



**SERVEI MUNICIPAL DE L'HABITATGE
I ACTUACIONS URBANES S.A.**



AJUNTAMENT DE
TARRAGONA



AJUNTAMENT DE
TARRAGONA



**SERVEI MUNICIPAL
DE L'HABITATGE**
I ACTUACIONS URBANES, S.A.

INFORME DE GESTIÓ

2025



INTRODUCCIÓ

En el decurs de l'exercici 2025 l'activitat del Servei Municipal de l'Habitatge i Actuacions Urbanes, S.A. (SMHAUSA) s'ha centrat en les següents línies bàsiques d'actuació:

- Promoció immobiliària.
- Gestió de la cartera d'immobles en propietat destinats a lloguer.
- Gestió de l'Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació.
- Desenvolupaments urbanístics.
- Gestió de subvencions i convenis municipals en matèria d'habitatge.
- Altres actuacions.

L'activitat de la societat ha seguit la línia dels darrers anys, centrant-se de forma especial en els objectius especificats en el pressupost.

A continuació presentem en detall quina ha estat l'evolució de cadascuna de línies d'activitat del Servei Municipal de l'Habitatge.

EVOLUCIÓ DE LES ACTIVITATS

1.- Promoció immobiliària

Durant l'exercici 2023 SMHAUSA i Fundació Salas van signat un acord per construir un total de 192 habitatges de lloguer social assequible i accessible en dos edificis que s'ubicaran a la parcel·la M3 del Pla Parcial Urbanístic PP10, aquesta finca va presentar sol·licitud a la convocatòria de fons Next Generation per a la construcció d' habitatges de lloguer social en la modalitat de col·laboració Pública privada.

Al juliol del 2024 es van iniciar les obres d'aquest nova promoció social " Les oliveres" sent l'import de la subvenció demanda 6.9 milions d'euros

Les obres es troben en una fase avançada de construcció o s'espera poder fer entrega dels primers habitatges durant l'últim trimestre de l'exercici 2026.

D'altra banda SMHAUSA també té un finca de naturalesa patrimonial al sector PP10 a on es poden executar 75 habitatges.

Amb data 14 de juny de 2023 es va escripturar una donació de l'Ajuntament de Tarragona a SMHAUSA d'una finca de naturalesa patrimonial al sector PP10 destinada a 59 habitatges.

Dels dos solars propietat de SMHAUSA a la Vall de l'Arrabassada, durant l'exercici 2025 s'ha redactat el projecte bàsic d'un d'ells i s'ha formalitzat la venda de l'altre per un import de 3,2 milions d'euros. Els recursos obtinguts es destinaran a la promoció d'habitatges.

2.- Gestió de la cartera d'immobles destinats a lloguer

La cartera d'immobles destinats a lloguer és una font regular d'ingressos al compte de resultats i permet donar resposta a la demanda de lloguer a la ciutat. La cartera combina habitatges qualificats amb protecció oficial i habitatges que es destinen prioritàriament a cobrir situacions d'emergència econòmica i social, a més de locals comercials i places d'aparcament.

De la cartera, destaca l'edifici de Cr. Dr. Mallafré, 7, amb 60 habitatges, 52 places d'aparcament i tres locals comercials, qualificat amb protecció oficial per lloguer en règim general a 25 anys. Destaca també Rodolat del Moro, amb 6 habitatges arrendats.

En el decurs de l'any 2025 s'han formalitzat 10 adquisicions d'habitatges mitjançant el dret de tanteig i retracte. El seu destí, un cop executades les obres de rehabilitació necessàries, és el lloguer social per a usuaris de l'Institut Municipal de Serveis Socials.

Així mateix, s'ha adquirit un edifici al carrer Lleida, també mitjançant dret de tanteig i retracte, per un import d'1,15 M€, amb l'objectiu d'incrementar el parc d'habitatge social. L'immoble es destinarà a rehabilitació per ampliar el nombre d'habitatges disponibles i reforçar l'oferta de lloguer assequible a la ciutat.

