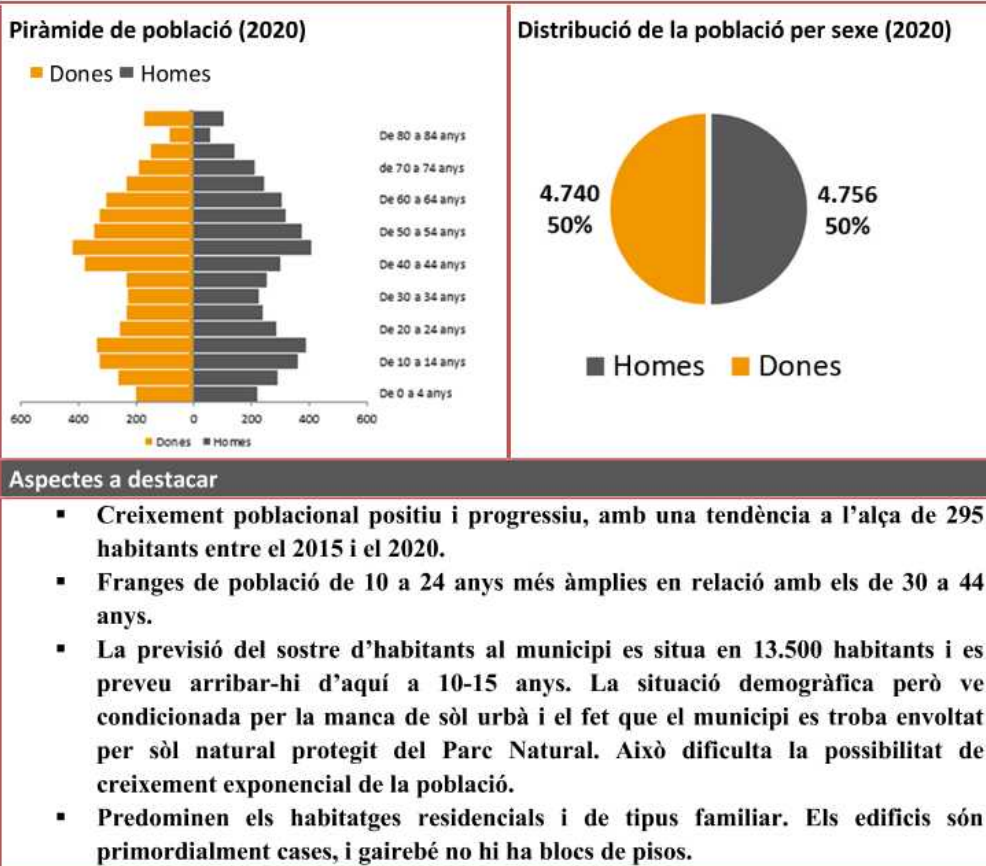
- Enllaç per carretera i en autobús amb Terrassa (6km) i Sabadell (10km) al sud. D'aquí comunicat ferroviàriament amb Barcelona (30km) i l'Àrea Metropolitana. Enllaç per carretera amb Mura i Talamanca al nord.
- No existeix una xarxa de comunicació interna d'autobusos ni de carril bici.
- Més de la meitat de la superfície, 15km<sup>2</sup> aprox. de Matadepera, pertany al Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac.
- El sector dels serveis, comerç i construcció són les principals activitats econòmiques.
- Elevada renda per càpita, 218.788 € de mitjana del municipi (2020), que la situa com de les més altes de Catalunya i Espanya.
- No hi ha zones industrials ni comercials, ni tampoc d'oci nocturn.
- Gaudeix d'un comerç de proximitat d'una gran qualitat.
- Disposa d'una caserna de Bombers Voluntaris i una Agrupació de Defensa Forestal, a causa de la gran quantitat de bosc que envolta el municipi.

## DEMOGRAFIA

### Característiques de la població

#### Creixement de la població (2010-2020)

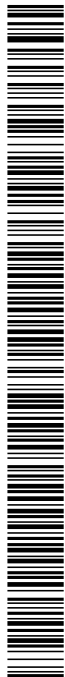




Font: Idescat, 2021

# 3

## L'ORGANITZACIÓ DE L'ESPORT



### 3.1. L'ESPORT MUNICIPAL

L'Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Matadepera englobada en la Regidoria d'Esports és la responsable de les competències d'esports al municipi. Entre les seves línies de treball més destacades es troben les següents:

Instal·lacions  
esportives

Dinamització de l'activitat  
física per a la ciutadania

Promoció de l'esport a  
l'entorn natural

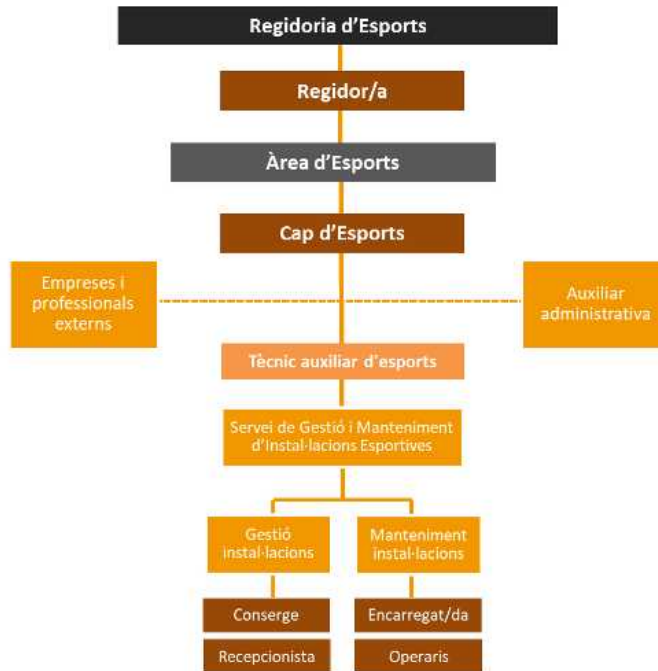
Dintre d'aquests grans àmbits, l'Àrea d'Esports treballa i s'organitza per tal de:

- Vetllar per oferir a la seva població unes instal·lacions esportives on poder realitzar activitat física i esport en els majors estàndards de qualitat possibles.
- Fomentar i encarregar-se de promocionar l'esport a partir d'una àmplia oferta d'activitats variades i adaptades als diferents segments de població i als col·lectius específics presents al municipi.
- Recolzar i facilitar recursos a les entitats esportives del municipi en aquells temes o aspectes on les mateixes necessitin ajuda i suport municipal.

Matadepera gaudeix d'un entramat d'entitats esportives les quals desenvolupen activitats esportives de disciplines diverses, component que el converteix en un **municipi dinàmic, poliesportiu i saludable**.

També s'ha de destacar Matadepera per ser un municipi molt actiu on es desenvolupen un elevat nombre d'activitats esportives puntuals, tan directament des de l'Àrea d'Esports com a través de diferents entitats, empreses o iniciatives solidàries. Així doncs, **Matadepera és un municipi plural on conviuen entitats, activitats i esdeveniments diversos**. Una organització de l'esport municipal amb eficiència, eficàcia i coordinant-se amb els diferents agents esportius municipals, és d'especial importància per construir un esport local complet i de qualitat.

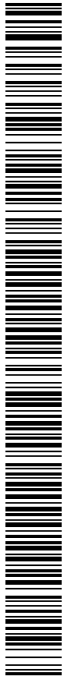
Figura 1. Organigrama Àrea d'Esports

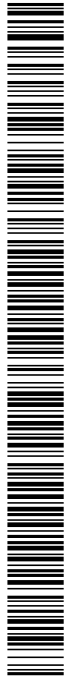


Font: Ajuntament de Matadepera, 2021

L'Àrea d'Esports de Matadepera actualment està formada principalment pel cap d'esports, un tècnic auxiliar i una administrativa. El cap d'esports és l'encarregat de coordinar tant l'oferta d'activitats municipals, l'esport federat i realitzar un seguiment i control del manteniment de les instal·lacions, així com de la gestió dels esdeveniments esportius que es desenvolupen al municipi i les relacions amb altres organismes. Pel que fa a l'auxiliar administrativa, aquesta és l'encarregada de portar la gestió i seguiment de l'àrea d'administració i, per últim, hi ha un tècnic auxiliar que dona suport a les tasques que es realitzen des de l'Àrea d'Esports.

A banda d'aquestes persones, des de l'Àrea d'Esports també s'organitza i dirigeix el personal de consergeria i de manteniment de les diferents instal·lacions esportives. Actualment hi ha 15 persones contractades que desenvolupen diverses tasques de consergeria, manteniment i atenció al públic de les quals 5 són conserges, 4 són personal d'atenció al públic, 3 operaris de manteniment i 3 encarregats/es de manteniment. Alguns d'aquestes persones realitzen les seves tasques professionals amb dedicació de mitja jornada; treballen en horari de matí o de tarda, o exclusivament el cap de setmana.





També, cal destacar el Consell Local de l'Esport que és un òrgan participatiu sectorial creat per l'Ajuntament amb la finalitat d'assessorar i informar de la política esportiva municipal per propiciar un diàleg entre els diferents agents esportius locals i coordinar les activitats esportives del municipi. Aquest està format per representants de diferents entitats esportives de Matadepera i els grups municipals i entre les seves funcions més destacades es troben les següents:

- Informar i assessorar sobre les línies prioritàries en matèria de promoció, suport i foment de l'esport.
- Estudiar i assessorar sobre la problemàtica que afecti l'esport, en tots els seus nivells.
- Coordinar totes les accions que es realitzin per iniciativa de les entitats, persones físiques o del mateix Consell en matèria d'esport.

El treball transversal continu és important per enriquir els programes i activitats municipals, donat que l'esport no és un concepte tancat que únicament es mou en el seu propi terreny, sinó que cada vegada s'obre més a nous horitzons. Tot i això, la limitació de recursos econòmics i l'elevat volum de feina del dia a dia, dificulten la creació i desenvolupament àgil de noves iniciatives transversals.

L'Àrea d'Esports treballa de manera col·laborativa i transversal amb altres àrees de l'Ajuntament com poden ser Educació, Joventut, Urbanisme, Turisme, etc.

Pel que fa a la dimensió econòmica, per a aquest 2021 l'Àrea d'Esports disposa d'un total de **1.074.216,00 € de pressupost** (sense tenir en compte inversions reals i transferències de capital), que es desglossa de la manera següent:

**Taula 1. Pressupost Esports 2021 per partides d'actuació**

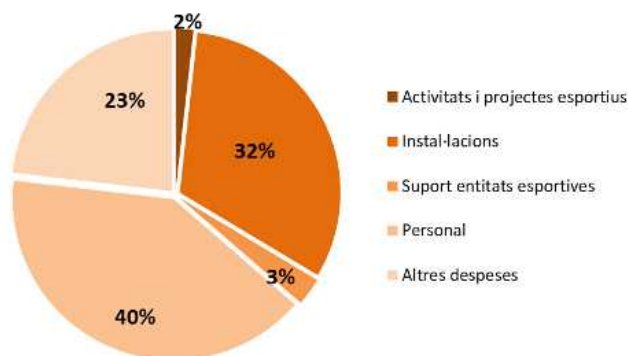
Conceptes	€
<b>ADMINISTRACIÓ GENERAL DE L'ESPORT</b>	<b>371.140,32</b>
Retribucions personal laboral i seguretat social	203.014,21
Vestuari	3.000,00
Serveis de tecnologia i comunicació	10.327,60
Subministraments	77.091,35
Manteniment i neteja	51.407,27
Assegurances	1.000,00
Despeses derivades gestió Covid-19	25.299,89
<b>INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>	<b>448.937,64</b>
Retribucions personal laboral i seguretat social	228.746,34
Manteniment i conservació camp de golf	53.680,57
Manteniment i conservació instal·lacions esportives	45.944,16
Manteniment i conservació espais a l'aire lliure	24.000,00

Conservació maquinaria i vehicles esports	18.680,57
Combustible i carburants	12.500,00
Altres despeses diverses	7.020,00
Equipament esportiu inventariable	5.000,00
Millora en instal·lacions esportives	53.366,00
<b>PROMOCIÓ I FOMENT DE L'ESPORT</b>	<b>254.138,04</b>
Publicitat i propaganda	2.236,04
Activitats esportives	15.000,00
Treballs realitzats per altres empreses i prof. del sector esportiu	199.902,00
Projectes Esportius	4.000,00
Patrocinis	3.000,00
Subvenció clubs i entitats esportives	30.000,00

Font: Ajuntament de Matadepera, 2021

La partida més gran és la que fa referència a les retribucions del personal laboral de les instal·lacions esportives i de l'Àrea d'Esports, peça fonamental per al bon desenvolupament de la pràctica esportiva al municipi. Seguidament apareix la que fa referència al manteniment, reparació, conservació i millora dels equipaments esportius. S'ha de destacar que la partida d'activitats i projectes esportius, així com el suport a les entitats esportives, tenen un pes molt menor en el pressupost total. Pel que a la partida d'altres despeses, en aquesta s'han inclòs les accions destinades a la publicitat, serveis informàtics i tots aquells treballs realitzats per altres empreses i professionals del sector, i també les despeses de gestió per la COVID-19 que tenen un impacte molt residual respecte al total del pressupost de l'Àrea d'Esports.

**Figura 2. Distribució del pressupost d'Esports per grans àrees**



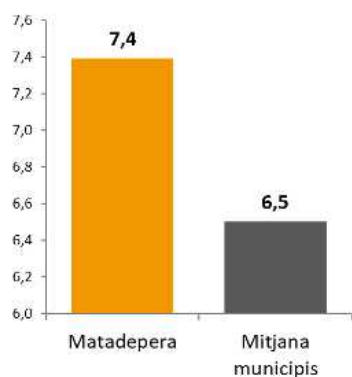
Font: Elaboració pròpia a partir de dades Ajuntament Matadepera, 2021.





Segons dades dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports de la Diputació de Barcelona, per a l'exercici econòmic de 2019, el percentatge d'autofinançament per part de l'Ajuntament va ser de 68,8%, xifra molt superior en comparació amb la mitjana del Cercle (43,3%).

**Figura 3. Comparativa % despesa corrent en esports (incloses les concessions) sobre el total despeses corrents municipals<sup>1</sup>**



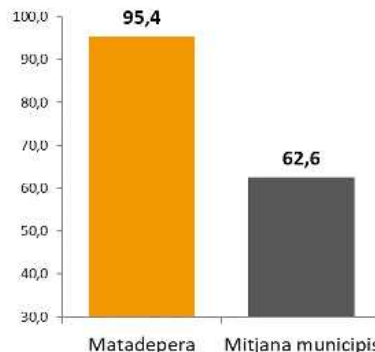
D'acord les dades dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports de la Diputació de Barcelona del 2020 (exercici econòmic 2019), la despesa corrent en esports (incloses les concessions) del municipi de Matadepera es situà per sobre de la mitjana del Cercle, amb un 7'4%.

**Figura 4. Comparativa despesa corrent (incloses les concessions) per habitant<sup>2</sup>**

El global

D'altra banda, el cost en matèria esportiva per habitant a Matadepera és de 95€. Comparant aquesta xifra amb la mitjana del Cercle (63€), aquesta es situa per sobre, sobrepasant-la en 30€.

del



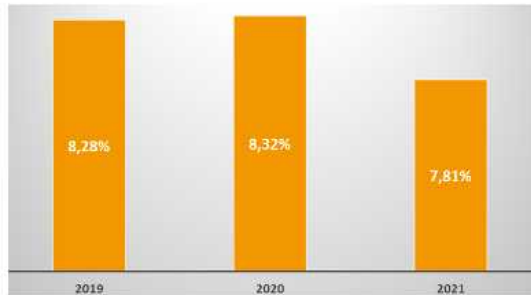
pressupost de 2021 per a l'Ajuntament de Matadepera és d'un total de **13.749.147€**, on esports representa un 7,8% d'aquest pressupost, sent el quart servei on es destinen més recursos. Per davant d'aquest es troben les següents àrees: Serveis (26,2%), Seguretat i Protecció Civil (12,4%) i Ensenyament (11,6%).

<sup>1</sup> i <sup>2</sup> Font: Elaboració pròpia a través dels CCI Esports 2020 dades 2019.



En comparació amb exercicis anteriors, el pes de l'esport respecte als altres serveis municipals s'ha mantingut estable, al voltant del 8,30%, tot i que cal destacar que en aquest any s'ha experimentat una petita davallada situant aquest percentatge en el 7,81%.

**Figura 5. Comparativa del pressupost amb exercicis anteriors**



Font: Elaboració pròpia a partir de dades Ajuntament Matadepera, 2021.

Pel que fa a les inversions, per l'any en curs no se n'ha previst cap de caràcter esportiu, però s'han de destacar algunes actuacions executades en els darrers anys en matèria d'instal·lacions esportives, que es mostren en la següent taula.

**Taula 2. Inversions aprovades per als exercicis 2019 i 2020**

Inversions	Any	€
Camp d'hoquei	2019	228.470,00
Aparcament ZEM	2020	80.000,00
Adequació serveis existents i escomeses futbol	2020	1.000,00

Font: Ajuntament de Matadepera, 2021.

### 3.2. ELS AGENTS ESPORTIUS

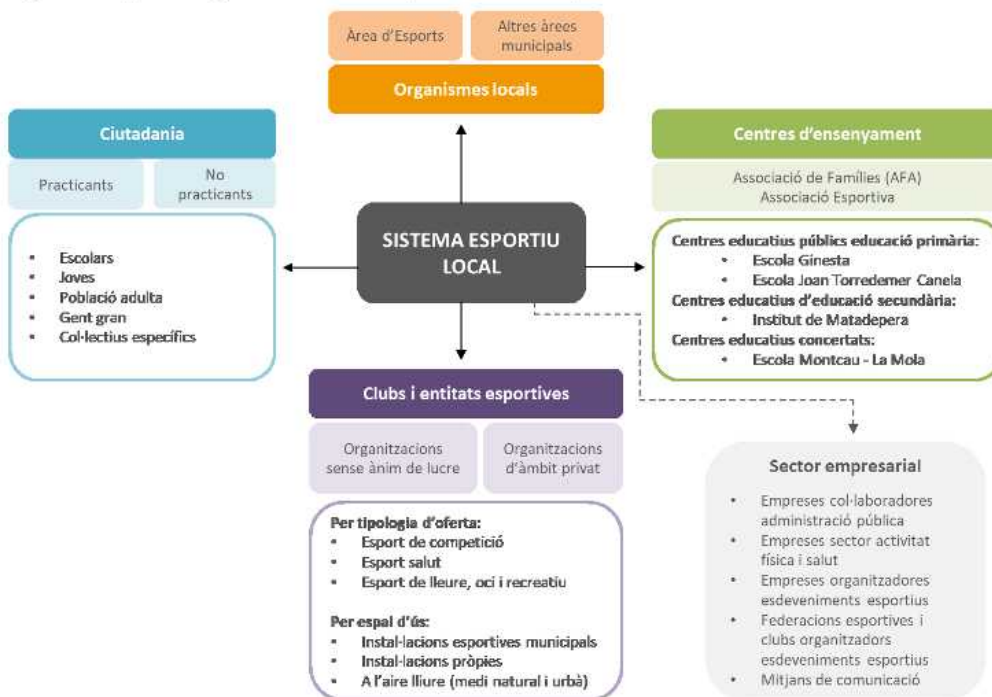
La **identificació dels stakeholders** resulta fonamental per a la gestió estratègica de la totalitat del sistema esportiu, ja que tots aquests es relacionen i col·laboren entre ells treballant per l'activitat física i l'esport del municipi.

A Matadepera es poden trobar diferents agents que formen part del sistema esportiu local i que treballen per un mateix objectiu: enriquir i fer créixer l'esport municipal dotant-lo d'un alt nivell de qualitat. A banda del paper de l'Ajuntament com a principal promotor i dinamitzador de l'activitat física i l'esport, hi ha altres agents que participen en aquesta promoció i organització de l'esport

complementant i enriquint el sistema esportiu.

Al municipi es poden identificar dos grans grups d'agents esportius, els quals treballen com a promotors de l'esport i són els que realitzen gran part de l'oferta esportiva al municipi: els clubs i entitats esportives i l'oferta esportiva vinculada als centres docents que desenvolupen una funció essencial en l'esport en edat escolar. El mapa d'agents esportius de Matadepera és ric i variat, ja que participen agents esportius de naturalesa i finalitat molt diversa tal i com es pot comprovar:

Figura 6. Mapa dels agents del sistema esportiu del municipi



Al voltant de **2.030 persones** formen part de les entitats esportives de Matadepera.

El municipi de Matadepera compta amb un total de **18 entitats esportives de diferents disciplines**. Aquestes entitats tenen característiques diferents, utilitzen espais diversos i tenen necessitats heterogènies. Així doncs, Matadepera és un municipi poliesportiu amb moltes entitats que treballen per promoure

l'activitat física i l'esport entre els seus habitants i alhora per als de fora del mateix que es desplacen fins a Matadepera per fer esport.

A continuació es mostra el llistat total de les entitats que formen el teixit associatiu de Matadepera segons el tipus d'oferta que realitzen, el públic al qual es dirigeixen i les activitats desenvolupades:

Taula 3. Llistat entitats esportives Matadepera

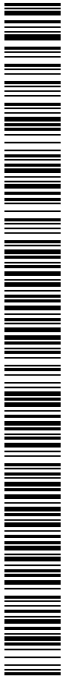
Entitat	Tipus oferta	Públic
Club Bàsquet Matadepera	Competició	Escolars i joves
Club Dream Basket Matadepera	Lleure	Adults
Club Futbol Matadepera	Competició	Escolars, joves i adults
Dr's Matadepera Club Futbol Sala	Competició	Joves i adults
Club Handbol Veterans Matadepera	Lleure	Adults
Club Patí Matadepera	Competició	Escolars, joves i adults
Matadepera 88 Hoquei	Competició-lleure	Escolars, joves i adults
Club Deportiu Terrassa Hockey	Competició - salut-lleure	Totes les edats
Club Halterofília Matadepera	Competició-lleure	Escolars, joves i adults
Club Esportiu Cros Matadepera	Competició-lleure	Totes les edats
Club BTT Matadepera	Salut-lleure	Escolars, joves i adults
Club Bike Trial	Lleure	Totes les edats
Club Golf Matadepera	Lleure-esportiu	Joves i adults
Club Billar Matadepera	Competició-lleure	Adults
Club Escacs Matadepera	Competició-lleure	Totes les edats
Club del Bridge	Lleure	Adults
Nova Petanca Matadepera	Salut-lleure	Adults
Unió Excursionista Matadepera	Salut-lleure	Totes les edats

Font: Elaboració pròpia, 2021.

Són diferents les entitats esportives que reben suport econòmic per part de l'Ajuntament per tal de poder desenvolupar les seves activitats i programes esportius. Aquest suport econòmic el reben en forma de **subvenció** i per aquest any 2021 la xifra total de subvencions per a les entitats esportives de Matadepera ha sigut de **30.000 €**, tal com s'estableix en els pressupostos municipals, valor idèntic al del pressupost de 2020.

Tot i això, l'any 2019, l'import econòmic de les subvencions cap a clubs i entitats esportives va ser més elevat ja que, a banda de la partida general que es situà en els 35.000 €, va haver-hi **subvencions extraordinàries** nominatives per alguns clubs esportius, que es van valorar en un total de **41.000 €**.

Cal tenir en compte que les **instal·lacions esportives municipals són d'ús gratuït per a les entitats esportives de Matadepera** i que per tant, aquestes es troben exemptes de pagar les taxes i preus públics. Tot i això, l'Ajuntament de Matadepera, cobra un abonament a les persones adscrites als clubs esportius per fer ús de les instal·lacions municipals, pràctica poc corrent en altres municipis. Aquesta taxa es gestiona directament des de l'Àrea d'Esports cap a les persones afectades, però l'entitat és l'encarregada de traspasar les dades del nombre de participants, i a vegades, aquest



procediment on les entitats han de ser les intermediàries genera problemàtiques entre aquestes i les persones adscrites.

A banda de les entitats esportives que promocionen l'esport i l'activitat física a Matadepera, el municipi disposa de clubs amb instal·lacions pròpies que desenvolupen una oferta d'activitats de salut i lleure, a part de la vessant competitiva. Es tracta d'una oferta variada tant pel que fa als segments de població als que es dirigeix com pel tipus d'activitats i programes esportius que desenvolupen.

En comptar amb instal·lacions pròpies, aquests clubs funcionen de manera independent i autònoma al sistema esportiu municipal, tot i que realitzen col·laboracions amb l'organització d'algunes activitats. Tot seguit, es fa una descripció més detallada d'aquests clubs, un en funcionament, i l'altra en desús actualment.

- **Club Deportivo Terrassa Hockey**

Club emblemàtic en el territori, degà de l'hoquei espanyol. Està situat a les Pedritxes, al peu del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac i compta amb un seguit d'instal·lacions que permeten la pràctica de diferents modalitats esportives, així com ofereix un espai de tranquil·litat i d'oci després de la realització d'activitat física i esport. A més, a banda de l'àmplia oferta d'activitats esportives per a totes les edats, ser soci del club aporta un seguit de beneficis perquè aquest té convenis amb altres empreses del sector esportiu i de la salut.

**Tipus d'oferta:** competició i salut-lleure

**Públic:** totes les edats

**Principals activitats:** hoquei, tennis, frontennis, pàdel, activitats de gimnàs i natació recreativa

- **Club Esportiu Èpic**

Era un club esportiu que disposava de diferents instal·lacions esportives on es desenvolupaven activitats competitives i de lleure de diversos esports i també disposava d'espais de caràcter més recreatiu com la piscina a l'aire lliure. Actualment, el club està tancat i en desús pel mal estat dels espais esportius.

El terreny passarà a formar part d'una promotora immobiliària que utilitzarà l'espai per a la construcció d'habitatges. Cal destacar que l'únic equipament que romandrà en el seu emplaçament serà el pavelló poliesportiu, que l'Ajuntament de Matadepera el vol demanar perquè aquest passi a ser propietat municipal.





A banda d'aquests clubs, cal destacar la gestió del Camp de Golf Municipal de Matadepera, que tot i ser responsabilitat directa de l'Ajuntament, es cedeix la dinamització de les activitats al Club de Golf Matadepera, entitat que forma part del teixit associatiu del municipi.

▪ **Club de Golf Matadepera**

El club és l'encarregat de fer d'enllaç amb la Federació Catalana de Golf per la tramitació de llicències, exàmens oficials i campionats, a més de desenvolupar els programes i activitats esportives implantades des de la Federació i pròpies. El club treballa amb persones voluntàries que són les encarregades d'organitzar els cursos amb la gent gran i el programa 'golf a les escoles' promogut per la Federació.

**Tipus d'oferta:** competició i lleure

**Públic:** totes les edats

**Principals activitats:** programa iniciació gent gran i escoles

## 4

### LA PRÀCTICA ESPORTIVA A MATADEPERA

#### 4.1. LA PRÀCTICA ESPORTIVA CONTINUADA

##### 4.1.1. Centres educatius

A continuació es mostra la relació de matriculats als centres escolars de Matadepera d'aquells cursos en els quals s'imparteix Educació Física com a matèria curricular per tal de poder analitzar el total d'alumnat que fa activitat física i esport en horari escolar.

**Taula 4. Matriculacions centres escolars de Matadepera curs 2020-2021**

	Escola Ginesta	Escola Torredemer	Joan Montcau - La Mola	TOTAL
1r	48	47	48	143
2n	32	54	52	138

<b>3r</b>	49	51	46	<b>146</b>
<b>4rt</b>	65	51	56	<b>172</b>
<b>5è</b>	29	54	51	<b>134</b>
<b>6è</b>	52	47	55	<b>154</b>
<b>TOTAL</b>	<b>275</b>	<b>304</b>	<b>308</b>	<b>887</b>

	Institut de Matadepera	Escola Montcau - La Mola	TOTAL
<b>1r ESO</b>	112	60	<b>172</b>
<b>2n ESO</b>	111	57	<b>168</b>
<b>3r ESO</b>	119	64	<b>183</b>
<b>4rt ESO</b>	115	71	<b>186</b>
<b>1r BATX</b>	135	80	<b>215</b>
<b>TOTAL</b>	<b>592</b>	<b>332</b>	<b>924</b>

Font: Ajuntament de Matadepera, 2021.

Amb aquestes xifres es pot apuntar que 887 alumnes d'Educació Primària i 924 d'ESO i Batxillerat realitzen una mitjana de 2 hores setmanals d'Educació Física, atès el nombre total d'alumnat que hi ha al municipi i a la normativa i currículum educatiu actual.

A la població de Matadepera hi ha **1.811 alumnes** que, dins del seu currículum educatiu, fan **Educació Física** així com són usuaris potencials de realitzar alguna activitat esportiva fora de l'horari lectiu al municipi.

Els propis centres educatius de Matadepera disposen d'espais esportius de qualitat, tant coberts com descoberts, els quals s'han de potenciar perquè siguin utilitzats tant dins com fora de l'horari lectiu. Formar els escolars, ja no tan sols esportivament, sinó per a la incorporació d'uns hàbits de vida saludable, és essencial per combatre les actuals problemàtiques que amenacen aquest col·lectiu d'acord l'actual estil de vida: obesitat, anorèxia, mala col·locació postural, etc., que poden derivar en patologies musculoesquelètiques, per exemple. Per tant, garantir una oferta escolar de qualitat i accessible a tot aquest col·lectiu de població és bàsic.

El principal agent esportiu promotor d'activitat física en el propi centre educatiu són les Associacions de Famílies (AFA) que són les encarregades d'apropar als infants a la pràctica esportiva en edats primerenques des d'una vessant formativa a través de la promoció de diferents activitats.





Seguidament es mostra una taula amb l'oferta esportiva extraescolar que es duu a terme en els diferents centres escolars segons etapa educativa; la majoria d'aquestes activitats estan organitzades majoritàriament per mitjà d'empreses de serveis que són contractades per les AFAs.

**Figura 7. Oferta d'activitats esportives fora de l'horari lectiu<sup>3</sup>**



Font: Ajuntament de Matadepera, 2021.

Totes les activitats es duen a terme dintre del recinte escolar excepte la natació, per a la que hi ha un conveni amb un club extern. Cal destacar, però, que l'oferta dirigida als i les joves és molt minoritària, desenvolupant-se només una activitat extraescolar per ells. Per tant, la majoria d'aquests, si volen practicar algun esport, ho han de fer a les entitats esportives. D'altra banda, i a destacar, dintre de l'assignatura d'Educació Física es fomenta la participació al Cross escolar i altres competicions del municipi.

Respecte a la distribució de la participació entre tota l'oferta extraescolar, s'observa que les activitats amb major volum de participants són la gimnàstica rítmica, la natació escolar i la dansa.

**Figura 8. Percentatge de participació en les activitats esportives extraescolars**

<sup>3</sup> Dades de l'Escola Joan Torredemer i Institut Matadepera del curs actual, i de l'Escola Ginesta del curs 18-19, de les quals es disposa informació.

**Gimnàstica rítmica**

27,1%

**Natació**

20,6%

**Dansa**

14,1%

**Preesport infantil**

5,9%

**Multiesport**

5,9%

**Bàsquet**

5,9%

**Patinatge en línia**

8,8%

**Kung fu**

5,9%

**Bàdminton**

5,9%

Font: elaboració pròpia a partir dades Ajuntament Matadepera, 2021.

La participació de l'alumnat d'Educació **Primària** dels dos centres educatius públics en les **activitats esportives** extraescolars promogudes per les AFA és d'un total de **160 persones**. Aquesta dada representa un **27,6% de participació** del total de l'alumnat de l'Escola Ginesta i l'Escola Joan Torredemer Canela (579).

La participació de l'alumnat d'Educació **Secundària** de l'institut públic de Matadepera en les **activitats esportives** extraescolars promogudes per l'associació esportiva del centre és d'un total de **10-12 persones**. Aquesta dada representa només un **1,7% de participació** del total de l'alumnat de l'Institut (592).

**4.1.2. Àrea d'Esports (oferta municipal)**

L'Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Matadepera disposa d'una oferta variada d'activitats esportives adreçada a diferents perfils d'edat i són de tipologia diversa de pràctica. Aquesta oferta es realitza, en la seva gran majoria, en els equipaments esportius municipals però també hi ha alguna que es duu a terme en els espais esportius dels centres educatius. A continuació es presenta l'oferta esportiva municipal actual segons les següents franges d'edat definides:

**Població en edat escolar**

Per a aquesta franja d'edat, l'únic programa esportiu que es promoció i es lidera des de l'Àrea d'Esports és el relacionat amb la pràctica del golf. En alguns dels programes (Programa Golf a les Escoles i Escola de Golf Infantil) el Club de Golf Matadepera actua com a col·laborador sent l'agent intermediari entre l'Ajuntament i la Federació Catalana de Golf.



#### Escola de golf infantil

Temporalitat	Trimestral
Durada	2 hores
Mitjana participants	23

#### Activitat a les escoles

Durada	1 hora i 30 minuts/classe
Escoles participants	Mitjana participants
Escoles Matadepera	155 alumnes
Programa 'Golf a les Escoles'	174 alumnes i 9 mestres
Escoles C.E.V.O.T	408 alumnes

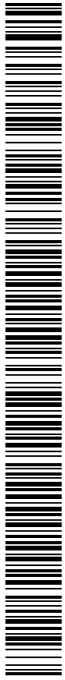
Font: Ajuntament de Matadepera, 2021.

### Població adulta i gent gran

Oferta municipal d'activitats esportives	Fitness/Gimnàs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ús lliure</li> <li>Assessorament tècnic</li> </ul>
	Activitats dirigides	<ul style="list-style-type: none"> <li>Activitats de cos i ment</li> <li>Activitats de tonificació</li> <li>Activitats cardiovasculars</li> </ul>
	Escola de Golf	<ul style="list-style-type: none"> <li>Classes particulars (Col·laboració club)</li> <li>Cursos H.C.P (Col·laboració Club)</li> <li>Escola Voluntariat Gent Gran</li> </ul>

Per accedir a l'oferta municipal d'activitats esportives, la ciutadania s'ha d'abonar a les instal·lacions esportives municipals (IEM), en les diferents formes d'abonaments que hi ha:

- Abonament bàsic: entrada a les instal·lacions esportives municipals, excepte el gimnàs. Per realitzar les activitats dirigides, es paga un suplement. Descompte als campus i casals i a la piscina d'estiu.
- Abonament gimnàs: entrada a les instal·lacions esportives, i dret a utilitzar el gimnàs municipal, així com descomptes als campus i casals i a la piscina d'estiu.



- Abonament piscines: entrada específica per a la piscina a l'aire lliure, i s'haurà d'abonar un pagament complementari si es vol realitzar el curs de natació.
- Abonament entitats: les persones que formin part d'una entitat, hauran de pagar aquest abonament per poder utilitzar les instal·lacions municipals. En cas de voler accedir al gimnàs municipal de forma individual, la persona en qüestió ha de donar-se d'alta de l'Abonament Gimnàs.

Per inscriure's a les activitats dirigides que es desenvolupin a les IEM és obligatori tenir la condició d'abonat a les mateixes, a excepció de les activitats que es realitzin als centres escolars i al curs de natació, en temporada d'estiu.

Tot seguit, es mostra un gràfic de la tipologia d'abonament especificant els accessos a cada espai esportiu:

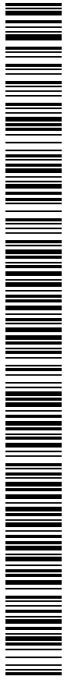
**Figura 9. Tipologia d'abonaments a les instal·lacions esportives municipals**

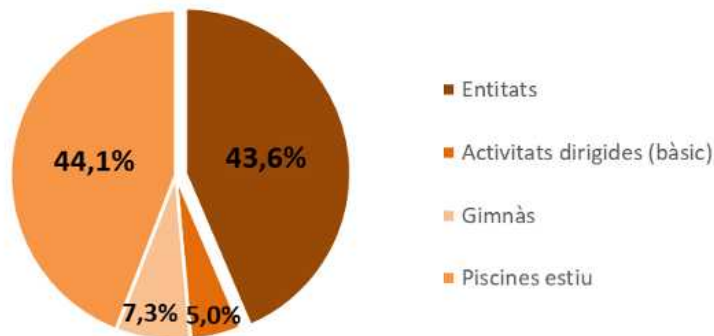
Abonaments	IEM	Gimnàs	Activitats dirigides
Abonament bàsic	X		X Pagament suplement
Abonament gimnàs	X	X	X Pagament suplement
Abonament piscines	X	*Curs de natació estiu, pagament complementari	
Abonament entitats	X	X*	X Pagament suplement

*\*Els membres dels equips de les entitats que utilitzen les IEM podran accedir al gimnàs per fer entrenament físic amb l'equip en els horaris autoritzats.*

Font: elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Matadepera, 2021.

En el següent gràfic es mostra la distribució dels abonaments segons la seva tipologia. L'abonament que engloba un major nombre de persones és de les piscines d'estiu (44,1%) amb un total de 1.188 persones abonades, seguit de l'abonament de les entitats (43,6%) amb 1.173 esportistes. En un segon pla, es troba l'abonament bàsic – accés a activitats dirigides – (5,0%) amb 134 persones. En darrer lloc, l'abonament de gimnàs (7,3%), que engloba l'ús lliure del gimnàs i les pistes de frontó i compta amb 197 persones.



**Figura 10. Abonaments per tipus<sup>4</sup>**

Font: Ajuntament de Matadepera, 2019.

#### Gimnàs i fitness

L'abonament al gimnàs municipal permet la realització d'activitats de fitness i l'ús de les màquines de manera lliure. També, per les persones abonades a les instal·lacions esportives municipals (IEM) es disposa d'un servei gratuït d'assessorament tècnic a la sala.

#### Oferta d'activitats dirigides

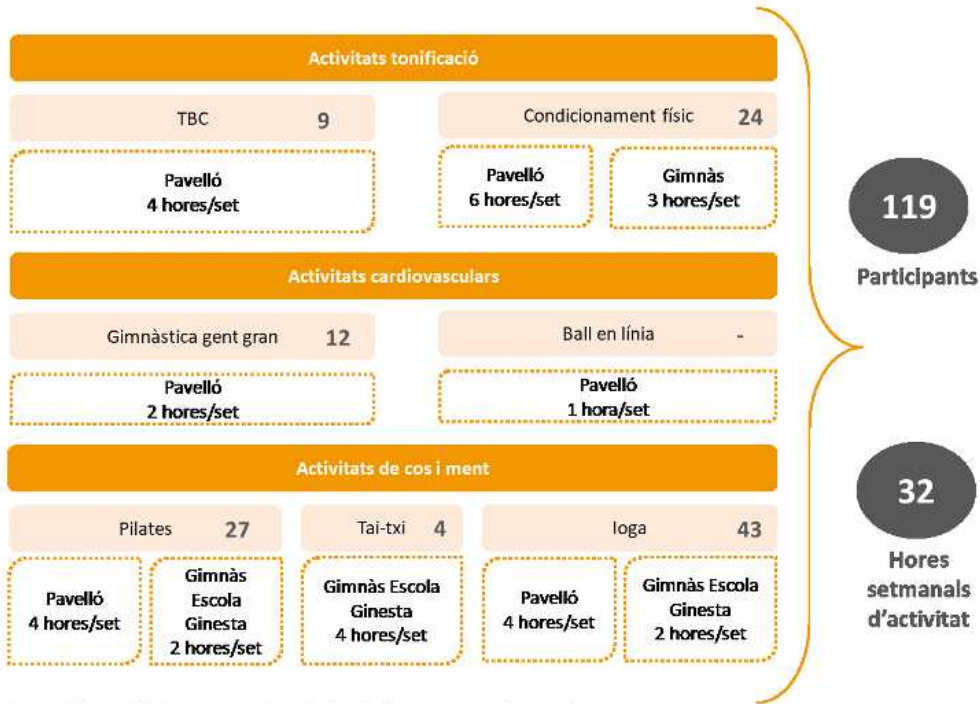
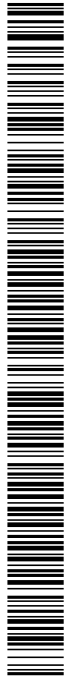
Aquesta oferta recull un seguit d'activitats dirigides de diferent tipologia i organitzades, principalment des de l'Àrea d'Esports, tot i que hi ha algunes d'elles que les porten a terme des de l'Àrea de Benestar Social (gimnàstica gent gran, ioga i ball en línia) ja que estan més adreçades a un col·lectiu més específic com són les persones que formen part de la tercera edat.

Totes les activitats comencen al setembre i acaben al mes de juny, a excepció de les activitats dirigides d'adults que es duen a terme al pavelló i finalitzen al mes de juliol.

#### Figura 11. Oferta d'activitats dirigides esportives<sup>5</sup>

<sup>4</sup> Les dades disponibles dels abonaments per tipologia corresponen a l'any 2019.

<sup>5</sup> Les dades de practicants són la suma del total d'inscrits a les activitats en el mes d'octubre de 2021.



Font: elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Matadepera, 2021.

### Escola de Golf

En relació amb el camp de golf, es desenvolupen algunes activitats que s'ofereixen des de la corporació local. Aquesta és l'encarregada de contractar al personal tècnic per realitzar les classes particulars i els cursos tècnics. Pel que fa a l'escola de golf per a la gent gran, aquesta activitat és gestionada a partir d'una persona voluntària del Club de Golf.

Des del camp de golf, per a la població jove, adulta i de la tercera edat es realitzen diferents activitats com classes particulars, cursos específics per l'obtenció de nivell (hàndicap) i l'escola de golf per a la gent gran. Seguidament, s'especifica l'oferta del camp de golf i les seves principals característiques.

Taula 5. Oferta d'activitats municipals camp de golf

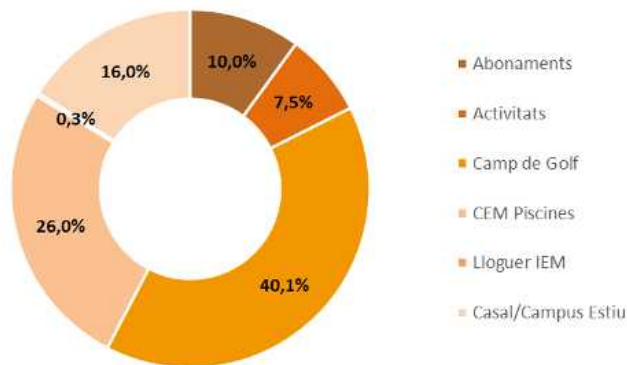
Activitat	Periodicitat	Participants
Classes particulars	Mensual	13

Cursos H.C.P	Mensual (10 h)	11
Escola Golf	2n Trimestre (gener-març) – (2h)	10
Voluntariat Gent Gran	3r Trimestre (abril-juny) - (2h)	10

Font: Ajuntament de Matadepera, 2021

L'impacte de l'oferta municipal sobre el pressupost d'esports és bastant significatiu, sent el camp de golf el que aporta més ingressos<sup>6</sup> a l'Ajuntament, seguit de l'ús de les piscines en la temporada estival i, en tercer lloc, de la realització dels campus i casals d'estiu. Pel que fa a les activitats, aquesta partida representa el 7,5% sobre el total d'ingressos. S'ha de tenir en compte que tot i ser el camp de golf el que aporta més ingressos, també disposa d'un major volum de despesa en l'àmbit de personal i de manteniment.

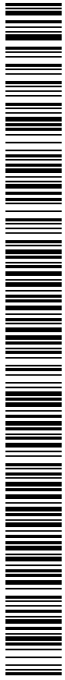
**Figura 12. Distribució dels ingressos de les activitats gestionades per la Regidoria d'Esports**

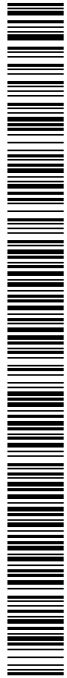


Font: Ajuntament de Matadepera, 2019.

La tipologia d'abonament per cada instal·lació esportiva indica el gruix de persones usuàries que fan ús de cada equipament esportiu municipal, siguin persones físiques o membres de les entitats esportives. En la següent figura es pot observar com les piscines d'estiu són l'equipament que de més persones abonades gaudeix durant l'any tot i que només estan obertes els mesos d'estiu. La

<sup>6</sup> Les dades analitzades són de l'any 2019, considerat com any de referència per la totalitat d'activitats realitzades i obertura de les instal·lacions municipals.





Zona Esportiva del Mas Sot, tant per la quantitat de jugadors i jugadores del club de futbol com del club d'hoquei, és l'equipament més emprat per les entitats esportives, seguit del pavelló municipal i del gimnàs; i, en darrer lloc, la pista poliesportiva exterior del pavelló.

**Figura 13. Distribució dels abonaments per instal·lació esportiva municipal**



Font: Ajuntament de Matadepera, 2019.

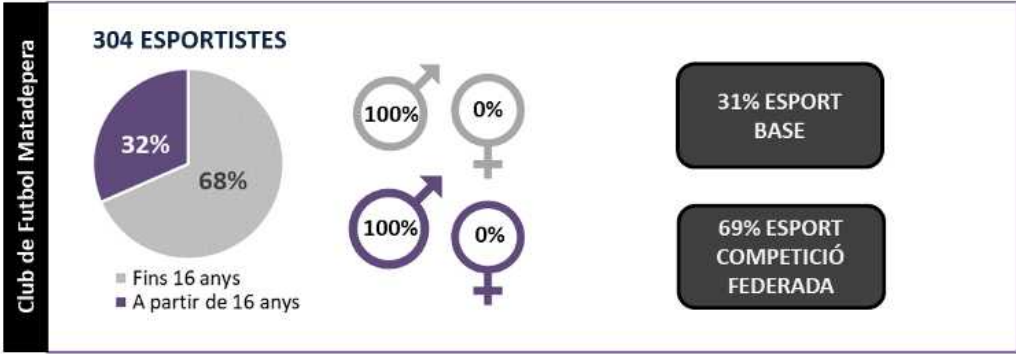
#### 4.1.3. Teixit associatiu

En aquest apartat es presenten les dades referents al conjunt d'esportistes que formen part dels clubs esportius de Matadepera, analitzant diferents elements i podent establir comparacions entre ells. Alhora, es classifiquen en grans grups segons els espais esportius municipals convencionals que utilitzen per realitzar els seus entrenaments i partits en major mesura:

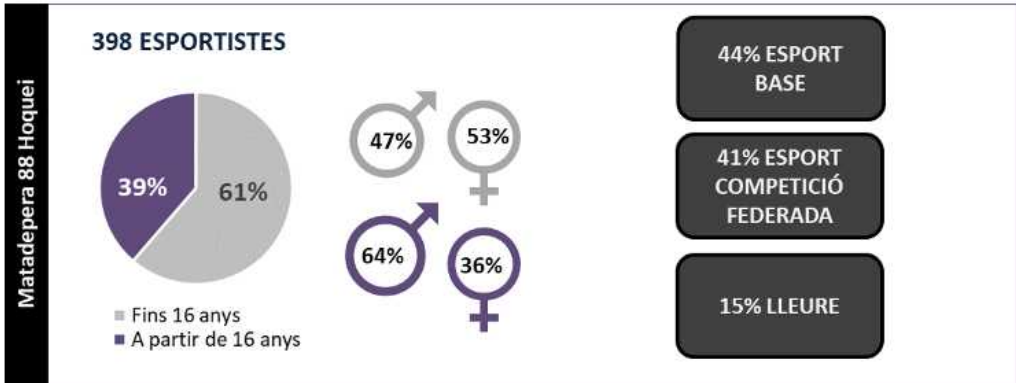
#### Clubs esportius<sup>7</sup>

#### Camp Municipal de Futbol

<sup>7</sup> L'esport base equival a la totalitat d'esportistes des d'iniciació fins a la categoria aleví; la competició federada equival als esportistes des de categoria infantil fins amateur, i lleure equival als esportistes dels equips de pares, mares i veterans.

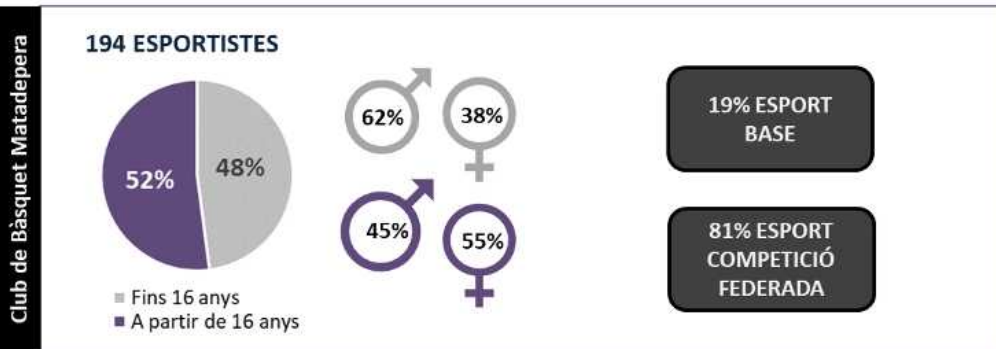


**Camp Municipal d'Hoquei**

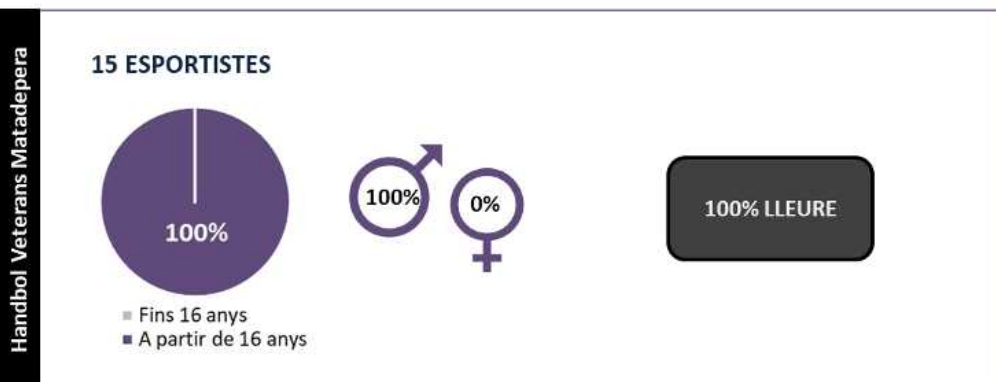


El Matadepera 88 Hoquei també utilitza el pavelló poliesportiu per realitzar algun dels seus entrenaments, sobretot en categories inferiors (prebenjamí i benjamí) i en els equips de pares i mares.

**Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre**



El Club Bàsquet Matadepera també utilitza la Pista Poliesportiva Municipal exterior del Pavelló per algun entrenament i la Pista Poliesportiva de l'Escola Joan Torredemer, però el major ús el fan en el pavelló poliesportiu.



*Dades del nombre d'esportistes aproximat, segons referència aportada per Ajuntament*

El Club Handbol Veterans Matadepera només fa ús d'una franja horària del pavelló poliesportiu per realitzar el seu entrenament de l'equip màster que competeix a la lliga de veterans.

**Dr's Matadepera Club Futbol Sala****27 ESPORTISTES**

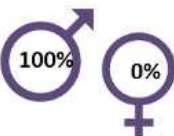
- Fins 16 anys
- A partir de 16 anys

**100% ESPORT  
COMPETICIÓ  
FEDERADA**

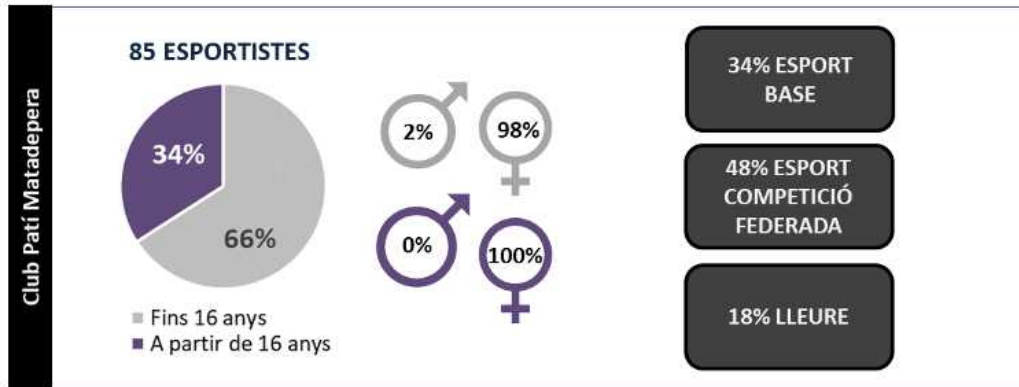
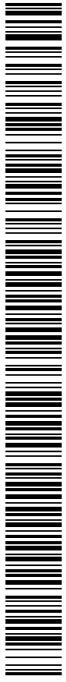
S'ha inclòs el Club de Futbol Sala en el pavelló municipal perquè abans de la pandèmia per la COVID-19, utilitzava aquest espai per realitzar els seus entrenaments. En la temporada 2020-2021, ha fet servir la pista poliesportiva CEM Piscines per desenvolupar els seus entrenaments dels dos equips sèniors.

**Pista Poliesportiva Municipal****Club de Bàsquet Dream Basvé****19 ESPORTISTES**

- Fins 16 anys
- A partir de 16 anys

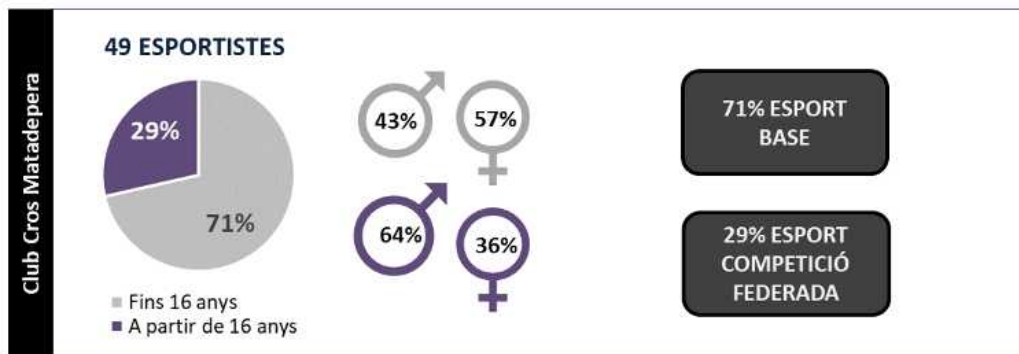
**100% LLEURE**

Segons dades aportades per l'Ajuntament de Matadepera, aquest club només disposa d'un equip 'màster' que competeix en lliga de veterans. Davant les restriccions per la COVID-19 van haver de parar la seva activitat.



El Club Patí Matadepera també utilitza la el Pavelló Poliesportiu Municipal per realitzar el seus entrenaments dels diferents grups d'edat, però la major quantitat d'usos tenen lloc a la Pista Poliesportiva exterior al Pavelló.

#### Pista Poliesportiva Municipal Complex Piscines



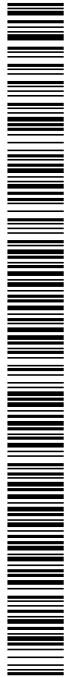
*Dades del nombre d'esportistes per sexe aproximat segons consulta de la seva web*

El Club Cros Matadepera utilitza l'espai de la pista poliesportiva del CEM Piscines dos dies a la setmana, juntament amb la pista de frontó infrautilitzada per realitzar els seus entrenaments.

#### Gimnàs Municipal

En aquest espai, a banda de les activitats esportives de l'oferta municipal, el **Club d'Halterofília** realitza els seus

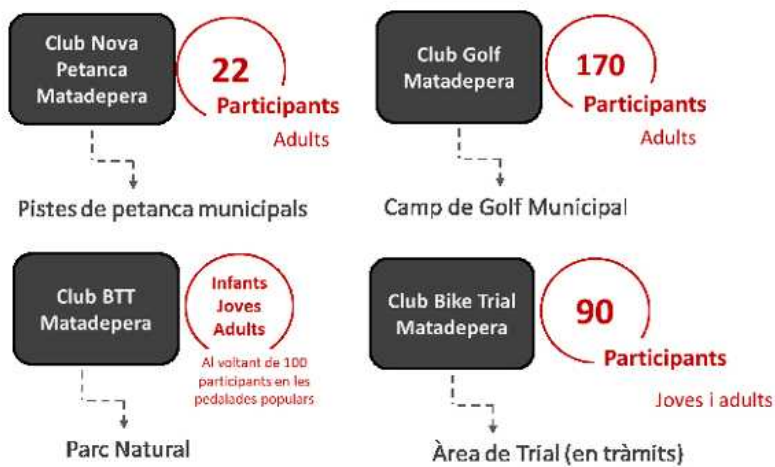
El Club Halterofília té al voltant de **29 participants**, dividits en diferents grups d'edat, menors de 16 anys i grup d'adults.



entrenaments al gimnàs. Aquest club compta amb equips de formació (sots 15 i sots 17) i amb equips absoluts (femení i masculí).

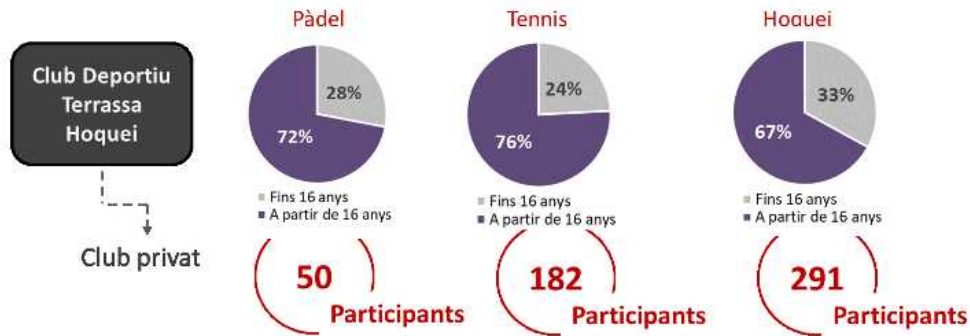
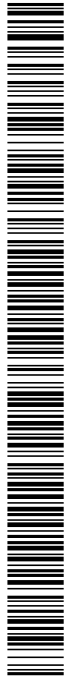
### Altres clubs esportius

A part dels esmentats, Matadepera disposa d'altres clubs esportius els quals utilitzen espais esportius no convencionals i/o a l'aire lliure. A continuació es presenten les dades que es disposen d'aquestes entitats.



### Club esportius d'àmbit privat

A nivell privat, Matadepera disposa del **Club Deportivo Terrassa Hoquei**, el qual té per principal objectiu treballar pel desenvolupament de l'hoquei, tot i que també disposa d'escola de formació en les disciplines esportives de tennis i pàdel.



#### 4.1.4. Els destacats de la pràctica esportiva continuada al municipi

A continuació, es presenta una taula amb el total de les persones de les entitats esportives, que per utilitzar instal·lacions esportives municipals, s'han d'abonar a aquestes, diferenciades per l'espai d'ús.

Taula 6. Persones de les entitats abonades a instal·lacions esportives

Tipologia abonament	Entitat	Persones abonades
Abonaments Municipal Gimnàs	Club Halterofília	29
	Club Cross	49
Abonaments Municipal Pavelló <i>(*entitats que només fan pràctica en la pista poliesportiva)</i>	Club Bàsquet	194
	Club Patí	85
	Club Handbol Veterans	15
	Club Basvé*	19
	Dr's Matadepera Futbol Sala*	27
Abonaments Esportiva Mas-Sot Zona	Club Futbol	304
	Matadepera 88 Hoquei	398

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Matadepera, 2021.

*\*Cal ressaltar que tots aquests esportistes haurien d'estar abonats a les IEM, però quan s'analitzen les dades dels abonaments per instal·lació no s'obté la seva totalitat.*

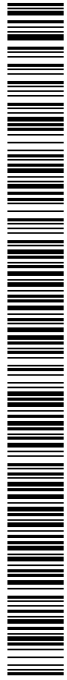
Tot seguit, es presenta una figura resum amb les dades més rellevants dels i les esportistes de les entitats esportives del municipi.

Figura 14. Resum dades entitats esportives Matadepera



En els estudis d'hàbits esportius de la població es relacionen diversos factors, i un d'ells és la relació entre el perfil econòmic i el nivell d'instrucció, que està demostrat que quan més alt és, implica un nivell més elevat de pràctica esportiva. Així, a Matadepera, l'elevada **renda per capità** (218.788 € de mitjana) afecta directament al **nivell d'instrucció** de les persones que disposen d'estudis universitaris (36,5% sobre el total de la població). Aquests dos factors incideixen directament en l'**alt índex de pràctica esportiva** al municipi, on més de **7.000 persones\*** realitzen activitat esportiva

*\*Dades obtingudes de l'enquesta de CCI de la Diputació de Barcelona (2019) en referència al nombre de practicants de centres escolars, d'entitats esportives, de població usuària d'equipaments esportius i de població inscrita a serveis esportius municipals.*



## 4.2. LA PRÀCTICA ESPORTIVA PUNTUAL

Matadepera és un municipi en el qual s'organitzen diverses activitats esportives puntuals obertes a tota la ciutadania, tant per part de l'Ajuntament com de les entitats esportives del municipi i altres organismes. La majoria de les activitats esportives es duen a terme durant la Festa Major d'estiu que té lloc a finals del mes d'agost.

A continuació, s'analitzen els esdeveniments esportius desenvolupats durant la Festa Major del municipi, segons la quantitat d'activitats realitzades, la modalitat esportiva així com altres actes puntuals que es poden veure en la següent pàgina. Pel que fa a la distribució d'esdeveniments segons modalitat esportiva els resultats obtinguts són els següents:

**Figura 15. Distribució esdeveniments esportius 2019<sup>8</sup> segons modalitat esportiva**

Modalitats esportives amb un sol esdeveniment	Futbol sala	BTT	Billar
	Hoquei	Curses	Petanca
	Tennis	Halterofília	Escacs
	Frontó	Pàdel	
Modalitats esportives amb dos esdeveniments	Futbol		
Modalitats esportives amb tres esdeveniments	Golf	Activitats físico-esportives	
19 activitats esportives			

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Matadepera, 2021.

A banda d'aquests esdeveniments esportius, també hi ha altres activitats que es caracteritzen per realitzar-se en un període de temps concret de manera puntual, sense desenvolupar-se de manera

<sup>8</sup> S'han tingut en compte els esdeveniments esportius realitzats l'any 2019 atès que per a l'any 2020 a partir de mitjans de març es van suspendre tots els previstos davant la declaració de l'estat d'alarma per la COVID-19.

regular durant tot l'any. Es tracta dels **casals i campus esportius** realitzats en períodes de vacances.

**Figura 16. Casals i campus esportius d'estiu**

Casals i campus esportius Regidoria d'Esports	Campus esportius Entitats esportives
<b>Casal Infantil</b> (Educació infantil) Complex Piscines Municipals	<b>Matadepera 88 Hoquei</b> Campus de tecnificació
<b>Campus Esportiu</b> (Educació Primària i Secundària) Pavelló Poliesportiu, Complex Piscines Municipals i ZEM Mas Sot	<b>Club Bàsquet Matadepera</b> Campus poliesportiu Campus de tecnificació
	<b>Club Futbol Matadepera</b> Campus d'estiu
	<b>Club Patí Matadepera</b> Campus d'estiu d'aprenentatge i tecnificació
	<b>Club Cross Matadepera</b> Campus d'estiu

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Matadepera, 2021.

Cal destacar que la Regidoria de Cultura realitza campus culturals amb activitats de lleure i d'arts escèniques. Així, tant els campus d'estiu culturals com els esportius s'organitzen i es gestionen les inscripcions des de la mateixa Regidoria, fet que ajuda que les famílies puguin accedir a les dues ofertes sense haver de fer diferents tràmits.

#### 4.3. LA PRÀCTICA ESPORTIVA NO ORGANITZADA

La pràctica d'activitat física i esport per part de la població matadepereenca té diferents possibilitats; realitzar-la en entitats esportives i en instal·lacions municipals o bé per lliure de manera no organitzada emprant els espais esportius a l'entorn urbà o en el medi natural.

El 60% del terme municipal de Matadepera forma part del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac que és de gran atractiu turístic i esportiu. Aquest té una superfície total de 13.693,78 hectàrees, les quals 5.586,67 són de titularitat pública. El 36,56% del total (5.006,05 ha) pertanyen a la Diputació de Barcelona, agent encarregat de la gestió i dinamització del Parc Natural. D'aquestes hectàrees públiques, hi ha un 11,57% que es troben dintre del terme municipal de Matadepera que s'identifiquen amb els següents atractius turístics, i són un espai referent en la pràctica d'activitat física per lliure.

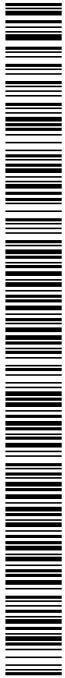
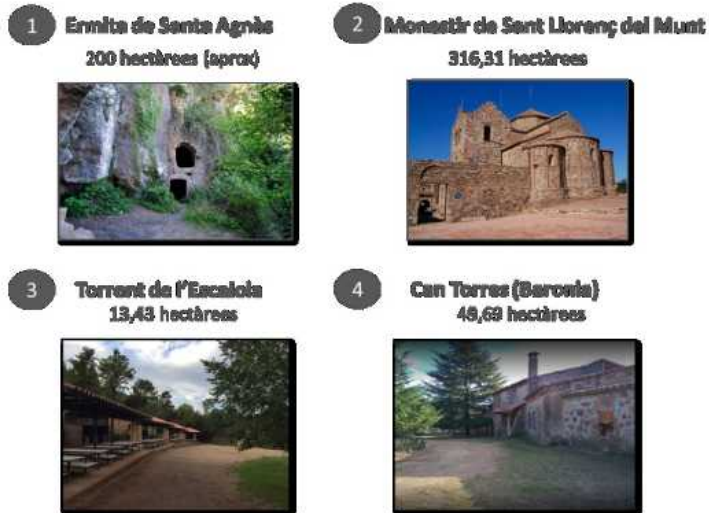


Figura 17. Distribució dels atractius turístics del Parc pertanyents al terme municipal de Matadepera



Font: Memòries de gestió Diputació de Barcelona, 2018.

*El càlcul de les hectàrees de l'ermita de Santa Agnès ha sigut aproximat perquè només es disposava de la totalitat de les hectàrees de les 4 finques procedents de l'organisme de l'INUR (1705,74 ha).*

A més, dintre del terme municipal, es troba l'Oficina del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac, la Mata, centre que té com a principals funcions l'atenció al client. També, compta amb l'àrea d'aparcament de Can Robert que és un element que facilita l'arribada a la zona, estacionar i poder realitzar activitat física en aquesta zona del Parc Natural.

La ubicació del municipi respecte al Parc Natural pot posicionar a **Matadepera** com a referent en **turisme esportiu** en les activitats de medi natural, tot i que aquesta potencialitat no s'aprofita actualment per la **falta** del desenvolupament d'una **estratègia concreta**.

L'accés al Parc es pot fer des de diferents punts, a peu o en bici. Aquests estan senyalitzats per evitar l'erosió i deteriorament del sòl. El Parc, gestionat per la Diputació de Barcelona, representa un espai ideal per a la pràctica de lleure en el medi natural, on es realitzen diferents activitats esportives com són l'excursionisme i el passeig, el ciclisme, l'escalada i l'espeleologia. En relació amb els itineraris senyalitzats, es poden realitzar rutes que

mostren la riquesa natural i cultural dels diferents espais del parc, algunes de les quals passen pel terme municipal de Matadepera. Seguidament, es destaquen els itineraris que es troben a prop del municipi:

**Taula 7. Itineraris destacats del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac**



Itinerari	Durada	Distància	Dificultat
SL-C50 A la Mola des de Can Robert	2h 30min	7 km	Mitjana
SL- C63 La font de la Portella	1 hora	3,4 km	Baixa
El camí ral de coll de Daví	4h 30 min	15 km	Mitjana
GR 173 Vallès Natural	-	100 km	Mitjana

Font: Xarxa de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona, 2021.