A data 31 de desembre, 5 habitatges estaven en procés de rehabilitació per tal de destinar-los a lloguer social.

Cal destacar l'elevada ocupació d'habitatges, locals i cotxeres, mentre que és inferior en aparcaments i despatxos.

El percentatge d'impagament es manté en nivells baixos.

Els ingressos procedents d'arrendaments, tal i com es detalla a l'apartat de compte de resultats, han estat 477.323,91€, import superior al de l'any anterior arran de l'increment de la cartera d'immobles.

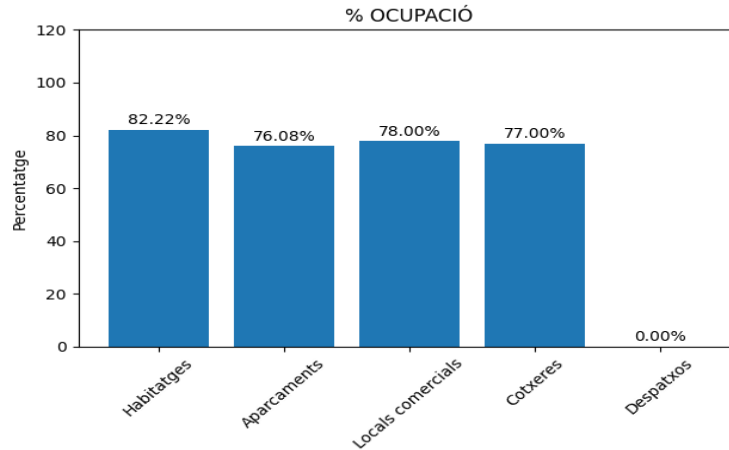
L'equipament és l'Escola Oficial d'Idiomes de Tarragona, arrendat a la Generalitat de Catalunya des de l'1 de setembre de 2013. Tot i considerar-lo com arrendament a efectes d'activitat, comptablement queda reflectit com a "ingressos financers" i la seva

valoració està incorporada a “clients i deutors a llarg termini”. En el decurs de l’any 2025 SMHAUSA i la Generalitat han signat un acord transaccional per import de 5.988.295,28 €, en concepte de liquidació del dret de superfície i del contracte d’arrendament de l’Escola Oficial d’Idiomes.

A continuació indiquem el percentatge d’ocupació a data 31 de desembre:

TIPOLOGIA	UNITATS	ARRENDATS	% OCUPACIÓ
Habitatges	180	148	82,22%
Aparcaments	46	35	76,08%
Locals comercials	23	18	78,00%
Cotxeres	9	7	77,00%
Despatxos	3	0	33,33%

Al gràfic següent es pot comprovar el percentatge d’ocupació segons cada tipologia de l’immoble:



Cal destacar també el conveni subscrit amb la Fundació Habitat 3 al juny de 2021 pel qual aquesta cedia divuit habitatges a SMHAUSA que s’han assignat en la seva totalitat, a persones amb situació de vulnerabilitat a través de l’Institut Municipal de Serveis Socials de Tarragona.



3.- Gestió de l'Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació-2024

L'activitat de l'Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació a l'any 2025, va presentar les següents dades:

INSCRIPCIÓ HABITATGES BORSA	183
PRESTACIONS PAGAMENT LLOGUER	2.441
PRESTACIONS D'URGÈNCIA (DEUTES, DESNONATS i COVID)	69
CÈDULES D'HABITABILITAT	1.875
AJUTS A LA REHABILITACIÓ	11
BORSA. HABITATGES VISITATS	2
BORSA. HABITATGES LLOGATS	8
BORSA HABITATGES GESTIONATS	93
ATENCIÓ TELEFÒNICA	7.650
ATENCIÓ PRESENCIAL OFICINA	8.889
ATENCIÓ VIA MAIL	7.315
REGISTRE DE SOL·LICITANTS HPO	183

L'Oficina Local d'Habitatge i Borsa de Mediació es va constituir l'any 2008, arran de la signatura dels respectius Convenis de col·laboració i encàrrecs de gestió entre l'Ajuntament de Tarragona i la Generalitat de Catalunya (amb posterior encàrrec a SMHAUSA). Des d'aquell moment, l'Oficina Local ha esdevingut un referent en matèria d'habitatge pels ciutadans de Tarragona.