El Parc es divideix en tres subsistemes anomenats nord, sud i central, sent aquest últim al qual pertany Matadepera. L'any 2018<sup>9</sup>, el Parc va rebre un total de 100.956 visites i si es fa referència a la freqüentació del parc segons les àrees visitades, s'observa que la zona més freqüentada és el sector central, que rep un 66% dels visitants del parc, concretament les zones d'accés a la Mola, el coll d'Estenalles i el Montcau. El sector oriental (21%) i l'occidental (13%) reben la resta de visitants.

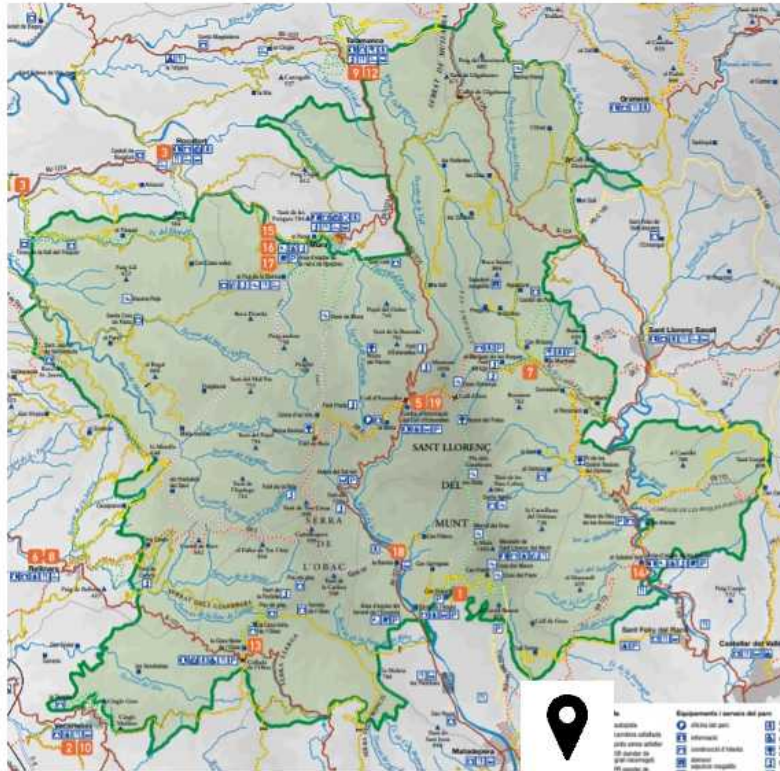
Pel que fa a la procedència dels visitants, majoritàriament aquests són de Barcelona i l'Àrea Metropolitana (30%), juntament amb Terrassa (24%), Sabadell (15%) i altres municipis del Vallès Occidental (13%). La població de Matadepera que freqüenta el Parc va ser, al 2018, d'un total de 199, que equival només a l'1% del total dels visitants. Aquest fet però, no engloba a la població practicant que fa ús del parc lliurement pels itineraris i/o camins i realitza qualsevol classe d'activitat física.

El creixement continu de l'afluència de visitants al Parc comporta dues problemàtiques. Una es relaciona amb l'impacte mediambiental i l'erosió del sòl, i l'altra, amb la mobilitat. Els alts nivells de freqüentació en quasi totes les èpoques de l'any han derivat que l'aparcament principal quedi saturat i la carretera s'ha vist, en moltes ocasions, inundada de vehicles que complicaven l'accés i la mobilitat. Per aquest motiu, hi ha actuacions previstes per habilitar altres zones d'aparcament.

**Figura 18. Plànol del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i Serra de l'Obac**

<sup>9</sup> Dades de la memòria de gestió 2018 de l'Oficina Tècnica de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona.





Font: Xarxa de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona, 2021.

Per visualitzar els itineraris senyalitzats i punts d'informació i d'interès, es pot fer clic [aquí](#).

Així, l'entorn natural permet realitzar un gran ventall d'activitats físiques de diferent intensitat que ajuda a desenvolupar una població més activa i saludable. En aquest sentit, un dels col·lectius que més es beneficia de la pràctica d'activitat física a l'aire lliure és el de la tercera edat. Aquests compten amb diferents passejades i sortides puntuals que es duen a terme des del casal de gent gran, com són les següents:

- Caminades: un tomb pel terme
- Un tomb a ritme de natura
- Sortides a la natura pel Parc Natural de Sant Llorenç
- Passejades amb bicicleta de muntanya elèctrica pels entorns de Matadepera

#### 4.4. L'ACCESSIBILITAT A LA PRÀCTICA

L'accessibilitat a la pràctica esportiva contempla diverses vessants, des de la part econòmica, la facilitat d'accés a les instal·lacions esportives i el foment de l'activitat física per totes les edats. A



grans trets, a causa del perfil socioeconòmic del municipi, no s'identifiquen polítiques que fomentin un sistema d'ajuts en l'àmbit esportiu. En el cas que es detecta alguna necessitat, es treballa amb serveis socials en el moment específic adaptant-se a les demandes.

Referent al parc d'equipaments esportius municipals, la normativa actual obliga que totes les instal·lacions esportives disposin de facilitats perquè les persones amb mobilitat reduïda hi puguin accedir. Així, els diferents espais esportius del municipi detectats en l'estudi disposen d'elements que permeten l'accés de qualsevol persona a la instal·lació, tot i que es detecta que l'accés al CEM Piscines no està del tot adaptat i l'entrada s'ha de realitzar per una altre porta, però des de l'Ajuntament s'està treballant per donar solució a aquesta problemàtica.

Pel que fa a l'activitat física i l'esport, Matadepera compta amb una varietat de modalitats esportives dels diferents clubs accessibles al públic infantil i jove i la població adulta, també disposant d'equips de lliga màster per a aquelles persones que no volen competir a alt nivell. L'oferta municipal d'activitats esportives és àmplia i adaptada a totes les edats a partir dels 16 anys, oferint activitats dirigides específiques per al col·lectiu de gent gran, tant als equipaments com a l'aire lliure.

La singularitat de disposar d'un camp de golf municipal ajuda a fer accessible aquest esport a tothom perquè les quotes d'abonament i d'accés puntual són molt més assequibles que un camp de golf privat. Tot i que es considera un esport elitista, des del servei es fan accions per promocionar el golf als més petits i a la població de gent gran amb activitats diverses perquè aquests segments s'aficionin a la pràctica.

En darrer lloc, si es valora el preu per accedir a les instal·lacions esportives municipals es troba que Matadepera està en un nivell mitjà en comparació amb les poblacions del voltant.

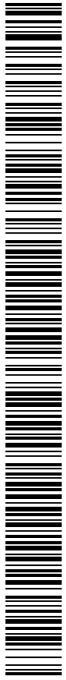
#### Taula 8. Preus abonaments instal·lacions esportives municipals

Tipologia abonaments principals	Abonament bàsic	Abonament gimnàs	Abonament entitat
Abonament adult	67,75€	73,91€	55,40€
Abonament jove (<18 anys) i abonament tercera edat (> 65 anys)	47,42€	51,73€	38,47€
Abonament familiar (Adult)	50,77€	55,39€	50,77€

Font: Ajuntament de Matadepera, 2021.

\*Preus anuals

La proximitat amb Terrassa i Sabadell, on els abonaments als complexos són més elevats, fa que la gent de Matadepera aprofiti aquest avantatge per desenvolupar la pràctica esportiva en el mateix



municipi. Com a dades de referència, s'han agafat els preus dels abonaments dels complexos esportius municipals d'aquests dos municipis.

Pel que fa a l'abonament al poliesportiu municipal de Terrassa, el preu de l'abonament d'adult (anual) és de 154,60€<sup>10</sup>, preu molt més elevat en comparació amb Matadepera. D'altra banda, pel municipi de Sabadell s'ha pres de referència la quota total del gimnàs municipal que inclou l'entrada lliure a l'espai i a les seves instal·lacions annexes. Aquesta quota és de 41,20€<sup>11</sup> (abonament adult mensual). En definitiva, la comparació de preus entre els municipis més propers amb Matadepera mostra com aquest disposa d'un abonament més econòmic pels serveis que s'ofereixen, fet que facilita el no desplaçament de la població.

<sup>10</sup> Dades obtingudes a partir de taxes i preus públics de l'Ajuntament de Terrassa.

<sup>11</sup> Dades obtingudes a partir de la pàgina web de l'equipament esportiu del gimnàs municipal de Sabadell.

# 5

## EL TERRITORI I ELS EQUIPAMENTS I ESPAIS ESPORTIUS

### 5.1. TERRITORI I URBANISME

En matèria urbanística Matadepera es regeix pel **Pla d'Ordenació Urbanística Municipal de Matadepera**, aprovat definitivament per la Comissió Territorial d'Urbanisme de Girona el 14 de maig de 2009, i publicat al DOGC núm. 5469 del 22 de setembre de 2009, l'objecte del qual era revisar l'anterior Pla General d'Ordenació, aprovat l'any 1983, que havia quedat obsolet i constituir l'instrument d'ordenació integral del territori del municipi de conformitat amb allò que disposava l'aleshores vigent legislació urbanística.

El POUM va ser redactat partint de la ràpida evolució que havia patit els darrers anys Matadepera amb el pas de municipi d'estiueig a municipi de primera residència, el que va suposar un important augment de la població. L'objectiu era potenciar un model de desenvolupament respectuós amb l'entorn natural que permetés un creixement sostenible, impulsant l'activitat cultural i econòmica i definint un model integrador que, prenent com a eix vertebrador el centre urbà i la seva influència, dinamitzés i fomentés la vida social reforçant la identitat i el caràcter propi del municipi.

#### 5.1.1. El creixement demogràfic previst

El Pla d'Ordenació Urbanística Municipal partia de la hipòtesi de població de 11.410 habitants (amb un màxim teòric de 13.411 habitants) considerant la població empadronada a 2006, la població en sòl vacant i la població vinculada als canvis i sectors previstos al POUM.

Els últims anys, Matadepera ha patit un creixement constant i sostingut arribant als 9.496 habitants (cens 2020), sense arribar a la previsió que fa el POUM.

Actualment el sòl urbà de Matadepera es troba esgotat. Si bé el POUM preveu forces sectors de creixement en Polígons d'Actuació (PAU) i Plans de Millora Urbana (PMU), n'hi ha molts que estan aturats sense previsió de desenvolupar en un curt o mitjà termini, i els que es troben en procés, no suposen un increment substancial demogràfic com per tenir-ho en compte en la redacció del present MIEM.





### 5.1.2. Emplaçament actual dels equipaments esportius

Actualment Matadepera compta amb una bona xarxa d'equipaments esportius públics, la majoria concentrats al centre del municipi, ubicats en terrenys qualificats per a equipaments en general (clau EQ), per equipaments esportius (clau EQ1), per equipaments docents (clau EQ2) o bé en espais lliures (VP1 i VP3).

Referent a la distribució territorial dels equipaments esportius, les diferents instal·lacions esportives de **Xarxa Bàsica** de titularitat municipal (pavellons, pistes poliesportives, camp poliesportiu, sales esportives i pista d'atletisme) es troben concentrades al centre del nucli urbà de Matadepera.

De la mateixa manera, els espais esportius de **Xarxa Complementària i Xarxa Complementària Activa** també es concentren al centre del nucli urbà. La majoria dels espais de lliure accés i amb mobiliari urbà, especialment les zones d'activitats en espais urbanitzats, l'skate parc i les petanques s'ubiquen també en sòl que rep la qualificació d'equipament.

### 5.1.3. Reserves de sòl per a equipaments esportius i escolars

El POUM de Matadepera defineix uns espais destinats a equipaments comunitaris (clau EQ), on s'hi poden desenvolupar usos esportius (clau EQ1), docents (clau EQ2), administratius (clau EQ3), sanitaris-assistencials (clau EQ4), cultural-social i religiós (clau EQ5), cementiri (clau EQ6) i de nova creació sense ús assignat (EQ7).

En previsió de noves necessitats del municipi, el POUM va qualificar quatre grans superfícies com a zona d'Equipament de nova creació (EQ7) reservades per a futures ubicacions d'equipaments amb qualsevol de les tipologies d'ús:

- Dues d'elles, de 9.193 m<sup>2</sup> i 16.763 m<sup>2</sup>, es troben al sector del cementiri.
- Una tercera, de 8.643 m<sup>2</sup>, al costat del Camp de golf municipal.
- Per últim una de més reduïda, de 3.797 m<sup>2</sup>, al límit sud de l'escola Joan Torredemer Canela.

A part d'aquestes quatre zones descrites, que continuen lliures, el municipi disposa també d'un altre sector paral·lel a la riera, al costat de Can Torrella, qualificat com equipament genèric (EQ), de 10.089 m<sup>2</sup>. Tot i que actualment hi ha instal·lats una sèrie d'obstacles per a l'activitat de Bike Trial, si hi hagués la necessitat seria susceptible de nova ocupació.

No obstant això, l'ús esportiu també és compatible en les zones d'ús dominant de lleure, qualificades com a sistemes d'espais lliures (claus VP).



#### 5.1.4. Espais en el medi natural i urbà

Matadepera compta amb un elevat volum de població que realitza pràctica esportiva fora dels espais convencionals, utilitzant els espais urbans i els espais en el medi natural. L'entorn natural que envolta el municipi és una font per a possibles actuacions de nous espais esportius, ampliant l'oferta esportiva del municipi.

Cal destacar també que bona part del municipi de Matadepera (més d'un 60%) es troba dins del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i de la Serra de l'Obac i forma part de la xarxa de sistemes connectors dels espais naturals lliures de l'Àrea Metropolitana.

#### 5.2. CENS I ANÀLISI DELS EQUIPAMENTS ESPORTIUS

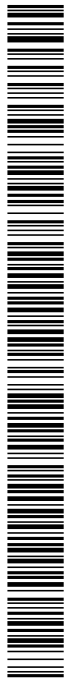
Poder planificar les necessitats de construcció i millora del Parc d'equipaments esportius de Matadepera requereix d'un coneixement del cens dels actuals equipaments i del seu estat de conservació. **Matadepera compta amb 12 equipaments esportius que sumen un total de 57 espais esportius i 5 àrees d'activitat.** Les característiques de cada equipament, i en conseqüència dels seus espais esportius, responen a la demanda de diferents activitats esportives i les persones usuàries.

Per tal de realitzar una classificació funcional dels equipaments, s'ha seguit la classificació proposada pel **Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya del 2005 (PIEC)** adaptant-la a la realitat del municipi. El PIEC 2005 classifica les instal·lacions esportives en tres tipus de xarxa segons les seves característiques: la Xarxa Bàsica, la Xarxa Complementària i la Xarxa d'Interès Nacional, sent aquesta última aquella que engloba els equipaments esportius destinats a atendre les necessitats de l'esport d'alta competició amb tradició o popularitat a Catalunya.

S'ha de tenir en compte que en data de 2017, el Consell Català de l'Esport va publicar uns documents de proposta del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya (PIEC) en els que es presenten dues modificacions importants a tenir presents:

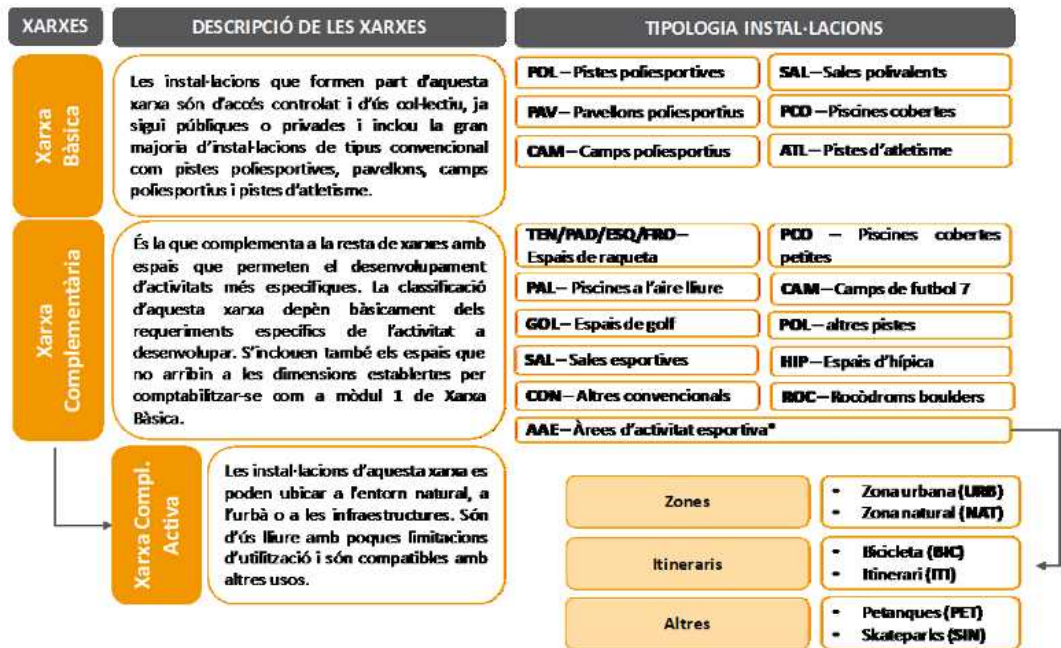
Trasllat dels **espais de piscina a l'aire lliure, de pistes de tennis i de pistes de pàdel** de Xarxa Complementària a **Xarxa Bàsica**. Aquest fet deriva a l'homogeneïtat i importància tant esportiva com social que tenen aquest tipus d'equipaments esportius, especialment en municipis amb poc volum de població.

Aparició d'una **nova xarxa, la Xarxa Activa**, la qual incorpora aquells espais que acullen les activitats que més gent practica en espais oberts de lliure accés: caminar, córrer, patinar, anar en bicicleta o jugar.



Tot i això, aquests documents de base per a l'actualització del PIEC 2005 són de caràcter prepositiu pel qual no modifica el PIEC del 2005 sent encara el document de referència per a l'anàlisi dels equipaments esportius d'acord la seva classificació. Així, a continuació es presenta la tipologia de les xarxes d'equipaments esportius emprada per aquest estudi, tot tenint en compte la normativa de referència i les determinacions de la realitat actual del sistema esportiu català i el plantejament territorial desplegat en aquest període.

Figura 19. Tipus de xarxes d'equipaments esportius<sup>12</sup>



Font: Elaboració pròpia 2021; a partir del PIEC, 2005.

<sup>12</sup> La Xarxa Complementària també inclou equipaments esportius de titularitat pública i d'àmbit nacional destinats a atendre les necessitats de l'esport d'alta competició amb tradició o popularitat a Catalunya. S'inclouen les instal·lacions esportives per als esdeveniments esportius de gran envergadura i els centres destinats a la preparació dels esportistes d'alt nivell.



Seguidament, es presenta el Cens d'Instal·lacions Esportives de Matadepera. Per obtenir més informació dels equipaments, es poden consultar les fitxes d'equipaments al document Annex del present projecte, on s'expliquen de manera més detallada les característiques dels diferents equipaments i el seu estat actual.

Per a la realització del cens, s'ha pres com a referència les dades del **Cens d'Equipaments Esportius de Catalunya (CEEC)** del Consell Català de l'Esport. Aquest cens recull totes les instal·lacions esportives i altres espais d'ús esportiu de tots els municipis d'àmbit català. Al present punt es llisten els espais esportius del municipi de Matadepera a partir de la següent classificació:

- Espais de Xarxa Bàsica.
- Espais de Xarxa Complementària, on es poden trobar espais convencionals i singulars.
- Àrees d'activitat esportiva, que tot i que formen part de la Xarxa Complementària, s'analitzen a part degut a les seves característiques i singularitats.

#### 5.2.1. Espais de Xarxa Bàsica

La Xarxa Bàsica de Matadepera està formada per un total de **16 espais esportius**, que corresponen als mòduls de Xarxa Bàsica establerts pel PIEC. A continuació es presenta una taula on es classifiquen aquests espais esportius segons la tipologia i el mòdul al qual pertanyen.

**Taula 9. Espais esportius Xarxa Bàsica per tipologies<sup>13</sup>**

Tipologia d'espai	POL		
Mòdul	1	2	3
Núm. espais	1	4	1
Total espais	6		

Tipologia d'espai	PAV		
Mòdul	1	2	3
Núm. espais	0	2	0
Total espais	2		

Tipologia d'espai	CAM		
Mòdul	1	2	3
Núm. espais	1	3	0
Total espais	4		

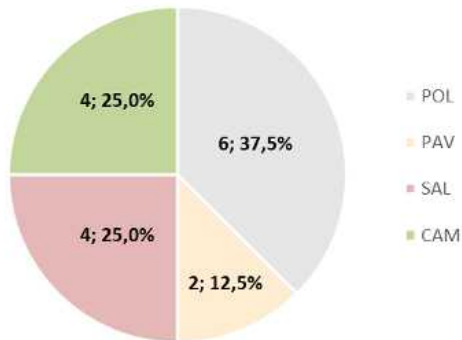
Tipologia d'espai	SAL		
Mòdul	1	2	3
Núm. espais	2	1	1
Total espais	4		

Font: elaboració pròpia, 2021.

<sup>13</sup> POL - pista poliesportiva; PAV - pavelló poliesportiu; CAM – camp poliesportiu

El tipus d'instal·lació que compta amb un major nombre d'espais esportius són les pistes poliesportives, amb un total de 6 espais, seguides per les sales esportives i els camps de futbol amb 4; i per últim els pavellons poliesportius amb 2 unitats. En el següent gràfic es mostra la distribució dels espais de Xarxa Bàsica de tots els equipaments esportius de Matadepera.

Figura 20. Distribució del nombre d'espais de Xarxa Bàsica segons tipologia



A continuació es mostra el cens dels espais de Xarxa Bàsica existents a Matadepera dels equipaments esportius municipals i privats, sense tenir en compte els centres educatius, segons tipologia:

PISTES POLIESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Pista poliesportiva Municipal	POL-2	Pública
CEM Piscines	POL-2	Pública
CD Terrassa	POL-2	Privada

PAVELLONS POLIESPORTIUS		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Pavelló Primer d'Octubre	PAV-2	Pública
Club Epic	PAV-2	Privada*

\*Possibilitat de passar a ser propietat municipal

CAMPS POLIESPORTIUS		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Camp Municipal de Futbol	CAM-1	Pública
Camp Municipal d'Hoquei	CAM-2	Pública
CD Terrassa	2 CAM-2	Privada

SALES POLIESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
CEM Piscines	SAL-1	Pública

Les pistes poliesportives actuals a Matadepera, sense tenir en compte les que estan dins dels centres escolars, són 3 (6 amb les de les escoles). Només es disposa d'un pavelló poliesportiu en funcionament; l'altre està en desús temporalment. Pel que fa a les sales esportives, només hi ha una de municipal que és el gimnàs on també es fa l'activitat d'halterofília i altres activitats dirigides. S'ha de tenir present que les que es troben en centres escolars no s'han tingut en compte en aquest punt i es tractaran en el següent paràgraf.

**Els centres educatius de primària i secundària** requereixen d'espais esportius on realitzar l'assignatura d'Educació Física i el seu programa d'activitat esportiva extraescolar. Els espais bàsics que des d'Ensenyament es promou que tinguin les escoles com a mínim, són les pistes poliesportives i sales esportives. Els equipaments que predominen a les escoles, referents a la Xarxa Bàsica, són les **pistes poliesportives amb un total de 3**, i dels espais coberts, es poden trobar un total de **3 sales**.

**Taula 10. Espais esportius Xarxa Bàsica per tipologies en centres educatius**

Tipologia d'espai	POL			Tipologia d'espai	SAL		
	1	2	3		1	2	3
Mòdul	1	2	3	Mòdul	1	2	3
Núm. espais	1	1	1	Núm. espais	2	0	1
Total espais	3			Total espais	3		

Font: Elaboració pròpia, 2021.

Actualment, no hi ha cap centre educatiu que disposi de pavelló poliesportiu, així com de camps que quedin inclosos en els mòduls de Xarxa Bàsica establerts pel PIEC. A continuació es mostra el cens dels espais esportius escolars de Xarxa Bàsica existents a Matadepera segons tipologia:

PISTES POLIESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Joan Torredemer Canela	POL-3	Pública



Institut de Matadepera	POL-2	Pública
Escola Montcau – La Mola	POL-1	Privada

SALES ESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Ginesta	SAL-1	Pública
Escola Joan Torredemer Canela	SAL-1	Pública
Institut de Matadepera	SAL-3	Pública

A banda dels espais esportius de Xarxa Bàsica, els quatre centres educatius del municipi també compten amb espais esportius de Xarxa Complementària. A continuació es mostra el cens d'equipaments esportius pertanyents a aquesta xarxa:

ALTRES PISTES POLIESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Ginesta	4 POL	Pública
Institut de Matadepera	2 POL	Pública
Escola Montcau – La Mola	2 POL	Privada

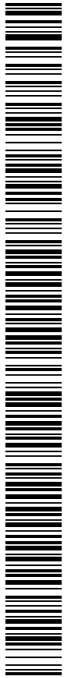
ALTRES SALES ESPORTIVES		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Joan Torredemer Canela	1 SAL	Pública
Escola Montcau – La Mola	2 SAL	Privada

ALTRES CAMPS POLIESPORTIUS		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Montcau – La Mola	1 CAM	Privada

ALTRES ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA COMPLEMENTÀRIA <sup>14</sup>		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Escola Ginesta	1 ROC	Pública
Escola Montcau – La Mola	1 PCO	Privada

<sup>14</sup> GOL – Espais de golf; PCO – Piscina coberta petitat; ROC – Rocòdrom o boulder





1 GOL

**Zones d'activitat espai urbanitzat<sup>15</sup>**

NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Institut de Matadepera	URB	Pública

El cens dels espais de Xarxa Bàsica existents a Matadepera segons tipologia, s'acompanya d'una anàlisi dels mateixos tant a nivell quantitatiu com qualitatiu. La metodologia utilitzada per al **càlcul dels usos dels equipaments actuals ha estat la proposada pel PIEC (2005)**. Aquest mètode es basa en els usos/hora realitzats en l'espai esportiu.

Per **ÚS** s'entén la utilització de l'espai esportiu per una persona en una hora. Per tant, en el cas que un equip de bàsquet de 8 persones faci ús de la pista del pavelló durant 2 hores, els usos seran 16.

**Ús = ús persona hora**

A partir del càlcul dels usos de cada equipament esportiu durant una setmana tipus, es pot realitzar una comparativa amb els usos potencials que defineix el PIEC atenent als diferents mòduls.

Per **ús potencial** s'entén la utilització que es preveu que pot arribar a tenir amb un aprofitament òptim, definint els usos setmanals.

**Taula 11. Proposta d'usos setmanals potencials de les instal·lacions esportives de XB**

Usos setmanals potencials		Mòdul 1	Mòdul 2	Mòdul 3
PAV	Mitjà*	834	1.675	2.129
	Intens**	1.380	2.774	3.531
POL	Mitjà	435	710	1.031

<sup>15</sup> En el cas que les modificacions proposades pel PIEC s'acabin aprovant, aquest espai entraria a formar part de la nova Xarxa Activa. Tot i això, en aquest document i seguint la normativa vigent, s'inclou en la Xarxa Complementària.



	<b>Intens</b>	719	1.166	1.705
<b>SAL</b>	<b>Mitjà</b>	799	1.072	1.361
	<b>Intens</b>	1.297	1.724	2.196
<b>CAM</b>	<b>Mitjà</b>	795	1.395	1.875
	<b>Intens</b>	1.335	2.325	3.135
<b>PCO</b>	<b>Mitjà</b>	2.591	3.258	4.465
	<b>Intens</b>	4.041	5.075	6.969
<b>ATL</b>	<b>Mitjà</b>	940	3.175	3.745
	<b>Intens</b>	1.425	4.795	5.670

\*Nivell mitjà: és el que es considera com a mitjana per a un ús normal de la instal·lació.

\*\*Nivell intens: el que es pot assolir mitjançant un alt rendiment i una gestió eficaç de la instal·lació, però sense que arribi a la saturació.

Font: PIEC, 2005.

El PIEC aporta uns estàndards que serveixen de guia per veure en quin punt es troba cada equipament. No obstant això, en funció de la realitat de cada municipi i el tipus d'esport practicat a cada equipament, caldrà aplicar matisos de caràcter qualitatiu per establir el nivell d'ús de l'equipament.

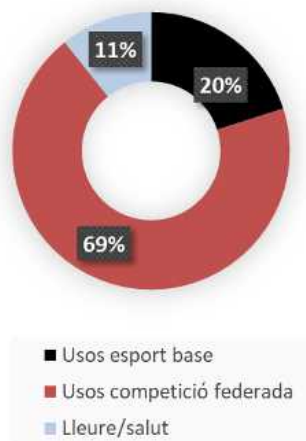
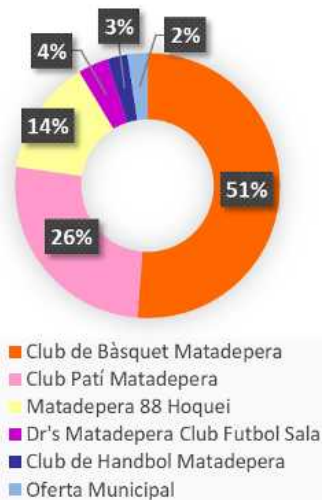
#### CÀLCUL D'USOS<sup>16</sup>

##### Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre – (PAV-2)

Segons entitat/agent

Segons tipus ús

<sup>16</sup> Per al càlcul dels usos, s'han pres de referència la distribució horària dels entrenaments i partits de la temporada 2019-2020, tenint en compte tot l'horari d'obertura sense restriccions. Alguns dels càlculs han sigut aproximats perquè les dades de la quantitat d'equips de cada entitat pertanyen a la temporada 2020-2021.



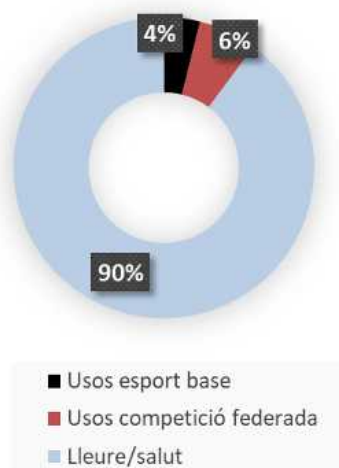
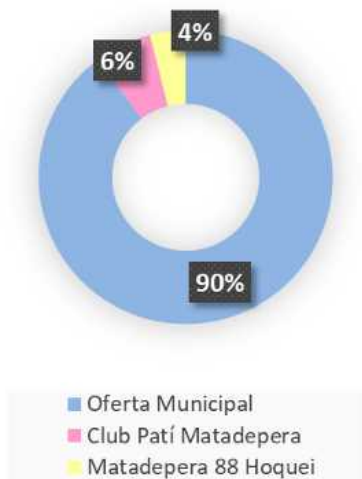
### Segons franges horàries



### Gimnàs del Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre – (SAL)

Segons entitat/agent

Segons tipus ús

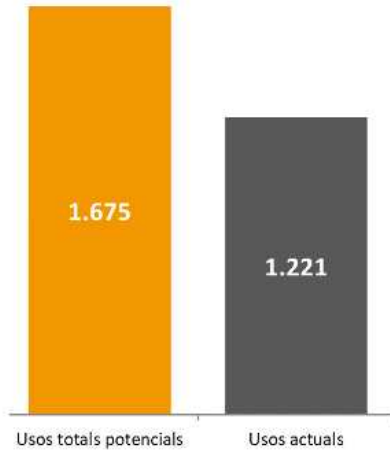
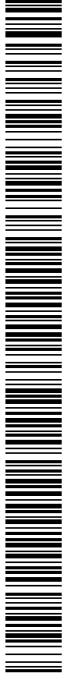


### Segons franges horàries



A continuació, es presenten les dades de saturació dels dos espais esportius analitzats del Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre.

### Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre – (PAV-2)

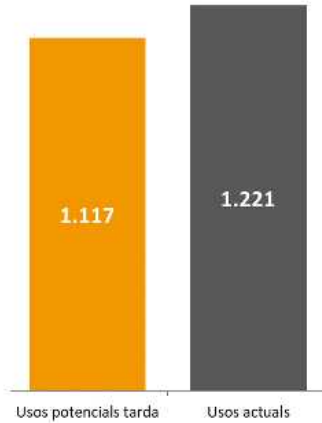


Usos totals potencials	1.675
Usos actuals	1.221
Diferència usos totals	104
% d'ocupació	73%

Pel que fa al pavelló poliesportiu, tenint en compte els usos

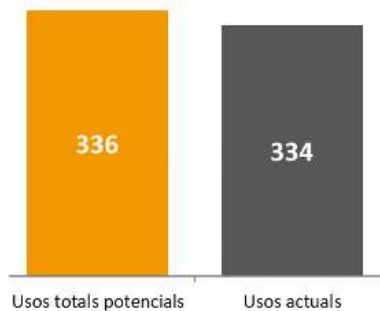
potencials durant tot l'horari d'obertura de l'equipament (matí i tarda) no es detecta saturació amb l'ús actual, majoritàriament realitzat per les entitats esportives i per algunes activitats dirigides de l'oferta municipal. Així doncs, aquest espai es troba en un 73% de saturació.

Per només calcular la saturació en l'horari de tarda (a partir de les 16:30 hores), que és el moment que el pavelló està en el seu màxim funcionament, s'han de prendre com a referència els usos potencials de la tarda, que són de 1.117 en un pavelló de mòdul 2. Així, el pavelló poliesportiu municipal es troba **saturat** en l'horari de tarda.



Usos potencials tarda	1.117
Usos actuals	1.221
Diferència usos totals	104
% d'ocupació	109%

### Gimnàs del Pavelló Poliesportiu Municipal Primer d'Octubre – (SAL)





Usos totals potencials*	336
Usos actuals	334
Diferència usos totals	2
% d'ocupació	99%

Amb relació al gimnàs que es troba dintre el pavelló poliesportiu, tot i no poder-se comptabilitzar com a espai de xarxa bàsica ja que no arriba a les dimensions establertes pel PIEC, donat l'ús que se'n fa i els agents que l'utilitzen, s'ha cregut necessari fer el càlcul d'usos igualment, adaptant els valors de referència dels usos potencials de sala a les mesures d'aquesta. Aquest espai es troba gairebé saturat a causa tant de l'elevat ús que en fan les entitats esportives com per part de l'Àrea d'Esports, combinant les dues activitats.

#### Gimnàs Municipal – Sala Polivalent (SAL-2)

El gimnàs municipal s'utilitza principalment per l'entitat del Club d'Halterofília que realitza els seus entrenaments en aquest espai en els horaris establerts. Els usos de l'entitat esportiva es barregen amb els usos de les persones abonades a aquest equipament. A banda, l'Àrea d'Esports desenvolupa una activitat esportiva municipal per adults: condicionament físic, on una de les sessions es duu a terme en aquest espai perquè les persones participants coneguin el gimnàs, en facin ús durant estona i siguin persones potencials per poder abonar-se.

Aquesta activitat té lloc 1 dia a la setmana durant 1 hora en els tres grups (condicionament físic 1, 2 i 3) amb un volum mitjà de 15 persones, es calculen els següents usos:

45 usos actuals	Usos totals potencials	1.072
	Usos actuals	45
	Diferència usos totals	1.027
	% d'ocupació	4%

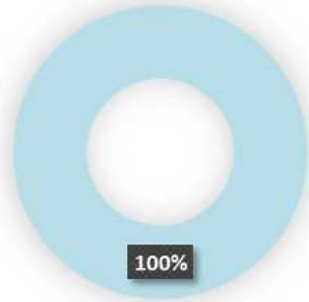
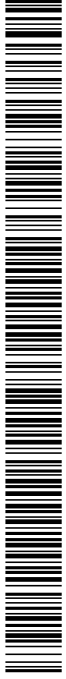
Actualment el gimnàs es troba a uns nivells d'ocupació mínims pel que es podrien realitzar altres activitats. Tot i això, en aquest càlcul no s'han tingut en compte els usos del Club d'Halterofília<sup>17</sup>.

#### Camp Municipal de Futbol – (CAM-1)

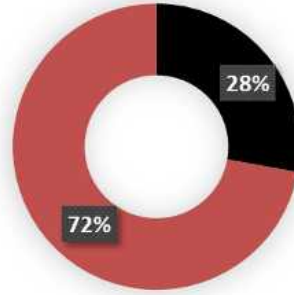
Segons entitat/agent

Segons tipus ús

<sup>17</sup> No es disposen de les dades d'ús dels participants del Club d'Halterofília perquè tot i que tenen un horari d'entrenament, poden fer ús de la instal·lació en qualsevol moment dintre de l'horari d'obertura.



Club de Futbol Matadepera

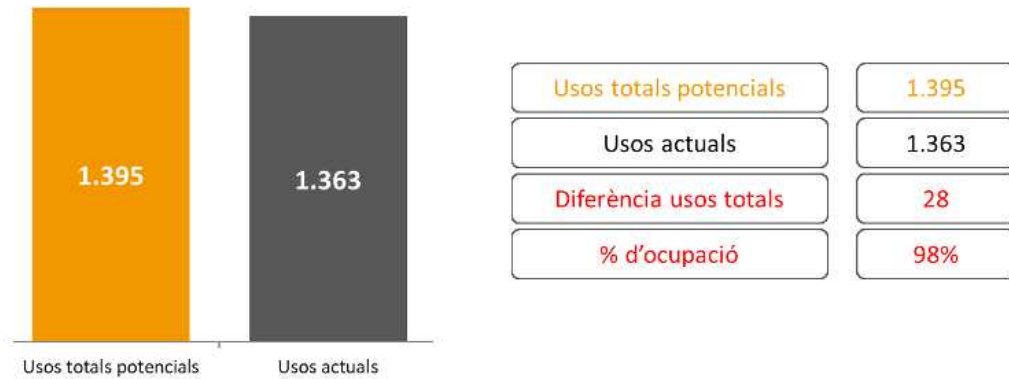
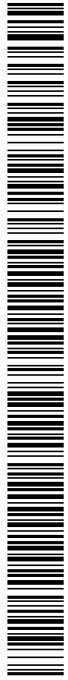


Usos esport base  
Usos competició federada

### Segons franges horàries



### Camp Municipal de Futbol – (CAM-1)



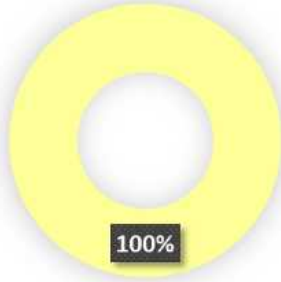
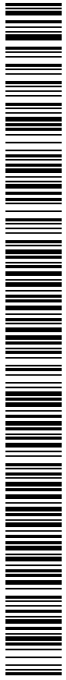
Per fer el càlcul d'usos del camp, s'ha pres de referència els valors indicats per a un ús potencial mitjà d'un camp de mòdul 2, donat que tot i ser un CAM-1, aquest s'utilitza com si fos un equipament de CAM-2. Només hi ha una entitat que fa ús del camp de futbol, però disposa d'una gran quantitat d'esportistes i d'equips que s'han de distribuir de manera segura en les franges horàries de la tarda assegurant una qualitat de pràctica.

Tal com mostra l'anàlisi realitzada vers l'ús del camp de futbol, aquest denota un valor d'ocupació proper al 100%, i per això es pot parlar d'una instal·lació esportiva **saturada**. A causa de les limitacions en les mesures de l'equipament i seguint la normativa de seguretat en la pràctica esportiva, no seria adient afegir més usos en aquesta franja horària.

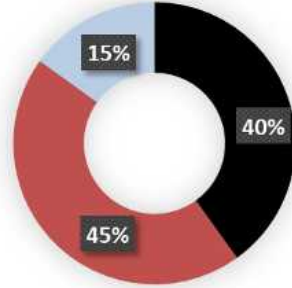
### Camp Municipal d'Hoquei – (CAM-2)

Segons entitat/agent

Segons tipus ús



Matadepera 88 Hoquei

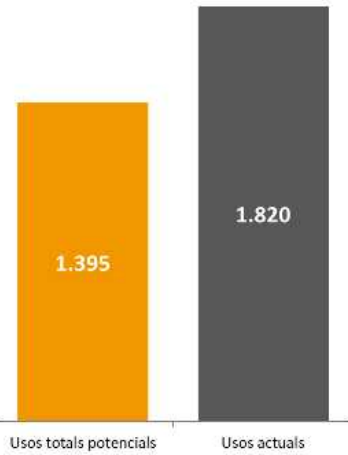


■ Usos esport base  
■ Usos competició federada  
■ Lleure/salut

### Segons franges horàries



### Camp Municipal d'Hoquei – (CAM-2)





Usos totals potencials	1.395
Usos actuals	1.820
Diferència usos totals	425
% d'ocupació	130%

L'anàlisi dels usos del camp municipal d'hoquei mostra un valor d'ocupació per del 100%, per la qual cosa es pot parlar

instal·lació esportiva **saturada**. Tot i que és un camp que es va construir nou, és l'únic espai que disposa de les mesures i característiques adequades per a la pràctica de l'hoquei, esport referent al municipi. Només hi ha una entitat que entrena en aquest equipament i que és la que compta amb més esportistes de totes, aproximadament un total de 400.

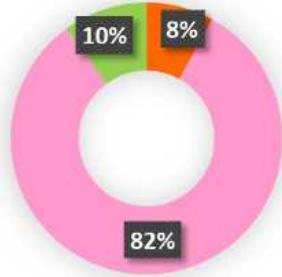
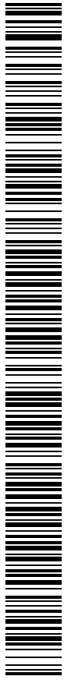
En referència a l'altre equipament de la ciutat que disposa de camp d'hoquei, aquest és d'àmbit privat, i en concret, pertany al CD Terrassa Hoquei. Aquest club té dos camps d'hoquei reglamentaris que fa ús la mateixa entitat per la seva escola d'iniciació i perfeccionament d'hoquei, i tot i que no es disposa del càlcul d'usos específic, es considera que aquests espais no poden suplir les necessitats perquè la demanda coincideix en les mateixes franges horàries de la tarda.

sobre  
d'una

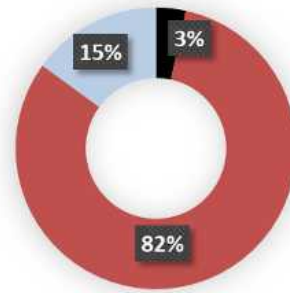
### Pista Poliesportiva exterior del Pavelló Primer d'Octubre – (POL-2)

Segons entitat/agent

Segons tipus ús



- Club de Bàsquet Matadepera
- Club Patí Matadepera
- Club de Bàsquet Dream Basvé



- Usos esport base
- Usos competició federada
- Lleure/salut

### Segons franges horàries





### Pista Poliesportiva exterior del Pavelló Primer d'Octubre – (POL-2)



Pel que fa al nivell d'ocupació de la pista poliesportiva exterior del pavelló municipal, aquesta es troba **saturada**, a un 107% segons els estàndards establerts i els valors de referència del PIEC 2005. Actualment, aquest espai és emprat com a equipament complementari d'entrenament per algunes de les entitats del pavelló municipal. Tot i que només entrenen tres entitats, aquestes ho fan de manera continuada durant tota la setmana, i en alguns casos també utilitzen la pista els caps de setmana per desenvolupar els seus entrenaments.

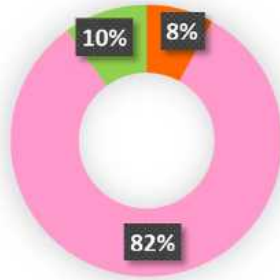
El Club Patí Matadepera és l'entitat que més usos fa d'aquest espai, i no per la quantitat d'esportistes, sinó per la intensitat de pràctica perquè fa entrenaments de llarga durada quasi cada dia de la setmana. En aquest sentit, els usos augmenten perquè hi ha una concentració d'hores d'entrenament.

Cal tenir en compte que es fa ús d'aquesta instal·lació només en franja de tarda. Al matí, aquesta quedaria lliure, podent englobar alguna activitat esportiva dirigida o per fer-ne un altre ús que no sigui esportiu.



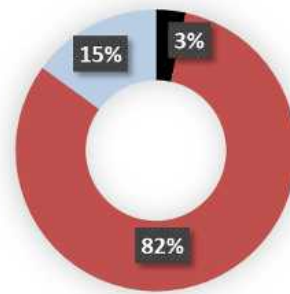
### Pista Poliesportiva exterior CEM Piscines – (POL-2)

Segons entitat/agent



- Club de Bàsquet Matadepera
- Club Patí Matadepera
- Club de Bàsquet Dream Basvé

Segons tipus ús



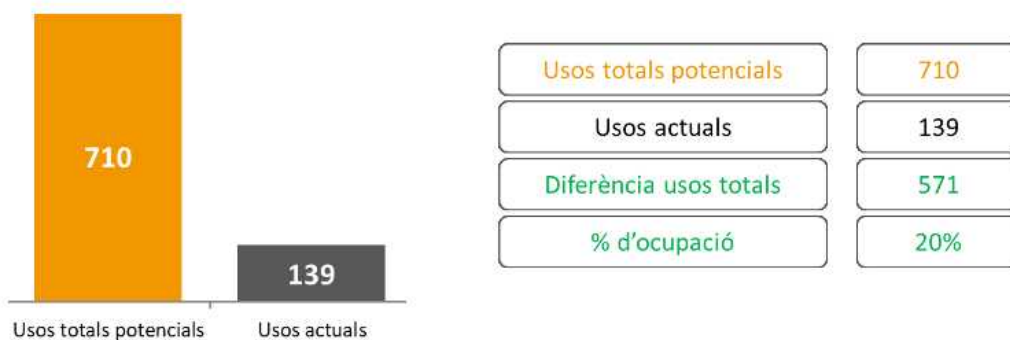
- Usos esport base
- Usos competició federada
- Lleure/salut

### Segons franges horàries





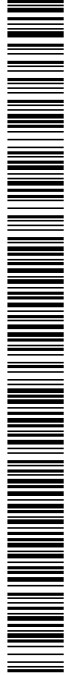
### Pista Poliesportiva exterior CEM Piscines – (POL-2)



La pista poliesportiva exterior està situada en el Complex de les Piscines, juntament amb les piscines a l'aire lliure, el gimnàs municipal i les pistes de frontó. El nivell d'ocupació d'aquest equipament és òptim, amb un nivell de només un 20%.

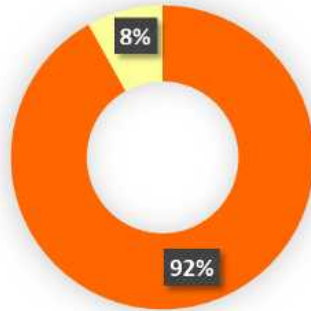
Inicialment, aquest espai només estava obert a una entitat, però arran de la situació actual es va habilitar perquè el Club de Futbol Sala pogués realitzar els seus entrenaments, ja que per l'horari de tancament de les instal·lacions esportives municipals no podia desenvolupar la seva pràctica en el pavelló poliesportiu.

En aquest sentit, la pista poliesportiva exterior és un equipament que encara té recorregut per poder acollir més activitat físico-esportiva i així poder ser emprat com a espai complementari per als entrenaments de més entitats.



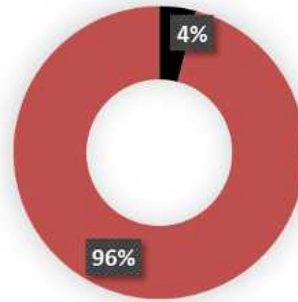
### Pista Poliesportiva Escola Joan Torredemer – (POL-3)

Segons entitat/agent



- Club de Bàsquet Matadepera
- Matadepera 88 Hoquei

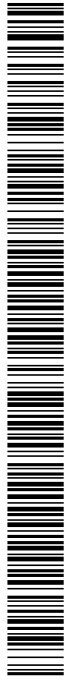
Segons tipus ús



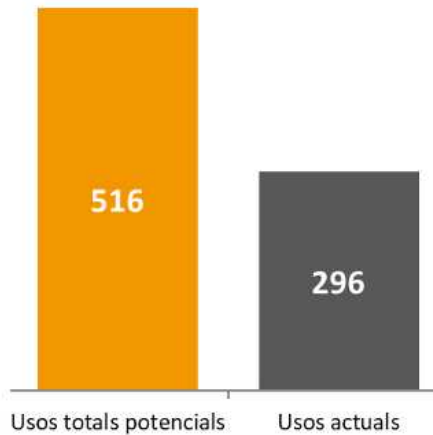
- Usos esport base
- Usos competició federada

Segons franges horàries





### Pista Poliesportiva Escola Joan Torredemer – (POL-3)



Usos totals potencials\*

516

Usos actuals

296

Diferència usos totals

220

% d'ocupació

57%

Amb relació a la pista poliesportiva de l'Escola Joan

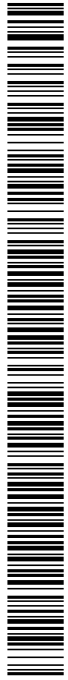
Torredemer, no es detecta saturació amb l'ús actual, només tenint en compte l'ús potencial en l'horari de tarda, traient els usos potencials de l'horari de matí que són per l'activitat lectiva d'Educació Física.

Pel que fa a les activitats esportives extraescolars del centre, l'única que s'està duent actualment en la pista exterior és bàsquet, amb una participació mitjana de 10 persones i durada d'una hora, que serien uns usos residuals en comparació amb els emprats per les entitats esportives del municipi.

Així doncs, aquest espai esportiu escolar encara disposa de recorregut d'ús per tal d'omplir les franges horàries de la tarda amb altres activitats esportives, perquè actualment les úniques que fan servir aquest equipament són el Club de Bàsquet Matadepera i el Matadepera 88 Hoquei per un entrenament amb un dels equips.

### Escola Ginesta – (SAL-1)

A la sala esportiva de l'Escola Ginesta es realitzen dues activitats esportives municipals per adults i gent gran: tai-txi i pilates. L'activitat de tai-txi (amb un volum mitjà de 8 participants) es duu a terme en dos grups, 2 cops per setmana amb 1h, així en total serien 4 hores d'aquesta pràctica. Pel que fa a l'activitat de pilates només es realitza 2 cops per setmana durant 1 hora, amb un volum mitjà de 15 participants. Amb aquestes dades es mostren els següents usos:



Tal com es pot comprovar, actualment aquesta sala de l'Escola es troba a uns nivells d'ocupació mínims pel que es podrien realitzar altres activitats. Els usos potencials són els derivats del càlcul de l'ocupació de només en l'horari de tarda, traient els usos de matins que són exclusius del centre educatiu per l'assignatura d'Educació Física.

Pel que fa a les activitats esportives extraescolars del centre, no s'ha pogut analitzar amb detall la seva ocupació, ja que només es disposen de dades de referència a nivell general del curs escolar 2018-2019. L'única activitat esportiva que es realitza en la sala és la gimnàstica rítmica infantil i per primària, amb un volum mitjà de 20 participants i durada d'una hora.

#### Escola Joan Torredemer – (SAL-1)

Atès a la informació facilitada per l'AFA d'aquesta escola, aquest curs 20-21 amb la situació viscuda arrel la pandèmia de la COVID-19, només s'han desenvolupat algunes de les activitats extraescolars i amb un període no continuat a causa de les restriccions. El volum de participants mitjà d'aquestes activitats és de:

- Dansa (24 participants)
- Gimnàstica rítmica (11 participants)
- Kung fu (10 participants).

Aquestes activitats tenen una durada d'una hora i es realitzen en horari de tarda una vegada finalitzen les classes.

#### REFERENTS DE PLANIFICACIÓ

Com a referents de planificació esportiva únicament existeixen els **Estudis de Localització**, que fan referència exclusivament a la Xarxa Bàsica. El Pla Territorial General de Catalunya (PTGC) és l'instrument bàsic d'ordenació del territori a Catalunya, la seva planificació i definició de polítiques específiques de desenvolupament i reequilibri territorial (aprovat per Llei 1/1995, de 16 de març). Un dels sistemes de propostes que presenta el PTGC són les Àrees Bàsiques Territorials (ABT) que

són constituïdes per l'agrupació de petits municipis com a llindar mínim de cobertura territorial per als equipaments col·lectius: salut, sanejament, educació, esports, etc.

El **PIEC** segueix els criteris establerts al PTGC en relació amb les ABT i agrupa els municipis en 64 agrupacions (AGR) per fer la seva planificació estratègica en matèria d'equipaments esportius atenent al càlcul de les necessitats.

Les **AGR** marquen les necessitats en pistes d'atletisme (**ATL**) i piscines cobertes (**PCO**).

Les **ABT** marquen les necessitats en camps (**CAM**), sales esportives (**SAL**), pavellons (**PAV**) i pistes poliesportives (**POL**).

La taula que es mostra a continuació recull els equipaments esportius de Xarxa Bàsica actuals i deficitaris segons els Estudis de Localització del PIEC (any 2008) per a l'AGR de Matadepera (4002) i la seva ABT (4012).

**Els Estudis de Localització concreten a escala municipal la distribució de les instal·lacions, tant les existents com les deficitàries.** Aquest càlcul es fa segons els àmbits territorials constituïts d'acord amb el PTGC, per tal que la dotació mínima d'equipaments esportius de Xarxa Bàsica estigui garantida i distribuïda equilibradament arreu del territori.

Taula 12. Dèficits detectats als estudis de localització CCE 2008

AGR	ABT	Municipi	Àmbit AGR				Àmbit ABT							
			ATL		PCO		CAM		SAL		PAV		POL	
			Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def
4002	4012	Matadepera 2008	0	1	0	1	3	0	3	0	2	0	6	0
4002	4012	Matadepera 2021	0	0	0	0	4	1	4	0	1	1*	6	0

Act - actuals; Def – dèficit.

Font: Estudis de localització PIEC, 2008.

Els equipaments esportius de Xarxa Bàsica comptabilitzats en l'anterior taula engloben els equipaments municipals, els espais esportius dels centres d'ensenyament i els equipaments de titularitat privada. En els estudis de localització de 2008 en referència al nombre de pavellons i pistes poliesportives, es va tenir en compte el que pertanyia al Club Èpic. Actualment però, aquest espai esportiu està en desús per deteriorament de tota la instal·lació esportiva, i l'únic element



que es conservarà és el pavelló poliesportiu que hi ha la previsió de que passi a ser de l'Ajuntament de Matadepera. En aquest cas, no caldria construir-ne un de nou.

Els estudis de localització de 2008 detecten un dèficit d'una piscina coberta a causa a la necessitat de desplaçament a altres municipis, concretament Terrassa, però l'any 2009 es va realitzar un estudi de viabilitat d'aquest equipament al municipi, on es va acabar concretant que aquesta instal·lació no disposava d'una necessitat social ni esportiva per la proximitat d'altres complexos amb piscina. D'altra banda, no es considera un dèficit la pista d'atletisme, ja que no hi ha cap demanda ni oferta d'activitats esportives d'aquest tipus, i la població aprofita l'entorn natural per realitzar la pràctica de córrer a l'espai natural o urbà.

Tenint en compte l'abast del present MIEM i la projecció de població, cal preveure les necessitats en aquest escenari i context. Segons el nivell d'usos actual analitzat anteriorment, s'identifica un dèficit en camp poliesportiu i pavelló poliesportiu.

Cal tenir en compte que cada municipi té unes especificitats que són les que configuren la seva realitat esportiva: els esports més practicats, el nombre d'entitats esportives, la política de gestió dels equipaments, etc. Des del Consell Català de l'Esport s'entén aquesta problemàtica, i per aquest motiu es concep un instrument que ha de permetre als municipis determinar les seves pròpies necessitats i complementar les establertes com a bàsiques als estudis de localització: el **Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del Municipi (MIEM)**.

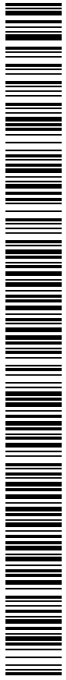
#### RESUM DELS DÈFICITS EN XARXA BÀSICA

Basant-se en el càlcul dels usos i de l'anàlisi dels equipaments inclosos al cens, es concreten els dèficits de Xarxa Bàsica. També es tindrà en compte el balanç dels dèficits detectats en el MIEM realitzat en 2008 i segons les necessitats futures.

#### Taula 13. Resum i concreció de dèficits de Xarxa Bàsica



<b>Pistes poliesportives</b>	<p>Els Estudis de Localització de 2008 no detectaven cap dèficit pel que fa a pistes poliesportives ni actualment se'n detecta. A més, des de llavors n'ha aparegut 1 de nova (tenint en compte que en 2008 una d'elles formava part del Club Èpic). En una de les pistes poliesportives escolars es <b>potencia l'ús esportiu fora de l'horari lectiu</b> donada el seu bon estat, cosa que permet deslliurar franges amb més ocupació a altres espais esportius del municipi.</p> <p>En referència al MIEM de 2008 que detectava una mancança d'una pista poliesportiva de <b>lliure accés</b>, aquesta ha sigut satisfeta amb la nova pista poliesportiva exterior construïda al costat del pavelló tot i que en fan ús les entitats esportives, és de lliure accés en algunes franges horàries i el cap de setmana. Tot i això, es considera adient <b>efectuar alguna actuació</b> per limitar els horaris d'ús. En relació amb l'altra pista poliesportiva municipal, aquesta no es troba en un bon estat de conservació, així com no compleix amb les mesures reglamentàries de seguretat, fet que limita l'ús per part de les entitats esportives.</p>
<b>Pavellons poliesportius</b>	<p>L'actual <b>pavelló poliesportiu municipal</b> presenta en l'horari de tarda un % d'ocupació molt elevat, per això es parla d'una instal·lació <b>saturada</b>. Pel que fa a l'horari de matí i migdia, aquest espai es troba lliure perquè la dotació d'una sala esportiva al mateix pavelló fa que les activitats dirigides es duguin a terme aquí.</p> <p>Davant la demanda i continu creixement de les entitats esportives del municipi, hi ha la <b>necessitat d'un nou pavelló poliesportiu</b>. Tenint en compte però, que el pavelló del <b>Club Èpic</b> pot ser aprofitable perquè hi ha la voluntat de que sigui municipal per tal de satisfer el dèficit existent, sent necessària però una reforma d'aquest equipament.</p>



### Sales esportives

Majoritàriament les referents a la Xarxa Bàsica, es troben en els **centres educatius**. Actualment, fora de l'horari lectiu, se'n fa un **ús gairebé residual**. Algunes AFA organitzen activitats de tarannà esportiu a primera hora de la tarda, deixant lliure la resta, sense que es dugui a terme cap activitat més i quedant els espais lliures. Només en una de les sales esportives, la de **l'Escola Ginesta**, es realitza activitat esportiva municipal durant dos dies a la setmana.

La **sala annexa del pavelló**, es troba en un **nivell d'ocupació elevat**, tot i que cal recordar que no compleix les mesures mínimes per pertànyer al mòdul de SAL-1 i s'han establert els usos potencials segons les seves mides (84m<sup>2</sup>). Els estudis de localització **no detecten cap dèficit en sales esportives**, ni el present MIEM tampoc, però a causa de la quantitat d'activitats (municipals i entitats) que fan ús de la sala annexa del pavelló, es considera que seria interessant que aquesta s'utilitzés exclusivament **per als entrenaments funcionals de les entitats**, i l'activitat de l'halterofília del gimnàs també es traslladés al pavelló, perquè actualment comparteixen usos les persones abonades i els practicants d'aquest esport.

D'aquest manera, es preveu una **reestructuració** en els usos de les sales perquè les activitats dirigides passessin a **nou espai de sala polivalent** en el Complex de les Piscines juntament amb la **sala de fitness del gimnàs municipal**.

### Camps poliesportius

El camp de futbol està un nivell de **saturació elevat**, pròxim al 100%, usos de referència de CAM-2. Aquesta situació genera que la qualitat de la pràctica es vegi afectada negativament per la manca d'espai, podent derivar fins i tot a uns estàndards de qualitat no desitjables. Es considera que la zona dels **vestidors** (que són provisionals) i les **grades** s'hauria de **remodelar**, juntament amb una nova **reestructuració** de la zona del bar.

En referència al **camp poliesportiu d'hoquei**, aquest es va construir nou l'any 2018, a causa de la inexistència d'un camp especialitzat per aquest esport. L'anàlisi dels usos actuals especifica que el camp d'hoquei es troba a uns **nivells d'ocupació molt elevats**, i les mancances d'espai no es poden suplir amb els camps del club privat del Terrassa Hoquei perquè la demanda d'entrenaments coincideix en les mateixes franges horàries que en fa ús l'entitat

Davant la saturació dels dos camps poliesportius, el present MIEM creu adient la **construcció d'un nou camp de futbol 7** que pot servir, pels entrenaments de les categories inferiors dels equips de futbol, i també, per complementar alguns entrenaments d'hoquei.

**Piscines  
cobertes**

Els estudis de localització de 2005 detectaven un **dèficit en piscines cobertes al municipi de Matadepera**. El present MIEM, juntament amb la justificació prèvia de l'estudi de viabilitat realitzat l'any 2009 sobre la construcció d'una piscina coberta al municipi, va determinar que no hi havia una viabilitat esportiva ni social. A més, la proximitat amb poblacions properes, com Terrassa i Sabadell, que disposen de complexos municipals amb piscina coberta i oferta de cursos de natació, fa que no esdevingui necessària la construcció d'una piscina coberta a Matadepera.

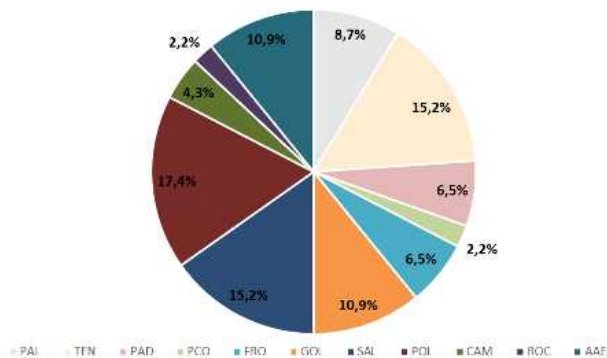
**Pistes  
d'atletisme**

Actualment Matadepera no compta amb cap pista d'atletisme. Tenint presents les característiques dels equipaments d'atletisme, segons els seus usos, requeriments de sòl i gestió, **el present MIEM ratifica l'absència de dèficit en pistes d'atletisme indicat als estudis de localització del 2008**. Bona part de l'activitat de córrer es realitza en l'espai natural i donat el volum de persones participants no afecta en aquest sentit a la concreció de dèficit per aquest tipus d'instal·lació.

## 5.2.2. Espais de Xarxa Complementària

La Xarxa Complementària de Matadepera està formada per un total de **41 espais esportius i 5 àrees d'activitat física**, que corresponen a la Xarxa Complementària Activa. Els espais de Xarxa Complementària presenten singularitats concretes en funció de l'activitat física que s'hi realitza i, generalment, no compten amb una elevada polivalència com és el cas dels espais de Xarxa Bàsica. No existeix un mètode establert per al càlcul dels usos, així que la valoració d'aquests espais s'ha de realitzar en funció d'elements qualitius.

Figura 21. Distribució dels espais de Xarxa Complementària



Tot seguit, es fa una descripció dels diferents espais esportius que s'engloben dintre de la Xarxa Complementària.

PISCINES A L'AIRE LLIURE		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
CEM Piscines	2 PAL	Municipal
Club Deportivo Terrassa Hoquei	2 PAL	Privada

Les piscines a l'aire lliure són equipaments esportius on predomina una activitat de lleure i recreativa. Dues d'aquestes piscines són de caràcter esportiu i les altres són vasos més petits que no permeten l'activitat física. Aquests equipaments compten amb un elevat volum de persones usuàries en els mesos de juny i juliol degut als cursets de natació i activitats esportives d'estiu. A partir del mes d'agost, la utilització disminueix coincidint amb el període de vacances. També, cal destacar que la major part de les residències del municipi compta amb piscina particular, motiu pel qual no assisteixen a les piscines d'ús públic.

ESPAIS DE RAQUETA		
NOM	TIPUS <sup>18</sup>	TITULARITAT
CEM Piscines	2 FRO	Municipal
Club Deportivo Terrassa Hoquei	7 TEN	Privada
	3 PAD	
	1 FRO	

Els espais de raqueta es concentren, principalment, als equipaments privats. Així, l'oferta d'aquestes activitats està dirigida als socis d'aquest club esportiu, tot i que sempre que hi hagi disponibilitat, qualsevol persona no sòcia del club pot accedir a l'espai abonant la quota corresponent. A nivell d'oferta municipal gestionada per l'Àrea d'Esports, només hi ha una instal·lació que compta amb dues pistes de frontó, tot i que una d'elles està actualment en desús perquè no es pot dur a terme l'activitat del frontó, ja que no es compleix la normativa acústica. La voluntat de l'Àrea d'Esports és donar una solució a la demanda existent de la pràctica del pàdel i arribar a complementar l'oferta actual amb la pràctica d'aquesta modalitat esportiva.

<sup>18</sup> TEN – pistes de tennis; PAD – pàdel ; FRO – frontó, SQ - esquaix

CAMPS DE GOLF		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
Camp de Golf Municipal	4 GOL	Municipal

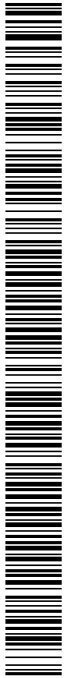
Matadepera compta amb 4 espais esportius de golf: un camp de golf, un camp de pràctiques i dos green de pràctiques. El conjunt d'aquests, formen el Camp de Golf Municipal que és gestionat per l'Ajuntament, però on el Club de Golf Matadepera fa de lligam entre l'administració pública i la Federació Catalana de Golf per a la realització de proves oficials. La gran superfície necessària per a un equipament d'aquestes característiques impossibilita la possibilitat d'ampliar la instal·lació destacant com a tret peculiar que una carretera divideix el camp per la meitat per la manca de terreny existent.

CAMPS DE FUTBOL 7		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
CD Terrassa Hoquei	1 CAM	Privada

L'únic camp de futbol 7 de Matadepera és de titularitat privada. A nivell municipal, a causa de la demanda existent de les entitats, s'ha plantejat la construcció d'un camp de futbol 7 en la parcel·la al costat de la Carretera de Sabadell.

SALES ESPORTIVES		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
Pavelló Primer d'Octubre	1 SAL	Municipal
Camp de Golf Municipal	1 SAL	Municipal
CD Terrassa Hoquei	2 SAL	Privada

Les sales esportives incloses en la Xarxa Complementària són aquelles que no compleixen les mesures establertes pel PIEC per classificar-se dintre de la Xarxa Bàsica. De totes maneres, en aquestes instal·lacions es realitzen activitats dirigides i de fitness però amb una capacitat inferior a la demanda. La sala del pavelló és emprada per la realització d'activitats dirigides, tot i que a causa de les dimensions reduïdes, provoca limitació d'aforament en les diferents activitats que es duen a terme. En referència a la sala del camp de golf es considera que aquesta és especialitzada perquè disposa de billars. Pel que fa a les sales del CD Terrassa, aquestes a banda de ser de petites dimensions, comparteixen l'ús amb màquines cardiovasculars i isotòniques.





### Xarxa Complementària Activa

Tal com s'ha comentat al punt '5.2' del present document, les bases de **l'actualització del PIEC 2005 són de caràcter prepositiu pel qual no modifica el PIEC del 2005**, sent encara el document de referència per a l'anàlisi dels equipaments esportius d'acord la seva classificació. Tot i això, es llista en aquest subapartat de la Xarxa Complementària, els espais de Xarxa Complementària Activa, per tal de tenir-los presents i tractar-los de manera específica donades les seves característiques, singularitats i ús que se'n fa.

ZONES D'ACTIVITAT ESPAI URBANITZAT		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
Pistes de petanca Municipals	1 URB	Municipal

PETANQUES		
NOM	TIPUS	TITULARITAT
Pistes de petanca Municipals	2 PET	Municipal

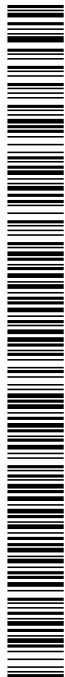
ALTRES ESPAIS SINGULARS		
NOM	MÒDUL	TITULARITAT
Parc de skate	1 SIN	Municipal

Aquests espais dels quals gaudeix el municipi són de lliure accés i no requereixen cap mena de control d'accés ni s'hi realitza cap mena de pràctica organitzada, exceptuant el cas de les pistes de petanca municipals que són utilitzades pel club del municipi. En aquest sentit, Matadepera compta amb una diversitat d'espais en l'àmbit urbà i natural que promouen una pràctica d'activitat física lliure per a totes les edats, des dels itineraris i recorreguts de senderisme i de bicicleta que conté el Parc Natural de Sant Llorenç de Munt, fins a un parc de skate, majoritàriament dirigit a la població jove i zones d'activitat física per a la gent gran.