Entre d'altres, els tràmits que es gestionen són els següents:

Prestacions d'urgència especial

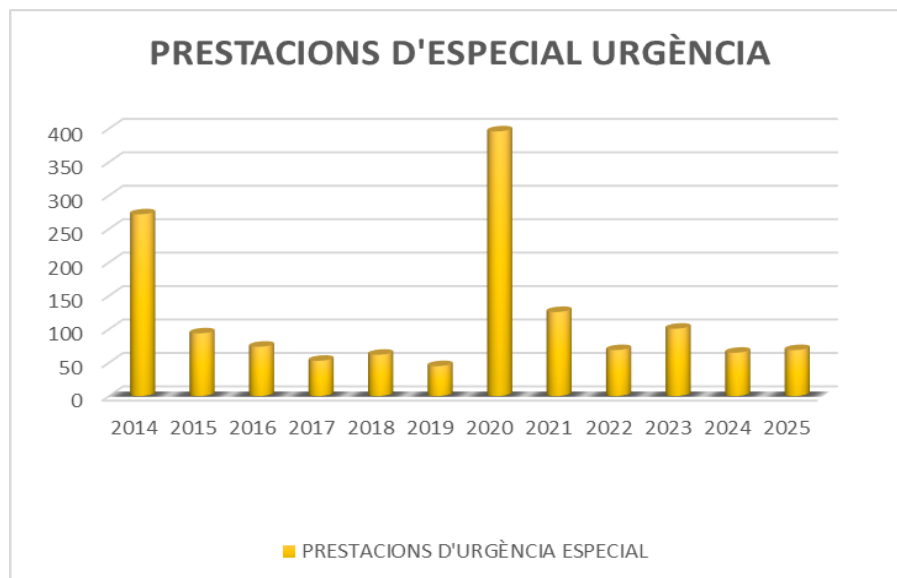
Són prestacions econòmiques per afrontar situacions d'emergència en l'àmbit de l'habitatge.

La finalitat de les prestacions és possibilitar la permanència en l'habitatge de persones i famílies i prevenir l'exclusió social que pot suposar la pèrdua de l'habitatge que constitueix la residència habitual i permanent. A l'any 2020, donada la situació de la

pandèmia, es va obrir una línia específica per a gent amb situació de vulnerabilitat a causa del COVID.

Actualment hi ha tres línies :

- Prestacions d'Especial Urgència, per quotes d'amortització hipotecària.
- Prestacions Econòmiques d'Especial Urgència per deutes de lloguer. (pot incloure una prestació complementària, reunint una sèrie de requisits).
- Prestacions d'especial Urgència, per pèrdua d'habitatge.