### RESUM DELS DÈFICITS EN XARXA COMPLEMENTÀRIA

No existeix un barem establert de nivell d'ús potencial pels espais de Xarxa Complementària, per tant, la concreció dels dèficits es realitza tenint en compte aspectes més lligats al treball de camp realitzat i a elements qualitius. Després de l'anàlisi de l'oferta i la demanda, així com dels hàbits esportius del municipi, es realitza el següent balanç sobre les principals millores que es podrien realitzar en alguns dels equipaments de Xarxa Complementària.

#### Taula 14. Resum i concreció de dèficits de Xarxa Complementària



Millores en espais existents	Observacions
<b>Pistes de frontó Complex Piscines</b>	Aquest espai compta amb dues pistes de frontó i actualment una es troba en desús perquè no compleix la normativa acústica municipal. Considerant el baix ús i les esquerdes en les parets i paviment i els estancaments d'aigua al ploure, es creu que aquest espai podria ser emprat per a un altre ús esportiu, i/o remodelar-ho per construir un altre equipament.
<b>Pistes de pàdel</b>	Només es disposa d'un espai per a la pràctica del pàdel que pertany a un club esportiu privat. A causa de l'expansió d'aquest esport, la seva evolució constant i la demanda, es considera oportuna la construcció d'unes pistes de pàdel de propietat municipal aprofitant el sòl urbà disponible per a equipaments en els espais de frontó.
<b>Sales polivalents</b>	Les sales esportives polivalents existents, concretament, la del pavelló poliesportiu, a causa de les seves mesures provoca una limitació en l'aforament. Tot i això, aquestes donen servei a un ampli sector de població gràcies a la varietat d'activitats que es realitzen. Si la demanda augmentés, la sala actual no tindria prou capacitat per absorbir-la, així com afecta la diversitat d'activitats que es poden realitzar en aquest espai. Per aquest motiu, com s'ha comentat en els dèficits de Xarxa Bàsica, es considera interessant que la sala actual passés a ser d'ús de les entitats esportives, i l'activitat d'halterofília es traslladés a aquest espai. D'altra banda es preveu una ampliació en l'espai del gimnàs del CEM Piscines perquè es duguessin a terme les activitats dirigides sent aquest espai exclusiu per a la pràctica de salut i lleure.



<b>Dinamització espai públic i urbà</b>	Tot i disposar d'aparells de condicionament físic a l'aire lliure, no s'identifiquen accions de dinamització d'aquestes. Es creu interessant repensar actuacions per dinamitzar tant els recorreguts i itineraris actuals així com els espais esportius a l'aire lliure en espai urbà promovent la pràctica d'esport de salut i lleure per a tota la població. De la mateixa manera, poder utilitzar aquestes accions per promocionar els atractius paisatgístics com històrics de la zona, tant per persones de fora del municipi com les pròpies de Matadepera.
<b>Espai bike trial (riera de les Arenes)</b>	L'espai del bike trial situat al costat de la riera de les Arenes és un indret clau per a la pràctica d'aquesta activitat que ha crescut en els darrers anys. Actualment però, aquest espai no està categoritzat com un equipament esportiu i, a més no està delimitat, fet que pot provocar problemàtiques en la tipologia d'ús. Davant la responsabilitat de l'Ajuntament de Matadepera sobre el sòl urbà, s'hauria de treballar per integrar i adaptar aquesta zona per a una pràctica esportiva de salut, lleure i recreació, que pot arribar a ser un atractiu dinamitzador així com un reclam per al turisme de proximitat.

Un cop presentats els dèficits segons els equipaments de Xarxa Bàsica i Xarxa Complementària, es fa una revisió de les actuacions en relació amb les instal·lacions esportives que es van proposar en el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Matadepera realitzat l'any 2008. En la següent taula, s'especifica la descripció de l'actuació, la xarxa a la qual pertanyen i l'estat d'aquestes (realitzat, desestimat, no realitzat), i amb les observacions pertinents.

**Taula 15. Estat de les propostes d'actuació d'equipaments esportius del MIEM 2008**

Proposta d'actuació	Xarxa	Estat de l'actuació
Construcció camp de futbol (CAM-2) a la zona de camp de pràctiques de gespa artificial amb vestidors	Bàsica	✓
Construcció camp d'hoquei herba (CAM-2) a la zona de camp de pràctiques de gespa artificial	Bàsica	✓



Construcció d'una piscina coberta en la zona de l'actual pavelló d'halterofília	Bàsica	Desestimat
Construcció per a una pista poliesportiva per a lliure ús	Bàsica	✓
Trasllat sala halterofília a la sala polivalent del pavelló	Complementària	✗
Increment de sales especialitzades si es construeix la piscina coberta	Complementària	Desestimat
Substitució dels frontons per 4 pistes de pàdel	Complementària	✗
Creació d'un circuit per córrer, passejar, amb bicicleta que uneixi les dues zones esportives	Complementària	✗
Crear un espai de BTT	Complementària	Parcial <i>(Actual funcionament, manca ús esportiu)</i>
Construcció de 2 espais de lliure accés en el municipi	Complementària	✓

Alguna de les propostes d'actuació que es van proposar en el MIEM 2008 es considera que serien interessants de mantenir per al present estudi perquè són d'interès i dotarien al parc d'equipaments esportius actuals de Matadepera de molta més qualitat.

## 6

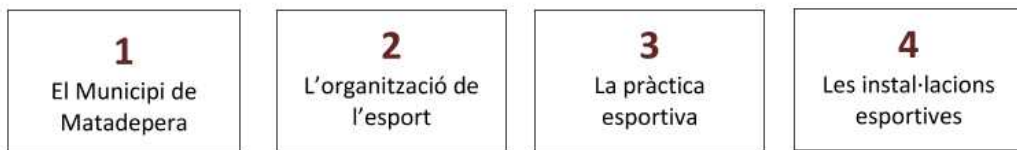
### DIAGNOSI I CONCRECIÓ DE LES

### LÍNIES ESTRATÈGIQUES

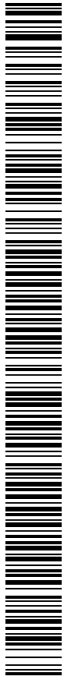
Una vegada feta l'anàlisi del sistema esportiu de Matadepera, a continuació es presenta la diagnosi realitzada. Aquesta s'ha dut a terme a partir de tota la informació analitzada del municipi,

entrevistes en profunditat amb els serveis tècnics municipals seleccionats, així com a partir de les dinàmiques de grup realitzades.

La diagnosi s'ha desenvolupat a partir d'una metodologia de detecció dels elements favorables i aspectes de millora de cadascun dels 4 blocs del present estudi. Els punts destacats permeten focalitzar les accions i concretar les oportunitats clau a treballar en un futur, que derivaran en la concreció de 4 grans línies d'acció estratègiques que guiaran els programes i accions desenvolupats a la part propositiva del present projecte.



Àmbits	Aspectes a destacar	Aspectes a millorar	Oportunitats clau
MUNICIPI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entorn natural òptim per a la pràctica d'activitat física i esport a l'aire lliure</li> <li>Elevada renda per càpita</li> <li>Porta d'entrada al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac</li> <li>El comerç i la restauració són els principals atractius turístics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La majoria dels sòls urbans delimitats ja estan executats</li> <li>Situació de la població en cases i nuclis residencials llunyans de la zona del centre</li> </ul>	<p>Connexió amb altres municipis propers a través de carril bici i/o itineraris segurs</p> <p>Treball per la unificació dels comerços, restauració i professionals amb l'àmbit esportiu</p> <p>Ubicació idònia per fomentar l'esport i les activitats en el medi natural</p>





Àmbits	Aspectes a destacar	Aspectes a millorar	Oportunitats clau
L'ORGANITZACIÓ DE L'ESPORT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centralització de les actuacions i gestió de les entitats amb l'Àrea d'Esports</li> <li>Disposició de cap sistema d'ajuts i/bonificacions d'àmbit esportiu, a causa de l'alt índex de renda</li> <li>Preu accessible dels abonaments de les IEM en comparació amb els municipis propers</li> <li>Teixit associatiu amb implicació, principal promotor d'AF i esport</li> <li>Reglament d'ús de les instal·lacions esportives en procés de validació</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Els i les esportistes de les entitats han d'estar abonats/des a les instal·lacions esportives municipals generant dificultats de gestió i funcionament.</li> <li>Sinèrgies de col·laboració amb altres àrees de l'Ajuntament</li> <li>Manca d'estratègia i coordinació entre l'Àrea d'Esports i el teixit associatiu</li> <li>Dificultat en la transmissió de recursos cap a les entitats esportives</li> <li>Possibilitat de canvi en el model de gestió d'alguns dels equipaments esportius actuals</li> <li>Falta definir la finalitat d'ús esportiva dels diferents equipaments del municipi</li> </ul>	<p>Model de gestió dels abonaments de les entitats cap a les IEM</p> <p>Estratègies de dinamització conjunta de les entitats esportives</p> <p>Directrius per assegurar una bona comunicació entre agents</p> <p>Re-definició de l'organització interna del camp de golf municipal</p> <p>Oferir eines de gestió i recursos per al desenvolupament i progrés del teixit associatiu</p> <p>Treball dels criteris de distribució dels espais esportius i finalitat d'ús del nou pavelló</p>



Àmbits	Aspectes a destacar	Aspectes a millorar	Oportunitats clau
PRÀCTICA ESPORTIVA	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Potencialitat d'aprofitar l'espai natural i urbà per a la pràctica esportiva</li><li>▪ Alt nivell de pràctica físico-esportiva de la població, sobretot fins als 16 anys, en entitats esportives</li><li>▪ Diversitat d'equipaments i espais esportius al municipi que permeten la pràctica de diferents modalitats</li><li>▪ Diferenciació respecte als municipis propers per la disposició d'un espai de bike trial</li><li>▪ Oferta esportiva municipal variada i rica dirigida a la població adulta</li><li>▪ Oferta d'activitats dirigides i esportives dirigida especialment a la tercera edat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Necessitat de regular l'ús i accés de l'espai de bike trial</li><li>▪ Desaprofitament del potencial de les activitats en el medi natural per a la població infantil i jove</li><li>▪ Estratègia de potenciació i comercialització del camp de golf</li><li>▪ Nivell de compliment de la normativa per part de les entitats en desenvolupar la pràctica esportiva</li></ul>	<p>Potenciació dels elements esportius de lliure accés per dinamitzar la pràctica esportiva</p> <p>Regulació de l'espai de bike trial per disposar d'un equipament de qualitat</p> <p>Garantir una pràctica esportiva adaptada a tots els perfils d'edat i col·lectius</p> <p>Dinamització d'activitats esportives puntuals per promocionar les instal·lacions municipals</p>



Àmbits	Aspectes a destacar	Aspectes a millorar	Oportunitats clau
LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Voluntat de reorganitzar els espais en desús del Club Èpic</li><li>▪ Alguns espais esportius disposen de capacitat per absorbir demanda</li><li>▪ Bon estat dels espais esportius dels equipaments escolars per fer-ne ús</li><li>▪ Disposició d'un espai de lliure accés per a la pràctica esportiva</li><li>▪ Possibilitat de realitzar millores en els espais complementaris dels equipaments esportius</li><li>▪ Possibilitat de col·laboració amb el CD Terrassa Hoquei per la cessió d'algun dels seus espais esportius</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Poca reserva de sòl disponible per a equipaments esportius</li><li>▪ Saturació del pavelló poliesportiu en horari de tarda</li><li>▪ Saturació del camp de futbol tenint en compte que les seves mides no són les adequades</li><li>▪ Saturació del camp d'hoquei i no possibilitat d'ús dels camps del CD Terrassa Hoquei per coincidència de demanda</li><li>▪ Poca afluència de visitants al camp de golf</li><li>▪ Infrautilització de l'espai de frontó actual</li><li>▪ No hi ha cap espai municipal per a la pràctica del pàdel</li></ul>	<p>Necessitat d'ús del pavelló esportiu de l'Èpic</p> <p>Reorganització de les zones esportives per dividir usos de les entitats i de l'oferta municipal</p> <p>Actuacions de remodelació espais complementaris del CEM Mas Sot</p> <p>Adequació dels espais de frontó per a un altre ús esportiu</p> <p>Col·laboració entre l'Ajuntament i els clubs esportius privats per al lloguer dels seus espais esportius</p>

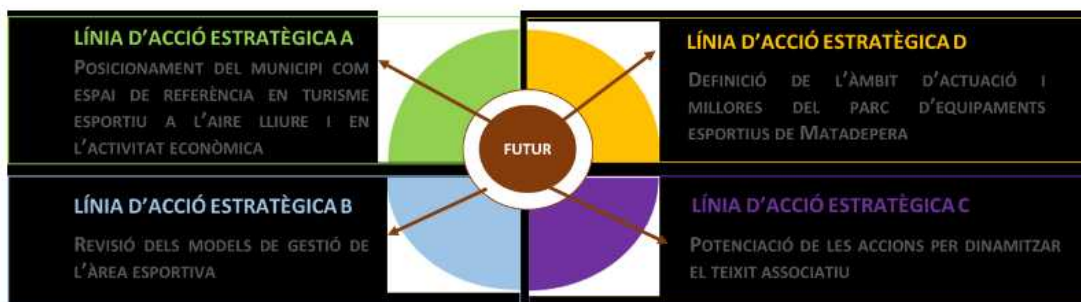


### DETECCIÓ DE LES LÍNIES D'ACCIÓ ESTRATÈGIQUES A PARTIR DE LES OPORTUNITATS CLAU





## LÍNIES D'ACCIÓ DE FUTUR



# PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT I ACTUALITZACIÓ DEL MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE MATADEPERA

## ANNEX VOLUM 1- ANÀLISI I DIAGNOSI

### Índex de continguts

<b>1 EQUIPAMENTS MUNICIPALS CONVENCIONALS</b> .....	<b>84</b>
<b>2 EQUIPAMENTS MUNICIPALS I PÚBLICS MEDI URBÀ O NATURAL</b> .....	<b>88</b>
<b>3 EQUIPAMENTS ESPORTIUS ESCOLARS</b> .....	<b>90</b>
<b>4 EQUIPAMENTS DE TITULARITAT PRIVADA</b> .....	<b>94</b>

## 1

## EQUIPAMENTS MUNICIPALS CONVENCIONALS

## ZONA ESPORTIVA MAS SOT – EMC1

<b>Adreça:</b> Av. Mas del Sot, s/n		<b>Coordenades:</b> N 41° 35' 41.373" E 2° 1' 56.808"			
<b>Entitat propietària:</b> Ajuntament			<b>Entitat gestora:</b> Ajuntament		
Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
Camp poliesportiu, CAM-1	100 x 55m. 5500 m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Bàsica	Construït i Permanent	✓
Camp poliesportiu, CAM-2	-				
<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 4 col·lectius, 1 individual 110 m <sup>2</sup> i 1 servei públic Grades: 200 seients				
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat		
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, servei de bar, infermeria				
<b>Activitats</b>	Futbol-Futbol 7, Hoquei				
<b>Tipologia d'usuari</b>	Grups de competició				
<b>Finalitat d'ús</b>	Competició i lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	Club Futbol Matadepera, Matadepera 88 Hoquei				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda	X	Per igual
<b>Observacions</b>	-				



**PAVELLÓ PRIMER D'OCTUBRE - EMC2**

<b>Adreça:</b> C. Enric Genescà, s/n	<b>Coordenades:</b> N 41° 36' 15.412" E 2° 1' 22.488"
--------------------------------------	---

<b>Entitat propietària:</b> Ajuntament	<b>Entitat gestora:</b> Ajuntament
--	------------------------------------

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pavelló poliesportiu, PAV-2	44 x 23m. 1012 m <sup>2</sup>	Fusta	Bàsica	Construït	✓
1 altres sales, SAL	14 x 6m. 84 m <sup>2</sup>	Sintètic	Compl.	Permanent	

<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 4 col·lectius, 2 individuals. 148m <sup>2</sup> Grades: 264 seients i 1 magatzem (70m <sup>2</sup> )
------------------------------	--

<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat
-----------------------	---------	---	------------

<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, aparcament, servei de bar, restaurant, infermeria
--------------------------------	---

<b>Activitats</b>	Futbol sala, Bàsquet, Handbol, Hoquei sala, Patinatge, Voleibol., Dansa, Condicionament físic (activitats dirigides)				
<b>Tipologia d'usuaris</b>	Grups de competició, població en general				
<b>Finalitat d'ús</b>	Competició, lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	Club Pati Matadepera, Matadepera 88 Hoquei, Club Handbol Veterans, Club Bàsquet Matadepera, Bàsvé Bàsquet Veteranes, Cros Matadepera, Activitats Dirigides, Futbol Sala.				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda	X	Per igual

<b>Observacions</b>	-
---------------------	---



**CEM PISCINES – EMC3****Adreça:** C. Mariapfarr, 8**Coordenades:** N 41° 36' 16.311" E 2° 1' 14.274"**Entitat propietària:** Ajuntament**Entitat gestora:** Ajuntament

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pista poliesportiva, POL-2	45 x 22m, 990m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica		
1 sala esportiva, SAL-2	20 x 15m, 300m <sup>2</sup>	Fusta – elàstic	Bàsica		
1 piscina a l'aire lliure, PAL	25 x 12,5m, 312,5m <sup>2</sup>	Rajola-ceràmi.	Compl.		
1 altres vasos, PAL	12,5 x 6m, 75m <sup>2</sup>	Lloseta	Compl.	Construït i permanent	✓
2 pistes de frontó, FRO	36 x 13m, 468m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.		
1 camp de monopatí i patí en línia, SIN	230m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.A		

**Espais complementaris**Vestidors: 4 col·lectius i 1 individual 190m<sup>2</sup>.

Grades: 500 seients

**Accessibilitat**

Adaptat

X

No adaptat

**Altres serveis i espais**

Transport públic, aparcament vehicles i bicicletes, infermeria

<b>Activitats</b>	Frontennis, Halterofília, Cardiovasculars, Musculació i Tonificació, Futbol sala, handbol, Patinatge en monopatí, Natació recreativa				
<b>Tipologia d'usuaris</b>	Grups de competició, població en general				
<b>Finalitat d'ús</b>	Competició, lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	Club Cross, Futbol Sala, Matadepera 88 Hoquei, Club Patí Matadepera				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda		Per igual X

**Observacions**

Una de les dues pistes de frontó està en desús i és emprada per l'entitat de Cros per fer algun dels seus entrenaments.



**CAMP DE GOLF MUNICIPAL – EMC4**

Adreça: C. Pompeu Fabra, s/n

Coordenades: N 41° 36' 2.433" E 2° 2' 1.537"

Entitat propietària: Ajuntament

Entitat gestora: Ajuntament

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 Camp de golf, SIN	200.000m <sup>2</sup> , 9 forats	Gespa natural	Compl.	Construït i permanent	✓
1 Camp de golf de pràctiques, SIN	2000m <sup>2</sup>	Gespa natural	Compl.		
1 Green de pràctiques, SIN	200m <sup>2</sup> , 7 forats	Gespa natural	Compl.		
1 Green de pràctiques, SIN	300m <sup>2</sup> , 7 forats	Gespa natural	Compl.		
1 altres sales, SAL	104m <sup>2</sup>	Terratzo	Compl.		

Espais complementaris

Vestidors: 2 col·lectius 90m<sup>2</sup>Altres: 1 magatzem 80m<sup>2</sup>

Accessibilitat

Adaptat

No adaptat

Altres serveis i espais

Transport públic, aparcament, servei de bar, restaurant, sauna seca

Activitats	Golf				
Tipologia d'usuaris	Grups de competició, població en general				
Finalitat d'ús	Competició, lleure				
Nº d'entitats	Club Golf Matadepera				
Franja d'ús principal	Matí		Tarda	Per igual	X

Observacions

-



## 2

## EQUIPAMENTS MUNICIPALS I PÚBLICS MEDI URBÀ O NATURAL

## PISTA POLIESPORTIVA MUNICIPAL – EMUN1

<b>Adreça:</b> C. Enric Genescà	<b>Coordenades:</b> N 41° 36' 14.022" E 2° 1' 24.555"
---------------------------------	---

<b>Entitat propietària:</b> Ajuntament	<b>Entitat gestora:</b> Ajuntament
--	------------------------------------

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pista poliesportiva, POL-2	44 x 22m, 968m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica	Construït i permanent	

<b>Espais complementaris</b>	Grades: 170 seients				
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat		
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic				

<b>Activitats</b>	Futbol sala, Handbol, Bàsquet, Bàsquet lliure 3x3				
<b>Tipologia d'usuari</b>	Població en general				
<b>Finalitat d'ús</b>	Lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	-				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda	X	Per igual

<b>Observacions</b>	-				
---------------------	---	--	--	--	--



**PISTES PETANCA MUNICIPALS – EMUN2**

Adreça: C. Joan Paloma, s/n

Coordenades: N 41° 35' 50.477" E 2° 1' 34.95"

Entitat propietària: Ajuntament

Entitat gestora: Ajuntament

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
2 espais de petanca, PET Zona d'activitat a l'espai urbà, URB		Gespa artificial Terra	Compl.A Compl.A	Construït i permanent	✓

Espais complementaris

-

Accessibilitat

Adaptat

X

No adaptat

Altres serveis i espais

Transport públic

Activitats

Musculació i tonificació, Petanca

Tipologia d'usuaris

Població en general

Finalitat d'ús

Lleure

Nº d'entitats

-

Franja d'ús principal

Matí

Tarda

Per igual

X

Observacions

-



## 3

## EQUIPAMENTS ESPORTIUS ESCOLARS

## ESCOLA GINESTA – CE1

Adreça: C. Can Pous, 10      Coordenades: N 41° 35' 43.105" E 2° 1' 38.947"

Entitat propietària: Ajuntament      Entitat gestora: Escola Ginesta

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 sala polivalent, SAL-1	20 x 9,5m, 190m <sup>2</sup>	Sintètic-rígid	Bàsica	Construït i permanent	✓
1 altres pistes, POL	30 x 18m, 540m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Complem		
1 altres pistes, POL	24 x 15m, 360m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Complem.		
1 altres pistes, POL	22 x 18m, 396m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Complem.		
1 altres pistes, POL	18 x 9m, 162m <sup>2</sup>	Terra	Complem.		
1 rocòdrom, ROC	300m <sup>2</sup>	Sintètic-rígid	Complem.		

<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 4 col·lectius 125m <sup>2</sup> Altres: 1 magatzem 3m <sup>2</sup>		
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, restaurant, aula de formació, aparcament bicicletes, infermeria		

<b>Activitats</b>	Futbol sala, Handbol, Bàsquet lliure 3x3, Minibàsquet, Voleibol, Escalada, Condicionament físic (activitats dirigides) i Expressió corporal				
<b>Agents usuaris</b>	AMPA	X	Clubs esportius	Altres	
<b>Finalitat d'ús</b>	Lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	AFA Escola Ginesta				
<b>Franja d'ús principal</b>	Horari lectiu	X	Horari no lectiu		

<b>Observacions</b>	-
---------------------	---



**ESCOLA JOAN TORREDEMER CANELA – CE2**

<b>Adreça:</b> C. Sant Ignasi, 20	<b>Coordenades:</b> N 41° 35' 52.551" E 2° 1' 24.199"
-----------------------------------	---

<b>Entitat propietària:</b> Ajuntament	<b>Entitat gestora:</b> Escola Joan Torredemer Canela
--	---

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pista poliesportiva, POL-3	44 x 32m, 1408m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica	Construït permanent	i ✓
1 sala polivalent, SAL-1	18 x 11m, 198m <sup>2</sup>	Sintètic	Bàsica		
1 altres sales, SAL	10,5 x 6m, 63m <sup>2</sup>	Sintètic	Compl.		

<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 2 col·lectius 60m <sup>2</sup> Grades: 160 seients i 1 magatzem (15m <sup>2</sup> )		
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, restaurant, aula de formació, aparcament vehicles i bicicletes, infermeria		

<b>Activitats</b>	Minibàsquet, Futbol sala, Handbol, Voleibol, Condicionament físic (activitats dirigides) i Expressió corporal				
<b>Agents usuaris</b>	AMPA	X	Clubs esportius	X	Altres
<b>Finalitat d'ús</b>	Lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	AFA Escola Torredemer. Club Bàsquet Matadepera, Club Matadepera 88 Hoquei				
<b>Franja d'ús principal</b>	Horari lectiu		Horari no lectiu	X	
<b>Observacions</b>	-				





### INSTITUT MATADEPERA – CE3

**Adreça:** Av. Mas del Sot, 4-10

**Coordenades:** N 41° 35' 38.622" E 2° 1' 42.529"

**Entitat propietària:** Ajuntament

**Entitat gestora:** Institut Matadepera

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pista poliesportiva, POL-2	44 x 24m, 1056m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica	Construït i permanent	✓
1 altres pistes, POL	20 x 15m, 300m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.		
1 altres pistes, POL	18 x 9m, 162m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.		
1 sala esportiva, SAL-3	21 x 18m, 378m <sup>2</sup>	Sintètic	Bàsica		
Zona d'activitat a l'entorn urbà, URB		Terra	Compl. A		

**Espais complementaris**

Vestidors: 4 col·lectius 150m<sup>2</sup>

Grades: 1118 seients i 1 magatzem (7,7m<sup>2</sup>)

**Accessibilitat**

Adaptat

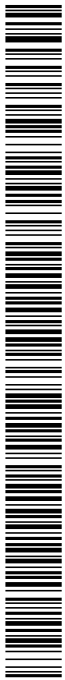
X

No adaptat

**Altres serveis i espais**

Transport públic, aparcament vehicles, aula de formació

<b>Activitats</b>	Tennis de taula, Futbol sala, Bàsquet, Handbol, Voleibol, Condicionament físic (activitats dirigides), Bàdminton.				
<b>Agents usuaris</b>	AMPA	X	Clubs esportius	Altres	
<b>Finalitat d'ús</b>	Lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	Associació Esportiva IES Matadepera				
<b>Franja d'ús principal</b>	Horari lectiu	X	Horari lectiu		



## Observacions



-

## ESCOLA MONTCAU-LA MOLA – CE4

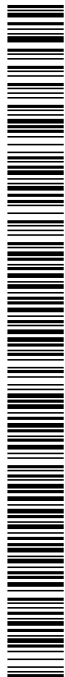
Adreça: Pg. del Pla, s/n

Coordenades: N 41° 36' 50.757" E 2° 0' 46.758"

Entitat propietària: Promoción Escuelas S.A

Entitat gestora: Montcau-La Mola

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pista poliesportiva, POL-1	40 x 20m, 800m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica	Construït i permanent	
1 altres pistes, POL	21 x 13m, 273m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.		
1 altres pistes, POL	24 x 16m, 384m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Compl.		
1 altres sales, SAL	15,5 x 11,5m, 178,25m <sup>2</sup>	Sintètic	Compl.		
1 altres sales, SAL	12 x 4m, 48m <sup>2</sup>	Fusta	Compl.		
1 altres vas cobert, PCO	10 x 12,5m, 125m <sup>2</sup>	Rajola ceràmica	Compl.		
1 altres camps, CAM	50 x 38m, 1900m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Compl.		
1 camp de golf de pràctiques, GOL	150m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Compl.		



<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 4 col·lectius 200m <sup>2</sup> i Grades: 300 seients			
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat	
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, aparcament vehicles, restaurant, aula de formació			
<b>Activitats</b>	Futbol-7 i Futbol sala, Golf, Natació i Natació ensenyament, Bàsquet, Handbol, bàsquet lliure 3x3, Voleibol, Condicionament físic (activitats dirigides) i Expressió corporal			
<b>Agents usuaris</b>	AMPA		Clubs esportius	Altres
<b>Finalitat d'ús</b>	Lleure i competició			
<b>Nº d'entitats</b>	AFA Escola Montcau-La Mola			
<b>Franja d'ús principal</b>	Horari lectiu		Horari lectiu	X
<b>Observacions</b>				

## 4

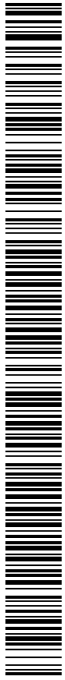
## EQUIPAMENTS DE TITULARITAT PRIVADA

### CD TERRASSA HOCKEY – EP1

**Adreça:** Ctra. a Talamanca, km 5,6 **Coordenades:** N 41° 36' 56.323" E 2° 0' 15.489"

**Entitat propietària:** Privat esportiu **Entitat gestora:** Club Deportiu Terrassa Hockey

Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
-------	-------	----------	-------------	----------------------	-------





1 pista poliesportiva, POL-2	44 x 22m, 968m <sup>2</sup>	Formigó lliscat	Bàsica	Construït i permanent	✓
2 camps poliesportiu, CAM-2	100 x 70m, 7000m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Bàsica		
1 sala amb equipament, SALE	17 x 7,5m, 127,5m <sup>2</sup>	Fusta – elàstic	Compl.		
1 sala amb equipament, SALE	5 x 4m, 20m <sup>2</sup>	Fusta – elàstic	Compl.		
1 piscina a l'aire lliure, PAL	25 x 14m, 350m <sup>2</sup>	Lloseta	Compl.		
1 pista de tennis, TEN	40 x 20m, 800m <sup>2</sup>	Formigó porós	Compl.		
6 pistes de tennis, TEN	36 x 18m, 648m <sup>2</sup>	Terra batuda	Compl.		
1 pista de pàdel, PAD	20 x 12m, 240m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Compl.		
2 pistes de pàdel, PAD	20 x 20m, 200m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Compl.		
1 altres vasos petits, PAL	6 x 6m, 36m <sup>2</sup>	Lloseta	Compl.		
1 pista de frontó, FRO	30 x 15m, 450m <sup>2</sup>	Terratzo	Compl.		
1 altres camps, CAM	40 x 20m, 800m <sup>2</sup>	Gespa artificial	Compl.		

<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 4 col·lectius, 1 individuals. 264m <sup>2</sup> Grades: 1600 seients				
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat		
<b>Altres serveis i espais</b>	Transport públic, aparcament de vehicles, servei de bar, restaurant, aula de formació, centre mèdic, infermeria, sauna seca.				

<b>Activitats</b>	Hoquei herba, Frontó, Pàdel, Natació, Natació recreativa, Futbol sala, Handbol, Cardiovasculars, Musculació i Tonificació, Tennis.				
<b>Tipologia d'usuaris</b>	Grups de competició, població en general				
<b>Finalitat d'ús</b>	Competició, lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	CD Terrassa Hoquei				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda	X	Per igual
<b>Observacions</b>	-				

**CLUB ÈPIC – EP2**

Adreça: C. la Castellassa, 14

Coordenades: N 41° 37' 0.293" E 2° 0' 46.302"

Entitat propietària: Èpic Casino del Comerç

Entitat gestora: Èpic Casino del Comerç



Espai	Mides	Paviment	Tipus xarxa	Tipologia equipament	Estat
1 pavelló poliesportiu, PAV-2	45 x 28m, 1260m <sup>2</sup>	Sintètic	Bàsica	Construït i permanent	✓

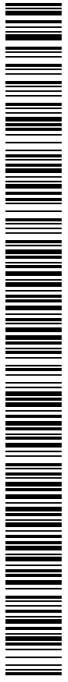
<b>Espais complementaris</b>	Vestidors: 7 col·lectius, 1 individuals. 230m <sup>2</sup> Grades: 940 seients				
<b>Accessibilitat</b>	Adaptat	X	No adaptat		
<b>Altres serveis i espais</b>	Servei de bar, restaurant, aula de formació, infermeria				

<b>Activitats</b>	Frontó, Pàdel, Futbol sala, Bàsquet, Handbol, Tennis, Voleibol, Petanca, Natació, Natació recreativa				
<b>Tipologia d'usuaris</b>	Grups de competició, població en general				
<b>Finalitat d'ús</b>	Competició, lleure				
<b>Nº d'entitats</b>	-				
<b>Franja d'ús principal</b>	Matí		Tarda	Per igual	X

<b>Observacions</b>	Disposa de més espais esportius però com estan en desús i mal estat no es tindran en compte en la realització de l'estudi. El pavelló passarà a ser de propietat municipal.				
---------------------	---	--	--	--	--

## PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT I ACTUALITZACIÓ DEL MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE MATADEPERA

VOLUM 2- FASE PROPOSITIVA  
Novembre 2021



---

La propietat del present treball és de l'Ajuntament de Matadepera. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

#### ÍNDEX DE CONTINGUTS

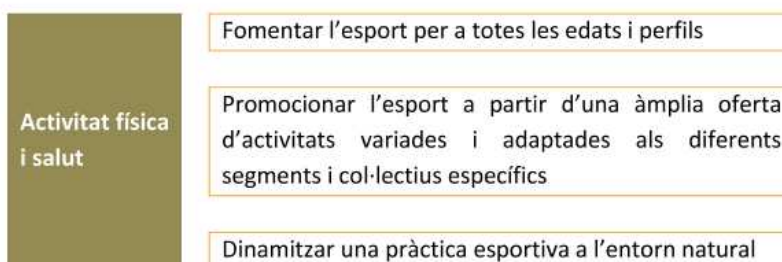
<b>1 CONCRECIÓ DEL PAPER DE L'ACTIVITAT FÍSICA I L'ESPORT</b> .....	98
<b>2 IDENTIFICACIÓ DE LES LÍNIES D'ACCIÓ ESTRATÈGICA I ÀMBITS DE TREBALL</b> .....	99
<b>3 PROPOSTA DE PROGRAMES D'ACCIÓ A DESENVOLUPAR</b> .....	105
<b>3.1. LÍNIA ESTRATÈGICA A. POSICIONAMENT DEL MUNICIPI COM ESPAI DE REFERÈNCIA EN TURISME ESPORTIU A L'AIRE LLIURE I EN L'ACTIVITAT ECONÒMICA</b> .....	108
<b>3.2. LÍNIA ESTRATÈGICA B. REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA</b> .....	115
<b>3.3. LÍNIA ESTRATÈGICA C. POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT ASSOCIATIU</b> .....	123
<b>3.4. LÍNIA ESTRATÈGICA D. DEFINICIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE MATADEPERA</b> .....	129
<b>4 RESUM DELS PROGRAMES D'ACCIÓ</b> .....	130
<b>5 CONCLUSIONS DEL PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT</b> .....	135

#### ÍNDEX DE FIGURES

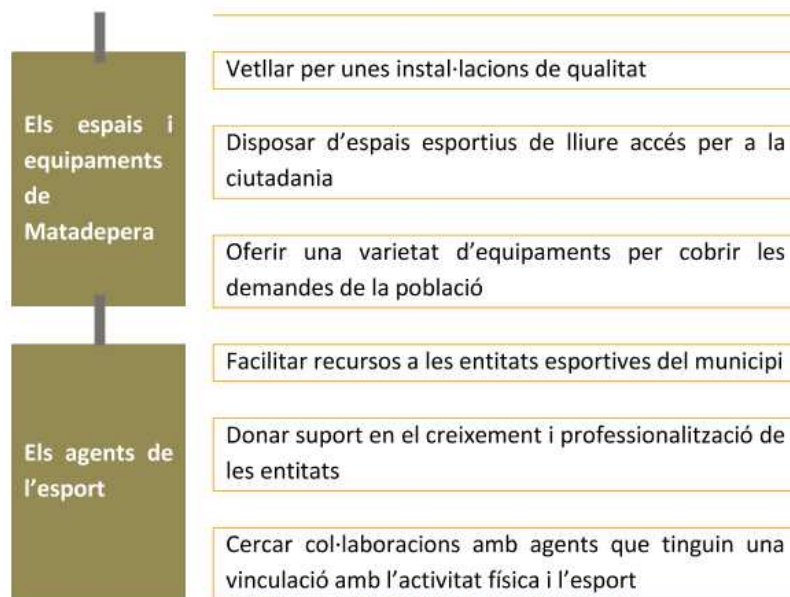
<b>Figura 1. Resum programes d'acció del Pla Estratègic</b> .....	130
<b>Figura 2. Vinculació dels ODS amb els àmbits de treball de les línies d'acció del Pla Estratègic</b> .....	132

## 1 CONCRECIÓ DEL PAPER DE L'ACTIVITAT FÍSICA I L'ESPORT

Definir com ha de ser l'esport del futur al municipi de Matadepera, esdevé un factor clau per concretar unes **línies estratègiques adaptades al municipi i definir el camí a seguir en els pròxims anys**. Per a la definició del paper de l'activitat física i l'esport, s'estableix quin és el model del sistema esportiu desitjat per a la població, basat en les tres àrees de treball següents:



### Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar



Es defineix a Matadepera com un municipi dinàmic, poliesportiu, saludable i lligat a l'entorn natural.

## 2 IDENTIFICACIÓ DE LES LÍNIES D'ACCIÓ ESTRATÈGICA I ÀMBITS DE TREBALL

Seguidament es presenten les línies d'acció estratègica identificades a treballar en l'activitat física i l'esport del futur de Matadepera en els pròxims anys, per tal que el sistema esportiu local evolucioni d'acord amb les necessitats i demandes de la societat i del sector. Alhora, cadascuna d'aquestes compta amb uns objectius propis, els quals s'assoliran a través del desenvolupament de diferents programes de treball més concrets que es detallaran en el següent apartat:



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

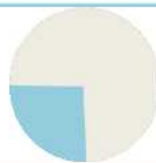
#### LÍNIA D'ACCIÓ ESTRATÈGICA A

POSICIONAMENT DEL MUNICIPI COM ESPAI DE REFERÈNCIA  
EN TURISME ESPORTIU A L'AIRE LLIURE I EN L'ACTIVITAT  
ECONÒMICA



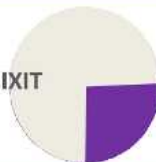
#### LÍNIA D'ACCIÓ ESTRATÈGICA B

REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA



#### LÍNIA D'ACCIÓ ESTRATÈGICA C

POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT  
ASSOCIATIU



#### LÍNIA D'ACCIÓ ESTRATÈGICA D

DEFINICIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC  
D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE MATADEPERA



A continuació es presenta una fitxa per a cadascuna de les línies d'acció estratègica, en les que es detallen els objectius i els pilars associats. Cada línia d'acció estratègica disposarà de 3 pilars que marcaran les bases per a cada programa de treball específic, així perquè aquests tinguin consonància, la premissa és que les accions determinades han de complir dos dels tres pilars exposats.



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

#### Línia d'acció estratègica A



Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica

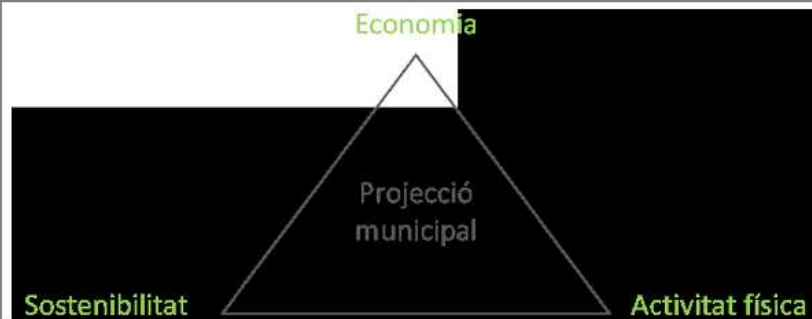
#### Descripció

La realitat turística del municipi en termes esportius té una gran potencialitat per visibilitzar i potenciar. S'ha de crear una estratègia que englobi a tots els agents implicats; municipals, associatius i privats; per tal de definir Matadepera com un municipi reconegut a tots els nivells pel turisme esportiu, especialment en l'entorn natural, i per l'activitat econòmica que aquest genera.

#### Objectius

- Definir l'abast i les característiques del turisme esportiu a Matadepera
- Treballar transversalment per obtenir diferents visions
- Vetllar per uns espais i serveis destinats al turisme esportiu de qualitat
- Dinamització de l'ús de la innovació i la cocreació per a la promoció i creació d'oferta turística-esportiva en el municipi

#### Eixos associats



<b>Economia</b>	Generació d'activitat econòmica en els sectors relacionats
<b>Sostenibilitat</b>	Mantenir el respecte amb l'entorn natural i medi ambient
<b>Activitat física</b>	Vehicle per aconseguir ser referent en turisme en el medi natural



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

#### Línia d'acció estratègica B



#### Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva

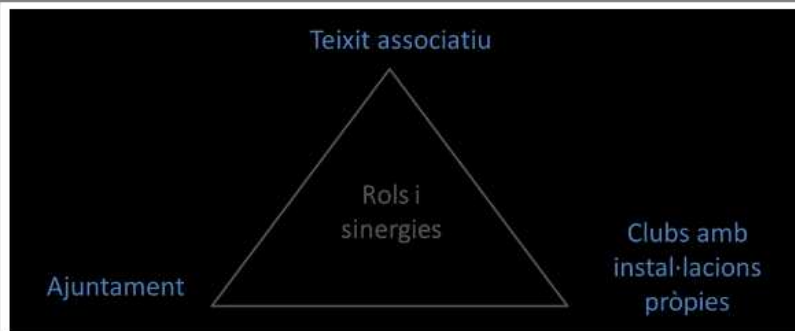
#### Descripció

L'estratègia i voluntat de creixement esportiu del municipi és ambiciosa tenint en compte els recursos disponibles, fet que obliga a fer una revisió de les necessitats i a cercar estratègies d'optimització de recursos per a una gestió eficient i exitosa de l'oferta d'activitat física i esport en el municipi.

#### Objectius

- Definir les tasques i responsabilitats dels agents del sistema esportiu local
- Garantir espais esportius accessibles a tots els col·lectius de població
- Revisar les necessitats en l'àmbit municipal

#### Eixos associats



#### Ajuntament

Organitzador i encarregat de desenvolupar col·laboracions amb els agents esportius de la ciutat

#### Teixit associatiu

Promotor principal de l'activitat física al municipi per a la població infantil i jove

#### Clubs amb instal·lacions pròpies

Agents d'alt impacte en la pràctica esportiva del municipi



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

#### Línia d'acció estratègica C



#### Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu

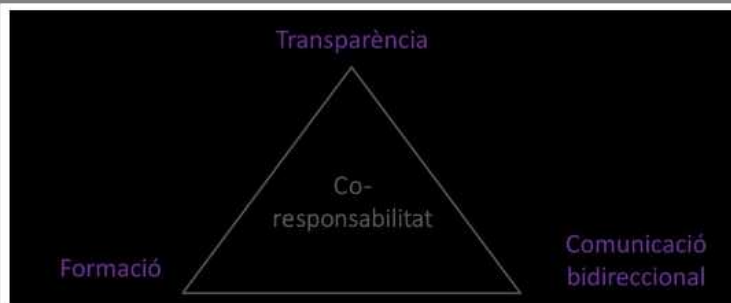
#### Descripció

Davant l'augment de demanda a nivell de quantitat i qualitat de l'activitat física i esport, les necessitats de recursos per al seu manteniment són cada vegada més elevades i dificultoses de mantenir. Això fa evident la necessitat de col·laborar i treballar conjuntament entre tots els agents esportius per optimitzar el màxim possible els recursos i l'oferta existent. A més, s'ha derivat a una major professionalització de les entitats, sent una dificultat poder assumir la normativa actual.

#### Objectius

- Donar suport a les entitats esportives davant la transformació associativa del sector esportiu
- Vetllar per un treball transversal i plural dels diferents àmbits municipals
- Treballar per assolir un municipi atractiu per a la cerca de recursos

#### Eixos associats



#### Transparència

Principi que permet una comunicació i bona imatge cap a la ciutadania

#### Formació

La professionalització és un dels elements clau del teixit associatiu

#### Comunicació bidireccional

Establir un treball en comú i recíproc és la clau per aconseguir un major rendiment



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 2. Identificació de les línies d'acció estratègica i àmbits de treball

#### Línia d'acció estratègica D



**Definició de l'àmbit d'actuació i millores del parc d'equipaments esportius de Matadepera**

#### Descripció

L'actual xarxa d'equipaments esportius així com el seu estat de conservació generen la necessitat d'establir una estratègia de futur en aquest àmbit. Amb la voluntat de disposar d'un conjunt d'equipaments esportius divers i de qualitat, i atenent a les possibles actuacions de futur, s'ha de replantejar aquesta xarxa d'equipaments, decidir quin estratègia s'ha de seguir i quin objectiu és el que es vol aconseguir.

#### Objectius

- Realitzar actuacions de millora en els equipaments actuals que ho requereixin
- Realçar el medi natural i urbà com a espai de pràctica
- Incorporar nous espais esportius convencionals a l'actual xarxa d'equipaments

#### Eixos associats



*En aquesta línia no es treballarà per eixos*

Aquesta línia comprendrà diferents paràmetres sent important trobar una balança entre consolidar el Parc d'Equipaments Esportius convencional i realitzar actuacions sota el marc de posicionar-se en el medi natural.



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

# 3

## PROPOSTA DE PROGRAMES D'ACCIÓ A DESENVOLUPAR

Una vegada identificades les línies estratègiques i els programes de treball, aquestes es desenvolupen mitjançant accions més concretes. Es fa una proposta d'accions per al desenvolupament d'aquestes línies. Les accions aquí proposades, són les que es consideren bàsiques i essencials per a l'evolució del sistema esportiu cap als objectius de futur, especialment en la primera etapa, però ha de ser el propi municipi el que ha de decidir i concretar el desenvolupament d'aquestes accions i la seva prioritat. La implementació de les accions pot donar pas a noves accions i programes de treball resultants de l'èxit de la seva execució com a continuïtat d'aquestes.

L'horitzó del present Pla Estratègic de l'Esport té un abast fins a l'any 2031, on la planificació en el temps de les propostes s'ha de fer sempre ajustant el seu cost a la capacitat d'inversió de l'Ajuntament, resultant essencial prioritzar unes accions sobre unes altres segons sigui la seva importància, cost i complexitat. Tot i això, cal dividir aquest període temporal en diferents fases de treball, proposant les següents:



El pla estratègic ha de ser flexible i anar adaptant-se a la pròpia transformació del sistema esportiu local i l'evolució del sector, així com als recursos disponibles en cada moment. Per aquest motiu, la major part de projectes es concentren en les dues primeres fases, podent aparèixer nous projectes a la tercera fase derivats de la implantació dels anteriors.

D'altra banda, tots els projectes i accions a desenvolupar tenen un cost. Aquest cost no necessàriament ha de ser una despesa econòmica directa sinó que pot ser la dedicació d'una persona en el seu desenvolupament. Per identificar el diferent nivell de cost que poden tenir els projectes seleccionats per al desenvolupament de l'estratègia es proposen els següents 3 rangs de despesa:



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

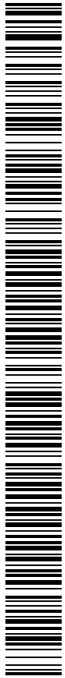
Cost Baix	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cost econòmic 0 + dedicació RRHH</li><li>• Cost econòmic menor de 5.000 €</li></ul>
Cost Mitjà	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cost econòmic entre 5.001 € i 15.000 €</li></ul>
Cost Alt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cost econòmic de + 15.001 €</li></ul>

Els diferents projectes i accions proposades requereixen la participació de l'Àrea d'Esports de l'ajuntament, però en la major part d'ells es requereix la implicació d'altres agents dinamitzadors per sumar sinergies, recursos i esforços per aconseguir la màxima transversalitat que ofereix l'activitat física i l'esport com a eina. El lideratge i la implicació dels diferents agents pot ser molt variada amb una participació contínua o de forma puntual en moments o accions específiques.

Finalment, hi ha algunes accions prioritàries en relació amb altres, ja sigui per motius de seguretat, pel col·lectiu al qual es dirigeix o per la necessitat a resoldre. La prioritat però, no determina que aquest projecte o acció es pugui realitzar en la primera fase. A vegades el seu desenvolupament és complex i requereix uns terminis específics (seguint un calendari establert per llei) o perquè es requereixen uns recursos no disponibles a curt termini. S'han marcat tres nivells de prioritat:

Nivell de prioritat de les accions
Prioritat Alta
Prioritat Mitjana
Prioritat Baixa

Els àmbits de treball que s'identificaran dintre de cada línia d'acció estratègica comptarà amb diferents programes d'acció a desenvolupar. A més, aquests àmbits tindran un vinculació directa amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), que són aquells que van adoptar els Estats Membre en 2015 com un anomenat universal a posar fi a la pobresa, protegir el planeta i garantir que totes les persones gaudeixin de pau i prosperitat per a 2030. Tanmateix, per aconseguir la consecució d'aquests objectius, l'esport juga un rol molt important pel potencial



### Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

#### 3. Proposta de programes d'acció a desenvolupar

transformador del qual disposa així com sent un element crucial per a la vida dels nens/es i joves de tot el món oferint avantatges en l'àmbit de la salut, educació i oportunitat de vida. D'aquesta manera, un cop presentats tots els programes d'acció a desenvolupar de cada una de les línies d'acció estratègiques, s'inclourà un quadre resum que permetrà veure la incidència de cada àmbit de treball amb els seus ODS.

## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

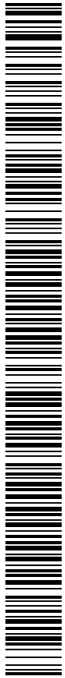
### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

#### 3.1. LÍNIA ESTRATÈGICA A. POSICIONAMENT DEL MUNICIPI COM ESPAI DE REFERÈNCIA EN TURISME ESPORTIU A L'AIRE LLIURE I EN L'ACTIVITAT ECONÒMICA

Línia	Àmbits de treball	Programes d'acció a desenvolupar
A. POSICIONAMENT DEL MUNICIPI COM ESPAI DE REFERÈNCIA EN TURISME ESPORTIU A L'AIRE LLIURE I EN L'ACTIVITAT ECONÒMICA	A1. Col·laboració amb el sector privat mitjançant accions i programes esportius	A.1.1. Realització d'un pla operatiu de turisme esportiu concretant les accions, recursos i agents implicats
		A.1.2. Establiment de convenis de col·laboració amb el sector privat per a la realització de diferents esdeveniments esportius per als diferents col·lectius de la població
	A2. Treball en temes de patrocini per crear una marca de ciutat reconeguda	A.2.1. Dinamització d'un espai d'innovació empresarial i econòmica en l'àmbit esportiu en el medi natural
		A.2.2. Treball en la creació de la marca de Matadepera com a ciutat esportiva en el medi natural
	A3. Dinamització d'espais esportius a l'aire lliure	A.3.1. Potenciació de l'espai de bike trial com a punt de referència
		A.3.2. Pla d'usos i itineraris esportius del Parc Natural i del municipi

Número	Línia estratègica
A.1.1.	A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica
	Àmbit de treball
	A.1. Col·laboració amb el sector privat mitjançant accions i programes esportius
	Programa d'acció
	A.1.1. Realització d'un pla operatiu de turisme esportiu concretant les accions, recursos i agents implicats
Descripció	

El potencial que el municipi de Matadepera té com a destinació de turisme esportiu, s'ha de fomentar promovent un pla operatiu específic que determini les prioritats en els pròxims anys, el paper dels diferents agents implicats i els recursos a destinar-hi. Es tracta de realitzar una reflexió sobre el turisme



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

esportiu mitjançant un pla que orienti en quines disciplines esportives s'ha de treballar, especialitzant l'oferta per tal de diferenciar-se de la resta existent al territori i Catalunya i per poder centralitzar esforços per crear un producte complet i innovador. Aquest pla però, ha de ser creat de forma col·laborativa entre els diferents agents, no només a nivell propositiu sinó també assumint rols i responsabilitats.

És en aquest punt en el qual apareix l'oportunitat de promoure el desenvolupament de relacions comercials amb empreses de la zona o de municipis propers en matèria esportiva, comerç i restauració per crear paccs complets d'activitats i oci.

En aquest pla es podran incloure algunes de les accions que es veuran seguidament que poden tenir un paper rellevant per potenciar el turisme esportiu com la potenciació del bike trial i el seu espai de pràctica, la creació i dinamització del hub d'empreses en medi natural, entre d'altres.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats privades i comerços
- Empreses de l'àmbit del turisme esportiu

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

Mig

Alt

#### Número

#### Línia estratègica

A.1.2.

A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica

#### Àmbit de treball

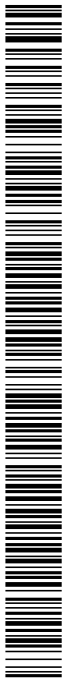
A.1. Col·laboració amb el sector privat mitjançant accions i programes esportius

#### Programa d'acció

A.1.2. Establiment convenis de col·laboració amb el sector privat per a la realització de diferents esdeveniments esportius per als diferents col·lectius de la població

#### Descripció

A banda de participar en la promoció del turisme esportiu, el sector privat i turístic pot també participar en l'organització d'esdeveniments esportius per a diferents col·lectius sigui per la pròpia població o pel turisme, potenciant altres activitats complementàries a les esportives que promoguin l'economia i el



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

comerç del municipi. Fomentar les vendes creuades i productes i activitats multidisciplinàries permet arribar a un major volum d'usuaris potencials. És important però, reflexionar sobre els tipus d'esdeveniments que es desitja potenciar i el nivell d'autofinançament d'aquests d'acord amb el públic al qual es dirigeixen.

És en aquest punt on es creu interessant poder crear una col·laboració publico-privada que pugui desenvolupar programes i accions de turisme esportiu, dinamitzant-los i exercint una xarxa entre els dos àmbits.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Xarxa hotelera i restauració de Matadepera
- Entitats privades
- Empreses de serveis

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

Mig

Alt

#### Número

#### Línia estratègica

A.2.1.

A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica

#### Àmbit de treball

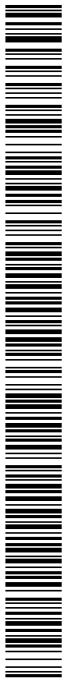
A.2. Treball en temes de patrocini per crear una marca de ciutat reconeguda

#### Programa d'acció

A.2.1. Dinamització d'un espai d'innovació empresarial i econòmica en l'àmbit esportiu en el medi natural

#### Descripció

La creació de labs empresarials per al creixement i la innovació econòmica, tecnològica i d'emprenedoria s'han convertit en uns espais de col·laboració cada cop més usuals entre alguns territoris. Aquests espais permeten el treball en conjunt i la cerca de sinergies entre diferents agents, en aquest cas enfocats en el turisme esportiu. Aquests agents poden ser fins a empreses privades d'esports d'aventura, empreses de roba esportiva, professionals de l'àmbit de l'esport en el



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

medi natural, el sector de la restauració i el comerç i altres organismes públics. Abans de portar a terme aquest projecte seria necessari trobar un espai adequat i realitzar una aproximació al context d'estudi per mitjà d'entrevistes amb altres hubs, com per exemple el cas del municipi de Calella. La dinamització d'aquest espai d'innovació pot ser determinant per unificar esforços i crear una xarxa de col·laboració extensa en el turisme esportiu a l'aire lliure, així com pot ser un espai de referència en la comarca i arreu de Catalunya per al desenvolupament de workshops i esdeveniments esportius.

Un recurs a l'abast dels municipis per finançar els projectes i iniciatives amb una transformació digital d'alt impacte són els fons Next Generation promoguts per la Unió Europea amb l'objectiu de transformar les economies i societats, i dissenyar una Europa que sigui més saludable, verda i digital.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Empreses i professionals de l'àmbit esportiu i del turisme
- Organismes públics

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

Mig

Alt

## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 4. Resum dels programes d'acció

Número	Línia estratègica
<b>A.2.2.</b>	<b>A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>A.2. Treball en temes de patrocini per crear una marca de ciutat reconeguda</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>A.2.2. Treball en la creació de la marca de Matadepera com a ciutat esportiva en el medi natural</b>

#### Descripció

En la potenciació del turisme esportiu, així com en el foment de l'activitat física i l'esport a tots nivells entre la ciutadania, s'ha de treballar en una marca de ciutat que identifiqui Matadepera com a una població esportiva. La comunicació per aquest àmbit ha de ser diferenciada valorant els beneficis que aporta aquest en el municipi, ja no tan sols a nivell de salut i qualitat de vida, sinó també a nivell de turisme i ocupabilitat, comerç, marca de ciutat, etc.

En el desenvolupament d'aquesta marca de ciutat s'ha de treballar perquè Matadepera sigui un referent en sostenibilitat i respecte mediambiental, on un punt essencial serà la convivència entre les diferents usos, fugint de les massificacions, tot potenciant el treball transversal amb la Diputació de Barcelona i altres municipis.

En la potenciació d'aquesta marca també s'ha de tenir en compte el treball que es fa des del Consell Comarcal del Vallès Occidental en la part de turisme, podent aprofitar projectes, sinergies i accions que es realitzin actualment.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Agents turístics i esportius
- Consell Comarcal del Vallès Occidental

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------

#### Cost

Baix	Mig	Alt
------	-----	-----



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Número	Línia estratègica
<b>A.3.1.</b>	<b>A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>A.3. Dinamització d'espais esportius a l'aire lliure</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>A.3.1. Potenciació de l'espai de bike trial com a punt de referència</b>

#### Descripció

L'estratègia de posicionar el municipi com a espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure ha d'englobar tots els aspectes d'impacte de Matadepera. Un dels elements en constant creixement i evolució al llarg dels anys ha sigut la modalitat del bike trial per la proximitat amb l'entorn natural i per l'augment de practicants de totes les edats. Així, aquest esport pot ser l'oportunitat per atraure practicants d'altres territoris, on alguns dels elements clau per aconseguir ser un espai de referència són:

- Promoció i difusió del bike trial en els municipis propers
- Desenvolupament d'exhibicions i jornades esportives amb esportistes de referència
- Oferir packs multiesportius i d'altres activitats d'interès cultural a les persones assistents a les exhibicions

Aquesta acció de dinamització es complementa amb l'acció D.3.1 pertanyent al MIEM.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Club esportiu Bike Trial
- Empreses del sector esportiu i altres

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
<b>Prioritat</b>		
Baixa	Mitjana	Alta
<b>Cost</b>		
Baix	Mig	Alt



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Número	Línia estratègica
A.3.2.	A. Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica
	Àmbit de treball
	A.3. Dinamització d'espais esportius a l'aire lliure
	Programa d'acció
	A.3.2. Pla d'usos i itineraris esportius del Parc Natural i del municipi

#### Descripció

La ubicació idònia del municipi amb la proximitat del Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac és un aspecte clau per promocionar l'activitat física en el medi natural per la quantitat d'activitats com escalada, espeleologia, caminades i rutes en bici que es poden realitzar en aquest espai. Tot i que la gestió del Parc és responsabilitat de la Diputació de Barcelona, es pot treballar en conjunt des de les àrees de l'Ajuntament per tal de poder dissenyar un pla d'usos del Parc, en el sentit de donar a conèixer a la ciutadania i als visitants el conjunt d'activitats que es duen a terme. En aquest pla d'usos s'ha de vetllar per una promoció respectuosa amb el medi ambient que vetlli per un ús controlat de l'espai cuidant l'erosió del sòl i la preservació de l'entorn natural i la sostenibilitat.

Tanmateix, es considera important dissenyar mapes dels itineraris esportius, sigui caminant o en bici, que hi ha en el Parc per tal de promocionar l'activitat física a l'aire lliure. Seria interessant disposar d'aquests mapes de rutes a la web de l'Ajuntament com en els espais físics del municipi.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Altres departaments de l'Ajuntament (medi ambient, esports, etc.)
- Àrea de gestió del Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac

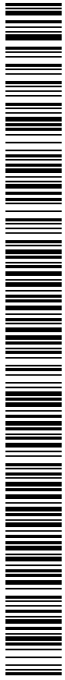
#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------

#### Cost



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Baix

Mig

Alt

### 3.2. LÍNIA ESTRATÈGICA B. REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA

Línia	Àmbits de treball	Programes d'acció a desenvolupar
B. REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA	B1. Optimització de l'estructura organitzativa interna	B.1.1. Concreció d'un estudi per valorar els diferents models de gestió per al camp de golf
		B.1.2. Reforç i consolidació dels perfils tècnics i operatius de l'àrea esportiva
	B2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea	B.2.1. Definició del reglament d'ús de les instal·lacions esportives municipals
		B.2.2. Disseny d'un nou protocol per als abonaments de les instal·lacions esportives
		B.2.3. Reorganització dels usos de les sales polivalents del gimnàs i del pavelló
	B3. Potenciació del treball col·laboratiu amb el sector privat	B.3.1. Crear sinergies amb clubs esportius privats esportius per tal de generar la possibilitat d'unir esforços en l'ús dels espais esportius
		B.3.2. Crear plans de treball amb el sector privat per identificar trets comuns que puguin contribuir a millorar l'esport matadeperenc en tots els aspectes

Número	Línia estratègica
B.1.1.	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.1. Optimització de l'estructura organitzativa interna
	Programa d'acció



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

#### B.1.1. Concreció d'un estudi per valorar els diferents models de gestió per al camp de golf

##### Descripció

El camp de golf municipal és un equipament d'identitat a Matadepera per a una part de la població, sobretot la gent d'edat avançada, i altres practicants puntuals que visiten l'equipament. El camp és gestionat directament per l'Ajuntament, cosa que fa augmentar les despeses de manteniment i de personal impactant en el pressupost municipal d'una manera considerable. A més, l'ús del camp durant la temporada és molt baix i un dels aspectes a millorar seria la promoció d'aquest, per tal de poder arribar a tota la població i també als municipis del voltant a partir d'activitats obertes a la ciutadania, descomptes, organització de tornejos locals i entre municipis, etc.

Així, en aquest punt es considera important poder realitzar un estudi tècnic i econòmic per valorar les diferents opcions i models de gestió del camp de golf, així com valorar la possibilitat de poder transformar aquest en un pitch & putt. Aquest estudi hauria de tenir present una sèrie de requisits mínims com un compte d'explotació de l'equipament d'acord amb els diferents models de gestió i activitats, la valoració de l'impacte esportiu i social, avaluar el cost de manteniment i consums com a punt crític com a equipament esportiu o com altres espais, alternatives d'usos, entre d'altres.

##### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Altres agents esportius del sector del golf

##### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

##### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------

##### Cost

Baix	Mig	Alt
------	-----	-----

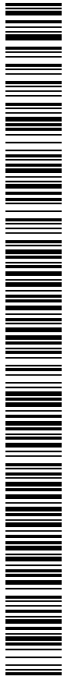
Número	Línia estratègica
--------	-------------------

<b>B.1.2.</b>	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
---------------	--

Àmbit de treball
------------------

B.1. Optimització de l'estructura organitzativa interna
---

Programa d'acció
------------------



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

#### B.1.2. Reforç i consolidació dels perfils tècnics i operatius de l'àrea esportiva

##### Descripció

El personal tècnic treballador és la clau de l'estructura organitzativa de l'àrea i el màxim coneixement i preparació d'aquest personal esdevé l'èxit en el desenvolupament de les accions. Actualment, l'estructura tècnica de l'àrea compta amb pocs membres (no més de 5 persones) que puguin portar a terme les tasques diàries i a més, tenir una visió estratègica del servei. Així, en aquest punt es preveu poder fer una reorganització dels perfils professionals i que alguns operaris, que actualment hi ha al voltant de 15 persones que formen part del Servei de Gestió i Manteniment d'Instal·lacions Esportives, que mitjançant un pla formatiu, puguin formar part de l'estructura tècnica per donar suport en algunes de les tasques. En aquest sentit, els professionals tècnics podrien disposar de menys càrrega i dedicar-se a les decisions estratègiques i futur de l'àrea i del sistema esportiu del municipi.

Una de les premisses a valorar és la idea de comptar amb professionals administratius i jurídics per externalitzacions, i treballar en col·laboració amb altres empreses expertes del sector esportiu. A més, l'estructura interna de l'Àrea d'Esports hauria de comptar amb personal suficient perquè es derivessin diferents branques dintre de l'Àrea com instal·lacions, oferta d'activitats i teixit associatiu, i així poder centralitzar els esforços i disposar d'una persona encarregada de cada branca.

Tanmateix, per desenvolupar l'acció A.2.1. corresponent al hub empresarial i turisme esportiu es considera adient contractar a una persona que fos l'encarregada d'organitzar, coordinar i dinamitzar aquest projecte conjuntament amb l'Àrea d'Esports i les altres àrees de l'Ajuntament.

Es creu molt important poder dissenyar un programa de formació i de desenvolupament del personal treballador dintre de l'organització operativa del Servei d'Esports que permeti incrementar la categoria professional.

##### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Altres àrees/departaments de l'Ajuntament
- Empreses col·laboradores

##### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Cost		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
<b>B.2.1.</b>	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea
	Programa d'acció
	B.2.1. Definició del reglament d'ús de les instal·lacions esportives municipals

#### Descripció

Els equipaments esportius municipals són de propietat de l'Ajuntament on les entitats esportives fan ús diari d'aquests per desenvolupar la seva pràctica formativa de les modalitats esportives corresponents. La responsabilitat de tenir uns espais adequats i òptims per a la pràctica esportiva recau sobre l'ens local, però el fet de mantenir un espai net, adequat i sense alteracions en el material esportiu ha de ser responsabilitat de les entitats esportives. Una eina que permet establir els drets i deures de les entitats en la utilització de les instal·lacions esportives és disposar d'un reglament d'ús d'aquestes.

Aquest reglament pot ser genèric per a tots els equipaments municipals, on s'informi del manteniment, de l'accés, de la reserva i ús dels espais, dels drets i obligacions de les persones usuàries, de la normativa o del reglament sancionador. També, es poden dissenyar unes reglamentacions específiques per la tipologia d'instal·lacions esportives. Es considera important que es revisi el reglament actual i s'actualitzi segons la normativa actual.

#### Agents implicats

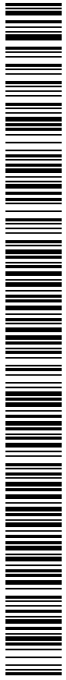
- Ajuntament de Matadepera

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Cost		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
B.2.2.	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea
	Programa d'acció
	B.2.2. Disseny d'un nou protocol per als abonaments de les instal·lacions esportives

#### Descripció

El sistema d'abonaments dels i les esportistes de les entitats genera tensions i dificultats en la gestió i comunicació d'aquest procés. En aquest sentit, per revertir aquesta situació és necessari analitzar l'import de les subvencions a les entitats (30.000€), i els ingressos per aquests abonaments i veure si hi ha un autofinançament entre aquestes dues partides. Així, els elements clau d'aquesta acció són:

- Comunicació del procés d'abonaments als practicants de les entitats a l'inici de temporada pel personal de l'Ajuntament.
- Disminució progressiva de les subvencions a les entitats a canvi de la supressió de l'abonament als practicants. D'aquesta manera, les entitats s'autofinançarien pel desenvolupament de la pràctica esportiva.

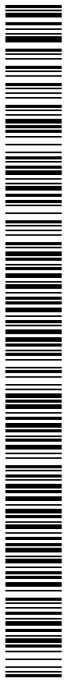
#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Baixa	Mitjana	Alta
<b>Cost</b>		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
<b>B.2.3.</b>	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea
	Programa d'acció
	B.2.3. Reorganització dels usos de les sales polivalents del gimnàs i del pavelló

#### Descripció

La satisfacció de les persones usuàries en la realització de la pràctica esportiva és un aspecte clau que es troba relacionat amb les instal·lacions esportives. Així doncs, disposar d'una distribució adequada dels usos en els diferents espais permet que els i les practicants puguin desenvolupar la seva pràctica en les millors condicions. En aquest sentit, es creu necessari que es faci una reorganització dels usos de les sales esportives perquè quedi separat l'ús de les entitats i el de les persones abonades.

D'aquesta manera es considera que la sala del pavelló hauria de ser d'ús exclusiu de les entitats, fent que l'activitat d'halterofília es traslladés a aquest espai. D'altra banda, en el gimnàs es concentraria l'activitat de salut amb l'ús lliure de l'espai de fitness i una sala esportiva annexa per als programes d'activitat física promocionats des de l'ens local. Aquesta acció es complementa amb l'acció D.2.2 de la possibilitat de construcció d'una sala esportiva al costat del gimnàs municipal.