Prestacions per al pagament del lloguer

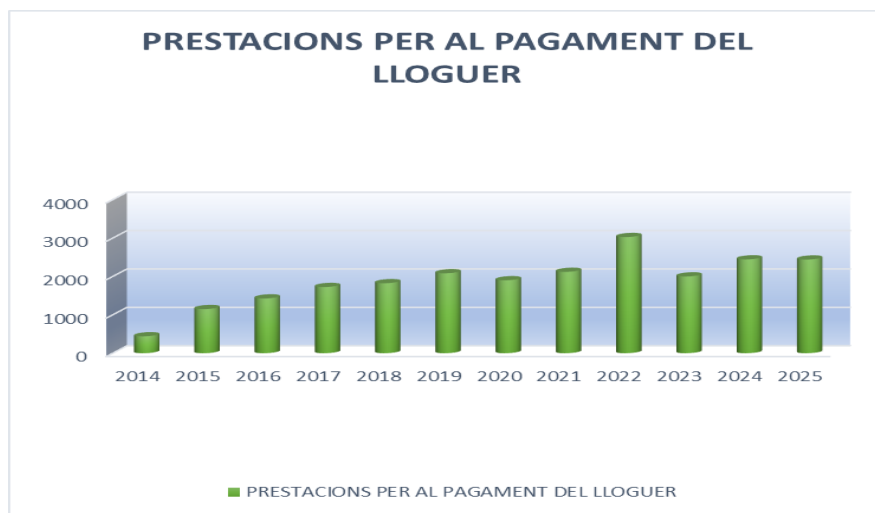
Ajuts destinats a persones i unitats de convivència que siguin titulars d'un contracte de lloguer o cessió d'ús que constitueixi el seu domicili habitual i permanent al territori de Catalunya i compleixin els requisits de les convocatòries.

L'ajut consisteix amb un import màxim mensual de 200 euros i un import mínim mensual de 50 €.

L'any 2022, com a novetat, dins del tràmit dels ajuts al lloguer, es va introduir l'anomenat "Bo Jove", destinat a joves menors de 36 anys, conseqüència del qual, per la gran quantitat de sol·licitants que es van presentar, i per la escassa partida pressupostària que hi havia destinada, l'Agència de l'Habitatge va decidir dividir la convocatòria de ajuts al lloguer, en dues partides, una per majors de 36 anys fins a

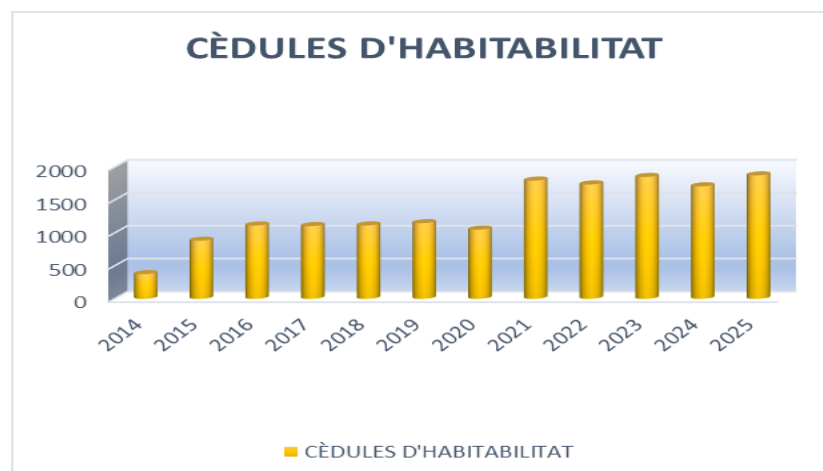
64 anys i un altre per menors de 36 anys, per tal de que gran part dels sol·licitants del “Bo Jove” que complia requisits i havia quedat fora d’aquesta convocatòria tingués una segona oportunitat.

L’any 2023, es van realitzar quatre convocatòries d’ajuts, una per la gent gran molt antiga (TLJ), una per gent gran, majors de 65 anys (TLG), una per gent jove menors de 36 anys (TLV) i una altre per la resta (TLM), l’any 2024 es va seguir amb la mateixa tipologia. Aquest any 2025, a banda de mantenir el tràmit de les quatre convocatòries s’ha tornat a gestionar el “Bo Jove”.



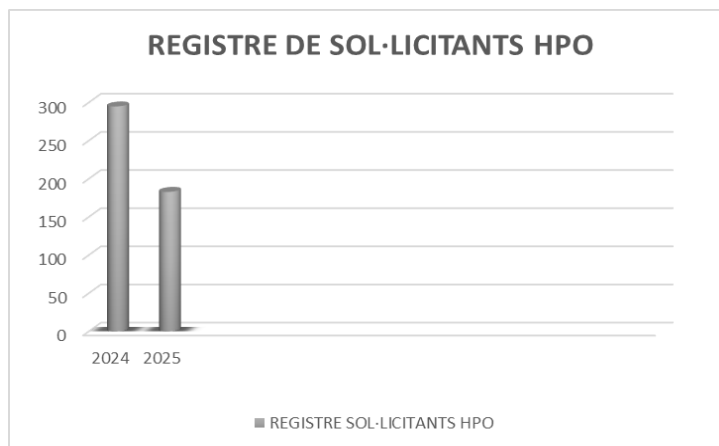
Cèdules d’habitabilitat de segona ocupació, amb inspecció tècnica

Es dona tràmit a les sol·licituds de cèdules d’habitabilitat de segona ocupació presentades de forma presencial i telemàtica. La tramitació de les sol·licituds telemàtiques provenen d’un encàrrec de l’any 2014. És especialment destacable l’evolució a partir de l’any 2015, però hi ha un notable augment l’any 2021 fins al 2025. Veure gràfic següent:



Registre de Sol·licitants d'HPO

El Decret 106/2009, de 19 de maig, pel qual es regulen el Registre de Sol·licitants d'Habitatges amb Protecció Oficial de Catalunya i els procediments d'adjudicació dels habitatges amb protecció oficial, com extraordinari a partir de l'any 2024 i durant la vigència del nou conveni signat, l'oficina local ha tramitat el registre de sol·licitants per habitatges d'HPO, amb contraprestació econòmica (la qual no es va dur a terme a l'any 2024).



Borsa de Lloguer de Mediació Social

La gestió de la Borsa de Lloguer de Mediació Social sempre ha estat al voltant dels 95 habitatges gestionats.

En aquest apartat cal fer esment a l'any 2023, la primera convocatòria d'ajuts per la rehabilitació d'interior d'habitatges iniciada per l'Ajuntament de Tarragona i gestionada per SMHAUSA. La resolució de l'ajut queda condicionat a que l'habitatge s'incorpori a la Borsa de Mediació Social. El nombre d'habitatges que han rebut l'ajut han estat de 38 i això ha permès que la borsa s'incrementés substancialment. Per altra banda donada la situació d'augment de preus del mercat d'habitatge privat, ens ha provocat la pèrdua d'habitatges adscrits a la Borsa de lloguer i per tant això ha produït un equilibri.

L'any 2023 com ha novetat dins de la Borsa, es va incorporar el programa de la Masoveria Urbana, però amb la intenció de millorar-lo, a finals del 2025, s'ha estat treballant amb unes bases noves, les quals estan pendents d'aprovar. Aquest programa es crea per facilitar l'accés a l'habitatge a certs col·lectius amb pocs ingressos i alhora incentivar la posada al mercat de lloguer d'habitatges sense rehabilitar incrementant el parc d'habitatges de la Borsa de mediació per al lloguer social.

Aquesta es una de les actuacions previstes al Pla local d'habitatge 2021 2026 PLH amb la finalitat d'incentivar el lloguer dels habitatges que no es troben en disposició d'ocupar-se immediatament i precisen arranjaments de poca envergadura i els seus propietaris no estan disposats a satisfer el seu cost.