#### Agents implicats

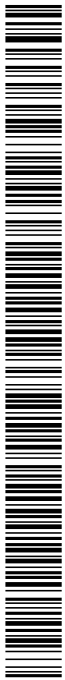
- Ajuntament de Matadepera

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Cost		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
<b>B.3.1.</b>	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.3. Potenciació del treball col·laboratiu amb el sector privat
	Programa d'acció
	B.3.1. Crear sinergies amb clubs esportius privats esportius per tal de generar la possibilitat d'unir esforços en l'ús dels espais esportius

#### Descripció

L'existència de clubs privats en el municipi, en concret el CD Terrassa Hoquei, genera una oportunitat de poder unir esforços i recursos per tal de promoure una oferta esportiva conjunta. També, aquesta col·laboració pot servir per dissenyar un protocol de cessió dels seus espais esportius a les entitats esportives que fan ús d'instal·lacions que han arribat a un nivell molt alt de saturació i no poden donar resposta a més persones usuàries. Alguns dels acords que es poden desenvolupar són:

- Convenis per l'ús d'instal·lacions esportives per a entrenaments (piscina, camp d'hoquei, pista poliesportiva, etc.).
- Organització conjunta d'esdeveniments per l'optimització de costos i recursos.
- Disseny d'iniciatives conjuntes per promocionar el club esportiu i la col·laboració publicoprivada.

#### Agents implicats

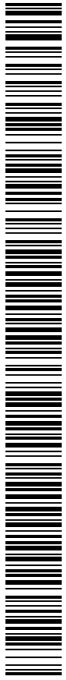
- Ajuntament de Matadepera
- Clubs privats amb instal·lacions pròpies

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Cost		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
<b>B.3.2.</b>	B. Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva
	Àmbit de treball
	B.3. Potenciació del treball col·laboratiu amb el sector privat
	Programa d'acció
	B.3.2. Crear plans de treball amb el sector privat per identificar trets comuns que puguin contribuir a millorar l'esport matadepereenc en tots els aspectes.

#### Descripció

A Matadepera existeixen diversitat d'agents esportius i d'altres no esportius amb incidència en l'activitat física i l'esport. Es creu interessant treballar en comissions de treball per a l'impuls de projectes concrets entre agents de diferents tipologies. Des del patrocini unificat dels clubs esportius de la ciutat o dels esdeveniments a la promoció del consum esportiu en el mateix municipi (serveis, material, lloguer, etc.). S'ha de tenir present que el sector privat té un paper destacat en el municipi amb un públic concret que amplia l'oferta i accessibilitat esportiva realitzada des de l'Ajuntament i les entitats.

Aquesta acció es complementa amb l'acció A.2.2 la qual es focalitza en el turisme esportiu, assumit però en aquest cas, la focalització en la pròpia ciutadania.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Empreses del sector esportiu i altres
- Entitats esportives privades del municipi i l'entorn

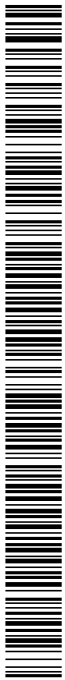
#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

#### Prioritat

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------

#### Cost



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Baix

Mig

Alt

### 3.3. LÍNIA ESTRATÈGICA C. POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT ASSOCIATIU

Línia	Àmbits de treball	Programes d'acció a desenvolupar
<b>C. POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT ASSOCIATIU</b>	<b>C1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats</b>	<b>C.1.1.</b> Promoure un treball col·laboratiu entre ajuntament i entitats per a una major professionalització i corresponsabilitat
		<b>C.1.2.</b> Facilitar un espai digital perquè les entitats puguin informar-se sobre l'actualitat normativa, complir-la així com comunicar-se amb la ciutadania
		<b>C.1.3.</b> Desenvolupament de workshops i cicles de sessions informatives
	<b>C2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b>	<b>C.2.1.</b> Crear plans de treball i protocols de comunicació interna i externa amb les entitats i clubs esportius
		<b>C.2.2.</b> Dinamització d'un espai de comunicació propi per a les entitats esportives de Matadepera
		<b>C.2.3.</b> Treballar amb entitats per la incorporació de tecnologies en instal·lacions per a la retransmissió de partits en streaming i facilitar el scouting

Número	Línia estratègica
<b>C.1.1.</b>	<b>C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>C.1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>C.1.1. Promoure un treball col·laboratiu entre ajuntament i entitats per a una</b>



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

major professionalització i corresponsabilitat

#### Descripció

És una realitat la transformació del sector associatiu davant el context legal i normatiu cada vegada més exigent i el qual és difícil de fer front per part de moltes entitats. Aquestes necessiten suport per tal de poder adaptar-se al nou context tant normatiu, esportiu així com de l'administració pública. És per aquest motiu que es proposen un seguit de programes de suport i col·laboració amb les entitats esportives, com per exemple:

- Sessions de treball amb entitats per identificar les principals problemàtiques i necessitats.
- Valoració de facilitar una gestoria de suport a les entitats amb copagament per part d'aquestes.
- Treball de corresponsabilitat del paper de les entitats a nivell pedagògic i educatiu, així com dels costos públics indirectes que se'n deriven de la seva activitat.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives del municipi

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

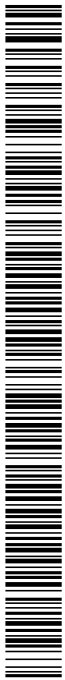
#### Cost

Baix

Mig

Alt

Número	Línia estratègica
C.1.2.	C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu
	Àmbit de treball
	C.1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats
	Programa d'acció
	C.1.2. Facilitar un espai digital perquè les entitats puguin informar-se sobre



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

l'actualitat normativa, complir-la així com comunicar-se amb la ciutadania

#### Descripció

Es proposa la creació d'un espai digital en el qual es pugui compartir la informació pública de les entitats esportives a nivell normatiu, la legislació a complir, el cens d'entitats esportives municipal, el compliment de la llei de transparència per part d'aquestes, etc. el qual pot comptar amb un espai d'intranet per a les entitats per facilitar la realització de consultes, material de suport, tràmits municipals, la col·laboració i intercanvi d'informació entre entitats, etc. Aquest espai també podria comptar amb una part dirigida a la població amb la informació d'esdeveniments i resultats de les competicions de les entitats.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives del municipi

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

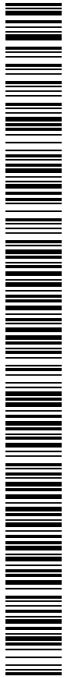
Mig

Alt

Número	Línia estratègica
<b>C.1.3.</b>	<b>C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>C.1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>C.1.3. Desenvolupament de workshops i cicles de sessions informatives</b>

#### Descripció

L'evolució constant del sector esportiu en matèria de normativa i reglamentació ha fet que moltes de les entitats esportives hagin professionalitzat les seves estructures per poder seguir



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

realitzant la pràctica esportiva. Així, aprofitant aquest espai digital de funcionament i benefici per a les entitats, es creu molt interessant poder promoure programes de formació en gestió d'entitats esportives i d'altres temàtiques que puguin ser interessants per aquestes. Aquest programa de formació pot estar format per xerrades puntuals a través de convidats experts, o ser cicles de sessions informatives sobre aspectes diversos amb una condició d'assistència obligatòria a una part d'aquestes sessions. El programa de formació s'adreça tant al personal directiu com professional de les entitats esportives del municipi.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives del municipi

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
<b>Prioritat</b>		
Baixa	Mitjana	Alta
<b>Cost</b>		
Baix	Mig	Alt

Número	Línia estratègica
<b>C.2.1.</b>	<b>C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>C.2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>C.2.1. Crear plans de treball i protocols de comunicació interna i externa amb les entitats i clubs esportius</b>

#### Descripció

Matadepera compta amb un teixit associatiu divers, dinàmic i participatiu en la vida esportiva del municipi, però és tan important aquest dinamisme com mantenir una comunicació fluida i assertiva amb altres agents del sistema esportiu, i en especial amb l'Ajuntament. Així, es considera essencial dissenyar uns protocols de comunicació interna i externa entre l'ens local i les entitats esportives, a partir de l'establiment de canals de comunicació específics, del



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

desenvolupament d'un pla de reunions de treball i concreció de rols i responsabilitats.

Aquesta acció es complementa amb l'acció C.2.2 la qual es focalitza en la comunicació entre les diferents entitats i clubs esportius, factor essencial per a la cerca de sinergies.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives i clubs esportius privats

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

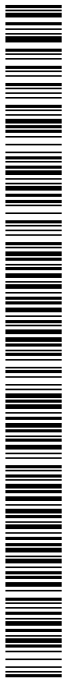
Mig

Alt

Número	Línia estratègica
<b>C.2.2.</b>	<b>C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>C.2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>C.2.2. Dinamització d'un espai de comunicació propi per a les entitats esportives de Matadepera</b>

#### Descripció

Les entitats esportives del municipi són l'agent promotor principal de l'activitat física i l'esport en edat infantil i jove, i per poder desenvolupar la seva tasca amb la màxima qualitat s'han de disposar d'unes condicions mínimes en les instal·lacions esportives que garanteixin la seguretat dels i les practicants. També és important, que totes les entitats, a banda de les divergències en les modalitats esportives que practiquen, segueixin uns criteris en comú i treballin sota una mateixa línia. En aquest sentit, la dinamització d'un espai propi com la



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

creació d'un Consell d'Entitats pot ser una oportunitat perquè les entitats es reuneixin puntualment i disposin d'un espai per compartir opinions i recursos, així com que puguin aportar idees i propostes de millora al Servei d'Esports.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives del municipi

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

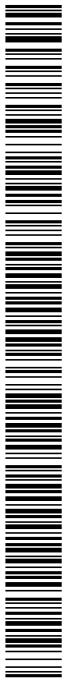
Mig

Alt

Número	Línia estratègica
<b>C.2.3.</b>	<b>C. Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu</b>
	<b>Àmbit de treball</b>
	<b>C.2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b>
	<b>Programa d'acció</b>
	<b>C.2.3. Treballar amb entitats per la incorporació de tecnologies en instal·lacions per a la retransmissió de partits en streaming i facilitar el scouting</b>

#### Descripció

A causa de la incorporació de les noves tecnologies i la digitalització en el món de l'activitat física i l'esport, cada cop és més comú poder oferir una experiència molt més interactiva per a les persones usuàries i els fans. Així, alguns dels equipaments esportius de referència en el territori compten amb tecnologies que permeten la retransmissió en streaming dels partits perquè la gent els pugui seguir des de casa sense tenir la necessitat d'anar al camp. D'altra



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

banda, aquestes tecnologies faciliten la detecció de talents per als professionals de l'esport.

En aquest sentit, amb aquesta acció, a més de poder incorporar aquestes eines en els equipaments esportius, es vol analitzar i redefinir els protocols d'esponsorització de les entitats gràcies a les noves tecnologies. Això també permetrà refer els plans de patrocini de les pròpies entitats podent valorar un pla comú de l'esport matadeperenc.

#### Agents implicats

- Ajuntament de Matadepera
- Entitats esportives del municipi
- Empreses del sector de les telecomunicacions i màrqueting

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Cost

Baix

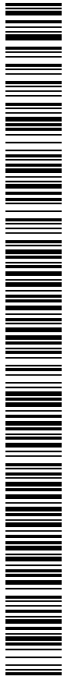
Mig

Alt

### 3.4. LÍNIA ESTRATÈGICA D. DEFINICIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE MATADEPERA

La darrera línia estratègica està relacionada amb la xarxa d'equipaments del municipi. Els programes d'aquesta línia es desenvolupen detalladament com a propostes en el Volum 3 del present estudi, corresponent a la part propositiva del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del Municipi (MIEM). A continuació, es mostra una relació dels programes i accions estratègiques proposades per a aquesta línia estratègica:

Línia	Àmbits de treball	Programes d'acció a desenvolupar
D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS	D1. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius	D.1.1. Actuacions de millora en els espais complementaris de la Zona Esportiva Mas Sot
		D.1.2. Actuacions de millora en la pista poliesportiva del CEM Piscines
		D.1.3. Actuacions de millora en l'espai esportiu del pavelló de l'ÈPIC i realització d'un mòdul de



## Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera

### 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

		vestidors
D2. Ampliació de la Xarxa Bàsica Complementària d'equipaments esportius	D.2.1.	Construcció d'un camp poliesportiu amb mesures de futbol-7 a la Zona Esportiva Mas Sot
	D.2.2.	Construcció d'una sala esportiva polivalent al gimnàs municipal
	D.2.3.	Ampliació de l'oferta de pràctica esportiva de raqueta amb la construcció d'una zona de pàdel
D3. Intervencions en el medi urbà i natural	D.3.1	Adequació i adaptació de l'espai de bike trial
	D.3.2.	Incorporar noves vies d'accés i millora de les actuals en la entrada del Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac
	D.3.3.	Adaptar la trama urbana actual amb itineraris de mobilitat segura entre els equipaments esportius i el nucli residencial

## 4

### RESUM DELS PROGRAMES D'ACCIÓ

Figura 22. Resum programes d'acció del Pla Estratègic

Línies d'acció	Àmbits de treball	Programes d'acció	F. execució			Prioritat		
			22-24	25-27	28-31	Baixa	Mitjana	Alta
A. POSICI O N A M E	A1. Col·laboració amb el sector privat mitjançant accions	A.1.1. Realització d'un pla operatiu de turisme esportiu concretant les accions, recursos i agents implicats						
		A.1.2. Establiment convenis de col·laboració amb el sector privat per a la realització de diferents esdeveniments						



**Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera**  
 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

	<b>programes esportius</b>	esportius per als diferents col·lectius de la població							
	<b>A2. Treball en temes de patrocini per crear una marca de ciutat reconeguda</b>	<b>A.2.1.</b> Dinamització d'un espai d'innovació empresarial i econòmica en l'àmbit esportiu en el medi natural							
		<b>A.2.2.</b> Treball en la creació de la marca de Matadepera com a ciutat esportiva en el medi natural							
	<b>A3. Dinamització d'espais esportius a l'aire lliure</b>	<b>A.3.1.</b> Potenciació de l'espai de bike trial com a punt de referència							
<b>A.3.2.</b> Pla d'usos i itineraris esportius del Parc Natural i del municipi									

Línies d'acció	Àmbits de treball	Programes d'acció	F. execució			Prioritat		
			22-24	25-27	28-31	Baixa	Mitjana	Alta
<b>B. REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA</b>	<b>B1. Optimització de l'estructura organitzativa interna</b>	<b>B.1.1.</b> Concreció d'un estudi per valorar els diferents models de gestió per al camp de golf						
		<b>B.1.2.</b> Reforç i consolidació dels perfils tècnics i operatius de l'àrea esportiva						
	<b>B2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea</b>	<b>B.2.1.</b> Definició del reglament d'ús de les instal·lacions esportives municipals						
		<b>B.2.2.</b> Disseny d'un nou protocol per als abonaments de les instal·lacions esportives						
		<b>B.2.3.</b> Reorganització dels usos de les sales polivalents del gimnàs i del pavelló						
	<b>B3. Potenciació del treball col·laboratiu amb el sector privat</b>	<b>B.3.1.</b> Crear sinergies amb clubs esportius privats esportius per tal de generar la possibilitat d'unir esforços en l'ús dels espais esportius						
		<b>B.3.2.</b> Crear plans de treball amb el sector privat per identificar trets comuns que puguin contribuir a millorar l'esport matadeperenc en tots els aspectes						



**Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera**  
 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

Línies d'acció	Àmbits de treball	Programes d'acció	F. execució			Prioritat			Cos	
			22-24	25-27	28-31	Baixa	Mitjana	Alta	Baix	
<b>C. POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT ASSOCIATIU</b>	<b>C1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats</b>	<b>C.1.1.</b> Promoure un treball col·laboratiu entre ajuntament i entitats per a una major professionalització i corresponsabilitat								
		<b>C.1.2.</b> Facilitar un espai digital perquè les entitats puguin informar-se sobre l'actualitat normativa, complir-la així com comunicar-se amb la ciutadania								
		<b>C.1.3.</b> Desenvolupament de workshops i cicles de sessions informatives								
	<b>C2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b>	<b>C.2.1.</b> Crear plans de treball i protocols de comunicació interna i externa amb les entitats i clubs esportius								
		<b>C.2.2.</b> Dinamització d'un espai de comunicació propi per a les entitats esportives de Matadepera								
		<b>C.2.3.</b> Treballar amb entitats per la incorporació de tecnologies en instal·lacions per a la retransmissió de partits en streaming i facilitar el scouting								

**D. DEFINICIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE MATADEPERA**

**Veure document MIEM**

















Objectius de Desenvolupament Sostenible, plantejats a l'Agenda 2030 per l'Organització de les Nacions Unides, amb l'objectiu d'abordar els grans desafiaments globals i respondre a les necessitats actuals de la societat tenen una gran incidència en l'àmbit esportiu. En molts casos, l'esport actua com a element potenciador del desenvolupament sostenible, contribueix en la tolerància i el respecte cap a tots els perfils poblacionals i promou la igualtat d'oportunitats per a tothom, vinculant-se amb la millora de la salut, i la promoció de l'educació i la inclusió social. Així mateix, es presenten els ODS vinculats amb els diferents àmbits de treball de cada línia estratègica proposada.

**Figura 23. Vinculació dels ODS amb els àmbits de treball de les línies d'acció del Pla Estratègic**

Línies d'acció	Àmbits de treball	ODS vinculats
----------------	-------------------	---------------









**Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera**  
 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

<p><b>A.</b> POSICIONAMENT DEL MUNICIPI COM ESPAI DE REFERÈNCIA EN TURISME ESPORTIU A L'AIRE LLOURE I EN L'ACTIVITAT ECONÒMICA</p>	<p><b>A1. Col·laboració amb el sector privat mitjançant accions i programes esportius</b></p>	 
	<p><b>A2. Treball en temes de patrocini per crear una marca de ciutat reconeguda</b></p>	 
	<p><b>A3. Dinamització d'espais esportius a l'aire lliure</b></p>	 
<p><b>B.</b> REVISIÓ DELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ÀREA ESPORTIVA</p>	<p><b>B1. Optimització de l'estructura organitzativa interna</b></p>	 
	<p><b>B2. Revisió dels protocols i funcionament intern de l'Àrea</b></p>	 
	<p><b>B3. Potenciació del treball col·laboratiu amb el sector privat</b></p>	 
<p><b>C.</b> POTENCIACIÓ DE LES ACCIONS PER DINAMITZAR EL TEIXIT ASSOCIATIU</p>	<p><b>C1. Creació de programes per al treball de la qualitat i la professionalització de les entitats</b></p>	 
	<p><b>C2. Potenciació del treball col·laboratiu i les eines de comunicació i digitalització amb el teixit associatiu</b></p>	 



### Fase Propositiva Pla Estratègic de l'Esport i actualització del MIEM de Matadepera 3. Propostes de programes d'acció a desenvolupar

<b>D. DEFINICIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE MATADEPERA</b>	<b>D1. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius</b>	 
	<b>D2. Ampliació de la Xarxa Bàsica i Complementària d'equipaments esportius</b>	 
	<b>D3. Intervencions en el medi urbà i natural</b>	 

## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

# 5

## CONCLUSIONS DEL PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT

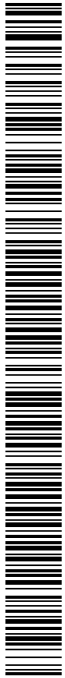
---

En la primera fase del Pla Estratègic de l'Esport, s'ha realitzat una anàlisi i diagnosi del sistema esportiu local des de diferents perspectives com són el propi municipi, l'organització de l'esport, la pràctica esportiva a Matadepera i el territori i les instal·lacions esportives actuals. Aquesta ha derivat en la identificació d'aquells aspectes positius i de gran valor i singularitat del propi sistema esportiu matadeperenc, així com altres aspectes a millorar.

El municipi de Matadepera té una població diversa pel que fa a l'edat, perfil, interessos i motivacions de la pràctica esportiva, per això gaudeix d'unes necessitats i demandes diferents. Aquest aspecte, com s'ha anat apuntant en el desenvolupament dels documents, s'haurà de considerar a l'hora de planificar l'oferta esportiva dels pròxims anys, que haurà de tenir com a premissa satisfer les necessitats de la població vetllant la inclusió de tots els agents practicants, així com disposar d'una xarxa d'equipaments de qualitat.

Així, l'oferta esportiva del municipi es realitza principalment a través de les entitats, sent l'esport de competició i federat el predominant entre la població en edat escolar, mentre que en edat adulta, el programa d'esport municipal és divers i engloba diferents tipologies d'activitat per a les diferents edats. D'aquesta manera, per continuar amb l'alt índex de pràctica esportiva, el nivell dels equipaments esportius ha de complir els estàndards mínims de qualitat i seguretat, tenint aquest element en compte a l'hora d'executar accions en espais ja construïts o noves intervencions tant en espais esportius convencionals com en equipaments a l'aire lliure. També, l'entorn natural del municipi, esdevé un element molt favorable per a la pràctica d'activitat física i esports en el medi natural per a tots els perfils de població. Tot i això, es considera que encara hi ha molt potencial i camí per recórrer per arribar a ser un punt de referència en els esports en el medi natural, tant en l'àmbit de competició com de salut i lleure.

El treball realitzat en la primera fase, amb la realització de diverses entrevistes en profunditat i l'anàlisi de la informació obtinguda, ha conclòs amb una diagnosi que ha derivat en 3 línies d'acció estratègica que han servit de guia per a la realització d'aquest document, a banda de la línia d'acció dels equipaments que quedarà reflectida en el tercer volum. Cadascuna de les 3 línies



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

d'acció estratègica ha comptat amb uns objectius a assolir, on s'arribarà a través dels diferents programes i accions específiques. Aquestes, alhora, queden recollides dintre d'uns eixos associats que marquen la finalitat perseguida per cada acció. També, es realitza una proposta de temporització dels diferents programes d'acció, dividint l'abast del projecte en 3 grans fases, sent les dues primeres les que concentren la majoria dels programes.

La implementació del Pla Estratègic de l'Esport esdevé un gran repte de present i de futur, tant per part de l'Ajuntament com per tots els agents esportius i no esportius que hi han de participar. Treballar de forma col·laborativa i cap a un objectiu comú és el camí per tal de gaudir d'un sistema esportiu sostenible i de qualitat, sent el moment d'iniciar la transformació cap a l'esport del futur.

# PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT I ACTUALITZACIÓ DEL MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE MATADEPERA

## VOLUM 3 – FASE PROPOSITIVA MIEM MATADEPERA

La propietat del present treball és de l'Ajuntament de Matadepera. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

### ÍNDEX DE CONTINGUTS

<b>1 ALINEACIÓ DEL MIEM AMB EL PLA ESTRATÈGIC</b> .....	137
<b>2 CONCRECIÓ DELS DÈFICITS EN EQUIPAMENTS ESPORTIUS</b> .....	143
<b>2.1. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA BÀSICA</b> .....	143
<b>2.2. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA COMPLEMENTÀRIA</b> .....	145
<b>3 MILLORA DE LA XARXA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS</b> .....	146



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius**

<a href="#">3.1. REFORMES I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS ACTUAL</a> .....	148
<a href="#">3.2. AMPLIACIÓ DE LA XARXA BÀSICA I COMPLEMENTÀRIA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS</a> .....	151
<a href="#">3.3. INTERVENCIÓ EN EL MEDI URBÀ I NATURAL</a> .....	155
<b>4 IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES</b> .....	159
<a href="#">4.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES</a> .....	159
<a href="#">4.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS</a> .....	160
<b>5 CONCLUSIONS</b> .....	161
<b>6 DOCUMENTACIÓ GRÀFICA</b> .....	163

**ÍNDEX DE TAULES**

<a href="#">Taula 1. Dèficits detectats als estudis de localització CCE 2008</a> .....	143
<a href="#">Taula 2. Resum de necessitats i millores identificades en espais esportius de XB</a> .....	145
<a href="#">Taula 3. Resum de les necessitats identificades en espais esportius de XC i XA</a> .....	145
<a href="#">Taula 4. Classificació de propostes per fases i prioritats</a> .....	159
<a href="#">Taula 5. Classificació de propostes per costos</a> .....	161

**1****ALINEACIÓ DEL MIEM AMB EL PLA****ESTRATÈGIC**

A continuació es presenta el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi (MIEM) de Matadepera d'acord amb l'anàlisi i diagnòsi desenvolupat. Aquest projecte ha estat realitzat de forma simultània amb el Pla Estratègic de l'Esport del municipi. El treball coordinat i paral·lel d'ambdós projectes ha permès realitzar un MIEM d'acord amb l'estratègia en l'àmbit esportiu tenint en compte les necessitats identificades seguint la metodologia establerta pel Consell Català de l'Esport per aquests documents.

Per tal doncs, de veure el context en el qual s'engloben les actuacions del MIEM, seguidament es detallen les 4 línies d'acció estratègica establertes en la Pla Estratègic de l'Esport de Matadepera.



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

#### Línia Estratègica A



Posicionament del municipi com espai de referència en turisme esportiu a l'aire lliure i en l'activitat econòmica

#### Descripció

La realitat turística del municipi en termes esportius té una gran potencialitat per visibilitzar i potenciar. S'ha de crear una estratègia que englobi a tots els agents implicats; municipals, associatius i privats; per tal de definir Matadepera com un municipi reconegut a tots els nivells pel turisme esportiu, especialment en l'entorn natural, i per l'activitat econòmica que aquest genera.

#### Objectius

- Definir l'abast i les característiques del turisme esportiu a Matadepera.
- Treballar transversalment per obtenir diferents visions
- Vetllar per uns espais i serveis destinats al turisme esportiu de qualitat.
- Dinamització de l'ús de la tecnologia per a la promoció i creació d'oferta esportiva en el municipi.

#### Eixos associats



<b>Economia</b>	Generació d'activitat econòmica en els sectors relacionats
<b>Sostenibilitat</b>	Mantenir el respecte amb l'entorn natural i medi ambient
<b>Activitat física</b>	Vehicle per aconseguir ser referent en turisme en el medi natural



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

#### Línia Estratègica B



#### Revisió dels models de gestió de l'àrea esportiva

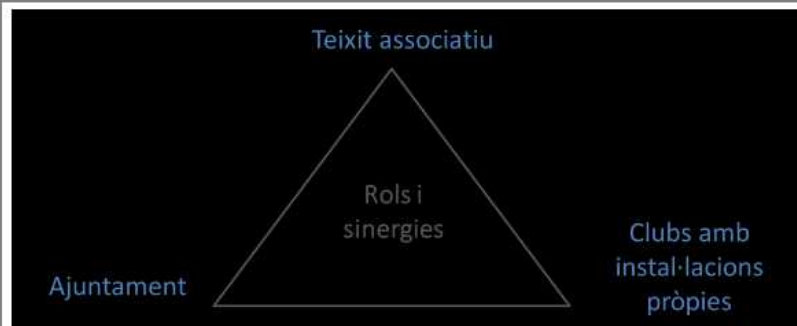
#### Descripció

L'estratègia i voluntat de creixement esportiu del municipi és ambiciosa tenint en compte els recursos disponibles, fet que obliga a fer una revisió de les necessitats i a cercar estratègies d'optimització de recursos per a una gestió eficient i exitosa de l'oferta d'activitat física i esport en el municipi.

#### Objectius

- Definir les tasques i responsabilitats dels agents del sistema esportiu local.
- Garantir espais esportius accessibles a tots els col·lectius de població.
- Revisar les necessitats en l'àmbit municipal.

#### Eixos associats



#### Ajuntament

Organitzador i encarregat de desenvolupar col·laboracions amb els agents esportius de la ciutat

#### Teixit associatiu

Promotor principal de l'activitat física al municipi per a la població infantil i jove

#### Clubs amb instal·lacions pròpies

Agents d'alt impacte en la pràctica esportiva del municipi



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

#### Línia Estratègica C



#### Potenciació de les accions per dinamitzar el teixit associatiu

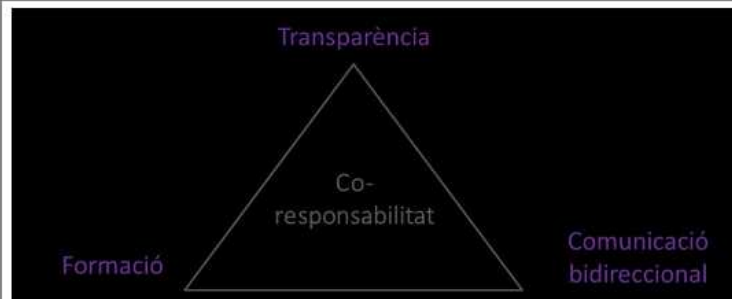
#### Descripció

Davant l'augment de demanda a nivell de quantitat i qualitat de l'activitat física i esport, les necessitats de recursos per al seu manteniment són cada vegada més elevades i dificultoses de mantenir. Això fa evident la necessitat de col·laborar i treballar conjuntament entre tots els agents esportius per optimitzar el màxim possible els recursos i l'oferta existent. A més, s'ha derivat a una major professionalització de les entitats, sent una dificultat poder assumir la normativa actual.

#### Objectius

- Donar suport a les entitats esportives davant la transformació associativa del sector esportiu.
- Vetllar per un treball transversal i plural dels diferents àmbits municipals.
- Treballar per assolir un municipi atractiu per a la cerca de recursos.

#### Eixos associats



#### Transparència

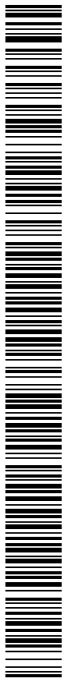
És un dels principis que permet una comunicació i bona imatge cap a la ciutadania

#### Formació

La professionalització és un dels elements clau del teixit associatiu

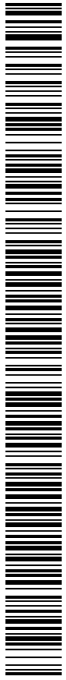
#### Comunicació bidireccional

Establir un treball en comú i recíproc és la clau per aconseguir un major rendiment



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius****Línia Estratègica D**
**Definició de l'àmbit  
d'actuació i millores del  
parc d'equipaments  
esportius de  
Matadepera**

<b>Descripció</b>	L'actual xarxa d'equipaments esportius així com el seu estat de conservació generen la necessitat d'establir una estratègia de futur en aquest àmbit. Amb la voluntat de disposar d'un conjunt d'equipaments esportius divers i de qualitat, i atenent a les possibles actuacions de futur, s'ha de replantejar aquesta xarxa d'equipaments, decidir quina estratègia s'ha de seguir i quin objectiu és el que es vol aconseguir.	
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realitzar actuacions de millora en els equipaments actuals que ho requereixin.</li> <li>• Posar en valor el medi natural i urbà com a espai de pràctica.</li> <li>• Incorporar nous espais esportius convencionals a l'actual xarxa d'equipaments.</li> <li>• Fer un seguiment de l'estat de conservació dels equipaments.</li> </ul>	
<b>Àmbits de treball</b>	<b>D1. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius</b>	Realitzar diverses actuacions de millora en equipaments convencionals per adaptar-los a la normativa, i millorar la qualitat.
	<b>D2. Ampliació de la Xarxa Bàsica i Complementària d'equipaments esportius</b>	Identificació de les actuacions a realitzar en els pròxims anys en matèria d'equipaments esportius, concretant quins espais i equipaments esportius s'han de construir o millorar d'acord l'estratègia establerta.
	<b>D3. Intervencions en el medi urbà i natural</b>	Incorporació d'elements per a la pràctica d'activitat física a l'entorn natural per treure el màxim rendiment a aquest tipus d'espais.



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

Aquesta darrera línia d'acció estratègica engloba les actuacions en equipaments i espais esportius tenint en compte les propostes realitzades en les línies d'acció anteriors així com la identificació de necessitats en l'àmbit d'equipaments i espais esportius. Aquesta compta amb actuacions més concretes que tenen com a objectiu determinar les propostes en equipaments esportius del present MIEM, les quals es troben desenvolupades seguidament:

Programes de treball	Actuacions
<b>D1. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius</b>	Actuacions de millora en els espais complementaris de la Zona Esportiva Mas Sot
	Actuacions de millora en el paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines perquè disposi d'unes qualitats òptimes i permeti la pràctica d'activitat físico-esportiva
	Actuacions de millora en l'espai esportiu del pavelló de l'ÈPIC i realització d'un mòdul de vestidors
<b>D2. Ampliació de la Xarxa Bàsica i Complementària d'equipaments esportius</b>	Construcció d'un camp poliesportiu amb mesures de futbol-7 a la Zona Esportiva Mas Sot perquè pugui ser d'ús per a la pràctica del futbol i de l'hoquei
	Valoració de la construcció d'una sala esportiva polivalent al gimnàs municipal per al desenvolupament del programa d'activitat física de l'Ajuntament
	Ampliació de l'oferta de pràctica esportiva de raqueta amb la construcció d'una zona de pàdel en la zona del frontó
<b>D3. Intervencions en el medi urbà i natural</b>	Adequació i adaptació de l'espai de bike trial a la reglamentació i a les darreres tendències d'aquesta modalitat esportiva
	Incorporació de noves vies d'accés i adequació de les actuals per disposar d'una entrada segura i sostenible al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac
	Adaptació de la trama urbana actual amb itineraris de mobilitat segura que permetin enllaçar instal·lacions esportives del municipi amb el centre i els nuclis residencials fomentant els desplaçaments actius



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

## 2 CONCRECIÓ DELS DÈFICITS EN EQUIPAMENTS ESPORTIUS

### 2.1. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA BÀSICA

Els estudis de localització de 2008 detecten un dèficit d'una piscina coberta a causa de la necessitat de desplaçament a altres municipis, concretament a Terrassa, però l'any 2009 es va realitzar un estudi de viabilitat d'aquest equipament al municipi, on es va acabar concretant que aquesta instal·lació no disposava d'una necessitat social ni esportiva per la proximitat d'altres complexos amb piscina. D'altra banda, no es considera un dèficit la pista d'atletisme, ja que no hi ha cap demanda ni oferta d'activitats esportives d'aquest tipus, i la població aprofita l'entorn natural per realitzar la pràctica de córrer a l'espai natural o urbà.