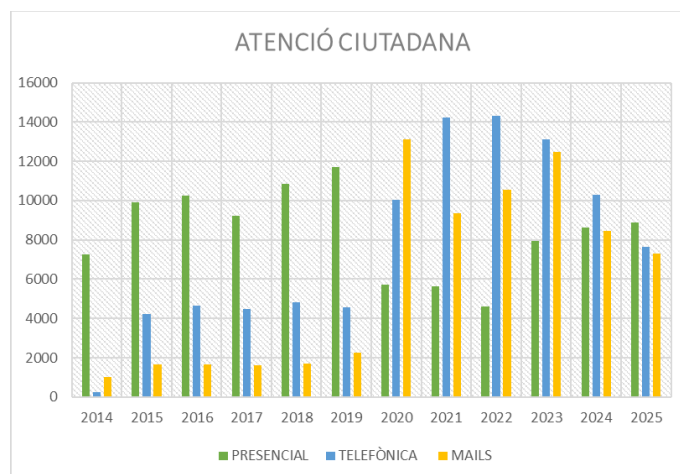
Alhora permet, que persones amb pocs recursos pugin disposar d'un lloguer més econòmic a canvi d'utilitzar els seus coneixements en construcció o els seus contactes per realitzar aquestes reparacions.

Malauradament no hem tingut cap entrada d'habitatge d'aquest tipus, fins a data d'avui.

Atenció ciutadana

Destaquem l'atenció ciutadana que es realitza, tant presencial com per via telefònica i correu electrònic. Com es pot observar, a l'any 2020 per causa de la pandèmia COVID19, l'atenció per correu electrònic va ser molt elevada ja que es va donar prioritat a aquest tipus d'atenció per tal de minimitzar al màxim el contacte personal.

Aquesta eina va estar substancial i imprescindible per poder dur a tràmit moltes gestions i expedients, dels quals van estar un total de 37.040 correus electrònics atesos. Des de l'any 2023 i 2024, tal i com s'estableix, ja hem procedit a eliminar-ho, ja que tenim moltes altres vies per poder donar servei al ciutadà, amb un registre controlat.



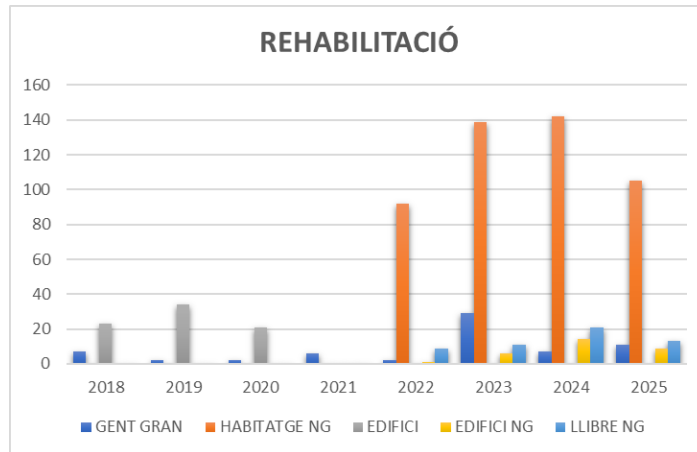
Altres actuacions de l'Oficina Local de l'Habitatge:

- Cal fer esment a la col·laboració amb l'Agència l'Habitatge de Catalunya i els Serveis Socials Municipals de l'Ajuntament de Tarragona a l'hora de valorar els expedients de Mesa d'Emergències Econòmiques i Socials, els quals tenen com a objectiu principal garantir l'accés al reallotjament de les unitats de convivència en risc d'exclusió residencial que estan en situació de pèrdua imminent de l'habitatge habitual.
- La Incorporació Habitatges a la XHIS (Programa 60/40). Per tal de cobrir la forta demanda d'habitatge i atesa la manca de disponibilitat de parc públic de les administracions, l'Oficina Local de l'Habitatge ha seguit col·laborant en la implementació del Programa 60/40. Tarragona va ser el primer municipi de Catalunya en disposar d'habitatges a través d'aquest programa. L'objectiu es donar resposta habitacional a persones que han obtingut una resolució favorable de Mesa d'Emergències i l'Agència de l'Habitatge de Catalunya no disposa d'habitatge idoni i adequat per a la unitat convivència. Però aquests programa ha estat complicat mantenir-lo i ara no disposem de cap habitatge en aquest programa.
- Conveni de l'oficina de rehabilitació per a la gestió dels ajuts en matèria de rehabilitació residencial aprovats per la Generalitat de Catalunya en el marc del Pla Estatal de Recuperació, Transformació i Resiliència, finançat per la Unió Europea amb fons Next Generation, signat al desembre de 2021, el qual ha estat vigent fins el 31 de desembre del 2025.

Aquest conveni, estableix tres programes:

- Programa 3: Ajuts a les actuacions de rehabilitació a nivell d'edifici.
- Programa 4: Ajuts a les actuacions de millora de l'eficiència energètica en habitatges.
- Programa 5: Ajuts a l'elaboració del llibre de l'edifici existent per a la rehabilitació i la redacció de projectes de rehabilitació.

A banda d'aquest conveni extraordinari, la Oficina local de l'habitatge gestiona ajuts a la rehabilitació anualment. Des de l'any 2023 fins aquest any 2025, només s'ha dut a terme les ajudes per arranjaments de l'interior d'habitatges per persones majors de 65 anys.



4.- Desenvolupaments urbanístics

PMU 34

El Consell Plenari de l'Ajuntament de Tarragona al mes d'octubre de 2017 ens va atorgar la condició d'administració actuant al Pla de Millora Urbana 34, Gimnàstic-Arrabassada.

Actualment s'ha presentat el refós del PMU i està prevista l'entrega del projecte d'urbanització i l'adjudicació del projecte de reparcel·lació durant el mes de març de 2026.

5.- Execució d'encàrrecs de gestió de l'Ajuntament de Tarragona

Atès que el SMHAUSA és mitjà propi i servei tècnic de l'Ajuntament de Tarragona, ens són encomanats encàrrecs puntuals de gestió. L'encàrrec de gestió de l'Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació té un tractament específic dins del present informe de gestió. A continuació es relacionen els encàrrecs vigents:

CONVENI/ENCÀRREC	DATA	PARTS	OBJECTE
Reallotjament Casa dels Mestres	28.05.2007	Ajuntament de Tarragona	Lloguer habitatges edifici Dr. Mallafré, 7
Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació	21.12.2012	Ajuntament de Tarragona	Gestió de l'Oficina Local de l'Habitatge i Programa de Mediació

6.- Altres actuacions

A data 31 de maig de 2024 es va signar un conveni entre l'Agència de l'Habitatge de Catalunya i SMHAUSA per a la cessió d'ús de cinc habitatges, propietat de l'Agència per facilitar l'accés a un habitatge públic a persones o famílies en situació de vulnerabilitat en el marc del programa d'abordatge integral i consensuat del sensellarisme, impulsat pel departament de Drets Socials.

Durant l'exercici 2025 s'ha mantingut el programa de masoveria urbana per tal de facilitar l'accés a l'habitatge a certs col·lectius amb pocs ingressos i alhora incentivar la posada al mercat de lloguer d'habitatges sense rehabilitar incrementant el parc d'habitatges de la Borsa de mediació per al lloguer social.

BALANÇ DE SITUACIÓ 2025

A la memòria s'adjunta la informació financera de l'empresa així com una àmplia explicació del seu contingut i comparativa amb l'exercici anterior. A continuació exposem les principals magnituds del patrimoni net i del fons de maniobra.

	2025	2024
Fons de Maniobra	15.044.674,25 €	8.662.249,57 €
Fons Propis	17.331.209,95 €	17.049.433,46 €
Patrimoni	23.770.829,29 €	21.984.640,25 €
Ràtio Liquiditat General	40,11	29,05

Tal com es pot observar, la societat es manté en elevats nivells de fons de maniobra, així com indicadors molt satisfactoris de liquiditat general.