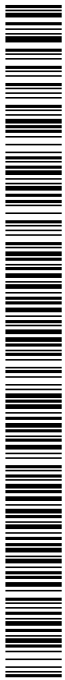
Tenint en compte l'abast del present MIEM i la projecció de la població, cal preveure les necessitats en aquest escenari i context. Així, considerant el nivell d'usos actual analitzat, **s'identifica un dèficit en camps i en pavelló poliesportiu**. Actualment, però, en referència al pavelló, hi ha un equipament privat (Club Èpic) que està en desús per deteriorament de tota la instal·lació esportiva, i l'únic element que es conservarà és el pavelló poliesportiu, que hi ha la previsió que passi a ser de l'Ajuntament de Matadepera. En aquest cas, no caldria construir-ne un de nou.

Taula 16. Dèficits detectats als estudis de localització CCE 2008

AGR	ABT	Municipi	Àmbit AGR				Àmbit ABT							
			ATL		PCO		CAM		SAL		PAV		POL	
			Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def
4002	4012	Matadepera 2008	0	1	0	1	3	0	3	0	2	0	6	0
4002	4012	Matadepera 2021	0	0	0	0	4	1	4	0	1	1*	6	0

Act - actuals; Def – dèficit.

Font: Estudis de localització PIEC, 2008.



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

A continuació s'exposa de manera resumida la justificació de la necessitat identificada:

#### Camps poliesportius

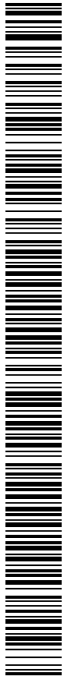
- **Alt grau de saturació en franja de tarda.**
- La qualitat de la pràctica es pot veure afectada negativament per la manca d'espai, podent derivar a **estàndards de qualitat no desitjables**.
- El camp de futbol actual disposa d'unes mides inferiors a les adequades per a la pràctica esportiva i es concentren grans quantitats de jugadors en les mateixes franges d'entrenament.
- **Nivell d'ocupació elevat** del camp d'hoquei.
- Es considera que la zona dels **vestidors** (que són provisionals) s'hauria de **remodelar**, amb una ampliació de la zona de les graderies.

Davant la saturació dels dos camps poliesportius, el present MIEM creu adient la construcció d'un nou camp de futbol 7 que pot servir, pels entrenaments de les categories inferiors dels equips de futbol, i també, per complementar alguns entrenaments d'hoquei.

Tot i que no s'identifiquen més dèficits en espais de Xarxa Bàsica, sí que s'identifiquen diferents propostes de futur d'acord la demanda actual i el pla estratègic de l'esport del municipi realitzat, detectant mancances en alguns equipaments actuals:

#### Sales esportives

- La **sala annexa del pavelló**, es troba en un **nivell d'ocupació elevat**, tot i que no compleix les mesures mínimes per pertànyer al mòdul de SAL-1.
- En referència al **gimnàs municipal**, s'ha de tenir en compte la necessitat dels diferents col·lectius de població que fan ús d'aquesta sala de cara a una possible **reestructuració**, perquè comparteixen l'espai tant els membres del club d'halterofília com les persones abonades al gimnàs.
- Es considera que seria interessant que la sala annexa del pavelló s'utilitzés exclusivament **per als entrenaments funcionals de les entitats traslladant l'activitat del club d'halterofília a aquest espai**, i les activitats dirigides passessin a **nou espai de sala polivalent** al costat del gimnàs municipal.



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius****Pistes  
poliesportives**

- En relació amb la pista poliesportiva municipal del CEM Piscines, aquesta no es troba en un bon estat de conservació, així com no compleix amb les mesures reglamentàries de seguretat, fet que limita l'ús per part de les entitats esportives.

A continuació, es mostra una taula resum, tant pel que fa a nous espais com a millores dels existents.

**Taula 17. Resum de necessitats i millores identificades en espais esportius de XB**

Espais	Codi	Observacions
Camp poliesportiu	CAM	<b>Construcció d'un nou camp de futbol-7</b> pels entrenaments de futbol i complementar els de l'hoquei.
Sala poliesportiva	SAL	<b>Construcció d'una sala poliesportiva</b> per a la realització del programa d'activitat física municipal.
Millores en espais existents		Observacions
Pista poliesportiva		Millorar les condicions de paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines.

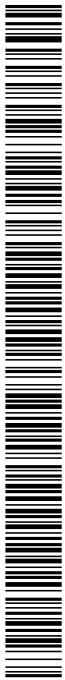
Font: elaboració pròpia, 2021

**2.2. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA COMPLEMENTÀRIA**

Els dèficits en equipaments esportius de la Xarxa Complementària i Xarxa Activa es concreten a partir d'elements qualitius com la tradició esportiva al municipi, la tendència de pràctica, la demanada de la població, entre d'altres, ja que no existeix un mètode establert per al càlcul dels usos. En el cas de Matadepera, les necessitats detectades en aquestes xarxes fan referència als dèficits identificats en el primer volum d'anàlisi i diagnosi, així com les estratègies del Pla Estratègic i la seva afectació en matèria d'espais esportius.

**Taula 18. Resum de les necessitats identificades en espais esportius de XC i XA**

Millores en espais existents	Observacions
------------------------------	--------------



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

<b>Camp poliesportiu</b>	Remodelació de la zona dels vestidors, i ampliació de les graderies
<b>Pavelló poliesportiu</b>	Actuacions de millora en l'espai esportiu del pavelló de l'ÈPIC i realització d'un mòdul de vestidors
<b>Espai bike trial (riera de les Arenes)</b>	L'espai del bike trial situat al costat de la riera de les Arenes és un indret clau per a la pràctica d'aquesta activitat que ha crescut en els darrers anys. Actualment, però aquest espai no està categoritzat com un equipament esportiu i, a més, no està delimitat, fet que pot provocar problemàtiques en la tipologia d'ús. Davant la responsabilitat de l'Ajuntament de Matadepera sobre el sòl urbà, s'hauria de treballar per integrar i adaptar aquesta zona per a una pràctica esportiva de salut, lleure i recreació, que pot arribar a ser un atractiu dinamitzador així com un reclam per al turisme de proximitat.

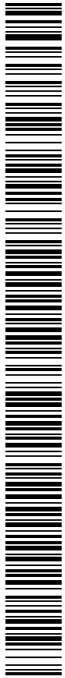
Font: elaboració pròpia, 2021

Proposta d'espais esportius i complementaris	Observacions
<b>Pistes de pàdel</b>	A causa de l'expansió d'aquest esport, la seva evolució constant i la demanda, es considera oportuna la construcció d'unes pistes de pàdel de propietat municipal aprofitant el sòl urbà disponible per a equipaments en els espais de frontó.
<b>Itineraris de mobilitat segura</b>	Creació d'itineraris de mobilitat segura per vianants o bicicletes que connectin els diferents espais esportius amb el centre del municipi i els nuclis residencials.

Font: elaboració pròpia, 2021

## 3

### MILLORA DE LA XARXA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

A continuació es descriuen les accions proposades en aquest Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius Municipals de Matadepera. Aquestes fan referència a la incorporació de nous equipaments esportius, així com a la millora dels ja existents, per tal que el municipi pugui comptar amb una oferta esportiva de qualitat per a la seva ciutadania i que vagi en línia amb l'aposta municipal.

Com ja s'ha vist, en el MIEM es plantegen les accions en matèries d'equipament esportiu derivades de les necessitats identificades en l'anàlisi i diagnosi i en les estratègies del Pla Estratègic de l'Esport del municipi. A més, s'ha de tenir en compte la convivència de dues classificacions diferents per alguns espais esportius en el procés d'actualització del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya. Per tal de simplificar l'explicació de les propostes aquestes es plantegen de forma individual agrupant-les en tres grans blocs:

- **Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual:** realització d'actuacions de millora en equipaments convencionals per adaptar-los a la normativa, i millorar la qualitat.
- **Ampliació de la Xarxa Bàsica i Complementària d'equipaments esportius:** actuacions en equipaments esportius de Xarxa Bàsica i Complementària per a la realització d'esport reglamentat i altres activitats esportives.
- **Intervencions en el medi urbà i natural:** incorporació d'elements per a la pràctica d'activitat física a l'entorn natural per treure el màxim rendiment a aquest tipus d'espai.

Es detallarà la proposta d'actuacions en matèria d'equipaments i espais esportius d'acord amb les fases plantejades i al cost previst el qual es detalla en cada una de les fitxes de les accions que es presenten seguidament. Les etapes establertes per a la implementació de les propostes són les 3 següents:



A més, per a la realització d'algunes de les accions s'ha de tenir en compte els tipus de projectes necessaris per al desenvolupament de cada proposta. En el cas de les accions relacionades amb la remodelació dels vestidors d'espais actuals, no seria necessari fer un nou projecte de gestió o d'usos sinó que s'hauria de fer una adaptació de l'actual, sobretot pel que es refereix a l'ús dels espais complementaris, però que si es sol·licita una subvenció al CCE realitzar aquest projecte de gestió és un requisit indispensable.

**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius****3.1. REFORMES I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS ACTUAL**

Aquest primer apartat es basa en la millora d'alguns dels espais d'equipaments convencionals que puguin cobrir les mancances detectades durant l'anàlisi i la diagnosi i que, per tant, són necessaris per garantir una pràctica de qualitat.

- 01. Millora dels espais complementaris de la Zona Esportiva del Mas Sot
- 02. Millora del paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines
- 03. Millora i mòdul de vestidors del pavelló de l'ÈPIC

Codi	Programa d'acció
01	D.1.1. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual
	Acció
	01. Millora dels espais complementaris de la Zona Esportiva del Mas Sot

**Descripció de les actuacions**

La Zona Esportiva del Mas Sot compta amb uns vestidors provisionals ubicats en uns mòduls annexos al camp, conjuntament amb unes graderies que no permeten la capacitat d'un volum gran de públic. Aprofitant que aquest equipament és semi nou es considera adient millorar els espais complementaris en referència a dotar a la instal·lació d'uns vestidors nous i adequats, i a disposar d'unes graderies que permetin l'accés de més públic.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
-	Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual

**Emplaçament**

Zona Esportiva del Mas Sot

**Fase d'execució**

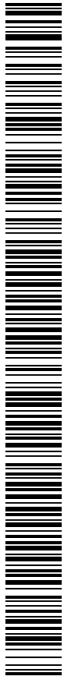
Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031
-------------------	-------------------	-------------------

**Prioritat**

Baixa	Mitjana	Alta
-------	---------	------

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic	Projecte de viabilitat	Projecte de gestió o pla d'activitats
--------------------------	------------------------	---------------------------------------

**Cost aproximat de l'actuació**

**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera**  
3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius0 a 10.000€ | 10.001 a 50.000€ | 50.0001 a 100.000€ | **Més de 100.001€**

Codi	Programa d'acció
02	D.1.2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual
	Acció
	02. Millora del paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines

**Descripció de les actuacions**

La pista poliesportiva (POL-2) ubicada al CEM Piscines és un equipament disponible per a ser utilitzat per les entitats esportives en els seus entrenaments, però a causa del mal estat del paviment poques entitats en fan ús. Aquest està esquerdat, amb les línies sense pintar, i a més la separació entre els límits de la pista amb el terra del voltant no es troba ben hi pot haver perill de caiguda.

Es considera que si es disposés d'una pista poliesportiva adequada, serviria per desengranar alguns usos de la pista exterior del pavelló i així separar les entitats entre els dos espais. Així, el paviment que es recomana per aquesta pista hauria de ser polivalent, permetent la pràctica de diversos esports com el futbol sala, el patinatge o el bàsquet.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
PIEC 2005: Bàsica aPIEC: Bàsica	Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual

**Emplaçament**

CEM Piscines

**Fase d'execució**

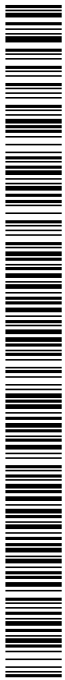
Fase 1: 2022-2024 | Fase 2: 2025-2027 | Fase 3: 2028-2031

**Prioritat**

Baixa | Mitjana | Alta

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic | Projecte de viabilitat | Projecte de gestió o pla d'activitats

**Cost aproximat de l'actuació**0 a 10.000€ | 10.001 a 50.000€ | 50.0001 a 100.000€ | **Més de 100.001€**

**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius**

Codi	Programa d'acció
03	D.1.2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius actual
	Acció
	03. Millora i mòdul de vestidors del pavelló de l'ÈPIC
Descripció de les actuacions	

El pavelló de l'Èpic és un equipament que actualment està en desús pendent que s'efectuï el traspàs de la instal·lació a l'Ajuntament. Un cop es porti a terme aquest procediment, s'hauran de valorar actuacions de millora de l'espai esportiu perquè pugui ser d'ús per a les entitats esportives i compleixi tots els condicionants de seguretat i qualitat per al desenvolupament de la pràctica esportiva.

D'aquesta manera, l'actuació inclou la realització d'un mòdul d'espais complementaris (2 vestidors de grup, 2 vestidors col·lectius, 2 d'àrbitres, vestíbul i control d'accessos, zona d'administració, instal·lacions tècniques, magatzem materials i serveis per al públic) per al pavelló.

Així doncs, per tal de poder aprofitar l'existent pavelló de l'actual Club Èpic, i donat que els mòduls de vestidors es troben en zona requalificada amb ús d'habitatge unifamiliar (clau 5b), es proposa la construcció d'un mòdul annex al pavelló amb la finalitat de poder complir amb els requisits mínims que ha de complir un PAV-2 segons el Consell Català de l'Esport (CCE).

La parcel·la on s'ubica el pavelló, qualificada com a Equipament Esportiu (Eq1), té una superfície aproximada d'uns 4.130,00 m<sup>2</sup>. Segons l'article 81.2 del POUM, donat que es tracta d'una construcció existent, es permet una edificabilitat màxima de 0,4 m<sup>2</sup>st/m<sup>2</sup>s, i una ocupació màxima del 40%, el que equival a una edificació de superfície construïda total màxima de 1.652,00 m<sup>2</sup>. Donat que el pavelló existent ja ocupa una superfície aproximada de 1.500 m<sup>2</sup> es permetria una ampliació de 152 m<sup>2</sup>, superfície insuficient per poder donar cabuda a tots els espais que actualment mancarien per un PAV-2, que suposarien una superfície construïda total d'aproximadament 455 m<sup>2</sup>. Per poder portar a terme la proposta d'ampliació del pavelló plantejada caldria doncs redactar prèviament una modificació puntual del POUM.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
-------------	-------------------



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera**  
3. Millora de la xarxa d'equipaments esportiusReformes i millores del parc d'equipaments  
esportius actual**Emplaçament**

Pavelló Èpic

**Fase d'execució**

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

**Prioritat**

Baixa

Mitjana

Alta

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic

Projecte de viabilitat

Projecte de gestió o pla  
d'activitats**Cost aproximat de l'actuació**

0 a 10.000€

10.001 a 50.000€

50.0001 a 100.000€

Més de 100.001€

**3.2. AMPLIACIÓ DE LA XARXA BÀSICA I COMPLEMENTÀRIA D'EQUIPAMENTS  
ESPORTIUS**

Aquest programa es basa en la construcció d'equipaments convencionals que puguin cobrir les mancances detectades a l'anàlisi i diagnosi i que, per tant, són necessaris per garantir una pràctica de qualitat. Aquestes ampliacions es resumeixen en les següents:

- 04. Construcció d'un camp de futbol 7 a la Zona Esportiva del Mas Sot
- 05. Valoració de la construcció d'una sala esportiva polivalent al gimnàs municipal
- 06. Ampliació dels esports de raqueta amb la construcció d'una zona de pàdel en l'espai del frontó

Codi	Programa d'acció
04	D.2.1. Ampliació de la xarxa bàsica i complementària d'equipaments esportius
	Acció



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

#### 04. Construcció d'un camp de futbol 7 a la Zona Esportiva del Mas Sot

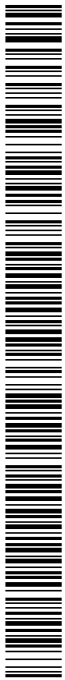
##### Descripció de les actuacions

La Zona Esportiva del Mas Sot compta amb un camp poliesportiu (CAM-1) per a la pràctica del futbol que està saturat per la quantitat d'equips que hi ha entrenant, i amb un camp poliesportiu (CAM-2) per a la pràctica de l'hoquei, que també es troba saturat en horari de tarda. En aquest sentit, l'Ajuntament s'ha plantejat amb la possibilitat de construir un camp poliesportiu complementari amb mesures més petites (que permeti la pràctica del futbol 7 i també alguns entrenaments per a l'hoquei).

La ubicació inicial d'aquest camp poliesportiu complementari es proposa que sigui en el costat de la carretera de Sabadell, tot valorant l'orientació d'aquest i la reserva d'espai disponible.

Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
PIEC 2005: Complementària		Nous espais esportius	
aPIEC: Complementària			
Emplaçament			
Zona Esportiva Mas Sot			
Fase d'execució			
Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031	
Prioritat			
Baixa	Mitjana	Alta	
Necessitat estudis previs			
Arquitectònic/topogràfic	Projecte de viabilitat	Projecte de gestió o pla d'activitats	
Cost aproximat de l'actuació			
0 a 10.000€	10.001 a 50.000€	50.0001 a 100.000€	Més de 100.001€

Codi	Programa d'acció
05	D.2.2. Ampliació de la xarxa bàsica i complementària d'equipaments esportius
	Acció
	05. Valoració de la construcció d'una sala esportiva polivalent al gimnàs



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

municipal

#### Descripció de les actuacions

El gimnàs municipal de Matadepera disposa de màquines de fitness per a l'ús lliure i dels elements esportius per a la pràctica d'halterofília, tot en un mateix espai esportiu compartit. D'aquesta manera conviuen les persones usuàries del gimnàs i els practicants d'halterofília. En aquest sentit, s'ha cregut oportú reestructurar els usos de les sales esportives on l'activitat d'halterofília es preveu que passi a la sala annexa del pavelló poliesportiu. D'altra banda, es preveu traslladar tota la pràctica d'activitat física i salut de les persones abonades al gimnàs municipal. Així, per dur a terme aquesta acció es presenten dues possibles opcions:

- Valoració de les característiques de l'espai actual per si compleix els requisits per a la realització de les activitats dirigides amb la possibilitat de separar amb una vidriera l'espai de sala amb el de les màquines de fitness.
- Ampliació de l'espai actual amb la construcció d'una sala esportiva polivalent annexa.

#### Tipus Xarxa

PIEC 2005: Bàsica  
aPIEC: Bàsica

#### Tipus intervenció

Nous espais esportius

#### Emplaçament

CEM Piscines (gimnàs municipal)

#### Fase d'execució

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

#### Prioritat

Baixa

Mitjana

Alta

#### Necessitat estudis previs

Arquitectònic/topogràfic

Projecte de viabilitat

Projecte de gestió o pla d'activitats

#### Cost aproximat de l'actuació

0 a 10.000€

10.001 a 50.000€

50.0001 a 100.000€

Més de 100.001€

#### Codi

06

#### Programa d'acció

D.2.3. Ampliació de la xarxa bàsica i complementària d'equipaments esportius

#### Acció

06. Ampliació dels esports de raqueta amb la construcció d'una zona de



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

#### pàdel en l'espai del frontó

##### Descripció de les actuacions

L'any 2013 es va fer un estudi d'ordenació de la zona esportiva de les piscines on s'incloua un estudi econòmic per disposar d'un espai de pàdel en aquesta ubicació. Aquell estudi indicava la construcció de 5 pistes de pàdel en l'espai de frontó i la pista poliesportiva actual que es veuria traslladada al costat del pavelló, a causa que es va construir una pista poliesportiva en aquesta ubicació, es desestima aquesta proposta.

Així, en aquest sentit es consideren dues opcions per ubicar la zona de pàdel sense necessitat d'eliminar la pista poliesportiva.

- Opció A:  
Construcció de dues pistes de pàdel a la pista de frontó en desús (costat sud) i deixar l'altra pista de frontó, que ara fan ús algunes de les entitats pels seus entrenaments. És cert que a la llarga si es produeix l'actuació de millora de la pista poliesportiva del CEM Piscines, els entrenaments d'aquestes entitats es traslladarien a aquest espai.
- Opció B:  
Construcció de quatre pistes de pàdel en substitució de les dues pistes de frontó que hi ha actualment, ja que aquestes quedaran en desús si s'efectua l'acció de millora de la pista poliesportiva.

Es considera que l'accés d'entrada a la zona de pàdel es farà per mitjà de la recepció del gimnàs municipal, i els vestidors els podran fer servir les persones abonades a la instal·lació. Més endavant, es podrà efectuar una actuació de construir uns vestidors externs per a l'ús exclusiu de les pistes de pàdel per les persones que no siguin abonades.

Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
PIEC 2005: Complementària		Nous espais esportius	
aPIEC: Bàsica			
Emplaçament			
CEM Piscines (en l'espai de les pistes de frontó)			
Fase d'execució			
Fase 1: 2022-2024	Fase 2: 2025-2027	Fase 3: 2028-2031	
Prioritat			
Baixa	Mitjana	Alta	
Necessitat estudis previs			



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera****3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius**

Arquitectònic/topogràfic	Projecte de viabilitat	Projecte de gestió o pla d'activitats	
<b>Cost aproximat de l'actuació</b>			
0 a 10.000€	10.001 a 50.000€	50.0001 a 100.000€	Més de 100.001€

**3.3. INTERVENCIIONS EN EL MEDI URBÀ I NATURAL**

Seguidament es presenten les millores proposades en espais d'equipaments al medi urbà i natural. S'ha de tenir present que actualment hi ha una tendència d'increment de demanda i ús dels espais en el medi natural, així com algunes d'aquestes accions també estan encarades a aconseguir l'estratègia de posicionament en turisme esportiu. Les actuacions que es consideren primordials són:

- 07. Adequació i adaptació de l'espai de bike trial
- 08. Incorporació de noves vies d'accés i adequació de les actuals en l'entrada al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac
- 09. Adaptació de la trama urbana actual amb itineraris de mobilitat segura

Codi	Programa d'acció
07	<b>D.3.1. Intervencions en el medi urbà i natural</b>
	<b>Acció</b>
	<b>07. Adequació i adaptació de l'espai de bike trial</b>

**Descripció de les actuacions**

Per poder ser un territori referent en bike trial, però, primer és necessari disposar d'un espai reglamentat amb els condicionants de seguretat òptims. Per aquest motiu, es creu necessari treballar en adequar el lloc on es realitza la pràctica i dotar-lo dels elements necessaris perquè aquest sigui de qualitat i per a tots els nivells i perfils.

Es creu que a banda d'adequar i incloure més elements esportius, seria necessari tancar l'espai i crear una entrada amb accés restringit per al Club de Bike Trial, ja que en ser un espai a l'aire lliure, és una zona de pas de la població. En aquest sentit, es preveu que es porti a terme una senyalització adequada de l'espai.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
PIEC 2005: Complementària aPIEC: Activa	Nous elements i esportius



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera**  
3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius**Emplaçament**

Riera de les Arenes (espai bike trial actual)

**Fase d'execució**

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

**Prioritat**

Baixa

Mitjana

Alta

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic

Projecte de viabilitat

Projecte de gestió o pla d'activitats

**Cost aproximat de l'actuació**

0 a 10.000€

10.001 a 50.000€

50.0001 a 100.000€

Més de 100.001€

Codi	Programa d'acció
08	D.3.2. Intervencions en el medi urbà i natural
	Acció
	08. Incorporació de noves vies d'accés i adequació de les actuals en l'entrada al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac

**Descripció de les actuacions**

El municipi de Matadepera és la porta d'entrada al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac, i més, és un dels punts neuràlgics de la ruta per pujar al pic de la Mola. En els mesos de primavera i estiu l'afluència de visitants d'altres poblacions és molt elevada i en algunes ocasions, la carretera d'accés a la Mola s'ha vist molt congestionada de cotxes aparcats a les voreres de la carretera.

Per això, amb aquesta actuació, es volen habilitar altres punts d'entrada al Parc amb la incorporació de nous camins, així com amb l'ampliació d'una zona d'aparcament a la carretera que dona entrada la Mola. Aquestes actuacions s'han d'estudiar conjuntament amb la Diputació de Barcelona. També, és important treballar en la senyalització d'aquestes vies d'accés, tant en diferents punts de la carretera com en el mateix municipi.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
PIEC 2005: Complementària	Intervencions en el medi urbà i natural



**Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera**  
3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

aPIEC: Complementària

**Emplaçament**

Zona Esportiva La Canyera

**Fase d'execució**

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

**Prioritat**

Baixa

Mitjana

Alta

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic

Projecte de viabilitat

Projecte de gestió o pla d'activitats

**Cost aproximat de l'actuació**

0 a 10.000€

10.001 a 50.000€

50.0001 a 100.000€

Més de 100.001€

Codi	Programa d'acció
09	D.3.1. Intervencions en el medi urbà i natural
	Acció
	09. Adaptació de la trama urbana actual amb itineraris de mobilitat segura

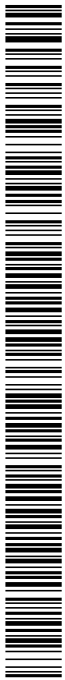
**Descripció de les actuacions**

La Zona Esportiva del Mas Sot és on es troben els dos camps poliesportius i el CEM Piscines. Conjuntament amb el pavelló poliesportiu, són els tres punts clau d'activitat físico-esportiva de Matadepera. D'aquesta manera, es considera oportú poder adequar el camí que uneix aquests tres pols de pràctica esportiva, facilitant tant a les persones usuàries com a la població en general, que puguin desplaçar-se entre aquests punts, fomentant el desplaçament actiu. Tot i els desnivells geogràfic del municipi, l'actual increment de l'ús de la bicicleta elèctrica i patinets elèctrics faciliten l'ús d'aquesta mobilitat sostenible sobretot per al col·lectiu jove.

S'haurà de vetllar perquè aquest itinerari estigui ben senyalitzat, que el paviment permeti la circulació a peu i amb bicicleta, així com que sigui segur. Aquest itinerari vol unir els espais principals de pràctica esportiva amb el centre.

A part d'aquest itinerari, es vol posar sobre la taula poder traçar-ne un des del centre fins als espais residencials de Matadepera, permetent una mobilitat segura i activa també cap aquest nucli de població.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
-------------	-------------------



## Actualització del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del municipi de Matadepera

### 3. Millora de la xarxa d'equipaments esportius

PIEC 2005: Complementària

Nous itineraris esportius

aPIEC: Complementària i Activa

**Emplaçament**

Zona Esportiva La Canyera

**Fase d'execució**

Fase 1: 2022-2024

Fase 2: 2025-2027

Fase 3: 2028-2031

**Prioritat**

Baixa

Mitjana

Alta

**Necessitat estudis previs**

Arquitectònic/topogràfic

Projecte de viabilitat

Projecte de gestió o pla d'activitats

**Cost aproximat de l'actuació**

0 a 10.000€

10.001 a 50.000€

50.001 a 100.000€

Més de 100.001€

Ajuntament  
de Matadepera

## 4

### IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES

La implementació de les propostes comporta una planificació dels recursos disponibles per tal de poder realitzar les actuacions, periodificant aquestes en tres etapes diferenciades, tal com s'ha vist anteriorment. En aquest apartat es presenta la temporalització de les propostes en equipaments, amb la seva corresponent estimació dels costos d'inversió per a cada etapa.

#### 4.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES

Les accions a dur a terme requereixen una planificació en el temps per tal de fer-les possibles, ajustant-se als recursos disponibles de l'Ajuntament de Matadepera i a la capacitat de captació de promotors externs en aquells casos que sigui necessari. La prioritat de les accions d'acord amb una perspectiva de seguretat és rellevant per a la seva classificació per etapes, havent-hi algunes de les accions proposades en la primera fase des d'aquesta perspectiva.

Les diferents accions s'han repartit al llarg de les tres fases establertes, intentant equilibrar el volum d'inversió en els diferents anys, tenint també en compte el plantejament de la Pla Estratègic. El principal criteri per temporalitzar les accions, però, ha estat la prioritat i impacte sobre la població i les necessitats d'aquesta.

S'ha de tenir en compte que en molts casos, s'haurà de començar a treballar prèviament en els estudis previs necessaris per al desenvolupament d'algunes d'aquestes accions, així com en la cerca de finançament, ja que el disseny, construcció i posada en marxa dels equipaments esportius acostumen a ser processos de llarga durada.

A continuació es mostra una taula on es distribueixen les propostes en funció de l'etapa a la qual pertanyen, així com la seva prioritat a nivell tècnic

**Taula 19. Classificació de propostes per fases i prioritats**

Tipus d'actuacions	Actuacions en equipaments esportius	F. execució			Prioritat		
		22-24	25-27	28-31	Baixa	Mitjana	Alta
<b>Espais convencionals</b>	01. Millora dels espais complementaris de la Zona Esportiva del Mas Sot						

*Document signat electrònicament*







Seguidament es presenta una taula amb la classificació dels costos per a cada una de les accions proposades.

**Taula 20. Classificació de propostes per costos**

Tipus d'actuacions	Actuacions en equipaments esportius	Costos			
		0 - 10.000 €	10.001 – 50.000 €	50.001 – 100.000 €	Més de 100.001 €
Espais convencionals	01. Millora dels espais complementaris de la Zona Esportiva del Mas Sot				
	02. Millora del paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines				
	03. Millora i mòdul de vestidors del pavelló de l'ÈPIC				
	04. Construcció d'un camp de futbol 7 a la Zona Esportiva del Mas Sot				
	05. Valoració de la construcció d'una sala esportiva polivalent al gimnàs municipal				
	06. Ampliació dels esports de raqueta amb la construcció d'una zona de pàdel en l'espai del frontó				
Medi natural i urbà	07. Adequació i adaptació de l'espai de bike trial				
	08. Incorporació de noves vies d'accés i adequació de les actuals en l'entrada al Parc Natural de Sant Llorenç de Munt i l'Obac				
	09. Adaptació de la trama urbana actual amb itineraris de mobilitat segura				

# 5

## CONCLUSIONS

*Document signat electrònicament*



Ajuntament  
de Matadepera

La línia d'acció estratègica 'D. Definició de l'àmbit d'actuació i millores del parc d'equipaments esportius de Matadepera' desenvolupada en el present volum del MIEM, concreta les necessitats en equipaments esportius detectades, a partir dels dèficits indicats en l'anàlisi i diagnòsi. Aquesta s'emmarca en tres àmbits de treball: un destinat a reformes i millores del parc d'equipaments esportius actuals, un altre a l'ampliació dels espais esportius actuals de caràcter convencional i complementari, i el darrer a intervencions en el medi urbà i natural.

Pel que fa al primer bloc de **reformes i millores del parc d'equipaments esportius actuals**, es destaquen tres propostes, una relacionada amb la millora dels espais complementaris del ZEM Mas Sot, que d'ençà que es va construir el Camp Municipal, disposa d'uns vestidors en uns mòduls molt precaris, així com l'adequació dels vestidors i millora del pavelló de l'Èpic. D'altra banda, una altra proposta que servirà per donar qualitat a un espai en desús és la millora del paviment de la pista poliesportiva del CEM Piscines, que aportarà un valor afegit i servirà per desengranar els usos dels altres espais esportius com el pavelló i l'altra pista poliesportiva.

En referència al segon bloc d'actuacions, les propostes realitzades tenen com a punt en comú l'**ampliació dels espais esportius actuals**. En aquest bloc, es destaca la proposta de construcció d'un camp poliesportiu de futbol 7, que donarà un potencial molt elevat a l'actual zona esportiva del Mas Sot conjuntament amb la millora dels vestidors. Una altra de les propostes ajudarà a poder **reestructurar la pràctica esportiva federada i de salut i lleure** mitjançant la possible construcció d'una sala esportiva annexa al gimnàs municipal. Aquesta iniciativa permetrà que el CEM Piscines sigui el centre de referència de salut i lleure per a les persones abonades amb l'ús de les màquines de fitness i la realització del programa d'activitats municipal, mentre que l'espai del pavelló serà exclusiu per a les entitats esportives. També, com a proposta de la Xarxa Complementària, i valorant una de les actuacions que es va considerar en l'anterior MIEM (2008), es preveu la construcció d'una zona de pàdel, iniciativa que ajudarà a **dinamitzar aquest espai i el municipi en la pràctica del pàdel**.

En darrer lloc, el tercer bloc d'actuacions té com a protagonista principal el **medi urbà i natural**, seguint l'estratègia de posicionament de turisme esportiu del municipi. Adequar l'espai del bike trial i dinamitzar aquest espai amb nous elements és una de les propostes clau d'aquest bloc. També, crear itineraris de mobilitat segura per potenciar el desplaçament actiu entre les zones esportives i el centre residencial és un aspecte essencial per aconseguir ser una ciutat sostenible i activa.

Les diferents actuacions es planifiquen al llarg de les tres etapes (2022-2024, 2025-2027 i 2028-2031) i porten uns costos d'inversió associats. S'haurà de treballar de manera conjunta amb altres departaments municipals, aspectes com la valoració de la prioritat i l'etapa d'implementació de les diferents iniciatives aquí presentades. Cal destacar que els **equipaments esportius són només un mitjà** que possibilita la **pràctica d'activitat física i esportiva**, fet pel qual és necessària la transversalitat amb els altres àmbits per treballar a nivell estratègic la consolidació de l'activitat física com un element clau per la salut i el benestar en totes les etapes del cicle de vida de la ciutadania.

*Document signat electrònicament*





## DOCUMENTACIÓ GRÀFICA

---

Seguidament es presenta la relació de plànols corresponent al Mapa d'Equipaments i Instal·lacions Esportives del Municipi de Matadepera:

01. Situació
02. Equipaments Esportius Actuals
03. Instal·lacions i espais existents
04. Reserves equipaments actuals
05. Plànol d'ubicació de les propostes
06. Esquema General Propostes

Matadepera, a la data de la signatura electrònica

El regidor d'Esports  
Francesc Llobet Royo

*Document signat electrònicament*