L'estructura de l'actiu es manté molt similar a la de l'exercici anterior, si bé destaca l'increment de les inversions immobiliàries per l'adquisició de 10 habitatges i un edifici al carrer Lleida mitjançant dret de tanteig i retracte. Paral·lelament, la disminució de les existències respon a la venda del solar situat a la Vall de l'Arrabassada, fet que ha incrementat la tresoreria.

D'altra banda, es redueix el saldo de clients a llarg termini i augmenten els actius financers arran de l'acord transaccional aprovat el 26 de juny de 2025 amb la Generalitat per import de 5.988.295,28 €, en concepte de liquidació del dret de superfície i del contracte d'arrendament de l'Escola Oficial d'Idiomes.

Pel que fa al passiu, la seva composició presenta una evolució similar respecte a l'exercici anterior, si bé cal destacar l'increment de les subvencions associades a l'adquisició d'habitatges mitjançant dret de tanteig i retracte i la reducció de l'endeutament bancari com a conseqüència de les amortitzacions realitzades durant l'exercici, tant les ordinàries com les anticipades.

Període mitjà de pagament

Respecte a la normativa de la morositat, període mitjà de pagaments, queda inclòs en el punt 21 de la memòria.

Adquisició d'accions pròpies

Es posa de manifest que el Servei Municipal de l'Habitatge Actuacions Urbanes, S.A. no posseeix accions pròpies, als efectes del que preveu l'article 136 de la Llei de Societats de Capital, ni activitats d'I+D.

COMPTE DE RESULTATS 2025

Al quadre següent es detalla la xifra de negoci de l'any 2025 i 2024 per tal de poder analitzar la seva evolució:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Venda	3.205.500,00	-
Arrendaments	477.323,91	449.536,96
Serveis	208.391,83	116.128,85
	3.891.215,74	565.665,81



Si no es té en compte la venda del solar de la Vall de l'Arrabassada, la xifra de negoci s'ha mantingut en línia amb l'exercici anterior, on l'increment dels ingressos per arrendaments respon a l'augment del parc d'habitatges.

Aplicació de resultat:

El resultat de l'exercici ha estat positiu en 281.776,49 euros, del resultat net obtingut, es proposa la següent aplicació:

A reserva legal	28.177,64
Resultats negatius d'exercicis anteriors	253.598,85
Total Aplicació	281.776,49

EVOLUCIÓ PREVISIBLE DE LA SOCIETAT

Per l'exercici 2026 la societat preveu actuar principalment en les següents línies:

- La gestió de l'Oficina Local de l'Habitatge i Borsa de Mediació.
- Ampliació del parc d'habitatges destinats a lloguer social
- Explotació de la cartera d'immobles en propietat destinats a lloguer.
- Redacció dels projectes de construcció d'habitatges per a lloguer social en els solars de propietat.
- El desenvolupament del Pla Local de l'Habitatge.
- Coordinar altres desenvolupaments urbanístics i actuacions del municipi que ens siguin encomanats per l'Ajuntament.

FETS POSTERIORIS

A partir del tancament no s'han produït fets significatius a la societat.

Jordi Dies Monclús

Gerent

Tarragona, 26 març de 2026.

President

Sr. Ignacio Garcia Latorre

Vicepresident

Sr. Josep Maria Milà Rovira

Vocals

Sr. Álvaro Batlle Caravaca

Sr. Daniel Cases Suarez

Sr. Miguel Angel Cilleruelo Andrés

Sr. Jaime Duque Moreno

Sr. David Ferre Gutierrez

Sr. Jordi Fortuny Guinart

Sra. Estefania Garcia Esteve

Sr. Oscar García Sanchez

Sra. Isabel Mascaró Currás

Sra. Laura Mellado Dalmases

Sr. Juan Carlos Pacheco

Sra. Sandra Ramos García

Sra. Maria José Rivas Hernandez



**SERVEI MUNICIPAL DE L'HABITATGE
I ACTUACIONS URBANES S.A.**



AJUNTAMENT DE
TARRAGONA